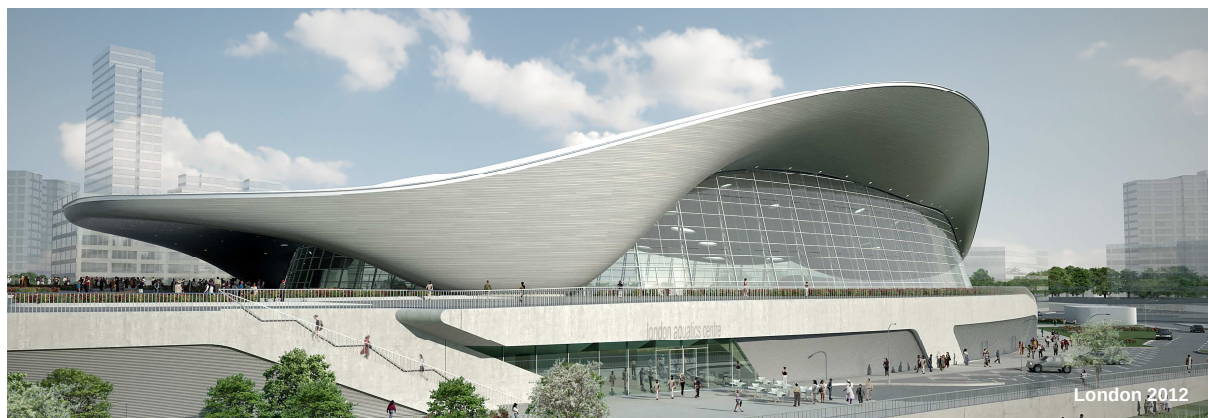


- Sleutelorganisaties London 2012 -

Inleiding

In het 'host city contract' is geformaliseerd dat de rechten met betrekking tot de Olympische en Paralympische Spelen door het IOC tijdelijk toegekend worden aan de gaststad en het Nationaal Olympisch Comité van het betreffende land. Het contract voor de Spelen van 2012 werd getekend op in 8 juni 2005 in Singapore (IOC 2005). Het tweetal handtekeningen namens de Londenaren op dit contract (van de gaststad en het Nationaal Olympisch Comité) contrasteert met het grote aantal organisaties dat vóór het bid, en zeker ook na de toekenning van de rechten van de Spelen van 2012, betrokken zijn bij de organisatie van het legendarische evenement. Anno 2011 werkt een groot aantal publieke en private organisaties intensief aan de randvoorwaarden voor een succesvolle Spelen. Ook wordt gestreefd naar het verzilveren van kansen ten aanzien van maatschappelijk rendement dat de Spelen kunnen opleveren. De voorbereidingen voor de Spelen verlopen alles bij elkaar genomen goed en de investeringen lopen in de pas met de begroting (NAO 2011). Hierna is een overzicht opgenomen van de belangrijkste organisaties die bij de Spelen van 2012 betrokken zijn.



London 2012: de dertigste Olympiade

De slotceremonie van de Olympische en Paralympische Spelen in Peking vond op 24 augustus 2008 plaats. Tijdens die gelegenheid ontving de burgemeester van Londen (Boris Johnson) de Olympische vlag van de burgemeester van de Chinese hoofdstad (Guo Jinlong). Op 17 september 2008 vond een vergelijkbare 'Paralympische overdracht' plaats. De overhandiging op 24 augustus 2008 markeert het begin van de 30^e Olympiade. De belangrijkste gebeurtenissen gedurende de 30^e Olympiade zijn:

Olympische fakkeltocht	18 mei – 27 juli	(60 dagen)
Culturele Festival	21 juni – 9 september	(80 dagen)
Olympische Spelen	27 juli – 12 augustus	(16 dagen)
Paralympische Spelen	29 augustus – 9 september	(11 dagen)

Het Culturele festival, de 'finale' van duizenden culturele evenementen die onder de noemer 'Culturele Olympiade' gedurende meerdere jaren plaatsvinden, weerspiegelt het culturele aspect van het Olympisch gedachtegoed. Cultuur wordt door het Internationaal Olympisch Comité (IOC) als één van de fundamentele aspecten van dat gedachtegoed beschouwd en vormt de bron van alle andere aspecten (Pappalepore 2011). Pierre de Coubertin verwoordde het poëtisch: "The Olympics is the wedding of sport and art" (LOCOG 2008a).

Voor zowel de Olympische Spelen als voor de Paralympische Spelen is er een openings- en slotceremonie. Daarnaast zijn er in totaal 805 medaillecereemonies. De 31^e Olympiade breekt aan wanneer de burgemeester van Londen de vlag doorgeeft aan zijn Braziliaanse collega in de zomer van 2012.



Internationaal Olympisch Comité en Internationaal Paralympisch Comité

Het Internationaal Olympisch Comité (IOC) staat aan het hoofd van de Olympische beweging en is exclusief eigenaar van alle rechten van de Olympische en Paralympische Spelen. Voorafgaand aan de Spelen roept het IOC een coördinatiecommissie in het leven die namens het IOC contact houdt met enerzijds het organisatiecomité en publieke autoriteiten van het gastland en anderzijds met het IOC, de internationale sportfederaties en de nationale Olympische Comité's. Het IOC behoudt ook na het tekenen van het 'host city contract' invloed op de organisatie van de Olympische en Paralympische Spelen. Het IOC laat zich informeren door voortgangsrapportages van het organisatiecomité en de organisatie is verplicht om eisen van het IOC naar aanleiding van die rapporten in te willigen (IOC 2005). Het London Organising Committee of the Olympic Games (LOCOG) rapporteert zesmaandelijks aan het IOC en het Internationaal Paralympisch Comité IPC (LOCOG 2011b).

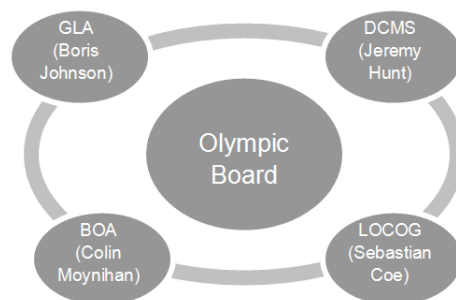


Burgemeester van Londen en Greater London Authority

De burgemeester van Londen, Boris Johnson, heeft ten aanzien van de Olympische en Paralympische Spelen twee kerntaken. Hij streeft naar een optimale positieve spin-off van de Olympische en Paralympische Spelen en de spreiding daarvan over de gehele hoofdstad. Daarnaast is hij verantwoordelijk voor een soepel verloop van het mega-evenement, zowel voor bezoekers als voor de inwoners van Londen zelf (DCMS 2011). Hij voert deze taken uit namens de Greater London Authority.

Olympic Board

De Olympic Board kent twee voorzitters: de burgemeester van Londen en de staatssecretaris van Cultuur, Olympische en Paralympische Spelen, Media en Sport. Deze Olympische Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor de realisatie van de Spelen en de nalatenschap. De andere twee leden van de Olympic Board zijn de voorzitters van de British Olympic Association (BOA) en het LOCOG (DCMS 2011).



Department for Culture, Media and Sport

Het Department for Culture, Media and Sport (DCMS) houdt namens de nationale overheid toezicht op het gehele proces van London 2012. Het departement kan gezien worden als het equivalent van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport in Nederland. De regering heeft zich tot doel gesteld om een succesvolle en veilige Olympische en Paralympische Spelen te organiseren én de Spelen te benutten om het hele land naar een hoger plan te tillen, zowel in sociaal-cultureel als economisch opzicht (DCMS 2010). Efficiency is hierbij een sleutelwoord: er wordt naar gestreefd de publieke middelen zo goed mogelijk te besteden en voor het hele land te



laten renderen (DCMS 2011). DCMS heeft vier doelen geformuleerd (DCMS 2010). De aspecten duurzaamheid en gehandicapten lopen als een rode draad door deze vier doelen heen (Grant Thornton et al. 2011).

1. Meer sporten en bewegen

Het stimuleren van sporten en bewegen van overheidswege is ingegeven vanuit economische en gezondheidsmotieven. Mensen die voldoende sporten en bewegen zijn fysiek en mentaal gezonder en presteren daardoor beter op school en op het werk. Naast een verbetering van het algemeen welbevinden en een hogere arbeidsproductiviteit wordt tegelijkertijd de druk op de kosten van de gezondheidszorg verlicht. In het Verenigd Koninkrijk is dit niet onnodig, het percentage mensen met overgewicht is in het Verenigd Koninkrijk het hoogste van Europa (DCMS 2010). Bij het stimuleren van sporten en bewegen wordt een accent gelegd op de jeugd. Een grote uitdaging is om de sportuitval onder 16 tot 19-jarigen op te lossen. Op de scholen zal een sportcultuur terug dienen te keren. De School Games, een sportcompetitie tussen scholen waarvoor elke school in het Verenigd Koninkrijk wordt uitgenodigd, is een voorbeeld van een project dat in het kader van deze doelstelling tot stand is gekomen.

2. Economische groei

De Olympische en Paralympische Spelen bieden Londen en het Verenigd Koninkrijk een unieke kans omdat het land tijdens de Spelen, maar ook al daarvoor en daarna, internationaal gigantisch veel aandacht zal krijgen. Naar verwachting zullen 4 miljard personen wereldwijd naar de Spelen van 2012 kijken (DCMS 2011). Noodzaak is om afbreukrisico's te voorkomen en de voordelen van deze aandacht te benutten (o.a. Pellegrino & Hancock 2010). Het momentum van de Spelen wordt aangegrepen om de hoofdstad en het land scherper te positioneren in diverse markten. Het land als ultieme locatie voor zakelijke investeringen (Londen presenteren als 'World Capital of Business' en de 'Great Campaign'), maar ook als ideale vakantiebestemming (voor zowel binnenlands als buitenlands toerisme). Een economische impuls is al bewerkstelligd dankzij de additionele werkgelegenheid die de Spelen opleveren. Van de contracten van de Olympic Delivery Authority (ODA) is 98 procent gegaan naar bedrijven uit het Verenigd Koninkrijk en twee derde daarvan betreft midden- en kleinbedrijven (DCMS 2010). De aandacht die de Spelen van 2012 genereren wordt ook benut om internationale (diplomatieke) netwerken verder uit te bouwen die na de Spelen hun dienst zullen bewijzen. Een voorbeeld daarvan is een wereldwijde diplomatieke campagne om buitenlandse relaties kennis te laten nemen van de mogelijkheden die de Spelen bieden en hen met een frisse positieve blik het Verenigd Koninkrijk te laten (her)ontdekken.

3. Verhoging maatschappelijke betrokkenheid en participatie

De Spelen van 2012 worden aangegrepen om de bevolking te stimuleren een actievere bijdrage aan de samenleving te laten leveren. Achterstands- en minderheidsgroepen zijn hierbij een voorname doelgroep. De Spelen bieden het Verenigd Koninkrijk ook een unieke kans om door middel van sport verschillen ten aanzien van etniciteit, cultuur, leeftijd religie en politieke voorkeur te overbruggen (LOCOG 2008b). De Spelen zelf vragen om 70.000 vrijwilligers en de animo hiervoor is erg groot (ruim het drievoudige van het aantal beschikbare vrijwilligersplaatsen). Ook is er speciale aandacht voor de rol van gehandicapten in de samenleving. Het Sports Leaders Programme is een voorbeeld van een op de Spelen geïnspireerd project dat 40.000 'sports leaders' werft, traint en inzet in het hele land. Deze sportievelingen doen ook voor honderdduizenden uren vrijwilligerswerk.

4. Het Olympisch Park als aanjager voor regeneratie van Oost-Londen

In Stratford, Oost-Londen, nadert het Olympisch Park inmiddels zijn finale voltooiing. Het is een aantrekkelijk park met waterwegen, een optimale infrastructuur en uiteraard state of the art sport- en vrijetijdsaccommodaties. Het park huisvest onder meer het Olympisch Stadion, het zwembad, de hockeyaccommodaties en het atletendorp. Voorheen werd dit gebied vooral gekenmerkt door sociaal-economische achterstand, eeuwenoude industriële gebouwen en verontreinigde grond. Op de lange duur zullen het park – dat na de Spelen het Queen Elizabeth Olympic Park zal gaan heten – en Stratford City een impuls geven aan de economie. Na de Spelen zal het park eerst flink worden aangepakt omdat de functie en doelgroep veranderen. Tijdens de Spelen is het optimaal ingericht voor topsporters, begeleiders en



toeschouwers. Na de Spelen zal het park sport blijven ademen, maar is er meer plaats voor breedtesport en vormen van vrijetijdsrecreatie en zaken doen. Op termijn is het doel dat Oost-Londen één van de leidende technologiecentra in de wereld wordt met het Queen Elizabeth Olympic Park als een topattractie voor toeristen.

De Government Olympic Executive (GOE) is een afdeling binnen het DCMS die namens de regering toezicht houdt op London 2012 en er zorg voor draagt dat het project volgens planning en binnen budget verloopt. Binnen het GOE is er het Government Operations Team (GOT) dat diverse projecten leidt, waaronder supervisie van projecten van andere departementen rondom de Olympische en Paralympische Spelen. Het publiek budget voor de Spelen bedraagt 9,3 miljard pond, circa 10,7 miljard euro. Dit is exclusief legacy-investeringen (Grant Thornton et al. 2011).

London Organising Committee of the Olympic Games and Paralympic Games

Het LOCOG is het organisatiecomité van de Olympische en Paralympische Spelen (DCMS 2011). Ook is LOCOG nauw betrokken bij de organisatie van de Culturele Olympiade. In vergelijking met organisatiecomités van voorgaande Spelen zet dit comité sterk in op duurzaamheid (LOCOG 2011b). Er zijn ook duurzaamheidstargets opgesteld.

Het instellen van een organisatiecomité (het OCOG) is een verplichting aan het IOC. Ook aan de samenstelling stelt het IOC eisen. Er is onder andere de verplichting om IOC-leden uit het gastland, een afgevaardigde namens de gaststad en een sporter met Olympische ervaring in het comité op te nemen (IOC 2005). Het is een naamloze vennootschap met de regering als eigenaar. LOCOG rapporteert aan het Internationaal Olympisch Comité (IOC) en het Internationaal Paralympisch Comité (IPC). LOCOG opereert in nauwe samenwerking met (de coördinatiecommissie van) het IOC.

De jarenlange ervaring met de Olympische en Paralympische Spelen wordt door het IOC ingebracht om het evenement tot een gezamenlijk succes te maken. Als tegenprestatie zal het OCOG de opgedane kennis en ervaring beschikbaar stellen aan Olympische en Paralympische Spelen in de toekomst. Deze kennisuitwisseling vindt plaats onder de noemer 'Olympic Games Knowledge Management'. In 2010 voorzag LOCOG het IOC bijvoorbeeld van informatie en advies ten aanzien van duurzaamheid. Het IOC heeft deze informatie beschikbaar gesteld aan andere organisatiecomités (Rio de Janeiro en Sochi).

LOCOG definieert een succesvolle Spelen in 2012 aan de hand van zes S'en (LOCOG 2011a)

- **Sport** must be vibrant and compelling, to inspire young people.
- **Streets** must be festive and buzzing, with a party atmosphere.
- **Screens**: large screens at Live Sites must be places where people can celebrate together.
- **Stadia** must be full of excited and passionate fans.
- **Service** must be helpful with polite, friendly and well-informed volunteers.
- **Sustainability** must produce long-lasting social, economic, environmental and sporting benefits.

Olympic Delivery Authority

De Olympic Delivery Authority (ODA) is het niet-departementale publieke orgaan dat verantwoordelijk is voor de bouw van de locaties en infrastructuur die nodig zijn voor de Spelen (DCMS 2011). Meer specifiek is de ODA verantwoordelijk voor onder meer (ODA 2007; LOCOG 2011b):

- Ontwerp en constructie van het Masterplan, van het Olympisch Park.



- Ontwerp en constructie van wegen, bruggen en voorzieningen in het Olympisch Park.
- Ontwerp en constructie van permanente en tijdelijke (sport)accommodaties, alsmede de (partiële) deconstructie hiervan na afloop van de Spelen.
- Realisatie infrastructuur voor het transport van atleten, officials en bezoekers. Ook het coördineren van verbeteringen van openbaar vervoerverbindingen en autowegen.
- Ontwerp en constructie van het Olympisch Dorp en transformatie hiervan na afloop van de Spelen. Na de Spelen worden er in het Olympisch Dorp 2.800 nieuwe woningen gerealiseerd.

Ten aanzien van duurzaamheid zijn er twaalf richtlijnen voor het opereren van de ODA, waaronder efficiënt watergebruik, samenwerken met de lokale gemeenschap en na de Spelen zorgen voor een Olympisch Park dat uitnodigt om te sporten, bewegen en andere recreatievormen.

Er worden hoge eisen gesteld aan het openbaar vervoer omdat ernaar gestreefd wordt alle bezoekers van de sportwedstrijden met het openbaar vervoer te laten reizen (dit voornemen was er bij eerdere Olympische en Paralympische Spelen niet in deze mate) (DCMS 2011). Eind 2010 complimenteerde de voorzitter van de coördinatiecommissie van het IOC de ODA en LOCOG met de progressie die geboekt werd met het realiseren van accommodaties en infrastructuur. LOCOG en ODA vormen gezamenlijk 'London 2012' (Smith 2008).



Olympic Park Legacy Company

De Olympic Park Legacy Company (OPLC) is een non-profit bedrijf dat verantwoordelijk is voor de lange-termijn planning, ontwikkeling, beheer en onderhoud van het Olympisch Park en de voorzieningen na de Olympische en Paralympische Spelen (DCMS 2011). In tegenstelling tot het organisatiecomité concentreert de OPLC zich op de periode na de Spelen. Binnen vijf jaar na afronding van de Spelen zal het Olympisch Park een bezoekersmagneet moeten worden (OPLC 2011).

In de visie van de OPLC wordt het Olympisch Park het epicentrum van de groei van Londen. Een levendige locatie voor evenementen, sport en vrije tijd. De verbindingen, sportfaciliteiten, parken, waterwegen en woningen zullen een unieke mix vormen, voortbouwend op de Londense traditie van een groene stad (denk aan St James' en Hyde Park). Er is naast vrijetijdsvoorzieningen ook aandacht voor verzilvering van zakelijke kansen. Er wordt een zakelijke campus gerealiseerd met bedrijven afkomstig van een scala van industrieën, waaronder onderzoek, innovatie en media. De OPLC houdt nauw contact met de omringende wijken met als doel bij de herinrichting zo goed mogelijk rekening te houden met de toekomstige gebruikers uit de nabijheid.

London Development Agency

De London Development Agency (LDA) is verantwoordelijk voor het leveren en het maximaliseren van duurzame positieve spin-off voor Londen (DCMS 2011). De LDA was onder meer betrokken bij het verkrijgen van het gebied waar het Olympisch Park gerealiseerd wordt en het begeleiden van verhuizing van bedrijven die daar gevestigd waren (Grant Thornton et al. 2011). Na dit traject heeft de LDA dit gebied overgedragen aan de ODA. De LDA werkt bijvoorbeeld ook aan het verhogen van het aantal vrouwelijke arbeidskrachten die werken aan het



Olympisch Park. Dit 'Women into Construction' project mikt op het veranderen van percepties rondom vrouwen in deze bouwsector. Samen met partner London Business Network is CompeteFor ontwikkeld. Dit is een online dienst waarbij matches worden gemaakt tussen vraag en aanbod met betrekking tot de Spelen van 2012.

British Olympic Association en de British Paralympic Association

De British Olympic Association (BOA) is het Nationaal Olympisch Comité voor Groot-Brittannië en Noord-Ierland. Deze organisatie is verantwoordelijk voor de selectie, voorbereiding en management van de nationale Olympische selectie (TeamGB) bij elke Spelen, waaronder de selectie voor London 2012. De BOA is tevens verantwoordelijk voor de ontwikkeling van de Olympische beweging in het Verenigd Koninkrijk (DCMS 2011). De rol van de BOA is ten dele vergelijkbaar met die van NOC*NSF in Nederland.

De British Paralympic Association (BPA) is het Nationaal Paralympisch Comité voor Groot-Brittannië en Noord-Ierland. De BPA is verantwoordelijk voor de selectie, voorbereiding en management van de nationale Paralympische selectie (ParalympicsGB) bij elke Spelen, waaronder het team voor London 2012. De Spelen van 2012 worden benut om de Paralympische sport in het Verenigd Koninkrijk naar een hoger niveau te tillen (DCMS 2011). Daarnaast is er de wens om de sportdeelname onder gehandicapten te verhogen (LOCOG 2011b).

Nations and Regions Group

De Nations and Regions Group (NRG) is ingesteld door de regering (de GOE) en LOCOG en spant zich in om de sociale, sportieve en economische voordelen van de Spelen over het gehele land te verspreiden (NRG 2010). Het Verenigd Koninkrijk kent drie 'home nations': Schotland, Wales en Noord-Ierland. Engeland is verdeeld in negen regio's.

Londen zal het symbolische en fysieke hart (Olympisch Park) van de Spelen van 2012 vormen, maar er zijn Olympische en Paralympische evenementen in negen van de twaalf naties en regio's (Grant Thornton et al. 2011). Er wordt bijvoorbeeld gevoetbald in het Schotse Hampden Park in Glasgow (800 kilometer van Londen) en St. James Park in Noordelijk Newcastle (500 kilometer van Londen). Ook de Pre-Games Training Camps kennen een grote geografische spreiding, evenals de duizenden evenementen die onderdeel uitmaken van de Culturele Olympiade. Ook bij de Olympische fakkeltocht wordt het gehele land betrokken en van de extra bedrijvigheid als gevolg van de Spelen plukt het hele land de vruchten. De geografische spreiding van de positieve effecten worden met concrete indicatoren op regioniveau gemonitord.

In 2014 vinden in Glasgow (Schotland) de Gemenebest Spelen (Commonwealth Games) plaats. Dit is een multisportevenement dat om de vier jaar wordt georganiseerd en waaraan lidstaten van het Gemenebest van Naties (Verenigd Koninkrijk en de meeste van zijn voormalige koloniën en mandaatgebieden) aan mee doen. Met circa 5.000 atleten is het op basis van deelnemersaantallen na de Olympische en Paralympische Spelen het grootste sportevenement ter wereld. De Schotten zien de Spelen van 2012 als een unieke opstap naar een succesvolle Gemenebest Spelen.

De cijfers (1)

De onderstaande cijfers verschaffen een beeld van de omvang van de Spelen van 2012 (Invest Thames Gateway 2010; ESRC et al. 2010; DCMS 2011; LOCOG 2011b; LOCOG/ODA 2011)

26 – Er zijn 26 Olympische sporten (en 39 verschillende disciplines)

20 – Er zijn 20 Paralympische sporten (en 21 verschillende disciplines)

10,7 – Het budget van de nationale overheid bedraagt 10,7 miljard euro (9,3 miljard Engelse pond)

246 – De grootte van het Olympisch Park bedraagt 246 hectare

17 miljoen – Sinds 2007 zijn er 17 miljoen werkuren geïnvesteerd in het Olympisch Park (zonder ongelukken)



22.805 – Tussen april 2008 en december 2010 hebben 22.805 mensen minstens vijf dagen aan het Olympisch Park gewerkt

134.500 – Er zijn 134.500 aanvragen geplaatst op CompeteFor, een website waar bedrijven zich kunnen registreren om contracten rondom de Spelen van 2012 te verkrijgen

50% - De Olympic Delivery Authority (ODA) vermindert de uitstoot van kooldioxide met 50 procent bij de bouw van het Olympisch Park in 2013

70% - 70 procent van het constructiemateriaal vervoert de Olympic Delivery Authority (ODA) met de trein of boot (waarmee de doelstelling van minstens 50% ruimschoots overschreden wordt)

10,8 miljoen – Er zijn 10,8 miljoen tickets voor de Spelen beschikbaar (20% voor Paralympische Spelen)

4 miljard – Naar verwachting zullen 4 miljard personen wereldwijd naar de Spelen van 2012 kijken

98% - 98 procent van de contracten van de ODA is gegaan naar bedrijven uit het Verenigd Koninkrijk en twee derde daarvan betreft midden- en kleinbedrijven

5 miljoen – In 2010 namen 5 miljoen kinderen uit het Verenigd Koninkrijk deel aan de National School Sport Week

23.900 – Er komen 23.900 geaccrediteerde atleten en teamofficials

220 – Er zijn 220 organisaties met uitzendrechten voor de Spelen

4.000 – Er komen 4.000 technische officials

20.000 – Er komen 20.000 media-afgevaardigden

6.000 – Er komen 6.000 niet-geaccrediteerde persfunctionarissen

180.000 – Tijdens de Spelen zijn er dagelijks 180.000 toeschouwers in het Olympisch Park

14,5 miljoen – In 2010 refereerden 14,5 miljoen websites aan de Spelen van 2012

70.000 – In 2010 namen 70.000 personen deel aan de Olympic Park tour

7 miljoen – via het International Inspiration Program zijn 7 miljoen kinderen in 15 landen in contact gebracht met sport

70.000 – Er zijn 70.000 vrijwilligers benodigd voor de Spelen (er kwamen 240.000 aanmeldingen)

8.000 – 8.000 personen lopen met de Olympische Vlam (geselecteerd door middel van publieke stemming)

80.000 – Tijdens de Spelen zijn er 80.000 zitplaatsen in het Olympisch Stadion

55.000 – Er zijn door LOCOG 55.000 hotelkamers in Londen ingekocht tegen marktconforme tarieven

14 miljoen – Tijdens de Spelen worden 14 miljoen maaltijden verstrekt

11,2 miljoen – Tot 2011 hebben 11,2 miljoen personen in het Verenigd Koninkrijk één of meerdere van de 5.400 openbare voorstellingen die deel uitmaken van de Culturele Olympiade bezocht

32 - Er zijn 32 sportlocaties, waarvan 9 in het Olympisch Park, 13 op andere locaties in Londen en 10 buiten Londen

33 – Er zijn in het Verenigd Koninkrijk 33 locaties Games-Time Training Venues

117 – Er zijn in het Verenigd Koninkrijk 117 Pre-Games Training Camps



Literatuur

- DCMS (2010). *Plans for the legacy from the 2012 Olympic and Paralympic Games*. London: DCMS.
- DCMS (2011). *Government Olympic Executive. London 2012 Olympic and Paralympic Games. Annual report February 2011*. London: DCMS.
- ESRC, UEL & TGI&S (2010). *Olympic Games Impact Study – London 2011. Pre-Games Report*. Swindon: ESRC.
- Grant Thornton, Ecorys & Loughborough University (2011). *Report 1: Scope, research questions and data strategy. Meta-Evaluation of the Impacts and Legacy of the London 2012 Olympic Games and Paralympic Games*. London: Grant Thornton.
- Invest Thames Gateway (2010). *Home to big ideas: The Impact of Major Events on Inward Investment. London 2012 and The Thames Gateway. A Report by Greg Clark for Invest Thames Gateway*. Dartford: Invest Thames Gateway.
- IOC (2005). *Host city contract. Games of the XXX Olympiad in 2012*. Lausanne: IOC.
- LOCOG (2008a). *The Cultural Olympiad. Background Briefing Paper*. London: LOCOG.
- LOCOG (2008b). *The world in a city. The London Organising Committee of the Olympic Games and Paralympic Games Ltd. Diversity and Inclusion Strategy*. London: LOCOG.
- LOCOG/ODA (2011). *Pre-Games Training Camp Agreements - Summary Information (www-document)*. URL: <http://www.london2012.com/documents/venue-documents/pre-games-training-camps-agreements.pdf>. Geraadpleegd op 25 oktober 2011
- LOCOG (2011a). *Annual Report 2010-2011*. London: LOCOG.
- LOCOG (2011b). *A blueprint for change. Sustainability report*. London: LOCOG.
- NAO (2011). *Preparations for the London 2012 Olympic and Paralympic Games: Progress report february 2011*. London: National Audit Office.
- NOC*NSF (2009). *Olympisch Plan 2028. Heel Nederland naar Olympisch niveau. Plan van aanpak op hoofdlijnen*. Arnhem: NOC*NSF.
- NRG (2010). *London 2012. Nations and Regions Group – Report of Reports. August 2009 – January 2010*. London: NRG.
- ODA (2007). *Olympic Delivery Authority. Lifetime Corporate Plan. Summary*. London: ODA.
- OPLC (2011). *A year in review. With our annual report and accounts 2009-2010*. London: OPLC.
- Pappalepore, I. (2011). *The Olympic Games' cultural programme and its role in fostering local creativity. Report to the IOC*. London: University of Westminster.
- Pellegrino, G. & Hancock, H. (2010). *A lasting legacy. How major sporting events can drive positive change for host communities and economies*. Washington: Deloitte.
- Shipway, R. & Brown, L. (2007). *Challenges for a Regional Culture Programme of the London 2012 Games. Culture @ the Olympics. Issues, trends and perspectives (9/5)*.
- Smith, M. (2008). *When the Games Come to Town: Host Cities and the Local Impacts of the Olympics. A report on the impacts of the Olympic Games and Paralympics on host cities*. UEL: London.



Toelichting: kennisimpuls in opbouwfase van het Olympisch Plan 2028

De stappen die in Nederland in het kader van het Olympisch Plan 2028 worden gezet om de organisatie van de Olympische en Paralympische Spelen in 2028 te organiseren zijn aangrijpingspunten om de samenleving naar een hoger plan te tillen. Er wordt gewerkt aan een verhoging van de deelname aan sport en bewegen, aan topprestaties en aan optimaal economisch rendement van sport. Olympisch Vuur 2028 coördineert de uitvoering van het Olympisch Plan 2028.

In het Verenigd Koninkrijk is men Nederland wat betreft Olympische ervaring een stap voor. Amsterdam was in 1928 gastheer van de Olympische Spelen en in 1980 vonden de Paralympische Spelen in Arnhem plaats. Het Verenigd Koninkrijk maakt zich op om in 2012 voor de derde keer het evenement in Londen te realiseren (in 1908 en 1948 was de Engelse hoofdstad ook gastheer). In het Verenigd Koninkrijk worden de Olympische en Paralympische Spelen van 2012 niet georganiseerd omwille van het evenement zelf. De organisatie van de Spelen van 2012 en het werken aan de randvoorwaarden daarvoor zijn een middel om de kwaliteit van leven te verbeteren. Niet alleen in Londen, maar in het hele land. Het inzetten van een groot sportevenement om het land een duw in de juiste richting te geven is niet nieuw, maar London 2012 zet hier nog sterker op in dan voorgaande steden en landen waar de Olympische en Paralympische Spelen georganiseerd werden. De Olympische doelstellingen die de nationale overheid in het Verenigd Koninkrijk heeft opgesteld, vertonen gelijkenissen met de doelen van het Olympisch Plan 2028 (NOC*NSF 2009; DCMS 2010).

Omdat het Verenigd Koninkrijk ons op het vlak van Olympische ervaring een stap voor is en de doelen van de Engelsen sterk lijken op die van het Olympisch Plan 2028 heeft Olympisch Vuur 2028 besloten de ontwikkelingen rondom de Olympische en Paralympische Spelen in Londen in 2012 te volgen en te analyseren. Het Mulier Instituut treedt op als samenwerkingspartner. De vergaarde kennis wordt onder meer ontsloten via factsheets. Dit project zal positief bijdragen aan het welslagen van de ambities van Olympisch Vuur 2028 en vormt waardevolle input voor een kennisgestuurde beleidsvoering in de opbouwfase van het Olympisch Plan 2028. De informatie is daarnaast interessant voor diegenen op hoofdlijnen inzicht willen krijgen in London 2012.

De voorliggende factsheet gaat in op de sleutelorganisaties die nauw betrokken zijn bij de organisatie van de Spelen van 2012. De lezer die geïnteresseerd is in verdieping kan in de literatuurlijst inspiratie opdoen.