

COLUMN REMCO HOEKMAN

Spiegel



Om verder te komen, zul je jezelf van tijd tot tijd een spiegel voor moeten houden. Doe je de juiste dingen en doe je de dingen goed? Dat klinkt logisch en simpel, maar gebeurt lang niet altijd. Het is makkelijker om te blijven doen wat je deed.

Dat ervaar ik zelf ook. Elk jaar laat ik mijzelf een spiegel voorhouden door een afvaardiging van het personeel en de leden van de Raad van Toezicht. Dat is spannend, confronterend, maar ook leerzaam. En het is zeker moeilijk om bepaalde patronen te doorbreken, maar het is de moeite waard. Het houdt mij scherp en mijn werk betekenisvol.

Ook in de sport wordt vaak geëvalueerd. Een trainer leert te kijken naar wat goed en fout gaat in het team en hoe daar vervolgens mee aan de slag te gaan. En een topsporter is continu bezig met het optimaliseren van de eigen prestatie. In het sportbeleidslandschap is die kritische reflectie helaas minder aanwezig. Monitoring en evaluatie van het gevoerde beleid is niet de standaard, waardoor sportambtenaren aangeven maar beperkt inzicht te hebben in de mate van doelrealisatie. Maar ook zonder monitoring en evaluatie kan je nog altijd jezelf een spiegel voorhouden.

Neem bijvoorbeeld het sportaccommodatiebeleid waar 75 procent van de gemeentelijke sportuitgaven naartoe gaan. In welke mate sluiten je beleidsactiviteiten hier aan bij de doelen die zijn benoemd? Dus in hoeverre draagt dit bij aan de doelen rondom gezondheid en inclusie of sportdeelname voor iedereen, die centraal staan in het sportbeleid van nagenoeg alle gemeenten? Stuur je hier actief op of verwacht je dat dit vanzelf gaat?

We weten namelijk dat de gemeentelijke sportaccommodaties vooral gebruikt worden door de hogere inkomensgroepen en hoogopgeleiden en dat de sporters met een gezondheidsmotief dit vooral doen buiten deze gemeentelijke sportaccommodaties. Verder zien we de ongelijkheid in sportdeelname eerder toe- dan afnemen, ondanks beleidsinspanningen om dit tegen te gaan. We kunnen ons dus met recht afvragen of we hier de juiste dingen doen en of we die dingen goed doen.

Bij deze daarom een oproep om jezelf een spiegel voor te houden: Hoe stuur jij actief op de doelen van het sportbeleid? Hoe zorg jij dat de gemeentelijke sportuitgaven terecht komen bij de groepen die dit het hardst nodig hebben?

Vermoedelijk komt een groot deel er bij het beantwoorden van deze vragen achter dat ze vooral doen wat altijd werd gedaan. Willen we echt vooruitgang boeken, dan moeten we dingen anders gaan doen. Nee, dat is niet makkelijk en met recht een flinke uitdaging. Maar in de sport zijn we toch niet vies van een uitdaging?

Remco Hoekman is directeur-bestuurder bij het Mulier Instituut en bijzonder hoogleraar Sportsociologie en Sportbeleid aan de Radboud Universiteit.