



Gemeente
De Ronde Venen



Samen sterker

UITVOERINGSNOTA SPORT- EN BEWEEGBELEID 2013 - 2016

POSTADRES Postbus 250 T 0297 29 16 16
3640 AG Mijdrecht F 0297 28 42 81
BEZOEKADRES Croonstadlaan 111 E gemeente@derondevenen.nl
3641 AL Mijdrecht I www.derondevenen.nl

AUTEUR R. OUCHENE
AFDELING SAMENLEVING – CLUSTER SPORT
DATUM 17 JANUARI 2013
VERSIE 5
STATUS CONCEPT TBV BESLUITVORMING B&W

Samen sterker

UITVOERINGSNOTA SPORT- EN BEWEEGBELEID 2013 - 2016

- Inhoud

1 - Inleiding	4
1.1 - Aanleidingen voor beleidsontwikkeling	5
1.2 - Kaderstellend sport- en bewegbeleid	5
1.3 - Werkwijze beleidsontwikkeling	7
1.4 - Leeswijzer	8
2 - Organisatie sport- en bewegsector	9
2.1 - Doorontwikkelen beheer- en exploitatieorganisatie.....	10
2.2 - Sportloket, Sportraad en Sportnetwerk	14
2.3 - Harmonisatie tarieven, subsidies, eigendommen en contracten.....	15
2.4 - Overzicht maatregelen organisatie sport- en bewegsector	17
3 - Aanbieden van sportaccommodaties	20
3.1 - Basisvoorzieningen.....	21
3.2 - Onderhouden en vervangen sportaccommodaties.....	23
3.3 - Financiering buitensportaccommodaties	25
3.4 - Urgente vraagstukken.....	27
3.5 - Overzicht maatregelen aanbod van sportaccommodaties	29
4 - Stimuleren van sport en bewegen	31
4.1 - Impuls buurtsport, schoolsport en verenigingssport.....	32
4.2 - Ondersteuning individuen en sport- en beweegaanbieders	33
4.3 - Specifieke groepen	34
4.4 - Monitoren sportdeelname en leefstijl.....	35
4.5 - Overzicht maatregelen stimuleren van sport en bewegen	37
5 - Implementatie en financiën	37
5.1 - Uitvoeringsplan 2013	37
5.2 - Communicatie	37
5.3 - Financiën	37

1 - Inleiding



De voorliggende uitvoeringsnota *Samen sterker* is het resultaat van de bestuurlijke opdracht om het sport- en beweegbeleid voor de periode 2013 – 2016 te herzien.

1.1 - Aanleidingen voor beleidsontwikkeling

Aanleidingen

- Door de gemeentelijke herindeling is een diversiteit van beleid(suitvoering) ontstaan. Hierdoor krijgen maatschappelijke partijen ongewenst een ongelijke behandeling. Dit is ook aanleiding om bestaande vastgoedinvesteringen uit te stellen en te laten volgen op de gemeentelijke beleidsontwikkeling om zodoende een precedentwerking te voorkomen;
- De buitensportparken hebben behoefte aan nieuwe investeringen in onder andere sportvelden. Op basis van het huidige beleidskader kan geen eenduidig beleid worden gevoerd en is onvoldoende zicht op de draagbaarheid van de financiële consequenties;
- De bezuinigingstaakstelling op het gebied van sport en bewegen geeft aanleiding op tot een strategische hervorming te komen van het sport- en beweegbeleid;
- Het domein van sport en bewegen biedt kansen om aan te sluiten bij aangrenzende domeinen zoals onderwijs-, zorg-, welzijn-, gezondheid- en jeugdbeleid.

Beoogd effect

Sport wordt gezien als een breed maatschappelijk verschijnsel met unieke kansen om een samenleving te ontwikkelen. Naast de effecten van sport op het individu, zoals plezier en persoonlijke voldoening, gezondheid en de ontwikkeling van persoonlijke normen en waarden, zijn er positieve effecten voor de samenleving, zoals:

- Sport is door de grote deelname een van de belangrijkste democratiserende fenomenen in een samenleving. Sport wordt overwegend georganiseerd door de sporters zelf en organisatievormen kiezen hun eigen bestuur en huisregels;
- Sport is een middel om doelgroepen te laten participeren, mede vanwege de lage toegangsdrempel. Sport kenmerkt zich door het minder relevant zijn van sociale of culturele achtergrond of maatschappelijke positie;
- Sport geeft sociale en maatschappelijke ervaringen. In een verenigingsstructuur worden vaardigheden opgedaan die ook elders in de samenleving toepasbaar zijn;
- Sport draagt bij aan de maatschappelijke betrokkenheid. Mede vanwege de individualisering krijgen maatschappelijke instellingen zoals kerken, politieke partijen of muziekverenigingen minder belangstelling. Tegelijkertijd kan geconstateerd worden dat het aantal leden van sportverenigingen (op nationaal niveau) jaarlijks stijgen. Dit biedt kansen om sportverenigingen een prominente plaats te laten innemen als maatschappelijk bindmiddel.

1.2 - Kaderstellend sport- en beweegbeleid

In de kadernota 'Samen sport en bewegen verbinden en versterken'¹ zijn zestien gemeentelijke ambities voor de periode 2013 – 2016 beschreven in vijf centrale bouwstenen (zie figuur 1).

¹ Kadernota Samen sport en bewegen verbinden en versterken is in september 2012 door de gemeenteraad vastgesteld.



Figuur 1. Bouwstenen van het sport- en beweegmodel De Ronde Venen.

In de voorliggende uitvoeringsnota zijn de ambities vertaald naar maatregelen. Per maatregel is beschreven wat er gedaan wordt, met welk resultaat, met welke partners, in welk tijdsplan en met welke financiën.

De Ronde Venen hanteert de volgende visie en missie²:

VISIE

SPORT EN BEWEGEN DRAAGT BIJ AAN DE ONTWIKKELING VAN INDIVIDU EN SAMENLEVING

MISSIE

DE RONDE VENEN REGISSEERT, STIMULEERT, FACILITEERT EN VERBINDT DE PUBLIEKE SPORT- EN BEWEEGSECTOR EN STIMULEERT ZO DIRECT EN INDIRECT ALLE INWONERS OM DEEL TE NEMEN AAN SPORT- EN/OF BEWEGINGSACTIVITEITEN

Verdeling van verantwoordelijkheden

De gemeente De Ronde Venen ziet het als haar kerntaak om de leefbaarheid op peil te houden. De verantwoordelijkheid voor de vitaliteit van onze kernen wordt meer dan vroeger gedeeld met inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties. Op het gebied van bijvoorbeeld sport- en beweegvoorzieningen neemt de gemeente een meer faciliterende rol en in mindere mate een uitvoerende rol. Betreffende de sociale samenhang in onze kernen en het buitengebied neemt de gemeente een verbindende rol, waarbij wordt aangehaakt bij initiatieven van inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties.³ Het ontwikkelen van de lokale samenwerking tussen de maatschappelijke organisaties en de gemeente is hierbij de uitdaging.

² Kadernota Samen sport en bewegen verbinden en versterken. Gemeente De Ronde Venen (september 2012).

³ Beleidsplan 2011-2014 Kernachtig Verbinden. Gemeente De Ronde Venen (mei 2011).

Rolopvatting gemeente

De gemeente ziet voor zichzelf de volgende rollen weggelegd voor het lokale sport- en beweegbeleid:

- Regisserende rol: De gemeente maakt het beleid voor sport en bewegen, beslist over hoe de taken en verantwoordelijkheden liggen.
- Faciliterende rol: De gemeente maakt het inwoners van De Ronde Venen mogelijk om gebruik te maken van sportaccommodaties en biedt gerichte ondersteuning aan maatschappelijke organisaties in het werkveld van sport en bewegen.
- Stimulerende rol: De gemeente nodigt inwoners van en maatschappelijke organisaties in De Ronde Venen uit om (meer) mensen in beweging te brengen en aan het sporten te krijgen en/of houden door incidentele of structurele maatregelen te nemen.
- Verbindende rol: De gemeente heeft vanuit haar regisserende rol het overzicht van de organisaties die tezamen de lokale sport- en beweegsector vormen en neemt initiatieven om hen aan elkaar te verbinden ter bevordering van het sport- en beweegklimaat.

Middels het sport- en beweegbeleid wil de gemeente De Ronde Venen de volgende maatschappelijke effecten positief beïnvloeden:

- Lichamelijk actieve burgers door sport- en beweegactiviteiten;
- Gezonde burgers door sport- en beweegactiviteiten;
- Deelnemende burgers door sport- en beweegactiviteiten.

1.3 - Werkwijze beleidsontwikkeling

In de periode van half tot eind 2012 zijn inspanningen verricht om tot uitvoerend beleid te komen op basis van de vastgestelde ambities. Het vertrekpunt bij het ontwikkelen van uitvoerend beleid zijn de wensen en behoeften van de maatschappelijke organisaties uit het werkveld van sport en bewegen in De Ronde Venen. Op basis van de interviewronde met 33 maatschappelijke organisaties in het tweede kwartaal 2012 en 4 gezamenlijke bijeenkomsten in het vierde kwartaal van 2012 is gekomen tot het uitvoerend beleid. De deelnemers aan de interviewronde en gezamenlijke bijeenkomst vertegenwoordigen voornamelijk sportverenigingen, welzijnsorganisaties, onderwijsinstellingen, zorginstanties, private sportaanbieders en de gemeente.

Tijdens de bijeenkomsten in het laatste kwartaal is met maatschappelijke organisaties gesproken over de organisatiestructuur, de voorwaarden en de stimuleringsmaatregelen om zoveel mogelijk inwoners in de gemeente deel te laten nemen aan sport- en/of beweegactiviteiten. De maatschappelijke organisaties hebben aangegeven dat er veel sport- en beweegaccommodaties beschikbaar zijn, er veel sportverenigingen en sportstichtingen zijn die het lokale sport- en beweegaanbod verzorgen en dat de verschillende kernen hun eigen sportdynamiek hebben. Ter verbetering richting 2016 hebben zij op hoofdlijnen aangegeven dat:

- De samenwerking tussen sportverenigingen, welzijnsorganisaties, onderwijsinstellingen en gemeente moet sterker worden;
- Er constant overleg komt tussen bestuurders, trainers en andere vrijwilligers van sportverenigingen;

- De sportaccommodaties efficiënter gebruikt gaan worden;
- Er meer op een transparante en eenvoudige wijze wordt gecommuniceerd over het lokale sport- en beweegaanbod;
- Er op buurt-, -wijk en/of kernniveau sport- en beweegactiviteiten worden aangeboden daar waar nodig;
- De kinderen en jeugdigen kennis maken met sportverenigingen en lid worden.

Samenhang integraal accommodatiebeleid en sport en beweegbeleid

De gemeente De Ronde Venen is in 2012 gestart met het ontwikkelen van een integraal accommodatiebeleid voor de komende tien jaar. Om te komen tot integraal accommodatiebeleid op het gebied van welzijn, sport, kunst en cultuur en onderwijs zijn vijf fasen doorlopen:

- Het ontwikkelen en opstellen van de startnotitie Integraal accommodatiebeleid;
- Inventarisatie en analyse van de bestaande situatie, trends en ontwikkelingen;
- Kaders opstellen en uitwerken van het integrale accommodatiebeleid;
- Confrontatie van de bestaande situatie met de nieuwe beleidskaders;
- Formuleren van actiepunten en uitvoeringsplannen voor de komende tien jaar.

Sportaccommodaties vormen de basis voor het gemeentelijke sport- en beweegbeleid. De ontwikkeling van het beleidskader voor sportaccommodaties maakt onderdeel uit van het project 'Integraal accommodatiebeleid. Het sport- en beweegbeleid kent een eigen dynamiek. Daarom heeft de gemeente voor dit beleidsonderdeel een aparte uitvoeringsnota opgesteld. Hierin zijn de beleidskaders en ambities vanuit het integraal accommodatiebeleid omgezet naar uitvoerend sport- en beweegbeleid.

1.4 - Leeswijzer

In de hoofdstukken 2, 3 en 4 zijn de ambities op het gebied van de organisatiestructuur, sportaccommodaties en stimuleringsmaatregelen omgezet naar uitvoerend beleid. Per hoofdstuk wordt in enkele paragrafen een toelichting gegeven op de voorgenomen maatregelen en in de slotparagraaf wordt een totaaloverzicht van de maatregelen geschetst. Hoofdstuk 5 gaat in op de implementatie van de maatregelen door het beschrijven van een beknopt plan van aanpak van de geplande maatregelen voor 2013 e.v.. Tot slot geeft hoofdstuk 5 inzicht in het financiële kader.

An aerial photograph of a swimming pool. The pool's floor is covered in blue tiles, with dark lines marking the lanes. The water is a clear, light blue. The pool is bordered by a dark, possibly wooden or stone, edge on the right side. The overall scene is bright and clear.

2 - Organisatie sport- en bewegsector

In dit hoofdstuk zijn drie onderwerpen beschreven. In eerste instantie het doorontwikkelen van de beheer- en exploitatieorganisatie, ten tweede het instellen van een Sportloket, een Sportraad en een Sportnetwerk en tot slot het harmoniseren van tarieven, subsidies, eigendommen en contracten. Paragraaf 2.4 geeft een overzicht van de geplande maatregelen.

De organisatiestructuur met betrekking tot het beheren en het onderhouden van sportaccommodaties is nadrukkelijk een van de aandachtsgebieden voor de beleidsperiode van 2013 tot en met 2016. De nader te kiezen en te ontwikkelen beheer- en organisatievorm heeft een voorwaardelijke werking voor meerdere voorgenomen beleidsmaatregelen. Bijvoorbeeld het tarieven- en subsidiemodel, de contracten en de financiering van regulier onderhoud en nieuwe investeringen. Vanzelfsprekend heeft het ontwikkelen van de nieuwe beheer- en exploitatieorganisatie de prioriteit bij de uitvoerende werkzaamheden. In deze uitvoeringsnota wordt gesproken over de mogelijkheden. Na het verkennen van de maatschappelijke behoeften en het doorrekenen van de verschillende varianten vindt nog bestuurlijke besluitvorming plaats. Een beheer- en exploitatieorganisatie conform de voorwaarden van het Sportbesluit biedt tevens een mogelijkheid om kosten te besparen vanwege een fiscaal voordelige regeling.

2.1 - Doorontwikkelen beheer- en exploitatieorganisatie

De Ronde Venen gaat meer regisseren en minder uitvoeren. Hierbij wordt gefocust op gemeentelijke kerntaken. Het herschikken van rollen, taken en verantwoordelijkheden dient te leiden tot een efficiëntere en toekomstbestendige organisatievorm van hoe sport en bewegen in De Ronde Venen is geregeld in 2016. De uitvoering van sport- en bewegegerelateerde taken kan worden uitbesteed aan maatschappelijke organisaties, marktpartijen, een gemeentelijke verzelfstandiging en/of door de gemeente zelf. De gemeentelijke taken kunnen primair in twee gebieden worden gecategoriseerd. Enerzijds het beheren en exploiteren van buitensportaccommodaties en anderzijds het stimuleren van sport- en beweegdeelname.

Beheer- en exploitatieorganisatie buitensportaccommodaties

De gemeente ziet de positieve mogelijkheden van het Sportbesluit (zie hieronder) om financieel voordeel te realiseren bij het realiseren en exploiteren van buitensportaccommodaties. Naar aanleiding van de eerste inventarisatie is gebleken dat de buitensportverenigingen bekwaam zijn in hun zelfredzaamheid en dit graag willen continueren. In combinatie met de gemeentelijke behoefte om meer afstand te nemen van de uitvoeringspraktijk, wil de gemeente buitensportverenigingen uitnodigen om op sportparkniveau een beheer- en exploitatieorganisatie op te richten en het Sportbesluit te implementeren. Desgewenst met begeleiding van de gemeente. Dit houdt in dat de gemeente in principe wil aansturen op een (of meerdere) beheer- en exploitatieorganisatie(s) voor de sportparken in De Ronde Venen.

Een dergelijke beheer- en exploitatieorganisatie is gebonden aan een aantal randvoorwaarden. Dit kan in de praktijk betekenen dat de omvang van een bepaalde constellatie (van verenigingen en sportaccommodaties) te beperkt is vanuit het perspectief van de controlerende fiscus. In dat geval is het noodzakelijk om met een of meerdere sportparken samen te werken, hetgeen de gemeentelijke voorkeur heeft. Als blijkt dat de betrokken buitensportverenigingen de gedeelde ambitie hebben om

tezamen de buitensportaccommodaties te beheren en exploiteren, dan hoeft slechts één beheer- en exploitatieorganisatie te worden opgericht voor de gemeente De Ronde Venen. Wanneer de betrokkenen aangeven het beheer en de exploitatie wel te willen centraliseren in één beheer- en exploitatieorganisatie, maar hiertoe zelf niet de verantwoordelijkheid willen dragen, dan kan worden gedacht aan een gemeentelijke externe verzelfstandiging of een marktpartij.

Onafhankelijk van de uiteindelijke beheer- organisatievorm is het van belang om het burger- en/of sportersperspectief centraal te stellen, waarbij bijvoorbeeld beschikbaarheid, bereikbaarheid, communicatie en tarieven onderling worden afgestemd.

Sportbesluit

Het Sportbesluit is een regeling van het ministerie van Financiën dat ingaat op het 'in gebruik geven van sportaccommodaties voor sportbeoefening'. Normaliter is de verhuur van sportaccommodaties vrijgesteld van btw. Wanneer er sprake is van vrijgestelde verhuur van sportaccommodaties, kan de btw die wordt geheven over investeringen (nieuwbouw en renovatie) en exploitatielasten (onderhoud, nutskosten en materiaal) niet worden teruggevorderd. Wanneer gebruik wordt gemaakt van het Sportbesluit, is de btw over investeringen en exploitatielasten onder bepaalde voorwaarden wel aftrekbaar. Over de gebruiksvergoeding (te beschouwen als synoniem voor huurvergoeding) die in rekening wordt gebracht door de gebruiker aan de gebruiker moet 6% (laag btw-tarief) worden afgedragen. Daarentegen kan 21% worden teruggevorderd.

GEMEENTE	RELATIE GEMEENTE	EXPLOITANT(EN)	RELATIE EXPLOITANT	GEBRUIKER
DE RONDE VENEN	EXPLOITANT		GEBRUIKER	(SPORTVERENIGING)
- Eigenaar sportvoorziening	Subsidierelatie →	- Onderhoud sportvoorziening	Gebruikgever/–nemerrelatie →	- Gebruiker sportvoorziening
- Renovatie sportvoorziening	(inclusief 21% btw)	- Dienstverlening	(inclusief 6% btw)	
	Verhuur sportvoorziening →	- 90%-criterium (benutting voor sport en bewegen)	In gebruik geven sportvoorziening →	
<i>Fiscaal effect:</i> - Terugvorderen 21% op investeringen		<i>Fiscaal effect:</i> - Terugvorderen 21% huur/exploitatielasten - Afdragen 6% gebruikersvergoeding		

Figuur 2: Beheerorganisatie gelegenheid geven tot sportbeoefening conform het Sportbesluit.

In bovenstaand figuur (figuur 2) is een schematische weergave gegeven van de verschillende betrokkenen, diens taken en de onderlinge relatie. Er wordt vanuit gegaan dat de gemeente eigenaar is van de buitensportvelden en verantwoordelijk is voor de renovaties en vervangingsinvesteringen op basis van een 1/3-regeling(zie paragraaf 3.3). Als investeerder kan de gemeente de betaalde btw op de investering terugvorderen. De buitensportvelden worden verhuurd aan de beheer- exploitatieorganisatie (zijnde de exploitant). De exploitant is verplicht om de buitensportvelden te

onderhouden, dienstverlenend te zijn naar haar gebruikers en de buitensportvelden voor minimaal 90% te gebruiken voor sport- en beweegerelateerde activiteiten. In dat geval mag de exploitant de betaalde btw over de exploitatiekosten terugvorderen. Tot slot geeft de exploitant de buitensportvelden in gebruik aan verenigingen (of andere partijen) en biedt aanvullende diensten zoals beheer en onderhoud (zogenaamd ‘aanvullend dienstbetoon’). De gebruiker is een vergoeding verschuldigd aan de exploitant. De exploitant is huur verschuldigd aan de gemeente. De gemeente is de exploitant een vergoeding verschuldigd als bijdrage in de exploitatiekosten.

Zoals bovenstaand reeds beschreven, heeft de beheer- en exploitatieorganisatie een sterke invloed op andere maatregelen uit deze uitvoeringsnota. Bijvoorbeeld de tarieven, de verdeling van onderhoudstaken en –kosten, de verantwoordelijkheden bij nieuwe investeringen of de eigendomsposities.

Verantwoordelijkheden buitensportaccommodaties

De huidige eigendomsposities en verantwoordelijkheden met betrekking tot velden en opstallen op de buitensportparken zijn divers (zie tabel 1). In het beleidstraject met betrekking tot het integraal gemeentelijk accommodatiebeleid wordt gefaseerd gewerkt aan de wenselijke situatie voor de toekomst.

RUBRIEK EN VERANTWOORDELIJKHEID	SPORTPARK MIJDRECHT	SPORTPARK WILNIS	SPORTPARK VINKEVEEN	SPORTPARK HOLLANDSE KADE	SPORTPARK DE HOEF
Aantal velden	13¼	4	8	7	2
Eigenaar grond	gemeente	gemeente	gemeente	gemeente	vereniging/gemeente
Eigenaar opstallen	vereniging	vereniging	vereniging	vereniging/gemeente	vereniging
Onderhoud velden	gemeente	gemeente	gemeente	vereniging	vereniging
Onderhoud opstallen	vereniging	vereniging	vereniging	vereniging	vereniging
Vervanging en investeringen	gemeente	gemeente	gemeente	vereniging	vereniging

Tabel 1: Overzicht van de buitensportparken De Ronde Venen inclusief een toelichting op verantwoordelijkheden/grijs is gewenst resultaat.⁴

De gemeente De Ronde Venen hanteert de onderstaande uitgangspunten bij de verdeling van verantwoordelijkheden met betrekking tot de buitensportaccommodaties (sportparken):

- De opstallen zijn in eigendom van verenigingen. Indien dit niet het geval is dan wordt dit uiteindelijk gerealiseerd door middel van natuurlijk verloop. Onderhouds- en vervangingsverantwoordelijkheid van deze opstallen ligt dan ook bij de verenigingen;
- De velden zijn in eigendom van de gemeente. Indien dit niet het geval is dan wordt dit uiteindelijk gerealiseerd door middel van natuurlijk verloop. Onderhouds- en vervangingsverantwoordelijkheid van velden ligt bij de gemeente. Bij nieuwe investeringen wordt een deel van de kosten doorbelast aan de hoofdgebruiker, zijnde een buitensportvereniging.

⁴ Tabel 1 is exclusief de sportaccommodatie uit de sporten tennis, golf, hippische sport, ijsbaan en jeu de boules.

- Het terrein is in eigendom van de gemeente. Het terrein en de velden worden samen aan verenigingen verhuurd. Het terrein wordt onderhouden door de gemeente met ondersteuning van verenigingen.

De verdeling van verantwoordelijken zoals op de sportparken te Mijdrecht, Wilnis en Vinkeveen ziet de gemeente als uiteindelijk resultaat. Dat wil zeggen dat de gemeente op het sportpark Hollandse Kade te Abcoude de verantwoordelijkheid voor de opstallen gaat overdragen aan de vereniging en verantwoordelijkheid neemt voor de velden. Voor sportpark De Hoef te Amstelhoef houdt dit in dat de gemeente eveneens de verantwoordelijkheid neemt voor de velden en als uitgangspunt de verantwoordelijkheid neemt voor de gronden.

Exploitatie binnensportaccommodaties⁵

Sportzaal De Eendracht, gymzaal De Brug en Sporthal Phoenix zijn in eigendom van de gemeente. De overige binnensportaccommodaties zijn in eigendom van stichtingen. Er zijn met desbetreffende stichtingen subsidierelaties die direct gerelateerd zijn aan huisvesting. Het is wenselijk dat sporthal Phoenix en de Kees Bonzaal worden gemoderniseerd en/of verbouwd. Voor de overige binnensportaccommodaties zijn nieuwe meerjaren onderhoudsplanningen (MOP's) opgesteld.

Elk dorpshuis heeft een eigen bestuur, dat tevens het beheer van de beschikbare sportruimte(n) verzorgt. Opvallend is het tiental verschillende exploitanten dat de negen binnensportaccommodaties (inclusief zwembaden) exploiteert en beheert. Er is sprake van verschillen in tarifiering van zaalhuur en elke beheerder stelt eigen regels voor gebruik, openstelling, inzet van personeel, kwantiteit en kwaliteit van dagelijks beheer.

Daar waar de gemeente in bedrijfsvoering of gebouwbeheer subsidieert, of eigenaar/beheerder is, gaat een optimalisatie plaatsvinden. De gemeente streeft naar eenduidigheid in professionalisering van bestuur, beheer en exploitatie en tevens in efficiëntie van regie, overleg en afstemming. Hiertoe is het gewenst meer gecentraliseerd uit te gaan besteden.

Gemeentelijke inzet voor sportstimulering

De gemeente heeft nadrukkelijk gekozen voor het stimuleren van sport- en beweegdeelname bij haar inwoners. In essentie zijn de activiteiten hieromtrent gericht op het stimuleren van schoolsport, wijk sport en verenigingssport. In toenemende mate is sporten en bewegen in de openbare ruimte (breder dan wijk sport) een waarneembare trend waar de gemeente (indien mogelijk) bij wil aansluiten. In dit kader verzorgt de gemeente coördinerende werkzaamheden zodat maatschappelijke organisaties sportstimuleringactiviteiten kunnen/gaan realiseren. Tevens biedt de gemeente ondersteuning aan sportverenigingen en bemant zij een sportloket.

In de beleidsperiode 2013 – 2016 wil de gemeente een aantal van deze taken geleidelijk overlaten aan de sport- en beweegsector. Onder andere door het aanstellen van buurtsportcoaches en het gericht ondersteunen van sportverenigingen en onderwijsinstellingen. De gemeente geeft daarom uitvoering aan het optimaliseren van het beschikbare sport- en beweegnetwerk door het initiëren van

⁵ Een sportzaal en een gymzaal vallen budgettair onder het cluster Onderwijs en de gymnastiekzalen in de dorpshuizen vallen onder het cluster Welzijn.

de totstandkoming van drie organisatievormen, zijnde een Sportloket, een Sportraad en een Sportnetwerk.

2.2 - Sportloket, Sportraad en Sportnetwerk

De gemeente De Ronde Venen heeft behoefte aan overkoepelende organisaties en het versterken van de samenwerking. De consultatieronden in 2012 wezen dit keer op keer uit. In overleg met maatschappelijke organisaties uit de sport- en beweegsector is een drietal organisatietypen beschreven die een bijdrage kunnen leveren aan het professionaliseren van de sector en het bevorderen van de samenwerking.

Sportloket De Ronde Venen

De Ronde Venen hanteert een 'een-loket-gedachte' om hiermee tegemoet te komen aan de maatschappelijke behoefte aan een eenvoudig, transparant en daadkrachtig sport- en beweegbeleid. Een dergelijk loket is een centraal aanspreekpunt voor alle onderwerpen die betrekking hebben op sport en bewegen, zoals verhuur, subsidies, evenementen, vergunningen, sportstimulering en onderhoud. In de oprichting van dit sportloket wordt de samenwerking gezocht met het zogenaamde Klant Contact Centrum (KCC). In de beleidsperiode 2009 – 2012 heeft de gemeente reeds ervaring opgedaan met een centraal aanspreekpunt voor de sportverenigingen. Deze ervaring en bijbehorende organisatiestructuur wordt in de beleidsperiode 2013 – 2016 verder uitgewerkt en geïmplementeerd, uiteraard op basis van de behoefte uit de sport- en beweegsector.

Sportraad De Ronde Venen

Een gemeentelijke sportraad dient als belangenbehartiger voor de georganiseerde en ongeorganiseerde sport en is gevraagd en ongevraagd adviseur van de gemeente. De Sportraad De Ronde Venen heeft een sterke netwerkfunctie en bevordert kennisdeling. Het beleidstreven is dat alle sportverenigingen in De Ronde Venen lid zijn van de sportraad en hiermee een representatief vertegenwoordigingsorgaan hebben.

De functionarissen van de sportraad hebben elk een portefeuille die een deel van de sport- en beweegsector of beleidsthema vertegenwoordigd. Zoals binnensportverenigingen, buitensportverenigingen, onderwijsinstellingen, welzijnsinstellingen, sportaccommodaties en sportstimulering. De bestuursleden van de sportraad worden gekozen uit en door de deelnemende verenigingen. Daarnaast acht de gemeente het van belang om een onafhankelijke voorzitter te hebben die in geen enkele wijze betrokkenheid heeft met een sportverenigingen in De Ronde Venen. Tot slot vindt de gemeente het van belang dat er externe adviseurs betrokken zijn in het bestuur om hiermee de objectiviteit te waarborgen en de nodige expertise in te brengen. De zittingsduur van de bestuursleden dient te worden beperkt, evenals de herkiesbaarheid.

Sportnetwerk De Ronde Venen

Bij organisaties uit de sport- en beweegsector bestaat de behoefte om op enige wijze structureel (met een vaste frequentie) bijeen te komen om bijvoorbeeld kennis uit te wisselen of tot een gezamenlijke sport- en beweegactiviteit te komen. De gemeente initieert hiertoe laagdrempelige bijeenkomsten op basis van een actuele en dynamische agenda.

2.3 - Harmonisatie tarieven, subsidies, eigendommen en contracten

De gemeente De Ronde Venen heeft een gedifferentieerd pakket van afspraken met maatschappelijke sportorganisaties. Voornamelijk met sportverenigingen en exploitanten van sportaccommodaties. De verscheidenheid drukt zich onder andere uit in tarieven, subsidies, eigendommen en contracten. Dit heeft onder andere te maken met het feit dat de huidige gemeente De Ronde Venen ontstaan is na fusie van gemeenten. De gemeente gaat deze 'oude' afspraken heroverwegen, herzien en/of harmoniseren tot een transparant pakket van nieuwe afspraken passend bij het beleid voor de periode 2013 – 2016. Vanzelfsprekend wordt hier vanuit het sport- en beweegbeleid nauw samengewerkt met het integraal accommodatiebeleid.

De uitwerking van het heroverwegen, herzien en/of harmoniseren van deze onderdelen is zeer afhankelijk van de ontwikkelingen met betrekking tot de beheer- en exploitatieorganisatie. Een zekere mate van volgordelijkheid in de uit te voeren maatregelen is daarom onontkoombaar. Eerst dient duidelijkheid te zijn over de beheer- en exploitatieorganisatie (inclusief bestuurlijk besluitvorming door de gemeente). Daarna kan worden doorgedaan met de gevolgen voor de tarieven, subsidies, eigendommen en contracten.

Het tarieven- en subsidiebeleid wordt door de gemeente integraal uitgevoerd voor de clusters kunst en cultuur, onderwijs, sport en overige welzijnsclusters. De bepalende componenten bij het bepalen van de nieuwe tarieven zijn:

- Kostprijsbepaling van de bestaande accommodaties;
- Differentiatie naar accommodatie, ruimte en/of veld;
- Dekkingspercentage naar accommodatietype.

Om vanuit de kostprijsberekening te komen tot reële en transparante tarieven, die de laagdrempeligheid en toegankelijkheid van de sport- en welzijnsaccommodaties blijvend waarborgen, wordt gebruik gemaakt van dekkingspercentages. Deze dekkingspercentages geven aan welk deel van de kostprijs wordt doorbelast aan de eindgebruikers en bepalen dus ook welk deel per saldo door de gemeente wordt gedragen. Op basis van de analyse van de huidige financiële situatie en ervaringscijfers van andere gemeenten kan worden vastgesteld dat het hanteren van een gelijk dekkingspercentage voor welzijnsaccommodaties, binnensportaccommodaties en buitensport niet realistisch en rechtvaardig is. Daarom zal een variatie plaatsvinden binnen de dekkingspercentages.

Met een geactualiseerd en geharmoniseerd subsidiebeleid met betrekking tot jeugdsportactiviteiten en jeugdleden worden de volgende doelen nagestreefd:

- Subsidies worden rechtmatig besteed doordat er een duidelijke relatie is tussen gestelde beleidsdoelen en te besteden middelen;
- Subsidies worden verleend en vastgesteld op basis van de Algemene Subsidieverordering en de vastgestelde beleidsregels;
- Binnen de subsidiecyclus wordt op een uniforme en systematische wijze gewerkt;
- De maatschappelijke organisaties weten wat de voorwaarden zijn om in aanmerking te komen voor een subsidie;

- De prestatieafspraken met de maatschappelijke organisaties zijn meetbaar en worden beoordeeld op het behaalde resultaat;
- De beleidsmedewerkers beschikken over de noodzakelijke kennis en vaardigheden. Hierdoor zijn zij in staat zijn om juiste prestatieafspraken te maken en zowel financieel als inhoudelijk af te rekenen met behulp van nog te ontwikkelen controlemethodieken.

Voor de eigendomsposities wordt aangesloten bij hetgeen bovenstaand is beschreven over de verdeling van verantwoordelijkheden op de buitensportaccommodaties (alineea Verantwoordelijkheden buitensportaccommodaties, paragraaf 2.1). Overigens, indien de gemeente in de huidige situatie niet de eigenaar is van bepaald grondgebied, dan zal de gemeente niet overgaan tot aankoop van de grond, hetgeen ook gesteld is in het beleidskader Integraal Accommodatiebeleid.

2.4 - Overzicht maatregelen organisatie sport- en beweegsector

#	MAATREGEL	RESULTAAT	UITVOERING	PLANNING	PERSONEEL/FINANCIËN
Doorontwikkelen beheer- en exploitatieorganisatie					
1.	Onderzoek (en mogelijk implementeren) beheer- en exploitatieorganisatie voor buitensportaccommodaties conform Sportbesluit	<ul style="list-style-type: none"> • Efficiënte en effectieve organisatievorm voor beheer en onderhoud buitensportaccommodaties • Toekomstbestendige organisatie • Benutten financiële mogelijkheid tot besparing 	<ul style="list-style-type: none"> • Gemeente <i>Partner(s):</i> <ul style="list-style-type: none"> • Buitensportverenigingen 	2013 (prioriteit)	Inzet personeel, inzet externen
2.	Onderzoek naar geïntegreerde beheer- en exploitatieorganisatie voor de binnensportaccommodaties en dorpshuizen	Toekomstbestendige beheer- en exploitatieorganisatie	<ul style="list-style-type: none"> • Gemeente <i>Partner(s):</i> <ul style="list-style-type: none"> • Exploitanten accomm. • Sportverenigingen 	Vanaf 2014	Inzet personeel, inzet externen

#	MAATREGEL	RESULTAAT	UITVOERING	PLANNING	PERSONEEL/FINANCIËN
Sportloket, Sportraad en Sportnetwerk					
3.	Initiëren en ontwikkelen van een Sportnetwerk De Ronde Venen	<ul style="list-style-type: none"> • Netwerk van partijen uit de sport- en beweegsector die frequent (bijv. eens per kwartaal) bijeenkomen op basis van een wisselende en actuele agenda • Bevorderen van het professionaliseren van sportverenigingen 	<ul style="list-style-type: none"> • Gemeente <i>Partner(s):</i> <ul style="list-style-type: none"> • Sportaanbieders • Onderwijsinstellingen • Welzijnsinstellingen 	2013	Personele inzet, budget E.520
4.	Ontwikkelen van een sportloket voor organisaties in de sport- en beweegsector, in relatie met het gemeentelijke Klant Contact Centrum (KCC)	Vereenvoudigen van processen en beperken van bureaucratie	<ul style="list-style-type: none"> • Gemeente <i>Partner(s):</i> <ul style="list-style-type: none"> • Sportverenigingen • Welzijnsorganisaties 	Vanaf 2014	Personele inzet, budget E.520
5.	Initiëren en instellen van een onafhankelijke sportraad met vakbekwame functionarissen	<ul style="list-style-type: none"> • Belangenvertegenwoordiger voor de georganiseerde sportsector in De Ronde Venen • Gevraagd en ongevraagd adviseur van de gemeente • Bevorderen van het professionaliseren van sportverenigingen 	<ul style="list-style-type: none"> • Gemeente <i>Partner(s):</i> <ul style="list-style-type: none"> • Sportverenigingen • Onderwijsinstellingen • Welzijnsorganisaties 	Vanaf 2014	Personele inzet, budget E.520

#	MAATREGEL	RESULTAAT	UITVOERING	PLANNING	PERSONEEL/FINANCIËN
Harmonisatie tarieven, subsidies, eigendommen en contracten					
6.	Heroverwegen, herzien en/of harmoniseren subsidie beleidsregels sportverenigingen van de stimuleringssubsidie voor sportverenigingen	Eventueel beleidsgestuurde subsidiering van sportaanbieders op basis van prestaties	<ul style="list-style-type: none"> Gemeente <i>Partner(s):</i> <ul style="list-style-type: none"> - 	2013 (prioriteit)	Personele inzet, budget E.520, € 42.624
7.	Heroverwegen, herzien en/of harmoniseren tarieven voor sportaccommodaties	Tarievenmodel gebaseerd op kostprijsystematiek en doorbelasting van een bepaald percentage van de kosten. Uniform subsidiemodel voor de buitensportverenigingen	<ul style="list-style-type: none"> Gemeente <i>Partner(s):</i> <ul style="list-style-type: none"> Buitensportverenigingen 	Vanaf 2013	Personele inzet, budget E.520, budget E.530
8.	Heroverwegen, herzien en/of harmoniseren (1) grondeigendom, opstaleigendom (en recht van opstal), (2) afspraken en overeenkomsten m.b.t. energie, overige nutsvoorzieningen en onderhoud omgeving (3) overige contracten met maatschappelijke organisaties in navolging op besluitvorming over de beheer- en exploitatieorganisatie	(1) Uniforme en rechtsgeldige afspraken tussen buitensportverenigingen en gemeente. (2) Des gemeente: parkeerterrein en openbare ruimte, veldafscheiding en beplanting. Des buitensportvereniging: ballenvangers, hekken, doelen, tribunes en dug-outs	<ul style="list-style-type: none"> Gemeente <i>Partner(s):</i> <ul style="list-style-type: none"> Buitensportverenigingen Exploitanten binnensportaccommodaties 	Vanaf 2014	Inzet personeel, inzet externen

3 - Aanbieden van sportaccommodaties



Sportaccommodaties vormen de basis voor het gemeentelijk sport- en beweegbeleid. De ontwikkeling van het brede beleidskader voor sportaccommodaties is door de gemeente gebundeld met de andere maatschappelijke voorzieningen, zoals voorgaand beschreven. In dit integraal accommodatiebeleid zijn vijf aspecten dieper uitgewerkt, te weten: (1) regie, (2) spreiding en gebruik, (3) tarieven en subsidies, (4) ontwikkelingen en realisatie en (5) beheer en onderhoud. Desbetreffende nota wordt de gemeenteraad aangeboden voor vaststelling in februari 2013.

De gemeente wil in de beleidsperiode 2013 – 2016 een aantal urgente en belangrijke dossiers uitwerken. Op korte termijn (acuut) dienen twee buitensportvelden te worden aanbesteed voor renovatie/vervanging in de zomer van 2013/2014 (zie paragraaf 3.4).

Om meer grip te krijgen op de buitensportaccommodaties gaat de gemeente meerjaren onderhoudsplannen en meerjaren investeringsplannen opstellen. Bijbehorend dient een meerjaren financieringsplan te worden samengesteld, hetgeen afhankelijk is van de nader te ontwikkelen beheer- en exploitatieorganisatie. Op voorhand is duidelijk dat de gemeente onvoldoende financiële middelen beschikbaar heeft om alle buitensportaccommodaties op termijn te kunnen vervangen. Er zijn mogelijkheden om het verval van kapitaallasten voor sportaccommodaties opnieuw in te zetten voor investeringen in sportaccommodaties. Daarnaast ziet de gemeente geen andere mogelijkheid dan het doorbelasten van kosten naar de hoofdgebruikers van buitensportaccommodaties. Hiertoe gaat als uitgangspunt worden gewerkt met een 1/3-regeling bij nieuwe investeringen in buitensportvelden (zie paragraaf 3.3).

Hoofdstuk 3 beschrijft de basisvoorzieningen (paragraaf 3.1), het onderhouden en vervangen van sportaccommodaties (paragraaf 3.2), de financiering van buitensportaccommodaties (paragraaf 3.3) en acute vraagstukken (paragraaf 3.4). Tot slot wordt in paragraaf 3.5 een overzicht gegeven van maatregelen met betrekking tot sportaccommodaties.

3.1 - Basisvoorzieningen

Basisvoorzieningen

De gemeente wenst te investeren in basisvoorzieningen met betrekking tot sportaccommodaties. Basisvoorzieningen zijn die voorzieningen waarvoor de gemeente een wettelijke plicht heeft om in te voorzien of waarvoor de gemeente zelf beslist dat dergelijke voorzieningen onmisbaar zijn voor haar inwoners.⁶ Basisvoorzieningen op het gebied van sport en bewegen zijn bijvoorbeeld accommodaties voor bewegingsonderwijs (wettelijk), sporthallen (keuze), buitensportparken (keuze) en een zwembad (keuze). In de Integrale Accommodatiebeleidsnota zijn de criteria opgenomen voor deze basisvoorzieningen. Na bestuurlijke besluitvorming over deze criteria zal dit worden doorgevoerd in het uitvoerende sport- en beweegbeleid.

⁶ Beleidskader Integraal Accommodatiebeleid (september 2012).

NIVEAU	VOORBEELDEN SPORTACCOMMODATIES				
REGIO				Zwemparadijs	Sportleisure centrum
GEMEENTE		Sporthal	Lokaal zwembad	Golfbaan	Fitnessclub
KERN	Gymzaal	Sportpark met voetbalvelden	Sporthallen externe exploitanten		
BUURT	Voetbalveldje				
WOONBLOK	Speelpleintje				
	MAXIMAAL	VERANTWOORDELIJKHEID GEMEENTE			MINIMAAL

Figuur 3. Voorbeelden van basisvoorzieningen op het gebied van sportaccommodaties.

Aanbod sportaccommodaties

Het aanbod van binnen- en buitensportaccommodaties is in essentie volgend op het vastgestelde beleid met betrekking tot het gemeentelijk integraal accommodatiebeleid, hierbij gelden de volgende beleidskaders:

- Basisvoorzieningen op gemeentelijk, kernniveau en wijkniveau prevaleren boven bovenlokale en regionale voorzieningen. Bij voorkeur zijn deze voorzieningen in de nabijheid van de grootste concentratie van (potentiële) lokale gebruikers. Hierbij wordt rekening gehouden met de toekomstige levendigheid en vitaliteit van de kernen (zie hiervoor ook het kernenbeleid van de gemeente);
- De gemeente zet in op het verhogen van de multifunctionaliteit, bezetting en benutting van accommodaties, indien de gemeente verantwoordelijk is voor het eigendom, het beheer en de exploitatie. De gemeente verstrekt middelen aan derden wanneer deze verantwoordelijk zijn voor beheer- en/of exploitatiewerkzaamheden.
- Bij een niet-wettelijke verplichting tot huisvesting is de (eind)gebruiker zelf verantwoordelijk. Gebruikers en verenigingen kunnen rechten ontlend aan eerdere (her)huisvesting. De gemeente kan in bepaalde gevallen besluiten tot het verlenen van of begeleiden naar diensten die zorgdragen voor (her)huisvesting.
- De gemeente onderneemt actie bij tijdelijke leegstand van accommodaties ten gunste van een optimale benutting en bezetting. Bij permanente leegstand volgt verkoop of herbestemming.

Spreiding binnensportaccommodaties

De acht kernen van De Ronde Venen hebben een eigen dynamiek en maatschappelijk belang. In het gemeentelijk kernenbeleid is aandacht voor de spreiding van sportaccommodaties, de brede scholen en het zorgen voor basisvoorwaarden voor verenigingen. In het spreidingsbeleid van de binnensportaccommodaties wordt rekening gehouden met de kernen van De Ronde Venen. Het streven is per kern één binnensportaccommodatie. Bij de uitvoering van deze ambitie wordt samengewerkt met het kernenbeleid en het integraal accommodatiebeleid van de gemeente.

Buitensportaccommodaties

De Ronde Venen heeft een ruim en gevarieerd aanbod van buitensportaccommodaties bestaande uit onder andere een golfpark, jeu de boules-banen, ijsbanen, bowlingbaan, maneges, voetbalvelden, korfbalvelden, hockeyvelden en tennisbanen. Deze accommodaties worden aangeboden door maatschappelijke organisaties, commerciële organisaties en de gemeente. Daarnaast heeft De Ronde Venen sport- en beweegmogelijkheden in de openbare ruimte zoals fiets- en wandelroutes en water voor bijvoorbeeld zeilen en kanoën.

Openbare ruimte

Sporten en bewegen in de openbare ruimte draagt in ruime mate bij aan de dagelijkse lichaamsbeweging. De nationale tendens is dat Nederlanders telkens meer in de openbare ruimte willen sporten, bewegen en/of recreëren op een tijdstip dat hen schikt. De gemeente wil deze ontwikkeling/behoefte graag faciliteren, waarbij de benodigde financiële middelen beperkt zijn. Daarom worden mogelijkheden gezocht om op eenvoudige wijze te communiceren over bestaande wandel- en fietsroutes (en mogelijk nieuwe routes te ontwikkelen door een eenvoudige bewegwijzering).

De Ronde Venen beschikt over een groen- en waterrijk buitengebied dat uitstekend benut kan worden om in te sporten, bewegen of recreëren. De plassen worden benut voor watersporten zoals kanoën of zeilen. Ook heeft de gemeente meerdere malen geparticipeerd in het Regenboogevenement. In samenwerking tussen diverse gemeentelijke afdelingen met betrekking tot sport, bewegen, toerisme, ruimte en communicatie worden interventies uitgevoerd om de het buitengebied meer te benutten voor sport, bewegen en recreëren.

3.2 - Onderhouden en vervangen sportaccommodaties

De maatregelen behorende bij paragraaf 3.2 liggen in het verlengde van elkaar. Op voorhand wordt vastgesteld aan welke normen de sportaccommodaties mogen voldoen om vervolgens een meerjaren onderhoudsplanning en meerjaren investeringsplanning op te stellen. Zodra besluitvorming heeft plaatsgevonden over de te hanteren beheer- en exploitatieorganisatie kan de verdeling van de onderhoudstaken plaatsvinden. Tot slot kan een financieringsplan worden opgesteld.

Toepassen ISA Sport-normen

In De Ronde Venen is het streven dat de binnen- en buitensportaccommodaties voldoen aan de normen van ISA Sport. Is er aanleiding tot aanpassing van een sportaccommodatie wat betreft inrichting en/of uitbreiding? Dan zijn de normen van ISA Sport richtinggevend, maar niet bindend. Het realiseren, onderhouden en/of renoveren van binnen- en buitensportaccommodaties (exclusief gymnastiekonderwijs) is een bovenwettelijke gemeentelijke taak. Hiertoe heeft een gemeente de keuze om de normen van ISA Sport in enige vorm te hanteren. De normen van ISA Sport zijn vastgelegd in het Handboek Sportaccommodaties en worden nagenoeg jaarlijks voorzien van aanvullingen en/of wijzigingen.

ISA Sport voert eens in de 2 – 5 jaar een sporttechnische keuring uit, hetgeen afhankelijk is van het type sportaccommodatie. Hierbij worden de binnen- en buitensportaccommodaties getoetst op basis van het reguliere sporttechnisch basisonderzoek conform het Handboek Sportaccommodaties. In dit basisonderzoek wordt geanalyseerd wat de staat van de sportaccommodaties is, in welke mate het voldoet aan de gestelde normen door ISA Sport en welke maatregelen worden aanbevolen met betrekking onderhoud/aanpassingen (meerjaren tijdsbestek). Indien een sportaccommodatie afwijkt, kan ervoor gekozen worden om dit te herstellen conform het reguliere onderhoudschema van de MOP (eventueel herstellen van de afwijking wanneer desbetreffend onderdeel aan onderhoud of vervanging toe is).

Meerjaren onderhoudsplanning en meerjaren investeringsplanning

In het integraal accommodatiebeleid is als een van de beleidskaders gekozen dat de accommodaties sober, doelmatig, duurzaam en toegankelijk in stand worden gehouden. Aanvullend hierop dient er sprake te zijn van een praktijkgeoriënteerde en actuele budgettering. De gemeentelijke budgettering gaat vanaf 2014 plaatsvinden op basis van concrete, actuele en volledige meerjaren onderhoudsplanningen waarin het dagelijks en periodiek onderhoud zijn opgenomen. Om de MOP's te completeren wordt een lange termijn planning gemaakt met betrekking tot welke renovatiekosten en (her)investeringen worden verwacht, de zogenaamde meerjaren investeringsplanning (MIP). Aan de verschillende sportaccommodaties wordt een onderhoudsbudget gekoppeld dat zorgdraagt voor voldoende financiële middelen om onderhoudswerkzaamheden uit te (laten) voeren. Voor de MOP's en de MIP's wordt een financieringsplan samengesteld.

Onderhoud buitensportvelden

In de toekomstige situatie worden de aanwezige expertise en zelfwerkzaamheid van buitensportverenigingen benut voor het onderhouden van de buitensportparken, indien desbetreffende buitensportvereniging voldoet aan de gestelde criteria. Omdat een buitensportpark kapitaalsintensief is en het streven er op gericht is om de investering zo duurzaam mogelijk te laten zijn, stuurt de gemeente op basis van een MOP.

De kritische en risicovolle onderhoudstaken aan de velden dienen door professionals te worden uitgevoerd, dat wil zeggen niet door een amateur. De dagelijkse en periodieke onderhoudstaken kunnen door de sportverenigingen uitgevoerd worden, mits zij beschikken over de benodigde kennis en kunde.

In de praktijk wordt verwacht dat het 80/20%-principe van toepassing is, zijnde 80% professionele taken en 20% taken die door verenigingen kunnen worden uitgevoerd. De werkzaamheden die door verenigingen kunnen worden uitgevoerd zijn bijvoorbeeld het herstellen van bespelingschade, belijnen van natuurgras, verzamelen van zwerfvuil en legen van prullenbakken en voorbereidende werkzaamheden voor onderhoudstaken zoals opbergen van doelen en vlagen.

De professionals die uitvoering geven aan de onderhoudswerkzaamheden kunnen afkomstig zijn van de gemeente en/of een gespecialiseerde marktpartij.

Investeringsbehoefte buitensportvelden

De kwantiteit en kwaliteit van de buitensportaccommodaties leiden in de huidige situatie tot enkele acute vraagstukken die opgelost dienen te worden. Voor de kwantiteit van de buitensportaccommodaties wordt afstemming gezocht met de (toekomstige) vraag van de gebruikers. Uitgangspunt hierbij zijn de normen van NOC*NSF en desbetreffende sportbonden om de veldbehoefte te berekenen. Het aanbieden van buitensportaccommodaties als gemeente is een buitenwettelijke taak. De normen van NOC*NSF zijn daarom richtinggevend, maar niet doorslaggevend of bindend.

De gemeente wil op basis van de vraag naar sportaccommodatie de voorzieningen realiseren, instandhouden en/of vervangen. Een beknopte analyse op basis van de bespelingnormen van NOC*NSF geeft inzicht in de huidige behoefte aan buitensportvelden. Hieruit blijkt dat de buitensportverenigingen in De Ronde Venen tezamen een overschot hebben van vier voetbalvelden, een overschot van twee korfbalvelden en een tekort aan twee hockeyvelden.

Vervangingsinvesteringen periode 2013 – 2016

Vooruitlopend op het ontwikkelen van de MOP voor de buitensportvelden zijn er nu al een aantal sportvelden in beeld voor vervanging. Twee hockeyvelden zijn aan vervanging toe, aangezien deze velden zijn afgekeurd door de Koninklijke Nederlandse Hockey Bond. De (acute) vervangingsvraag voor deze twee hockeyvelden staat beschreven in paragraaf 3.4.

Vanaf 2014 bestaan er ambities bij verenigingen om in totaal drie voetbalvelden aan te leggen. Zie tabel 3 voor een overzicht van de investeringsbehoefte dat in beeld is gebracht.

INVESTERINGSBEHOEFTE BUITENSPOORTACCOMMODATIES	UITVOERING	PLANNING
• Vervangen kunstgrasveld HV Abcoude	• Gemeente, HV Abcoude	2013
• Vervangen kunstgrasveld HV Mijdrecht	• Gemeente, HV Mijdrecht	2014
• Ambitie aanvullende kunstgrasveld HV Abcoude	• Gemeente, HV Abcoude	Vanaf 2014
• Herzien en overdracht van kleedaccommodatie FC Abcoude	• Gemeente, FC Abcoude	Vanaf 2014
• Opheffen capaciteitstekort voor trainingen van CSW	• Gemeente, CSW	Vanaf 2014
• Ambitie voor een nieuw kunstgrasveld door CSW	• Gemeente, CSW	Vanaf 2014
• Ambitie voor nieuw kunstgrasveld door HSV'69 i.c.m. een nader te bespreken financieringregeling van de gemeente	• Gemeente, HSV'69	Vanaf 2014
• Vraagstuk realiseren van een landijsbaan Nooitgedacht (in relatie tot het Estafetteproject)	• Gemeente, IJclub Nooitgedacht	Vanaf 2014

Tabel 3. Maatregelen actualiseren behoefte buitensportaccommodaties

3.3 - Financiering buitensportaccommodaties

Door het ontbreken van meerjarenplannen is in het financieel perspectief geen rekening gehouden met vervangings- en nieuwe investeringen. Gelet op de financiële positie van de gemeente zullen mogelijkheden gezocht moeten worden om de kosten te dekken en te drukken, waaronder het invoeren van het Sportbesluit, alsmede het doorbelasten van de kosten aan de hoofdgebruiker van desbetreffende sportaccommodatie. De toekomstige vrijval van kapitaallasten kan ook worden ingezet als cofinanciering voor toekomstige investeringen.

Benutten vrijval kapitaallasten

De gemeente wil de vrijval van kapitaallasten op sportaccommodaties benutten om nieuwe investeringen te financieren. In tabel 4 is de vrijval voor de periode 2017 tot en met 2020 weergegeven. Aangezien over de gemeentelijke begroting voor de periode 2013 tot en met 2016 reeds bestuurlijke besluitvorming heeft plaatsgevonden, kan pas vanaf 2017 de vrijval van kapitaallasten benut worden. Deze vrijval kan echter wel in een voorafgaand jaar benut worden voor het financieren van nieuwe investeringen. Dat wil zeggen dat in het jaar 2016 de vrijval van 2017 gebruikt kan worden voor financiering. Op basis van het uitgangspunt van 10% kapitaallasten per jaar, kan de gemeente met de vrijval van kapitaallasten een nieuwe investering financieren met een factor 10. Zo kan de gemeente in 2016 bijvoorbeeld € 150.000 financieren, op basis van kapitaallasten á € 15.000 op jaarbasis.

JAAR	BEDRAG	POTENTIELE INVESTERINGRUIMTE (FACTOR 10)
2017	Circa € 15.000	€ 150.000
2018	Circa € 34.000	€ 340.000
2019	Circa € 5.000	€ 50.000
2020	Circa € 30.000	€ 300.000
Totaal	Circa € 84.000	€ 840.000

Tabel 4. Overzicht van vrij te vallen kapitaallasten met betrekking tot buitensportaccommodaties in de periode 2017 – 2020.

De exacte vrijval van kapitaallasten dient nog bepaald te worden. Dit wordt meegenomen in het financieringsvoorstel voor de MOP en de MIP.

Uitgangspunt: delen van kosten op basis van 1/3-regeling

De gemeente ziet zichzelf genoodzaakt om andere afspraken te maken met betrekking tot nieuwe investeringen in sportvelden op de buitensportparken. Reden hiertoe is het feit dat de gemeente onvoldoende financiële middelen beschikbaar heeft om te kunnen voorzien in de toekomstige investeringen in buitensportaccommodaties.

De ontwikkelingen rondom de nieuwe beheer- en exploitatieorganisatie voor de buitensportaccommodaties, de meerjaren onderhouds- en investeringsplanningen en het toepassen van het Sportbesluit hebben een sterke invloed op de budgetten en de bestedingen van de beschikbare financiële middelen. Nadat hier meer duidelijkheid over bestaat is het mogelijk om in concrete vorm in te gaan op de voorwaarden van een 1/3-regeling. Vooral nog is het uitgangspunt om een 1/3-regeling toe te passen op basis van onderstaande afspraken.

Sinds eind jaren '80 van de vorige eeuw worden 1/3-regelingen door gemeenten toegepast. Alhoewel diverse varianten in alle windstreken in het land worden toegepast, zoals bijvoorbeeld in Amsterdam, Venlo, Franeker, Haarlem, Amersfoort en Diemen, is de meest toegepaste variant:

- 1/3-deel van de kosten kan door de verenigingen worden geleend⁷;

⁷ De Stichting Waarborgfonds Sport (SWS) is een instantie die het sportverenigingen, onder bepaalde voorwaarden, mogelijk maakt om geldleningen aan te gaan voor investeringen in sportaccommodaties.

- 1/3-deel van de kosten brengt de vereniging zelf in;
- 1/3-deel van de kosten wordt door de gemeente ingebracht.

De buitensportvelden zijn kapitaalintensieve investeringen. De kosten voor het realiseren van een nieuw buitensportveld varieert (gemiddeld) tussen de € 300.000 en € 600.000, afhankelijk van de sport, de gewenste kwaliteit/voorzieningen en de ondergrond waarop gebouwd wordt. Na zwembaden zijn buitensportaccommodaties de duurste sportaccommodaties om te financieren, terwijl het gemiddelde dekkingspercentage van de kostprijs circa 10% is. Om een (voor de gemeente) buitenwettelijke sportaccommodatie toch beschikbaar te stellen aan haar inwoners, wordt een 1/3-regeling vaak toegepast. Ter illustratie is onderstaand (tabel 5) een voorbeeld gegeven van de kostenverdeling (kapitaallasten en eigen inbreng) voor de aanleg van een natuurgras voetbalveld á € 300.000. De kapitaallasten op jaarbasis per 1/3-deel is circa € 3.300 per € 100.000 investering (gebaseerd op een afschrijving in 10 jaar op basis van 10% kapitaallasten per jaar).

TOELICHTING	BEDRAG
<i>Investering natuurgrasveld voetbalveld</i>	€ 300.000
1/3-deel eigen inbreng door vereniging, eenmalig bij aanvang	€ 100.000
1/3-deel kapitaallasten voor vereniging, 10% rente en aflossing á 10 jaar, jaarlijks gedurende afschrijvingsperiode	€ 10.000
1/3-deel kapitaallasten door gemeente, 10% rente en aflossing á 10 jaar, jaarlijks gedurende afschrijvingsperiode	€ 10.000

Tabel 5: Voorbeeld kapitaallastenverdeling bij investering in een voetbalveld.

3.4 - Urgente vraagstukken

In navolging op paragraaf 3.2, volgt hier een beschrijving van een vervangingsinvestering voor twee buitensportverenigingen. HV Abcoude (HVA) en HV Mijdrecht (HVM) hebben beide een hockeyveld dat reeds is afgekeurd door de Koninklijke Nederlandse Hockey Bond (KNHB). De velden voldoen niet meer aan de (vernieuwde) normen als het gaat om de hardheid van de ondergrond. De afgekeurde hockeyvelden worden nog gebruikt voor trainingen en competitie op basis van verleende dispensaties door de KNHB. Gezien met name de blessuregevoeligheid bestaat de behoefte om deze velden binnen afzienbare tijd te vervangen.

De gemeente wil de voorgenomen beleidsmaatregel voor cofinanciering van buitensportvelden reeds toepassen. Dat wil zeggen dat in principe voor HVA en HVM de 1/3-regeling toegepast gaat worden. Na definitieve besluitvorming door de gemeente over de voorwaarden van invoering van de 1/3-regeling wordt een en ander met terugwerkende kracht geformaliseerd. Met beide sportverenigingen worden hiervoor maatwerkafspraken gemaakt. Naar verwachting zijn dit de enige twee velden die in de periode 2013 – 2016 aan (acute) vervanging toe zijn. Er zijn geen andere velden in de gemeente die zijn afgekeurd door desbetreffende sportbond en waarvoor dispensatie is verleend en dit wordt op korte termijn ook niet verwacht.

HV Abcoude

Ervan uitgaand dat de geplande investering € 450.000 per hockeyveld kost, waarvan de helft over 10 jaar wordt afgeschreven en de andere helft over 20 jaar bedraagt de jaarlijkse kostenpost totaal € 51.750.⁸ Op basis van de 1/3 regeling zou door de gemeente jaarlijks € 17.250 moeten worden bijgedragen in de kapitaallasten. De HVA heeft aangegeven zelf de vervanging reeds in de zomer 2013 te willen realiseren en heeft de gemeente gevraagd om op basis van het nieuwe beleid hierin te willen bijdragen. Het aandeel van de gemeente op basis van de 1/3 regeling in de kapitaallasten ad € 17.250 per jaar gedurende de afschrijvingsperiode wordt gedekt worden uit het budget voor sportstimulering (E.520).

HV Mijdrecht

De vervanging voor het hockeyveld van HVM wordt gepland voor de zomer van 2014 in verband met een andere uitgangspositie. De gemeentelijke eigendomsituatie vergt een ander (aanbestedings) traject en voor HVM moet maatwerk komen over een financieringsvoorstel voor het 2/3 deel. In 2013 vinden de gesprekken met HVM plaats ter voorbereiding op de investeringen, waarbij afspraken worden gemaakt over de juridische en financiële voorwaarden. Voor de zomer van 2013 wordt een financieringsvoorstel ingebracht voor bestuurlijke behandeling door de gemeente. Het effect van dit voorstel wordt dan meegenomen bij de begroting 2014.

⁸ Berekening jaarlijkse kostenpost per hockeyveld: investering € 450.000, waarvan € 225.000 afschrijving in tien jaar en € 225.000 in 20 jaar, na de eigen financiële inbreng van de sportvereniging van € 150.000 zijn de kosten voor de gemeente(1/3) voor rente en aflossing € 17.250 op jaarbasis.

3.5 - Overzicht maatregelen aanbod van sportaccommodaties

#	MAATREGEL	RESULTAAT	UITVOERING	PLANNING	PERONEEL/FINANCIËN
Basisvoorzieningen					
9.	(1) Vaststellen van kwaliteitsniveau van de sportaccommodaties gebaseerd op de normen van ISA Sport. (2) Sporttechnische keuring van binnen- en buitensportaccommodaties	Sportaccommodaties voldoen aan sporttechnische eisen van ISA Sport	<ul style="list-style-type: none"> Gemeente <i>Partner(s):</i> <ul style="list-style-type: none"> Extern bureau 	(1) 2013 (2) 2013, 2016 (prioriteit)	Inzet personeel, inzet externe á ca. € 20.000
10.	Actualiseren van de behoefte aan binnen- en buitensportaccommodaties, na besluitvorming inzake integraal accommodatiebeleid. In relatie tot kernenbeleid en buurtactieplannen	Genormeerde berekening van de veldbehoefte in de periode 2013 tot 2020	<ul style="list-style-type: none"> Gemeente <i>Partner(s):</i> <ul style="list-style-type: none"> Sportverenigingen Onderwijsinstellingen Welzijnsorganisaties 	Vanaf 2013	Inzet personeel
11.	Externe communicatie realiseren/stimuleren m.b.t. sport-, beweeg- en recreatiemogelijkheden in de openbare ruimte	Verhoging sport- en bewegdeelname. Betere benutting openbare ruimte	<ul style="list-style-type: none"> Gemeente <i>Partner(s):</i> <ul style="list-style-type: none"> Sportverenigingen Onderwijsinstellingen Welzijnsorganisaties 	Vanaf 2014	Inzet personeel, budget E.520
12.	Realiseren van fiets- en wandelroutes in de openbare ruimte	Stimuleren sporten en bewegen in de openbare ruimte. Verhogen van het aantal routes.	<ul style="list-style-type: none"> Gemeente <i>Partner(s):</i> <ul style="list-style-type: none"> Sportverenigingen Onderwijsinstellingen Welzijnsorganisaties 	Vanaf 2014	Inzet personeel, budget E.520, budget E.530

#	MAATREGEL	RESULTAAT	UITVOERING	PLANNING	PERSONEEL/FINANCIËN
Onderhouden en vervangen sportaccommodaties					
13.	(1) Opstellen meerjaren onderhouds-planning voor b/innen- en buitensportacc. (2) Opstellen meerjaren investering-planning voor binnen- en buitensportacc.	Conform onderhoudsniveau binnen- en buitensportaccommodaties	<ul style="list-style-type: none"> Gemeente <i>Partner(s):</i> <ul style="list-style-type: none"> Extern bureau 	2013 (prioriteit)	Inzet personeel, inzet externe á ca. € 20.000
14.	Professionaliseren van het groot onderhoud aan natuurgrasvelden en kunstgrasvelden	Onderhoudswerkzaamheden uitbesteden aan een hiertoe gespecialiseerde en professionele partij(en). Gemeente initieert platformoverleg met buitensportver. ter regievoering en controle	<ul style="list-style-type: none"> Gemeente <i>Partner(s):</i> <ul style="list-style-type: none"> Buitensportverenigingen Onderhoudspartij 	Vanaf 2014	Budget E.530

#	MAATREGEL	RESULTAAT	UITVOERING	PLANNING	PERSONEEL/FINANCIËN
Financiering buitensportaccommodaties					
15.	Opstellen financieringsplan MOP en MIP	Verdeling kosten gemeente en gebruikers. Voldoende financiële middelen in meerjaren begroting	<ul style="list-style-type: none"> Gemeente <i>Partner(s):</i> <ul style="list-style-type: none"> Buitensportverenigingen 	Vanaf 2013 (prioriteit)	Inzet personeel, Budget E.530, vrijval kap. lasten, besparing Sportbesluit

#	MAATREGEL	RESULTAAT	UITVOERING	PLANNING	PERSONEEL/FINANCIËN
Urgente vraagstukken					
16.	Maatwerkafspraken met HVM en HVA m.b.t. vervanging 2 hockeyvelden	Vervanging twee hockeyvelden in zomer 2013/2014 (conform bespelingsnorm)	<ul style="list-style-type: none"> Gemeente <i>Partner(s):</i> <ul style="list-style-type: none"> HVM en HVA 	2013/2014 (prioriteit)	Inzet personeel, Budget E.520 / E.530

4 - Stimuleren van sport en bewegen



Sport en bewegen hebben een positief effect op de maatschappij. Sportverenigingen vormen de motor van het gemeentelijke sportaanbod. De gemeente De Ronde Venen erkent deze belangrijke rol en ondersteunt hen daarom waar nodig, binnen de beschikbare mogelijkheden. Aanvullend hierop stimuleert en/of coördineert de gemeente een breed pakket aan sport- en beweegactiviteiten.

In de beleidsperiode 2013 – 2016 wordt nadrukkelijk aandacht gegeven aan het invoeren van de regeling Buurtsportcoaches. Aan de basis van het aanstellen van deze buurtsportcoaches, staan kern en/of wijkgebonden analyses waardoor een zogenaamde sociale kaart ontstaat. Deze kaarten geven inzicht in de maatschappelijke problemen waar de gemeente haar beleid op gaat afstemmen. De maatschappelijke opgave voor het sport- en beweegbeleid kan bijvoorbeeld gevonden worden in bewegingsarmoede bij inwoners, leefbaarheid en veiligheid in wijken en eenzaamheid onder senioren.

In hoofdstuk 4 gaat het om het stimuleren van inwoners van De Ronde Venen om deel te nemen aan sport- en beweegactiviteiten. Dit wordt gedaan op basis van de overtuiging dat sport en bewegen positief bijdragen aan de maatschappij. In paragraaf 4.1 wordt de impuls buurtsport, schoolsport en verenigingssport beschreven. Paragraaf 4.2 gaat in op enkele randvoorwaardelijke stimuleringsinstrumenten voor zowel individuen als maatschappelijke organisaties. Activiteiten voor speciale doelgroep staan in paragraaf 4.3. Een toelichting op het monitoren van de sportdeelname en een gezonde leefstijl staat in paragraaf 4.4. Tot wordt in paragraaf 4.5 een overzicht gegeven van maatregelen met betrekking tot het stimuleren van sport en bewegen.

4.1 - Impuls buurtsport, schoolsport en verenigingssport

De gemeente stimuleert sport- en beweegdeelname in de buurt. Hiervoor wordt gebruikgemaakt van de rijksregeling Buurtsportcoaches. Deze buurtsportcoaches zijn werkzaam in hun eigen sector en minimaal één andere sector (waaronder sport, onderwijs en cultuur). De Ronde Venen zet deze buurtsportcoaches in om een impuls te geven aan buurtsport, schoolsport en verenigingssport.

Regeling Buurtsportcoaches

De gemeente heeft van het Rijk een toezegging van cofinanciering voor 9,7 fte aan buurtsportcoaches. Dat wil zeggen dat een budget van € 167.000 (2013) voor cofinanciering, zijnde 40% cofinanciering van de normatieve kosten voor een buurtsportcoach. De gemeente heeft enkele medewerkers in dienst die in meer of mindere mate als buurtsportcoach kunnen gaan functioneren. Daarnaast worden sportverenigingen, welzijnsorganisaties, onderwijsinstellingen en overige maatschappelijke organisaties uitgenodigd om hun interesse kenbaar te maken voor het aanstellen van een (of meerdere) buurtsportcoach(es). Deze organisaties dienen zorg te dragen voor de overige 60% cofinanciering.

Als basis worden hiertoe wijkanalyses uitgevoerd waardoor maatschappelijke ontwikkelingen worden geschetst op wijk/kernniveau. Vervolgens kan een passend sport- en beweegaanbod worden gecreëerd op basis van de specifieke lokale behoefte. Bij het implementeren wordt voorrang gegeven aan sport in het (primair) onderwijs.

Regeling Sportimpuls

De buurtactieplannen kunnen ook worden gefinancierd op basis van de rijksregeling Sportimpuls. De Sportimpuls is een subsidieregeling waar lokale sport- en beweegaanbieder gebruik van kunnen maken. Deze aanbieders krijgen financiële ondersteuning bij het opstarten en aanbieden van sport- en beweegactiviteiten voor mensen die niet of nauwelijks sporten. De wensen en behoeften van potentiële sporters vormen daarbij het uitgangspunt. Bij het ontwikkelen en aanbieden van activiteiten is samenwerking essentieel. Enerzijds samenwerking tussen sport- en beweegaanbieders onderling en anderzijds tussen sport- en beweegaanbieders en gemeenten, onderwijsinstellingen, welzijnsorganisaties, zorginstellingen en/of bedrijfsleven.

Schoolsport

Kinderen in het primair onderwijs en jeugdigen in het voortgezet onderwijs leren de lokale sport- en beweegsector kennen via het reguliere (sport)onderwijs en worden gestimuleerd om deel te nemen aan het sportverenigingsleven. De gemeente zet in op het bundelen van krachten samen met die van onderwijsinstellingen en sportverenigingen. Een belangrijk instrument om hiertoe te komen is de regeling Buurtsportcoaches (prioriteit bij uitvoeringswerkzaamheden van de gemeente).

Verenigingssport

Sportverenigingen kunnen gebruikmaken van de Sportimpuls indien de activiteiten gebaseerd zijn op het aanbod dat op de Menukaart Sportimpuls staat. Deze activiteiten hebben zich bewezen in de praktijk en hiervan wordt dus aangenomen dat er direct verband is tussen desbetreffende activiteit en het gewenste maatschappelijke effect.

4.2 - Ondersteuning individuen en sport- en beweegaanbieders

Financiële ondersteuning

Het ontbreken van financiële middelen bij minder daadkrachtige inwoners of gezinnen is in zekere mate een drempel om aan sport- en beweegactiviteiten te doen. Om hen in staat te stellen wel te participeren in de sport- en beweegsector zijn er onder andere financiële middelen beschikbaar vanuit de gemeente (minimabeleid), investeert de gemeente in Jongeren Actief en heeft Nederland het Jeugdsportfonds. Deze regelingen maken het mogelijk om een lidmaatschap van een sportvereniging te betalen en benodigde sportmaterialen aan te schaffen (alle regelingen hebben een plafond).

Databank vrijwilligerswerk

In de sport- en beweegsector vindt op grote schaal vrijwilligerswerk plaats. Sportverenigingen in De Ronde Venen geven aan dat er een zekere druk staat op het behouden/vervangen/werven van vrijwilligers voor uiteenlopende functies. De gemeente onderneemt actie door maatschappelijke organisaties te verzoeken om hun bestaande databanken van vrijwilligers te integreren en beschikbaar te maken voor de sport- en beweegsector. Het doel is om op een eenvoudige wijze het aanbod van en de vraag naar vrijwilligers te koppelen (bijvoorbeeld via internet). In de totstandkoming van een dergelijke vacaturebank dient te worden samengewerkt door meerdere partners uit de sport- en beweegsector.

Het Nederlandse sportklimaat met vrijwillig gerunde sportverenigingen is uniek in de wereld. De Ronde Venen stimuleert een positief en effectief vrijwilligersklimaat, waarbij zij een regisserende en faciliterende rol heeft om zowel de sportverenigingen als overige maatschappelijke organisaties te ondersteunen.

Subsidiewijzer

In Nederland zijn tal van subsidiemogelijkheden op lokaal, regionaal, provinciaal en nationaal niveau. Om organisaties in de sport- en bewegingssector te ondersteunen bij het kunnen benutten van deze financieringsmogelijkheden, gaat de gemeente een subsidiewijzer ontwikkelen. De subsidiewijzer geeft een overzicht van de beschikbare subsidiemogelijkheden en verwijst door naar de bron van desbetreffende subsidieregeling.

Ondersteuning verenigingen

Sportverenigingen hebben een groot maatschappelijk belang en de rol die zij vervullen kan moeilijk worden vervangen door alternatieve organisatievormen. In essentie is een sportvereniging een zelfstandig orgaan dat op basis van vrijwillige inzet van leden en passie voor hun sport een grote groep mensen bereikt voor sport- en bewegingsgerelateerde activiteiten. De Ronde Venen stimuleert sportverenigingen hun activiteiten te continueren en te verbeteren door het aanbieden van specifieke (vraaggerichte) verenigingsondersteuning.

Stimuleringssubsidie

De subsidies aan sportverenigingen voor jeugdsportstimulering wordt heroverwogen en/of herzien. Het doel is om eventueel een beleidsgestuurde subsidiering toe te passen waarbij sportaanbieders gericht bijdragen aan de beleidsdoelen van de gemeente. Hierbij wordt dan gestuurd op basis van de leveren en geleverde prestaties.

Toekomstbestendige sportverenigingen

Sportverenigingen vormen het hart van de georganiseerde sport in Nederland. Deze bijzondere organisatievormen hebben vaak een lange historie van bestaan. In de huidige situatie blijkt dat in Nederland niet alle sportverenigingen toekomstbestendig zijn. Een gevolg is dat verenigingen bijvoorbeeld fuseren, takken van sport afstoten of de vereniging beëindigen. Van verenigingen wordt in toenemende mate meer verwacht, bij voorbeeld als gevolg van de druk van wet- en regelgeving of om participerende rollen bij maatschappelijke problemen te spelen. De gemeente wenst een bestand van toekomstbestendige sportverenigingen.

4.3 - Specifieke groepen

De gemeente stimuleert kinderen, jeugdigen, senioren en mensen met een beperking om deel te nemen aan sport- en/of bewegingsactiviteiten. Hiervoor worden sportstimuleringsactiviteiten aangeboden en/of zorgt de gemeente voor verbinding van doelgroepen.

Aanbod voor mensen met een beperking

De gemeente werkt samen met regiogemeenten om gezamenlijk te komen tot een sport- en beweegaanbod voor mensen met een beperking, het zogenaamde samenwerkingsverband Aangepast Sporten

Senioren bewustmaken van sport- en beweegmogelijkheden

De Ronde Venen krijgt meer senioren inwoners. De gemeente wil dat deze bewoners op de hoogte zijn van de sport- en beweegmogelijkheden in de openbare ruimte en wil in samenwerking met lokale sportaanbieders, welzijnsorganisaties en zorginstellingen het aantal actieve senioren verhogen.

Gezondheid

Voldoende beweging en een gezonde voedinginname hebben een positief effect op de algehele conditie van mensen. Bij de uitvoering van de projecten met betrekking tot gezonde voeding zal worden aangesloten bij het onderwijsbeleid en gezondheidsbeleid van de gemeente.

Sport- en beweegactiviteiten worden door De Ronde Venen benut om een gezonde leefstijl te bevorderen en daarmee een gezonde samenleving na te streven. De Ronde Venen hanteert hiervoor de Nederlandse Norm Gezond Bewegen (NNGB), hetgeen concreet inhoudt dat volwassen minimaal vijf dagen per week dertig minuten bewegen en jongeren tot 18 jaar zestig minuten.⁹

In samenwerking met GGD en onderwijsinstellingen gaat de gemeente bijdragen aan gezond voedingsgedrag van kinderen en jeugdigen. GGD heeft diverse activiteiten ontworpen die zijn afgestemd op scholieren in het basis en voortgezet onderwijs.

Passieve of matig intensieve bewegers

Op basis van de buurtactieplannen (in relatie tot het kernenbeleid en de regeling Buurtsportcoaches) wordt inzichtelijk gemaakt in welke buurten/wijken/kernen een noemenswaardig aantal inwoners is met een passief of matig intensief bewegingspatroon. Desbetreffende inwoners worden gestimuleerd om te voldoen aan de NNGB en uitgenodigd voor deelname aan uiteenlopende wijkgebonden activiteiten. Ook de regeling Sportimpuls is een kans voor lokale sport- en beweegaanbieders om gebruik van te maken (zie paragraaf 4.1).

4.4 - Monitoren sportdeelname en leefstijl

Een onderzoek naar de sportdeelname door inwoners in De Ronde Venen (en de toenmalige gemeente Abcoude) heeft in 2010 voor het laatst plaatsgevonden. Dit onderzoek is destijds conform de Richtlijnen Sportdeelname Onderzoek (RSO) uitgevoerd. Hierdoor kunnen de onderzoeksresultaten vergeleken worden met de resultaten van andere gemeenten, provinciale gegevens en de landelijke situatie. Volgens de RSO doet iemand aan sport indien hij of zij minimaal 12 maal per jaar een sport beoefend. In het toenmalige De Ronde Venen deed 76% en in het toenmalige Abcoude 77% van de inwoners aan sport. Het landelijk gemiddelde was destijds 66% en provinciaal 68%. Enkel de leeftijdsgroep 65 tot en met 70 jaar scoorde lager dan het provinciaal en landelijk gemiddelde.

⁹ Voor nadere informatie zie www.30minutenbewegen.nl.

GEMEENTE	6 T/M 11	12 T/M 17	18 T/M 24	25 T/M 34	35 T/M 44	45 T/M 54	55 T/M 64	65 T/M 70
	JAAR	JAAR	JAAR	JAAR	JAAR	JAAR	JAAR	JAAR
De Ronde Venen	95%	92%	82%	68%	78%	73%	66%	50%
Abcoude	94%	90%	78%	74%	75%	72%	70%	58%
Gemiddelde	95%	91%	80%	71%	77%	73%	68%	54%

Tabel 7. Sportdeelname door inwoners De Ronde Venen en Abcoude in 2010.

Onderzoek sportdeelname

De sportdeelname van individuen is een graadmeter voor wenselijke positieve neveneffecten (zie paragraaf 1.2). De beleidsmaatregelen van de gemeente dienen bij te dragen aan het behouden en/of verhogen van de sportdeelname onder haar inwoners. In tabel 8 is aangegeven wat het beleidsdoel is ten aanzien van de sportdeelname door de inwoners van gemeente De Ronde Venen in 2016. De leeftijdscategorieën zijn gebaseerd op de normen van RSO. Gezien de toekomstige groei van het aantal senioren in de gemeente zal mogelijk een aanvullende leeftijdscategorie worden toegevoegd, bijvoorbeeld 71 tot en 75 jaar.

JAAR \ LEEFTIJD	6 T/M 11	12 T/M 17	18 T/M 24	25 T/M 34	35 T/M 44	45 T/M 54	55 T/M 64	65 T/M 70
	JAAR	JAAR	JAAR	JAAR	JAAR	JAAR	JAAR	JAAR
2016	90%	85%	80%	70%	70%	70%	70%	70%

Tabel 8. Beleidsdoelen met betrekking tot sportdeelname door inwoners De Ronde Venen in 2016.

Voor het meten van de leefstijl van de inwoners van De Ronde Venen wordt gebruikgemaakt van de Nederlandse Norm Gezond Bewegen.

4.5 - Overzicht maatregelen stimuleren van sport en bewegen

#	MAATREGEL	RESULTAAT	UITVOERING	PLANNING	PERSONEEL/FINANCIËN
Impuls buurtsport, schoolsport en verenigingssport					
17.	<p><i>Buurtsport</i></p> <p>(1) Ontwikkelen buurtactieplannen (sociale kaart) gericht op het benutten van de Sportimpuls en buurtsportcoaches en in relatie tot het kernenbeleid, de wijkanalyses en het gezondheidsbeleid GGD</p> <p>(2) implementeren van de regeling Buurtsportcoaches</p>	Inzicht in lokale problematiek met betrekking tot sport en bewegen. Vraag-gestuurd sport- en beweegaanbod op buurtniveau. Oplopend tot 9,4 fte aan buurtsportcoaches operationeel in de sport- en beweegsector	<ul style="list-style-type: none"> Gemeente <p><i>Partner(s):</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Sportverenigingen Onderwijsinstellingen Welzijnsorganisaties Buurtorganisaties 	2013 (prioriteit)	<ul style="list-style-type: none"> Personele inzet Cofinanciering Buurtsport-coaches van VSG €167.000
18.	<p><i>Schoolsport</i></p> <p>Buurtsportcoaches in het onderwijs. Onderwijsinstellingen en -docenten stimuleren tot een structurele samenwerking overlegstructuur tussen de docenten lichamelijke opvoeding</p>	Behouden of verhogen van het aantal sport- en beweglessen binnen het primair en voortgezet onderwijs. Sportintroductielessen aan basisschoolleerlingen. Laagdrempelige methode om kinderen lid te worden van een sportvereniging. Jaarlijks schoolspordagen en/of scholentoernooi. Structureel overleg (bijvoorbeeld eens per kwartaal)	<ul style="list-style-type: none"> Gemeente <p><i>Partner(s):</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Onderwijsinstellingen Sportverenigingen 	Jaarlijks vanaf schooljaar 2013 – 2014	<ul style="list-style-type: none"> Personele inzet Cofinanciering Buurtsport-coaches van VSG € 167.000 Cofinanciering onderwijs
19.	<p><i>Verenigingssport</i></p> <p>Het koppelen van het naschoolse opvang aan het lokale sport- en beweegaanbod. Sport- en beweegactiviteiten tijdens en na schooltijd kennis laten maken met uiteenlopende sporten.</p>	Bevorderen naschools sport- en beweegaanbod. Hogere sport- en beweegdeelname van kinderen	<ul style="list-style-type: none"> Gemeente <p><i>Partner(s):</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Kinderopvang Sportaanbieders Onderwijsinstellingen 	Jaarlijks vanaf 2014	Personele inzet, budget 5.20 Sportstimulering

#	MAATREGEL	RESULTAAT	UITVOERING	PLANNING	PERSONEEL/FINANCIËN
Ondersteuning individuen en sport- en beweegaanbieder					
20.	Doorontwikkelen dan wel bundelen van systemen en netwerken met betrekking tot vrijwilligers	<ul style="list-style-type: none"> Gezamenlijke vacaturebank De Ronde Venen voor vrijwilligers, waarin vraag en aanbod aan elkaar wordt gekoppeld 	<ul style="list-style-type: none"> De Baat Gemeente <i>Partner(s):</i> <ul style="list-style-type: none"> Sportverenigingen Welzijnsorganisaties Voortgezet onderwijs 	Vanaf 2013	Inzet personeel, budget E.520
21.	Ontwikkelen van een (digitale) subsidiewijzer voor de sport- en beweegsector	Digitale subsidiewijzer voor benutten van lokale en nationale subsidieregelingen	<ul style="list-style-type: none"> Gemeente 	Vanaf 2014	Inzet personeel, budget E.520
22.	Organiseren van wijkgebonden sport- en beweegactiviteiten waarbij jong en oud wordt uitgenodigd	<ul style="list-style-type: none"> Bevorderen interactie tussen jonge en oude buurtbewoners Hogere sport- en beweegdeelname van inwoners 	<ul style="list-style-type: none"> Stichting De Baat Gemeente <i>Partner(s):</i> <ul style="list-style-type: none"> - 	Vanaf 2013	Inzet personeel, Inzet externen, budget E.520
23.	Bieden van financiële ondersteuning voor minder daadkrachtige inwoners/gezinnen	<ul style="list-style-type: none"> Voorkomen van beweegarmoede bij inwoners/gezinnen met minder financieel draagvlak Verhogen van de sport- en beweegdeelname 	<ul style="list-style-type: none"> Gemeente (Jongeren Actief <i>Partner(s):</i> <ul style="list-style-type: none"> Jeugdsportfonds 	Vanaf 2013	budget E.520 € 15.000 <ul style="list-style-type: none"> Niet van toepassing

#	MAATREGEL	RESULTAAT	UITVOERING	PLANNING	PERONEEL/FINANCIËN
Specifieke doelgroepen					
24.	Activiteitenaanbod voor mensen met een beperking, in relatie tot het samenwerkingsverband Aangepast Sporten	Verhoging sport- en beweegdeelname door mensen met een beperking	<ul style="list-style-type: none"> Gemeente <i>Partner(s):</i> <ul style="list-style-type: none"> Zorginstellingen Stichting Spel & Sport Sportverenigingen 	Vanaf 2014	Inzet personeel budget E.520 € 19.500
25.	Kinderen en jeugdigen bewustmaken van gezonde voeding	Verlagen van het aantal kinderen met overgewicht (2012 t.o.v. 2016) Participatie van minimaal 50% van de primair onderwijsinstellingen	<ul style="list-style-type: none"> Gemeente <i>Partner(s):</i> <ul style="list-style-type: none"> GGD Onderwijsinstellingen 	Vanaf 2013	Personele inzet, budget 5.20 Sportstimulering
26.	Passieve en matig intensieve inwoners laten deelnemen aan sport- en beweegactiviteiten	Verhogen sport- en beweegdeelname onder inwoners	<ul style="list-style-type: none"> Sportverenigingen Welzijnsorganisaties 	Vanaf 2014	Personele inzet, budget 5.20 Sportstimulering, budget Buurt-sportcoach
27.	Senioren bewustmaken van de sport- en beweegmogelijkheden onder andere in de openbare ruimte	Verhoging sport- en beweegdeelname senioren	<ul style="list-style-type: none"> Gemeente <i>Partner(s):</i> <ul style="list-style-type: none"> Sportaanbieders Welzijnsorganisaties Zorginstellingen 	Vanaf 2014	Personeel inzet budget E.520, € 20.000

#	MAATREGEL	RESULTAAT	UITVOERING	PLANNING	PERONEEL/FINANCIËN
Monitoren sportdeelname en leefstijl					
28.	Onderzoeken van een sportdeelname conform de RSO	Het streven is een gemiddelde sportdeelname van 76% (conform tabel 20).	<ul style="list-style-type: none"> Gemeente, Onderzoeksbureau 	<ul style="list-style-type: none"> 2013 2016 	Inzet externe, budget E.520
29.	Onderzoeken van de leefstijl van inwoners conform de NNGB	Streven minimaal 60% van de inwoners van 12 jaar en ouder voldoet aan NNGB voor hun leeftijdsklasse (58% nat. gemiddelde)	<ul style="list-style-type: none"> Gemeente (onderdeel van regulier inwoners-onderzoek) 	<ul style="list-style-type: none"> 2013 2016 	Inzet personeel, budget E.520

5 - Implementatie, communicatie en financiën



De voorgaande drie hoofdstukken hebben het uitvoerend beleid beschreven en samengevat in een serie maatregelen. In dit hoofdstuk staat het uitvoeringsplan voor 2013 (paragraaf 5.1), een toelichting op de communicatie rondom het uitvoerend sportbeleid (paragraaf 5.2) en de financiële vertaling (paragraaf 5.3).

5.1 - Uitvoeringsplan 2013

Het uitvoeringsplan voor 2013 betreft 7 projecten, waarin relevante maatregelen zijn gebundeld.

Projecten met betrekking tot organisatie en sportaccommodaties

1. Beheer- en exploitatieorganisatie buitensportaccommodaties (maatregel 1)
2. Meerjaren onderhoudsplanning en meerjaren investeringsplanning
 - a. Normen en keuring ISA Sport (maatregel 5)
 - b. Behoeftte aan binnen- en buitensportaccommodaties (maatregel 6)
 - c. Meerjaren onderhoudsplanning (MOP) en meerjaren investeringsplanning (MIP) (maatregel 7)
 - d. Financieringsplan MOP en MIP (maatregel 8)
3. Maatwerk HVM en HVA voor vervanging hockeyvelden (maatregel 9)

Projecten met betrekking tot sportstimulering

4. Implementatie Buurtsportcoaches
 - a. Impuls buurtsport (maatregel 10 en 13)
 - b. Impuls schoolsport (maatregel 11 en 15)
5. Ondersteuning individuen en sport- en beweegaanbieders
 - a. Vacaturebank vrijwilligers (maatregel 12)
 - b. Financiële ondersteuning minder daadkrachtige inwoners (maatregel 14)
6. Herijken, heroverwegen en/of harmoniseren van sportstimuleringsubsidies (maatregel 3)
7. Monitoren sportdeelname en leefstijl (maatregel 16 en 17)

Bij de uitvoering van de zeven projecten wordt de onderstaande planning aangehouden.

PROJECT	AANVANG PROJECT	AFRONDING PROJECT
1.	Zo spoedig mogelijk na besluitvorming over uitvoeringsnota door gemeenteraad op 28 februari 2013	Kwartaal 3 2013, kwartaal 1 2014
2.	Zo spoedig mogelijk na besluitvorming over uitvoeringsnota door gemeenteraad op 28 februari 2013	Kwartaal 4 2013
3.	Zo spoedig mogelijk na besluitvorming over uitvoeringsnota door gemeenteraad op 28 februari 2013	Kwartaal 2 2013
4.	Zo spoedig mogelijk na besluitvorming over uitvoeringsnota door gemeenteraad op 28 februari 2013	Kwartaal 2 – 4 2013
5.	Kwartaal 3 2013	Kwartaal 4 2013
6.	Kwartaal 2 2013	Kwartaal 4 2013
7.	Kwartaal 3 2013	Kwartaal 4 2013

5.2 - Communicatie

In de beleidsperiode 2013 – 2016 gaat De Ronde Venen het sport- en beweegbeleid versterken. Op onderdelen gaat het uitvoerende beleid gewijzigd worden. De maatschappelijke organisaties in de sport- en beweegsector worden betrokken bij het sport- en beweegbeleid. De gemeente vindt het belangrijk dat een sportplatform wordt geïnitieerd, dat positief kan bijdragen aan de samenwerking in de sport- en beweegsector.

Overgangssituatie

Indien beleidswijzigingen invloed hebben op het reilen en zeilen bij maatschappelijke organisaties, dan wordt hierbij het uitgangspunt van goed bestuur toegepast. De gemeente treft overgangsregelingen daar waar de consequenties erom vragen. Hierbij wordt in ieder geval de 1/3-regeling opgenomen, mogelijk de consequenties met betrekking tot heroverweging of herziening van de tarieven en de subsidies.

Communicatieplannen

Voor de zeven projecten van het Uitvoeringsplan 2013 worden projectplannen opgesteld met daarin een communicatieplan of communicatieparagraaf afhankelijk van de omvang van het project. De communicatie van drie projecten wordt hieronder kort toegelicht.

Beheer- en exploitatieorganisatie buitensportaccommodaties (maatregel 1)

- Doelgroep: Alle buitensportverenigingen van De Ronde Venen
- Doel: De gemeente wil in principe aansturen op een (of meerdere) beheer- en exploitatieorganisatie(s) voor de sportparken in De Ronde Venen.
- Communicatieaanpak: Betrekken buitensportverenigingen bij de uitwerking van de organisatievorm Binnen de wens van de gemeente zijn allerlei keuzes mogelijk, die de gemeente in overleg met de buitensportverenigingen wil maken. Hiervoor start de gemeente in april met verkennende gesprekken met de buitensportverenigingen. In mei vindt in een bijeenkomst plaats waarin de potentiële scenario's worden gepresenteerd en verenigingen hun voorkeur kunnen aangeven. In de zomermaanden worden de mogelijke scenario's ambtelijk uitgewerkt en doorgerekend. In september vindt hiervan een terugkoppeling plaats naar betrokkenen. Waarna in november of december bestuurlijke besluitvorming plaats kan vinden.
- Planning: April – eind 2013.

Maatwerk HVM en HVA voor vervanging hockeyvelden (maatregel 9)

- Doelgroepen: HV Mijdrecht en HV Abcoude
- Doel: De gemeente wil de voorgenomen beleidsmaatregel voor cofinanciering van buitensportvelden al toepassen voor twee buitensportverenigingen: HV Abcoude (HVA) en HV Mijdrecht. Dat wil zeggen dat voor HVA en HVM de 1/3-regeling toegepast gaat worden. Uitgangspunt is het veld van HVA in de zomer van 2013 te vervangen en het veld van HVM in de zomer 2014.
- Communicatieaanpak: Maatwerkafspraken maken voor cofinanciering van de hockeyvelden. De gemeente is al in gesprek met beide sportverenigingen over de financiering van de vervanging van hun velden. Na definitieve besluitvorming door de gemeente over de voorwaarden van invoering van de 1/3-regeling, wordt een en ander met terugwerkende kracht vereffend. Met beide sportverenigingen worden hiervoor maatwerkafspraken gemaakt. De gemeente werkt samen met

de afzonderlijke verenigingen onder voorbehoud van bestuurlijke besluitvorming een financieringsvoorstel.

- Planning: Maart – zomer 2013

Implementatie Buurtsportcoaches (maatregelen 10, 11, 13 en 15)

- Doelgroepen: Onderwijsinstellingen, welzijnsinstellingen, sportverenigingen
- Doel: De gemeente stimuleert sport- en beweegdeelname in de buurt door gebruik te maken van de rijksregeling Buurtsportcoaches.
- Communicatieaanpak: Verdeling van de rijksregeling in samenspraak met het veld. De gemeente heeft van het Rijk een toezegging van cofinanciering voor 9,7 fte aan buurtsportcoaches. Op basis van kern- en wijkanalyses worden zogenaamde sociale kaarten gemaakt. Deze kaarten geven inzicht in de maatschappelijke problemen waar de gemeente haar beleid op gaat afstemmen. Daarnaast worden sportverenigingen, welzijnsorganisaties, onderwijsinstellingen en overige maatschappelijke organisaties uitgenodigd om hun interesse kenbaar te maken voor het aanstellen van een (of meerdere) buurtsportcoach(es). Voor de zomer 2013 organiseert de gemeente hiervoor een startbijeenkomst waarin ze een toelichting geeft op de rijksregeling, de uitkomsten van het onderzoek presenteert en betrokken instellingen vraagt waar zij buurtsportcoaches willen inzetten. Dit kan bij buurtsport, schoolsport en verenigingsport. Met deze inbreng worden buurtactieplannen uitgewerkt met de betrokken partijen.
- Planning: Zomer 2013 - 2016.

5.3 - Financiën

Het cluster sport van de gemeente heeft een budget € 3.032.163 op jaarbasis (inclusief btw). Dit is gebaseerd op € 3.255.227 aan kosten en € 223.064 aan baten. De grootste kosten liggen bij de sportaccommodaties; 48% van het budget wordt jaarlijks uitgegeven aan de zwembaden, 30% aan de buitensportparken en 14% aan de sporthallen. Aan sportstimulering wordt 8% van het budget besteed. De budgetten van het cluster Sport (anno 2013 op jaarbasis en inclusief btw) zijn onderstaand weergegeven.

BUDGET	OMSCHRIJVING	LASTEN	BATEN
E.520 Sportstimulering	Mensen met een beperking	€ 19.500	
	Jeugdsportsubsidies	€ 42.624	
	Sportverkiezing	€ 6.000	
	Verenigingsondersteuning	€ 6.000	
	Sport- en beweegactiviteiten	€ 57.700	€ 2.500
	Buurtsportcoaches	€ 167.000	
	Gemeentelijke overhead	€ 136.010	
Subtotaal		€ 435.534	€ 2.500
E.525 Binnensportaccomm.	Sporthal De Phoenix	€ 361.551	€ 95.000
	Kees Bon zaal	€ 23.684	
	Gemeentelijke overhead	€ 44.890	
Subtotaal		€ 430.125	€ 95.000

E.530 Buitensportaccommodaties	Sportpark Mijdrecht	€ 308.124	€ 46.480
	Sportpark Wilnis	€ 124.815	€ 16.420
	Sportpark Vinkeveen	€ 166.883	€ 22.250
	Sportpark Abcoude	€ 119.270	€ 4.414
	Tennisbanen(incidenteel)	€ 77.500	
	Gemeentelijke overhead	€ 270.345	
Subtotaal		€ 1.066.937	€ 89.564
E.537 Zwembaden	Veenweidebad	€ 1.338.927	€ 34.500
	Gemeentelijke overhead	€ 2.010	
E.538 Zwembaden	Meerbad	€ 55.091	€ 1.500
	Gemeentelijke overhead	€ 8.710	
Subtotaal		€ 1.404.738	€ 36.000
Totaal		€ 3.255.227	€ 223.064

Tabel 8. Budgetten van het cluster Sport van de afdeling Samenleving anno 2013 op jaarbasis (inclusief btw).

Benodigde financiële middelen

De voorgenomen maatregelen zoals voorgaand beschreven vergen een stevige inzet van gemeentelijke middelen.

In de beleidsperiode 2013 – 2016 wil de gemeente het spreekwoordelijke been bijtrekken. Hiertoe gaat zij in 2013 een tweetal grote projecten starten, te weten een onderzoek naar (en implementatie van) een beheer- en exploitatieorganisatie voor de buitensportaccommodaties en het invoeren van de regeling Buurtsportcoach. Met het implementeren van het Sportbesluit kan een verlaging van exploitatiekosten worden gerealiseerd (bijvoorbeeld een gedeelte van onderhoudsbudget € 735.000). Met het herijken van gemeentelijke functies in relatie tot de rijksregeling Buurtsportcoaches, de cofinanciering, is het mogelijk voor twee (sport)buurtwerkers en een coördinerende functie een financieel voordeel te behalen van circa € 40.000 per jaar.

De uitvoeringsnota *Samen sterker* kan worden uitgevoerd binnen de beschikbare budgetten. Uitzondering hierop is het benodigde budget om te kunnen voorzien in de vervangingsinvesteringen voor sportaccommodaties. Vooralsnog worden mogelijkheden gezocht door het benutten van vrij te vallen kapitaallasten, het doorbelasten van kapitaallasten aan de eindgebruiker (middels een 1/3-regeling) en zoals genoemd het implementeren van het Sportbesluit. Zodra de analyserende werkzaamheden zijn voltooid en de interactie met het maatschappelijk veld heeft plaatsgevonden, zal een financieringsvoorstel worden aangeboden voor bestuurlijke besluitvorming.

Bijlage 1 Overzicht maatregelen 2013 – 2016

#	MAATREGEL	PLANNING	OMVANG UITVOERING	DEKKING BINNEN BUDGET	ALTERN. DEKKING
Doorontwikkelen beheer- en exploitatieorganisatie					
1.	Beheer- en exploitatieorganisatie voor buitensportaccommodaties	2013 (prioriteit)	Groot project. Veel inzet eigen personeel en externe inzet vereist.	Budget E.530	
2.	Beheer- en exploitatieorganisatie voor binnensportaccommodaties	Vanaf 2014	Groot project. Veel inzet eigen personeel en externe inzet vereist.	Budget E.530	
Sportloket, Sportraad en Sportnetwerk					
3.	Sportnetwerk De Ronde Venen	2013	Klein project. Beperkte inzet eigen personeel	Budget E.520	
4.	Sportloket De Ronde Venen	Vanaf 2014	Middelgroot project. Redelijke inzet eigen personeel. Mogelijk externe inzet	Budget E.520	
5.	Sportraad De Ronde Venen	Vanaf 2014	Klein project. Beperkte inzet eigen personeel	Budget E.520	
Harmonisatie tarieven, subsidies, eigendommen en contracten					
6.	Sportstimuleringsubsidies	2013 (prioriteit)	Klein project. Beperkte inzet eigen personeel	Budget E.520, jeugdsportsubsidies € 42.624	
7.	Tarieven sportaccommodaties	Vanaf 2014	Middelgroot project. Beperkte inzet eigen personeel en externe inzet vereist.		
8.	Eigendom, contracten en andere afspraken	Vanaf 2014	Middelgroot project. Inzet eigen personeel en externe inzet vereist.		
Basisvoorzieningen					
9.	Normen en keuring ISA Sport	2013, 2016	Groot project. Inzet eigen personeel en externe inzet vereist.	Budget E.530	

10.	Behoeftte aan binnen- en buitensportaccommodaties	Vanaf 2013	Middelgroot project. Beperkte inzet eigen personeel en externe inzet	Budget E.530	
11.	Externe communicatie sport-, beweeg- en recreatiemogelijkheden openbare ruimte	Vanaf 2014	Klein project. Beperkte inzet eigen personeel	Budget E.520 Budget E.530	
12.	Realiseren van fiets- en wandelroutes in de openbare ruimte	Vanaf 2014	Klein project. Beperkte inzet eigen personeel	Budget E.520 Budget E.530	
Onderhouden en vervangen sportaccommodaties					
13.	Meerjaren onderhoudsplanning en meerjaren investeringsplanning	2013 (prioriteit)	Groot project. Externe inzet vereist.	Budget E.530 Budget E.535	
14.	Professionaliseren onderhoud sportvelden	Vanaf 2014	Groot project. Inzet eigen personeel en externe inzet vereist.		
Financiering buitensportaccommodaties					
15.	Financieringsplan MOP en MIP	Vanaf 2013 (prioriteit)	Groot project. Externe inzet vereist.	Budget E.530	
Urgente vraagstukken					
16.	Maatwerkafspraken HVM en HVA vervanging 2 hockeyvelden	2013 (prioriteit)	Klein project. Beperkte inzet eigen personeel	Budget E.520/E.530	
Impuls buurtsport, schoolsport en verenigingssport					
17.	Impuls buurtsport. Buurtactieplannen en implementatie Buurtsportcoaches	2013 (prioriteit)	Groot project. Externe inzet vereist. Uitvoering mede uitbesteden aan derden	Budget E.520, Sport- en beweegact. € 57.700	Budget cofinanciering Rijk € 167.000
18.	Impuls schoolsport door Buurtsportcoaches	Vanaf schooljaar 2013 – 2014	Middelgroot project. Beperkte personele inzet en inzet externe vereist. Uitvoering mede uitbesteden aan derden	Budget E.520, Sport- en beweegact. € 57.700	Budget cofinanciering Rijk € 167.000
19.	Impuls verenigingssport tijdens en na schooltijd	Vanaf 2014	Klein project. Beperkte personele inzet. Uitvoering uitbesteden aan derden	Budget E.520, Sport- en beweegact. € 57.700	Budget cofinanciering Rijk € 167.000
Ondersteuning individuen en sport- en beweegaanbieder					

20.	Vacaturebank vrijwilligers	Vanaf 2014	Klein project. Beperkte inzet eigen personeel. Uitvoering uitbest. aan derden	Budget E.520, Ver.onderst.€ 6.000	
21.	Subsidiewijzer sport- en beweegsector	Vanaf 2014	Klein project. Beperkte inzet eigen personeel. Mogelijk externe inzet	Budget E.520, Ver.onderst. € 6.000	
22.	Wijkgebonden sport- en beweegactiviteiten	Vanaf 2013	Klein project. Beperkte personele inzet. Uitvoering uitbesteden aan derden	Budget E.520, Sport- en beweegact. € 57.700	Budget cofinanciering Rijk € 167.000
23.	Financiële ondersteuning minder daadkrachtige inwoners/gezinnen	Vanaf 2013	Klein project. Beperkte personele inzet. Uitvoering uitbesteden aan derden	budget E.520 , € 15.000	
Specifieke doelgroepen					
24.	Activiteitenaanbod voor mensen met een beperking	Vanaf 2013	Klein project. Beperkte personele inzet. Uitvoering uitbesteden aan derden	Budget E.520, Mensen met een beperking € 19.500	Budget cofinanciering Rijk € 167.000
25.	Gezonde voeding voor kinderen en jeugdigen	Vanaf 2013	Klein project. Beperkte personele inzet. Uitvoering uitbesteden aan derden	Budget E.520, Sport- en beweegact. € 57.700	Budget cofinanciering Rijk € 167.000
26.	Activiteiten voor passieve en matig intensieve inwoners	Vanaf 2014	Klein project. Beperkte personele inzet. Uitvoering uitbesteden aan derden	Budget E.520, Sport- en beweegact. € 57.700	Budget cofinanciering Rijk € 167.000
27.	Communicatie richting senioren m.b.t. sport- en beweegmogelijkheden	Vanaf 2013	Klein project. Beperkte personele inzet. Uitvoering mede uitbesteden aan derden	Budget E.520, Sport- en beweegact. € 57.700	Budget cofinanciering Rijk € 167.000
Monitoren sportdeelname en leefstijl					
28.	Onderzoeken sportdeelname	<ul style="list-style-type: none"> • 2013 • 2016 	Klein project. Beperkte externe inzet.	Budget E.520, Sport- en beweegact. € 57.700	
29.	Onderzoeken leefstijl	<ul style="list-style-type: none"> • 2013 • 2016 	Klein project. Beperkte externe inzet	Budget E.520, Sp. en bew. act. € 57.700	