

Spreidingsvraagstuk tennis in Almere

'Onderzoek naar de vraag en het aanbod van tennisaccommodaties in Almere'



Colofon

Persoonlijke gegevens

Naam: Rosanne van Rossum
Adres: Havenstraat 55
2102 LB, Heemstede
Telefoonnummer: 06 – 23 795 398
E-mail: 483177@student.inholland.nl
roos_van_rossum@hotmail.com
Studentnummer: 483177

Gegevens opdrachtgever

Bedrijf: Gemeente Almere, afdeling Sportbedrijf
Contactpersoon: Lies ter Averst
Adres: Topsportcentrum Almere Poort
Pierre de Coubertinlaan 7
1362 LA, Almere
Telefoonnummer: 036 – 545 8467
E-mail: etaverst@almere.nl
Website: www.almere.nl
sportbedrijf.almere.nl

Gegevens INHOLLAND

Naam: Hogeschool Inholland
Locatie: Diemen
Adres: Wildenborch 6
1112 XB, Diemen
Telefoonnummer: 020 – 495 1111
Kringdocent: Martijn Mesman
Afstudeerbegeleider: Arnoud van der Ham
E-mail: Arnoud.vanderHam@inholland.nl

VOORWOORD

Beste lezer,

In het kader van het afstudeertraject van de opleiding vrijetijdsmanagement aan de Hogeschool Inholland te Diemen, presenteer ik hierbij mijn afstudeerrapport. Na het volgen van diverse colleges, deelnemen aan projecten, het maken van tentamens en het werken aan mijn persoonlijke ontwikkeling was de tijd aangebroken om mijn kennis en ervaring te gebruiken bij een onderzoek voor een externe opdrachtgever.

Het onderzoek is verricht voor het Sportbedrijf Almere. Het Sportbedrijf Almere is de afdeling van de gemeente Almere dat zich richt op, de naam zegt het al, sport. Het betreft een onderzoek naar het huidige tennisaanbod, de toekomstige tennisvraag, de wensen van de Almeerse tennisverenigingen en de promotie van tennis in Almere om uiteindelijk aanbevelingen te kunnen geven over de invulling van een nieuwe tennisvisie.

De afgelopen vijf maanden stonden in het teken van afstuderen. Het afstudeertraject: vijf maanden lang, zelfstandig en op eigen kracht werken aan een onderzoek voor een opdrachtgever. Informeren, motiveren, theorieën gebruiken, resultaten beschrijven, analyseren, conclusies trekken en aanbevelingen doen om vervolgens je vleugels te spreiden en verder te gaan.

Ondanks dat ik zelf het onderzoek heb uitgevoerd, was het mij niet gelukt zonder hulp van anderen. Tijdens het afstudeertraject heb ik dan ook mogen samenwerken met een aantal personen. Deze personen hebben mij gedurende het afstudeertraject geholpen om dit rapport te schrijven. Graag wil ik bij deze dan ook een aantal mensen bedanken.

Allereerst wil ik Martijn Mesman en Arnoud van der Ham bedanken voor de begeleiding tijdens het afstudeertraject. Tevens wil ik Lies ter Averst bedanken voor de mogelijkheid te kunnen afstuderen bij het Sportbedrijf Almere en de hulp die zij mij geboden heeft gedurende het traject. Daarnaast wil ik ook alle geïnterviewden bedanken die hebben meegewerkt om inzicht te krijgen in mijn onderzoekspunten en het schrijven van mijn afstudeerrapport.

Tot slot wil ik alle studenten van de opleiding vrijetijdsmanagement bedanken en veel succes wensen in hun verdere carrière en de docenten bedanken die mij nieuwe kennis hebben bijgebracht tijdens deze opleiding.

Ik wens u veel leesplezier!

Rosanne van Rossum
Heemstede, Juni 2012

SAMENVATTING

De sportbehoeften van de Nederlander zijn aan verandering onderhevig. Het beoefenen van een solosport neemt toe en er wordt minder in clubverband gesport. In Almere uiten deze ontwikkelingen zich in een daling van de populariteit van tennis. Naast de dalende populariteit is er nog een ander knelpunt, namelijk de onevenwichtige spreiding van de acht tennisverenigingen over Almere. Met het oogmerk op het nog steeds groeiende Almere is deze spreiding niet gunstig. In dit onderzoek staat dan ook het spreidingsvraagstuk van de tennisverenigingen in Almere centraal. De opdrachtgever van dit onderzoek, het Sportbedrijf Almere, wil graag een nieuwe tennisvisie ontwikkelen voor de komende jaren. Om een goede invulling te geven aan de nieuwe tennisvisie is inzicht nodig in de vraag naar en het aanbod van tennisaccommodaties in Almere.

De doelstelling van het onderzoek luidt hierbij als volgt:

“Inzicht verkrijgen in het huidige tennisaanbod, de toekomstige tennisvraag en in de wensen van de tennisverenigingen in Almere, ten einde aanbevelingen te geven over de invulling van een nieuwe tennisvisie.”

Vanuit bovenstaande doelstelling is de centrale vraag opgesteld, welke als volgt is geformuleerd:

“In hoeverre kan het Sportbedrijf Almere de nieuwe tennisvisie laten aansluiten op de wensen van de tennisverenigingen, waarbij een evenwichtige afstemming van de vraag naar en het aanbod van tennisaccommodaties in Almere is gewenst?”

De centrale vraag is overkoepelend en bevat meerdere onderdelen. Om de centrale vraag te kunnen beantwoorden, zijn er vier deelvragen opgesteld. Met behulp van deze deelvragen is er inzicht verkregen in het huidige tennisaanbod in Almere, de toekomstige tennisvraag in Almere, de wensen van de Almeerse tennisverenigingen en de promotie van tennis in Almere.

Er zijn verscheidende theorieën en modellen gehanteerd om de deelvragen inzichtelijk te maken. Zo is de vitaliteitindex van de gemeente Eindhoven en het W.J.H. Mulier Instituut toegepast op de acht tennisverenigingen in Almere. Tevens hebben diverse theorieën en modellen van de KNLTB (Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond) een handvat geboden tijdens het onderzoek. De gehanteerde theorieën en modellen van de tennisbond zijn de organogramvoorbeelden voor een goed gestructureerd tennisbestuur, de richtlijn van aantal spelers per tennisbaan en het stappenplan voor verenigingsbeleid. Aan de hand van deze theorieën en modellen zijn interviewonderwerpen en interviewvragen opgesteld. In totaal zijn er veertien diepte-interviews afgenomen en is er deskresearch gedaan. De resultaten van de diepte-interviews en deskresearch zijn vervolgens verwerkt, gecategoriseerd en geanalyseerd.

Uit de resultaten is gebleken dat Almere momenteel kampt met een overschot van 33 tennisbanen. Het grootste overschot is te vinden in Almere Stad met een overschot van maar liefst 31 tennisbanen. Almere Haven heeft daarentegen een overschot van 3 tennisbanen en Almere Buiten een tekort van 1 tennisbaan. Uit deze gegevens kan geconcludeerd worden dat de spreidingsproblematiek te verklaren is aan de grote hoeveelheid tennisbanen in Almere Stad.

Het Sportbedrijf Almere heeft de intentie om tot en met het jaar 2030 nieuwe tennisbanen te realiseren in de opkomende stadsdelen Poort, Buitenhout en Pampus. Worden de huidige tennisbanen behouden en de nieuwe tennisbanen gerealiseerd dan zal het overschot aan tennisbanen in Almere nog velen malen groter worden, ook al stijgt het huidige deelnamepercentage. Concluderend kan gezegd worden dat er verplaatsing en/of fusies van de huidige tennisverenigingen bewerkstelligd moeten worden om zo de spreiding van de tennisverenigingen over Almere te verbeteren.

Uit het onderzoek is overigens gebleken dat het grootste knelpunt van de tennisverenigingen in Almere de daling van het aantal leden is. Daarnaast is naar voren gekomen dat de tennisverenigingen zich niet goed bewust zijn van de kernkwaliteiten, waarmee zij zich onderscheiden ten opzichte van andere tennisverenigingen. Tevens wordt er onderling nauwelijks samengewerkt en kan geconcludeerd worden dat de tennissport in Almere nauwelijks gepromoot wordt. Er kunnen dus nog grote stappen gemaakt worden op het gebied van samenwerking en promotie. De tennisverenigingen in Almere zouden een duidelijk profiel moeten schetsen van de eigen vereniging en dit profiel beter naar buiten toe moeten communiceren.

Aan de hand van de geanalyseerde resultaten en beschreven conclusies zijn er aanbevelingen gegeven aan het Sportbedrijf Almere. De aanbevelingen zijn ingedeeld in vier thema's, te weten verplaatsing en fuseren, nieuwe tennisbanen in Poort, Buitenhout en Pampus, samenwerkingsverbanden en promotie. Beknopt samengevat zijn de aanbevelingen als volgt:

- Er wordt aanbevolen om drie tennisverenigingen (Het Nieuwe Land, LTC Waterwijk en Koriander) te vragen of zij willen verplaatsen naar Poort, de voordelen te communiceren en het proces te bewerkstelligen. De tennisvereniging die het meest in aanmerking komt om te verplaatsen naar Poort is Het Nieuwe Land.
- Het Sportbedrijf Almere wordt geadviseerd om fusies te bewerkstelligen, zodat de spreiding van de tennisverenigingen in Almere wordt verbeterd en het overschot aan tennisbanen wordt verminderd. Het is aan te bevelen om één tennisvereniging te handhaven in Almere Haven. De beste optie is om De Gouwen te laten fuseren met LTV Almere. In Almere Stad wordt aanbevolen om LTC Waterwijk te laten fuseren met Koriander, zodat ook daar één tennisvereniging ontstaat.
- Aanbevolen wordt om de tien geplande tennisbanen in Poort niet te realiseren in de periode van 2015 tot 2018, maar van 2018 tot 2022. In Buitenhout wordt aangeraden om de realisatie van tien tennisbanen te reduceren naar zes tennisbanen. Ook hier wordt geadviseerd de periode uit te stellen, namelijk naar 2020 tot 2025. In het stadsdeel Pampus wordt aanbevolen om de tennisvraag de komende jaren te blijven onderzoeken aangezien de ontwikkelingen in Pampus pas in een later stadium gepland zijn (2027 – 2030) en er nog veel kan veranderen.
- Om samenwerkingsverbanden te stimuleren, wordt het Sportbedrijf Almere geadviseerd om een voorzittersoverleg meerdere keren per jaar te organiseren en daar zelf ook aan deel te nemen.
- Tot slot wordt aanbevolen om de promotie van tennis in Almere op drie manieren te stimuleren. Deze manieren zijn: het stimuleren van de inzet van diverse mediakanalen, afspraken met de KNLTB faciliteren m.b.t. toptennis en stimuleren dat de tennisverenigingen een duidelijk profiel schetsen van de eigen vereniging en dit vervolgens naar buiten toe communiceren.

INHOUDSOPGAVE

Deel I Uiteenzetting van het onderzoek

1. Inleiding	14
1.1 Achtergrond	14
1.2 Opdrachtgever	15
1.3 Aanleiding	17
1.4 Maatschappelijke context	18
1.4.1 <i>Almere</i>	18
1.4.2 <i>Ledenontwikkeling tennis</i>	20
1.4.3 <i>Tennisaccommodaties Almere</i>	20
1.4.4 <i>Toekomstplannen Sportbedrijf Almere ten aanzien van tennis</i>	22
1.4.5 <i>Vitaal bestaan</i>	23
1.5 Trends en ontwikkelingen	24
1.5.1 <i>Veranderende sportcultuur</i>	24
1.5.2 <i>Veranderende sportinfrastructuur</i>	26
1.5.3 <i>Zorgkwesties sportverenigingen</i>	27
1.6 Probleemanalyse	29
1.7 Doelstelling	32
1.8 Relevantie	33
1.9 Leeswijzer	34
 2. Inhoudelijke Oriëntatie	 35
2.1 Toelichting kernonderwerpen en begrippen	35
2.1.1 <i>Kernonderwerpen</i>	35
2.1.2 <i>Kernbegrippen</i>	36
2.2 Relevante theorieën en modellen	38
2.2.1 <i>Vitaliteit</i>	38
2.2.2 <i>Leden en activiteiten</i>	40
2.2.3 <i>Bestuur en beleid</i>	41
2.2.4 <i>Kader</i>	44
2.2.5 <i>Accommodatie</i>	45
2.3 Gekozen theorieën en modellen	46
2.4 Theoretisch kader	49

3. Vraagstelling	50
3.1 Centrale vraag	50
3.2 Deelvragen	51
4. Methodologie	53
4.1 Onderzoeksmethoden	53
4.2 Methoden per deelvraag	54
4.3 Onderzoekspopulatie	57
4.4 Interviewproces	59
4.4.1 Opbouw interview	59
4.4.2 Afname interviews	59
4.5 Betrouwbaarheid en validiteit	61
4.6 Hiaten	62

Deel II Resultaten

5. Het huidige tennisaanbod in almere.....	66
5.1 Aantal leden	66
5.2 Aantal tennisbanen.....	67
5.3 Bezetting.....	68
5.4 Overschot	69
5.5 Vitaliteit.....	70
5.5.1 Leden.....	70
5.5.2 Bestuur	73
5.5.3 Kader	73
5.5.4 Accommodatie	77
5.5.5 Financiën	80
5.5.5 Vitaliteitindex.....	82
6. De toekomstige tennisvraag in almere.....	84
6.1 Bevolkingsprognose	84
6.2 Ledenprognose	85
6.3 Benodigd aantal tennisbanen Almere	87
6.3.1 Almere	87
6.3.2 Stadsdelen.....	88
6.3.3 Opkomende stadsdelen.....	89
6.4 Behoeften Poort en Buitenhout	91
6.4.1 Poort	91
6.4.2 Buitenhout.....	92

7. Wensen tennisverenigingen.....	94
7.1 Kernkwaliteiten tennisverenigingen.....	94
7.2 Knelpunten tennisverenigingen.....	98
7.3 Verbeterpunten tennis in Almere.....	101
7.4 Wensen tennisverenigingen.....	102
7.4.1 <i>Toekomst tennisvereniging.....</i>	<i>102</i>
7.4.2 <i>Toekomstplannen Sportbedrijf.....</i>	<i>105</i>
7.4.3 <i>Samenwerkingsverbanden</i>	<i>109</i>
8. Promotie Tennis almere.....	115
8.1 Promotie	115
8.2 Ledenwerving en behoud	116

Deel III Conclusies en aanbevelingen

9. Conclusies.....	122
9.1 Deelvragen	122
9.1.1 <i>Het huidige tennisaanbod in Almere.....</i>	<i>122</i>
9.1.2 <i>De toekomstige tennisvraag in Almere.....</i>	<i>125</i>
9.1.3 <i>Wensen van de tennisverenigingen</i>	<i>128</i>
9.1.4 <i>Tennispromotie in Almere.....</i>	<i>132</i>
9.2 Eindconclusie	133
10. Aanbevelingen	136
10.1 Fusen en verplaatsen.....	136
10.2 Stadsdelen Poort, Buitenhout en Pampus	140
10.3 Samenwerkingsverbanden	141
10.4 Tennispromotie	143

Deel IV Reflectie

11. Reflectie.....	146
---------------------------	------------

Deel V Bronnen en bijlagen

Literatuurlijst	150
Bijlage 1 Interviews tennisverenigingen	
Bijlage 2 Interview KNLTB	
Bijlage 3 Interview Tennis 7/24	
Bijlage 4 Interviews Tennis College Flevoland	
Bijlage 5 Interviews Almeerse ambtenaren	
Bijlage 6 Organogram LTV Almere	
Bijlage 7 Organogram Het Nieuwe Land	
Bijlage 8 Organogram De Gouwen	
Bijlage 9 Organogram LTC Waterwijk	
Bijlage 10 Organogram ATC-Buiten	
Bijlage 11 Organogram Koriander	
Bijlage 12 Organogram TV Centre Point	
Bijlage 13 Organogram Joymere	
Bijlage 14 Overschot tennisbanen per stasdeel	

Deel I

Uiteenzetting van het onderzoek

Deel I van dit afstudeerrapport bestaat uit vier hoofdstukken waarin de uiteenzetting van het onderzoek wordt weergegeven. Het inleidende hoofdstuk beschrijft de achtergrond van het onderzoek, de opdrachtgever, de aanleiding, de maatschappelijke context, de probleemanalyse, doelstelling, relevantie en als laatste de leeswijzer van het rapport. De inhoudelijke oriëntatie komt aan bod in hoofdstuk twee. Dit hoofdstuk geeft een toelichting op de kernonderwerpen van het onderzoek en de relevante theorieën en modellen. Het theoretisch kader is tevens te vinden in dit hoofdstuk. De centrale vraag en de bijbehorende deelvragen staan geformuleerd in hoofdstuk drie. Tot slot wordt in hoofdstuk vier de methodologie beschreven. Per deelvraag zullen de gehanteerde methoden van onderzoek toegelicht worden en wordt de onderzoekspopulatie beschreven. Hoofdstuk vier wordt afgesloten met een beschrijving van de betrouwbaarheid en validiteit van het onderzoek en tevens komen de hiaten aan bod.

1. INLEIDING

De paragrafen die in dit hoofdstuk aan bod komen, verstrekken informatie met betrekking tot de opdrachtgever en de redenen tot onderzoek. In paragraaf 1.1 wordt achtergrondinformatie verstrekt met betrekking tot het onderzoeksonderwerp. Vervolgens zal in paragraaf 1.2 de opdrachtgever, waarvoor dit onderzoek is verricht, beschreven worden. De aanleiding tot onderzoek komt naar voren in paragraaf 1.3. Vanuit dit vertrekpunt wordt in paragraaf 1.4 dieper op de context in gegaan en de belangrijkste trends en ontwikkelingen weergegeven in paragraaf 1.5. Aansluitend volgt de probleemanalyse in paragraaf 1.6 en de doelstelling in paragraaf 1.7. Dit hoofdstuk wordt afgesloten met de relevantie van het onderzoek in paragraaf 1.8 en de leeswijzer in paragraaf 1.9.

1.1 Achtergrond

Nederland is uitgegroeid tot sportland. Zo is het aandeel Nederlanders van achttien jaar en ouder dat gemiddeld minimaal eens per maand aan sport doet, gestegen van 60% in 2000 naar 64% in 2005 (DMO, 2008). Ook nu is de stijging nog steeds zichtbaar. Echter zijn de sportwensen en sportbehoeften van de burgers aan verandering onderhevig. Nederlanders sporten in toenemende mate ongeorganiseerd of bij een commerciële sportinstelling. Dat wil zeggen dat er gesport wordt op momenten dat het uitkomt, alleen of in een klein verband. Voorbeelden van ongeorganiseerde sporten zijn joggen, skaten, fietsen en nordic walking. Golfen, zwemmen, fitness en squash behoren onder andere tot de commerciële sporten. Al deze sporten zijn flexibel, informeel, van goede kwaliteit en toegesneden op de individuele behoeften. In algemene zin is er een verschuiving zichtbaar van sportbeoefening in georganiseerd verband (competitief / oriëntatie op training en wedstrijd) naar ongeorganiseerd sporten (recreatief / oriëntatie op plezier, ontspanning en gezondheid).

Deze veranderingen zetten sportverenigingen in Nederland onder druk. Sportverenigingen merken dat commerciële sportaanbieders nieuwe delen van de sportmarkt opeisen. Van de sportverenigingen in Nederland geeft 72% aan dat zij in 2003 problemen hebben gehad met het vinden van trainers, begeleiders en ander kader (VWS, Tijd voor sport, 2005). Ook het aantal Nederlanders dat tenminste lid is van één sportvereniging is door de jaren heen sterk gedaald en heeft zich in de recente jaren doorgezet (Breedveld, 2008).

Sportverenigingen dragen bij aan de maatschappelijke waarde van de samenleving. Verenigingen bieden spelplezier, motiveren om te presteren en combineren ontspanning met ontplooiing. Daarom is het van belang dat sportverenigingen een vitaal bestaan leiden. Gemeenten spelen een grote rol in het ondersteunen van de sportverenigingen, want ook zij achten sport van groot belang voor de samenleving, zo blijkt in de beleidsbrief 'De kracht van sport' (VWS, De kracht van sport, 2007).

Ook de gemeente Almere hecht waarde aan de maatschappelijke functie van sportverenigingen. Almere telt 95 sportverenigingen die samen goed zijn voor maar liefst 41.000 leden (DMO, 2008). Daarmee is de verenigingsport nog altijd de belangrijkste sportaanbieder in Almere en van onschatbare waarde. Echter heeft Almere te maken met een afname van het aantal inwoners dat lid is van een sportvereniging. Dit percentage ligt in Almere zelfs lager dan het landelijke gemiddelde. In Almere is 23% van de inwoners lid van een sportvereniging, terwijl het landelijke gemiddelde 26% bedraagt. Ook vinden relatief gezien veel Almeerders de weg naar de commerciële sport. In Almere bedraagt dit percentage 24% tegen 15% landelijk (DMO, 2008). Het grootste vraagstuk, met betrekking tot de sportverenigingen in Almere, was de situatie van de tennisverenigingen. Dit onderzoek is dan ook speciaal gericht op de situatie van de tennisverenigingen in Almere.

1.2 Opdrachtgever

De opdrachtgever van dit onderzoek is het Sportbedrijf Almere. Het Sportbedrijf Almere is een onderdeel van de gemeente Almere.

De gemeente Almere is onderverdeeld in verschillende diensten. Deze diensten zijn: Stadsbeheer, Stedelijke Ontwikkeling, Maatschappelijke Ontwikkeling, Programmabureau Stad, Publiekszaken, Stafdienst Bestuurszaken en Stafdienst Bedrijfsvoering (Almere G. , Onze organisatie, z.j.). Het onderwerp 'sport' behoort tot de Dienst Maatschappelijke Ontwikkeling (DMO). Het Sportbedrijf is de afdeling van DMO dat zich richt op sport. De aangewezen afstudeerbegeleider vanuit het Sportbedrijf is Lies ter Averst. Lies is beleidsadviseur Sportbedrijf Dienst Maatschappelijke Ontwikkeling en vervult taken die gericht zijn op sportstimulering, aangepast sporten, sportsubsidies en communicatie.

Het Sportbedrijf is verantwoordelijk voor de invulling en uitvoering van het sportbeleid in de stad. Sinds 1 oktober 2010 is zowel het strategisch, tactisch als uitvoerend sportbeleid binnen de afdeling Sportbedrijf ondergebracht. Het Sportbedrijf profileert zich naar de burgers van Almere als het nieuwe gemeentelijke loket voor sport in Almere. Daarnaast biedt het Sportbedrijf ondersteuning aan de georganiseerde sport en is het verantwoordelijk voor het beheren van de sportaccommodaties. Onder de georganiseerde sporten vallen alle sportverenigingen in Almere, zowel de binnen- als buitensporten.

Op het gebied van sport vervult de gemeente Almere, afdeling Sportbedrijf, drie rollen, te weten:

1. Faciliteren: het bieden van structurele ondersteuning voor de sport waar dit nodig is. Subsidies en het realiseren en in stand houden van openbare sportaccommodaties zijn voorbeelden.
2. Stimuleren: het initiatief nemen tot tijdelijke impulsen en subsidies ter bevordering van de ontwikkeling van de sport in Almere. Op deze manier worden organisaties uitgedaagd om een bijdrage te leveren aan de realisatie van de gestelde maatschappelijke doelen.
3. Regisseren: het bevorderen van de samenwerking en afstemming tussen de diverse organisaties en betrokkenen bij de uitvoering van het sportbeleid.

De missie van het Sportbedrijf luidt als volgt:

“Het Sportbedrijf is een dynamisch en ondernemend bedrijf dat met lef en ambitie werkt aan de ontwikkeling en de versterking van een sportief Almere.”

De visie van het sportbeleid vloeit voort uit de integrale toekomstvisie voor de vrije tijd. Het gaat hier om een visie die zoekt naar raakvlakken, combinaties en synergie tussen sport, cultuur, recreatie en andere vrijetijdssectoren. Het beleid dat hierop gericht is, beoogt bij te dragen aan een hechte, leefbare woonomgeving en aan de versterking van de identiteit van de stad. Dit is onderverdeeld over drie niveaus, te weten:

1. De eigen woonomgeving;
2. Het stedelijke niveau;
3. (Boven)regionale profilering.

Sport kan bij uitstek bijdragen aan deze doelen en wordt dan ook nadrukkelijk onderkend.

De koers die de gemeente Almere op het gebied van sport wil gaan voeren, is er vooral op gericht om de krachtige en sterke punten van Almere en de Almeerse sport in het bijzonder optimaal te benutten. De hoofddoelstelling van het Almeerse sportbeleid luidt hierbij als volgt:

“Het stimuleren van de deelname aan sport- en bewegingsactiviteiten, het bevorderen van een sterke organisatorische sportinfrastructuur en het ontwikkelen van een kwalitatief hoogwaardig sportaanbod.”

De gestelde hoofddoelstelling die de gemeente Almere voor ogen heeft, vertaalt zich in zeven speerpunten, zie figuur 1.1. Deze speerpunten zijn ondergebracht aan de eerder genoemde niveaus.

Figuur 1.1 Speerpunten gemeente Almere, 2009 – 2012

Niveaus	Speerpunten
I. De eigen woonomgeving	1. Laagdrempelige sportmogelijkheden dichtbij huis. 2. Samenwerking buurt, onderwijs, sport en welzijn.
II. Het stedelijke niveau	3. Kwalitatief hoogwaardige multifunctionele sportclusters. 4. Vitale sportverenigingen. 5. Talentontwikkeling.
III. (Boven)regionale profilering	6. Topsportaccommodaties. 7. (Top)sportevenementen die publiek trekken.

1.3 Aanleiding

Almere, ongeveer dertig jaar oud, is met ruim 190.000 inwoners inmiddels de zevende stad van Nederland. Almere is een groeiende stad. Het inwonersaantal zal de komende jaren naar verwachting nog verder stijgen. Geschat wordt dat Almere in het jaar 2030 uit ongeveer 350.000 inwoners zal bestaan (DMO, 2008). Bij een stad van deze omvang hoort een goed voorzieningenniveau, ook op het gebied van sport. Sport is een onderwerp dat de laatste jaren maatschappelijk sterk in de belangstelling staat en daarom ook niet weg te denken valt bij de gemeente Almere.

Het sportbeleid van de gemeente Almere wil zich de komende jaren richten op het stimuleren van sportdeelname, het bevorderen van een sterke organisatorische sportinfrastructuur en het ontwikkelen van een hoogwaardig kwalitatief sportaanbod. Een belangrijk speerpunt hierbij is dat sportverenigingen een vitaal bestaan leiden. Echter staat de vitaliteit van de tennisverenigingen in Almere onder druk. Tennis is niet langer een groeiende sport in deze stad en de meeste tennisverenigingen in Almere hebben te maken met een ledenterugloop. Naast de ledenterugloop hebben de verenigingen ook problemen bij het vinden van vrijwilligers en deskundig kader. Er is kortom een kentering zichtbaar bij de populariteit van het Almeerse tennis.

Momenteel kent Almere acht tennisverenigingen. Met het oogmerk op het nog steeds groeiende Almere is de ligging van deze verenigingen niet gunstig. De tennisverenigingen liggen niet goed verspreid over Almere, maar zijn geconcentreerd in één gebied. In de komende jaren zullen verschillende gebieden in Almere verder ontwikkeld worden en voorzien worden van gloednieuwe wijken. De huidige acht tennisverenigingen zijn vanuit die wijken moeilijker bereikbaar vanwege de grote afstand. Voor de nieuwe bewoners van deze wijken wordt het daardoor minder aantrekkelijk om te tennissen. In deze situatie wordt een belangrijk speerpunt niet behaald, namelijk het speerpunt: 'laagdrempelige sportmogelijkheden dichtbij huis'.

Het Sportbedrijf Almere heeft de intentie om op langere termijn nieuwe tennisbanen te realiseren in de gebieden die volop in ontwikkeling zijn. Het huidige aantal tennisbanen in de stad is echter voldoende om de extra vraag naar tennis vanuit bevolkingsgroei op te vangen. Om toch een evenwichtige spreiding over de stad te krijgen en een overschot aan tennisbanen te voorkomen, is deze problematiek nader onderzocht in dit onderzoek.

Samengevat is er bij de tennisverenigingen in Almere een daling te zien in de populariteit van tennis. De verenigingen hebben te maken met een ledenterugloop, hebben moeite bij het vinden van vrijwilligers en een deskundig kader en liggen niet goed verspreid over de stad. Daarnaast is de stad Almere nog steeds groeiende en zullen de nieuwe wijken ook voorzien moeten worden van een tennisaccommodatie dichtbij de eigen woonomgeving. Het huidige aantal tennisaccommodaties is echter genoeg om de extra vraag naar tennis in de toekomst op te vangen. Dit onderzoek is gestart om inzicht te krijgen in een betere afstemming van de vraag naar en het aanbod van tennisaccommodaties in Almere, zodat het Sportbedrijf Almere invulling kan geven aan de ontwikkeling van een nieuwe tennisvisie.

1.4 Maatschappelijke context

In deze paragraaf zijn de problemen, die beschreven zijn in de aanleiding, centraal gesteld om de situatie beter te begrijpen. Allereerst is de stad Almere verder uitgewerkt om zo een beeld te schetsen van de stad (paragraaf 1.4.1). Vervolgens is de ledenontwikkeling van tennis van zowel landelijk als van Almere in kaart gebracht (1.4.2), gevolgd door de huidige tennisaccommodaties in Almere inclusief de spreiding over de stad (1.4.3). Deze paragraaf wordt afgesloten met de toekomstplannen van het Sportbedrijf Almere (1.4.4) en de verduidelijking van het begrip vitaal bestaan (1.4.5).

1.4.1 Almere

Almere is een stad en een gemeente in de provincie Flevoland en is gelegen aan het Gooimeer, IJmeer en Markermeer. Almere is in de tweede helft van de twintigste eeuw ontwikkeld als tweede grote stad in de provincie Flevoland. Inmiddels is Almere de grootste stad van Flevoland en bestaat uit ruim 190.000 inwoners (CBS, Bevolking: Kerncijfers, 2011). Hiermee is Almere de zevende gemeente van Nederland en behoort tot één van de snelst groeiende steden.

Almere bestaat uit de stadsdelen Almere Haven, Almere Stad, Almere Buiten, Almere Hout en Almere Poort. Voornamelijk de gebieden Almere Poort en Almere Hout zijn gebieden die nog volop in ontwikkeling zijn. Er wordt verwacht dat Almere in 2030 uit 350.000 inwoners zal bestaan (Almere G. , Almere in jaartallen, z.j.).

De ontwikkeling van het aantal inwoners in Almere per stadsdeel is in onderstaande tabel weergegeven, zie figuur 1.2. De gebieden die nog niet als wijk waren benoemd tot het jaar 1995 worden tot de categorie 'overig' beschouwd. Vanaf 1995 worden deze gegevens tot het betreffende stadsdeel berekend, waarbij de bewoners van Almere Pampus (op 01-01-2011 vier inwoners) bij Almere Stad zijn gevoegd (Almere G. , Sociale Atlas van Almere, 2011).

Figuur 1.2 Ontwikkeling aantal inwoners naar stadsdeel, 1 januari 1970 – 2011

Jaar	Haven	Stad	Buiten	Hout	Poort	Overig	Totale bevolking
1970						52	52
1975						47	47
1980	6.569					63	6.632
1985	21.410	17.240	1.559			88	40.297
1990	22.355	37.024	11.499			209	71.087
1995	22.376	58.816	22.740	564		-	104.496
2000	22.237	83.934	35.290	1.336		-	142.797
2005	22.590	103.560	47.358	1.366	134	-	175.008
2010	22.266	107.804	54.899	1.344	1.764	-	188.077
2011	22.062	108.067	54.994	1.415	4.228	-	190.766

Almere heeft een relatief jonge bevolking. Van de inwoners is 30% jonger dan 20 jaar en 7% is 65 jaar of ouder, tegen respectievelijk 24% en 15% in heel Nederland (Almere G. , Sociale Atlas van Almere, 2011). Het aantal ouderen in Almere neemt echter de laatste jaren enigszins toe en het aantal jongeren juist af.

Almere beschikt over een groot aantal indoor- en outdooraccommodaties, waaronder acht tennisaccommodaties. Daarnaast is er een Topsportcentrum, zijn er zes sporthallen, elf sportzalen, een dojo, gymzalen en drie zwembaden te vinden in Almere (Almere S. , Verhuur accommodaties, 2011). Opvallend is, met uitzondering van tennis en voetbal, dat er per tak van sport doorgaans maar één vereniging in Almere is (DMO, 2008).

Het soort en aantal sportaccommodaties in Almere, op 1 januari 2010, is per stadsdeel hieronder in figuur 1.3 weergegeven (Almere G. , Sociale Atlas van Almere, 2011).

Figuur 1.3 Aantal sportaccommodaties per stadsdeel, 1 januari 2010

Accommodatie	Stadsdeel					Totaal
	Haven	Stad	Buiten	Poort	Overig	
Overdekt	21	108	21	2	3	155
Sporthal	1	4	2		1	8
Sportzaal		6	3	2		11
Gymnastieklokaal	10	46	9		2	67
Overige ruimten	9	22	6			37
Zwembad	1	1	1			3
Tennisbaan		8				8
Squashbaan		21				21
Openlucht	29	95	20		4	151
Voetbalveld	7	27	4			41
Kunstgrasvoetbal	2	7	4			13
Hockeyveld		7				7
Korfbalveld		2				2
Handbalveld	2	2				4
Tennisbaan	14	42	11			67
Honk- en softbal		5				5
American football	1					1
Rugby	1					1
Atletiek		1				1
Manege	1	1	1		1	4
Roeicentrum	1					1
Zeilschool		1				1
Hondensportcentrum					2	2
Golfbaan					1	1

1.4.2 Ledenontwikkeling tennis

In onderstaande tabel is de ledenontwikkeling van tennis aangegeven voor Nederland in het algemeen en Almere in het bijzonder, zowel in absolute aantallen als in indexcijfers (1994 = 100). De cijfers van het aantal leden is gebaseerd op de cijfers van de Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond (KNLTB). Het deelnamepercentage is het aantal tennisleden gerelateerd aan de totale bevolking. Bevolkingscijfers zijn verkregen bij het CBS (CBS, Bevolking: Kerncijfers, 2011) en uit de Sociale Atlas Almere 2011 (Almere G. , Sociale Atlas van Almere, 2011).

Figuur 1.4 Ontwikkeling aantal leden Nederland en Almere, 1994 - 2011

Ontwikkeling aantal leden in absolute cijfers										
	1994	1996	1998	2000	2002	2004	2006	2008	2010	2011
Almere	3.936	3.903	3.920	4.124	5.520	3.704	3.614	3.403	3.127	2.887
Nederland	743.531	727.888	724.021	710.088	702.902	717.163	698.853	693.024	690.370	668.000

Ontwikkeling aantal leden in indexcijfers										
	1994	1996	1998	2000	2002	2004	2006	2008	2010	2011
Almere	100	99	99.5	105	140	94	92	87	79	73
Nederland	100	98	97	95.5	94.5	96.5	94	93	93	89

Deelnamepercentage van de bevolking										
	1994	1996	1998	2000	2002	2004	2006	2008	2010	2011
Almere	4,00%	3,47%	3,09%	2,89%	3,47%	2,17%	2,03%	1,86%	1,66%	1,51%
Nederland	4,85%	4,70%	4,63%	4,48%	4,36%	4,41%	4,28%	4,22%	4,17%	4,01%

Het aantal leden in Almere is vanaf het jaar 2000 tot en met 2002 relatief sterker gestegen dan landelijk, hetgeen voornamelijk wordt veroorzaakt door de bevolkingsgroei in Almere. In Nederland is daarentegen een dalende trend te zien. Het deelnamepercentage in Almere is echter beduidend lager, niet eens de helft, dan het percentage van Nederland. Concluderend is uit bovenstaande tabellen op te maken dat zowel het aantal leden als het deelnamepercentage van Almere is gedaald.

1.4.3 Tennisaccommodaties Almere

Almere beschikt over acht tennisaccommodaties. Deze tennisaccommodaties zijn:

LTV Almere: bestaat sinds 22 november 1977 en is daarmee de eerste en oudste tennisvereniging van Almere. De tennisvereniging is te vinden in Almere Haven op het tennispark De Marken. LTV Almere beschikt over speciale banen waardoor het hele jaar door getennist kan worden.

Het Nieuwe Land: is gelegen in Almere Stad en opgericht in 1980. De vereniging beschikt over zeven banen, een oefenkooi en een speciale baan voor mini-tennis. Ook bij deze vereniging kan er het hele jaar door getennist worden.

De Gouwen: is in 1981 opgericht en ligt in stadsdeel Almere Haven. De tennisvereniging heeft zes gravelbanen en bestond in 2010 uit ongeveer 230 leden.

LTC Waterwijk: bestaat sinds juni 1984 en is gelegen in Almere Stad. De vereniging beschikt over acht gravelbanen. Het is nog niet mogelijk om het hele jaar door te tennissen bij LTC Waterwijk.

ATC-Buiten: is opgericht in 1985 en gelegen in Almere Buiten. ATC-Buiten is de grootste tennisvereniging in Almere en de enige in het stadsdeel Buiten. De vereniging heeft elf all-weather tennisbanen, zeven pro-bounce en vier french court banen. Dit maakt het mogelijk om het hele jaar door te kunnen tennissen bij deze vereniging.

Koriander: bestaat sinds 4 december 1985 en is gelegen op sportpark Rie Mastenbroek in Almere Stad. In principe kan er het hele jaar door getennist worden, tenzij er 's winters opdooi plaatsvindt.

Centre Point: is een commercieel sportcentrum en beschikt over een tennisvereniging genaamd TV Centre Point. TV Centre Point is gelegen in Almere Stad en beschikt als enige in Almere over achttien banen, waarvan tien outdoorbanen en acht indoorbanen. Ook bij deze vereniging kan er het hele jaar door gespeeld worden.

Joymere: is een commerciële tennisinstelling met een vereniging genaamd TV Joymere. TV Joymere is één van de snelst groeiende verenigingen in Almere en is gelegen in Almere Stad. Bij TV Joymere is het mogelijk om het hele jaar door te tennissen.

De spreiding van de huidige acht tennisaccommodaties in Almere is hieronder in kaart gebracht, zie figuur 1.5.

Figuur 1.5 Geografische ligging tennisaccommodaties Almere



Concluderend zijn er in Almere dus twee tennisaccommodaties in het stadsdeel Haven, vijf tennisaccommodaties in het stadsdeel Stad en één accommodatie in het stadsdeel Buiten. De stadsdelen Hout, Poort en Pampus beschikken daarentegen over geen één tennisaccommodatie. Op de geografische kaart op de vorige pagina is tevens te zien dat de ligging van de acht tennisverenigingen niet goed verspreid is over Almere.

1.4.4 Toekomstplannen Sportbedrijf Almere ten aanzien van tennis

Het Sportbedrijf Almere wil in de toekomst vitale tennisverenigingen met een goede spreiding over de stad. Hierbij moet het aantal tennisbanen evenwichtig zijn in relatie tot het aantal tennislleden van de stad. De norm die bij deze regeling gehanteerd wordt, is gelijk aan de norm van de KNLTB voor het aantal leden per baan. De KNLTB hanteert 70 leden per tennisbaan, ongeacht de baansoort. Bij verlichte tennisbanen kan het aantal leden oplopen tot 90 leden per baan (KNLTB, Basisvoorwaarden voor realisatie en herinrichting tennisaccommodatie, z.j.).

Daarnaast zijn in de opkomende stadsdelen, zoals Poort, Hout en Pampus, nieuwe tennisbanen gewenst. De gewenste verdeling van de tennisbanen over de opkomende stadsdelen zijn volgens het Sportbedrijf als volgt:

- **Poort:** tien tennisbanen gewenst in de periode van 2015 – 2018.
- **Buitenhout:** tien tennisbanen gewenst in de periode van 2015 – 2020.
- **Pampus:** tien tennisbanen gewenst in de periode van 2027 – 2030.

Tot en met het jaar 2030 zullen er dus in de gewenste situatie dertig nieuwe tennisbanen gerealiseerd moeten worden.

Echter is er momenteel sprake van een overschot aan tennisbanen volgens het Sportbedrijf Almere. In 2010 was dit een overschot van zestien banen. Het huidige overschot aan tennisbanen in Almere is in dit onderzoek onderzocht en te lezen in deel II van dit rapport.

De gewenste tennisomgeving in Almere is volgens het Sportbedrijf samengevat als volgt:

- Vitale tennisverenigingen;
- Evenwichtige spreiding over de stad;
- Geen overschot aan tennisbanen (waarbij de norm van 70 leden per tennisbaan gehanteerd wordt);
- Tennisaccommodaties dichtbij de eigen woonomgeving van de inwoners van Almere, wat leidt tot de ontwikkeling van nieuwe tennisbanen in de stadsdelen Poort, Buitenhout en Pampus.

1.4.5 Vitaal bestaan

In dit onderzoek wordt meerdere malen gesproken over een vitaal bestaan. Om duidelijk te maken wat er nu precies onder een vitaal bestaan valt, zal dit verder toegelicht worden.

Een sportvereniging dat een vitaal bestaan leidt, kan de volgende definities bevatten:

- *“Een vereniging is nu en in de toekomst goed in staat zijn eigen sport(en) aan te bieden aan de eigen en potentiële leden”* (Romijn, 2010)
- *“De vereniging is in staat een actieve en moderne organisatie te blijven of te worden”* (Sportbytes, z.j.)
- *“Een vitale sportvereniging is een vereniging die de continuïteit van de vereniging voor zowel de korte als lange termijn waarborgt door organisatorische en financiële gezondheid en daardoor in staat is een bijdrage te leveren aan de sportdoelstellingen en bredere maatschappelijke thema's in de stad.”* (Schiedam, 2011)

Samengevat moet een sportvereniging zowel nu als in de toekomst zijn of haar eigen sport(en) kunnen aanbieden, organisatorisch en financieel gezond zijn en een bijdrage kunnen leveren aan de sportdoelstellingen en maatschappelijke waarde van de betreffende stad.

Alleen een definitie van een vitaal bestaan is niet voldoende. Om de vitaliteit van een sportvereniging te kunnen meten, zijn meerdere factoren van belang. De factoren voor het meten van vitaliteit zijn in dit onderzoek gebaseerd op verschillende onderzoeken. Zo hanteert de Verenigingsmonitor van het W.J.H. Mulier Instituut diverse factoren die het functioneren van een sportvereniging in kaart brengt. Deze factoren zijn (Instituut, Verenigingsmonitor, z.j.):

- Algemene kenmerken;
- Leden en activiteiten;
- Bestuur en beleid;
- Kader;
- Externe contacten, adviezen en ondersteuning, samenwerking;
- Financiën;
- Sport en gezondheid.

Uit onderzoeken van de gemeente Rotterdam en Eindhoven naar de vitaliteit van sportverenigingen komen overeenkomende factoren naar voren. Zo hanteert de gemeente Rotterdam de volgende factoren (A. van Amersfoort, 2009): ledenwerving en –behoud, kaderwerving en –behoud, organisatie en structuur, accommodatie, sport- en nevenactiviteiten, financiën en communicatie. En de gemeente Eindhoven de factoren: leden, kader, accommodatie en financiën (Kalmthout, 2010).

In dit onderzoek zullen de factoren van het W.J.H. Mulier Instituut en de gemeente Eindhoven verder uitgewerkt worden in hoofdstuk twee ‘Inhoudelijke oriëntatie’.

1.5 Trends en ontwikkelingen

De belangrijkste trends en ontwikkelingen die van invloed kunnen zijn op de tennissport worden in deze paragraaf beschreven. De trends en ontwikkelingen zijn onderverdeeld in drie kopjes, te weten; veranderende sportcultuur (paragraaf 1.5.1), veranderende sportinfrastructuur (paragraaf 1.5.2) en zorgkwesties sportverenigingen (paragraaf 1.5.3).

1.5.1 Veranderende sportcultuur

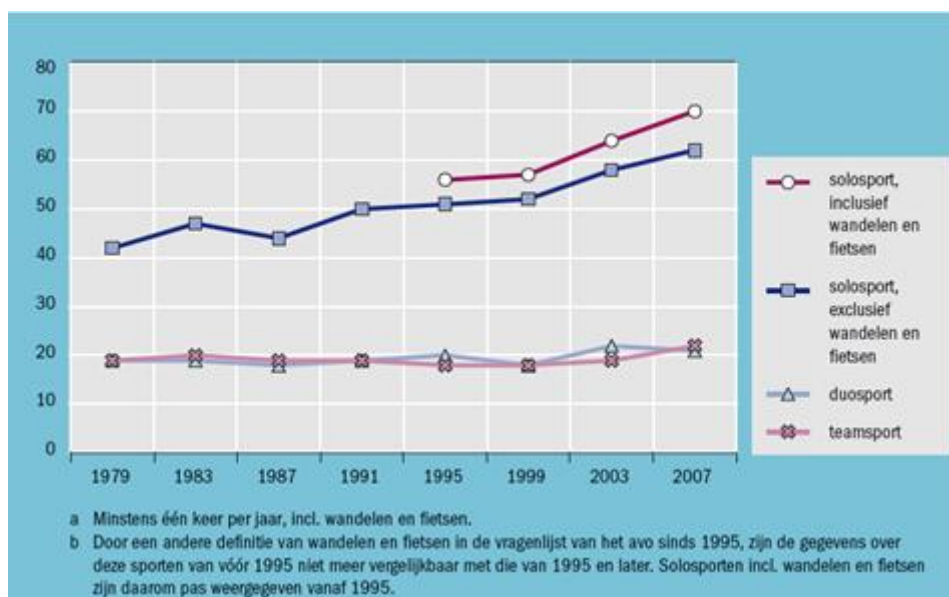
Individualisering

Individualisering neemt toe en dit uit zich ook in het sportgedrag. De populariteit van individuele bewegingsvormen is de afgelopen jaren gestegen. Activiteiten zoals hardlopen, fietsen, skaten en fitness kunnen ongebonden beoefend worden. Voor deze sporten is geen directe tegenstander vereist (Heusden, 2008).

Toename solosporten

De toegenomen individualisering uit zich in de toename van solosporten. Het aantal mensen dat een solosport beoefent, dit zijn sporten die voor recreatieve beoefening geen directe tegenstander vereisen, is gestegen in de afgelopen jaren. Het aantal mensen dat een duosport of een teamsport beoefent, laat echter een daling zien. Een duosport is een sport waarvan de spelvorm ten minste één tegenstander vereist. Een teamsport is daarentegen een sport die in teamverband wordt gespeeld. Het aandeel Nederlanders dat één of meerdere team- of duosporten beoefent, schommelt sinds 1979 al rond de 20%. Het percentage Nederlanders dat één of meer solosporten beoefent is daarentegen sterk gestegen. Figuur 1.6 laat deze ontwikkeling zien (Breedveld, 2008).

Figuur 1.6 Sportdeelname^a, bevolking van 6 – 79 jaar, naar solo-, duo- en teamsport, 1979 – 2007^b (in procenten van de Nederlandse bevolking)



Het percentage van de Nederlandse bevolking dat in 2007 een solosport beoefent, schommelt tussen de 60% en 70%, zoals op te maken is uit figuur 1.6. Dit percentage was in 1979 maar 40%. De duo- en teamsporten daarentegen blijven hangen op ongeveer 20%. Er kan dus geconcludeerd worden dat de populariteit van solosporten flink is gestegen vanaf het jaar 1979.

Tennis is een sport waarbij minimaal één tegenstander is vereist. Tennis is dus een duosport en geen solosport. De stijging van het aantal mensen dat een solosport beoefent, zorgt er dus mede voor dat het aantal tennissers in Nederland daalt.

Sporten buiten clubverband neemt toe

Een gevolg van de toegenomen populariteit van de solosporten is dat er minder gesport wordt in clubverband. Voor het sporten in clubverband is immers minimaal één directe tegenstander vereist. De mate waarin Nederlanders zich bij een club of vereniging aansluiten om gezamenlijk actief te zijn, is één van de algemene kenmerken van vrijetijdsbesteding. Dit wordt ook wel de organisatiegraad van de vrije tijd genoemd. De organisatiegraad laat in het algemeen een daling zien binnen alle leeftijdsgroepen en het sterkst bij jongvolwassenen. Ook deze ontwikkeling is terug te zien in de sportindustrie. Mensen sporten meer, maar kiezen er steeds vaker voor om te sporten buiten clubverband, zoals fitness, fietsen, wandelen en hardlopen (Quix, 2010).

In onderstaand figuur is de organisatiegraad gemeten als het percentage van de bevolking dat lid is van één of meer vrijetijdsverenigingen (Breedveld, 2008). De organisatiegraad laat sinds 1995 een daling zien, zowel in het percentage van de bevolking dat zich voor vrijetijdsbesteding ergens bij aangesloten had, als in het aantal lidmaatschappen van georganiseerde sporten.

Figuur 1.7 Organisatiegraad van de vrijetijdsbesteding, bevolking 12 jaar en ouder, 1995 – 2007 (in procenten en absolute aantallen)

	1995	1999	2003	2007
organisatiegraad in vrijetijdsverenigingen ^a (%)	42	42	41	39
aantal lidmaatschappen per 100 georganiseerden	133	124	118	116
aantal lidmaatschappen per 100 personen	57	52	48	45

^a Percentage van de bevolking dat lid is van een of meer vrijetijdsverenigingen: jeugdclubs, amateurkunst-, hobby- of sportvereniging.

Ook in de volgende tabel komt naar voren dat het percentage sportende Nederlanders met ten minste één lidmaatschap door de jaren heen sterker is gedaald, zie figuur 1.8 (Breedveld, 2008). Het jaar 1991 toont een piek. Vanaf 1991 tot en met het jaar 2007 heeft een sterke daling ingezet. Het percentage van de algemene bevolking met ten minste één lidmaatschap laat een iets mindere sterke daling zien.

Figuur 1.8 Lidmaatschap van sportverenigingen, algemene en sportende^b bevolking van 6 – 79 jaar, 1983 – 2007^{ac} (in procenten)

	1983	1987	1991	1995	1999	2003	2007
ten minste één lidmaatschap, algemene bevolking	33	34	37	36	35	35	34
ten minste één lidmaatschap, sportende bevolking ^b	51	53	54	53	50	49	47

a Deze reeks begint met 1983 i.p.v. 1979 wegens een iets andere vraagstelling.
b Deel van de bevolking dat minimaal één keer per jaar aan sport doet, excl. wandelen en fietsen.
c Deze cijferreeks wijkt enigszins af van die in de vorige Rapportage sport, omdat de cijfers op een andere vraag uit het AVO zijn gebaseerd. Voor de trends heeft deze verandering geen gevolgen.

1.5.2 Veranderende sportinfrastructuur

Afname aantal tennisaccommodaties

Doordat het beoefenen van een solosport populairder wordt en er minder gesport wordt in clubverband is er een afname te zien bij het aantal tennisaccommodaties in Nederland. Zowel het aantal overdekte tennishalaccommodaties als de openlucht tennisaccommodaties laten de laatste jaren een daling zien. De toename van het aantal multifunctionele sportzalen en sporthallen spelen hierbij ook een rol. Tussen 2000 en 2006 nam dit aantal sterk toe. Zo laten de multifunctionele sportzalen een stijging van 32% zien tussen 2000 en 2006 en de multifunctionele sporthallen een stijging van 7%. Figuur 1.9 laat het aantal overdekte sportaccommodaties in Nederland zien naar type accommodatie en type exploitant (Breedveld, 2008). Hieruit is op te maken dat het aantal tennishalaccommodaties tussen 2000 en 2006 een daling van 22% laat zien.

Figuur 1.9 Aantal overdekte sportaccommodaties, naar type accommodatie en type exploitant, 1988 – 2006 (in absolute aantallen en procenten)

	1988	1991	1994	1997	2000	2003	2006
type accommodatie (aantal)							
sportzaalaccommodatie	392	389	430	365	415	440	480
sporthalaccommodatie	741	790	865	890	890	920	935
tennishalaccommodatie	205	230	295	285	300	270	235
overige overdekte accommodatie	280	363	450	570	605	540	480
totaal accommodaties	1618	1772	2040	2115	2210	2160	2135
type exploitant (in %)							
gemeente	62	58	51	46	44	46	47
particulier ^a	38	42	49	54	56	54	53

a Eenmanszaken, v.o.f.'s, NV's, BV's, stichtingen, verenigingen.

Vanaf halverwege de jaren negentig daalt ook het aantal openluchtaccommodaties in Nederland. Het aantal openluchtaccommodaties is tussen 2000 en 2006 afgenomen met 8%. Deze afname doet zich vooral voor in de periode na 2003. Één van de grootste afnamen is te zien bij de tennisaccommodaties met een afname van 20% sinds 2000. In figuur 1.10 wordt deze afname geïllustreerd (Breedveld, 2008).

Figuur 1.10 Aantal openluchtaccommodaties, naar type accommodatie en type exploitant, 1988 – 2006 (in absolute aantallen en procenten)

	1988	1991	1994	1997	2000	2003	2006
type accommodatie (aantallen)							
voor voetbal	1260	1280	1280	1320	1270	1250	1130
voor tennis	620	610	680	590	600	540	480
voor één soort andere veldsport	440	440	480	430	420	410	330
voor combinaties van veldsporten	900	880	840	810	790	800	800
voor veldsport en overige sport	380	400	370	380	390	420	410
voor overige sport	450	520	550	560	570	590	570
totaal accommodaties	4030	4120	4190	4090	4040	4000	3730
type exploitant (in %)							
gemeente	87	85	81	82	79	78	79
particulier ^a	13	15	19	18	21	22	21

a Eenmanszaken, v.o.f.'s, NV's, BV's, stichtingen, verenigingen.

Gepaard met de daling van de tennisaccommodaties gaat de afname van het aantal tennisvelden. Zo nam het aantal tennisvelden vanaf 2000 fors af met 13% (Breedveld, 2008).

1.5.3 Zorgkwesties sportverenigingen

Daling vrijwilligers

De toegenomen individualisering en daardoor de stijging van de populariteit van het beoefenen van solosporten, het afnemen van het sporten in clubverband en de opkomst van multifunctionele sportzalen heeft tot zorgkwesties voor de sportverenigingen in Nederland geleid. Onderzoek heeft aangetoond dat de op één na grootste zorgkwestie van sportverenigingen de daling van vrijwilligers is (Breedveld, 2008). Het aantal vrijwilligers in de sport daalt gestaag. Hierdoor moet meer werk door steeds minder mensen gedaan worden. Tegelijkertijd neemt de regeldruk richting sportverenigingen toe, zoals de ARBO-wetgeving en bestuursaansprakelijkheid. Het besturen van een vereniging en het begeleiden van sporters wordt steeds groter en complexer. Daarnaast is het voor verenigingen steeds moeilijker om vrijwilligers te werven en te behouden (Heusden, 2008).

Deze ontwikkeling is ook zichtbaar bij de Almeerse tennisverenigingen. De beschikbaarheid van een goed vrijwilligerskader is, naast het ledenbestand, een kwestie waar de verenigingen zich zorgen over maken. Ook blijkt uit 'Rapportage sport 2008' dat twee van de drie clubs in Nederland zich zorgen maken over het vrijwilligerskader. Dat zijn er meer dan het aantal dat zich zorgen maakt over de clubfinanciën of over het gebruik van de accommodatie. Figuur 1.11 toont de belangrijkste zorgen van de sportverenigingen in Nederland aan (Breedveld, 2008).

Figuur 1.11 Belangrijkste zorgen voor sportverenigingen, clubs met knelpunten, 2001 – 2007 (in procenten)

	2001	2002	2003	2005	2007
clubs met knelpunten	81	81	85	75	87
w.v. grootste knelpunten					
vrijwilligerskader	88	78	72	58	67
leden	60	58	52	39	76
accommodatie	38	28	33	26	43
financiën	22	24	26	28	33
overig	19	14	25	10	11

Sportclubs lijden onder crisis

Ook de financiën van een sportvereniging behoren tot één van de vier belangrijkste zorgkwesties van de sportverenigingen. Sportverenigingen voelen in toenemende mate de gevolgen van de economische crisis. Gemeenten verhogen doorgaans de veld- en zaalverhuur en sponsors trekken zich steeds meer terug. Daarbij bezuinigen grotere gemeenten zo'n 10% - 15% op sport en bewegen (Vries, 2011). Hierdoor moeten verenigingen in grotere mate zelf voor het onderhoud zorgen en leidt dit tot verhoging van de contributie. Eind 2009 maakten meer verenigingen zich zorgen over hun financiën dan eind 2008. Zo is het aandeel verenigingen dat zijn financiële positie als (zeer) goed ervaart, gedaald van 73% in 2008 naar 64% in 2009 (K. Breedveld, 2010). Dit is een daling van bijna 10% in één jaar. Verenigingen proberen het hoofd boven water te houden door extra zuinig te zijn en creatieve maatregelen te nemen.

Toename keuzemogelijkheden in de vrijetijdsbesteding in relatie tot sportparticipatie

Naast de vier belangrijkste zorgen van sportverenigingen nemen het aantal keuzemogelijkheden om de vrije tijd in te delen toe. Ook dit kan voor problemen zorgen bij sportverenigingen. Er zijn steeds meer keuzemogelijkheden om de vrije tijd in te delen. Dit leidt tot voor- en nadelen voor sportverenigingen. Sportverenigingen kunnen hun sportaanbod uitbreiden aan de hand van nieuwe sporten. Echter is een tennisvereniging een tennisvereniging en wordt hier niet een andere sport, zoals voetbal, beoefend. Aan de andere kant concurreren sportverenigingen met andere vormen van vrijetijdsbesteding, zoals de computer, internet en televisie. Vooral de jeugd besteedt tegenwoordig meer tijd aan deze nieuwe mediavormen. De sportparticipatie kan op deze manier afnemen naarmate de keuzemogelijkheden toenemen voor vrijetijdsbesteding (Heusden, 2008).

Onderstaand figuur toont overeenkomsten en verschillen met de stelling dat sportparticipatie kan afnemen naarmate de keuzemogelijkheden voor vrijetijdsbesteding toenemen (Breedveld, 2008).

Figuur 1.12 Vrijetijdsbesteding (zonder mobiliteit), bevolking van 12 jaar en ouder, 1975 – 2005 (uren per week)

	1975	1980	1985	1990	1995	2000	2005
lezen gedrukte media	6,1	5,7	5,3	5,1	4,6	3,9	3,8
audio, tv, pc, internet	12,4	12,1	13,6	13,7	14,2	14,8	15,1
sociale contacten	12,7	12,5	11,5	11,4	10,9	10,1	9,1
maatschappelijke participatie	2,0	2,0	2,2	2,1	2,2	1,8	1,8
uitgaan	2,4	2,2	2,4	2,6	2,6	2,5	2,7
zelf sporten/bewegen	1,5	1,5	2,1	1,8	2,1	1,8	2,6
(overige) hobby's	8,2	8,7	9,0	7,7	7,5	6,8	6,1

Uit bovenstaand figuur is op te maken dat Nederlanders meer tijd besteden aan sporten en bewegen dan voorheen. Ook komt naar voren dat de moderne media, zoals audio, tv, pc en internet een grotere invulling van vrijetijdsbesteding heeft dan de jaren ervoor. Sociale contacten en hobby's verliezen echter aan terrein. Deze tabel laat dus zien dat andere vormen van vrije tijd, en dan met name de moderne media, wel degelijk meer tijd in beslag nemen dan eerder het geval was. Aan de andere kant is ook te zien dat het sporten en bewegen wel belangrijker is geworden en het aantal uren dat iemand sport of beweegt in de vrije tijd is toegenomen. Of de sportparticipatie afneemt naarmate de keuzemogelijkheden in de vrije tijd toenemen, is dus nog maar de vraag.

1.6 Probleemanalyse

In de aanleiding van dit onderzoek is naar voren gekomen dat Almere kampt met een afname van de populariteit van tennis. Diverse tennisverenigingen geven aan dat zij te maken hebben met een ledenterugloop en moeite hebben bij het vinden van vrijwilligers en ander kader. Daarnaast is de spreiding van de huidige tennisaccommodaties niet gunstig en zijn er nieuwe tennisbanen gewenst in de stadsdelen Poort, Buitenhout en Pampus. Om als Sportbedrijf te voldoen aan de gestelde speerpunten en hoofddoelstelling van de gemeente Almere en te voorzien in de behoeften van de inwoners van Almere is dit onderzoek verricht. Het onderzoek heeft geleid tot aanbevelingen over de invulling van een nieuwe tennisvisie in Almere, waarbij een evenwichtige afstemming van de vraag naar en het aanbod van tennisaccommodaties in Almere centraal staat.

Om aanbevelingen te kunnen geven, was er inzicht nodig in een aantal zaken. De inzichtpunten die onderzocht zijn, staan op de volgende pagina beschreven.

Om te beginnen is het huidige tennisaanbod in Almere in kaart gebracht. De vitaliteit van de huidige tennisaccommodaties is daarbij inzichtelijk gemaakt, net als het aantal tennisbanen, het aantal leden en het eventuele overschot aan tennisbanen op basis van het aantal leden. Ook is het deelnamepercentage per vereniging onderzocht om zo de bezetting van de tennisverenigingen in kaart te brengen. Het is mogelijk dat de ene vereniging een overbezetting heeft, terwijl de andere vereniging zwaar onderbezet is. Door deze punten te onderzoeken, werd de huidige bezetting van het tennisaanbod in Almere inzichtelijk en konden er uitspraken gedaan worden over de invulling van het tennisaanbod in Almere.

Vervolgens is er inzicht verkregen in de toekomstige tennisvraag in Almere. Hierbij was het noodzakelijk om de bevolkingsprognose en daarbij de ledenprognose in kaart te brengen. Met behulp van deze gegevens kon de vraag naar tennisbanen berekend worden, waarbij de norm van 70 leden per tennisbaan is gehanteerd. Op deze manier werd inzichtelijk hoeveel tennisbanen er in Almere gefaciliteerd moeten zijn om een evenwichtige afstemming van de vraag naar en het aanbod van tennisaccommodaties te kunnen krijgen. Wellicht zijn er in het huidige plaatje al voldoende tennisbanen en is uitbreiding van het aanbod van tennis in Almere in de toekomst, zoals het Sportbedrijf voor ogen heeft, niet gewenst. Inzicht in de toekomstige tennisvraag was noodzakelijk om te toetsen of de toekomstplannen van het Sportbedrijf haalbaar zijn.

Om erachter te komen hoe de tennisverenigingen in Almere naar de toekomst van tennis kijken, zijn ook de wensen van de tennisverenigingen in kaart gebracht. Allereerst zijn de kernkwaliteiten en knelpunten van de tennisverenigingen inzichtelijk gemaakt. Naast de kernkwaliteiten en knelpunten is er ook een beeld geschetst van de verbeterpunten die de verenigingen aangeven met betrekking tot tennis in Almere. De wensen van de tennisverenigingen ten aanzien van de toekomst van tennis in Almere zijn in kaart gebracht, net als de meningen over de toekomstplannen van het Sportbedrijf Almere. Ook is er gekeken of er al samenwerking met andere verenigingen is of dat dit gewenst is en hoe de tennisverenigingen denken over verplaatsing en fuseren. Met dit inzicht was het mogelijk om de visie, die het Sportbedrijf wil ontwikkelen ten aanzien van tennis in Almere, zoveel mogelijk te laten aansluiten op de wensen van de tennisverenigingen.

Naast de wensen van de tennisverenigingen is er ook kort gekeken naar de promotie van tennis in Almere. Het deelnamepercentage in Almere ligt namelijk aanzienlijk lager dan het landelijke deelnamepercentage. Er is inzichtelijk gemaakt wat de tennisverenigingen momenteel aan ledenwerving en –behoud doen en op welke punten zij ondersteuning nodig hebben. Daarnaast is er aan de KNLTB gevraagd welke methoden zij aanbevelen voor het werven en behouden van leden. Op deze wijze konden de methoden van de tennisverenigingen vergeleken worden met de methoden van de KNLTB en kon er gekeken worden of de methoden van de tennisverenigingen aansluiten op de methoden van de tennisbond. Wellicht ondernemen bepaalde tennisverenigingen niets of weinig ten aanzien van ledenwerving en –behoud en kan hier aan terrein gewonnen worden.

Om inzicht te kunnen krijgen in bovenstaande punten zijn de volgende inzichtpunten in dit onderzoek behandeld:

Het huidige tennisaanbod in Almere:

- Over hoeveel leden beschikken de tennisverenigingen in Almere en hoeveel leden zijn er in totaal in Almere?
- Over hoeveel tennisbanen beschikken de tennisverenigingen en hoeveel tennisbanen zijn er in totaal in Almere?
- Wat is de huidige bezetting van de tennisverenigingen op basis van het aantal banen en leden?
- Wat is de huidige bezetting per stadsdeel op basis van het aantal banen en leden?
- Is er sprake van een overschot aan tennisbanen in Almere, gerelateerd aan het aantal leden?
- Hoe vitaal zijn de huidige acht tennisverenigingen in Almere?

De toekomstige tennisvraag in Almere:

- Wat is de prognose van de bevolkingsgroei in Almere tot het jaar 2030?
- Wat is de ledenprognose gebaseerd op de huidige ledenontwikkeling en bevolkingsgroei?
- Hoeveel tennisbanen zijn gewenst in Almere, gerelateerd aan de bevolkingsgroei en ledenprognose?
- Hoeveel tennisbanen zijn er gewenst op basis van de bevolkingsgroei en ledenprognose per stadsdeel Haven, Stad en Buiten?
- Hoeveel tennisbanen zijn er gewenst op basis van de bevolkingsgroei en ledenprognose per stadsdeel Poort, Buitenhout en Pampus?

Wensen van de tennisverenigingen:

- Wat zijn de kernkwaliteiten van de tennisverenigingen?
- Wat zijn de knelpunten van de tennisverenigingen?
- Welke verbeterpunten geven de tennisverenigingen aan ten aanzien van tennis in Almere?
- Welke wensen hebben de tennisverenigingen met betrekking tot de toekomst van tennis in Almere?
- Hoe denken de tennisverenigingen over de toekomstplannen van het Sportbedrijf Almere?
- Welke samenwerkingsverbanden zijn gewenst?
- Hoe denken de tennisverenigingen over fuseren of verplaatsen?

Promotie van tennis in Almere:

- Wat doen de tennisverenigingen zelf aan ledenwerving en –behoud?
- Welke methoden hanteert de KNLTB ten aanzien van ledenwerving en –behoud?
- Sluiten de methoden van de tennisverenigingen aan op de methoden van de KNLTB?

1.7 Doelstelling

Op basis van de probleemanalyse is de volgende doelstelling gedefinieerd:

“Inzicht verkrijgen in het huidige tennisaanbod, de toekomstige tennisvraag en in de wensen van de tennisverenigingen in Almere, ten einde aanbevelingen te geven over de invulling van een nieuwe tennisvisie.”

Toelichting

De aspecten die zijn onderzocht bij het huidige tennisaanbod in Almere zijn gebaseerd op het aanbod van tennisaccommodaties in Almere. Er is gekeken naar het aantal banen en het aantal leden per vereniging, stadsdeel en Almere in totaal. Op basis van deze gegevens kon de huidige bezetting per vereniging, stadsdeel en Almere in kaart gebracht worden en was het mogelijk om conclusies te trekken over hoe groot het overschot (of tekort) aan tennisbanen in Almere is. Deze gegevens hebben mede geleid tot aanbevelingen over de invulling van de nieuwe visie op tennis van het Sportbedrijf Almere.

De toekomstige tennisvraag in Almere is gebaseerd op de vraag naar tennisaccommodaties in Almere. Op basis van de bevolkingsprognose en ledenprognose is berekend hoeveel tennisbanen er in Almere en per stadsdeel in de toekomst gewenst zijn. Het huidige tennisaanbod kon hierdoor vergeleken worden met de toekomstige tennisvraag. Met behulp van deze gegevens zijn er aanbevelingen gegeven over de toekomstige invulling van tennis in Almere.

De wensen van de tennisverenigingen geven inzicht in de punten die zij in vervulling willen zien gaan of waarin zij in ondersteund willen worden. Op basis van deze gegevens was het mogelijk aanbevelingen te geven over de invulling van een nieuwe tennisvisie, die het Sportbedrijf wil ontwikkelen, waarbij de wensen van de tennisverenigingen zijn meegenomen.

Ook is er aandacht besteed aan de promotie van tennis in Almere. Het deelnamepercentage in Almere ligt een stuk lager dan het landelijke deelnamepercentage, zoals beschreven in de maatschappelijke context. Er is inzicht verkregen in wat de tennisverenigingen zoal doen voor het werven en behouden van leden en welke methoden de KNLTB hiervoor beschikbaar stelt, zodat de populariteit van de tennissport in Almere wellicht een duwtje in de goede richting kan krijgen.

1.8 Relevantie

Om het belang en de bruikbaarheid van het totale onderzoek aan te geven, zijn er drie soorten van relevantie aanwezig in het onderzoek. Deze drie soorten zijn: praktische relevantie, maatschappelijke relevantie en theoretische relevantie. De praktische relevantie geeft het nut van de praktijk weer, met andere woorden wat de opdrachtgever aan het onderzoek heeft. Het nut dat de maatschappij aan het onderzoek heeft, is de maatschappelijke relevantie. De theoretische relevantie geeft aan in welke mate de gegenereerde kennis van belang is voor de wetenschap.

Praktische relevantie

Met dit onderzoek wordt een bijdrage geleverd aan de oplossing van het spreidingsvraagstuk rondom de tennisproblematiek in Almere. Er zijn aanbevelingen gegeven over de invulling van een nieuwe tennisvisie, die het Sportbedrijf Almere wil realiseren, waarin de vraag naar en het aanbod van tennisaccommodaties in evenwicht zijn. Dit levert een bijdrage aan de ontbrekende kennis van het Sportbedrijf Almere omtrent een vitale tennisomgeving voor in de toekomst. De aanbevelingen dragen ook bij aan de uitvoering van het sportbeleid dat het Sportbedrijf Almere voor ogen heeft. Zo leiden de aanbevelingen die dit onderzoek biedt tot een verbetering van onder andere de speerpunten; 'laagdrempelige sportmogelijkheden dichtbij huis' en 'vitale sportverenigingen'.

Maatschappelijke relevantie

Met dit onderzoek, dat de huidige tennisproblematiek in Almere in kaart heeft gebracht en aanbevelingen heeft gegeven over de aanpak hiervan, zijn ook de tennisverenigingen en de burgers van Almere gebaat. De tennisverenigingen worden geholpen bij de verenigingsondersteuning dat de gemeente Almere zal bieden. De burgers van Almere zijn gebaat bij dit onderzoek, omdat het tennissen in de eigen woonomgeving mogelijk wordt gemaakt. Tevens zullen andere steden waar dezelfde problematiek plaatsvindt gebaat zijn bij dit onderzoek. Voor deze steden kan dit onderzoek als leidraad dienen.

Theoretische relevantie

Het uitvoeren van dit onderzoek heeft tot meer kennis en inzicht geleid op het gebied van het huidige tennisaanbod en de toekomstige tennisvraag in Almere. Echter ligt in dit onderzoek de nadruk vooral bij de praktische en maatschappelijke relevantie. In dit onderzoek is er sprake van een problematische situatie die aan de hand van het verzamelen van relevante informatie verbeterd kan worden. Het doel van dit onderzoek is dus niet zozeer het vergroten van de wetenschappelijke kennis. Echter zijn in dit onderzoek bepaalde theorieën en modellen toegepast, waardoor de bruikbaarheid van bepaalde wetenschappelijke theorieën en modellen is getoetst. Een voorbeeld van een toegepast model is de vitaliteitindex van de gemeente Eindhoven in samenwerking met het W.J.H. Mulier Instituut.

1.9 Leeswijzer

Dit onderzoeksrapport is opgebouwd uit vijf delen, te weten:

- Deel I Uiteenzetting van het onderzoek;
- Deel II Resultaten;
- Deel III Conclusies en aanbevelingen;
- Deel IV Reflectie;
- Deel V Literatuurlijst en bijlagen.

Deel I – Uiteenzetting van het onderzoek

Deel I bestaat uit vier hoofdstukken. Hoofdstuk één is net aan bod gekomen en heeft de redenen tot onderzoek beschreven en de opdrachtgever geïntroduceerd. In hoofdstuk twee komt de inhoudelijke oriëntatie aan bod. In dit hoofdstuk wordt duidelijk welke theorieën en modellen gebruikt zijn om het onderzoek uit te voeren. De centrale vraag en deelvragen die voortkomen uit de voorgaande hoofdstukken zijn beschreven in hoofdstuk drie. Tot slot wordt in hoofdstuk vier de onderzoeksmethoden, onderzoekspopulatie, betrouwbaarheid en validiteit en hiaten beschreven en nader verklaard.

Deel II – Resultaten

De resultaten zijn opgedeeld in vier hoofdstukken. Hoofdstuk vijf is het eerste hoofdstuk en beschrijft de resultaten gericht op het huidige tennisaanbod in Almere. In hoofdstuk zes worden de resultaten met betrekking tot de toekomstige tennisvraag in Almere weergegeven. De wensen van de Almeerse tennisverenigingen komen aan bod in hoofdstuk zeven. Deel II wordt afgesloten met hoofdstuk acht, waarin de promotie van tennis in Almere wordt besproken.

Deel III – Conclusies en aanbevelingen

In deel III worden allereerst de conclusies beschreven per deelvraag, gevolgd door de conclusie op de centrale vraag. De conclusies worden beschreven in hoofdstuk negen. De aanbevelingen zijn te vinden in hoofdstuk tien en zijn verdeeld onder de thema's 'fuseren en verplaatsen', 'stadsdelen Poort, Buitenhout en Pampus', 'samenwerkingsverbanden' en 'tennispromotie'.

Deel IV – Reflectie

In dit afstudeerrapport is een reflectie opgenomen van de onderzoekster. Deze reflectie is te vinden in deel IV, hoofdstuk elf. De reflectie heeft betrekking op het afgelegde proces van het onderzoek.

Deel V – Bronnen en bijlagen

Het onderzoeksrapport wordt afgesloten met deel V. In dit deel worden alle gebruikte bronnen in alfabetische volgorde weergegeven en per artikel, boek, rapport of website in een literatuurlijst beschreven. In de bijlagen zijn de veertien diepte-interviews te vinden, de organogrammen van de tennisverenigingen en tabellen met betrekking tot het overschot aan tennisbanen in de stadsdelen Haven, Stad en Buiten.

2. INHOUDELIJKE ORIËNTATIE

In de inhoudelijke oriëntatie is de doelstelling van het onderzoek geoperationaliseerd. De verschillende onderwerpen en begrippen die voortkomen uit de doelstelling of vaak benoemd worden in dit onderzoek zijn gedefinieerd in paragraaf 2.1. Vervolgens worden relevante theorieën en modellen beschreven in paragraaf 2.2. Paragraaf 2.3 beschrijft de gekozen theorieën en modellen welke als leidraad hebben gediend tijdens het onderzoek en de doelstelling meetbaar hebben gemaakt. Hier zal verduidelijkt worden waarom er gekozen is voor de betreffende theorieën en modellen en hoe deze zijn toegepast in het onderzoek. De inhoudelijke oriëntatie wordt afgesloten met het theoretisch kader in paragraaf 2.4.

2.1 Toelichting kernonderwerpen en begrippen

Deze paragraaf is opgedeeld in de kernonderwerpen van dit onderzoek en de kernbegrippen van dit onderzoek. In paragraaf 2.1.1 worden onderwerpen besproken met betrekking tot tennis om zo een beeld te schetsen van de tennissport. Daarnaast worden de belangrijkste begrippen uit dit onderzoek toegelicht in de paragraaf kernbegrippen 2.1.2.

2.1.1 Kernonderwerpen

Tennis internationaal

Wereldwijd wordt er door miljoenen mensen getennist. Bijna alle landen hebben, net als Nederland, een eigen tennisbond. Meer dan tweehonderd van de nationale bonden zijn lid van de International Tennis Federation (ITF). De ITF is onder andere oprichter van de mannelijke landencompetitie Davis Cup en de vrouwelijke landencompetitie Federation Cup. Naast landencompetities zijn er ook wereldwijde toernooien. Dit zijn de Grand Slam toernooien als Australian Open, Roland Garros, Wimbledon en de US open (KNLTB, Tennis in de rest van de wereld, z.j.).

Tennisbond

De Nederlandse tennisbond, genaamd de Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond (KNLTB), is opgericht op 5 juni 1899 in Amsterdam. De KNLTB bestaat dus ruim 110 jaar en is de op één na grootste sportbond in Nederland. De KNLTB richt zich op het vergroten van de betekenis van tennis in de Nederlandse samenleving. Dit doen zij door verantwoordelijkheid te nemen voor de kwaliteit, ontwikkeling, promotie en organisatie van tennis als sport voor iedereen en op elk speelniveau.

Tennissport

Tennis is de tweede sport van Nederland. Bijna 700.000 Nederlanders staan regelmatig op de tennisbaan om een balletje te slaan. De tennissport is geschikt voor alle leeftijden, brengt gezelligheid en is gezond. Zo wijst het onderzoek van de ITF in samenwerking met de KNLTB uit dat in vergelijking met normaal actieve mensen tennissers slanker zijn, meer uithoudingsvermogen hebben, meer 'goede' cholesterol hebben, sterkere botten en spieren hebben en een betere conditie hebben (KNLTB, Waarom tennis?, z.j.).

2.1.2 Kernbegrippen

Tennisvereniging

In dit onderzoek wordt een tennisvereniging gezien als een club waar tennisspelers bij elkaar komen om de tennissport te beoefenen. Een tennisvereniging heeft een bestuur variërend in grootte, een kader waaronder vrijwilligers en trainers actief zijn en beschikt over leden. Daarnaast beschikt een tennisvereniging over een kantine, kleedkamers en natuurlijk over tennisbanen.

Bestuur

Het bestuur kan verschillende definities hebben. De definitie die in dit onderzoek gehanteerd wordt, is afgeleid van de volgende definities: “Groep mensen die leiding aan iets geven” (Woorden.org, Bestuur, z.j.), “Lichaam dat de dagelijkse gang van zaken bij een instelling of een bedrijf leidt”.

De KNLTB beschrijft in twee voorbeelden van een organogram hoe het bestuur van een tennisvereniging er uit zou kunnen zien. In beide organogrammen is het bestuur van een tennisvereniging onderdeel van de Algemene Leden Vergadering. In de eerste variant bestaat het bestuur uit een voorzitter, secretaris, penningmeester, voorzitter jeugdcommissie, voorzitter technische commissie, voorzitter sponsorcommissie, voorzitter clubhuiscommissie en een voorzitter accommodatiecommissie. In de tweede variant bestaat het bestuur uit vijf leden, namelijk: een voorzitter, secretaris, penningmeester, bestuurslid 1 en een bestuurslid 2 (KNLTB, Voorbeeld organogrammen, z.j.).

In dit onderzoek zal de instelling of het bedrijf de tennisvereniging zijn en dat leidt tot de volgende definitie van bestuur:

“De groep mensen, variërend tussen de vijf en acht personen, die de dagelijkse gang van zaken bij een tennisvereniging leidt.”

Kader

Onder kader wordt over het algemeen verstaan: “Een groep leidinggevende personen” (Dale, Kader, z.j.). Omdat in dit onderzoek het kader van een tennisvereniging wordt bedoeld, zal de volgende definitie gehanteerd worden: *“Het kader van een tennisvereniging bestaat uit de vrijwilligers en trainers van de tennisvereniging.”*

Deze definitie is gebaseerd op de Verenigingsmonitor van het W.J.H. Mulier Instituut. In de aspecten van de Verenigingsmonitor worden bestuur en kader als twee aparte aspecten omschreven. Het bestuur is in dit onderzoek ook apart vermeld en valt daarom niet onder het begrip kader. Bij kader wordt in de Verenigingsmonitor het volgende omschreven: *Kader*: vrijwilligers, vergoedingen en salarissen en professionalisering (Instituut, Verenigingsmonitor, z.j.).

Onder professionalisering behoren de trainers van een vereniging en daarom richt dit onderzoek zich op vrijwilligers en trainers als er gesproken wordt over kader.

Leden

Leden is de meervoudsvorm van het woord “lid” en kan op verschillende manieren gedefinieerd worden, zoals: “Iemand die deel uitmaakt van een bepaalde kring: leden van een redactie, zoals een bestuurslid of een clublid” (Dale, Leden, z.j.), “Iemand die bij een vereniging of een andere groep mensen hoort” (Woorden.org, Leden, z.j.).

In dit onderzoek zal de betekenis van leden als volgt aangehouden worden: *“Personen die deel uitmaken van een tennisvereniging als clublid.”* De bestuursleden worden in dit onderzoek niet gezien als clublid, maar apart omschreven zoals hierboven vermeld.

Wensen

Het begrip wensen wordt op verschillende manieren gedefinieerd. Zo wordt het begrip wensen op het gebied van marketing gezien als de concrete vorm die de behoefte aanneemt in een bepaalde cultuur en persoon (Kok, Sportmarketing, 2007). Er bestaan oneindig veel wensen, maar een beperkt aantal behoeften. Een voorbeeld: men kan honger hebben (een behoefte), maar kan deze honger door middel van verschillende soorten voedsel vervullen (wensen).

Andere definities van wensen zijn bijvoorbeeld: “Een bewust verlangen hebben naar al of niet te verkrijgen of te verwerkelijken zaken”, “Verlangen, op iets hopen” (Encyclopedie, z.j.)

Het overkoepelende aspect, dat in de verschillende definities terug te vinden is, is dat de mens een verlangen heeft en deze graag vervuld ziet worden. In dit onderzoek wordt dan ook de volgende definitie gehanteerd: *“Een bewust verlangen hebben naar bepaalde zaken.”* In dit onderzoek gaat het om de wensen van de tennisverenigingen in Almere die zij graag in de toekomst willen vervullen.

Visie

Een visie geeft richting aan de toekomst van een organisatie. Daarbij zijn vragen van belang die een organisatie moet stellen, zoals: “Wat is ons toekomstbeeld?”, “Wat zijn onze lange termijn ambities?”, “Wat is ons gemeenschappelijk beeld van een gewenste en haalbaar geachte toekomstige situatie en van het veranderingstraject dat nodig is om daar te komen?” (Nieuwenhuis, 2008). In dit onderzoek wordt er uitgegaan van een gemeentelijke visie, de visie van het Sportbedrijf ten aanzien van de ontwikkeling van tennis in Almere. De betekenis van een visie in dit onderzoek luidt daarbij als volgt:

“Een weergave van het toekomstbeeld, de lange termijn ambities en het beeld van een gewenste en haalbare toekomstige situatie ten aanzien van tennis in Almere en het veranderingstraject wat daarvoor nodig is”.

2.2 Relevante theorieën en modellen

In deze paragraaf worden relevante theorieën en modellen weergegeven die van toepassing kunnen zijn op dit onderzoek. De theorieën en modellen zijn geselecteerd op basis van de besproken inzichtpunten in de probleemanalyse. Per theorie of model is toegelicht wat het model inhoudt en hoe deze toegepast kan worden. In paragraaf 2.2.1. zal het meten van de vitaliteit aan bod komen. Vanuit dit vertrekpunt zullen achtereenvolgend theorieën en modellen komen voor leden en activiteiten (2.2.2.), bestuur en beleid (2.2.3.), kader (2.2.4) en accommodatie (2.2.5). De theorieën en modellen die daadwerkelijk gekozen zijn, komen aan bod in de volgende paragraaf. Deze paragraaf beschrijft dus de theorieën en modellen die gebruikt kunnen worden, maar niet per definitie gebruikt zijn.

2.2.1 Vitaliteit

Verenigingsmonitor

De Verenigingsmonitor is een uitgebreide vragenlijst die wordt verspreid onder de verenigingen van het Verenigingspanel. Het Verenigingspanel bestaat uit circa 29.000 sportverenigingen in Nederland. De Verenigingsmonitor is opgesteld door het W.J.H. Mulier Instituut in opdracht van NOC*NSF en met steun van het ministerie van VWS. In de vragenlijst komen verschillende aspecten van het functioneren van een sportvereniging aan bod. De aspecten die in de Verenigingsmonitor behandeld worden, zijn (Instituut, Verenigingsmonitor/panel, z.j.):

- **Algemene kenmerken:** tak van sport, omvang, regio, aansluiting bij bond en/of koepel, eigen sportaccommodatie en/of kantine;
- **Leden en activiteiten:** samenstelling ledenbestand (leeftijd, geslacht, etniciteit, sporters met een handicap), ledenverloop, ledenverwerving en activiteiten;
- **Bestuur en beleid:** samenstelling bestuur (aantal bestuursleden, leeftijd, zittingsduur, geslacht en etniciteit, functie), grootste zorgen in de vereniging, beleidsvoering;
- **Kader:** vrijwilligers, vergoedingen en salarissen en professionalisering;
- **Externe contacten, adviezen en ondersteuning, samenwerking;**
- **Financiën:** contributies, financiële positie;
- **Sport en gezondheid:** sociale hygiëne, hygiëncode;

De aspecten die de Verenigingsmonitor beschrijft, zijn dus belangrijke factoren voor het functioneren van een sportvereniging. Deze aspecten kunnen in dit onderzoek meegenomen worden en als leidraad dienen voor het meten van de vitaliteit van de tennisverenigingen.

Vitaliteitindex

Gebaseerd op de aspecten van de Verenigingsmonitor heeft de gemeente Eindhoven in samenwerking met het W.J.H. Mulier Instituut onderzoek gedaan naar vitale sportverenigingen in Eindhoven in 2010. Bij de vitaliteit van verenigingen gaat het volgens het W.J.H. Mulier Instituut om een aantal belangrijke zaken die het functioneren van een vereniging mogelijk maken: de leden, het kader, de accommodatie en de financiën. Deze vier thema's zijn ondergebracht in de vitaliteitindex.

De vitaliteitindex is opgebouwd uit zeven variabelen die ieder iets zeggen over één van de vier thema's op het gebied van verenigingsvitaliteit. De vitaliteit van een vereniging wordt als onvoldoende beschouwd als de vereniging aan minder dan drie van de aspecten voldoet. Bij het voldoen aan drie of vier aspecten bevindt de vereniging zich in een matig vitale staat. Wanneer de vereniging op vijf of zes aspecten positief scoort, wordt de vereniging als vitaal beschouwd. Bij het voldoen aan alle zeven aspecten wordt de vereniging als zeer vitaal beschouwd. In figuur 2.1 is de vitaliteitindex weergegeven (Kalmthout, 2010).

Figuur 2.1 Vitaliteitindex

Thema	Aspect	% verenigingen dat voldoet aan aspect
Leden	Een stabiel of groeiend ledental	
	Hoge opkomst bij trainingen, instuiven, toernooien, e.d.	
Kader	Voldoende trainers	
	Voldoende vrijwilligers	
Accommodatie	De accommodatie verkeert in goede staat	
	Vereniging kan nog jaren vooruit met de accommodatie	
Financiën	Een (zeer) gezonde financiële positie	

Zodra de vitaliteitindex is ingevuld, kan er een overzicht weergegeven worden van hoeveel verenigingen er onvoldoende, matig, vitaal of zeer vitaal scoren. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de volgende tabel:

Figuur 2.2 Vitaliteit indicatortabel

Aantal indicatoren vitaliteit	% verenigingen	Vitaliteitscore
0		Onvoldoende
1		
2		
3		Matig
4		
5		Vitaal
6		
7		Zeer vitaal

De vitaliteitindex en –indicatortabel kunnen toegepast worden in dit onderzoek om de mate van vitaliteit van de tennisverenigingen in Almere te toetsen. Zodra de index en tabel per vereniging zijn ingevuld, wordt duidelijk wat de vitaliteitscore per vereniging is, op welke punten er laag of juist hoog wordt gescoord en welke overeenkomsten te vinden zijn tussen de verenigingen. Uiteindelijk kan ook gekeken worden naar het percentage van de verenigingen in totaliteit dat voldoet aan bepaalde aspecten en hoeveel procent van de verenigingen onvoldoende, matig, vitaal of zeer vitaal scoort.

2.2.2 Leden en activiteiten

Plan voor behoud van leden

De KNLTB heeft een programma opgesteld voor het behoud van bestaande leden of voor de opvang van nieuwe leden. Dit programma heet Tennis.Nonstop en biedt praktische middelen die de club kan inzetten om starters zo snel mogelijk te laten integreren binnen de vereniging. Verenigingen realiseren een mooie instroom, maar tegelijkertijd vindt er ook een fikse uitstroom plaats.

Aan de hand van vijf motieven biedt Tennis.Nonstop de verenigingen handvatten voor het behoud van starters. Bij ieder motief wordt uitgebreide informatie gegeven, tips, handleidingen, artikelen, etc. Wanneer een vereniging een plan voor behoud van leden op wil stellen, kan er gebruik gemaakt worden van een adviseur van de KNLTB om het plan vorm te geven. Dit onderzoek zal hier geen gebruik van maken, maar kan wel de vijf motieven gebruiken als richtlijnen voor het behouden van leden. De vijf motieven die Tennis.Nonstop hanteert, zijn (Tennis.Nonstop, z.j.):

1. *Ontmoeten*

Zorg voor een hartelijk welkom. Creëer een eigen tennisgroep voor de starter zodat snel een netwerk opgebouwd wordt. De starter vindt hierdoor gezelligheid, een speelmaatje of misschien wel beiden.

2. *Spelen*

Om de baan op te kunnen, is één maatje al genoeg. Maak banen voor starters beschikbaar en creëer een netwerk.

3. *Leren*

Zorg ervoor dat iedere starter kan tennissen op zijn of haar niveau. Leer de behoeften van de tennisser kennen en pas het aanbod hierop aan.

4. *Fit voelen*

Gezondheid en alles wat daarmee te maken heeft, is 'hot'. Speel in op deze hype en biedt starters motieven om bij de club te komen en te blijven.

5. *Binden*

Organiseer activiteiten zowel op de club als buiten de vereniging. Zorg dat de starter het warme bad en de clubbinding ervaart.

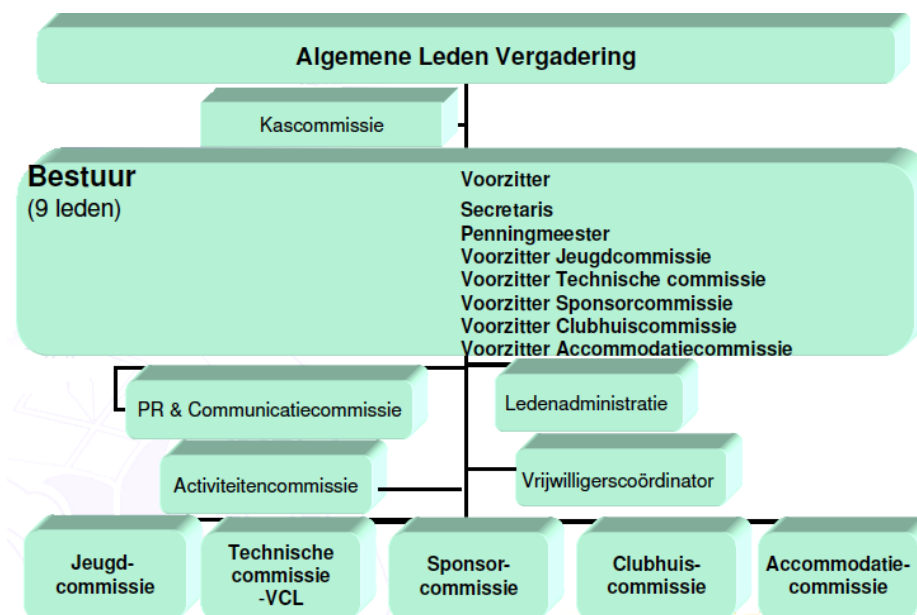
Het plan voor behoud van leden kan in dit onderzoek gebruikt worden om te toetsen of de tennisverenigingen van de vijf motieven gebruik maken. Door dit inzichtelijk te maken, komt naar voren wat de verenigingen doen om leden te behouden. Wellicht zijn er verenigingen in Almere die maar weinig van deze motieven hanteren. Als dat zo is, zijn er nieuwe mogelijkheden om het ledenterugloop bijvoorbeeld te stabiliseren.

2.2.3 Bestuur en beleid

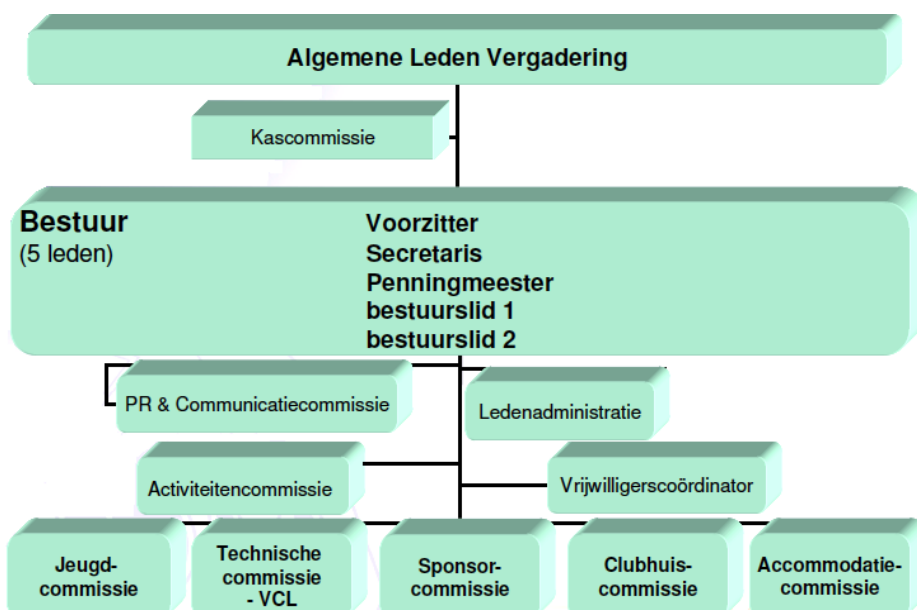
Organogram tennisvereniging

De KNLTB geeft twee mogelijke weergaves van hoe de organisatie van een tennisvereniging er uit kan zien. Deze twee weergaves kunnen als leidraad dienen voor een goed organogram voor de tennisverenigingen in Almere. Het is een richtlijn die aangehouden kan worden in dit onderzoek. In figuur 2.4 en 2.5 zijn de twee voorbeelden voor de indeling van de tennisvereniging te zien.

Figuur 2.4 Voorbeeld 1 organogram tennisvereniging (KNLTB, Voorbeeld organogrammen, z.j.)



Figuur 2.5 Voorbeeld 2 organogram tennisvereniging (KNLTB, Voorbeeld organogrammen, z.j.)



Om de vitaliteit van de tennisverenigingen in Almere te kunnen meten, zal ook het bestuur van de vereniging meegenomen moeten worden. Immers, een goede vereniging begint bij de organisatie. Aan de hand van de organogrammen kan bekeken worden of de verenigingen goed georganiseerd zijn en over voldoende bestuursleden beschikken. Bestaat het bestuur van een vereniging bijvoorbeeld maar uit twee leden dan kan geconcludeerd worden dat de organisatie van de vereniging niet goed georganiseerd is.

Stappenplan voor verenigingsbeleid

In de Handleiding Verenigingsbeleidsplan van de KNLTB wordt een snelle en doelgerichte manier gegeven om binnen de tennisvereniging beleid te ontwikkelen (Hildebrand, 1999). Via het stappenplan kan de vereniging tot een beleid komen en wordt er weergegeven hoe het proces van beleidsontwikkeling aangepakt kan worden. Ook worden er suggesties gegeven voor het invoeren van het beleid.

Het stappenplan voor het ontwikkelen van een beleidplan bestaat uit drie blokken. Blok 1 richt zich op het ontwikkelen van een visie. Blok 2 analyseert de sterktes en zwaktes van de vereniging, de kansen en bedreigingen en ontwikkelt scenario's om uiteindelijk te komen tot het formuleren van de doelstelling. In blok 3 zal de uitwerking van het beleidsplan benadrukt worden. Hoe de stappen verdeeld zijn per blok is als volgt:

Blok 1 - Visie ontwikkelen

Stap 1: Kernkwaliteiten van de vereniging

Stap 2: Business trends in de (tennis) sportmarkt

Stap 3: Belangen van groeperingen die een rol spelen in en om de vereniging

Stap 4: Toekomstkansen van de vereniging

Stap 5: Het ontwikkelen van een toekomstvisie voor de vereniging

Blok 2 – Analyse

Stap 6: Analyse van de interne sterke en zwakke kanten van de vereniging

Stap 7: Analyse van de externe kansen en bedreigingen

Stap 8: Prioriteiten stellen

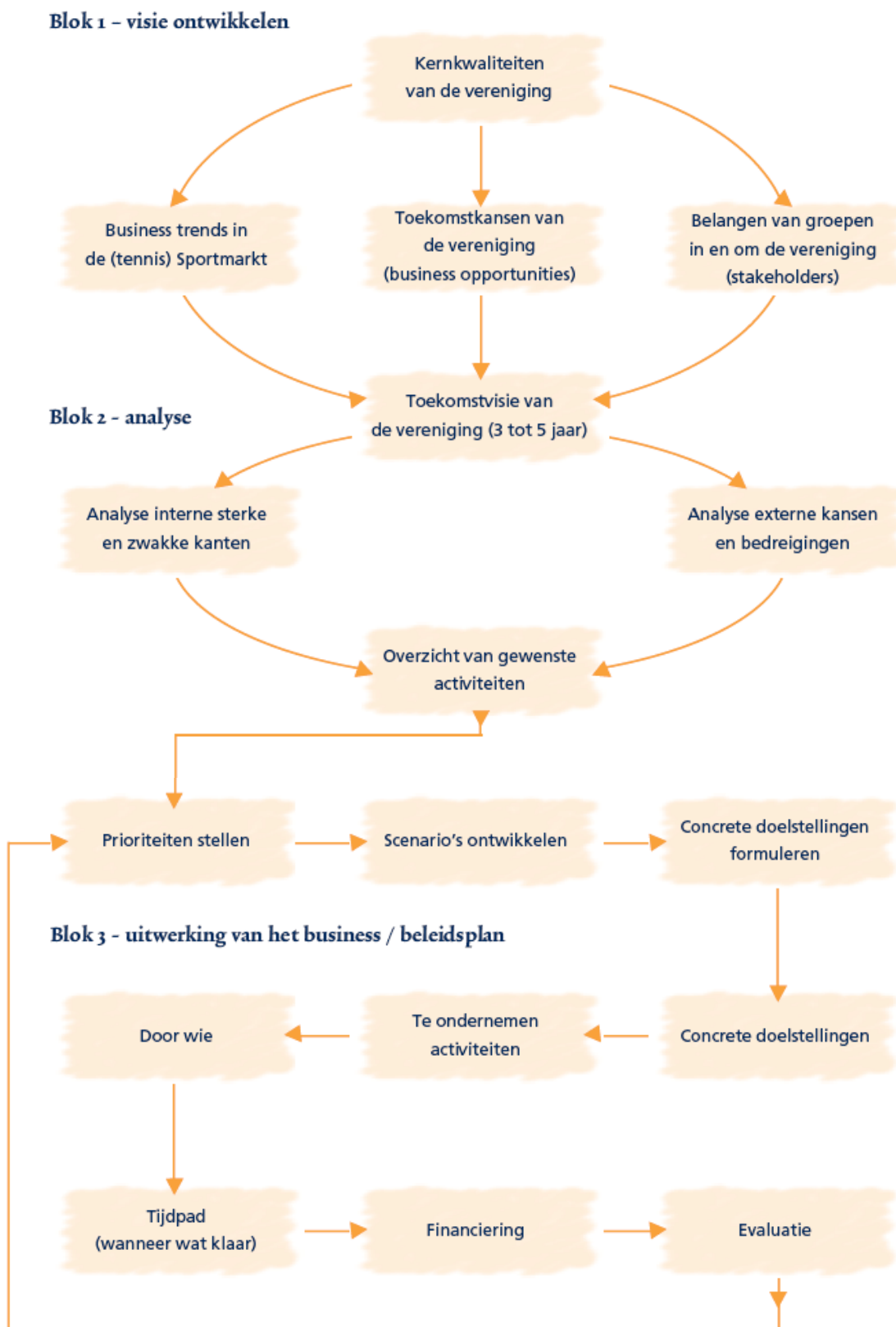
Stap 9: Scenario's ontwikkelen

Stap 10: Concrete doelstellingen formuleren

Blok 3 – Uitwerking van het beleidsplan

Het stappenplan samengevat in een schematisch overzicht is te vinden op de volgende pagina in figuur 2.6 (Hildebrand, 1999).

Figuur 2.6 Schematisch overzicht van het stappenplan voor het ontwikkelen van een verenigingsbeleidsplan



In dit onderzoek zal het stappenplan niet gebruikt worden om tot een verenigingsbeleid te komen, maar als handvat gelden om zaken naar voren te brengen die vertellen welke wensen de tennisvereniging heeft en welke koers de tennisvereniging in de toekomst wil gaan varen. De stappen van het verenigingsbeleidsplan kunnen als leidraad dienen voor interviewvragen. Door onder andere te vragen wat de kernkwaliteiten van de vereniging zijn en welke toekomstkansen zij voor ogen hebben, kan een beeld geschetst worden van de wensen die de vereniging heeft in de toekomst. Deze wensen kunnen meegenomen worden in de aanbevelingen voor de ontwikkeling van een visie op tennis van het Sportbedrijf Almere.

2.2.4 Kader

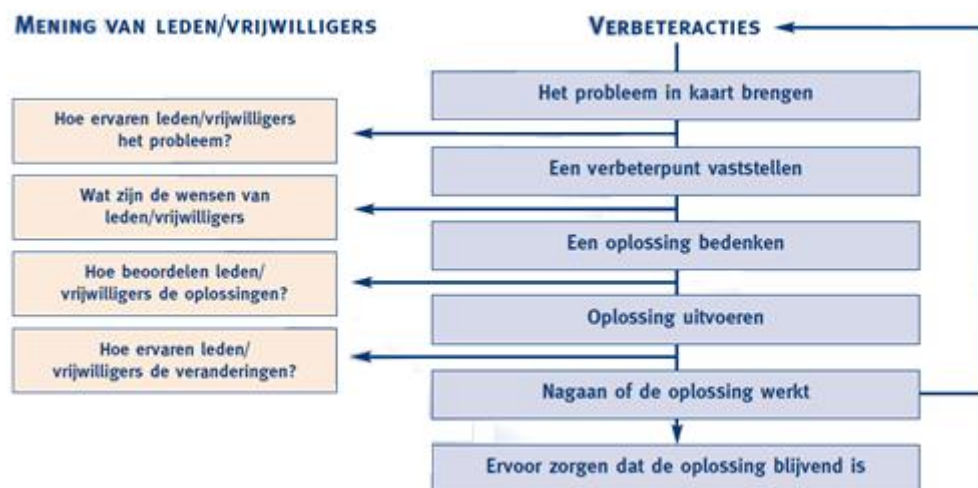
Verbeteracties

Verenigingen kunnen een vrijwilligersbeleid opstellen. Echter is dit een tijdrovend en langdurig traject en zijn er mensen nodig om het beleid te bedenken en op papier te zetten. En dat terwijl er vaak al een tekort aan mensen is. Een snellere weg nemen, kan door middel van verbeteracties in kaart te brengen. Het belangrijkste is namelijk dat de inspanningen werkelijk tot verbetering leiden. Drie zaken zijn hiervoor bepalend:

1. Pak het juiste probleem aan;
2. Doe de juiste dingen. Dat wil zeggen maatregelen nemen die daadwerkelijk het probleem oplossen of verminderen;
3. Zorg ervoor dat de maatregelen die genomen worden tot een blijvende verbetering van de situatie leiden. De verandering moet verankerd worden in de vereniging en niet tot een eenmalige actie blijven.

Dit betekent dat er heel gericht aan de slag kan worden gegaan om zaken in de vereniging te verbeteren, zonder dat eerst alles op papier is gezet of in een beleid is vastgelegd. Het proces ziet er schematisch als volgt uit (NOC*NSF, z.j.):

Figuur 2.7 Verbeteracties vrijwilligersbeleid



Het betrekken van vrijwilligers en leden is erg belangrijk bij het nemen van deze stappen. Het nemen van een verbeteractie zorgt ervoor dat er stap voor stap punten verbeterd worden en niet alles tegelijk aangepakt wordt. Vaak is het beter om één verandering goed door te voeren en kijken of dit werkt, voordat de volgende veranderingen van start gaan.

De verbeteracties kunnen in dit onderzoek als kader dienen om de knelpunten en verbeterpunten van de tennisverenigingen in kaart te brengen.

2.2.5 Accommodatie

Keurmerkcertificaat

Tennisbanen dragen voor een belangrijk deel bij aan de sportbeleving van de leden. De tennisbanen moeten daarom kwalitatief goed van aard zijn. Om deze kwaliteit te kunnen bieden, dient iedere vereniging de banen te laten keuren tijdens renovatie, ombouw of nieuwe aanleg. Banen die goedgekeurd zijn, krijgen hiervoor een keurmerkcertificaat waardoor de vereniging tevens een kwaliteitsgarantie aangeeft aan haar leden. In het kader van competitie en toernooien is het voor verenigingen zelfs verplicht om te voldoen aan de KNLTB / NOC*NSF keurmerkeisen indien de banen zijn aangelegd, gerenoveerd of omgebouwd na 1 januari 1997. Dit is vastgesteld in de Algemene Leden Vergadering van december 1996 (KNLTB, Kwaliteitsnormen en keuringsprocedure tennisbanen, z.j.).

Het is aan de tennisverenigingen zelf om zich aan de keuringsprocedure te houden. Naast het feit dat het voor de leden plezierig is op goede en veilige banen te tennissen, speelt bij tennisverenigingen ook de aansprakelijkheid bij eventuele ongevallen een rol. Het keurmerk biedt hiervoor extra waarborg. Verenigingen waarvan de banen geen keurmerk bevatten, lopen het risico om de banen achteraf alsnog te moeten laten keuren. Dit brengt hogere kosten met zich mee, omdat de banen open gelegd moeten worden om zo ook de onderbouw van de baan te kunnen keuren.

Bij een keuring worden de volgende aspecten van de tennisbanen onderzocht:

- Zandonderbouw; conditie, laagdikte, stabiliteit, vlakheid.
- Fundering; conditie, laagdikte, stabiliteit, vlakheid.
- Toplaag; conditie, laagdikte, stabiliteit, vlakheid, hoogteligging, afmetingen.

Dit onderzoek brengt het aantal tennisbanen per tennisaccommodatie en in Almere in totaliteit in kaart. Om aanbevelingen te kunnen geven over een evenwichtige afstemming van de vraag naar en het aanbod van tennisaccommodaties in Almere is het van belang dat de huidige tennisbanen kwalitatief goed van aard zijn. Het keurmerkcertificaat van de KNLTB / NOC*NSF kan hiervoor als richtlijn gelden en dus toegepast worden in dit onderzoek. Beschikt de tennisaccommodatie over tennisbanen met een keurmerkcertificaat dan is de kwaliteit van de tennisbanen goed en kan hier de komende jaren nog op getennist worden.

Richtlijnen aantal spelers per tennisbaan

De KNLTB hanteert diverse voorwaarden voor de realisatie of herinrichting van tennisaccommodaties. Één van deze voorwaarden is de richtlijn van circa 70 spelers per baan. Dit is ongeacht de baansoort. De richtlijn kan opgevoerd worden tot negentig personen per baan indien de tennisbaan verlicht is (KNLTB, Basisvoorwaarden voor realisatie en herinrichting tennisaccommodatie, z.j.).

Deze richtlijn zal in dit onderzoek worden toegepast, zoals in de context al naar voren is gekomen. Op basis van deze richtlijn kan onder andere het tekort of overschot aan tennisbanen in Almere inzichtelijk gemaakt worden.

2.3 Gekozen theorieën en modellen

De relevante theorieën en modellen die bruikbaar kunnen zijn voor dit onderzoek zijn in de vorige paragraaf beschreven. De theorieën en modellen die daadwerkelijk gebruikt zijn, komen in deze paragraaf aan de orde. Deze theorieën en modellen dienden als rode draad in het onderzoek en hebben een handvat geboden bij de uitwerking van de deelvragen. Per gekozen theorie en/of model is toegelicht waarom deze is gekozen en hoe deze is ingezet in dit onderzoek.

De keuze is gevallen op de volgende theorieën en modellen:

- Vitaliteitindex;
- Organogram KNLTB;
- Richtlijnen aantal spelers per tennisbaan;
- Stappenplan voor verenigingsbeleid;

Een aantal van deze theorieën en modellen zijn uitgebreid gebruikt. Andere hebben alleen als leidraad gediend voor bijvoorbeeld thema's bij interviewvragen. Hieronder volgt per theorie en/of model een toelichting van de keuze en de manier waarop deze is toegepast in dit onderzoek.

Vitaliteitindex

De vitaliteitindex geeft op een beknopte wijze weer hoe vitaal de tennisverenigingen in Almere zijn. Om een inventarisatie te kunnen maken van het huidige tennisaanbod in Almere is de vitaliteit per vereniging in kaart gebracht door middel van de vitaliteitindex.

Omdat ook het bestuur van belang is bij een tennisvereniging, en deze ook mede benoemd wordt in de Verenigingsmonitor, is voor dit onderzoek het thema 'bestuur' toegevoegd in de vitaliteitindex.

Er dienden nog acht kolommen bijgevoegd te worden om de vitaliteitindex bruikbaar te maken voor dit onderzoek. Elke extra kolom bevatte één tennisvereniging in Almere. Op deze manier werd duidelijk hoe vitaal de acht tennisverenigingen ieder op zich zijn in Almere. De vitaliteitindex toegepast op dit onderzoek is op de volgende pagina in figuur 2.8 te vinden.

Figuur 2.8 Vitaliteitindex toegepast op de acht tennisverenigingen in Almere

Thema:	Aspect:	LTV Almere	Het Nieuwe Land	De Gouwen
<u>Leden</u>	Een stabiel of groeiend ledental			
	Hoge opkomst bij trainingen, instuiven, toernooien, e.d.			
<u>Bestuur</u>	Voldoende bestuursleden			
<u>Kader</u>	Voldoende trainers			
	Voldoende vrijwilligers			
<u>Accommodatie</u>	De accommodatie verkeert in goede staat			
	Vereniging kan nog jaren vooruit met de accommodatie			
<u>Financiën</u>	Een (zeer) gezonde financiële positie			

Thema:	LTC Waterwijk	ATC-Buiten	Koriander	TV Centre Point	Joymere	% verenigingen dat voldoet aan aspect
<u>Leden</u>						
<u>Bestuur</u>						
<u>Kader</u>						
<u>Accommodatie</u>						
<u>Financiën</u>						

In hoofdstuk vijf van dit rapport is de vitaliteitindex ingevuld voor de acht tennisverenigingen in Almere. Een vinkje geeft aan of het betreffende aspect wel of niet aanwezig is bij de tennisvereniging. Wanneer er een kruisje in het vakje staat, betekent dit dat de tennisvereniging niet aan het aspect voldoet. Op deze manier werd duidelijk bij welke aspecten de tennisverenigingen in Almere problemen hebben en konden de verschillende verenigingen met elkaar vergeleken worden. De laatste kolom geeft aan hoeveel procent van de acht tennisverenigingen in totaal voldoen aan de diverse aspecten. Op basis van deze kolom kon geconcludeerd worden bij welke aspecten zich de meeste problemen bevinden als er gekeken wordt naar alle tennisverenigingen in Almere.

Ook de vitaliteitindicator tabel is toegepast om zo weer te geven hoe vitaal elke tennisvereniging in Almere is. Op deze manier kwam zowel de vitaliteitscore per tennisvereniging naar voren, als het percentage van de verenigingen in totaliteit.

Organogram KNLTB

De organogrammen van de KNLTB hebben als richtlijn gediend voor de organisatie en grootte van het bestuur. De twee organogrammen zijn gebruikt om het thema 'bestuur' van de vitaliteitindex meetbaar te maken. De grootte van het bestuur moest hierbij minimaal bestaan uit vijf leden en maximaal uit acht leden. De verschillende functies van het bestuur moesten hierbij minimaal bestaan uit een voorzitter, secretaris en penningmeester.

Richtlijnen aantal spelers per tennisbaan

De richtlijn van de KNLTB voor 70 spelers per tennisbaan ongeacht de baansoort gold in dit onderzoek, zoals eerder vermeld, als richtlijn. Op deze manier kon het aantal tennisbanen in Almere en per stadsdeel voor nu en in de toekomst berekend worden op basis van het aantal leden. Ook is met deze richtlijn berekend of er een overschot of tekort is aan tennisbanen in Almere en per stadsdeel.

Stappenplan voor verenigingsbeleid

Het stappenplan voor verenigingsbeleid is gebruikt om de knelpunten, verbeterpunten en wensen van de tennisverenigingen in kaart te brengen. De stappen zijn dus niet gevolgd voor het maken van een verenigingsbeleid, maar dienden als thema's voor interviewvragen. Zo kwamen knelpunten onder andere voort uit de interne zwakten en externe bedreigingen en kwamen er verbeterpunten aan het licht door deze vragen te beantwoorden. Toekomstkansen en -visies van de verenigingen hebben zich geuit in de wensen die de tennisverenigingen hebben ten aanzien van de toekomst van tennis in Almere.

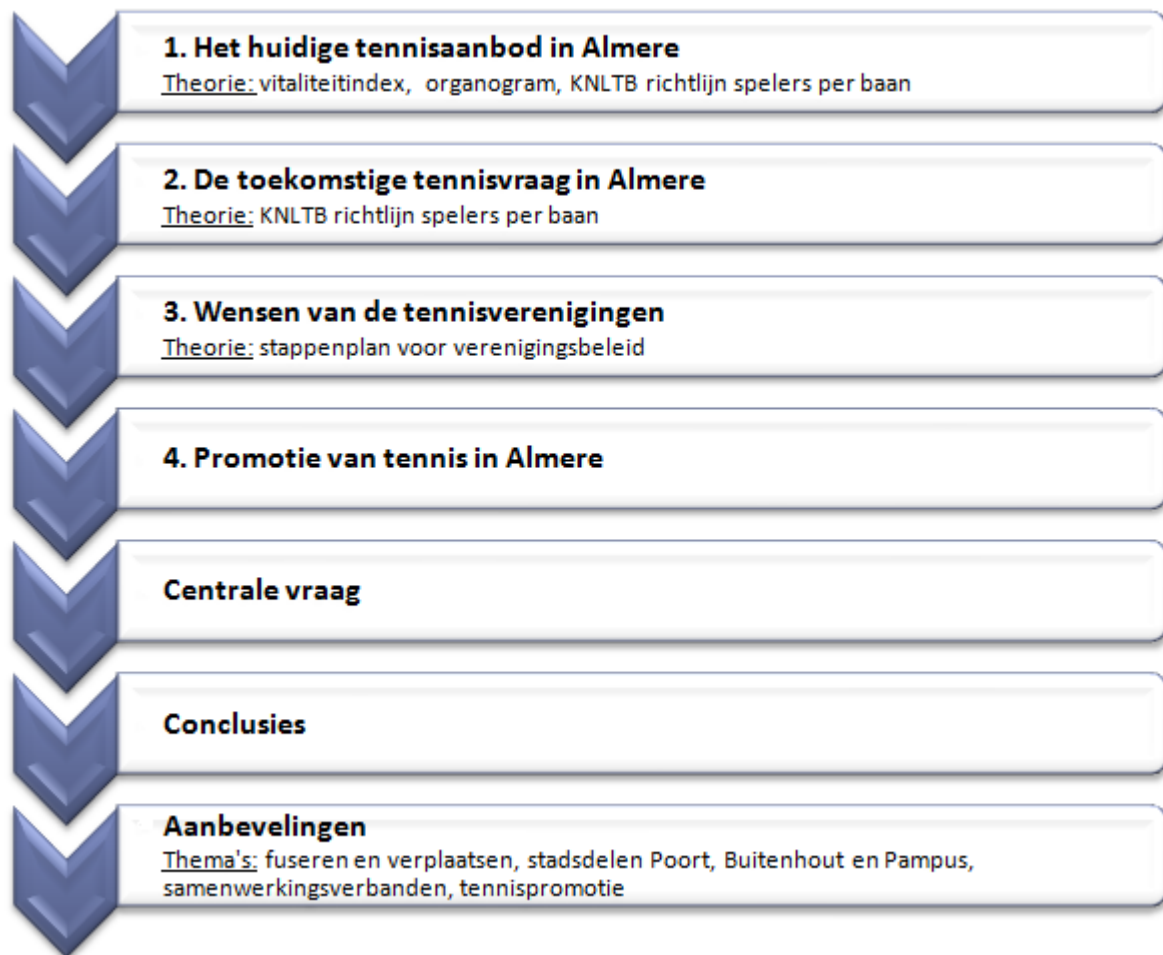
Ook konden de tennisverenigingen op basis van de kernkwaliteiten met elkaar vergeleken worden. Hieruit kunnen wellicht goede samenwerkingsverbanden ontstaan die eerder niet aan het licht zijn gekomen.

In de volgende paragraaf wordt een beeld geschetst van welke van de gekozen theorieën en modellen in welk inzichtpunt toegepast wordt.

2.4 Theoretisch kader

Het theoretisch kader geeft een weergave van hoe de vier inzichtpunten van dit onderzoek, met de bijbehorende theorieën en modellen, hebben geleid tot het antwoord op de centrale vraag en hoe er vervolgens is toegewerkt naar de aanbevelingen. Het theoretisch kader is in figuur 2.9 weergegeven.

Figuur 2.9 Theoretisch kader



Toelichting theoretisch kader

De inzichtpunten hebben de benodigde informatie voor het beantwoorden van de centrale vraag verzameld. Zo is eerst het huidige tennisaanbod in Almere geanalyseerd, gevolgd door de toekomstige tennisvraag. De wensen van de tennisverenigingen zijn hierna in kaart gebracht, geëindigd met de promotie van tennis in Almere. Na het beantwoorden van de centrale vraag zijn er conclusies getrokken per deelvraag en is er een eindconclusie geformuleerd, gebaseerd op de centrale vraag. Vervolgens zijn uit al deze gegevens aanbevelingen voortgevloeid aan het Sportbedrijf Almere. Hoe de centrale vraag en de deelvragen luiden, staat beschreven in het volgende hoofdstuk.

3. VRAAGSTELLING

De doelstelling is opgesteld, literatuur is verzameld en dus tijd voor de centrale vraag. De centrale vraag staat beschreven in paragraaf 3.1 en is voortgekomen uit de doelstelling. De centrale vraag is opgedeeld in diverse deelvragen die één voor één een deel van de centrale vraag hebben beantwoord. De deelvragen zijn te vinden in paragraaf 3.2. In deze paragraaf staat overigens per deelvraag beschreven welke theorieën en modellen uit de inhoudelijke oriëntatie aan bod zijn gekomen om de desbetreffende deelvraag te beantwoorden.

3.1 Centrale vraag

Onderstaand wordt de doelstelling van dit onderzoek nogmaals herhaald:

“Inzicht verkrijgen in het huidige tennisaanbod, de toekomstige tennisvraag en in de wensen van de tennisverenigingen in Almere, ten einde aanbevelingen te geven over de invulling van een nieuwe tennisvisie.”

De centrale vraag die voortvloeit uit de doelstelling luidt daarbij als volgt:

“In hoeverre kan het Sportbedrijf Almere de nieuwe tennisvisie laten aansluiten op de wensen van de tennisverenigingen, waarbij een evenwichtige afstemming van de vraag naar en het aanbod van tennisaccommodaties in Almere is gewenst?”

Toelichting

Om inzicht te krijgen in een evenwichtige afstemming van de vraag naar en het aanbod van tennisaccommodaties was het eerst nodig het huidige tennisaanbod te onderzoeken. Het huidige tennisaanbod richtte zich in dit geval op het aantal leden, het aantal tennisbanen, de bezettingsgraad per tennisvereniging, de berekening van een overschot of tekort aan tennisbanen en de vitaliteit van de tennisverenigingen in Almere, zoals eerder in de inzichtpunten is vermeld.

Naast het huidige tennisaanbod is ook de toekomstige tennisvraag geschetst. Op deze manier kon er gekeken worden of de toekomstplannen van het Sportbedrijf Almere wel of niet haalbaar zijn en hoe de invulling van de nieuwe visie op tennis moet zijn. De toekomstige tennisvraag is in dit onderzoek gericht op de bevolkingsprognose, de ledenprognose en het gewenste aantal tennisbanen, gebaseerd op de bevolkingsprognose en ledenprognose, voor heel Almere en per stadsdeel.

Het was tevens van belang om inzicht te krijgen in de wensen van de tennisverenigingen, zodat deze wensen meegenomen kunnen worden in de ontwikkeling van een nieuwe tennisvisie. Daarnaast is er kort aandacht besteed aan de promotie van tennis in Almere.

De centrale vraag is beantwoord met behulp van diverse deelvragen. In de volgende paragraaf worden deze deelvragen toegelicht.

3.2 Deelvragen

Door middel van het formuleren, onderzoeken en beantwoorden van deelvragen is er stapje voor stapje inzicht verkregen in de centrale vraag. De deelvragen die zijn voortgekomen uit de centrale vraag zijn als volgt geformuleerd:

Deelvraag 1: “Hoe ziet het huidige tennisaanbod in Almere eruit?”

Deelvraag 2: “Hoe ziet de toekomstige tennisvraag in Almere eruit?”

Deelvraag 3: “Wat zijn de wensen van de tennisverenigingen in Almere met betrekking tot de toekomst van tennis in Almere?”

Deelvraag 4: “Hoe kan tennis in Almere gepromoot worden?”

Een deelvraag is veelomvattend. Om de deelvragen te specificeren en te kunnen beantwoorden, zijn er zoekvragen nodig. Per deelvraag is toegelicht welke zoekvragen van toepassing zijn en welke theorieën of modellen gebruikt zijn, die in de inhoudelijke oriëntatie zijn besproken, bij het beantwoorden van de zoekvragen.

Deelvraag 1: “Hoe ziet het huidige tennisaanbod in Almere eruit?”

Zoekvragen:

- Over hoeveel leden beschikken de tennisverenigingen in Almere?
- Hoeveel leden zijn er in totaal in Almere?
- Over hoeveel tennisbanen beschikken de tennisverenigingen in Almere?
- Hoeveel tennisbanen zijn er in totaal in Almere?
- Wat is de huidige bezetting van de tennisverenigingen op basis van het aantal banen en leden?
- Wat is de huidige bezetting per stadsdeel op basis van het aantal banen en leden?
- Is er sprake van een overschot aan tennisbanen in Almere, gerelateerd aan het aantal leden?
- Hoe vitaal zijn de huidige acht tennisverenigingen in Almere?

De theorieën die zijn gebruikt om deelvraag één te beantwoorden, zijn de vitaliteitindex, het organogram van de KNLTB en de KNLTB richtlijn voor het aantal spelers per baan.

Deelvraag 2: “Hoe ziet de toekomstige tennisvraag in Almere eruit?”

Zoekvragen:

- Wat is de prognose van de bevolkingsgroei in Almere tot en met het jaar 2030?
- Wat is de ledenprognose gebaseerd op de huidige ledenontwikkeling en bevolkingsgroei?
- Hoeveel tennisbanen zijn gewenst in Almere, gerelateerd aan de bevolkingsgroei en ledenprognose?
- Hoeveel tennisbanen zijn er gewenst op basis van de bevolkingsgroei en ledenprognose per stadsdeel Haven, Stad en Buiten?
- Hoeveel tennisbanen zijn er gewenst op basis van de bevolkingsgroei en ledenprognose per stadsdeel Poort, Buitenhout en Pampus?

Voor het beantwoorden van deelvraag twee is de KNLTB richtlijn voor het aantal spelers per baan gebruikt om inzichtelijk te maken hoeveel tennisbanen er in Almere en per stadsdeel gewenst zijn.

Deelvraag 3: “Wat zijn de wensen van de tennisverenigingen in Almere met betrekking tot de toekomst van tennis in Almere?”

Zoekvragen:

- Wat zijn de kernkwaliteiten van de tennisverenigingen in Almere?
- Wat zijn de knelpunten van de tennisverenigingen in Almere?
- Welke verbeterpunten geven de tennisverenigingen aan ten aanzien van tennis in Almere?
- Welke wensen hebben de tennisverenigingen met betrekking tot de toekomst van tennis in Almere?
- Hoe denken de tennisverenigingen over de toekomstplannen van het Sportbedrijf Almere?
- Welke samenwerkingsverbanden zijn gewenst?
- Hoe denken de tennisverenigingen in Almere over fuseren of verplaatsen?

Om antwoorden te creëren op de zoekvragen van deelvraag drie is het stappenplan voor verenigingsbeleid gebruikt. Verschillende stappen die in het verenigingsbeleidsplan voorkomen, gaven inzicht in de knelpunten, verbeterpunten en wensen van de tennisverenigingen.

Deelvraag 4: “Hoe kan tennis in Almere gepromoot worden?”

Zoekvragen:

- Wat doen de tennisverenigingen zelf aan ledenwerving en –behoud?
- Welke methoden hanteert de KNLTB ten aanzien van ledenwerving en –behoud?
- Sluiten de methoden van de tennisverenigingen aan op de methoden van de KNLTB?

Het plan voor behoud van leden van Tennis.Nonstop zou gebruikt worden om inzicht te krijgen in de zoekvragen van deelvraag vier. Echter bleek tijdens de diepte-interviews dat deze theorie niet relevant genoeg was om te bespreken. Om deze reden is het plan voor behoud van leden niet toegepast in het onderzoek. De onderwerpen ledenwerving en –behoud zijn daarentegen wel besproken.

4. METHODOLOGIE

In dit hoofdstuk komt naar voren door middel van welke methoden (deskresearch of fieldresearch) informatie is verzameld om de deelvragen te kunnen beantwoorden. De onderzoeksmethoden staan beschreven in paragraaf 4.1. In paragraaf 4.2 komt naar voren welke methoden er zijn gebruikt per deelvraag. De onderzoekspopulatie is terug te vinden in paragraaf 4.3 om zo een duidelijk beeld te vormen van de ondervraagde personen en de grootte van de onderzoekspopulatie. Hoe het interviewproces is verlopen, staat beschreven in paragraaf 4.4. De betrouwbaarheid en validiteit van het onderzoek staan in paragraaf 4.5, eindigend met de hiaten in 4.6.

4.1 Onderzoeksmethoden

In deze paragraaf volgt een korte toelichting per onderzoeksmethode. In dit onderzoek is gebruik gemaakt van de methoden deskresearch en fieldresearch, waarbij fieldresearch echter alleen in de vorm van kwalitatief onderzoek heeft plaatsgevonden. Er is voor kwalitatief onderzoek gekozen, omdat het bij deze methode mogelijk is om de diepte in te gaan, achterliggende redenen te achterhalen en wensen te onderzoeken.

Deskresearch is het analyseren van bestaand materiaal, zoals literatuur en documenten. Bij deskresearch worden gegevens verzameld uit bronnen die niet direct speciaal voor het onderzoek zijn bestemd. Dit zijn secundaire gegevens, omdat de gegevens met een ander doel verzameld zijn (Zakelijk.infonu, 2011).

Fieldresearch is het verzamelen van primaire gegevens. Dit zijn nieuwe gegevens die door de onderzoeker zelf onderzocht worden en dus niet verkrijgbaar zijn uit bestaande literatuur of documenten. Fieldresearch kan bestaan uit kwalitatief onderzoek, kwantitatief onderzoek en observaties. Onderstaand volgt een toelichting per methode.

- Kwalitatief onderzoek geeft inzicht in hoe mensen denken over een bepaald onderwerp. Het gaat bij kwalitatief onderzoek vooral om hypothesevorming en niet over 'hoeveel mensen' over iets denken. Kwalitatief onderzoek is zoeken naar ideeën, achtergronden, motieven, weerstanden en beweegredenen en is bij uitstek geschikt voor 'waarom' vragen (Rijksoverheid, z.j.). Methoden van kwalitatief onderzoek zijn diepte-interviews of groepsdiscussies. Dit onderzoek richt zich alleen op diepte-interviews.
- Kwantitatief onderzoek verzamelt gegevens om informatie te krijgen over percentages en verhoudingen binnen de totale doelgroep. De antwoorden van kwantitatief onderzoek zijn beperkt en afgebakend en dus in de vorm van gesloten vragen. Vragen en antwoordmogelijkheden zijn van te voren bedacht en vastgesteld (Wetenschap.infonu, 2009). Een enquête is een voorbeeld van kwantitatief onderzoek.
- De methode observatie verschilt van bovenstaande methoden. Bij observatie wordt geen gebruik gemaakt van vragenlijsten en is er geen direct contact met de respondent. Er wordt gekeken hoe iets gebeurt of hoe iemand zich gedraagt (Leiden, z.j.).

4.2 Methoden per deelvraag

De methoden die per deelvraag zijn toegepast, worden in deze paragraaf beschreven.

Deelvraag 1: “Hoe ziet het huidige tennisaanbod in Almere eruit?”

Methoden

De gehanteerde methoden voor het verzamelen van informatie bij deelvraag één zijn deskresearch en kwalitatief onderzoek. Deskresearch heeft onder andere plaatsgevonden door middel van notulen en jaarverslagen van de tennisverenigingen in Almere te bekijken. Zo is naar voren gekomen hoe de financiële positie is en hoe het organogram van de tennisvereniging eruit ziet. Helaas hebben niet alle tennisverenigingen toegang gegeven tot de financiële gegevens. Hierdoor zijn de gegevens over de financiële positie van de tennisverenigingen grotendeels verzameld door middel van diepte-interviews.

Naast notulen en jaarverslagen zijn cijfers van de KNLTB geanalyseerd. Het analyseren van cijfers van de KNLTB heeft aangetoond of het ledenaantal de laatste jaren is gedaald, stabiel is gebleven of is gestegen. De huidige bezetting en het overschot of tekort aan tennisbanen is berekend door middel van de gegevens verzameld uit deskresearch.

Kwalitatief onderzoek heeft plaatsgevonden in de vorm van diepte-interviews met bestuursleden, te weten de voorzitters van het bestuur. Tijdens de diepte-interviews kwamen diverse aspecten van de vitaliteitindex naar voren om zo de vitaliteit van de tennisverenigingen in Almere in kaart te brengen. Door middel van deskresearch en diepte-interviews is dus informatie verzameld voor het beantwoorden van deelvraag één.

Deelvraag 2: “Hoe ziet de toekomstige tennisvraag in Almere eruit?”

Methoden

Deelvraag twee is beantwoord door middel van deskresearch en kwalitatief onderzoek. Verschillende documenten van de gemeente Almere, afdeling Onderzoek en Statistiek, zijn geanalyseerd met betrekking tot de bevolkingsgroei van Almere. Daarnaast zijn er documenten van de KNLTB geanalyseerd met betrekking tot de ledenontwikkeling van tennis in Almere. Met behulp van deze gegevens was het mogelijk om het aantal tennisbanen dat gewenst is in Almere in de toekomst te berekenen.

Om deelvraag twee te kunnen beantwoorden, is er ook kwalitatief onderzoek verricht. Er zijn twee diepte-interviews afgenomen bij Almeerse ambtenaren die de stadsdelen Poort en Buitenhout hebben vertegenwoordigd.

Deelvraag 3: “Wat zijn de wensen van de tennisverenigingen in Almere met betrekking tot de toekomst van tennis in Almere?”

Methoden

Voor het beantwoorden van deelvraag drie is kwalitatief onderzoek toegepast. Kwalitatief onderzoek heeft plaatsgevonden in de vorm van diepte-interviews met de bestuursleden van de tennisverenigingen in Almere. Kwalitatief onderzoek is voor deze deelvraag de geschikte methode, omdat tijdens het interview gevraagd kon worden naar de wensen, de achterliggende redenen en konden er tevens ‘waarom’ vragen gesteld worden. Tijdens de interviews zijn aan de hand van de stappen van het verenigingsbeleidsplan vragen gesteld die de knelpunten, verbeterpunten, toekomstplannen en wensen van de tennisverenigingen naar voren hebben gebracht. Het bestuurslid die hiervoor in aanmerking is gekomen, is de voorzitter van het bestuur.

Deelvraag 4: “Hoe kan tennis in Almere gepromoot worden?”

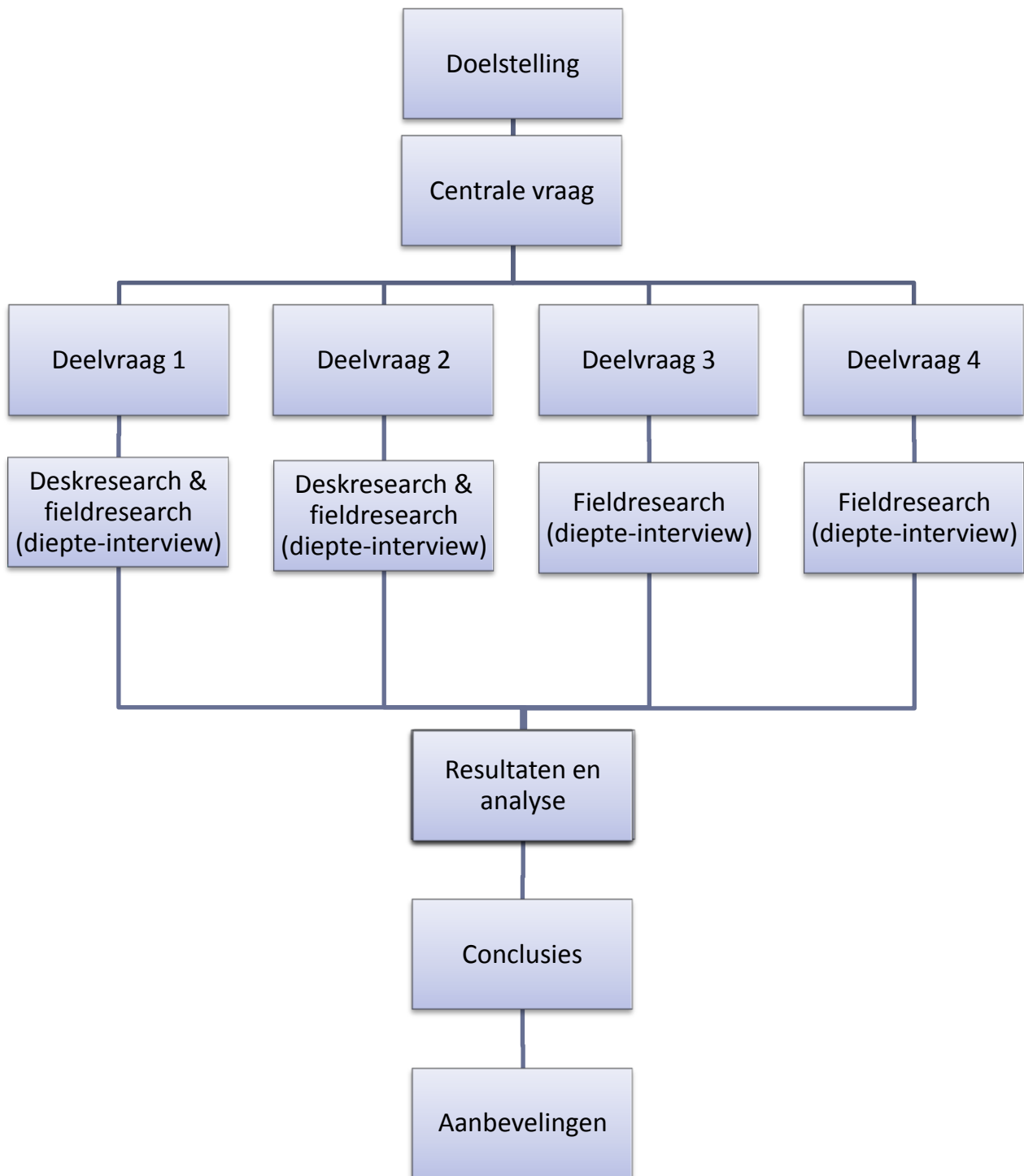
Methoden

Ook bij deelvraag vier is de methode kwalitatief onderzoek aan de orde gekomen. De voorzitters van de tennisverenigingen zijn geïnterviewd in de vorm van een diepte-interview. Tevens is de coördinator verenigingen Midden van de KNLTB geïnterviewd. Tijdens de diepte-interviews zijn vragen aan bod gekomen met betrekking tot de activiteiten voor ledenwerving en –behoud.

Naast het ondervragen van de voorzitters hebben er diepte-interviews plaatsgevonden met experts van de tennissport in Almere. De interviews zijn afgenomen onder de coördinator verenigingen Midden van de KNLTB, medeoprichter van stichting Tennis 7/24, manager Tennis College Flevoland en een populaire tennisleraar van Tennis College Flevoland die bij diverse tennisverenigingen training heeft gegeven. De diepte-interviews waren gericht op het spreidingsvraagstuk van de tennisverenigingen in Almere, de promotie van tennis in Almere en methoden voor ledenwerving en –behoud. De beschrijving van de verschillende onderzoekspopulaties is verderop in dit hoofdstuk terug te lezen in paragraaf 4.3.

Op de volgende pagina in figuur 4.1 is een schematische weergave te zien van de onderzoeksmethoden per deelvraag en het gehele onderzoeksproces.

Figuur 4.1 Schematische weergave onderzoeksproces



4.3 Onderzoekspopulatie

De onderzoekspopulatie bestaat uit alle geselecteerde personen waarop dit onderzoek zich heeft gericht. Binnen dit onderzoek waren er vijf onderzoekspopulaties. Dit zijn de voorzitters van de tennisverenigingen in Almere, de coördinator verenigingen Midden van de KNLTB, oprichter van stichting Tennis 7/24, manager en tennisleraar van Tennis College Flevoland en Almeerse ambtenaren voor de gebieden Poort en Buitenhout. In deze paragraaf volgt per onderzoekspopulatie een beschrijving.

Populatie 1: Voorzitters bestuur

De voorzitter van het bestuur geeft leiding aan de vereniging, bepaalt mede het verenigingsbeleid en vertegenwoordigt de vereniging in- en extern. De taken van de voorzitter zijn divers. Zo heeft de voorzitter een visie op de toekomst van de vereniging, ziet toe op de uitvoering en evaluatie van het verenigingsbeleid, functioneert als vraagbaak binnen de vereniging voor de leden, bewaakt de afhandeling van klachten en aan- en opmerkingen over de vereniging en onderhoudt contacten met andere tennisverenigingen en samenwerkingspartners. Om deze redenen is de voorzitter bij uitstek de geschikte respondent voor dit onderzoek en is daarom geïnterviewd om informatie te verkrijgen voor deelvraag één, deelvraag drie en deelvraag vier.

Almere beschikt over acht tennisverenigingen. Bij zeven van de acht tennisverenigingen is een diepte-interview afgenomen met de voorzitter van het bestuur. Bij één tennisvereniging is het interview afgenomen met een algemeen bestuurslid in plaats van de voorzitter. Dit kwam, omdat de voorzitter een drukke periode op het werk had. In totaal waren er voor dit onderzoek dus zeven diepte-interviews met de voorzitters van de tennisverenigingen en één diepte-interview met een algemeen bestuurslid. De respondenten van de diepte-interviews waren Ben Luntungan (voorzitter LTV Almere), Bob Westerink (algemeen bestuurslid Het Nieuwe Land), Manfred van Veghel (voorzitter De Gouwen), Michiel Huijbers (voorzitter LTC Waterwijk), Wim Hendrix (voorzitter ATC-Buiten), Peter Vallentin (voorzitter Koriander), Hans Bronkhorst (voorzitter TV Centre Point) en Kyra Mollema (eigenares Joymere).

Populatie 2: Coördinator verenigingen

De coördinator verenigingen is het eerste aanspreekpunt voor verenigingsondersteuning bij de KNLTB. Tevens heeft de coördinator verenigingen een ruime kennis van de tennissport en de KNLTB als organisatie en kan daarbij helpen bij problemen van tennisverenigingen en adviezen geven over deze problemen. Om deze reden is gekozen voor de coördinator verenigingen als respondent. Almere valt onder de regio Midden en daarom is het interview afgenomen met de coördinator verenigingen van regio Midden. Er heeft één diepte-interview plaatsgevonden bij de KNLTB. De respondent van de KNLTB was Marco van Holten (coördinator verenigingen Midden KNLTB).

Populatie 3: Stichting Tennis 7/24

Stichting Tennis 7/24 is een Almeerse stichting en opgericht door een aantal enthousiaste ouders van prestatieve jeugdtennissers. De jeugdtennissers variëren in leeftijd van zeven tot en met vierentwintig jaar en houden zich zeven dagen per week, vierentwintig uur per dag bezig met tennis. Vandaar de naam 'Tennis 7/24'. De stichting is opgericht vanwege de beperkte aandacht voor de betere jeugdtennissers in Almere. Het doel van de stichting is dan ook het stimuleren en faciliteren van prestatief jeugdtennis in Almere. Dit willen zij doen door het beschikbaar stellen van trainingsfaciliteiten en stimulerend beleid. Om de doelen te bereiken, werkt de stichting samen met tennistrainers, tennisverenigingen en de gemeente Almere. Om ook de wensen en de kijk op tennis in Almere van een andere partij in kaart te brengen, heeft er één diepte-interview plaatsgevonden met de oprichter van Tennis 7/24, dit is Cor Gerritsen.

Populatie 4: Tennis College Flevoland

Tennis College Flevoland is een zelfstandige tennisschool en levert trainers bij verschillende tennisverenigingen in Flevoland. Diverse tennisverenigingen in Almere hebben dus niet een eigen trainer in dienst, maar besteden dit uit aan een tennisschool, zoals Tennis College Flevoland. Het doel van Tennis College Flevoland is om leerlingen de gelegenheid te geven het beste uit zichzelf naar boven te halen. De tennisschool richt zich zowel op prestatief tennis als op recreatief tennis.

Er zijn twee diepte-interviews afgenomen bij Tennis College Flevoland. Er is één diepte-interview afgenomen bij de manager en tevens trainer van Tennis College Flevoland en één diepte-interview bij een populaire tennistrainer die bij diverse tennisverenigingen in Almere les heeft gegeven. De manager en tevens trainer van Tennis College Flevoland is Erwin de Boerdere. Het diepte-interview met de populaire tennistrainer is afgenomen bij Zwen Bertelsen. Ook op deze manier is er door een andere bril naar tennis in Almere gekeken.

Populatie 5: Ambtenaren Almeerse stadsdelen

Om de wensen met betrekking tot de geplande tennisaccommodaties in de opkomende stadsdelen Poort, Buitenhout en Pampus in kaart te brengen, zijn er twee diepte-interviews afgenomen met Almeerse ambtenaren die gespecialiseerd zijn in de stadsdelen Poort en Buitenhout. Het was de bedoeling om ook een diepte-interview af te nemen bij een ambtenaar voor het stadsdeel Pampus. Echter was er geen persoon die genoeg over de ontwikkelingen in Pampus kon vertellen. Het diepte-interview met betrekking tot de ontwikkelingen in Poort is afgenomen met Anja de Graaf (programmamanager Dienst Bestuurszaken gemeente Almere). Om gegevens voor Buitenhout te verzamelen, is er gesproken met Rogier Koreman (beleidsadviseur sport bij het Sportbedrijf Almere).

De resultaten van dit onderzoek zijn dus gebaseerd op een totaal van veertien diepte-interviews in totaal. De diepte-interviews zijn afgenomen verspreid over drie weken. De betrouwbaarheid en validiteit van de onderzoeksgegevens staan beschreven in paragraaf 4.5.

4.4 Interviewproces

In deze paragraaf wordt beschreven hoe de diepte-interviews zijn opgebouwd en hoe de afname van de diepte-interviews is verlopen.

4.4.1 Opbouw interview

Per onderzoekspopulatie zijn aparte interviewonderwerpen en –vragen opgesteld. Zo is er een interviewlijst opgesteld voor de acht tennisverenigingen in Almere, voor de KNLTB, stichting Tennis 7/24, Tennis College Flevoland en de ambtenaren van de stadsdelen Poort en Buitenhout. Dit heeft geleid tot vijf verschillende interviewlijsten.

De diepte-interviews hadden een halfgestructureerd karakter. Dat wil zeggen dat de interviewer gebruik maakt van een vragenlijst en/of onderwerpenlijst. Hierdoor is er veel ruimte voor eigen inbreng van de respondent. Het gebruiken van een halfgestructureerd interview maakt het mogelijk om dieper in te gaan op het ‘waarom’.

De geformuleerde interviewonderwerpen en –vragen zijn opgesteld aan de hand van de gebruikte theorieën en modellen en de zoekvragen. Zo zijn er aspecten van de vitaliteitindex meegenomen in de interviewlijst om de benodigde informatie voor dit onderwerp te achterhalen. Dit is ook gedaan voor bepaalde stappen van het ‘stappenplan voor verenigingsbeleid’ van de KNLTB en de opgestelde zoekvragen.

De opgestelde interviewonderwerpen en –vragen hoefden niet in chronologische volgorde behandeld te worden. Tevens konden er tijdens het interview vragen toegevoegd worden of weggelaten worden. Dit hing af van het verloop van het interview.

De interviewonderwerpen en –vragen zijn terug te vinden in bijlage één tot en met vijf. In bijlage één zijn de interviewonderwerpen en –vragen voor de tennisverenigingen te vinden, in bijlage twee voor de KNLTB, in bijlage drie voor Tennis 7/24, in bijlage vier voor Tennis College Flevoland en in bijlage vijf voor de Almeerse ambtenaren voor de stadsdelen Poort en Buitenhout.

4.4.2 Afname interviews

De respondenten zijn per e-mail of telefoontje benaderd voor een afspraak. De afspraken waren verspreid over de weken 20 tot en met 22, van 14 mei 2012 tot en met 1 juni 2012. Een enkele afspraak heeft plaatsgevonden in week 23.

Zeven van de acht diepte-interviews met de voorzitters van de tennisverenigingen hebben plaatsgevonden bij de desbetreffende tennisvereniging. Één diepte-interview heeft plaatsgevonden in het restaurant Boathouse in Almere met algemeen bestuurslid Bob Westerink van Het Nieuwe Land. De locatiekeuze is overgelaten aan de respondenten, zodat zij zich op hun gemak voelden tijdens het diepte-interview.

Het diepte-interview met Marco van Holten, coördinator verenigingen Midden KNLTB, heeft plaatsgevonden bij het regiokantoor van de KNLTB in Veenendaal.

Het interview met Cor Gerritsen, medeoprichter van de stichting Tennis 7/24, is afgenomen bij het sportcentrum Centre Point. Tennis 7/24 heeft geen eigen locatie. De keuze van de locatie is gelegd bij de respondent, zodat de respondent zich op zijn gemak voelde.

De diepte-interviews met Tennis College Flevoland hebben plaatsgevonden op twee verschillende locaties. Het eerste interview was met de populaire tennisleraar Zwen Bertelsen bij LTV Almere. Zwen geeft tennistraining bij LTV Almere, vandaar de keuze van de locatie. Het tweede interview met Tennis College Flevoland is in de kantine van het sportcentrum Centre Point afgenomen met Erwin de Boerdere. Ook bij dit interview is de keuze van locatie bij de respondent neergelegd. Erwin de Boerdere heeft zelf heel wat jaren training gegeven bij TV Centre Point en heeft daarom voor het gemak gekozen voor het sportcentrum als locatie.

Bij het Sportbedrijf Almere heeft een diepte-interview plaatsgevonden met Rogier Koreman, beleidsadviseur sport en tevens respondent voor het stadsdeel Buitenhout. Het interview met betrekking tot het stadsdeel Poort heeft in Almere Poort plaatsgevonden in de bouwkeet waar Anja de Graaf, respondent voor het stadsdeel Poort, tijdelijk zit.

De diepte-interviews duurde circa één uur. Sommige interviews net iets langer en sommige interviews net iets korter. Alleen de diepte-interviews met de ambtenaren voor Poort en Buitenhout duurde iets korter, namelijk gemiddeld 45 minuten. Tijdens alle diepte-interviews is er gebruik gemaakt van een voice recorder om de interviews terug te kunnen luisteren op een later tijdstip en uit te kunnen werken op papier.

De veertien diepte-interviews zijn goed verlopen en hebben veel informatie opgeleverd. Na afloop van de interviews zijn de gesprekken letterlijk uitgewerkt aan de hand van de opnames op de voice recorder. Vervolgens zijn de interviews gelabeld per onderwerp, zodat de gegevens van de verschillende respondenten met elkaar vergeleken konden worden. De gegevens zijn verwerkt en geanalyseerd in hoofdstuk vijf 'Resultaten', waarin tevens de overeenkomsten en verschillen tussen de respondenten worden beschreven.

In bijlage één zijn de diepte-interviews met de voorzitters en algemeen bestuurslid van de tennisverenigingen terug te lezen. In bijlage twee is het diepte-interview met de coördinator verenigingen Midden van de KNLTB te vinden. Het diepte-interview met de stichting Tennis 7/24 is terug te vinden in bijlage drie. Bijlage vier bevat de diepte-interviews met de heren van Tennis College Flevoland en bijlage vijf de diepte-interviews met de Almeerse ambtenaren van de stadsdelen Poort en Buitenhout.

4.5 Betrouwbaarheid en validiteit

Gedurende het schrijven en het uitvoeren van het onderzoek is er continu gestreefd naar een betrouwbaar en valide onderzoek. Er zijn diverse factoren die van invloed kunnen zijn op de betrouwbaarheid en validiteit van een onderzoek. In deze paragraaf zal worden toegelicht welke stappen zijn ondernomen om de betrouwbaarheid en validiteit van het onderzoek en de onderzoeksmethoden te waarborgen.

Tijdens deskresearch is er gelet op de betrouwbaarheid van de bronnen. Zo zijn de gebruikte artikelen, boeken, rapporten en internetwebsites gecontroleerd op datum en auteur, zodat de informatie zo recent mogelijk is. Tevens is de informatie van internetwebsites vergeleken met informatie van andere internetwebsites om de juistheid van de informatie te controleren. Ook is er informatie verkregen vanuit betrouwbare organisaties, zoals de KNLTB en de gemeente Almere afdeling Onderzoek & Statistiek, voor het garanderen van betrouwbare informatie. Op deze manier zijn alle gegevens uit deskresearch grondig onderzocht en gecontroleerd om de hoogst mogelijke betrouwbaarheid te garanderen.

Er is naar de respondenten van de diepte-interviews eerlijk gecommuniceerd waarom het onderzoek wordt uitgevoerd, wat het aandeel van de respondent hierin is en wat er met de gegevens van het onderzoek gedaan wordt. Op deze manier is geprobeerd zo transparant mogelijk te handelen en eerlijke antwoorden boven water te krijgen.

Om de respondenten zoveel mogelijk op hun gemak te stellen, is er tijdens de diepte-interviews gekozen voor een informele houding en is de locatie van het diepte-interview bepaald door de respondent. Tijdens de diepte-interviews is een halfgestructureerde vragenlijst gebruikt om de te onderzoeken onderwerpen te bespreken. Hierbij zijn zo min mogelijk sturende vragen gesteld. De interviewonderwerpen zijn tijdens de diepte-interviews allen besproken, maar de structuur van het interview lag open. Hierdoor kon er dieper ingegaan worden op de voor de respondent belangrijkste onderwerpen. Om de antwoorden na de diepte-interviews nogmaals terug te kunnen luisteren en uit te kunnen werken, is er gebruik gemaakt van een voice recorder.

Door het opstellen van interviewonderwerpen en interviewvragen en deze gedurende de diepte-interviews te behandelen, is de validiteit van het onderzoek gewaarborgd. De punten die onderzocht moesten worden, zijn ook daadwerkelijk onderzocht. De validiteit van het onderzoek met betrekking tot de populatie is geprobeerd te waarborgen door van iedere tennisvereniging met de voorzitter te spreken. De voorzitter is goed op de hoogte van wat er speelt bij de tennisvereniging. Bij één tennisvereniging was dit echter niet het geval en is gesproken met een algemeen bestuurslid. Toch zal datgene wat de voorzitter beweert niet altijd voor de hele tennisvereniging gelden, wat het onderzoek minder valide maakt.

Verwacht wordt dat bij herhaling van dit onderzoek door een andere persoon de conclusies vrijwel hetzelfde zullen zijn. Dit komt door de transparantie van het onderzoek naar de respondenten toe en de informele houding van de onderzoekster. De betrouwbaarheid van het onderzoek wordt hiermee vergroot. Echter is het onderzoek een momentopname. Wordt dit onderzoek nogmaals herhaald, maar dan op een ander tijdstip dan kunnen de respondenten andere antwoorden geven. Hierbij moet wel gezegd worden dat een ander tijdstip uit een tijdsbestek bestaat van een langere periode. Andere antwoorden kunnen dan verklaard worden aan de mate waarin ontwikkelingen hebben plaatsgevonden. Is de situatie nauwelijks veranderd dan zullen de antwoorden van de respondenten vrijwel hetzelfde zijn.

4.6 Hiaten

In deze paragraaf worden de hiaten van het onderzoek beschreven. Hiermee wordt beschreven welke gevolgen of beperkingen de gemaakte keuzes binnen dit onderzoek hebben gehad voor het eindresultaat. De waarde van de uitkomsten van het onderzoek worden hiermee in kaart gebracht.

- In eerste instantie was het de bedoeling om vijftien diepte-interviews af te nemen. Hierbij zouden acht diepte-interviews afgenomen worden onder de voorzitters van de tennisverenigingen in Almere, één interview met de coördinator verenigingen Midden van de KNLTB, één interview met stichting Tennis 7/24, twee interviews met Tennis College Flevoland en drie interviews met ambtenaren van de stadsdelen Poort, Buitenhout en Pampus. Uiteindelijk zijn er veertien diepte-interviews afgenomen. Er bleek geen Almeerse ambtenaar te zijn die Almere Pampus kon vertegenwoordigen. Dit komt doordat de ontwikkelingen in Almere Pampus pas in een later stadium plaatsvinden, namelijk vanaf circa 2027. Het ontbreken van één respondent heeft er toe geleid dat er geen uitspraken gedaan konden worden over de ontwikkelingen op tennisgebied in Pampus.
- De diepte-interviews met de tennisverenigingen zouden afgenomen worden onder de voorzitters van de tennisverenigingen. De voorzitter van het bestuur geeft leiding aan de vereniging, bepaalt mede het verenigingsbeleid en vertegenwoordigt de vereniging in- en extern. De voorzitter weet dus veel over de vereniging te vertellen. Om deze reden is gekozen voor de voorzitter als respondent. Bij één tennisvereniging, Het Nieuwe Land, is echter niet gesproken met de voorzitter. De voorzitter van Het Nieuwe Land had een erg drukke periode op het werk en was vaak in het buitenland. Om toch te kunnen spreken met een bestuurslid van Het Nieuwe Land is het interview afgenomen onder een algemeen bestuurslid. Deze persoon wist overigens wel veel te vertellen.
- Tijdens het onderzoek kwam naar voren dat de commerciële tennisvereniging Joymere niet alle tennisleden registreert bij de KNLTB. Het gevolg hiervan is dat de ledenaantallen en dus de baanbezetting en het baanoverschot niet exact berekend konden worden in vergelijking tot de werkelijkheid. De uitspraken over Joymere zijn dus niet geheel betrouwbaar.

- Het was de bedoeling om het financiële aspect van de vitaliteitindex in kaart te brengen door middel van deskresearch. Er zou dan gekeken worden naar de begrotingen van de tennisverenigingen om vervolgens de financiële gezondheid te kunnen analyseren. Helaas gaven maar twee van de acht tennisverenigingen toegang tot de begrotingen. De overige zes tennisverenigingen wilden de begrotingen niet openbaar maken. Als tussenoplossing is de financiële positie van de tennisverenigingen tijdens de diepte-interviews behandeld. Echter zijn deze gegevens subjectief en is de betrouwbaarheid van deze gegevens gering.
- In eerste instantie zou het 'plan voor behoud van leden' van de KNLTB toegepast worden in dit onderzoek. Er zijn interviewonderwerpen opgesteld met betrekking tot het 'plan voor behoud van leden'. Echter bleek tijdens de diepte-interviews met de tennisverenigingen de thema's van dit plan niet relevant genoeg te zijn. De interviewonderwerpen met betrekking tot het 'plan voor behoud van leden' zijn daarom aangepast in wat de tennisverenigingen zoal doen aan ledenwerving en ledenbehoud.
- De bevolkingsprognose van Almere is in dit onderzoek in kaart gebracht. De lezer moet er rekening mee houden dat de plannen voor de schaa sprong nog niet vast staan. Per gebied kan er nog veel veranderen in planvolumes en planontwikkelingen. Gelet op de omvang daarvan heeft elke verandering veel impact op de uitkomsten van de bevolkingsprognose.
- De resultaten van dit onderzoek zijn verkregen vanuit kwalitatief onderzoek door middel van diepte-interviews met verscheidende respondenten. De gegevens zijn gebaseerd op de gegeven informatie van de respondenten en zijn dus subjectief. Tevens kan er niet per definitie uitgegaan worden dat alle antwoorden even eerlijk en betrouwbaar zijn.
- Alhoewel de interviewer geprobeerd heeft om geen invloed uit te oefenen tijdens de diepte-interviews moet er toch rekening gehouden worden met een eventuele 'interviewer bias'. Dat wil zeggen dat de respondenten beïnvloedt worden door de interviewer. Mocht dit gebeurd zijn, is dit wel geheel onbewust gegaan.
- Omdat er in dit onderzoek alleen gebruik is gemaakt van kwalitatief onderzoek kunnen er geen algemene conclusies getrokken worden die gelden voor de gehele doelgroep.

Deel II

Resultaten

In deel II van het afstudeerrapport worden de resultaten van het onderzoek beschreven en geanalyseerd. De resultaten zijn verkregen uit deskresearch en diepte-interviews met de bestuursleden, KNLTB, stichting Tennis 7/24, Tennis College Flevoland en Almeerse ambtenaren. De resultaten zijn ondergebracht in vier hoofdstukken, te weten hoofdstuk vijf tot en met acht van dit rapport. Hoofdstuk vijf geeft inzicht in het huidige tennisaanbod van Almere en tevens antwoord op deelvraag één. Inzicht en antwoord in deelvraag twee wordt gegeven in hoofdstuk zes. In dit hoofdstuk wordt de toekomstige tennisvraag in Almere beschreven. In hoofdstuk zeven komen de wensen van de tennisverenigingen aan bod en wordt er antwoord gegeven op deelvraag drie. Deel II wordt afgesloten met hoofdstuk acht, waarin de promotie van tennis in Almere centraal staat en daarmee antwoord wordt gegeven op deelvraag vier van dit onderzoek.

5. HET HUIDIGE TENNIS AANBOD IN ALMERE

In dit hoofdstuk worden de resultaten met betrekking tot het huidige tennisaanbod in Almere weergegeven, alsmede een antwoord gecreëerd op deelvraag 1 'Hoe ziet het huidige tennisaanbod in Almere eruit?'. De resultaten zijn behaald uit deskresearch en diepte-interviews met bestuursleden van de tennisverenigingen. Hoofdstuk vijf is opgedeeld in vijf paragrafen. De zoekvragen bij deelvraag 1, zoals deze zijn opgesteld in Hoofdstuk 3 Vraagstelling, hebben een handvat geboden bij de onderverdeling van dit hoofdstuk. In paragraaf 5.1 worden de ledenaantallen gepresenteerd en geanalyseerd, gevolgd door het aantal tennisbanen in paragraaf 5.2. Met behulp van deze gegevens wordt in paragraaf 5.3 de bezetting van de tennisverenigingen in kaart gebracht en komt het overschot aan tennisbanen in Almere naar voren in paragraaf 5.4. Hoofdstuk vijf wordt afgesloten met de vitaliteit van de tennisverenigingen in paragraaf 5.5.

5.1 Aantal leden

Het ledenbestand, van de afgelopen tien jaar, is per tennisvereniging in Almere in onderstaande tabel in kaart gebracht, zowel in absolute aantallen als in indexcijfers (2003 = 100).

Figuur 5.1 Aantal leden absoluut, per 25 april 2003 – 25 april 2012

Tennisvereniging	Jaartal									
	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
LTV Almere	456	488	493	492	530	506	575	532	547	580
Het Nieuwe land	505	615	630	553	509	512	452	430	338	308
De Gouwen	394	427	390	349	314	302	271	239	217	186
LTC Waterwijk	495	405	358	355	337	337	349	335	292	271
ATC-Buiten	723	830	950	1002	963	989	899	853	810	810
Koriander	506	506	438	430	385	379	376	383	346	335
TV Centre Point	279	267	239	206	195	170	158	159	156	169
Joymere	132	166	207	227	243	208	174	196	181	156
Totaal	3.490	3.704	3.705	3.614	3.476	3.403	3.254	3.127	2.887	2.815

Figuur 5.2 Aantal leden in indexcijfers (2003 = 100)

Tennisvereniging	Jaartal									
	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
LTV Almere	100	107	108	108	116	111	126	117	120	127
Het Nieuwe land	100	122	125	110	101	101	90	85	67	61
De Gouwen	100	108	99	89	80	77	69	61	55	47
LTC Waterwijk	100	82	72	72	68	68	71	68	59	55
ATC-Buiten	100	115	131	139	133	137	124	118	112	112
Koriander	100	100	87	85	76	75	74	76	68	66
TV Centre Point	100	96	86	74	70	61	57	57	56	61
Joymere	100	126	157	172	184	158	132	148	137	118
Totaal	100	106	106	104	100	98	93	90	83	81

Zowel de absolute aantallen als de indexcijfers laten een daling zien in het aantal tennissleden in Almere. In de jaren 2004 en 2005 is een kleine stijging te zien. Daarna zet een stijgende daling in tot en met het jaar 2012. Vrijwel alle tennisverenigingen in Almere hebben te maken met een daling van het aantal leden op af en toe een hele kleine stijging na. Wat opvalt is dat LTV Almere wel een stijging laat zien. Dit kan de daling van De Gouwen verklaren, beide verenigingen liggen immers in het stadsdeel Haven.

Wanneer er naar de indexcijfers gekeken wordt, kan het volgende geconcludeerd worden. Het aantal leden dat aangesloten is bij een tennisvereniging in Almere is in 2012 met circa 19% gedaald ten opzichte van het jaar 2003. De tabel laat tevens zien dat de ledenontwikkeling bij de meeste verenigingen daalt. Alleen de verenigingen LTV Almere, ATC-Buiten en Joymere laten een stijging zien, gebaseerd op 2003 als basisjaar. Ondanks dat Joymere een stijging laat zien, is wel op te merken dat deze stijging vanaf het jaar 2007 dalende is. De grootste daling, ten opzichte van het jaar 2003, is te vinden bij De Gouwen. Het aantal leden bij De Gouwen is maar liefst gehalveerd ten opzichte van het jaar 2003. Ook bij Het Nieuwe Land, Koriander en Centre Point is een flinke daling te zien.

Samengevat kan er geconcludeerd worden dat elke tennisvereniging in Almere te maken heeft met een dalende trend met betrekking tot het aantal tennissleden. LTV Almere en ATC-Buiten vallen hier buiten en laten een lichte stijging zien in het aantal leden of tonen stabiliteit. TV Centre Point schommelt de laatste jaren rond de 170 leden en lijkt stabiel. Echter vergeleken met voorgaande jaren is het aantal van 170 leden gering en sterk afgenomen.

5.2 Aantal tennisbanen

Het aantal tennisbanen is per tennisvereniging in Almere inzichtelijk gemaakt, zie onderstaande tabel. Tevens is het stadsdeel aangegeven om te kunnen zien hoeveel tennisbanen er per stadsdeel aanwezig zijn en hoe deze verdeling over Almere is.

Figuur 5.3 Aantal tennisbanen per vereniging, stadsdeel en totaal in Almere

Tennisvereniging	Stadsdeel	Aantal banen
LTV Almere	Haven	8
Het Nieuwe Land	Stad	7
De Gouwen	Haven	6
LTC Waterwijk	Stad	8
ATC-Buiten	Buiten	11
Koriander	Stad	6
TV Centre Point	Stad	18
Joymere	Stad	10
Totaal Almere	-	74

In totaal zijn in de gemeente Almere 74 tennisbanen. Het stadsdeel Haven beschikt in totaal over 14 banen. Almere Stad heeft de meeste tennisbanen, namelijk 49. Stadsdeel Buiten beschikt daarentegen over de minste tennisbanen, namelijk 11 stuks. Op basis van deze gegevens kan gezegd worden dat de spreiding van het aantal tennisbanen over de stad niet evenwichtig is.

5.3 Bezetting

Voor de bezetting van tennisbanen wordt door de KNLTB een normering aangegeven van 70 spelers per baan. Op banen waar verlichting is aangebracht, kan de norm opgevoerd worden tot 90 spelers per baan. De richtlijnen van de KNLTB zijn gebaseerd op normaal verenigingsgebruik van de banen inclusief competitie- en toernooiactiviteiten. In onderstaande tabel is de maximale capaciteit en bezetting per tennisvereniging aangegeven. Hierbij is gebruik gemaakt van 70 spelers per onverlichte baan.

Figuur 5.4 Maximale capaciteit en bezetting per tennisvereniging

Tennisvereniging	Aantal banen	Aantal leden	Gemiddeld per baan	Maximale capaciteit	Bezetting
LTV Almere	8	580	73	560	104%
Het Nieuwe Land	7	308	44	490	63%
De Gouwen	6	186	31	420	44%
LTC Waterwijk	8	271	34	560	48%
ATC-Buiten	11	810	74	770	105%
Koriander	6	335	56	420	80%
TV Centre point	18	169	10	1.260	13%
Joymere	10	156	16	700	22%
Totaal Almere	74	2.815	38	5.880	48%

Het gemiddelde aantal spelers per baan is in figuur 5.4 afgerond naar boven. Dit omdat er geen kwart of halve spelers kunnen zijn. De maximale capaciteit is, zoals hierboven vermeld, gebaseerd op de richtlijn van 70 spelers per baan. De bezetting is gebaseerd op de maximale capaciteit en het daadwerkelijke aantal leden van de tennisvereniging.

Opvallend is dat iedere tennisvereniging in Almere, op LTV Almere en ATC-Buiten na, een onderbezetting heeft. Vooral de tennisbanen bij de verenigingen De Gouwen, LTC Waterwijk, TV Centre Point en Joymere zijn sterk onderbezet. Bij Het Nieuwe Land en Koriander is sprake van een lage bezetting van de tennisbanen. Daarentegen overschrijdt LTV Almere de theoretische norm met een bezettingspercentage van 104% en ATC-Buiten met een percentage van 105%.

De gemiddelde baanbezetting genomen over Almere in totaliteit bedraagt 48%. Meer dan de helft van de tennisbanen in Almere zijn dus onderbezet. Hoe de maximale capaciteit en bezetting per stadsdeel is, wordt op de volgende pagina in figuur 5.5 weergegeven.

Figuur 5.5 Maximale capaciteit en bezetting per stadsdeel

Stadsdeel	Aantal banen	Aantal leden	Gemiddeld per baan	Maximale capaciteit	Bezetting
Haven	14	766	55	980	78%
Stad	49	1.239	26	3.430	36%
Buiten	11	810	74	770	105%

Op basis van bovenstaande gegevens kan geconcludeerd worden dat er in de stadsdelen Haven en Stad sprake is van een onderbezetting van de tennisbanen, terwijl het stadsdeel Buiten overbezet is. Almere Stad spant hierin de kroon en heeft te maken met een sterke onderbezetting.

5.4 Overschot

Op basis van voorgaande gegevens kan het overschot en het tekort aan tennisbanen in Almere berekend worden. Hieronder volgt een berekening van het overschot aan tennisbanen per tennisvereniging, per stadsdeel en Almere in totaliteit.

Figuur 5.6 Overschot tennisbanen Almere per tennisvereniging

Tennisvereniging	Aantal leden	Aantal banen	Benodigd aantal banen	Overschot
LTV Almere	580	8	9	-1
Het Nieuwe Land	308	7	5	2
De Gouwen	186	6	3	3
LTC Waterwijk	271	8	4	4
ATC-Buiten	810	11	12	-1
Koriander	335	6	5	1
TV Centre Point	169	18	3	15
Joymere	156	10	3	7

Het benodigd aantal banen is afgerond naar boven, zodat de theoretische norm van 70 spelers per baan niet overschreden wordt. Het grootste overschot aan tennisbanen is te vinden bij de tennisverenigingen LTC Waterwijk, TV Centre Point en Joymere. ATC-Buiten en LTV Almere hebben daarentegen een tekort van één tennisbaan. De overige tennisverenigingen hebben een overschot, maar dit overschot is gering. Mocht bij deze tennisverenigingen het ledenaantal de komende jaren weer aantrekken dan zal dit overschot weer bijtrekken.

Figuur 5.7 Overschot tennisbanen Almere per stadsdeel

Stadsdeel	Aantal leden	Aantal banen	Benodigd aantal banen	Overschot
Haven	766	14	11	3
Stad	1.239	49	18	31
Buiten	810	11	12	-1
Totaal Almere	2.815	74	41	33

Uit bovenstaande tabel is op te maken dat Almere kampt met een overschot van 33 tennisbanen in totaal. Hiervan is er een overschot van 3 banen in Almere Haven en maar liefst 31 banen in Almere Stad. Daarentegen is er een tekort van 1 tennisbaan in Almere Buiten. Het overschot aan tennisbanen in Almere wordt dus veroorzaakt door Almere Stad.

5.5 Vitaliteit

Om de vitaliteit van de tennisverenigingen in Almere in kaart te brengen, is er gebruik gemaakt van de vitaliteitindex, zoals beschreven in voorgaande hoofdstukken. De vitaliteitindex bestaat uit vier thema's, te weten de leden, het kader, de accommodatie en de financiën. Om de vitaliteitindex bruikbaar te maken voor dit onderzoek is er nog een vijfde thema toegevoegd en dat is het bestuur. Per thema zullen hieronder de resultaten volgen van de acht tennisverenigingen in Almere.

5.5.1 Leden

Er vallen twee aspecten onder het thema 'leden'. Dit zijn:

'Een stabiel of groeiend ledental'

'Hoge opkomst bij trainingen, instuiven, toernooien, e.d.'

Bovenstaande aspecten kunnen per vereniging ingevuld worden door de tabellen in paragraaf 5.1 te analyseren en met behulp van de gegevens uit de diepte-interviews. De resultaten van de diepte-interviews zijn terug te vinden in de bijlagen van dit rapport.

Uit figuur 5.1 en figuur 5.2 is op te maken dat er alleen bij LTV Almere en ATC Buiten een groeiend of stabiel ledental is. De overige tennisverenigingen hebben ieder te maken met een dalend aantal leden.

Bij alle acht de tennisverenigingen in Almere is gevraagd hoe de opkomst is bij trainingen en toernooien. Per vereniging kan hier het volgende over gezegd worden.

LTV Almere

Zowel de trainingen als de toernooien worden bij LTV Almere goed bezocht. De trainingen zijn zelfs zo goed bezet dat mensen die niet trainen, klagen over het grote gebruik van de banen voor de trainingen. Ben Luntungan, voorzitter LTV Almere, zegt:

"Er zij drie tot vier banen waar op getraind wordt. Dat betekent dat recreanten daar niet op kunnen spelen en daarover klagen, maar dat heb je als je een groeiende vereniging bent."

Het Nieuwe Land

Algemeen bestuurslid van Het Nieuwe Land, Bob Westerink, antwoordt:

"De trainingen zijn volgens mij matig gevuld. Zowel bij de junioren als bij de senioren. Recreatieve toernooien zijn lekker vol, maar daar komt wel altijd dezelfde groep op af. De open toernooien zijn wel volle bak."

De Gouwen

De Gouwen is een vereniging die snel vergrijsd. De aanwas van nieuwe jeugdleden stagneert dan ook. Hierdoor worden recreatieve activiteiten minder druk bezocht en vaak door dezelfde groep mensen. De open toernooien slaan overigens wel goed aan. Manfred van Veghel, voorzitter De Gouwen, vertelt:

“Onze toernooien zijn eigenlijk ieder jaar vol. Het open toernooi is heel goed bezocht met zo’n 300 tot 400 man. Mensen nemen daar zelfs vrij voor. Ja, activiteiten dat begint minder te worden, zeker als het recreatieve activiteiten zijn. Daar komen steeds dezelfde mensen op af.”

LTC Waterwijk

De voorzitter van Waterwijk, Michiel Huijbers, antwoordt met het volgende:

“Ja, die zijn wel goed. Dinsdagochtend en donderdagochtend hebben wij vaste groepen met een man of dertig à veertig. Die komen eigenlijk standaard die ochtenden. Met de competitie en de reguliere speelavonden heb je altijd piekmomenten.”

ATC-Buiten

Bij ATC-Buiten wordt ontzettend veel georganiseerd. De vereniging erkent echter wel dat het verenigingsgevoel bij de mensen tegenwoordig minder is dan vroeger. Wim Hendrix, voorzitter ATC-Buiten, vertelt:

“Je spreekt de leden aan of benadert hen persoonlijk, maar er komen er eigenlijk niet genoeg. Niet iedereen zit daar per se op te wachten. Dat is ook weer een fenomeen van deze tijd.”

Koriander

De lessen bij Koriander kunnen voller. Echter wordt verwacht dat de komende tijd meer mensen gaan lessen door de komst van een nieuwe trainer. De toernooien bij Koriander worden overigens goed bezocht. Peter Vallentin, voorzitter Koriander, antwoordt:

“Onze trainer die wij nu hebben kan nog wel lessers gebruiken, maar goed sommigen kijken nog een beetje de kat uit de boom. Wij hebben nu een nieuwe enthousiaste trainer. Dat betekent dat mensen misschien wat eerder geneigd zijn om weer wat lessen te nemen. Wij hebben onze eigen open toernooi voor de zomer. Dat is hartstikke druk. De jeugdtoernooien zijn ook altijd druk bezet.”

TV Centre Point

De trainingen en competities draaien goed bij TV Centre Point. Echter worden er vrijwel geen toernooien georganiseerd voor de leden. Voorzitter TV Centre Point, Hans Bronkhorst, zegt:

“Wij hebben geen open toernooi meer. Dat gaat wel weer komen. Wij nemen deel aan allerlei andere toernooien die hier gehouden worden in Almere. Niet alleen in Almere, maar ook elders. Wij hebben één heel prestigieus toernooi dat is het kersttoernooi, het indoortoernooi. Daarnaast wordt door de ITF een heleboel tennistoernooien gehouden, maar dat zijn dus wereldwijde toernooien. Die komen van heel Europa hier om dat toernooi te spelen, maar dan gaat het om de punten en die willen dus hogerop op de wereldranglijst. Dat is een heel ander verhaal.”

Joymere

Kyra Mollema, eigenares Joymere, vertelt het volgende:

“De lessen gaan wel erg goed, die zijn goed bezet. Wij doen heel veel evenementjes. Mensen van buiten mogen dan ook meegenomen worden.”

Tevens blijkt uit het interview met Kyra Mollema van Joymere dat zij veel maatschappelijke projecten uitvoeren waar altijd genoeg mensen op af komen. Zo organiseert Joymere samen met scholen en andere stichtingen diverse activiteiten op de Playground in Stedenwijk. Kyra geeft aan dat hierdoor de criminaliteit is gedaald, het veiligheidsgevoel is gestegen en het aantal kinderen dat normaal gesproken niet zou gaan tennissen of zou gaan sporten daar in beweging raakt.

Overeenkomsten en verschillen tussen de acht tennisverenigingen

Over het algemeen worden de toernooien bij de meeste tennisverenigingen in Almere goed bezocht, maar kunnen de tennislessen wat voller. LTV Almere en Joymere vormen hierbij een uitzondering. Bij LTV Almere zijn de lessen juist zo druk bezocht dat andere tennissers die vrij komen spelen klagen over het grote baangebruik. Ook Joymere geeft aan dat de tennislessen goed gevuld zijn.

Een andere overeenkomst die ook door meerdere tennisverenigingen wordt benoemd, is dat de groep mensen die afkomen op activiteiten over het algemeen uit dezelfde personen bestaan. De variëteit is dus niet heel divers.

5.5.2 Bestuur

Onder het thema 'bestuur' wordt het volgende aspect gerekend:

'Voldoende bestuursleden'

Of er voldoende bestuursleden aanwezig zijn bij de tennisverenigingen wordt getoetst aan de organogram voorbeelden die de KNLTB geeft van het bestuur. De twee voorbeelden van organogrammen zijn terug te vinden in Hoofdstuk 2 Inhoudelijke oriëntatie. In het eerste voorbeeld bestaat het bestuur uit acht leden. Dit zijn de voorzitter, secretaris, penningmeester, voorzitter jeugdcommissie, voorzitter technische commissie, voorzitter sponsorcommissie, voorzitter clubhuiscommissie en de voorzitter accommodatiecommissie. In het tweede voorbeeld is het bestuur opgebouwd uit vijf personen, te weten de voorzitter, secretaris, penningmeester, bestuurslid één en bestuurslid twee. In bijlage zes tot en met dertien is per tennisvereniging het organogram van het bestuur weergegeven. Uit deze organogrammen blijkt dat de tennisverenigingen LTV Almere, Het Nieuwe Land, De Gouwen, LTC Waterwijk, ATC-Buiten en Koriander in het bezit zijn van een goede organisatiestructuur en beschikken over voldoende bestuursleden. TV Centre Point en Joymere voldoen daarentegen niet aan de richtlijnen voor een tennisbestuur van de KNLTB. Zo bestaat het bestuur van TV Centre Point alleen uit een voorzitter, secretaris en penningmeester. Hans Bronkhorst, voorzitter TV Centre Point, zegt over het bestuur:

"Het bestuur bestaat uit drie personen. Dat is een voorzitter, secretaris en penningmeester. Die doen eigenlijk niets. Wij worden bestuurd door het sportcentrum en dat gaat prima."

Het bestuur van Joymere bestaat uit vier bestuursleden. De verschillen in de organisatie van het bestuur, van TV Centre Point en Joymere ten opzichte van de andere tennisverenigingen, zijn te verklaren aan het feit dat TV Centre Point onderdeel is van een groter sportcentrum en Joymere een commercieel tennispark is. De andere tennisverenigingen hebben hier niet mee te maken.

5.5.3 Kader

Het thema 'kader' richt zich op twee aspecten, deze aspecten zijn:

'Voldoende trainers'

'Voldoende vrijwilligers'

De gegevens, met betrekking tot bovenstaande aspecten, zijn verzameld met behulp van diepte-interviews. De diepte-interviews met de tennisverenigingen zijn terug te vinden in bijlage één van dit rapport.

Trainers

De tennisverenigingen in Almere beschikken ieder over voldoende trainers, zo wordt aangegeven tijdens de diepte-interviews. Echter bevinden zich wel verschillen in het trainersstelsel. Zo werken diverse tennisverenigingen samen met Tennis College Flevoland. Tennis College Flevoland is een zelfstandige tennisschool en levert trainers voor diverse tennisverenigingen en locaties. De tennisverenigingen die samenwerken met Tennis College Flevoland zijn LTV Almere, Het Nieuwe Land, De Gouwen, Koriander en TV Centre Point. De meningen zijn verschillend over het inhuren van een externe trainer. Zo zegt Bob Westerink, algemeen bestuurslid Het Nieuwe Land:

“Ik wil eigenlijk trainers in dienst. De betrokkenheid van zo’n tennisschooltrainer is veel minder. Die staat gewoon op de loonlijst. Ben je clubtrainer dan ga je ook in de weekenden naar de competitie kijken. Een trainer die niet naar een ALV hoeft of niet bij de jeugdcommissie is, omdat de uren niet betaald worden, nou ja die hoef ik niet.”

Manfred van Veghel, voorzitter De Gouwen, vindt het inhuren van trainers via een tennisschool zelfs een mankement. Zo zegt Manfred:

“Één van onze mankementen is dat wij geen eigen tennisleraar meer hebben en dus afhankelijk zijn van de tennis academies.”

Peter Vallentin, voorzitter Koriander, heeft daar een gedeelde mening over en zegt:

“De situatie die wij vroeger hadden toen onze beste speler ook tennisleraar was, dat is eigenlijk ideaal. Dan heb je iemand vanuit je eigen vereniging die iedereen kent en binding met je vereniging heeft. Dat hebben wij helaas niet meer. Het voordeel van Tennis College Flevoland is dat wanneer een tennisleraar om welke reden dan ook uitvalt zij zorgen voor vervanging. Dan hoef je niet als vereniging iemand op de kop te tikken.”

TV Centre Point is echter wel tevreden met de samenwerking met Tennis College Flevoland. Wellicht komt dat doordat Tennis College Flevoland is ontstaan vanuit TV Centre Point.

Ook de trainers van ATC-Buiten komen bij een tennisschool vandaan en worden dus extern ingehuurd. Deze tennisschool is Tennis Academie Almere. ATC-Buiten heeft onlangs een commissie opgesteld van bestuursleden en clubleden die een profiel hebben gemaakt voor goed tennisonderwijs. Wanneer het profiel met de huidige tennisschool vergeleken wordt, voldoet Tennis Academie Almere niet aan alle profieleisen. Het bestuur van ATC-Buiten is dan ook bezig om deze structuur te veranderen. Wim Hendrix, voorzitter ATC-Buiten, vertelt:

“Er zijn natuurlijk mensen die heel tevreden zijn met de tennisschool. Die willen niet dat er iets verandert. Verandering is vervelend, maar die zijn misschien al vijf jaar hier en het is dan ook weleens goed om eens iets nieuws te krijgen.”

De tennisverenigingen in Almere waarbij de trainers niet bij een externe tennisschool vandaan komen, zijn LTC Waterwijk en Joymere. Waterwijk beschikt over particuliere trainers. Ook Joymere heeft eigen trainers in dienst en werkt alleen met gediplomeerde trainers. De trainers hebben vaak een CIOS achtergrond, waardoor de kwaliteit van de trainers wordt gewaarborgd. Kyra Mollema, eigenares Joymere, geeft aan:

“De leraren hebben binding met de mensen, de kwaliteit van onze leraren is constant en stabiel en wisselt niet zo snel als bij andere tennisverenigingen.”

Overeenkomsten en verschillen tussen de acht tennisverenigingen

Er zijn twee tennisverenigingen in Almere die geen gebruik maken van een tennisschool. Dit zijn LTC Waterwijk en Joymere. Beide verenigingen klagen niet over het hebben van een eigen trainer in dienst. De overige zes tennisverenigingen zijn aangesloten bij een tennisschool. Vijf tennisverenigingen werken samen met Tennis College Flevoland en één tennisvereniging met Tennis Academie Almere. De tennisverenigingen die samenwerken met een tennisschool geven aan het nadelig te vinden dat de tennisleraren minder binding hebben met de club en minder betrokken zijn. Daarnaast vinden de tennisverenigingen het een voordeel dat de tennisschool voor vervanging zorgt, mocht een tennisleraar uitvallen. Over het algemeen wordt toch de binding en betrokkenheid van een tennisleraar als belangrijker beschouwd.

Vrijwilligers

Zes van de acht tennisverenigingen in Almere werken met vrijwilligers. De twee verenigingen die niet met vrijwilligers werken, zijn TV Centre Point en Joymere. TV Centre Point werkt met vaste mensen in dienst. Dit komt doordat TV Centre Point een onderdeel is van het sportcentrum Centre Point. De barbezetting van het sportcentrum, en daardoor tevens van de tennisvereniging, wordt vanuit het sportcentrum georganiseerd. Joymere wil wel werken met vrijwilligers, maar mag niet werken met vrijwilligers. Kyra Mollema, eigenares Joymere, zegt:

“Werken met vrijwilligers is een economisch delict. Als hier iemand aan het werk is en wij krijgen controle dan hebben wij een probleem. Wij doen het zelf en met betalende krachten. Dat is een extra kostenpost.”

Er zijn voldoende vrijwilligers aanwezig bij LTV Almere voor diverse doeleinden. Het bestuur en de commissies bestaan uit vrijwilligers. Daarnaast zijn er vrijwilligers die bijvoorbeeld klusjes doen als het grasmaaien of vrijwillig helpen bij toernooien. Ben Luntungan, voorzitter LTV Almere, zegt trots:

“Vrijwilligers geweldig, grote groep!”

Bij Het Nieuwe Land zijn er grofweg tachtig vrijwilligers. Dat is ongeveer 26% ten opzichte van het aantal leden. Het vinden en behouden van vrijwilligers is een probleem. Echter gaat dit wel weer de goede kant op. Zo geeft Bob Westerink, algemeen bestuurslid Het Nieuwe Land, aan:

“Het enthousiasme was dalend door het negatieve organisatorische gedoe, maar dat gaat weer de goede kant op.”

De Gouwen geeft aan genoeg vrijwilligers te hebben op basis van het aantal leden, maar heeft wel problemen bij het zoeken van nieuwe vrijwilligers. De vrijwilligersclub vergrijsst en er zijn geen nieuwe mensen die het oppakken. Zo zegt Manfred van Veghel, voorzitter De Gouwen:

“Je ziet dat de vrijwilligers mensen zijn die het al jaren doen. Echt nieuwe vrijwilligers vinden, is erg moeilijk. Niemand heeft ergens tijd voor.”

LTC Waterwijk beschikt ongeveer over veertig vrijwilligers. Het percentage vrijwilligers gerelateerd aan het aantal leden bedraagt circa 15%. Michiel Huijbers, voorzitter Waterwijk, zegt:

“De groep kan nooit groot genoeg zijn natuurlijk. Met een hoop dingen heb je toch te maken met dezelfde mensen, maar goed an sich kunnen wij ons redelijk bedruipen in de commissies ”

Ook Waterwijk heeft moeite bij het zoeken van nieuwe vrijwilligers. Het bestuur moet proactief zijn. Normaal gesproken meldde iemand zich aan bij een commissie. Tegenwoordig moeten de mensen persoonlijk benaderd en gevraagd worden.

Bij ATC-Buiten zijn er circa zeventig vrijwilligers. Dat is afgerond 9% van het aantal leden. Ook bij deze vereniging is de groep vrijwilligers vergrijsd en is het moeilijk om nieuwe vrijwilligers aan te trekken. Wim Hendrix, voorzitter ATC-Buiten, zegt:

“Dat is ook een aandachtspunt. Wij moeten er echt voor zorgen dat de mensen het verenigingsgevoel terug krijgen.”

Het aantal vrijwilligers bij Koriander bedraagt circa tachtig personen. Dit is een percentage van 24% gebaseerd op het aantal leden. Nieuwe vrijwilligers staan niet in de rij en moeten geënthousiasmeerd worden. Gelukkig lukt dat in de meeste gevallen wel bij Koriander. Dat vrijwilligers niet meer in de rij staan, ziet Peter Vallentin, voorzitter Koriander, niet als een knelpunt:

“Ik zie dat niet echt als een probleem, dat is meer een maatschappelijke ontwikkeling.”

Overeenkomsten en verschillen tussen de acht tennisverenigingen

TV Centre Point en Joymere werken niet met vrijwilligers. Dit komt doordat de ene vereniging tot een groter sportcentrum behoort en de andere vereniging een commerciële vereniging is. De overige tennisverenigingen werken wel met vrijwilligers. Deze tennisverenigingen tonen overeenkomsten. Zo geven de tennisverenigingen aan over voldoende vrijwilligers te beschikken, maar is het werven van nieuwe vrijwilligers erg moeilijk. Het zijn vaak dezelfde mensen die een vrijwillige functie innemen. Tevens geven diverse tennisverenigingen aan dat de leden tegenwoordig proactief benaderd moeten worden voor een vrijwilligersklus in plaats van dat zij zich vrijwillig aanmelden. De reden die hiervoor wordt gegeven, is dat het verenigingsgevoel tegenwoordig in minder sterke mate aanwezig is dan vroeger.

5.5.4 Accommodatie

Gegevens die het thema 'accommodatie' inzichtelijk hebben gemaakt, zijn voortgekomen uit diepte-interviews met de voorzitter van het bestuur van de diverse tennisverenigingen. De volgende aspecten zijn opgenomen in de vitaliteitindex onder het thema 'accommodatie':

'De accommodatie verkeert in goede staat'

'Vereniging kan nog jaren vooruit met de accommodatie'

De accommodatie is een veelomvattend woord. De punten die in de diepte-interviews zijn meegenomen met betrekking tot de accommodatie zijn de tennisbanen, het clubhuis en de kleedkamers. Overigens is deze informatie gebaseerd op de mening van de voorzitter van het bestuur en is dus subjectief. Echter heeft de onderzoeker de accommodaties wel met eigen ogen kunnen zien. De gegevens uit de diepte-interviews met betrekking tot de accommodatie zijn terug te vinden in bijlage één.

Uit de diepte-interviews is het volgende naar voren gekomen:

LTV Almere

Volgens de voorzitter van LTV Almere, Ben Luntungan, zijn zelfs de gastspelers lovend over de banen van LTV Almere. De banen zijn stabiel, er wordt goed op gespeeld en zien er keurig uit. De tennisbanen vragen tevens weinig onderhoud. Het water wordt snel doorgelaten, waardoor er na regen snel weer gespeeld kan worden. Ben Luntungan, voorzitter LTV Almere, vertelt verder over de accommodatie:

"Alle acht de banen zijn in dezelfde conditie. Allemaal goed. Hekwerken zijn opnieuw gedaan. Er hangen allemaal hangdoeken van de sponsors. Verlichting is goed en het terras wordt ook goed onderhouden."

Het Nieuwe Land

De accommodatie van Het Nieuwe Land is niet de nieuwste meer. De banen waren gevaarlijk en werden spekglad. Er was geen geld om nieuwe banen aan te leggen. Inmiddels is er een tussenoplossing gevonden, waarbij de tennisbanen van een nieuwe toplaag zijn voorzien. De banen zijn op dit moment veilig. Het clubhuis stort niet in, maar daar is dan ook wel veel mee gezegd.

Bob Westerink, algemeen bestuurslid Het Nieuwe Land, zegt:

“Het clubhuis is best wel afgeschreven. Niet alleen financieel, maar je moet niet al te harde muziek aan zetten bij wijze van spreken.”

De Gouwen

De accommodatie van De Gouwen ziet er goed uit. Zes jaar geleden is de accommodatie helemaal opgeknapt. Ook de banen zijn net herzien en verkeren in goede staat. Er is weinig aan te merken op het onderhoud van De Gouwen. Manfred van Veghel, voorzitter De Gouwen, zegt dan ook:

“Dat ziet er picobello uit!”

LTC Waterwijk

Onlangs is er nog groot onderhoud gegeven aan de tennisbanen bij Waterwijk. In 2011 hebben de banen één tot en met vier groot onderhoud gehad en zijn de banen vijf tot en met acht gladgestreken door een gespecialiseerd bedrijf. Het groen om de tennisbanen wordt constant bijgehouden. Waterwijk beschikt over een groot terras en het clubhuis is vernieuwd. De verbouwing van het clubhuis is in 2011 afgerond. Verder zegt Michiel Huijbers, voorzitter Waterwijk, over de tennisbanen:

“De acht verlichte gravelbanen. Dat is onze kwaliteit en ons speerpunt en onze kracht.”

ATC-Buiten

Bij ATC-Buiten zijn zeven van de elf tennisbanen onlangs vernieuwd. Deze nieuwe banen zijn All Wheeler banen en onderhoudsarm. De overige vier tennisbanen zijn aan vervanging toe. ATC-Buiten is momenteel bezig met de financiering om twee van de vier tennisbanen te vervangen. Het terras is enigszins verzakt en moet dus verhoogd worden. Helaas is daar nog geen geld voor. Op een paar kleine onderhoudspunten na verkeert de accommodatie van ATC-Buiten in een goede staat. De voorzitter geeft aan nog jaren vooruit te kunnen met de accommodatie.

Koriander

De tennisbanen bij Koriander zijn aan vervanging toe. In principe kan er nog twee jaar op de banen gespeeld worden, maar het bestuur is al druk bezig met de aanleg van nieuwe tennisbanen. De nieuwe tennisbanen zullen weinig onderhoud vragen. Naast de tennisbanen beschikt Koriander over een klein clubhuis en kleine kleedkamers. Peter Vallentin, voorzitter Koriander, vertelt:

“Er zou best een groter clubhuis kunnen zijn met een grotere keuken, maar uiteindelijk gaat het om tennis. Het functioneert allemaal goed, maar wij kunnen geen grote maaltijden uitserveren. Maar goed op zich heeft dat ook wel iets. Het is lekker kneuterig.”

TV Centre Point

TV Centre Point is de enige vereniging die naast buitenbanen ook over binnenbanen beschikt. De tennisbanen bij TV Centre Point zijn kwalitatief goed van aard en gaan nog jaren mee. Dit komt mede doordat de KNLTB hier een trainingscentrum heeft en eisen stelt aan de baansoort en de kwaliteit van de tennisbanen. Hans Bronkhorst, voorzitter Centre Point, vertelt:

“Het gravelseizoen duurt een hele tijd en dat is voor de KNLTB dus ook heel belangrijk voor de nationale top die traint. Nou dan moeten er goede gravelbanen zijn en die hebben wij ook.”

Naast de tennisbanen kan TV Centre Point gebruik maken van de kleedkamers en bar van het sportcentrum. Beiden zijn goed onderhouden.

Joymere

De tennisbanen bij Joymere zijn pas vernieuwd en goed in orde. Kyra Mollema, eigenares Joymere, vertelt over de accommodatie:

“Wij zijn één van de best onderhouden mooiste parken die er zijn, sowieso in Almere, maar zelfs in Nederland onderscheidend. Qua hoe strak alles erbij ligt en hoe de plantjes zijn onderhouden.”

Ook is Joymere in het bezit van een ballenmachine. Joymere beschikt daarnaast over een mooi clubhuis die, in tegenstelling tot andere verenigingen, altijd open is.

Overeenkomsten en verschillen tussen de acht tennisverenigingen

Bij LTV Almere, De Gouwen, LTC Waterwijk, TV Centre Point en Joymere is de tennisaccommodatie goed onderhouden. Bij Koriander en ATC-Buiten zijn een aantal tennisbanen aan vervanging toe. Ook bij Het Nieuwe Land zijn op termijn de banen aan vervanging toe, maar kunnen nu nog een aantal jaren voort met de nieuwe toplaag. Het Nieuwe Land is de vereniging waar qua onderhoud het meeste aan gedaan moet worden.

5.5.5 Financiën

Om te kijken of de tennisverenigingen in Almere een gezonde financiële positie hebben, zijn er diverse begrotingen bekeken van de verschillende verenigingen. Mede is tijdens de diepte-interviews gevraagd of het bestuur acht dat de tennisvereniging in een gezonde financiële positie verkeert. Op deze manier is er bij sommige verenigingen zowel objectief als subjectief naar de financiën van de tennisverenigingen gekeken. Echter hebben alleen De Gouwen en LTC Waterwijk toegang gegeven tot de begrotingen. Informatie uit de diepte-interviews met betrekking tot de financiën is opgenomen in bijlage één. Hieronder volgt per tennisvereniging een beknopte samenvatting.

LTV Almere

Deze vereniging verkeert in een gezonde financiële positie. Naast de normale kosten heeft LTV Almere reserves opgebouwd voor onverwachte uitgaven. Sponsoring is extra.

Het Nieuwe Land

Het Nieuwe Land heeft al een paar jaar een kleine negatieve begroting. Daarentegen heeft Het Nieuwe Land tegen de €100.000,- in kas. In dat opzicht kan de vereniging financieel nog wel een paar jaar door. Met het werven van nieuwe leden zal het negatieve resultaat snel verminderd worden en dat verwacht Bob Westerink van Het Nieuwe Land dan ook. Bob Westerink, algemeen bestuurslid Het Nieuwe Land, zegt:

“Wij hebben een hele lichte negatieve begroting, maar dat vind ik niet erg, omdat wij in een stijgende lijn zitten.”

De Gouwen

De Gouwen maakt nog steeds winst. De afgelopen vijf jaren heeft de vereniging een positief resultaat behaald. In 2009 was er zelfs een winst van €12.000,- ondanks het beperkte aantal leden. De Gouwen heeft de afgelopen jaren één keer een negatief resultaat behaald. Dit kwam doordat het clubhuis opnieuw werd gebouwd. De financiën zijn voor De Gouwen dus niet het probleem. Manfred van Veghel, voorzitter De Gouwen, vertelt:

“Wij zijn financieel misschien wel de gezondste vereniging in Almere”.

LTC Waterwijk

Na het analyseren van begrotingen van LTC Waterwijk is het volgende naar voren gekomen:

- 2009 positief resultaat van €5.868,-
- 2010 positief resultaat van €1.949,-
- 2011 negatief resultaat van €1.404,-
- 2012 begroot negatief resultaat van €5.600,-

De voornaamste redenen voor het negatieve resultaat in 2011 en 2012 zijn minder inkomsten aan contributies en sponsoren.

ATC-Buiten

Wim Hendrix, voorzitter ATC-Buiten, vertelt:

“Wij hebben geen geld over. Wij zijn nog niet in de positie dat wij kunnen sparen.”

“Als je hier een vereniging hebt voor een half miljoen aan activa en je hebt een begroting van twee ton per jaar, ja daar moet je toch voorzichtig en bewust mee omgaan.”

Voor de vervanging van nieuwe tennisbanen heeft ATC-Buiten een obligatiemodel opgezet. Een deel wordt door de vereniging gefinancierd. Daarnaast zijn er leden die geld insteken in de vorm van obligaties. Op deze manier is de lening bij de bank niet groot. Een ledenaantal van achthonderd heeft ATC-Buiten wel nodig om rond te komen.

Koriander

Koriander draait elk jaar quitte en heeft ongeveer €100.000,- op de bank staan. De vereniging is financieel gezond. Peter Vallentin, voorzitter Koriander, vertelt:

“Wij hebben zo lang als ik in het bestuur zit (een jaar of zes) en ook daarvoor al een sluitende begroting en jaarlijks een exploitatieresultaat dat net positief uitkomt. Alleen in 2010 zijn wij negatief uitgekomen, maar dat was een bewuste keuze omdat wij toen ons 25-jarig jubileum gevierd hebben. Dat hebben wij het gehele jaar gevierd met diverse activiteiten.”

Op korte termijn zal er wel een grote investering gedaan moeten worden voor de vervanging van de zes tennisbanen. De geschatte investering bedraagt €185.000,-. Koriander kan een groot bedrag inleggen, maar verwacht toch ongeveer een ton te moeten lenen bij de bank. Deze financiering zal dan binnen tien jaar afgelost worden.

TV Centre Point

Financiën vormen voor TV Centre Point geen probleem. Hans Bronkhorst, voorzitter Centre Point, zegt:

“Wij hebben nergens last van, omdat de financiën ingebed zijn in het sportcentrum.”

De contributie van de tennisleden komt bij het sportcentrum Centre Point terecht. TV Centre Point maakt een onderdeel uit van de exploitatie en als de exploitatie positief is dan verkeert ook de tennisvereniging in een gezonde financiële positie. Alle vormen van kosten en inkomsten, zoals de baromzet, zijn geïntegreerd in de begroting van het sportcentrum Centre Point.

Joymere

In tegenstelling tot de andere tennisverenigingen in Almere is Joymere een commercieel tennispark. De oprichters van Joymere hebben de tennisaccommodatie zelf moeten aanleggen. De inkomsten zullen dan ook besteed worden aan het aflossen van de bank en het eigen bestaan. Joymere kan geen gebruik maken van vrijwilligers. Alle medewerkers moeten in loondienst zijn. Dat is een extra kostenpost. De contributie ligt bij Joymere om deze redenen dan ook hoger dan bij de andere tennisverenigingen in Almere. De economische crisis raakt deze vereniging dan ook harder dan een andere tennisvereniging. Toch aanschouwen de eigenaren van Joymere de vereniging in een gezonde financiële positie en geven zij aan financieel gezond te zijn.

Overeenkomsten en verschillen tussen de acht tennisverenigingen

LTV Almere, De Gouwen, Koriander en TV Centre Point hebben naast een positief exploitatieresultaat ook reserves voor eventuele onverwachte kosten. Deze tennisverenigingen worden daarom als financieel gezond beschouwd. Van de overige tennisverenigingen is het niet duidelijk of zij onverwachte kosten kunnen betalen. Niet elke tennisvereniging wilde zich uitlaten over de financiën.

5.5.5 Vitaliteitindex

De voorgaande thema's kunnen samengevat worden in de vitaliteitindex. Alle thema's en aspecten zijn in onderstaand figuur per tennisvereniging in kaart gebracht voor een schematisch overzicht.

Figuur 5.8 Vitaliteitindex

Thema:	Aspect:	LTV Almere	Het Nieuwe Land	De Gouwen
<u>Leden</u>	Een stabiel of groeiend ledental	✓	✗	✗
	Hoge opkomst bij trainingen, instuiven, toernooien, e.d.	✓	✗	✗
<u>Bestuur</u>	Voldoende bestuursleden	✓	✓	✓
<u>Kader</u>	Voldoende trainers	✓	✓	✓
	Voldoende vrijwilligers	✓	✓	✓
<u>Accommodatie</u>	De accommodatie verkeert in goede staat	✓	✗	✓
	Vereniging kan nog jaren vooruit met de accommodatie	✓	✗	✓
<u>Financiën</u>	Een (zeer) gezonde financiële positie	✓	✗	✓

Thema:	LTC Waterwijk	ATC-Buiten	Koriander	TV Centre Point	Joymere	% verenigingen dat voldoet aan aspect
<u>Leden</u>	✗	✓	✗	✗	✗	25%
	✓	✗	✓	✗	✓	50%
<u>Bestuur</u>	✓	✓	✓	✗	✗	75%
<u>Kader</u>	✓	✓	✓	✓	✓	100%
	✓	✓	✓	✗	✗	75%
<u>Accommodatie</u>	✓	✗	✓	✓	✓	75%
	✓	✓	✗	✓	✓	75%
<u>Financiën</u>	✗	✗	✓	✓	✓	62,5%

Uit de ingevulde vitaliteitindex kan opgemaakt worden dat de drie grootste knelpunten bij de tennisverenigingen in Almere de ledenaantallen zijn, de opkomst van de leden bij trainingen en toernooien en de financiële positie.

De vitaliteitscore per tennisvereniging is in figuur 5.9 in kaart gebracht. De vitaliteit van een tennisvereniging wordt als onvoldoende beschouwd als de vereniging aan minder dan drie van de aspecten voldoet. De vereniging verkeert in een matig vitale staat bij het voldoen aan drie of vier aspecten. Wanneer de vereniging op vijf of zes aspecten positief scoort, wordt de vereniging als vitaal beschouwd. De vereniging is zeer vitaal bij het voldoen aan zeven of acht aspecten.

Figuur 5.9 Vitaliteit indicatortabel

Tennisvereniging	Vitaliteitscore	Mate van vitaliteit
LTV Almere	8	Zeer vitaal
Het Nieuwe Land	3	Matig vitaal
De Gouwen	6	Vitaal
Waterwijk	6	Vitaal
ATC-Buiten	5	Vitaal
Koriander	6	Vitaal
Centre Point	4	Matig vitaal
Joymere	5	Vitaal

Uit bovenstaande tabel is op te maken dat het met de vitaliteit van de tennisverenigingen in Almere wel snor zit. Één tennisvereniging scoort 'zeer vitaal', vijf tennisverenigingen scoren 'vitaal' en er zijn maar twee tennisverenigingen die 'matig vitaal' scoren. De tennisverenigingen met een matig vitale score zijn daarentegen wel gelegen in Almere Stad, waar het grote overschot aan tennisbanen vandaan komt.

6. DE TOEKOMSTIGE TENNISVRAAG IN ALMERE

Hoofdstuk zes geeft resultaten weer met betrekking tot de toekomstige tennisvraag in Almere. Met behulp van deze resultaten wordt er onder andere inzicht gegeven in deelvraag twee 'Hoe ziet de toekomstige tennisvraag in Almere eruit?'. Aan de hand van deskresearch is inzicht verkregen in de bevolkingsprognose van Almere en de ledenprognose van Almere. Hierbij zijn gegevens gebruikt van de gemeente Almere, afdeling Onderzoek en Statistiek, en de KNLTB. Dit hoofdstuk is opgebouwd uit vier paragrafen. Deze paragrafen vloeien logisch voort uit de zoekvragen die opgesteld zijn bij deelvraag twee. Zo zal in paragraaf 6.1 de bevolkingsprognose aan de orde komen, in paragraaf 6.2 de ledenprognose en in 6.3 het benodigde aantal tennisbanen in Almere in totaliteit en per stadsdeel tot en met het jaar 2030, welke is gebaseerd op de bevolkingsprognose en ledenprognose. Hoofdstuk zes wordt afgesloten met paragraaf 6.4 waarin de behoeften op tennisgebied van de stadsdelen Poort en Buitenhout beschreven worden.

6.1 Bevolkingsprognose

Om de bevolkingsprognose van Almere tot en met het jaar 2030 in kaart te brengen, is er gebruik gemaakt van de prognosegegevens van de gemeente Almere, afdeling Onderzoek & Statistiek. De gegevens voor de bevolkingsprognose zijn dus verkregen uit deskresearch.

Afdeling Onderzoek & Statistiek heeft de bevolkingsprognose van Almere in kaart gebracht met behulp van het programma 'Pronexus'. Dit programma is recentelijk gebouwd in samenwerking met vijftientig gemeenten. Het programma werkt volgens de 'cohort componentenmethode' waarbij het rekenmodel is ontwikkeld door de gemeente Amsterdam. Het programma rekent met historische gegevens van bevolking en woningbouw. In het rekenmodel van de gemeente Almere is gebruik gemaakt van gegevens tot veertien jaar terug, vanaf 1998 tot en met 2011.

De bevolkingsprognose is gebaseerd op de volgende punten: woningbouw, geboorte, sterfte, vertrek, vestiging, migratiesaldo en gebiedsprognose.

Onderstaande tabel laat een weergave zien van de bevolkingsontwikkeling voor de periode 2012 – 2030 voor Almere als geheel en per stadsdeel.

Figuur 6.1 Bevolkingsprognose Almere, 2012 - 2030

Jaar	Totaal	Haven	Stad	Buiten	Poort	Hout	Pampus	Eem-vallei
2012	193.070	22.093	108.439	55.178	5.925	1.431	4	0
2014	197.843	22.314	109.052	55.773	8.648	2.052	4	0
2016	203.939	22.706	108.991	55.716	12.615	3.907	4	0
2018	212.240	23.186	108.480	55.377	18.578	6.615	4	0
2020	222.155	23.657	108.217	54.982	24.703	10.592	4	0
2022	232.375	23.742	107.848	54.785	27.866	16.894	1.240	0
2024	242.986	23.663	108.843	54.711	30.473	21.108	4.004	184
2026	253.520	23.575	108.734	54.392	31.461	22.898	8.669	3.791
2028	263.944	23.461	108.278	54.159	31.148	22.396	15.441	9.061
2030	274.213	23.344	107.619	53.834	30.726	21.853	22.476	14.361

Uit bovenstaande tabel is op te maken dat de sterke groei van Almere zich de komende jaren zal doorzetten. Er wordt verwacht dat Almere in de eindfase, 2030, uiteindelijk doorgroeit tot een stad van circa 275.000 inwoners. Met name de gebieden Poort, Hout, Pampus en Eemvallei laten de komende jaren een sterke groei in het aantal inwoners zien. De gebieden Haven, Stad en Buiten blijven daarentegen de komende jaren stabiel of dalen zelfs enigszins.

Opvallend is dat de tennisverenigingen zich alleen in de gebieden Haven, Stad en Buiten bevinden. Deze gebieden zullen echter de komende jaren niet of nauwelijks groeien. Het aantal tennislleden in deze gebieden zal dus niet groeien door een stijging van het aantal inwoners. Hierdoor zal het overschot aan tennisbanen in deze gebieden niet snel verminderd worden.

Aan de andere kant neemt het aantal inwoners in Almere in totaal toe met maar liefst 81.143 inwoners. Dit zou kunnen leiden tot een toename van het aantal tennislleden. Immers, hoe groter de bevolking, hoe meer leden, ook al blijft het deelnamepercentage tennis hetzelfde. Echter is het nog maar de vraag of de inwoners van deze gebieden een grote afstand af willen leggen om te tennissport te kunnen beoefenen.

6.2 Ledenprognose

Om de vraag naar tennisbanen in de komende jaren te bepalen, is inzicht nodig in de ledenontwikkeling, de bevolkingsontwikkeling en ontwikkelingen die invloed hebben op de deelname aan tennis. De ledenontwikkeling is besproken in paragraaf 5.1, de bevolkingsontwikkeling in paragraaf 6.1 en de context en trends en ontwikkelingen in de paragrafen 1.4 en 1.5. Kort samengevat komt hier het volgende uit:

- Het aantal tennislleden in Almere is van 3.490 leden in 2003 gedaald naar 2.815 leden in 2012. Hiermee is ook het deelnamepercentage van tennis van de bevolking gedaald van 4,00% in 1994 naar 1,51% in 2011. Landelijk is eveneens sprake van een afnemende belangstelling voor tennis, maar ligt met een percentage van 4,00% beduidend hoger.
- Het aantal inwoners in Almere bedraagt in 2012 circa 193.070 personen en zal naar verwachting stijgen naar 274.213 inwoners in 2030. In vergelijking met Nederland in totaliteit zijn de inwoners van Almere relatief jong, waardoor vergrijzing pas in een later stadium zal plaatsvinden.
- Het vrijetijdsgedrag van de Nederlanders (en Almeerders) wordt beïnvloedt door de individualisering van de maatschappij en de toename aan keuzemogelijkheden in de vrijetijdsbesteding. Hoewel mensen meer gaan sporten, neemt het sporten binnen clubverband af. Solosporten winnen aan terrein. Dit is nadelig voor de tennissport, omdat tennis in teamverband wordt gespeeld.

Voor de prognose van het aantal tennisleden in Almere wordt rekening gehouden met bovenstaande punten. In dit afstudeerrapport worden drie scenario's aangehouden voor de ledenprognose tot en met het jaar 2030. Deze scenario's luiden als volgt:

1. Een laag deelnamepercentage van 1,11%, hetgeen betekent dat de huidige neerwaartse trend doorzet.
2. Een gemiddeld deelnamepercentage van 1,51%, waarbij het deelnamepercentage stabiel blijft.
3. Een hoog deelnamepercentage van 1,91%, waarbij wordt uitgegaan van een licht herstel van de belangstelling voor de tennissport.

De scenario's zijn gebaseerd op de ontwikkeling van het deelnamepercentage van tennis in Almere, zie paragraaf 1.4.2 figuur 1.4. Om een prognose te maken van het deelnamepercentage tennis is gekeken naar de periode van 2002 tot en met 2011. In deze tien jaar is het deelnamepercentage gedaald met gemiddeld 0,2% per jaar (2002 = 3,47%, 2011 = 1,51. Het verschil is: $3,47 - 1,51 = 1,96\%$. Dit percentage gedeeld over tien jaar maakt een gemiddelde van: $1,96 / 10 = 0,196\%$ per jaar, afgerond 0,2%). Dit geeft een gemiddelde daling van 0,4% per twee jaar. In dit rapport wordt daarom een gemiddelde van 0,4% aangenomen. Als de daling doorzet, leidt dit tot een deelnamepercentage van 1,11%. Zodra de belangstelling toeneemt, geeft dit een deelnamepercentage van 1,91%.

De verwachte ledenontwikkeling bij de verschillende scenario's staan in onderstaande tabel weergegeven en zijn gebaseerd op het aantal inwoners en het deelnamepercentage.

Figuur 6.2 Ledenprognose tennis Almere, 2012 – 2030

Jaar	Inwoners	Deelnamepercentage			Ledenprognose		
		Laag	Midden	Hoog	Laag	Midden	Hoog
2012	193.070	1,11%	1,51%	1,91%	2.143	2.915	3.688
2014	197.843	1,11%	1,51%	1,91%	2.196	2.987	3.779
2016	203.939	1,11%	1,51%	1,91%	2.263	3.080	3.895
2018	212.240	1,11%	1,51%	1,91%	2.356	3.205	4.054
2020	222.155	1,11%	1,51%	1,91%	2.466	3.355	4.243
2022	232.375	1,11%	1,51%	1,91%	2.556	3.509	4.438
2024	242.986	1,11%	1,51%	1,91%	2.697	3.669	4.641
2026	253.520	1,11%	1,51%	1,91%	2.814	3.828	4.842
2028	263.944	1,11%	1,51%	1,91%	2.930	3.986	5.041
2030	274.213	1,11%	1,51%	1,91%	3.044	4.141	5.238

Er kan geconcludeerd worden dat in alle drie de scenario's het aantal tennisleden de komende jaren zal toenemen, ongeacht het dalende deelnamepercentage. Dit is te verklaren aan de bevolkingsgroei van Almere. Bij het lage deelnamepercentage is echter wel pas vanaf 2028 een stijging te zien ten opzichte van het huidige aantal leden van 2.815. In de volgende paragraaf zal worden aangegeven welke gevolgen de drie scenario's hebben voor de behoefte aan de hoeveelheid tennisbanen in Almere.

6.3 Benodigd aantal tennisbanen Almere

Op basis van de bevolkingsprognose en ledenprognose kan het benodigde aantal tennisbanen in Almere en per stadsdeel berekend worden. Ook bij deze berekeningen zullen de drie scenario's, die opgesteld zijn in voorgaande paragraaf, van toepassing zijn. Allereerst zal het overschot of tekort aan tennisbanen in Almere geschetst worden, gevolgd door het overschot of tekort voor Almere Haven, Almere Stad en Almere Buiten. Tot slot zal ook het benodigde aantal tennisbanen voor de komende jaren berekend worden voor de opkomende stadsdelen Poort, Hout en Pampus waar zich nu nog geen tennisbanen bevinden.

6.3.1 Almere

Uit paragraaf 5.4 blijkt dat er momenteel een overschot is van 33 tennisbanen in Almere. De vorige paragraaf liet zien dat het aantal leden zal groeien de komende jaren, ongeacht een laag deelnamepercentage. Onderstaande tabel geeft aan of er behoefte is aan extra tennisbanen in Almere in de verschillende scenario's tot en met het jaar 2030. Deze gegevens zijn gebaseerd op het huidige aantal tennisbanen in Almere. Ook hier is het aantal tennisbanen naar boven afgerond, zodat de minimale richtlijn van 70 spelers per baan niet overschreden wordt. Er is immers een extra tennisbaan nodig indien er bijvoorbeeld 72 spelers zijn.

Figuur 6.3 Overschot aan tennisbanen Almere, 2012 – 2030

Jaar	Aantal banen	Maximaal aantal leden	Ledenprognose			Overschot aan banen		
			Laag	Midden	Hoog	Laag	Midden	Hoog
2012	74	5.180	2.143	2.915	3.688	43	32	21
2014	74	5.180	2.196	2.987	3.779	42	31	20
2016	74	5.180	2.263	3.080	3.895	41	30	18
2018	74	5.180	2.356	3.205	4.054	40	28	16
2020	74	5.180	2.466	3.355	4.243	38	26	13
2022	74	5.180	2.556	3.509	4.438	37	23	10
2024	74	5.180	2.697	3.669	4.641	35	21	7
2026	74	5.180	2.814	3.828	4.842	33	19	4
2028	74	5.180	2.930	3.986	5.041	32	17	2
2030	74	5.180	3.044	4.141	5.238	30	14	-1

Uitgaande van een laag deelnamepercentage van 1,11% is er in 2030 nog steeds een groot overschot aan tennisbanen in Almere, namelijk een overschot van 30 banen. Indien het deelnamepercentage van tennis stabiel blijft, de middenvariant, zal in het jaar 2030 het overschot ruim gehalveerd zijn. Echter is in 2030 alsnog een overschot van 14 tennisbanen te vinden in Almere. Wanneer de deelname aan tennis weer toeneemt, de hoge variant, is in de eindfase 1 extra tennisbaan nodig. Deze stijging zal naar verwachting niet van de ene op de andere dag plaatsvinden, waardoor de extra behoefte aan tennisbanen tijdig kan worden gesignaleerd. Uitgaande van de hoge variant is echter tot en met 2028 nog steeds sprake van onderbezetting van de tennisbanen.

In figuur 6.4 wordt geïllustreerd hoe groot het overschot aan tennisbanen in Almere is indien de toekomstplannen van het Sportbedrijf, met betrekking tot nieuwe tennisaccommodaties, doorgevoerd worden. In de eindfase zullen 30 nieuwe tennisbanen gerealiseerd worden, wat leidt tot een totaal van 104 tennisbanen in Almere in 2030.

Figuur 6.4 Overschot aan tennisbanen Almere incl. toekomstplannen Sportbedrijf Almere, 2012 – 2030

Jaar	Aantal banen	Maximaal aantal leden	Ledenprognose			Overschot aan banen		
			Laag	Midden	Hoog	Laag	Midden	Hoog
2012	74	5.180	2143	2915	3688	43	32	21
2014	74	5.180	2196	2987	3779	42	31	20
2016	94	6.580	2263	3080	3895	61	50	38
2018	94	6.580	2356	3205	4054	60	48	36
2020	94	6.580	2466	3355	4243	58	46	33
2022	94	6.580	2556	3509	4438	57	43	30
2024	94	6.580	2697	3669	4641	55	41	27
2026	94	6.580	2814	3828	4842	53	39	24
2028	104	7.280	2930	3986	5041	62	47	32
2030	104	7.280	3044	4141	5238	60	44	29

Uit bovenstaande tabel is op te maken dat in alle varianten sprake is van een flink overschot aan tennisbanen, wanneer het Sportbedrijf Almere nieuwe tennisbanen realiseert in de opkomende stadsdelen Poort, Hout en Pampus. Zelfs als de deelname aan tennis in Almere weer toeneemt, zal er een overschot van 29 tennisbanen blijven. Het huidige overschot wordt dan wel verminderd met het geringe aantal van 4 tennisbanen.

6.3.2 Stadsdelen

Ook per stadsdeel kan de behoefte aan extra tennisbanen of het overschot aan tennisbanen berekend worden. De stadsdelen die in deze paragraaf behandeld worden, zijn de stadsdelen waar de huidige tennisverenigingen zich bevinden. Dit zijn Almere Haven, Almere Stad en Almere Buiten. De berekeningen zijn in bijlage veertien terug te vinden. Hoewel de huidige deelnamepercentages per stadsdeel afwijken, is in de figuren eveneens uitgegaan van de lage variant (1,11%), de middenvariant (1,51%) en de hoge variant (1,91%). Om toch het huidige deelnamepercentage per stadsdeel aan te geven, is deze hieronder in kaart gebracht.

Figuur 6.5 Deelnamepercentage tennis per stadsdeel Haven, Stad en Buiten, 2012

Stadsdeel	Inwonersaantal	Ledenaantal	Deelnamepercentage
Haven	22.093	766	3,47%
Stad	108.439	1.239	1,14%
Buiten	55.178	810	1,47%

Opvallend is dat het deelnamepercentage van Almere Stad lager is dan de andere stadsdelen, terwijl Almere Stad over de meeste tennisbanen beschikt, namelijk 49 banen. Hieruit blijkt dat de tennisbanen niet goed verspreid zijn over de stad. Almere Haven daarentegen komt ver boven het gemiddelde deelnamepercentage van Almere uit, namelijk 3,47% tegen het stedelijke percentage van 1,51%. Almere Buiten komt redelijk overeen met het Almeerse percentage van 1,51%.

In bijlage veertien staat een overzicht van het overschot aan tennisbanen of de behoefte aan extra tennisbanen in Almere Haven, Almere Stad en Almere Buiten, vanaf 2012 tot en met 2030. Ook in deze tabellen zijn het aantal leden en het aantal tennisbanen naar boven afgerond. Er zijn immers geen halve mensen of halve tennisbanen. Aan de hand van de prognoses per stadsdeel kunnen de volgende conclusies getrokken worden:

- Zowel bij de lage als bij de hoge variant is in Almere Haven een overschot te vinden aan tennisbanen in de eindfase, respectievelijk 10 (lage variant), 8 (middenvariant) en 7 (hoge variant). In de huidige situatie ligt het deelnamepercentage in Almere Haven echter boven de hoge variant, zie figuur 6.5, en zal het overschot lager uitvallen.
- Omdat het huidige deelnamepercentage in Almere Stad met 1,14% zeer laag is, geldt in alle varianten dat er een tekort aan tennisbanen is. Zelfs bij een deelname van 1,91% is er in de eindfase nog een overschot van 19 tennisbanen.
- In Almere Buiten ligt het huidige deelnamepercentage van 1,47% dichtbij de middenvariant. Uitgaande van de lage variant is in Almere Buiten tot de eindfase een overschot van 2 tennisbanen te vinden. In de middenvariant ontstaat een tekort van 1 tennisbaan. In de hoge variant loopt dit tekort zelfs op tot 4 tennisbanen.

6.3.3 Opkomende stadsdelen

Het Sportbedrijf Almere heeft de intentie om tot en met het jaar 2030 nieuwe tennisbanen te realiseren in de stadsdelen Poort, Buitenhout en Pampus. In ieder stadsdeel staan 10 tennisbanen gepland. De tabellen 6.6 tot en met 6.8 in deze paragraaf geven een illustratie van het aantal inwoners, aantal toekomstige leden en het daarbij behorende aantal tennisbanen. Beide gegevens zijn gebaseerd op de drie scenario's uit voorgaande paragrafen. Op deze manier kan er gekeken worden of er vraag is naar het aantal tennisbanen, gepland door het Sportbedrijf Almere, in de opkomende stadsdelen.

Figuur 6.6 Ledenprognose en benodigd aantal tennisbanen in Almere Poort, 2012 – 2030

Poort							
Jaar	Inwoners	Ledenprognose			Benodigd aantal banen		
		Laag	Midden	Hoog	Laag	Midden	Hoog
2012	5.925	66	90	114	1	2	2
2014	8.648	96	131	166	2	2	3
2016	12.615	140	191	241	2	3	4
2018	18.578	207	281	355	3	5	6
2020	24.703	275	373	472	4	6	7
2022	27.866	310	421	533	5	7	8
2024	30.473	339	460	582	5	7	9
2026	31.461	350	475	601	5	7	9
2028	31.148	346	471	595	5	7	9
2030	30.726	341	464	587	5	7	9

Bovenstaande tabel laat zien dat als de populariteit van tennis in Almere weer toeneemt, en daarmee het deelnamepercentage tennis, Poort in de eindfase 9 tennisbanen nodig heeft. De gewenste 10 tennisbanen van het Sportbedrijf Almere in Poort komen dan goed van pas. Blijft het deelnamepercentage de komende jaren stabiel dan is de realisatie van 7 tennisbanen al voldoende. Uitgaande van een dalend deelnamepercentage zal Poort met 5 tennisbanen aan de vraag kunnen voldoen. De realisatie van 10 tennisbanen staat gepland in de periode van 2015 tot 2018. Bovenstaande tabel laat echter zien dat er in 2018 nog geen vraag is naar 10 tennisbanen.

Figuur 6.7 Ledenprognose en benodigd aantal tennisbanen in Almere Hout, 2012 – 2030

Hout							
Jaar	Inwoners	Ledenprognose			Benodigd aantal banen		
		Laag	Midden	Hoog	Laag	Midden	Hoog
2012	1.431	16	22	28	1	1	1
2014	2.052	23	31	40	1	1	1
2016	3.907	44	59	75	1	1	2
2018	6.615	74	100	127	2	2	2
2020	10.592	118	160	203	2	3	3
2022	16.894	188	255	323	3	3	5
2024	21.108	235	319	404	4	5	6
2026	22.898	255	346	438	4	5	7
2028	22.396	249	339	428	4	5	7
2030	21.853	243	330	418	4	5	6

Ook in Hout staan 10 tennisbanen gepland tussen 2015 en 2020. Echter zal in Hout, uitgaande van een stijgend deelnamepercentage, in de eindfase 6 tennisbanen voldoende zijn om de vraag naar tennis op te vangen. In het jaar 2020 zijn in de drie scenario's maar 2 tot 3 tennisbanen gewenst. Het plaatsen van 10 tennisbanen in de periode 2015 tot 2020 zal dan ook leiden tot een flink overschot aan tennisbanen.

Figuur 6.8 Ledenprognose en benodigd aantal tennisbanen in Almere Pampus, 2012 – 2030

Pampus							
Jaar	Inwoners	Ledenprognose			Benodigd aantal banen		
		Laag	Midden	Hoog	Laag	Midden	Hoog
2012	4	0	0	0	0	0	0
2014	4	0	0	0	0	0	0
2016	4	0	0	0	0	0	0
2018	4	0	0	0	0	0	0
2020	4	0	0	0	0	0	0
2022	1.240	14	19	24	1	1	1
2024	4.004	45	61	77	1	1	2
2026	8.669	97	131	166	2	2	3
2028	15.441	172	234	295	3	3	5
2030	22.476	250	340	430	4	5	7

Bovenstaande tabel laat zien dat er in het stadsdeel Pampus voorlopig nog geen tennisbanen nodig zijn. Pas vanaf het jaar 2028 zal er enigszins wat vraag zijn naar tennisbanen in Pampus. Voor het realiseren van een nieuwe tennisaccommodatie in Pampus zal de populariteit van tennis in Almere wel moeten toenemen. Uitgaande van de hoge variant zijn in Pampus in de eindfase 7 tennisbanen nodig.

6.4 Behoeften Poort en Buitenhout

Om de behoefte aan tennisbanen en de ontwikkelingen op tennisgebied in de opkomende stadsdelen Poort, Buitenhout en Pampus in kaart te brengen, hebben er diepte-interviews plaatsgevonden met twee Almeerse ambtenaren voor de gebieden Poort en Buitenhout. Pampus is in dit onderzoek niet meegenomen, omdat de ontwikkelingen in Pampus pas in een later stadium beginnen en er tevens geen ambtenaar was die Pampus kon vertegenwoordigen.

6.4.1 Poort

In Poort is er een prognose van 18.000 woningen. De woningbouwproductie loopt echter wat achter, maar er komen dus nog heel wat woningen bij in Poort. De woningen zijn heel divers. Zo komt er gestapelde bouw, komen er woontorens, villa's, eengezinswoningen en kavelverkoop.

Het Sportbedrijf Almere wil in de periode van 2015 tot 2018 tennisbanen realiseren in Poort. Anja de Graaf, ambtenaar Poort, ziet echter liever openbare speelbanen komen dan een tennisvereniging en zegt:

“Ik ben heel erg voorstander van openbare banen. Waar je dus geen lid hoeft te zijn, maar gewoon een balletje kan slaan.”

“Zet het neer en kijk hoe het benut wordt. Dan kun je toe leiden naar een vereniging als er behoefte aan is. Nu kunnen scholen er gebruik van maken.”

Anja de Graaf geeft aan dat er in Poort momenteel meer behoefte is aan een openbaar veldje dan aan een tennisvereniging. Een reden die Anja hiervoor geeft, is dat er veel niet westerse allochtonen wonen in Poort. Deze mensen sporten over het algemeen ongeorganiseerd en hebben minder geld te besteden, waardoor zij aangewezen zijn op openbare ruimtes. Ook uit onderzoek onder de bewoners van Almere Poort is gebleken dat er momenteel behoefte is aan openbare speelvelden. Zo was 80% van de ideeën gebaseerd op sport en spel in het Cascadepark. In de toekomst verwacht Anja wel vraag naar een tennisvereniging. Poort zal immers flink groeien en met de realisatie van openbare speelvelden zal er ook behoefte gecreëerd worden naar sportverenigingen. Anja de Graaf, ambtenaar Buitenhout, zegt daarover:

“Er zal in de toekomst wel behoefte zijn aan een tennisvereniging, maar wacht dat gewoon af. Zulke dingen moeten ontstaan en niet gepland worden. Laat het ontstaan. Je kunt wel de behoefte stimuleren met een Playground bijvoorbeeld.”

6.4.2 Buitenhout

Het gebied Buitenhout valt onder het stadsdeel Hout. In Buitenhout staan de komende jaren 4.000 woningen gepland. Deze woningen variëren van sociale woningbouw tot aan vrijstaande villa's. In Buitenhout is dus een grote diversiteit aan woningen gepland. Qua sportvoorzieningen staan er een hockeyvereniging en een voetbalclub op de planning. Het is de bedoeling dat naast de hockeyvereniging ook een tennisvereniging komt met tien tennisbanen. Er worden door de gemeente twee redenen benoemd voor het plaatsen van nieuwe tennisbanen in Buitenhout. Reden één is dat mensen dichtbij hun woonomgeving zouden moeten kunnen sporten. In Buitenhout staan nog niet zoveel sportvoorzieningen dus een tennisvereniging is gewenst. Rogier Koreman, ambtenaar Buitenhout, zegt daarover:

“Er is natuurlijk al heel veel in de stad, maar je wilt voorkomen dat de mensen in de nieuwe gebieden helemaal niks in de buurt hebben. Dan moeten zij altijd naar een bestaande stad om te kunnen sporten. Nieuwe gebieden verdienen ook gewoon nieuwe voorzieningen, waaronder een tennisvereniging.”

De tweede reden die wordt gegeven, is dat er in Almere Buiten maar één tennisvereniging ligt terwijl het een groot stadsdeel is. De nieuwe tennisvereniging zal dus ook mensen uit Almere Buiten moeten opvangen. Rogier Koreman, ambtenaar Buitenhout, zegt daarover:

“De drempel is hoger om te gaan tennissen als je in één van die nieuwe gebieden woont vanwege de afstand. Daarom vinden wij dat er iets moet gebeuren. Je gaat niet als je in deze hoek woont op je fietsje naar ATC-Buiten als je een klein kind bent. Dat is best wel een eind. Dat maakt het wel belangrijk dat er iets gebeurt.”

Over de vraag naar tennis in Buitenhout zegt Rogier Koreman het volgende:

“Wij hebben onderzoek laten doen door Grontmij Marktplan. Niet alleen naar tennis, maar meerdere takken van sport. De behoeften zijn in beeld gebracht en die geven inderdaad aan dat er in Poort en Buitenhout wel capaciteit nodig is. Dat is dan niet zozeer stadsbrede capaciteit, want er zijn genoeg banen, maar echt de behoeften vanuit die gebieden en wijken.”

In Buitenhout is dus wel behoefte aan een tennisvereniging. Echter zijn er in Almere voldoende tennisverenigingen om de extra vraag in Buitenhout op te vangen. De gemeente ziet dan ook liever niet een compleet nieuwe tennisvereniging komen in Buitenhout, maar het liefst een bestaande tennisvereniging verplaatsen. Rogier Koreman, ambtenaar Buitenhout, zegt daarover:

“Of dat dan nieuwe tennisbanen moeten zijn en de oude die moeten blijven, dat denk ik niet. Wij hebben inderdaad een overschot aan tennisbanen dus wij zouden wel serieus moeten denken over verplaatsing en dat soort zaken.”

“Er zijn genoeg verenigingen. Het zou mooi zijn als een vereniging een overstap zou kunnen maken. Dan blijft een vereniging gewoon bestaan, maar gaat op een andere locatie de activiteiten voortzetten.”

7. WENSEN TENNISVERENIGINGEN

In hoofdstuk zeven worden de resultaten van het onderzoek met betrekking tot de wensen van de tennisverenigingen gepresenteerd. Hiermee wordt inzicht verkregen in deelvraag drie 'Wat zijn de wensen van de tennisverenigingen in Almere met betrekking tot de toekomst van tennis in Almere?'. Paragraaf 7.1 geeft allereerst de kernkwaliteiten van iedere tennisvereniging weer, gevolgd door de knelpunten van de tennisverenigingen in paragraaf 7.2. De verbeterpunten ten aanzien van tennis in Almere worden geschetst in paragraaf 7.3. Paragraaf 7.4 behandelt de wensen van de tennisverenigingen met betrekking tot de toekomst van tennis in Almere, de toekomstplannen van het Sportbedrijf en samenwerkingsverbanden. De gegevens zijn verzameld door kwalitatief onderzoek met behulp van diepte-interviews. Naast de acht tennisverenigingen zijn ook Stichting Tennis 7/24, Tennis College Flevoland en de KNLTB meegenomen in de resultaten.

7.1 Kernkwaliteiten tennisverenigingen

De kernkwaliteiten van iedere tennisvereniging in Almere is inzichtelijk gemaakt door middel van diepte-interviews onder de voorzitters van de tennisverenigingen. De kernkwaliteiten van de tennisverenigingen zijn dus gebaseerd op de meningen van de voorzitters. Hieronder volgt per tennisvereniging de kernkwaliteiten van de desbetreffende vereniging en worden afsluitend de overeenkomsten en verschillen tussen de tennisverenigingen beschreven.

LTV Almere

De voorzitter van LTV Almere vindt het tennispark van LTV één van de mooiere tennisparken binnen Almere. De historie van de tennisvereniging en de trouwheid van de mensen zorgen ervoor dat veel mensen terug komen of blijven tennissen bij LTV Almere. Daarnaast loopt deze vereniging voor op andere tennisverenigingen in Almere door in te spelen op veilig en verantwoord ondernemen. Over de kernkwaliteiten van de tennisvereniging zegt Ben Luntungan, voorzitter LTV Almere, het volgende:

"Drie kernwoorden: sportiviteit, sociaal en betaalbaarheid."

Het Nieuwe Land

Het Nieuwe Land wil zich profileren als een hele gezellige vereniging. Met het nieuwe bestuur wil de vereniging over een aantal jaar uitgroeien tot een professionele vereniging. Bob Westerink, algemeen bestuurslid Het Nieuwe Land, vertelt:

"Het Nieuwe Land staat echt wel in de regio bekend als één van de gezelligste verenigingen. Dat vind ik een sterk punt. Ik denk sinds heel kort dat het organisatorisch weer wat beter is. Als je dit over één of twee jaar weer vraagt dan zal ik waarschijnlijk roepen dat wij een professionele vereniging zijn, voor Almeerse begrippen. Nu is vooral de gezelligheid belangrijk. Daar houdt het wel bij op."

De Gouwen

Ook bij De Gouwen wordt gezelligheid als een kernkwaliteit benoemd. Daarnaast wordt het beschikken over gravelbanen en geen wachttijden als pluspunten gezien. Manfred van Veghel, voorzitter De Gouwen, zegt:

“Gezelligheid, het feit dat we gravelbanen hebben en dat je altijd kunt spelen zijn de kernkwaliteiten.”

LTC Waterwijk

Als kernkwaliteiten geeft de voorzitter van LTC Waterwijk de gravelbanen, de ruimte om de gravelbanen heen en het terras aan. Bij LTC Waterwijk kunnen de mensen om de tennisbanen heen lopen, waardoor men niet door de hekken heen hoeft te kijken om het tennisspel te zien. Het terras is groot en zonnig. Daarnaast beschikt LTC Waterwijk, volgens de voorzitter, over de meeste jeugdleden in Almere. Ook bij deze tennisvereniging wordt de gezelligheid benoemt als kwaliteit. Michiel Huijbers, voorzitter LTC Waterwijk, vertelt:

“De acht verlichte gravelbanen. Dat is onze kwaliteit en ons speerpunt en onze kracht. Wij profileren ons ook als gravelvereniging en niet met allerlei andere toeters en bellen.”

ATC-Buiten

ATC-Buiten heeft veel jeugdleden, namelijk circa 300, en dat wordt gekoesterd. De tennisvereniging is erg actief en organiseert veel voor de (jeugd)leden. Er wordt vrijwel elk weekend wat georganiseerd. De betrokkenheid van de leden wordt ook als een kernkwaliteit gezien. Er wordt serieus met de vereniging omgegaan en de inzet is groot. Zo is er een commissie voor tennisonderwijs opgericht waar diverse leden zich vrijwillig voor hebben aangemeld. De commissie heeft een profiel geschetst voor goed tennisonderwijs en daar is de vereniging trots op. Wim Hendrix, voorzitter ATC-Buiten, zegt:

“Er komen zo’n zeventig tot tachtig mensen naar een ledenvergadering. Dat vind ik heel positief. Dat is 10% van het aantal leden. Dan moet je ervan uitgaan dat er 500 volwassen leden zijn. Als je daar zeventig tot tachtig mensen voor warm kan maken voor zo’n ledenvergadering, die over het algemeen als saai wordt ervaren, dan is de betrokkenheid best groot. Dat is een positief punt de betrokkenheid van de leden.”

Koriander

Koriander is de goedkoopste tennisvereniging in Almere en verwacht dat de komende jaren ook te blijven. Het verenigingsgevoel is groot bij Koriander en dat wordt dan ook als sterk punt gezien. Tevens wordt het zowel beschikken over recreatief tennis als prestatief tennis als positief gezien en is de locatie van de tennisvereniging gunstig. Koriander staat niet middenin een woonwijk. De eerste woonhuizen staan een aantal meters verderop en degenen die daar wonen, zijn vaak leden van Koriander. De voorzitter van Koriander noemt als ander sterk punt het bestuur en de commissies. Er zitten goede mensen in het bestuur en in de commissies en zijn diep betrokken bij de vereniging. Tot slot wordt bij Koriander ook gebruik gemaakt van social media, wat ook een pluspunt is. Peter Vallentin, voorzitter Koriander, vertelt:

“Dit is echt een vereniging. Dat vind ik een sterk punt. Mensen die jaren lid zijn die hebben allemaal iets met de vereniging en zijn bereid er iets voor te doen. Wat je verder ziet bij onze vereniging is dat wij zowel mensen hebben die puur voor recreatief tennis komen en wij hebben mensen die op hoog niveau tennissen.”

“Wij hebben ook een website, nieuwsbrief en Facebook pagina dus zetten ook wel de nieuwere media in.”

Centre Point

Als kernkwaliteiten geeft de voorzitter van TV Centre Point diverse aspecten aan. Zo zit het nationale trainingscentrum van de KNLTB bij TV Centre Point wat gunstig is. Daarnaast is TV Centre Point niet een normale tennisvereniging. TV Centre Point behoort tot het sportcentrum Centre Point, waardoor leden niet alleen gebruik kunnen maken van de tennisbanen, maar ook van squashbanen, fitnessapparatuur en badmintonvelden. De kwaliteit van de tennislessen en tennisbanen wordt onder andere als kernkwaliteit gezien. Ook het huren van een losse baan van buitenaf is een punt waarin TV Centre Point zich kan onderscheiden. Tevens beschikt TV Centre Point als enige vereniging over binnenbanen. Hans Bronkhorst, voorzitter TV Centre Point, vertelt over de kwaliteiten van de vereniging:

“Zoals je weet, hebben wij hier het nationale trainingscentrum van de KNLTB. De KNLTB is een goede klant. Dat is zeker een voordeel wat bezetting betreft. Het is natuurlijk ook omdat mensen het weten. Dan vinden zij het leuk om hier te komen. Het trekt wel aandacht.”

Joymere

De kernkwaliteiten van Joymere zijn onder andere maatwerk en hoge kwaliteit van begeleiding en aandacht. De eigenares van Joymere noemt het de 'hardware' en 'software'. 'Hardware' qua goed onderhouden tennispark. Joymere is één van de best onderhouden parken. Sowieso in Almere, maar zelfs in Nederland onderscheidend, volgens de eigenares van Joymere. 'Software' bevat de begeleiding en het maatwerk. Zo kan iemand die nog geen tegenspeler heeft gevonden, opbellen naar Joymere en dan zoekt de tennisvereniging daar de geschikte tegenspeler bij. Bij Joymere kan er ook gelest worden zonder lid te zijn van de club. Daarnaast is Joymere altijd open, heeft eigen trainers in dienst en richt zich veel op maatschappelijke betrokkenheid. Kyra Mollema, eigenares Joymere, vertelt:

"Wij hebben hier onze eigen trainers in dienst. Daarmee onderscheiden wij ons ook. De leraren hebben binding met de mensen, de kwaliteit van onze leraren is constant en stabiel en wisselt niet zo snel als bij andere tennisverenigingen. Wij werken alleen met gediplomeerde trainers. Dat scheelt ook wel. De trainers hebben vaak ook een CIOS achtergrond extra dus de kwaliteit van onze trainers is net even wat hoger."

Overeenkomsten en verschillen tussen de acht tennisverenigingen

Wat opvalt is dat de meeste tennisverenigingen dezelfde kernkwaliteiten benoemen. Zo geven Het Nieuwe Land, De Gouwen en LTC Waterwijk ieder vrijwel dezelfde kernkwaliteiten aan, namelijk gezelligheid en gravelbanen. Ook worden betaalbaarheid, de activiteiten en de betrokkenheid meerdere malen als kernkwaliteit gezien. De enige tennisvereniging die echt onderscheidende punten geeft, is Joymere. Het merendeel van de acht tennisverenigingen in Almere is zich dus niet goed bewust van de kernkwaliteiten en de punten waarin zij zich kunnen onderscheiden ten opzichte van andere tennisverenigingen. Voor de tennisverenigingen in Almere is dit juist wel van belang, aangezien de tennisverenigingen dicht bij elkaar liggen en het verzorgingsgebied dus klein is.

7.2 Knelpunten tennisverenigingen

Naast de kernkwaliteiten van de tennisverenigingen is er tijdens de diepte-interviews met de voorzitters van de tennisverenigingen mede gevraagd naar de knelpunten waarmee de vereniging kampt. Hieronder zijn de resultaten te vinden per tennisvereniging in Almere en worden tevens de overeenkomsten en verschillen tussen de tennisverenigingen weergegeven.

LTV Almere

Deze tennisvereniging in Almere Haven draait over het algemeen goed. LTV Almere heeft dan ook weinig knelpunten waarmee de vereniging kampt. Het grootste knelpunt van LTV Almere is het grote gebruik van de banen tijdens trainingen. De tennisbanen zijn zo goed bezet dat mensen die willen vrijspelen, klagen over het veelvoudige gebruik van de banen voor trainingen. Naast de zware bezetting van de tennisbanen is LTV Almere bezig om zo transparant mogelijk te zijn naar de leden. Dit doen zij door bijvoorbeeld notulen openbaar te maken op de website. Op deze manier probeert de vereniging meer vertrouwen te wekken. Ben Luntungan, voorzitter LTV Almere, vertelt:

“De mensen die niet op training zitten, klagen over het grote gebruik van de banen voor trainingen. Er zijn drie tot vier banen waar op getraind wordt. Dat betekent dat recreanten daar niet op kunnen spelen en daarover klagen, maar dat heb je als je een groeiende vereniging bent.”

Het Nieuwe Land

Het clubhuis van Het Nieuwe Land is aan vervanging toe. Het Nieuwe Land beschikt echter niet over de financiële middelen om het clubhuis te vervangen. Een ander knelpunt is dat diverse leden weggaan of weggetrokken worden. Jeugdleden gaan weg, omdat zij niet op het niveau kunnen spelen dat bij hun past. Daarnaast hebben acties van andere tennisverenigingen geleid tot een leegloop van leden. Zo ging bijvoorbeeld een goede en populaire trainer naar een andere tennisvereniging, waardoor diverse leden meegingen. Op organisatorisch gebied waren er ook knelpunten. Dit is opgepakt door het bestuur en wordt verbeterd. Bob Westerink, algemeen bestuurslid Het Nieuwe Land, ziet de vereniging graag professioneler worden en zegt:

“Een probleem is ook toezicht. Je bent te klein voor volledig toezicht. Als jij nu gaat tennissen, is er niemand die jou de baan afschopt. Er is niemand die controleert of jij lid bent. Dat is een nadeel van kleinschaligheid.”

De Gouwen

Het grootste knelpunt van De Gouwen is dat de vereniging bijna geen jeugdleden meer heeft. Daarnaast vergrijsd de vrijwilligersclub en zijn er geen nieuwe mensen die dat oppakken. Manfred van Veghel, voorzitter De Gouwen, antwoordt over de knelpunten:

“Meer jeugd en meer vrijwilligersparticipatie en eigenlijk ook een andere samenstelling qua leeftijdsopbouw. Nu zitten wij heel sterk op vijftig plus.”

LTC Waterwijk

De voorzitter van LTC Waterwijk geeft aan dat het verenigingsleven, zoals dat vroeger was, veel minder is. LTC Waterwijk erkent de trend van individualisering en vindt dat de kern van de problematiek. De knelpunten van deze vereniging zijn het teruglopen van het ledenaantal en het aantrekken van vrijwilligers. De vrijwilligers melden zich niet meer vanzelf aan, maar moeten persoonlijk benaderd worden. Michiel Huijbers, voorzitter LTC Waterwijk, zegt:

“Het verenigingsleven van vroeger dat is er niet meer. Men is allemaal individualistisch bezig. Dat is toch een beetje kenmerk van de problematiek.”

“Wij moeten een beetje proactief zijn hier. Normaal gesproken meldde iemand zich aan bij een commissie. Tegenwoordig moet je ze bij de hand meenemen.”

ATC-Buiten

ATC-Buiten had bestuurlijke problemen, maar heeft sinds kort een nieuw bestuur dat in juni bevestigd wordt door de leden. De nieuwe voorzitter geeft een aantal knelpunten aan. Zo is het tennisonderwijs een intern aandachtspunt van de tennisvereniging. Onlangs is er een profiel opgesteld door de vereniging waar een tennisschool aan moet voldoen. De huidige tennisschool voldoet niet aan alle punten en daar is de vereniging nu mee bezig. Daarnaast vindt de voorzitter van ATC-Buiten het een nadeel dat er veel verschillende doelgroepen aanwezig zijn op de club. Er zijn al bestaande groepen, waardoor nieuwe mensen niet snel aansluiting vinden. Ook is het moeilijk om bij het maken van beleid alle doelgroepen te bedienen. Het verhogen van het terras en het jonger maken van de vrijwilligersgroep zijn nog twee kleine aandachtspunten. Wim Hendrix, voorzitter ATC-Buiten, vertelt:

“Er is een commissie gevormd die een maand of twee een profiel heeft gemaakt waaraan een tennis college moet voldoen bij ATC-Buiten. Daar is dus een pagina of tien uitgerold. Als wij daar dan de huidige tennisschool tegen het licht houden dan voldoet de tennisschool daar niet aan.”

Koriander

De belangrijkste knelpunten bij Koriander zijn het dalende ledenaantal en de vervanging van de tennisbanen. Koriander wil de tennisbanen komend seizoen vervangen. De middelen zijn er, maar Koriander wacht op toestemming van de gemeente. Met vrijwilligers redt Koriander zich wel, maar de vrijwilligers staan niet in de rij. Echter wordt dit door Koriander als een maatschappelijke ontwikkeling gezien en niet als knelpunt. Peter Vallentin, voorzitter Koriander, zegt:

“Wij kunnen wel wat meer leden gebruiken. Wij moeten niet nog honderd leden kwijtraken. Op een gegeven moment bereik je een bepaalde ondergrens en dat is niet goed.”

TV Centre Point

De voorzitter van TV Centre Point ziet niet echt knelpunten bij de vereniging. Wel zijn er een paar aandachtspunten. Één van de aandachtspunten is het verbeteren van het aantal competitieteams. Vijf jaar geleden kwam het idee om een paar tennisbanen weg te halen. Dit is niet gebeurd, maar had tot gevolg dat er minder aandacht werd besteed aan de tennisvereniging. Hierdoor daalde het aantal leden. Hans Bronkhorst, voorzitter TV Centre Point, vertelt over het dalen van het aantal leden:

“Daar komt ook bij dat tennis een lastige sport is om te leren. Mensen moeten een paar jaar les hebben om een beetje leuk te kunnen spelen. Laat ik het zo zeggen ‘de snelle maatschappij’. Mensen willen snel dit, snel dat en hebben geen geduld meer. Ik kan me voorstellen dat mensen het lastig vinden om eerst een paar jaar tennislessen te nemen, voordat zij een keer een leuk partijtje kunnen spelen.”

Joymere

Joymere is een commercieel tennispark en daarom is de contributie twee keer zo hoog dan bij een andere tennisvereniging. Ook kan Joymere niet met vrijwilligers werken, omdat dit als een economisch delict wordt gezien. De afgunst van de tennisverenigingen in Almere vormt een knelpunt. Zo geeft de eigenares van Joymere aan dat de andere tennisverenigingen niet geloven dat Joymere wil samenwerken in het belang van de tennissport, maar vanuit commercieel belang. Ook vertelt de eigenares van Joymere dat er al twee keer een trainer is weggehaald door andere verenigingen, waardoor het ledenaantal in elkaar zakke. Kyra Mollema, eigenares Joymere, zegt hier het volgende over:

“Wij hebben daar een hele rare leeftijdsopbouw aan overgehouden. Mijn groep tussen veertien en achttien daar zit een gat. De kinderen die twaalf zijn, hebben normaal iemand nodig die veertien is waar zij tegen op kijken. “

Overeenkomsten en verschillen tussen de acht tennisverenigingen

Vrijwel elke tennisvereniging geeft het dalende aantal leden als knelpunt aan. Daarnaast wordt het werven van nieuwe vrijwilligers en de organisatie van het bestuur vaak als knelpunt gezien. De enige tennisvereniging die deze punten niet als knelpunten aangeeft, is LTV Almere. De meeste tennisverenigingen in Almere hebben te maken met een daling van het aantal leden, terwijl LTV Almere juist aangeeft dat mensen op de vereniging klagen over de drukte op de tennisbanen.

Overige knelpunten die per vereniging gegeven worden, hebben betrekking op onderhoudsproblemen, het verminderde verenigingsgevoel en afgunst naar elkaar toe. Deze knelpunten gelden niet voor alle tennisverenigingen, maar worden per betreffende tennisvereniging benoemd.

7.3 Verbeterpunten tennis in Almere

Dat de tennissport in Almere een oppepper kan gebruiken, is wel duidelijk. In deze paragraaf worden verbeterpunten aangegeven met betrekking tot tennis in Almere. De verbeterpunten zijn afkomstig van de acht tennisverenigingen in Almere, de KNLTB, Stichting Tennis 7/24 en Tennis College Flevoland. In de bijlagen één tot en met vier zijn de antwoorden met betrekking tot de verbeterpunten terug te vinden. Hieronder zijn de belangrijkste en vaakst benoemde verbeterpunten kort samengevat.

- Diverse tennisverenigingen en andere betrokkenen geven aan dat er meer betrokkenheid vanuit de gemeente nodig is. De afstand tussen de tennisverenigingen en de gemeente moet kleiner, zowel vanuit de gemeente als vanuit de tennisverenigingen. Er zou regelmatig contact tussen de gemeente en de verenigingen moeten zijn over de stand van zaken en toekomstplannen.
- Er is een scheve verstandhouding tussen tennis en andere sporten, zoals voetbal. Meerdere tennisverenigingen geven aan dat voetbal veel subsidie krijgt en tennis helemaal niets. Met behulp van subsidies krijgt de gemeente ook meer inspraak bij de tennisverenigingen.
- Bestuursleden houden zich nog te veel vast aan de eigen vereniging en denken vaak op de korte termijn. Het bestuur zou over de clubsentimenten heen moeten stappen, meer moeten samenwerken en denken op de langere termijn. Daarnaast zou er een stuurgroep gevormd kunnen worden van vertegenwoordigers van de tennisverenigingen, waarin overleggen plaatsvinden en meningen worden gedeeld.
- De tennissport kan meer gepromoot worden in Almere. Diverse tennisverenigingen en andere betrokkenen geven aan dat tennis weinig in de media komt. Meer aandacht zou een stijging kunnen geven aan de populariteit van tennis.
- De tennisverenigingen in Almere zouden een relatiemanager of ambassadeur kunnen aanstellen voor het ontvangen van nieuwe leden. Veel verenigingen besteden daar nog te weinig aandacht aan.
- Er wordt momenteel te weinig aandacht besteed aan talentontwikkeling. De kwaliteit van talentontwikkeling in Almere is laag ten opzichte van andere steden. Tennissers die zich verder willen ontwikkelen op tennisgebied trekken weg naar andere verenigingen buiten de stad. In Almere zou de focus meer moeten liggen op de tennistalenten en de ontwikkeling daarvan.
- De spreiding van de tennisverenigingen over Almere is niet evenwichtig. Hierdoor is het verzorgingsgebied per tennisvereniging klein of overlappen deze elkaar. De spreiding van de tennisverenigingen over Almere zou dus beter kunnen.
- Iedere tennisvereniging zou goed moeten nagaan wat voor vereniging zij zijn, wat hun missie is en wat hun visie is. Verenigingen moeten zich afvragen wat hun imago is, waar zij zich in onderscheiden en waarom mensen bij hun komen tennissen. Vooral de KNLTB denkt dat hier grote stappen in gemaakt kunnen worden.

7.4 Wensen tennisverenigingen

In deze paragraaf zullen de wensen van de tennisverenigingen aan bod komen. Allereerst komen de wensen van de tennisverenigingen aan bod met betrekking tot de toekomst van tennis in Almere in paragraaf 7.4.1. In paragraaf 7.4.2 wordt duidelijk hoe de tennisverenigingen tegenover de toekomstplannen van het Sportbedrijf staan met betrekking tot de realisatie van nieuwe tennisparken. Tot slot zal in paragraaf 7.4.3 de wensen met betrekking tot samenwerking naar voren komen.

7.4.1 Toekomst tennisvereniging

De wensen van de tennisverenigingen in Almere zijn hieronder per tennisvereniging toegelicht. Deze informatie is verkregen vanuit diepte-interviews, zoals eerder in hoofdstuk vier van dit rapport is beschreven. Deze subparagraaf wordt afgesloten met de overeenkomsten en verschillen tussen de acht tennisverenigingen in Almere.

LTV Almere

LTV Almere is financieel gezond en heeft een stabiel tot licht groeiend ledenaantal. De wens van LTV Almere is dan ook om dat vast te houden, ook in de komende jaren. Waar LTV Almere zich tevens de komende jaren op zal richten, is de maatschappelijke positie. Deze positie wil het bestuur sterker maken. Een andere wens van deze tennisvereniging is betere interactie met de gemeente. Zowel de gemeente als de tennisvereniging kunnen, volgens de voorzitter, meer inspringen op uitnodigingen van elkaar. Het bestuur van LTV Almere wil met de gemeente op één lijn zitten en kijken wat zij voor elkaar kunnen betekenen. Ben Luntungan, voorzitter LTV Almere, zegt:

“Ik moet kijken in hoeverre de gemeente meer voor ons kan betekenen. Zij hebben heel veel initiatieven. Ik wil met de gemeente op zo’n lijn komen dat ik daar met probleempjes aan kan komen. Dan kan de gemeente eerlijk zeggen of zij wel of geen pot hebben om te helpen. Daar willen wij naartoe.”

Het Nieuwe Land

De toekomstwensen van Het Nieuwe Land zijn het enthousiaster krijgen van de jeugd, een eigen trainer in dienst krijgen met meer betrokkenheid en een professionelere tennisvereniging worden. Bob Westerink, algemeen bestuurslid Het Nieuwe Land, vertelt:

“Jeugd vormt altijd de basis voor een tennisvereniging. Er moet zeker meer jeugd geënthousiasmeerd worden. Dat zouden wij ook willen zien.”

De Gouwen

De Gouwen wil dat de tennisaccommodatie in de toekomst behouden wordt met tennis. Hiervoor is de aanwas van nieuwe jeugdleden belangrijk, omdat de tennisvereniging met vergrijzing te maken heeft. Daarnaast moet het ledenaantal zich boven 200 leden bevinden om quitte te spelen. De Gouwen heeft overigens wel de wens om samen te werken met andere tennisverenigingen en heeft daar al het nodige aan gedaan. Helaas is er weinig participatie vanuit andere tennisverenigingen. Manfred van Veghel, voorzitter De Gouwen, vertelt over de noodzaak van samenwerken:

“Ik denk dat als wij kijken naar de toekomst van de tennisverenigingen in Almere dat wij over vijf à zes jaar nog maar drie verenigingen hebben. Dan is de vraag of dat de grote verenigingen zijn of de kleintjes die samenwerken”

LTC Waterwijk

LTC Waterwijk heeft als voornaamste wens het verhogen van het aantal leden en dan met name het aantal jeugdleden. Deze tennisvereniging wil de mensen graag weer aan het sporten hebben in plaats van binnen zitten achter de computer. Michiel Huijbers, voorzitter LTC Waterwijk, zegt het volgende:

“Je moet de mensen weer naar buiten zien te krijgen. Dat is het probleem en onze wens. Het ledenaantal weer verhogen en met name de jeugd. Dat is wel datgene waar wij op hameren en belangrijk vinden.”

ATC-Buiten

Tijdens het diepte-interview met ATC-Buiten zijn geen concrete wensen benoemd voor in de toekomst. Overigens kunnen er wel een aantal wensen uit het diepte-interview gehaald worden. Zo is een nieuw en goed functionerend bestuur gewenst. Daarnaast is het verbeteren van de kwaliteit van de huidige tennisleraren een aandachtspunt en punten zoals het ophogen van het terras en het verenigingsgevoel versterken.

Koriander

Het vervangen van de oude tennisbanen door nieuwe tennisbanen is een grote wens van Koriander voor het komende jaar. De voorzitter van Koriander verwacht mede door de vervanging van de oude banen aantrekkelijker te worden. Naast de nieuwe tennisbanen zou Koriander het liefste het ledenaantal weer zien willen stijgen. Peter Vallentin, voorzitter Koriander, zegt over de gewenste nieuwe tennisbanen:

“Op zich als wij nieuwe banen hebben, waardoor er het hele jaar door nog meer uren getennist kan worden, dan word je aantrekkelijker.”

TV Centre Point

TV Centre Point wil graag weer een levendige vereniging zijn. De afgelopen jaren is er minder aandacht besteed aan de tennisvereniging met als gevolg een daling van het aantal tennissleden. Dit wil de tennisvereniging de komende jaren weer herstellen. Hans Bronkhorst, voorzitter TV Centre Point, vertelt hierover:

“De wens is dat wij weer een levendige vereniging worden met enthousiaste leden die competitie spelen en aan toernooien meedoen. Dat is wel een wens dat wij dat weer terug krijgen.”

Joymere

Commercieel staat vaak voor koud en hardvochtig, tenminste dat beeld hebben mensen. Joymere wil dan ook graag van dit beeld af. Voor veel mensen is werken geld verdienen, maar voor de eigenaren van Joymere is tennis hun passie. Om als commerciële aanbieder van tennis op te kunnen boksen tegen de andere tennisverenigingen zou Joymere graag samenwerkingsverbanden met andere verenigingen aan willen gaan. Kyra Mollema, eigenares Joymere, vertelt:

“Het is wel echt in ons belang dat hier die dwarsverbanden beter gaan stromen. Voor ons is het heel lastig om dat van de grond te krijgen, omdat de beeldvorming onterecht scheef is.”

Naast de acht tennisverenigingen heeft de stichting Tennis 7/24 ook wensen ten aanzien van de tennissport in Almere. Op korte termijn is de grootste wens het beter benutten van de bestaande tennisfaciliteiten. Andere haalbare wensen zijn een grotere deelname aan het District Jeugd Kampioenschappen en de Nederlandse Jeugd Kampioenschappen, meer focus op talentontwikkeling in Almere, meer aandacht voor breedtesport en het faciliteren van tennisvervoer. Cor Gerritsen, medeoprichter Tennis 7/24, vertelt:

“Wij hebben wensen op korte termijn en wij hebben wensen op middellange en lange termijn. Als wij kijken naar de wensen op korte termijn dan willen wij dat de faciliteiten in Almere, die er zijn op tennisgebied, beter benut worden.”

Overeenkomsten en verschillen tussen de acht tennisverenigingen

Twee van de acht tennisverenigingen geven meer samenwerkingsverbanden als wens aan. Dit zijn De Gouwen en Joymere. Beide verenigingen zien dus de noodzaak in van samenwerken. Vijf verenigingen geven aan in de toekomst meer leden te willen werven. Dit zijn de verenigingen Het Nieuwe Land, De Gouwen, LTC Waterwijk, Koriander en TV Centre Point. Ook hieruit blijkt weer dat het ledenaantal het grootste aandachtspunt is bij de meeste tennisverenigingen in Almere. Overige wensen hebben betrekking op onderhoudspunten, een sterker verenigingsgevoel, betere interactie met de gemeente, een goed functionerend bestuur en het krijgen van een beter imago.

7.4.2 Toekomstplannen Sportbedrijf

Tijdens de diepte-interviews is bij de tennisverenigingen in Almere geïnformeerd naar hoe de tennisverenigingen erover denken als er nieuwe tennisaccommodaties gerealiseerd worden in de opkomende gebieden Poort, Buitenhout en Pampus. In deze paragraaf is per tennisvereniging kort samengevat hoe de tennisverenigingen tegenover de toekomstplannen van het Sportbedrijf Almere staan en over verplaatsing. De diepte-interviews zijn overigens terug te vinden in bijlage één. Tevens worden in deze subparagraaf de overeenkomsten en verschillen tussen de tennisverenigingen gegeven.

LTV Almere

LTV Almere maakt zich om de toekomstplannen van het Sportbedrijf Almere geen zorgen. Zo zegt Ben Luntungan, voorzitter LTV Almere:

“Als je dus een nieuw gebied opzet dan is er met een bepaalde hoeveelheid inwoners rekening gehouden. Dat gaat allemaal met berekeningen. Er komen zoveel nieuwe mensen wonen dus hebben zij recht op zoveel nieuwe winkelcentra, sportcentra, tennisbanen. Dat gaat zich vanzelf bedruipen. Er komt misschien wat overstromen van en er gaan misschien wat mensen daar naartoe, maar er komen vast wel weer andere mensen hier wonen. Ik denk niet dat je daar last van hebt. Daarvoor is Almere te groot.”

Het Nieuwe Land

Voor Het Nieuwe Land zijn alleen de toekomstplannen ten aanzien van tennisaccommodaties in Almere Poort van belang. De andere twee gebieden liggen te ver van Het Nieuwe Land af. Bob Westerink, algemeen bestuurslid Het Nieuwe Land, geeft zijn mening over de ontwikkelingen in Poort:

“Niemand heeft er baat bij als een nieuw iemand de vereniging in Poort gaat exploiteren. Dan krijg je concurrentie vanuit het zuiden van de drie verenigingen die het moeilijk hebben en wordt het één grote chaos.”

Volgens Bob Westerink kan het Sportbedrijf Almere het beste de tennisverenigingen die in het zuiden van Almere liggen benaderen om te vragen of één van de drie verenigingen de tennisaccommodatie in Poort wil gaan exploiteren. Willen de tennisverenigingen het niet dan hebben zij in ieder geval de kans gehad. Bob Westerink geeft aan dat hij best wel in Poort aan de slag wil gaan. Over eventuele verplaatsing van Het Nieuwe Land naar Poort zegt Bob Westerink het volgende, zie volgende pagina:

“Ik denk sowieso dat in de vijf à zeven jaar dat de banen nog meegaan je gewoon lekker moet blijven zitten. Het clubhuis staat ook nog wel vijf tot zeven jaar. Dan moet je daarna misschien zeggen: “Alles in één keer afschrijven, klaar”. Dan kan de gemeente daar wat gaan doen. Bijvoorbeeld woningen neerzetten. Zo verdienen zij er wat aan terug. Dat geldt dat zij er aan verdienen, kunnen wij weer gebruiken om bij Poort wat nieuws neer te zetten. Het is wel van belang waar het tennispark komt te liggen in Poort. Ligt het helemaal aan de zuidkant dan is het ontzettend ver af. Dan kan je haast geen bestaande leden meenemen.”

Een andere optie die Bob Westerink geeft, is twee tennisbanen afstoten zodat Het Nieuwe Land in plaats van zeven tennisbanen er vijf heeft en de tennisaccommodatie in Poort erbij krijgt. Dat wordt dan één tennisvereniging, maar wordt geëxploiteerd onder twee verschillende namen.

De Gouwen

De Gouwen ziet de noodzaak van samenwerken in en heeft dan ook al allerlei dingen ondernomen om diverse samenwerkingsverbanden aan te gaan. Hier is vrijwel niets uitgekomen. Over een nieuwe tennisaccommodatie in Poort geeft de voorzitter van De Gouwen aan dat zij daar mee zouden kunnen samenwerken, maar de bouw echter achterblijft in Poort en dat voorlopig nog niet van de grond komt. Manfred van Veghel, voorzitter De Gouwen, vertelt daarbij:

“Een ander iets dat gespeeld heeft, is dat de gemeente wilde dat wij verhuisden naar het nieuwe park hier verderop. Dan zou dit weg gaan en dan zouden verenigingen samen op één park komen. Uiteindelijk blijkt dat verhuizen van deze vereniging te duur is.”

LTC Waterwijk

Van de drie gebieden Poort, Buitenhout en Pampus is Buitenhout het gebied dat het dichtste bij LTC Waterwijk is gelegen. De andere gebieden komen niet in aanmerking. Michiel Huijbers, voorzitter LTC Waterwijk, zegt over eventuele bedreigingen vanuit de omgeving:

“Alles wat er nu ligt dat ligt er al zo lang. Het enige wat er nieuw is bijgekomen, is de Topsportthal. Voor de rest niet. Misschien de plannen voor Almere Buiten, maar goed ik denk niet dat dat voor ons van invloed is. Dit zijn de oudere wijken van Almere dus hier wordt verder niks gebouwd.”

ATC-Buiten

Voor ATC-Buiten zijn de plannen in Buitenhout het meeste van toepassing. De voorzitter van ATC-Buiten heeft een gedeelde mening over het realiseren van een nieuwe tennisvereniging in Buitenhout. Zo geeft Wim Hendrix, voorzitter ATC-Buiten, het volgende aan:

“Nee wij zouden dat niet graag zien, omdat wij een groot park hebben. Wij hebben de kosten en dus de leden nodig.”

Over de ligging van de nieuwe tennisaccommodatie vertelt Wim Hendrix het volgende:

“In het bestemmingsplan stond wel al een tennisvereniging gepland, zag ik. Dat is niet zo heel ver hier vandaan. Dan ga je elkaar beconcurreren. Dat zou eigenlijk niet moeten hoeven als je kijkt naar hoe groot Almere Buiten is.”

De voorzitter van ATC-Buiten ziet ook de andere kant van het verhaal in en zegt:

“Aan de andere kant denk ik ook dat het niet zo gek zou zijn als er nog een vereniging zou komen in Buiten, maar dan niet hier in de buurt. Almere Buiten is best groot qua oppervlakte. Voor sommige kinderen is het best ver fietsen om hier te komen tennissen.”

Koriander

De voorzitter van Koriander, Peter Vallentin, zegt over de toekomstplannen in Poort:

“Wij hebben een paar leden in Poort en dat zijn leden die al twintig jaar lid zijn van hier. Die blijven gewoon hier tennissen dat weet ik zeker. Maar goed, ik denk dat wij ook nog wel nieuwe leden in Poort kunnen trekken. Op het moment dat daar een alternatief is, zullen zij daar gaan tennissen. In die zin zou je kunnen zeggen dat het concurrerend is, maar ik denk niet dat wij daar veel last van zullen hebben. Ik heb er ook helemaal geen bezwaar tegen als daar een tennispark aangelegd wordt.”

TV Centre Point

TV Centre Point is aan de ene kant neutraal over het plaatsen van een nieuwe tennisaccommodatie in Poort. Hans Bronkhorst, voorzitter TV Centre Point, zegt:

“Dat reguleert zich vanzelf. Als die verenigingen zichzelf kunnen onderhouden zonder subsidie dan moeten zij het helemaal zelf weten. Dat is de vrije markt.”

Aan de andere kant vindt TV Centre Point de realisatie van een nieuwe tennisaccommodatie in Poort niet slim. Hans Bronkhorst, voorzitter TV Centre Point, vertelt:

“Ik zou het niet handig vinden om daar een tennisvereniging neer te zetten zolang het leden landelijk nog dalend is en specifiek in Almere. De trend is nog steeds naar beneden ”

Joymere

De eigenares van Joymere geeft aan dat het voor een nieuwkomer niet tot nauwelijks te doen is om een gezonde tennisclub te realiseren met de huidige bezettingsgraad en het klimaat in Almere. Kyra Mollema, eigenares Joymere, geeft als tussenoplossing:

“Een mooie tussenoplossing zou zijn om op de niet goed gevulde plekken een Playground plus te realiseren met enkele tennisvelden. Hierop zouden dan bestaande verenigingen als satelliet trainingen kunnen verzorgen voor de jeugd en dergelijke activiteiten. Voor volwassenen die vanuit daar willen aansluiten bij de ‘hoofdvestiging’ is dan de drempel van vervoer al een stuk lager.”

Omdat Joymere een commerciële tennisvereniging is, kan deze vereniging niet verplaatst worden. Hierover zijn dan ook geen vragen gesteld tijdens het diepte-interview.

Naast de tennisverenigingen in Almere heeft de coördinator verenigingen Midden van de KNLTB ook een mening over het plaatsen van nieuwe tennisaccommodaties in Almere. Marco van Holten, coördinator verenigingen Midden, zegt:

“Ik heb al bij de gemeente aangegeven dat wij het niet fijn vinden als er in Poort weer een nieuwe vereniging bij komt. Wij kiezen voor verplaatsen. Dan zou ik adviseren om Het Nieuwe Land te verplaatsen en Waterwijk en Koriander op één park zetten.”

Overeenkomsten en verschillen tussen de acht tennisverenigingen

Meer dan de helft van de acht tennisverenigingen geven aan geen bezwaar te hebben tegen de realisatie van nieuwe tennisbanen. Deze verenigingen zijn LTV Almere, De Gouwen, LTC Waterwijk, Koriander en Joymere. Er zijn twee verenigingen die een gedeelde mening hebben over de realisatie van nieuwe tennisbanen. Dit zijn ATC-Buiten en TV Centre Point. Deze twee verenigingen vinden het plaatsen van nieuwe tennisbanen niet handig in verband met het nog steeds dalende deelnamepercentage en vanwege de concurrentie. Aan de andere kant zal de spreiding van de tennisverenigingen verbeteren. Het Nieuwe Land geeft aan dat niemand er bij gebaat is als er een nieuwe tennisvereniging komt in Poort en biedt aan om dit zelf te gaan exploiteren.

7.4.3 Samenwerkingsverbanden

Samenwerkingsverbanden zijn van essentieel belang in het spreidingsvraagstuk van de tennisverenigingen in Almere en met betrekking tot het bestaande overschot aan tennisbanen in Almere. Of de tennisverenigingen momenteel al samenwerken of dat zij behoefte hebben aan samenwerking komt in deze paragraaf naar voren. Tevens wordt er kort aandacht besteed aan fuseren en hoe de tennisverenigingen daarover denken. De resultaten uit de diepte-interviews per tennisvereniging volgen hieronder. Tot slot worden de overeenkomsten en verschillen tussen de tennisverenigingen beschreven.

LTV Almere

Er zijn niet veel samenwerkingsverbanden tussen andere sportverenigingen en LTV Almere. Er bestaan enkele afspraken tussen de voetbalclub, die naast LTV Almere zit, en de tennisvereniging. Daarnaast is er een bridgeclub die gebruik mag maken van het clubhuis. Alleen met De Gouwen is een enkele afspraak gemaakt. Beide tennisverenigingen mogen in bepaalde weersomstandigheden gebruik maken van elkaars banen. LTV Almere heeft daarnaast ook niet echt de behoefte om samen te werken met andere tennisverenigingen. De voorzitter geeft aan dat LTV Almere goed draait en gezond is en daarom geen samenwerking nodig heeft. Het enige punt waarop samenwerking wel gewenst is, is om met alle tennisverenigingen in Almere een stem te vormen naar de gemeente toe. Ben Luntungan, voorzitter LTV Almere, zegt daarover:

“Hebben wij behoefte aan samenwerking met andere verenigingen? Nee. Wel als stem naar de gemeente toe als alle tennisverenigingen.”

Een fusie bewerkstelligen is mogelijk, maar dan zou er wel een tennisvereniging naar LTV Almere moeten komen en niet andersom. Ben Luntungan, voorzitter LTV Almere, zegt:

“Je kan De Gouwen beter opdoeken. Zet hier dan drie banen neer. Dan heb je natuurlijk wel als De Gouwen hier naartoe komt dat wij te kort schieten. Dan overstromen wij, maar dan moet je realiseren dat er ook een grens komt aan je mogelijkheden.”

Het Nieuwe Land

Het Nieuwe Land ziet samenwerkingsverbanden met andere tennisverenigingen wel zitten, mits het lange termijn doelen heeft. De eerste stappen zijn zelfs al gezet. Zo mogen de tennisleden van De Gouwen en Het Nieuwe Land na de competitie op elkaars parken tennissen. Puur voor de recreatieve vorm. Daarnaast is er een overleg geweest tussen De Gouwen, Koriander en Het Nieuwe Land over de gewenste tennisaccommodatie in Poort. Uit dit overleg is uiteindelijk niets uitgekomen.

Bob Westerink, algemeen bestuurslid Het Nieuwe Land, geeft aan een fusie met andere tennisverenigingen wel te zien zitten. Het voordeel dat uit een fusie gehaald kan worden, is dat leden van verschillende tennisverenigingen samen in een team kunnen komen en op hetzelfde niveau kunnen spelen. Over fuseren vertelt Bob Westerink, algemeen bestuurslid het volgende:

“Dan zou ik zeggen daar staan wij hartstikke voor open, mits de gemeente wel wat biedt en het liefste een beetje druk op de ketel zet naar de andere verenigingen om aan te sluiten. Ten minste degene die in de buurt liggen.”

De Gouwen

De Gouwen werkt momenteel al een beetje samen met Het Nieuwe Land. Er zijn diverse afspraken gemaakt om informele activiteiten samen te doen, zoals een herendubbel of een damesdubbel. Op deze manier komen de huidige tennislleden ook in aanraking met andere tennislleden. Naast Het Nieuwe Land werkt De Gouwen samen met Tennis College Flevoland. Tennis College Flevoland voorziet De Gouwen van een tennislleer. Tevens heeft De Gouwen toegezegd op een samenwerking met Tennis 7/24 en zijn er pogingen gedaan om als tennisvereniging samen te werken met LTV Almere. De samenwerking is tot spijt van De Gouwen teruggetrokken vanuit het bestuur van LTV Almere. Manfred van Veghel, voorzitter De Gouwen, zegt:

“Wij zijn druk bezig om samenwerkingsverbanden te regelen. Alleen wij zouden wat liever uitgebreid formaliseren. Het meest optimale is nog steeds samen met LTV, maar dat moeten zij ook willen.”

De Gouwen heeft wel behoefte om samen te werken met andere verenigingen. Over de mogelijkheden heeft deze tennisvereniging dan ook al druk gebrainstormd. Er zijn diverse opties besproken tijdens de Algemene Leden Vergadering in 2010, zoals samenwerken met tennisverenigingen, sportverenigingen, het uitbreiden van sport en spel en sociale activiteiten organiseren. In het verleden heeft De Gouwen ook aangegeven dat het clubhuis als buurthuis gebruikt mocht worden, omdat de wijk geen buurthuis had. Net als het maken van een multifunctioneel sportveld op twee tennisbanen van De Gouwen.

LTC Waterwijk

LTC Waterwijk werkt momenteel nog niet samen met andere verenigingen. De voorzitter geeft aan dat samenwerking momenteel op een laag pitje staat. In het verleden is wel sprake geweest van een voorzittersoverleg waar LTC Waterwijk ook aan deelnam. De onderlinge afspraken die er nu zijn, komen vanuit de tennisbond. Zo mag een vereniging geen seniorentoernooi organiseren als er bij een andere tennisvereniging in de buurt al een seniorentoernooi wordt georganiseerd.

Er zijn vanuit LTC Waterwijk ook niet zozeer wensen om samen te werken met andere tennisverenigingen. Stichting Tennis 7/24 heeft LTC Waterwijk al benaderd voor een initiatief met betrekking tot talentontwikkeling, maar daar is de tennisvereniging nog niet definitief op ingegaan. Michiel Huijbers, voorzitter LTC Waterwijk, vertelt waarom er geen samenwerkingsverbanden zijn:

“Iedere wijk speelde bij zijn eigen vereniging dus er was niet echt de behoefte om samen te werken. Je had je handen vol aan je eigen vereniging.”

Samenwerking met een andere tak van sport staat bij LTC Waterwijk niet op de agenda. Michiel Huijbers vertelt:

“Ik weet ook niet wat de efficiëntie zou zijn als je een andere soort vereniging hier in zou mengen. Wat zou het voordeel zijn voor ons?”

Fusie is bij LTC Waterwijk wel ter sprake gekomen. Er is zelfs een gesprek geweest tussen LTC Waterwijk en Koriander. Hier is helaas niets uitgekomen. Michiel Huijbers, voorzitter LTC Waterwijk, zegt over het fusiegesprek:

“Praten om het hier te doen, was al geen optie. Het was alleen daar of anders niet. Toen was het al einde gesprek.”

LTC Waterwijk geeft wel aan open te staan voor fusering. Michiel Huijber, voorzitter LTC Waterwijk, vertelt daar het volgende over:

“Ja, wij staan daar wel voor open. Kijk als dat het behoud kan zijn van twee slechte die één goede kunnen maken. Nou is misschien twee slechte wat overdreven, maar twee mindere zouden één betere kunnen maken.”

ATC-Buiten

ATC-Buiten heeft in het verleden samengewerkt met LTC Waterwijk. De leden van de tennisverenigingen mochten bij elkaar vrij komen spelen indien één van de tennisverenigingen een toernooi had. LTC Waterwijk heeft deze samenwerking echter opgezegd, omdat er tennisleden van LTC Waterwijk overstapten naar ATC-Buiten. Dit wilde LTC Waterwijk niet stimuleren. Een reden voor het wisselen van tennisvereniging kwam bijvoorbeeld doordat er bij ATC-Buiten wel in de winter gespeeld kan worden en bij LTC Waterwijk niet.

ATC-Buiten staat open voor samenwerking, maar het moet wel te organiseren zijn en makkelijk gaan. Over het bewerkstelligen van een fusie zegt Wim Hendrix, voorzitter ATC-Buiten:

“Ik denk niet dat wij erg happig zullen zijn op fusiegesprekken of zo, maar ik denk niet dat het bij ons aan de orde zal zijn.”

Koriander

Koriander heeft diverse samenwerkingsverbanden. Zo heeft Koriander ingestemd met Tennis 7/24, werkt samen met Tennis College Flevoland, heeft weleens contact met een basisschool of hogeschool en werkt met sponsors waardoor er ook af en toe iets gedaan wordt met bedrijven. De contacten met de scholen leveren echter weinig op. Met tennisverenigingen wordt niet of nauwelijks samengewerkt. De voorzitter van Koriander geeft aan dat er in het verleden een voorzittersoverleg was. Peter Vallentin, voorzitter Koriander, vertelt:

“Uiteindelijk is dat niet van de grond gekomen. Als puntje bij paaltje komt, merk je toch dat iedereen met zijn eigen clubje bezig is en minder geïnteresseerd is in het Almeerse tennisbelang.”

Koriander wil eventueel fuseren, maar niet verplaatsen naar een andere tennisvereniging. Peter Vallentin, voorzitter Koriander, zegt:

“Als je deze verenging opdoekt dan zullen er misschien een paar mensen daar spelen en andere mensen daar en een grote groep stopt. Volgens mij schiet je daar niks mee op. Voor Waterwijk zal dat hetzelfde zijn. Zij zijn van harte welkom hier. Er mogen zo honderd leden bij en als er tweehonderd leden komen dan leggen wij twee nieuwe banen aan.”

TV Centre Point

TV Centre Point wil per onderwerp wel een samenwerkingsverband aangaan met andere tennisverenigingen. Mogelijke onderwerpen zijn volgens de voorzitter regels over wanbetaling, duurzaamheid, energiebesparing en horecaprijzen. Hans Bronkhorst, voorzitter TV Centre Point, zegt hierover:

“Als je het hebt over duurzaamheid, en dat gaat dan niet alleen over elektra, daar zou je best zinnig over kunnen praten en zinnige beslissingen in kunnen nemen. Daar ben ik van overtuigd.”

Van fuseren is bij TV Centre Point geen sprake. De tennisvereniging maakt een deel uit van het sportcentrum Centre Point. Het is technisch dus niet mogelijk om samen te gaan met een andere tennisvereniging.

Joymere

Joymere doet veel aan maatschappelijke betrokkenheid. De tennisvereniging werkt dan ook samen met diverse scholen en is een kernpartner van een brede school. Tevens doet Joymere aan highschool tennis. Kinderen die goed kunnen tennissen, krijgen dan twee keer per week training bij Joymere ingeroosterd in het schoolrooster. Joymere werkt ook samen met andere takken van sport. Zo wordt er tien à twintig keer per jaar een Total Training gegeven. De Total Training is een combinatie van verschillende sporten, bijvoorbeeld een basketballer die training geeft aan de tennissers. De sporten worden dan als middel gebruikt om iets te ontwikkelen, zoals snel voetenwerk.

Met andere tennisverenigingen wil Joymere graag samenwerken. Echter komt dit niet goed van de grond. Kyra Mollema, eigenares Joymere, vertelt:

“Ik ben wel iemand die graag wilt samenwerken. Daar was eigenlijk nooit zo’n voedingsbodem voor. Zij zien ons als de grote concurrent, de vijand.”

Volgens Kyra kunnen er op diverse gebieden samengewerkt worden. Een optie is om de leden bij elkaars accommodaties te laten spelen, zodat zij zich beter kunnen ontwikkelen. Ook samen organiseren van toernooien ziet Kyra wel zitten. Kyra Mollema vertelt:

“Mijn visie is dat je kwaliteit moet leveren. Kwaliteit ontstaat als je intensief met elkaar samenwerkt dus dat je kruisbestuiving krijgt, zoals het leren in beweging met de Kaleidoscoop.”

Fuseren is voor Joymere niet mogelijk, omdat Joymere een commercieel tennispark is.

Naast de acht tennisverenigingen heeft ook de KNLTB een mening over samenwerkingsverbanden en fusies. De KNLTB heeft pogingen gedaan om samen met de tennisverenigingen in Almere een tennisvisie te ontwikkelen. Dat is niet gelukt. Volgens Marco van Holten, coördinator verenigingen Midden KNLTB, mist het bij de tennisverenigingen aan enthousiasme en commitment. Over fuseren zegt Marco van Holten, coördinator verenigingen Midden KNLTB, het volgende:

“Je kan voorstellen dat er één van de clubs naar Poort moet en vragen wie dat wil. Ik zou De Gouwen, Het Nieuwe Land of Waterwijk dat voorleggen. Als zij niet willen dan zou ik het scenario inzetten dat De Gouwen bij de accommodatie van LTV gaat spelen. Misschien dat er bij LTV twee banen bijgelegd moeten worden. Als die tweehonderd leden van De Gouwen overgaan naar LTV dan zijn twee banen erbij voldoende. Ik zou zeggen Koriander en Waterwijk fuseren en Het Nieuwe Land naar Poort. Dan heb je in ieder geval al een betere spreiding en niet nog eens een nieuwe vereniging erbij. Als er twee fusies plaatsvinden, heb je ook minder bestuursleden nodig. Het aansturen wordt makkelijker en je krijgt de kans dat je gezondere verenigingen krijgt.”

Overeenkomsten en verschillen tussen de acht tennisverenigingen

Er wordt nog nauwelijks samengewerkt tussen de acht tennisverenigingen in Almere. Sommige tennisverenigingen hebben kleine afspraken met elkaar, zoals het gebruik maken van elkaars tennisbanen tijdens een toernooi. Deze afspraak is er tussen De Gouwen en Het Nieuwe Land en De Gouwen en LTV Almere. De overige tennisverenigingen werken nog niet met elkaar samen. Hier kunnen dus nog veel voordelen uitgehaald worden. Ook met scholen en andere instanties kan meer samengewerkt worden. Er zijn drie tennisverenigingen die zich daar wel op richten. Deze tennisverenigingen zijn LTV Almere, Koriander en Joymere. De overige tennisverenigingen zouden meer kunnen doen op het gebied van samenwerken met scholen. Over het algemeen kan gezegd worden dat de acht tennisverenigingen in Almere nog maar weinig doen aan samenwerking. Er zouden dus meer samenwerkingsverbanden onderling kunnen bestaan.

8. PROMOTIE TENNIS ALMERE

Hoofdstuk acht geeft resultaten weer met betrekking tot de promotie van tennis in Almere. Tevens worden onderwerpen behandeld zoals ledenwerving en ledenbehoud. De gegevens zijn verzameld met behulp van diepte-interviews. De interviews zijn afgenomen onder de acht tennisverenigingen in Almere, de KNLTB, stichting Tennis 7/24 en Tennis College Flevoland. Met behulp van deze gegevens wordt inzicht verkregen in deelvraag vier 'Hoe kan tennis in Almere gepromoot worden?'. Paragraaf 8.1 geeft een beknopte weergave van wat de tennisverenigingen vinden van de promotie van tennis in Almere. Paragraaf 8.2 richt zich op ledenwerving en ledenbehoud.

8.1 Promotie

Naar aanleiding van de interviews met de acht tennisverenigingen in Almere blijkt dat tennis in Almere maar weinig gepromoot wordt. Alle acht de tennisverenigingen geven aan dat sport in Almere wel gepromoot wordt, maar het accent niet op tennis ligt. Andere sporten, zoals voetbal, fitness en badminton, worden daarentegen wel gepromoot. Zo zegt Manfred van Veghel, voorzitter De Gouwen:

“Op een jaarbasis staan er misschien vijf stukjes in de krant over tennis. Bijna niks.”

Diverse tennisverenigingen geven wel het belang van de promotie van tennis aan. De tennisverenigingen denken dat als de tennissport meer onder de aandacht komt de populariteit van tennis weer zal toenemen. Michiel Huijbers, voorzitter LTC Waterwijk, zegt:

“Als het blijkt dat heel veel tennis gekeken wordt dan heb je de kans dat het weer opkomt. Wordt er te weinig aandacht aan besteed, of de mensen niet in de gelegenheid zijn om ernaar te kijken, dan zul je ook zien dat mensen eigenlijk niet aan tennis denken.”

Ook Peter Vallentin, voorzitter Koriander, gelooft in het nut van het promoten van de tennissport en zegt:

“Stel dat er volgend jaar een Nederlandse tennisser opstaat die belangrijke toernooien wint. Voor je het weet willen alle kinderen in één keer gaan tennissen.”

Volgens de KNLTB kunnen de tennisverenigingen zelf ook meer doen aan de tennispromotie. Marco van Holten, coördinator verenigingen Midden KNLTB, zegt:

“Zij moeten gewoon tennis en het imago van de tennissport veel beter communiceren, het marketingverhaal. Dat gebeurt bij die clubs denk ik heel slecht. Dat kan je ieder voor zich doen of met z'n allen doen.”

8.2 Ledenwerving en behoud

Tijdens de interviews is er gevraagd naar de activiteiten die georganiseerd worden om nieuwe leden te werven en bestaande leden te behouden. Per tennisvereniging is hieronder toegelicht wat zij zoal doen aan ledenwerving en –behoud. Daarnaast zijn de methoden voor het werven en behouden van tennislleden van de KNLTB weergegeven. Tot slot worden de overeenkomsten en verschillen tussen de tennisverenigingen beschreven in de paragraaf.

LTV Almere

Voor het werven en behouden van tennislleden organiseert LTV Almere diverse activiteiten. Mede door toernooien worden nieuwe leden geworven en bestaande leden behouden. Af en toe wordt er een clinic gegeven op een school. De tennisleraar van LTV Almere nodigt dan een school uit. Na de clinic worden meteen flyers en inschrijfformulieren uitgedeeld. Naast toernooien en clinics kunnen bedrijven kennis maken met de tennissport en banen huren. Ben Luntungan, voorzitter LTV Almere, geeft de volgende tip over het behouden van leden:

“Binding met de club en zorgen dat op het moment dat je gaat tennissen er socializing is.”

Het Nieuwe Land

Bob Westerink, algemeen bestuurslid Het Nieuwe Land, geeft aan dat er diverse activiteiten georganiseerd worden voor het werven van leden, maar dit vaak niet aansluit. Of dit aan de activiteiten ligt of dat tennis niet aanspreekt bij de mensen weet Bob Westerink niet. Bob Westerink vertelt:

“Er is maar een kleine groep die überhaupt bereid is om te gaan sporten. De afstand met ouders is ook groot. Die sporten vaak zelf ook niet. Daar heeft iedere vereniging mee te maken.”

Het Nieuwe Land organiseert ook een paar keer per jaar iets bij een school. De kinderen kunnen dan kennismaken met tennis.

De Gouwen

De Gouwen geeft aan vorig jaar enorm veel aan ledenwerving te hebben gedaan. Zo heeft De Gouwen een actie gehad in verband met het dertig jarige bestaan van de tennisvereniging. Mensen kregen 30% korting en leden kregen een kantinebon van €30,- om te besteden. Ook zijn er regelmatig diverse kennismakingsacties, zoals een kennismaking van €25,- inclusief een maand gratis tennis en vier gratis lessen. Toch komt er weinig op af of blijven zij maar kort. Zo zijn er bijvoorbeeld 48 nieuwe leden bijgekomen, maar ook 36 leden afgemeld.

Om bestaande leden op de tennisvereniging te behouden, wordt er onder andere een vrijwilligersavond georganiseerd om de vrijwilligers in het zonnetje te zetten. Daarnaast heeft De Gouwen geëxperimenteerd met een andere tennisleraar om het aanbod te vergroten. Manfred van Veghel, voorzitter De Gouwen, zegt daarover:

“Onze leden willen niet twintig lessen verplicht afnemen. En een jongen van 16 jaar die les geeft dat werkt niet. Dus dit is een oudere man die geeft dan training voor groepen zoals vier personen. Dan kon je minimaal vijf lessen afspreken, maar na die vijf konden het er ook zes, zeven of acht worden of stoppen wanneer je wilt dus meer flexibiliteit. Dat kon voorheen niet.”

Overige activiteiten om leden behouden, zijn leden koppelen aan andere leden, sociale activiteiten en toernooien.

LTC Waterwijk

LTC Waterwijk probeert door middel van flyereren, open dagen en toernooien nieuwe leden te werven. De tennisvereniging merkt wel dat mensen tegenwoordig persoonlijk benaderd moeten worden, wil de vereniging respons krijgen. Michiel Huijbers, voorzitter LTC Waterwijk, vertelt:

“Op een gegeven moment merk je wel dat je vaak mensen aan hun oren naar binnen moet trekken. Je moet ze echt persoonlijk benaderen. Dat helpt. Vroeger lazen mensen een stukje en kwamen ze kijken. Tegenwoordig moet je als een soort jehova getuige langs de deuren gaan.”

De voorzitter geeft aan dat nieuwe mensen binnenhalen niet zo'n probleem is. Het behouden van mensen vormt echter een groter probleem. Om de tennislleden te behouden, organiseert LTC Waterwijk ieder jaar een medewerkersdag en –avond om de waardering uit te spreken naar de vrijwilligers toe. Daarnaast organiseert LTC Waterwijk diverse toernooien om de leden te behouden. Deze toernooien, zoals clubkampioenschappen en interne toernooien, vinden plaats na de competitie in het najaar. LTC Waterwijk heeft oude leden weer bij de vereniging weten te betrekken. Sommigen zitten als afgevaardigde van een toernooi bij de bestuursvergaderingen of regelen de competitie.

ATC-Buiten

Wim Hendrix, voorzitter ATC-Buiten, geeft juist aan dat nieuwe leden werven moeilijker is dan behouden en zegt:

“Als je de leden eenmaal hebt, moet je ze niet meer laten gaan. Het is nou eenmaal moeilijker om nieuwe mensen te trekken. Het is zonde als jij ze hebt en je raakt hun binnen twee jaar weer kwijt.”

ATC-Buiten probeert voor het behouden van leden diverse activiteiten te ontwikkelen. Hiervoor gebruikt de tennisvereniging activiteiten vanuit de KNLTB. Voorbeelden hiervan zijn inloopavonden, informatieavonden en tossavonden. De voorzitter van ATC-Buiten geeft aan dat er zelden niets op de tennisvereniging te doen is. Daarnaast vertelt Wim Hendrix, voorzitter ATC-Buiten:

“Wij hebben ook gastheren en gastvrouwen die dan ook met leden aan de gang gaan, praten, luisteren. Zo leren de leden elkaar kennen. Daar steken wij wel echt veel aandacht aan.”

Om nieuwe leden te werven, wordt er geflyerd op basisscholen en worden er clinics gegeven.

Koriander

Om leden te behouden bij Koriander organiseert de tennisvereniging diverse toernooien, zoals openingstoernooien, eindtoernooien en mixwisseltoernooien. Daarnaast worden er ook andere activiteiten georganiseerd. Zo zijn er aparte activiteiten met Halloween, is er een nacht voor de jeugd met tenten en spelletjes op het eigen terrein en is Koriander bezig om in september een heel weekend te organiseren voor de leden. Ook wordt er ieder jaar iets georganiseerd voor de vrijwilligers om hun in het zonnetje te zetten.

Bij Koriander wordt er ook het één en ander gedaan om nieuwe leden te werven. Koriander doet ieder jaar mee aan de open dagen van de KNLTB. Daarnaast wordt er geflyerd in Almere, worden er contacten gelegd met scholen en wordt er weleens een advertentie geplaatst. Koriander heeft onlangs ook iedereen aangeschreven die twee jaar geleden hebben opgezegd om te kijken of mensen weer geïnteresseerd waren. Via sponsors wordt ook weleens wat met bedrijven gedaan. Peter Vallentin, voorzitter Koriander, vertelt over een dergelijk activiteit:

“Er is hier een jongetje die zit op het Trinitas College. Hij wil een toernooi organiseren met zijn brugklas. Dat gaan we doen. Misschien komen er dan ook wel schoolvriendjes tennissen. Hij heeft een toernooi in elkaar gedraaid. Ik zorg dat er iemand achter de bar staat en er een beker is. Voor die kinderen is dat hartstikke leuk.”

TV Centre Point

Centre Point probeert vooral nieuwe leden te werven door de producten die zij aanbieden. Centre Point heeft diverse producten. Één daarvan is het plusfitness abonnement. Met het plusfitness abonnement kunnen leden voor een bepaald bedrag per maand gebruik maken van zowel fitness, squash, tennis en badminton. Op deze manier hebben de mensen de mogelijkheid om van alle faciliteiten gebruik te maken. Volgens de voorzitter van TV Centre Point komen daar veel nieuwe leden vandaan.

Omdat TV Centre Point een tennisvereniging is die onderdeel uitmaakt van een sportcentrum en er ook veel leden zijn met een plusfitness abonnement worden er niet veel activiteiten georganiseerd voor het behouden van leden. De activiteiten die georganiseerd worden, zijn clubavonden en tossavonden.

Joymere

Joymere organiseert allerlei evenementen om nieuwe leden te werven en bestaande leden te behouden. Op deze evenementen mogen mensen van buiten meegenomen worden, zodat ook zij kennis kunnen maken met tennis. Daarnaast heeft Joymere altijd met grote pagina's in de krant gestaan wat leidt tot naamsbekendheid en goodwill. Ook doet Joymere mee aan de open dagen, maar geeft aan dat mensen vaak veel voor weinig komen halen. Mensen die naar Joymere toekomen of opbellen voor informatie worden ook vaak lid. Het persoonlijke contact is dus een belangrijke factor voor Joymere. Er wordt veel samengewerkt met scholen. Echter levert dit niet altijd nieuwe leden op. Kyra Mollema, eigenares Joymere, vertelt over een activiteit om leden te werven:

“Wij doen vaak voor de mensen van de Playground, die niet lid zijn, in onze toernooien een soort supplement. Zo kunnen zij ook met een toernooi meedoen zonder lid van de KNLTB te zijn. Die kinderen wil je heel graag kennis laten maken met tennis. Die mensen moet je de gelegenheid geven om ook een toernooi te kunnen spelen. Anders ervaren zij niet hoe leuk het is om ook competitie te spelen. Wij doen dus ook een jeugdtoernooi wat dus niet officieel is.”

KNLTB

Marco van Holten, coördinator verenigingen Midden KNLTB, vertelt over de producten voor ledenwerving en –behoud:

“Wat wij doen, is ondersteuning naar verenigingen toe. Wij hebben pas nieuwe producten ontwikkeld. Die staan in de clubkoers. Dat is een digitaal platform. Tennis.clubkoers.nl is dat en dan kan jij je aanmelden en inloggen. Wat er nu vooral inzit is sponsoring, plan voor behoud van leden, verenigingsbeleidsplan en meer vrijwilligers in korte tijd. De producten zijn zo opgesteld dat aan de hand van de clubkoersmethode de clubs zelfstandig een plan kunnen ontwikkelen.”

De producten beschikken over een format, stappenplan en handleiding. Alle tennisverenigingen hebben een bericht gehad over de clubkoers van de KNLTB. In Almere hebben echter niet alle tennisverenigingen gebruik gemaakt van de clubkoers. Als blijkt dat de tennisverenigingen niet zelfstandig aan de slag kunnen, is de KNLTB bereid om een procesbegeleider te sturen voor hulp.

Daarnaast organiseert de KNLTB themabijeenkomsten en clubavonden, zodat de voorzitters bij elkaar komen. Marco van Holten, coördinator verenigingen Midden KNLTB, vertelt over het gebruik van de producten:

“Wij zien wel dat de clubs die wij veel spreken en gebruik maken van de producten beter lopen dan de clubs die geen initiatief tonen. Is er een relatie tussen het enthousiasme van het bestuur en de verenigingssituatie? Wij denken van wel. Wij zijn wel aan het zoeken of wij dat inzichtelijk kunnen maken.”

De KNLTB heeft ook een tennisproduct beschikbaar gesteld met betrekking tot scholen. Dat product heet schooltennis. Alle basisscholen kunnen gedurende zes weken een pakket krijgen om tijdens de gymles te kunnen tennissen. Marco van Holten raadt tennisverenigingen ook aan om een structurele samenwerking aan te gaan met een school om nieuwe leden te werven. Marco van Holten zegt hierover:

“Zorg dat een school deelneemt aan het project schooltennis. Zijn zij klaar na die zes weken dan haal jij ze naar je club toe. Dan bied jij de kinderen die enthousiast zijn een kennismakingsaanbod aan en dan haal jij ze binnen. Daarnaast moeten de tennisverenigingen nazorg doen. Je moet informatie geven, kennismaking organiseren.”

Overeenkomsten en verschillen tussen de acht tennisverenigingen

De activiteiten die georganiseerd worden om nieuwe leden te werven, zijn bij de meeste tennisverenigingen in Almere hetzelfde. Dit zijn activiteiten, zoals open dagen, toernooien, kennismakingsacties en clinics. Daarnaast wordt er weleens geflyerd of wordt er een advertentie geplaatst. Het Nieuwe Land, De Gouwen, LTC Waterwijk en Joymere geven echter aan dat de respons op deze activiteiten niet altijd even hoog is en dat er maar weinig nieuwe leden door gewonnen worden.

Er is één tennisvereniging die aangeeft gebruik te maken van de producten die de KNLTB ter beschikking stelt voor het werven en behouden van leden. Deze tennisvereniging is ATC-Buiten en verschilt daarin ten opzichte van de andere tennisverenigingen. Ook TV Centre Point verschilt in de methoden die de vereniging hanteert voor het werven en behouden van leden. TV Centre Point probeert voornamelijk door de producten van het sportcentrum, waar TV Centre Point een onderdeel van is, leden te werven en te behouden. Verder worden er door TV Centre Point niet veel activiteiten georganiseerd met betrekking tot het werven en behouden van leden, wat bij de andere verenigingen wel het geval is.

Ook bij het behouden van leden worden er door de tennisverenigingen vrijwel dezelfde activiteiten georganiseerd. Zo geven de meeste tennisverenigingen aan toernooien, vrijwilligersavonden en andere sociale activiteiten te organiseren om binding met de club te krijgen en de leden te behouden.

Deel III

Conclusies en aanbevelingen

Deel III is opgedeeld in twee hoofdstukken. Hoofdstuk negen voorziet de lezer van een conclusie op de verworven resultaten uit het onderzoek. Allereerst zullen er conclusies op de deelvragen volgen, waarna er een conclusie wordt gegeven op de centrale vraag van het onderzoek. Naar aanleiding van de uitkomsten zijn er aanbevelingen geformuleerd. Deze aanbevelingen komen aan bod in hoofdstuk tien.

9. CONCLUSIES

Op basis van de beschreven resultaten in Deel II van dit rapport kunnen conclusies geformuleerd worden met betrekking tot de deelvragen en de centrale vraag. In paragraaf 9.1 worden de deelvragen afzonderlijk beantwoord, waarmee inzicht wordt gegeven in het huidige tennisaanbod, de toekomstige tennisvraag, de wensen van de tennisverenigingen en de promotie van tennis in Almere. Met behulp van deze inzichten is er een antwoord gecreëerd op de centrale vraag. Het antwoord op de centrale vraag is te vinden in paragraaf 9.2 van dit rapport.

9.1 Deelvragen

In deze paragraaf wordt achtereenvolgens antwoord gegeven op de deelvragen één tot en met vier met behulp van de opgestelde zoekvragen.

9.1.1 Het huidige tennisaanbod in Almere

De onderwerpen die aan bod komen bij deelvraag één zijn de tennisleden, tennisbanen, baanbezetting, het overschot aan tennisbanen en de vitaliteit van de tennisverenigingen in Almere. Per onderwerp wordt in deze subparagraaf een conclusie gegeven, alsmede een antwoord gecreëerd op deelvraag één: “Hoe ziet het huidige tennisaanbod in Almere eruit?”

Tennisleden

In 2012 zijn er in Almere 2.815 mensen die tennissen, terwijl er in 2005 nog 3.705 tennisleden waren. Vanaf 2005 heeft een daling ingezet en is het aantal tennisleden in Almere niet meer gestegen. Deze daling kan verklaard worden door de veranderde sportbehoeften van de Nederlander. Uit de trends en ontwikkelingen van dit rapport blijkt dat mensen steeds meer solosporten gaan beoefenen, minder in clubverband gaan sporten en een overvloed aan keuzemogelijkheden krijgen. Deze trends hebben een negatief effect op de tennissport. Ook is er landelijk een daling te zien in de deelname aan tennis. Zo is het landelijke deelnamepercentage vanaf 1994 blijven dalen van 4,85% naar 4,01% in 2011.

De daling van het aantal tennisleden is terug te vinden bij de meeste tennisverenigingen in Almere. Van de acht tennisverenigingen zijn er vijf verenigingen waarbij het aantal leden de laatste jaren is gedaald. Deze tennisverenigingen zijn Het Nieuwe Land, De Gouwen, LTC Waterwijk, Koriander en Joymere. Bij twee van de acht tennisverenigingen is het ledenaantal de laatste jaren enigszins stabiel gebleven. De tennisverenigingen met een stabiel ledenaantal zijn ATC-Buiten en TV Centre Point. De enige tennisvereniging in Almere waarbij het ledenaantal licht is gestegen, is bij LTV Almere. Uit de diepte-interviews met diverse bestuursleden van verschillende tennisverenigingen is gebleken dat de stijging bij LTV Almere niet te danken is aan het werven van nieuwe tennisleden, maar aan het ontvangen van bestaande tennisleden van andere tennisclubs. Dit is te verklaren aan het overstappen van een populaire tennisleraar naar LTV Almere. Voorheen gaf deze tennisleraar training bij meerdere tennisverenigingen, maar de tennisleraar heeft vorig jaar besloten om bij één tennisvereniging aan de slag te gaan en de gelukkige was LTV Almere. Diverse tennisleden van de andere tennisverenigingen zijn met deze tennisleraar meeverhuisd, waardoor het ledenaantal bij LTV Almere is gestegen.

Tennisbanen

Almere beschikt in totaal over 74 tennisbanen. De tennisbanen zijn te vinden in de stadsdelen Haven, Stad en Buiten. De verdeling van de tennisbanen over de stadsdelen is als volgt: Almere Haven heeft 14 tennisbanen, Almere Stad heeft 49 tennisbanen en in Almere Buiten staan 11 tennisbanen. De grote hoeveelheid aan tennisbanen in Almere Stad is te verklaren aan het aantal inwoners. In Almere Stad wonen twee keer zoveel inwoners dan in Almere Buiten en vijf keer zoveel inwoners dan in Almere Haven.

Bezetting

Op basis van het aantal leden, tennisbanen en de gehanteerde KNLTB richtlijn van 70 spelers per baan is de baanbezetting per tennisvereniging berekend. Er zijn twee tennisverenigingen in Almere met een overbezetting van de tennisbanen. Dit zijn LTV Almere met een overbezetting van 104% en ATC-Buiten met een overbezetting van 105%. De overige zes tennisverenigingen hebben ieder te maken met een onderbezetting van de tennisbanen. De baanbezetting bij Het Nieuwe Land bedraagt 63%, bij De Gouwen 44%, bij LTC Waterwijk 48%, Koriander heeft een baanbezetting van 80%, TV Centre Point 13% en er is een baanbezetting van 22% bij Joymere. Er kan geconcludeerd worden dat de verhouding van tennisbanen en tennislleden bij de tennisverenigingen in Almere niet in evenwicht is. Immers, twee tennisverenigingen zouden er nog een tennisbaan bij kunnen gebruiken, terwijl de andere zes tennisverenigingen kampen met onbezette tennisbanen.

Ook per stadsdeel is de huidige baanbezetting berekend. In Almere Haven wordt over het algemeen 78% van de tennisbanen gebruikt. In Almere Stad zijn de tennisbanen zwaar onderbezet met een bezettingspercentage van 36%. In het stadsdeel Almere Buiten is daarentegen sprake van een overbezetting van 105%. Door de baanbezetting per stadsdeel te berekenen, komt duidelijk naar voren dat de spreiding van de tennisbanen over Almere beter kan. Zo beschikt Almere Stad over te veel tennisbanen, gerelateerd aan het aantal tennislleden, waardoor de bezetting zo gering is. Almere Buiten heeft daarentegen te weinig tennisbanen, waardoor er sprake is van een overbezetting.

Overschot

Uit de resultaten kan geconcludeerd worden dat er in Almere momenteel sprake is van een overschot aan tennisbanen. Het overschot is berekend op basis van het aantal tennislleden, tennisbanen en de gebruikte KNLTB richtlijn van 70 spelers per baan. Zes van de acht tennisverenigingen hebben een overschot aan tennisbanen. Het grootste overschot is te vinden bij TV Centre Point, met een overschot van vijftien tennisbanen, en bij Joymere met een overschot van zeven tennisbanen. LTC Waterwijk heeft vier tennisbanen te veel, De Gouwen drie tennisbanen, Het Nieuwe Land twee tennisbanen en Koriander één tennisbaan. LTV Almere en ATC-Buiten komen daarentegen beiden één tennisbaan tekort. Op basis van deze gegevens kan geconcludeerd worden dat er in Almere te weinig tennislleden zijn of te veel tennisbanen. Ook tonen deze gegevens aan dat de verhouding tussen tennisbanen en tennislleden over de tennisverenigingen in Almere niet in evenwicht is. De ene tennisvereniging heeft immers een tekort en de andere tennisvereniging een overschot.

Per stadsdeel is het overschot of tekort aan tennisbanen als volgt verdeeld. Almere Haven heeft een overschot van circa 3 tennisbanen, Almere Stad heeft een overschot van maar liefst 31 tennisbanen en Almere Buiten heeft daarentegen een tekort van 1 tennisbaan. Op basis van deze gegevens kan gezegd worden dat de verdeling van het aantal tennisbanen over de stadsdelen in Almere niet gunstig is. In Almere Stad zijn er te veel tennisbanen, terwijl er in Almere Buiten een tekort is.

Overall kan er geconcludeerd worden dat de problemen op tennisgebied te vinden zijn in Almere Stad. Almere Stad heeft de meeste tennisverenigingen en de meeste tennisbanen, maar daarmee gepaard de laagste baanbezetting en het grootste overschot. Of de tennisverenigingen in Almere Stad ook minder vitaal zijn ten opzichte van de andere stadsdelen wordt onder het volgende kopje duidelijk.

Vitaliteit

Met behulp van deskresearch en diepte-interviews met de voorzitters van de tennisverenigingen is de vitaliteit van de tennisverenigingen in Almere inzichtelijk gemaakt. Hierbij is gebruik gemaakt van de vitaliteitindex van de gemeente Eindhoven in samenwerking met het W.J.H. Mulier Instituut, genoemd in de inhoudelijke oriëntatie. Er zijn vijf thema's en acht aspecten onderzocht. De thema's zijn: leden, bestuur, kader, accommodatie en financiën. De thema's leden en bestuur zijn door middel van deskresearch in kaart gebracht. De overige thema's door middel van diepte-interviews. De vitaliteit van de tennisvereniging kan als onvoldoende, matig vitaal, vitaal en zeer vitaal beschouwd worden. Op basis van de bevonden resultaten kan het volgende geconcludeerd worden:

- LTV Almere voldoet als enige tennisvereniging in Almere aan alle aspecten en verkeert daardoor in een zeer vitale staat.
- De tennisverenigingen De Gouwen, LTC Waterwijk, ATC-Buiten, Koriander en Joymere voldoen aan vijf of zes aspecten en bevinden zich in een vitale staat.
- Het Nieuwe Land en TV Centre Point scoren het laagst en worden daarbij als matig vitaal bevonden.

Opvallend is dat de meerderheid van de tennisverenigingen 'vitaal' scoort, terwijl het aantal leden daalt, de baanbezetting over het algemeen laag is en er bij de meeste tennisverenigingen een overschot aan tennisbanen is. De hoge score kan door twee dingen verklaard worden. Één is dat de tennisverenigingen problemen hebben bij het thema 'leden' en bij de overige thema's, zoals bestuur, kader, accommodatie en financiën, geen problemen ondervinden. Ten tweede is het mogelijk dat de tennisverenigingen zich beter voordoen dan dat het daadwerkelijk gaat. De meeste resultaten zijn immers gebaseerd op de meningen van de voorzitters van de tennisverenigingen.

Door het invullen van de vitaliteitindex per tennisvereniging kunnen ook de grootste knelpunten naar voren gehaald worden met betrekking tot de thema's: leden, bestuur, kader, accommodatie en financiën. Op de volgende pagina volgt de conclusie van de geanalyseerde resultaten.

Van de acht tennisverenigingen heeft maar 25% een stabiel of groeiend ledenaantal. Bij 50% van de tennisverenigingen is de opkomst bij trainingen en toernooien hoog. Zes van de acht tennisverenigingen, 75%, beschikken over een goed georganiseerd bestuur. Trainers vormen geen knelpunt voor de tennisverenigingen, waardoor het thema 'trainers' in de vitaliteitindex scoort met 100%. Dit is te verklaren aan de samenwerking met tennisscholen in Almere. De tennisscholen verzorgen de trainers voor de aangesloten tennisverenigingen, waardoor de verenigingen hier geen omkijken naar hebben. Van de tennisverenigingen geeft 75% aan voldoende vrijwilligers te hebben. Daarentegen blijkt wel uit de diepte-interviews dat de meeste tennisverenigingen moeite hebben bij het vinden van nieuwe vrijwilligers. Ook dit komt overeen met de trend 'daling vrijwilligers', benoemd in de inhoudelijk oriëntatie. Bij 75% van de tennisverenigingen verkeert de accommodatie in een goede staat en 75% van de tennisverenigingen geeft aan nog jaren vooruit te kunnen met de huidige accommodatie. Bij 62,5% van de tennisverenigingen is de financiële positie gezond.

Op basis van de vitaliteitindex kan geconcludeerd worden dat de vitaliteit van de tennisverenigingen in Almere geen zorgkwestie is. Er zijn maar twee tennisverenigingen die 'matig vitaal' zijn. Wat opvalt, is dat deze twee tennisverenigingen zich wel in Almere Stad bevinden. Daarnaast kan gezegd worden dat de aspecten 'een stabiel of groeiend ledenaantal', 'hoge opkomst bij trainingen, instuiven, toernooien, e.d.' en 'een (zeer) gezonde financiële positie' de aspecten zijn waar de tennisverenigingen het minst op scoren. Vergeleken met de resultaten met betrekking tot het aantal leden, de baanbezetting en het overschot is dit een logische verklaring.

9.1.2 De toekomstige tennisvraag in Almere

De zoekvragen van deelvraag twee behandelen de onderwerpen bevolkingsprognose, ledenprognose en de toekomstige vraag naar tennisbanen in Almere in totaliteit en per stadsdelen Poort, Buitenhout en Pampus. De conclusies met betrekking tot deze onderwerpen worden in deze subparagraaf besproken. Tevens wordt hiermee antwoord gegeven op deelvraag twee: "Hoe ziet de toekomstige tennisvraag in Almere eruit?"

Bevolkingsprognose

Almere is een groeiende stad en zal de komende jaren nog verder groeien. In Almere zijn er momenteel 193.070 inwoners. Uit deskresearch van bevolkingsprognoses van de gemeente Almere komt naar voren dat het aantal inwoners tot en met het jaar 2030 zal groeien tot 274.213 personen. De groei van het aantal inwoners is voornamelijk terug te vinden in opkomende stadsdelen. Dit zijn de stadsdelen Poort, Hout, Pampus en Eemvallei. Het aantal inwoners in de stadsdelen Haven, Stad en Buiten zullen daarentegen stabiel blijven of zelfs dalen.

Opvallend is dat de tennisverenigingen zich alleen in de gebieden Haven, Stad en Buiten bevinden. Deze gebieden zullen echter de komende jaren nauwelijks groeien of zelfs iets krimpen. Er kan geconcludeerd worden dat het aantal tennislleden in deze gebieden dus niet zal groeien door een stijging van het aantal inwoners. Hierdoor zal het overschot aan tennisbanen in deze gebieden niet snel verminderd worden.

Aan de andere kant neemt het aantal inwoners in Almere tot en met het jaar 2030 in totaal toe met 81.143 inwoners. Dit zal leiden tot meer tennissleden in Almere. Immers, hoe groter de bevolking, hoe meer tennissleden, ook al blijft het deelnamepercentage tennis hetzelfde. Echter is het nog maar de vraag of de inwoners van deze gebieden een grote afstand af willen leggen om te tennissport te kunnen beoefenen en daarmee het overschot aan tennisbanen in Almere verminderd wordt.

Ledenprognose

Het deelnamepercentage van tennis in Almere bedroeg 1,51% in 2011. Om de ledenprognose in kaart te brengen, zijn er in dit onderzoek drie scenario's geschetst. De scenario's luiden als volgt:

1. Een laag deelnamepercentage van 1,11%, hetgeen betekent dat de huidige neerwaartse trend doorzet.
2. Een gemiddeld deelnamepercentage van 1,51%, waarbij het deelnamepercentage stabiel blijft.
3. Een hoog deelnamepercentage van 1,91%, waarbij wordt uitgegaan van een licht herstel van de belangstelling voor de tennissport.

De scenario's zijn gebaseerd op de beschreven trends en ontwikkelingen in dit onderzoek en de gemiddelde daling per jaar in de periode 2002 tot en met 2011.

Met behulp van het aantal inwoners en de drie geschetste deelnamepercentages is de ledenprognose berekend tot en met het jaar 2030. Hieruit kan geconcludeerd worden dat het aantal tennissleden de komende jaren zal groeien. Deze groei is te verklaren aan de bevolkingsgroei in Almere. Uitgaande van het lage deelnamepercentage is echter wel pas vanaf 2028 een stijging te zien ten opzichte van het huidige aantal van 2.815 tennissleden. In de eindfase, jaar 2030, zullen er in de lage variant 3.044 tennissleden in Almere zijn. Uitgaande van de middenvariant worden er in de eindfase 4.141 tennissleden verwacht en in de hoge variant 5.238 tennissleden. Als het deelnamepercentage de komende jaren iets stijgt dan wordt het huidige ledenaantal dus bijna verdubbeld in 2030.

De toekomstige vraag naar tennisbanen in Almere

Met behulp van de ledenprognose en de KNLTB richtlijn van 70 spelers per baan kan aangegeven worden hoeveel tennisbanen er in Almere in de toekomst nodig zijn. Momenteel zijn er 74 tennisbanen in Almere. Als er geen nieuwe tennisbanen bijkomen, en dus het aantal van 74 banen wordt aangehouden, zal er in 2030 met het lage deelnamepercentage van 1,11% een overschot van 30 tennisbanen in Almere zijn. Hetgeen het huidige overschot verminderd wordt met 3 tennisbanen. Als het deelnamepercentage van 1,51% aanhoudt, zal er in 2030 in Almere nog steeds een overschot zijn van 14 tennisbanen. Het huidige overschot van 33 tennisbanen is dan echter wel sterk verminderd. Uitgaande van het hoge deelnamepercentage van 1,91% zal er in 2030 een tekort zijn van 1 tennisbaan in Almere. Hieruit kan geconcludeerd worden dat het deelnamepercentage moet stijgen om het overschot aan tennisbanen in Almere te reduceren.

De vraag naar tennisbanen in de toekomst, inclusief de toekomstplannen van het Sportbedrijf Almere, is ook in kaart gebracht. Hieruit kan geconcludeerd worden dat het daadwerkelijk uitvoeren van deze plannen leidt tot een nog groter overschot aan tennisbanen in Almere. Momenteel beschikt Almere over 74 tennisbanen. Worden de toekomstplannen van het Sportbedrijf Almere doorgevoerd dan zullen er 104 tennisbanen in Almere zijn in 2030. Zelfs als het deelnamepercentage stijgt naar 1,91% zal er een overschot van 29 tennisbanen zijn in Almere. Hiermee wordt het huidige overschot van 33 tennisbanen amper verminderd. Blijft het deelnamepercentage stabiel of zet de dalende trend door dan kan het overschot aan tennisbanen oplopen tot 60 banen. Op basis van deze gegevens kan geconcludeerd worden dat het realiseren van de toekomstplannen van het Sportbedrijf Almere en het behouden van de huidige tennisbanen niet gunstig is. Wil het Sportbedrijf Almere toch nieuwe tennisbanen in de opkomende stadsdelen realiseren, zullen er tennisbanen in Almere Haven, Stad of Buiten afgestoten moeten worden. Op basis van voorgaande conclusies zal het logisch zijn om het aantal tennisbanen in het stadsdeel Stad te verminderen.

De toekomstige vraag naar tennisbanen in Poort, Buitenhout en Pampus

De ledenprognose en het benodigde aantal tennisbanen voor de stadsdelen Poort, Hout en Pampus zijn tevens in kaart gebracht. Als de populariteit van tennis in Almere weer toeneemt, en daarmee het deelnamepercentage tennis, zullen er in de eindfase in Poort negen tennisbanen nodig zijn. Blijft het deelnamepercentage de komende jaren stabiel dan is de realisatie van zeven tennisbanen in Poort voldoende. Uitgaande van een dalend deelnamepercentage zal Poort met vijf tennisbanen aan de vraag van tennis kunnen voldoen. Er kan dus geconcludeerd worden dat het deelnamepercentage tennis in Almere moet toenemen, wil het Sportbedrijf Almere met de realisatie van tien tennisbanen in Poort aan de vraag voldoen. Neemt het deelnamepercentage niet toe dan zal het Sportbedrijf Almere zich moeten afvragen of het verstandig is om tien tennisbanen te plaatsen en overwegen om dit te reduceren naar zeven tennisbanen.

In Buitenhout zal, uitgaande van een hoog deelnamepercentage, de realisatie van zes tennisbanen in 2030 voldoende zijn om de vraag naar tennis op te vangen. Bij de middenvariant zal in de eindfase vijf tennisbanen voldoende zijn en bij de lage variant vier tennisbanen. In Buitenhout staan tien tennisbanen gepland. Op basis van deze gegevens kan geconcludeerd worden dat het plaatsen van tien tennisbanen te veel is. De tennisbanen staan gepland in de periode 2015 tot 2020. Echter is er in 2020, uitgaande van de drie scenario's, maar vraag naar twee tot drie tennisbanen. Het plaatsen van tien tennisbanen in de periode 2015 tot 2020 zal dus leiden tot een overschot aan tennisbanen in Buitenhout. Het is dus niet verstandig om als Sportbedrijf Almere de periode van 2015 tot 2020 aan te houden. Pas vanaf het jaar 2022 is er een redelijke vraag naar tennisbanen in Buitenhout. De realisatie van nieuwe tennisbanen in Buitenhout kan dus beter uitgesteld worden.

In alle drie de scenario's zal in Pampus pas vanaf het jaar 2022 één tennisbaan nodig zijn. In 2030 zullen er in de lage variant vier tennisbanen nodig zijn, in de middenvariant vijf tennisbanen en in de hoge variant zeven tennisbanen. De populariteit van tennis in Almere zal dus moeten toenemen, wil de realisatie van tien tennisbanen in Pampus realistisch zijn.

9.1.3 Wensen van de tennisverenigingen

Om de wensen van de tennisverenigingen met betrekking tot de toekomst van tennis in Almere in kaart brengen, zijn er diverse aspecten onderzocht. Deze aspecten zijn terug te vinden in de zoekvragen van deelvraag drie, beschreven in hoofdstuk drie 'Vraagstelling'. Hierbij is gebruik gemaakt van het stappenplan voor verenigingsbeleid van de KNLTB. Diverse vragen uit dit stappenplan zijn gesteld aan de voorzitters van de tennisverenigingen tijdens diepte-interviews. Zo zijn de kernkwaliteiten, knelpunten en toekomstwensen per tennisvereniging naar voren gekomen. Daarnaast is er aandacht besteed aan samenwerkingsverbanden tussen tennisverenigingen onderling, eventuele fusies, verbeterpunten ten aanzien van tennis en hoe de tennisverenigingen tegenover de toekomstplannen van het Sportbedrijf Almere staan. In deze subparagraaf wordt per onderwerp een beknopte conclusie gegeven, alsmede een antwoord gecreëerd op deelvraag drie: *“Wat zijn de wensen van de tennisverenigingen in Almere met betrekking tot de toekomst van tennis in Almere?”*

Kwaliteiten, knelpunten, wensen en samenwerkingsverbanden tennisverenigingen

In de tabel op de volgende pagina zijn de kernkwaliteiten, knelpunten, toekomstwensen en de behoeften aan samenwerking of fuseren van de tennisverenigingen in een overzicht in kaart gebracht. De gegevens zijn gebaseerd op meningen van de voorzitters van de tennisverenigingen en dus subjectief.

Figuur 9.1 Overzicht kernkwaliteiten, knelpunten, wensen en behoeften aan samenwerking en fuseren van de tennisverenigingen in Almere

Tennis- vereniging	Kernkwaliteiten	Knelpunten	Wensen t.a.v. de toekomst	Samenwerking en fuseren
LTV Almere	▪ Sportiviteit, socialiteit en betaalbaarheid. ▪ Historie van de club en trouwheid van de mensen. ▪ Speelt als één van de weinige verenigingen in op de trend Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen.	▪ Overbezetting van de tennisbanen tijdens tennistrainingen. ▪ Werkt aan het zo transparant mogelijk zijn naar leden.	▪ Vasthouden van het stabiele / groeiende ledenaantal en de financiële gezondheid. ▪ Het hebben van een sterke maatschappelijke positie. ▪ Betere interactie tussen de tennisvereniging en de gemeente Almere.	▪ Geen behoefte aan samenwerking met een andere tennisverenigingen. ▪ Wil wel samenwerken als stem naar de gemeente toe. ▪ Klein samenwerkingsverband gaande met De Gouwen. ▪ Fuseren is mogelijk, maar dan zou een andere tennisvereniging naar LTV Almere moeten verplaatsen.
Het Nieuwe Land	▪ Is één van de gezelligste tennisverenigingen in Almere. ▪ Heeft de intentie om uit te groeien tot een professionele vereniging.	▪ Clubhuis is aan vervanging toe. ▪ Terugloop van het ledenaantal. ▪ Organisatorisch gebied wordt aan gewerkt.	▪ Enthousiastere jeugd. ▪ Een betrokken trainer in dienst. ▪ Een professionele tennisvereniging zijn.	▪ Heeft behoefte aan samenwerking met andere tennisverenigingen, mits er lange termijn doelen zijn gesteld. ▪ Klein samenwerkingsverband gaande met De Gouwen. ▪ Staat open voor fuseren, mits de gemeente Almere wat aanbiedt.
De Gouwen	▪ Gezelligheid. ▪ Gravelbanen. ▪ Geen wachttijden.	▪ Weinig jeugdleden. ▪ Vergrijzing. ▪ Meer vrijwilligersparticipatie.	▪ De huidige accommodatie behouden met tennis. ▪ Meer jeugdleden. ▪ Samenwerking met andere verenigingen.	▪ Heeft behoefte aan samenwerking met andere tennisverenigingen. ▪ Werkt samen met Het Nieuwe Land. ▪ Gaat samenwerken met Tennis 7/24.
LTC Waterwijk	▪ Gravelbanen. ▪ Ruimte om de gravelbanen. ▪ Groot, zonnig terras. ▪ Gezelligheid.	▪ Terugloop van het ledenaantal. ▪ Het aantrekken van nieuwe vrijwilligers. ▪ Verenigingsleven is minder.	▪ Verhogen aantal (jeugd)leden.	▪ Samenwerking staat op een laag pitje. ▪ Geen directe behoefte aan samenwerking met een andere tennisverenigingen. ▪ Staat open voor fuseren.

ATC-Buiten	▪ Aantal jeugdleden. ▪ Actieve tennisvereniging. ▪ Betrokkenheid van de tennisleden.	▪ Bestuurlijke problemen. ▪ Het tennisonderwijs. ▪ Aanwezigheid van veel verschillende doelgroepen.	▪ Een goed functionerend bestuur. ▪ Ophoging van het terras. ▪ Sterk verenigingsgevoel.	▪ Staat open voor samenwerking, mits het makkelijk te organiseren is. ▪ Is niet happig op fuseren.
Koriander	▪ Is één van de goedkoopste tennisverenigingen in Almere. ▪ Groot verenigingsgevoel. ▪ Locatie. ▪ Bestuur en commissies. ▪ Het gebruik van social media.	▪ Terugloop van het aantal leden. ▪ Vervanging van de tennisbanen.	▪ Nieuwe tennisbanen. ▪ Meer leden.	▪ Nog geen samenwerking met andere tennisverenigingen, maar staat daar wel voor open. ▪ Gaat samenwerken met Tennis 7/24. ▪ Staat open voor fuseren, maar niet voor verplaatsing naar een andere tennisvereniging.
TV Centre Point	▪ Het nationale trainingscentrum van de KNLTB. ▪ Kwaliteit van tennislessen en tennisbanen. ▪ Is de enige tennisvereniging in Almere die beschikt over binnenbanen. ▪ Leden kunnen zowel gebruik maken van de tennisbanen als de squashbanen, badmintonbanen en fitnessapparatuur.	▪ Terugloop van het aantal leden. ▪ Verbeteren van het aantal competitieteams.	▪ Levendige tennisvereniging. ▪ Meer enthousiaste leden.	▪ Staat open voor samenwerking met andere tennisverenigingen per onderwerp. ▪ Geen sprake van fusie.
Joymere	▪ Maatwerk. ▪ Hoge kwaliteit van begeleiding. ▪ Hoge kwaliteit van aandacht. ▪ Is één van de best onderhouden tennisparken in heel Nederland. ▪ Is maatschappelijk betrokken. ▪ Heeft eigen tennisleraren in dienst.	▪ Afgunst van andere tennisverenigingen in Almere. ▪ Kan geen gebruik maken van vrijwilligers.	▪ Samenwerkingsverbanden met andere verenigingen. ▪ Wilt het commerciële imago wegwerken.	▪ Werkt samen met andere takken van sport en scholen. ▪ Heeft behoefte aan samenwerking met andere tennisverenigingen. ▪ Geen sprake van fusie.

Uit de tabel op de vorige pagina kan geconcludeerd worden dat niet alle tennisverenigingen zich goed bewust zijn van de kernkwaliteiten. Veel tennisverenigingen benoemen 'gezelligheid' als kernkwaliteit, maar hiermee kunnen de verenigingen zich niet van elkaar onderscheiden. Een duidelijk profiel of imago ontbreekt bij de meeste tennisverenigingen. Hierdoor kunnen de tennisverenigingen geen goed beeld naar buiten communiceren waar zij als tennisvereniging voor staan en waarmee zij zich onderscheiden ten opzichte van de andere tennisverenigingen. Daarnaast geeft bijna iedere tennisvereniging het teruglopen van het ledenaantal als knelpunt aan en het verhogen van het aantal tennisleden als toekomstwens. Het dalende ledenaantal is dus duidelijk het grootste knelpunt bij de tennisverenigingen in Almere. Tot slot kan de conclusie getrokken worden dat de tennisverenigingen weinig samenwerken, maar de meeste wel open staan voor samenwerking. Op dit terrein kunnen dus nog grote stappen gemaakt worden.

Verbeterpunten tennis in Almere

Tijdens de diepte-interviews met de tennisverenigingen, KNLTB, stichting Tennis 7/24 en Tennis College Flevoland is gevraagd naar welke punten er verbeterd kunnen worden op tennisgebied in Almere. Ook deze vraag is afkomstig uit het stappenplan voor verenigingsbeleid van de KNLTB. De verbeterpunten die het vaakst zijn benoemd door de verschillende respondenten hebben betrekking op de betrokkenheid van de gemeente Almere, het functioneren van het bestuur, de promotie van tennis in Almere, talentontwikkeling, de spreiding van de tennisverenigingen over Almere en het schetsen van een duidelijk profiel per tennisvereniging.

Toekomstplannen Sportbedrijf Almere

Het Sportbedrijf Almere heeft de intentie om in de toekomst nieuwe tennisbanen te plaatsen in de gebieden Poort, Buitenhout en Pampus. Aangezien er een overschot aan tennisbanen in Almere is, is tijdens de diepte-interviews gevraagd hoe de tennisverenigingen denken over de toekomstplannen van het Sportbedrijf Almere. Hieruit kunnen de volgende conclusies getrokken worden:

- Meer dan de helft van de tennisverenigingen heeft geen bezwaar tegen de toekomstplannen van het Sportbedrijf Almere. Dit zijn LTV Almere, De Gouwen, LTC Waterwijk, Koriander en Joymere. Deze tennisverenigingen verwachten geen negatieve gevolgen voor de eigen club als de nieuwe tennisbanen gerealiseerd worden.
- Twee van de acht tennisverenigingen hebben een gedeelde mening over de toekomstplannen van het Sportbedrijf Almere. Dit zijn ATC-Buiten en TV Centre Point. Deze tennisverenigingen vinden het geen handige zet om nieuwe tennisbanen te plaatsen, vanwege concurrentie en het nog steeds dalende deelnamepercentage. Aan de andere kant wordt aangegeven dat het plaatsen van nieuwe tennisbanen voor de spreiding en de inwoners in Almere wel gunstig is.
- Er is één tennisvereniging die zelf aanbiedt om de nieuwe tennisbanen in Poort te gaan exploiteren. Dit is Het Nieuwe Land. Daarnaast geeft Het Nieuwe Land aan dat niemand erbij gebaat is om een compleet nieuwe tennisvereniging in Poort te plaatsen en de huidige tennisverenigingen te behouden. Volgens Het Nieuwe Land ontstaat er dan concurrentie.

Tevens heeft de coördinator verenigingen Midden van de KNLTB een mening gegeven over het realiseren van nieuwe tennisbanen in Almere. De KNLTB ziet liever geen nieuwe tennisvereniging komen, maar vindt het verstandiger om huidige tennisverenigingen naar andere gebieden te verplaatsen of te laten fuseren. Hierbij adviseert de KNLTB om Het Nieuwe Land te verplaatsen naar Poort en Koriander en LTC Waterwijk op één park te plaatsen.

9.1.4 Tennispromotie in Almere

De resultaten die inzicht geven in deelvraag vier zijn verkregen uit diepte-interviews met de voorzitters van de acht tennisverenigingen in Almere. Tevens hebben interviews met de KNLTB, Tennis 7/24 en Tennis College Flevoland geleid tot inzicht in de promotie van tennis in Almere. Promotie is ook van belang bij het werven van nieuwe leden en het behouden van bestaande leden. Om deze reden zijn ook de onderwerpen ledenwerving en ledenbehoud meegenomen in de zoekvragen. In deze subparagraaf volgen de conclusies per onderwerp en wordt er inzicht verkregen in deelvraag vier: “Hoe kan tennis in Almere gepromoot worden?”

Huidige promotie

De acht tennisverenigingen in Almere geven ieder aan dat de tennissport te weinig gepromoot wordt in de stad. Andere sporten, zoals voetbal, badminton en fitness, worden daarentegen wel veel gepromoot en komen vaker in de media dan tennis. Er kan geconcludeerd worden dat de tennissport in Almere meer promotie kan gebruiken. Daarnaast geven diverse tennisverenigingen het belang van de promotie van tennis aan. De tennisverenigingen denken dat de populariteit van tennis toeneemt, naarmate tennis meer onder de aandacht komt. De KNLTB erkent dat er meer promotie van tennis moet zijn in Almere. Echter vindt de KNLTB dat de tennisverenigingen in Almere daar zelf ook meer aan kunnen doen. De KNLTB geeft aan dat de tennisverenigingen het imago van de tennissport en de tennisvereniging beter moeten communiceren naar buiten toe. De tennispromotie in Almere kan dus gestimuleerd worden door meer media-aandacht en een duidelijker imago per tennisvereniging.

Ledenwerving

De acht tennisverenigingen in Almere organiseren voornamelijk open dagen, toernooien, kennismakingsacties en clinics voor het werven van nieuwe leden. Daarnaast wordt er regelmatig geflyerd en worden er zo nu en dan oude tennisleden aangeschreven om weer te komen tennissen. Diverse tennisverenigingen geven echter aan dat de respons niet altijd even hoog is.

Ledenbehoud

Voor het behouden van bestaande leden organiseren de tennisverenigingen ook diverse activiteiten. Dit zijn activiteiten zoals toernooien, vrijwilligersavonden en andere sociale activiteiten. Ook kunnen er activiteiten vanuit de KNLTB ingezet worden, zoals inloopavonden en tossavonden. Daarnaast proberen de tennisverenigingen te zorgen voor binding met de club en worden er bij sommige tennisverenigingen gastheren en gastvrouwen ingeschakeld om de bestaande leden te verwelkomen en binden met de club.

Producten KNLTB

De KNLTB heeft diverse producten voor het werven en behouden van tennisleden. Zo bestaat er de 'Clubkoers'. De Clubkoers is een digitaal platform waar tennisverenigingen zich kunnen aanmelden en inloggen. Het digitale platform beschikt over producten die helpen bij sponsoring, het behouden van leden, het maken van verenigingsbeleid en het werven van meer vrijwilligers. Bij ieder onderwerp worden formats, stappenplannen en handleidingen aangeboden die de tennisverenigingen kunnen gebruiken. Zodra de tennisvereniging niet zelfstandig aan de slag kan, kan de tennisvereniging gratis gebruik maken van een procesbegeleider van de KNLTB. De tennisverenigingen in Almere hebben ieder bericht gehad van de Clubkoers. Helaas geeft de KNLTB aan dat maar weinig tennisverenigingen in Almere van de Clubkoers gebruik maken.

Daarnaast adviseert de KNLTB aan de tennisverenigingen om een structurele samenwerking aan te gaan met scholen in de omgeving. Ook hiervoor heeft de KNLTB een product ter beschikking gesteld, namelijk schooltennis. Gedurende zes weken kunnen scholen een pakket krijgen. Tijdens de gymles wordt dan getennist. Na die zes weken adviseert de KNLTB om als tennisvereniging een kennismakingsaanbod aan te bieden aan de kinderen om zo nieuwe leden te werven.

Naast de producten van de KNLTB organiseert de tennisbond diverse bijeenkomsten, zodat de voorzitters bij elkaar komen en ideeën en meningen uit kunnen wisselen. Dit zijn themabijeenkomsten of clubavonden. De KNLTB geeft aan dat tennisverenigingen die veel gebruik maken van diverse producten van de tennisbond over het algemeen ook beter de vereniging draaiende houden. Of hier een relatie tussen zit, moet nog onderzocht worden, maar de KNLTB denkt van wel.

De tennisverenigingen in Almere kunnen dus meer gebruik maken van de producten die de KNLTB ter beschikking stelt. Momenteel zijn er weinig tennisverenigingen in Almere die daadwerkelijk gebruik maken van de producten. Volgens de KNLTB heeft het gebruiken van diverse producten een positief effect op het draaien van de tennisvereniging. Hier kunnen in Almere dus stappen in gemaakt worden.

9.2 Eindconclusie

In de vorige paragraaf zijn per deelvraag conclusies gegeven. Door middel van de conclusies op de verschillende deelvragen wordt in deze paragraaf antwoord gegeven op de centrale vraag. De centrale vraag van dit onderzoek wordt hieronder nogmaals weergegeven.

"In hoeverre kan het Sportbedrijf Almere de nieuwe tennisvisie laten aansluiten op de wensen van de tennisverenigingen, waarbij een evenwichtige afstemming van de vraag naar en het aanbod van tennisaccommodaties in Almere is gewenst?"

De KNLTB heeft een norm opgesteld van 70 spelers per onverlichte tennisbaan en 90 spelers per verlichte tennisbaan. In dit onderzoek is gebruik gemaakt van de norm van 70 spelers per tennisbaan. Door middel van deze norm, het aantal tennisleden en het aantal tennisbanen in Almere is geconcludeerd dat Almere momenteel kampt met een overschot van 33 tennisbanen. Het grootste overschot is te vinden in Almere Stad met maar liefst 31 tennisbanen te veel. Almere Haven heeft een overschot van 3 tennisbanen en in Almere Buiten is er een tekort van 1 tennisbaan. Deze gegevens laten zien dat de tennisverenigingen niet goed verspreid zijn over de stad. Er kan geconcludeerd worden dat het probleem zich bevindt in Almere Stad. Immers, Almere Stad beschikt over het grootste overschot en het laagste deelnamepercentage ten opzichte van de andere stadsdelen. Om de spreiding over Almere te verbeteren, zullen er of tennisbanen afgestoten moeten worden of de populariteit van tennis, en daarmee het deelnamepercentage, zal flink moeten stijgen.

De wensen en behoeften van de sportende Nederlander veranderen. Zoals eerder vermeld in dit onderzoek zijn de trends van de laatste jaren individualisering, toename van solosporten, minder sporten in clubverband en een toename aan keuzemogelijkheden om de vrije tijd in te delen. Deze trends zullen niet snel gepaard gaan met een toename van de populariteit van tennis. De tennissport wordt immers beoefend met minimaal twee personen en in clubverband.

De tennissport in Almere is daarnaast een stuk minder populair dan in heel Nederland. Zo lag in 2011 het deelnamepercentage van tennis in Nederland gemiddeld op 4%, terwijl in hetzelfde jaar in Almere het deelnamepercentage op 1,50% lag. Het lagere deelnamepercentage is onder andere te verklaren uit de verschillen in bevolkingssamenstelling. Almere is een jonge groeiende stad waar mensen vaak verhuizen. De bevolking is relatief jong en er wonen veel allochtone mensen. Deze mensen kiezen minder snel voor de traditionele tennissport.

Toch is het mogelijk dat de populariteit van de tennissport in Almere iets toeneemt. De acht tennisverenigingen in Almere geven namelijk aan dat tennis in Almere maar weinig gepromoot wordt ten opzichte van andere sporten. Er kan dus meer gedaan worden aan de promotie van tennis, zowel vanuit de gemeente als vanuit de tennisverenigingen zelf. Veel tennisverenigingen geloven in de gedachte dat meer aandacht voor tennis leidt tot meer leden. Om de populariteit van tennis en dus het aantal leden te laten toenemen, moet tennis in Almere meer onder de aandacht komen en moet de media ingeschakeld worden. Naast het inschakelen van mediakanalen zullen de tennisverenigingen in Almere een duidelijk profiel moeten schetsen van de eigen club. Dit profiel moet vervolgens naar buiten toe gecommuniceerd worden, waardoor het beeld van de tennisvereniging wordt verduidelijkt.

Wanneer er realistisch gekeken wordt naar de huidige stand van zaken zal het deelnamepercentage door alleen promotie en media-aandacht van tennis niet stijgen tot het landelijke gemiddelde van 4%. Immers, Almere heeft een andere bevolkingssamenstelling en de trends van deze tijd richten zich op individuele, flexibele sporten. In dit onderzoek is uitgegaan van een realistisch percentage van 1,90%, mocht de tennispromotie aanslaan. Hetgeen betekent dat er een stijging plaatsvindt van 0,4%. In dat geval zal het overschot aan tennisbanen de komende jaren afnemen, omdat het inwonersaantal zal stijgen. Echter is hiermee de spreiding over de stad nog steeds niet opgelost.

Door het promoten van tennis zullen de tennisbanen de komende jaren wellicht beter benut worden, maar de onevenwichtige spreiding van de tennisbanen over Almere wordt hiermee niet opgelost. De stadsdelen waar de huidige tennisverenigingen staan, zullen de komende jaren qua inwoners niet groeien, maar stabiel blijven of zelfs krimpen. Dit zijn de stadsdelen Haven, Stad en Buiten. De stadsdelen die in Almere de komende jaren wel flink zullen groeien, zijn Poort, Buitenhout en Pampus. Hier ligt vooralsnog geen één tennisvereniging. Echter staat er wel een tennisvereniging gepland in alle drie de stadsdelen tot en met het jaar 2030. Als deze tennisverenigingen er komen, zal, zelfs als het deelnamepercentage stijgt naar 1,90%, Almere kampen met een overschot van 29 tennisbanen in 2030. Blijft het deelnamepercentage stabiel of zet de dalende trend door dan is het overschot nog vele malen groter. Er kan geconcludeerd worden dat het plaatsen van drie nieuwe tennisverenigingen in de opkomende stadsdelen dus wel zorgt voor een betere spreiding over de stad, maar tegelijkertijd niet het grote overschot aan tennisbanen verhelpt, maar in sommige gevallen zelfs versterkt.

Op basis van bovenstaande gegevens kan geconcludeerd worden dat de tennissport zowel gepromoot moet worden als dat er minder tennisbanen in Almere moeten zijn, en dan met name in Almere Stad. Opties voor het verminderen van tennisbanen zijn het verplaatsen of fuseren van bestaande tennisverenigingen. Veel tennisverenigingen staan daar echter niet voor open. De enige tennisvereniging die eventueel wil verplaatsen, is Het Nieuwe Land. Een andere optie is om meer samenwerkingsverbanden tussen de tennisverenigingen te stimuleren. Momenteel wordt er nauwelijks aan samenwerking gedaan. De meeste tennisverenigingen geven echter wel aan dat zij open staan voor samenwerking of daar zelfs behoefte aan hebben. Op samenwerkingsgebied kunnen dus nog grote stappen gemaakt worden.

Bij iedere tennisvereniging in Almere is gevraagd wat de wensen zijn ten aanzien van de toekomst. De grootste wens die vrijwel bij elke tennisvereniging wordt genoemd, is het hebben van meer (jeugd)leden. Overige wensen die worden aangegeven, zijn samenwerken, meer interactie met de gemeente, het versterken van het verenigingsgevoel en een professionelere vereniging of bestuur.

Geconcludeerd kan worden dat het Sportbedrijf Almere de nieuwe tennisvisie deels kan laten aansluiten op de wensen van de tennisverenigingen. Als het Sportbedrijf regelmatig voor interactie zorgt met de tennisverenigingen, samenwerkingsverbanden stimuleert en ervoor zorgt dat tennis meer onder de aandacht komt in Almere zullen de tennisverenigingen gebaat zijn bij de nieuwe tennisvisie. De nieuwe tennisvisie zal met betrekking tot de spreiding van de tennisverenigingen over Almere niet volledig aansluiten op de wensen van de tennisverenigingen. In Almere moet duidelijk wat gedaan worden aan de onevenwichtige spreiding van de tennisverenigingen over de stad. In de nieuwe tennisvisie is dit dan ook van belang. Zeven van de acht tennisverenigingen geven aan te willen blijven op het eigen tennispark en dus niet te willen verplaatsen. Daarentegen geven zij wel aan dat samengaan mogelijk is, maar dan dus wel door het eigen park te behouden. Één tennisvereniging staat wel open voor verplaatsing, mits de locatie gunstig is en de gemeente een goed voorstel doet. De tennisvisie zal met betrekking tot het spreidingsvraagstuk dus niet volledig aansluiten op de wensen van de tennisverenigingen. Om de wensen van de tennisverenigingen zoveel mogelijk mee te nemen in de tennisvisie en de spreiding van de tennisverenigingen te verbeteren, zijn er diverse mogelijkheden. Deze mogelijkheden staan beschreven in het volgende hoofdstuk met aanbevelingen.

10. AANBEVELINGEN

Op basis van de bevonden resultaten, analyses en conclusies worden in dit hoofdstuk diverse aanbevelingen gegeven met betrekking tot de geformuleerde doelstelling. De doelstelling van dit onderzoek is hieronder nogmaals weergegeven.

“Inzicht verkrijgen in het huidige tennisaanbod, de toekomstige tennisvraag en in de wensen van de tennisverenigingen in Almere, ten einde aanbevelingen te geven over de invulling van een nieuwe tennisvisie.”

De aanbevelingen die gegeven worden, kunnen dus meegenomen worden in de ontwikkeling van de nieuwe tennisvisie van het Sportbedrijf Almere. De aanbevelingen zijn onderverdeeld in verschillende thema's. In paragraaf 10.1 worden aanbevelingen gegeven ten aanzien van fuseren en/of verplaatsen van de huidige tennisverenigingen in Almere. Paragraaf 10.2 geeft aanbevelingen over de ontwikkelingen op tennisgebied in de opkomende stadsdelen Poort, Buitenhout en Pampus. Aanbevelingen gebaseerd op samenwerkingsverbanden zijn te vinden in paragraaf 10.3 en aanbevelingen met betrekking tot de promotie van tennis in Almere in paragraaf 10.4.

10.1 Fuseren en verplaatsen

De spreiding van de tennisverenigingen over Almere is niet evenwichtig. Uit dit onderzoek is gebleken dat er momenteel een overschot is van 33 tennisbanen in Almere. Om dit overschot te reduceren, is het aan te raden om tennisverenigingen te verplaatsen of fusies te bewerkstelligen. Tevens wordt hiermee de spreiding van de tennisverenigingen over de stad verbeterd. In deze paragraaf worden daarom aanbevelingen gegeven met betrekking tot verplaatsing en fuseren van de huidige acht tennisverenigingen in Almere.

Aanbeveling ten behoeve van verplaatsing

Dit onderzoek heeft aangetoond dat het grootste overschot aan tennisbanen in Almere Stad te vinden is. Almere Stad heeft momenteel een overschot van 31 tennisbanen, terwijl Almere Haven een overschot heeft van drie tennisbanen en Almere Buiten een tekort heeft van één tennisbaan. De problematiek is dus in Almere Stad te vinden.

Opvallend is dat in Almere Stad de meeste tennisverenigingen en tennisbanen zijn te vinden, terwijl het deelnamepercentage in dit stadsdeel het laagst is ten opzichte van de andere stadsdelen. Het deelnamepercentage in Almere Stad bedraagt momenteel 1,14%, tegen 3,47% in Almere Haven en 1,41% in Almere Buiten, zie figuur 6.5. Om deze redenen is het aan het Sportbedrijf Almere aan te bevelen om in Almere Stad verplaatsingen of fusies te bewerkstelligen.

Bij twee van de vijf tennisverenigingen is verplaatsen van de vereniging niet mogelijk. Deze verenigingen zijn TV Centre Point en Joymere. Dit zijn twee particuliere tennisverenigingen, waardoor er geen sprake is van verplaatsing. Het zal in Almere Stad dus gaan om de tennisverenigingen Het Nieuwe Land, LTC Waterwijk en Koriander. De eerste te nemen stappen die aan het Sportbedrijf Almere geadviseerd worden ten behoeve van verplaatsing, zijn:

1. Zoek contact met de tennisverenigingen Het Nieuwe Land, LTC Waterwijk en Koriander en vraag of één van deze verenigingen wil verhuizen naar Almere Poort.
2. Communiceer de voordelen van de verplaatsing naar Poort aan de tennisverenigingen en bied een mooi aanbod aan, zoals het schenken van een nieuw clubhuis of garant staan voor de tennisbanen.
3. Zodra een tennisvereniging open staat voor verplaatsing, worden er duidelijke afspraken gemaakt over het proces.
4. Zodra geen één tennisvereniging wil meewerken, zullen er hardere maatregelen genomen moeten worden, zoals de grond waarop de tennisvereniging staat te verkopen.

Wanneer er geen tennisvereniging vrijwillig op staat voor verplaatsen, is het aan te raden om Het Nieuwe Land aan te stellen voor verplaatsing. Het Nieuwe Land ligt dichterbij Poort dan de andere tennisverenigingen, waardoor bestaande leden meegenomen kunnen worden naar Poort. Daarnaast scoort Het Nieuwe Land in de vitaliteitindex 'matig vitaal', terwijl LTC Waterwijk en Koriander 'vitaal' scoren. Tevens komt uit het onderzoek naar voren dat LTC Waterwijk en Koriander niet open staan voor verplaatsing, maar Het Nieuwe Land eventueel wel. Het Nieuwe Land komt dus het meeste in aanmerking voor verplaatsing en daarom wordt er aan het Sportbedrijf Almere geadviseerd om deze tennisvereniging aan te stellen voor verplaatsing.

Aanbeveling ten behoeve van fuseren

Wordt er puur gekeken naar het verbeteren van de spreiding van de tennisverenigingen over Almere dan is fuseren noodzakelijk. Gekeken naar fusies is het aan te bevelen om De Gouwen te laten fuseren met LTV Almere, zodat er één tennisvereniging komt in Almere Haven. De Gouwen beschikt momenteel over 186 leden, waarvan nauwelijks jeugdleden. De buurt is vergrijsd, waardoor De Gouwen niet veel nieuwe leden uit de buurt zal aantrekken. Wordt er een fusie bewerkstelligd tussen De Gouwen en LTV Almere dan zal er één grote tennisvereniging ontstaan met circa 800 leden. Uit het onderzoek is gebleken dat LTV Almere ruimte heeft voor twee nieuwe tennisbanen. Het is daarom aan te raden om twee extra tennisbanen aan te leggen bij LTV Almere, zodat de extra leden van De Gouwen opgevangen kunnen worden. Om beide tennisverenigingen tevreden te stellen, wordt er aan het Sportbedrijf Almere aanbevolen om deze twee tennisbanen te financieren van de inkomsten van de ondergrond van De Gouwen.

De fusie die in Almere Stad wordt aanbevolen, is een fusie tussen LTC Waterwijk en Koriander, waarbij LTC Waterwijk overgeplaatst wordt naar Koriander. Dit is aan te bevelen om diverse redenen. Ten eerste heeft Koriander plek voor het uitbreiden van tennisbanen. Ten tweede wil Koriander komend jaar nieuwe tennisbanen realiseren. Bij deze realisatie kunnen de extra tennisbanen meteen meegenomen worden. Daarnaast beschikt LTC Waterwijk over gravelbanen waar niet het hele jaar op gespeeld kan worden. Koriander zal daarentegen over tennisbanen beschikken waarop het hele jaar door gespeeld kan worden. Uit dit onderzoek is tevens gebleken dat de baanbezetting bij LTC Waterwijk 48% is en bij Koriander 80%. Het overschot aan tennisbanen is bij LTC Waterwijk vier banen en bij Koriander één baan. Op basis van deze gegevens is dus aan te raden om LTC Waterwijk te laten fuseren met Koriander, zodat er één gezonde tennisvereniging ontstaat in plaats van twee minder gezonde verenigingen.

Het Sportbedrijf Almere wordt geadviseerd om bovenstaande fusies te bewerkstelligen. Hiermee wordt de spreiding van de tennisverenigingen over Almere verbeterd en wordt het overschot aan tennisbanen gereduceerd.

Ter illustratie volgt op de volgende pagina de huidige spreiding van de tennisverenigingen in Almere, de spreiding van de tennisverenigingen in Almere wanneer de fusies bewerkstelligd worden en de spreiding wanneer de fusies en de verplaatsing van Het Nieuwe Land naar Poort gerealiseerd worden.

Figuur 10.1 Huidige spreiding tennisverenigingen Almere



Figuur 10.2 Spreiding tennisverenigingen Almere inclusief fusies



Figuur 10.3 Spreiding tennisverenigingen Almere inclusief fusies en verplaatsing



10.2 Stadsdelen Poort, Buitenhout en Pampus

Het Sportbedrijf Almere ziet in de komende jaren graag nieuwe tennisbanen in de stadsdelen Poort, Buitenhout en Pampus. De reden voor het plaatsen van nieuwe tennisbanen is om de mensen in Almere de mogelijkheid te geven de tennissport te kunnen beoefenen in de eigen woonomgeving. Dit staat ook beschreven in de speerpunten van het sportbeleid van de gemeente Almere, zoals eerder vermeld in dit rapport. In deze paragraaf worden achtereenvolgens aanbevelingen gegeven over de ontwikkelingen van tennisvoorzieningen in de stadsdelen Poort, Buitenhout en Pampus. De aanbevelingen zijn gebaseerd op de bevonden resultaten in de hoofdstukken vijf tot en met acht.

Aanbeveling ten behoeve van tennisvoorzieningen in Poort

In 2030 zal het aantal inwoners in Poort van bijna 6.000 mensen stijgen naar ruim 30.000 mensen. Zodra het deelnamepercentage stabiel blijft, zullen er in 2030 circa 465 tennislleden in Poort zijn. Wordt hier de KNLTB richtlijn van 70 spelers per baan op toegepast dan zal er behoefte zijn aan zeven tennisbanen. Het hogere deelnamepercentage van 1,91% zal leiden tot bijna 590 tennislleden in Poort. Dit resulteert zich in de behoefte aan negen tennisbanen. Het plaatsen van tien tennisbanen, zoals het Sportbedrijf voorstelt, is dan gunstig. Hierbij moet wel gezegd worden dat het van belang is dat tennis meer gepromoot wordt, zodat het deelnamepercentage een kleine stijging kan maken.

Het is aan het Sportbedrijf Almere aan te bevelen om tien tennisbanen in Poort te plaatsen, mits de tennissport in Almere meer gepromoot wordt. Daarnaast is aan te raden om het plaatsen van de tennisbanen in Poort niet te realiseren in de periode van 2015 – 2018, maar uit te stellen tot 2018 – 2022. Uit de resultaten blijkt dat vanaf het jaar 2022 de vraag pas groot genoeg is voor het plaatsen van tennisbanen in Poort. Worden de tennisbanen voor deze periode geplaatst dan zal de baanbezetting erg laag zijn.

Tevens wordt aanbevolen om de vraag naar tennis in Poort regelmatig te onderzoeken. Blijkt dat de neerwaartse trend doorzet, zal het Sportbedrijf Almere zich af moeten vragen of het plaatsen van tien tennisbanen in Poort niet te veel is. Uit de resultaten blijkt dat bij een lager deelnamepercentage er maximaal behoefte is aan vijf tennisbanen. In deze situatie wordt aan het Sportbedrijf geadviseerd om in plaats van een tennispark, openbare tennisbanen te realiseren in het Cascadepark. Op deze openbare banen kunnen de inwoners een balletje slaan en huidige tennisverenigingen trainingen en clinics geven. Wordt de vraag naar tennis op deze manier groter, kan de realisatie van tennisbanen alsnog in werking gezet worden.

Aanbeveling ten behoeve van tennisvoorzieningen in Buitenhout

Buitenhout valt onder het stadsdeel Hout. In Hout zal het aantal inwoners van circa 1.400 mensen stijgen naar bijna 22.000 mensen in 2030. Bij een stabiel of stijgend deelnamepercentage zullen er in Hout tussen de driehonderd en vierhonderd tennislleden zijn. Bij dit aantal leden is het plaatsen van vijf tot zes tennisbanen voldoende om aan de tennisvraag te voldoen.

Het is aan het Sportbedrijf Almere aan te bevelen om de realisatie van tien tennisbanen in Buitenhout te reduceren naar zes tennisbanen. Tevens wordt geadviseerd om het plaatsen van nieuwe tennisbanen in de periode van 2015 – 2020 uit te stellen. Uit de resultaten blijkt dat er in 2020 maar vraag is naar twee tot drie tennisbanen, ook al neemt het huidige deelnamepercentage toe. Het plaatsen van tien tennisbanen zou in dat geval leiden tot een overschot aan tennisbanen en een lage baanbezetting. Om deze redenen is het aan het Sportbedrijf aan te raden om zes tennisbanen te plaatsen in Buitenhout in de periode 2020 – 2025. Pas in deze periode is de vraag naar tennis groot genoeg voor het plaatsen van nieuwe tennisbanen.

Tot slot is het blijven onderzoeken van de tennisvraag aanbevolen. De behoeften van de sportende Nederlander verandert en daar moet rekening mee worden gehouden. Een gemakkelijke optie is om ieder jaar het aantal tennissleden in elk stadsdeel tegen het aantal inwoners van het betreffende stadsdeel af te zetten. Op deze manier wordt het deelnamepercentage per stadsdeel berekend en kan in een overzicht gemakkelijk gezien worden of het percentage daalt, stabiel blijft of stijgt.

Aanbeveling ten behoeve van tennisvoorzieningen in Pampus

In Pampus zal het inwonersaantal stijgen van 4 mensen naar circa 22.500 mensen in 2030. Deze stijging zet pas in vanaf het jaar 2022. In de eindfase zullen er circa 330 tot 430 tennissleden in Pampus zijn, naarmate het deelnamepercentage stabiel blijft of stijgt. Met dit aantal tennissleden zullen er vijf tot maximaal zeven tennisbanen nodig zijn. Het is dus niet aan te bevelen aan het Sportbedrijf Almere om tien tennisbanen te realiseren in Pampus in de periode 2027 – 2030. Geadviseerd wordt om de voorlopige plannen voor tien tennisbanen aan te passen in de realisatie van zeven tennisbanen.

Omdat de ontwikkelingen zich, met betrekking tot het aantal inwoners in Pampus, pas vanaf het jaar 2022 inzetten, wordt het Sportbedrijf Almere geadviseerd om de komende jaren de ontwikkelingen in dit gebied goed in kaart te brengen. In tien jaar kan er veel veranderen. Naarmate de ontwikkelingen duidelijker en concreter worden, kunnen de plannen daarop aangepast worden en vastgesteld worden. Op dit moment is het handiger om nog geen plannen vast te stellen voor de realisatie van tennisbanen in Pampus.

10.3 Samenwerkingsverbanden

Uit dit onderzoek is gebleken dat er nauwelijks samengewerkt wordt tussen de acht tennisverenigingen in Almere. Op samenwerkingsgebied kunnen dus nog grote stappen gemaakt worden. Omdat er veel voordelen uit samenwerking gehaald kunnen worden, richt deze paragraaf zich op aanbevelingen met betrekking tot samenwerkingsverbanden.

Aanbeveling ten behoeve van samenwerkingsverbanden

In Almere was voorheen een voorzittersoverleg, waarbij de voorzitters van de acht tennisverenigingen bij elkaar kwamen om te praten, meningen te delen en afspraken te maken. Momenteel is dit overleg er niet meer. Het is aan het Sportbedrijf Almere aan te raden om zo'n voorzittersoverleg weer op te pakken en te organiseren. Op deze manier kunnen er meer samenwerkingsverbanden gerealiseerd worden. De tennisverenigingen in Almere spelen momenteel ieder voor zich, terwijl er meerdere voordelen uit samenwerking gehaald kunnen worden. Geadviseerd wordt om de volgende voordelen tijdens het voorzittersoverleg te behandelen:

- Samenwerken aan de promotie van tennis in Almere, waardoor het deelnamepercentage zal stijgen en de tennisverenigingen gebaat zullen zijn bij meer leden.
- Samen toernooien opzetten, zodat tennisleden tegen andere tennissers kunnen spelen dan tegen de spelers van de eigen club.
- Afspraken maken omtrent vrijspelen, zodat de leden van deelnemende tennisverenigingen bij elkaar kunnen vrijspelen. Zo kunnen de leden makkelijker met vrienden en vriendinnen tennissen, ook al vertegenwoordigen zij een andere tennisvereniging. Dit kan leiden tot een grotere baanbezetting en zorgt ervoor dat leden kunnen tennissen op het eigen niveau.
- Gezamenlijk per tennisvereniging een profiel schetsen. Op deze manier wordt duidelijk waar een tennisvereniging voor staat, wat de specialiteiten, de missie en de visie zijn. Dit profiel kunnen de tennisverenigingen ook makkelijker naar buiten toe communiceren, waardoor mensen een duidelijk beeld krijgen van de tennisvereniging. Uit dit onderzoek blijkt dat de meeste tennisverenigingen zich kenmerken als een gezellige vereniging. Er wordt bijvoorbeeld niet gesproken over het zijn van een familievereniging of dat zij zich richten op breedtetennis, prestatie of juist recreatie. Hier kunnen dus nog stappen in gemaakt worden.
- Gezamenlijk producten van de KNLTB bespreken en gebruiken. Het is aan te raden om per tennisvereniging een IKA-analyse uit te voeren. Met de IKA-analyse komt naar voren hoe de tennisvereniging er voor staat en welke punten verbeterd moeten worden. Hier kan de tennisvereniging vervolgens zelf aan werken en de vorderingen kunnen besproken worden tijdens het voorzittersoverleg.
- Ideeën en ervaringen uitwisselen over samenwerking met scholen. Uit de resultaten blijkt dat niet iedere tennisvereniging actief bezig is met scholen. De tennisverenigingen die wel actie ondernemen bij scholen geven aan dat het nut daarvan niet groot is. Ook hier kunnen stappen in gemaakt worden. Daarbij is aan te raden om het project 'schooltennis' van de KNLTB te stimuleren.
- Afspraken maken over inkoopbeleid, wanbetaling, horecaprijzen en energiebeleid. Een onderwerp dat aan te raden is, is buitenverlichting. Iedere tennisvereniging heeft met de kosten van buitenverlichting te maken. Gezamenlijk kunnen prijzen bedwongen worden die lager zijn dan per tennisvereniging individueel.

Er zijn een heleboel voordelen benoemd die uit samenwerking tussen tennisverenigingen gehaald kunnen worden. De tennisverenigingen moeten dit echter zelf gaan inzien. Daarom is het aan het Sportbedrijf aan te bevelen om een voorzittersoverleg meerdere keren per jaar te organiseren en daar zelf ook aan deel te nemen. Op deze manier kan het Sportbedrijf sturing geven aan de tennisverenigingen, raakt meer betrokken en is op de hoogte van hoe de tennisverenigingen er voor staan. Tevens is er meer interactie tussen het Sportbedrijf en de tennisverenigingen, zoals sommige tennisverenigingen hebben aangegeven als verbeterpunt. Daarnaast wordt er op deze manier ook gewerkt aan het Almeerse tennisbelang, wat niet vergeten mag worden.

10.4 Tennispromotie

De resultaten van dit onderzoek geven aan dat de tennissport in Almere meer gepromoot kan worden. Door de promotie van tennis in Almere krijgt de tennissport meer aandacht. Meer aandacht kan zorgen voor een stijging van de populariteit van tennis en daarmee het deelnamepercentage tennis. Een hoger deelnamepercentage zorgt voor meer tennisleden, het beter benutten van de huidige tennisbanen en het verminderen van het overschot van tennisbanen in Almere. Het kan geen kwaad om hier meer aandacht aan te besteden en daarom richt deze paragraaf zich op aanbevelingen met betrekking tot de promotie van tennis in Almere.

Aanbeveling ten behoeve van promotie van tennis in Almere

Uit de diepte-interviews met de tennisverenigingen, stichting Tennis 7/24 en Tennis College Flevoland blijkt dat tennis in Almere te weinig gepromoot wordt. Andere sporten, zoals voetbal, fitness en badminton, komen vaker in de media. Zo gaven de respondenten aan dat er op jaarbasis misschien maar vijf krantenartikelen over tennis in Almere te vinden zijn. Er wordt dus aan het Sportbedrijf Almere geadviseerd om de promotie van de tennissport in Almere meer te stimuleren.

Het Sportbedrijf Almere kan het promoten van tennis op drie manieren stimuleren. Ten eerste wordt geadviseerd om tennis meer in de media te laten komen. Het gebruiken van diverse mediakanalen is hierbij aan te raden. Faciliteer als Sportbedrijf een samenwerking tussen de tennisverenigingen en een Almeerse krant, zoals Almere Vandaag. Stimuleer een wekelijkse column in deze krant die geschreven wordt door zowel volwassenen als kinderen. Publiceer daarnaast successen van tennistalenten op toernooien of competities.

Ook is de inzet van social media sterk aan te raden. Social media is het mediakanaal van vandaag en de toekomst en heeft een enorm groot bereik. Faciliteer of stimuleer een social media pagina, zoals een facebookpagina, voor tennis in Almere en laat de tennisverenigingen hierop aansluiten. Hierdoor kunnen berichten, successen, foto's, filmpjes, meningen en ideeën met elkaar uitgewisseld worden. Tevens kunnen tennisleden van verschillende verenigingen met elkaar in contact komen en kunnen er gezamenlijke activiteiten en acties worden georganiseerd. Leden kunnen berichten delen met andere vrienden en vriendinnen die niet lid zijn van een tennisvereniging. Het bereik van een social media pagina is hierdoor enorm groot.

Naast het inschakelen van mediakanalen is het aan te bevelen om afspraken te maken met de KNLTB om de tennissport te promoten. Het Nationale Trainingscentrum van de KNLTB zit momenteel bij TV Centre Point. Wellicht kunnen daar een keer de echte tennistoppers van Nederland komen trainen. Geadviseerd wordt om dit te stimuleren, aan te kondigen en dit onder de aandacht te brengen.

Tot slot wordt geadviseerd de tennisverenigingen te vragen om een duidelijk profiel te schetsen van de eigen vereniging, waarin zij zich onderscheiden ten opzichte van andere tennisverenigingen. Dit profiel moet vervolgens naar buiten gecommuniceerd worden, zodat de inwoners van Almere een duidelijk beeld krijgen van de tennisverenigingen. Het imago van zowel de tennisverenigingen als de tennissport wordt zo verduidelijkt en beter gecommuniceerd.

Deel IV

Reflectie

In deel IV wordt gereflecteerd op het onderzoek en het afstudeerrapport vanuit het oogpunt van de onderzoekster. De reflectie is te vinden in hoofdstuk elf en is vanuit de 'ik-vorm' geschreven.

11. REFLECTIE

Zoekende naar een onderzoeksopdracht kwam ik via een klasgenootje terecht bij het Sportbedrijf Almere. Een onderzoek in Almere en over tennis. Mijn woonplaats is Heemstede en ik heb nog nooit getennist. Dat was een uitdaging voor mij!

Toen ik met Lies ter Averst, mijn begeleidster bij het Sportbedrijf Almere, de onderzoeksopdracht doornam, was het al snel duidelijk dat ik kwalitatief onderzoek ging verrichten en niet kwantitatief onderzoek. Ook dit was weer een nieuwe uitdaging. Met kwantitatief onderzoek heb ik enigszins ervaring, maar met kwalitatief onderzoek had ik nog geen ervaring. Toen wist ik het zeker: “Van deze opdracht ga ik veel leren!”.

Het onderzoekstraject vorderde en de tijd was aangebroken voor het uitvoeren van kwalitatief onderzoek. In mijn onderzoek waren diepte-interviews de meest geschikte methode, omdat met deze methode de diepte in gegaan kan worden, achterliggende redenen achterhaald kunnen worden en wensen onderzocht kunnen worden. Vervolgens heb ik mij verdiept in de voor- en nadelen van diepte-interviews. Voordelen van diepte-interviews zijn onder andere het doorvragen naar achterliggende motivaties, gedachtes en ideeën, het opsporen van factoren die nog niet boven water zijn gekomen en het welmogelijk opleveren van nieuwe inzichten. Naast de voordelen was ik mij ook bewust van de nadelen van diepte-interviews. Zo kan tijdens een interview de respondent onbewust beïnvloed worden door de interviewer. Daarnaast kunnen er geen algemene conclusies getrokken worden die voor een hele doelgroep gelden en worden de resultaten gebaseerd op meningen en ervaringen van de respondenten.

Om mij op de diepte-interviews voor te bereiden, heb ik eerst interviewonderwerpen opgesteld en deze getest bij een trainer van een tafeltennisclub waar ik vroeger lid van was. Wat ik hier vooral heb geoefend, is het luisteren naar de respondent, het samenvatten van wat de respondent zegt en proberen door te vragen. Tevens heb ik geprobeerd om zo min mogelijk invloedbaar te zijn en zo neutraal mogelijk te blijven. Vervolgens heb ik afspraken gemaakt met de respondenten en heb ik de diepte-interviews afgenomen.

De eerste twee diepte-interviews gingen redelijk goed. Alle onderwerpen waren behandeld, maar achteraf merkte ik dat ik nog meer had kunnen doorvragen. Hoe meer interviews ik had gehad, hoe gesmeerder het liep en hoe leuker ik het vond. De interviews namen circa één uur tijd in beslag. Sommige interviews iets meer en sommige interviews wat minder.

Van kwalitatief onderzoek heb ik veel geleerd. Zo heb ik gewerkt aan mijn professionele houding tijdens één op één gesprekken en heb ik geleerd om kwalitatieve data te verwerken, te labelen en te analyseren.

Één van de belangrijkste dingen die ik tijdens het afstudeertraject heb geleerd, is het belang van afbakenen, inkaderen en de rode draad van het onderzoek niet uit het oog verliezen. Er is een grote hoeveelheid aan informatie beschikbaar. Daarnaast voorzien de respondenten jou van nog meer informatie. Het liefst zou ik alle informatie tot mij nemen en alles verwerken, maar dan verlies je dus de rode draad in het onderzoek. Zoals vaak gezegd wordt gaat kwaliteit boven kwantiteit.

Daarnaast heb ik nog ontzettend veel andere dingen geleerd. Het afstudeertraject heeft mij geleerd om een passend en kritisch advies te kunnen geven met betrekking tot een praktijkvraagstuk voor een opdrachtgever door middel van het uitvoeren van toegepast onderzoek. Zo heb ik vijf maanden lang zelfstandig en op eigen kracht gewerkt aan een onderzoek voor het Sportbedrijf Almere. Allereerst heb ik informatie verzameld, de informatie tot mij genomen en een plan van aanpak opgesteld. Het plan van aanpak heb ik vervolgens daadwerkelijk uitgevoerd. Daarbij heb ik geleerd om bestaande theorieën te gebruiken en toe te passen, kwalitatief onderzoek uit te voeren, resultaten te beschrijven, de resultaten te analyseren en conclusies te trekken. Vervolgens heb ik al deze informatie gebruikt om de opdrachtgever te adviseren in de vorm van aanbevelingen. Kortom: een traject vol met leerprocessen!

Met trots kijk ik terug op de geleverde prestaties van de afgelopen vijf maanden. Het was een zwaar, maar leerzaam traject vol met nieuwe uitdagingen.

Deel V

Bronnen en bijlagen

In deel V van het afstudeerrapport worden de gebruikte bronnen weergegeven op alfabetische volgorde in de literatuurlijst. Het afstudeerrapport wordt afgesloten met de bijlagen.

LITERATUURLIJST

Artikelen

Vries, J. T. (2011, december 10). Sportclubs leiden onder crisis.

Boeken

Kok, J. Colijn en R. (2007). *Sportmarketing*. Amsterdam: Personal Education.

Nieuwenhuis, M. A. (2008). *The Art of Management*. Zeist: M. A. Nieuwenhuis.

Rapporten

A. van Amersfoort, M. v. (2009). *Vitale verenigingen 2009*. Rotterdam: Gemeente Rotterdam.

Almere, G. (2011). *Sociale Atlas van Almere*. Almere.

Breedveld, K. &-R. (2008). *Rapportage sport 2008*. Sociaal Cultureel Planbureau.

DMO. (2008). *Passie voor sport*. Almere: Gemeente Almere.

Hildebrand, N. (1999). *Handleiding Verenigingsbeleidsplan*. Amersfoort: KNLTB.

K. Breedveld, R. H. (2010). *Tussen veerkracht en vrees*. 's-Hertogenbosch: W.J.H. Mulier Instituut.

Kalmthout, D. R. (2010). *Vitaliteit sportverenigingen Eindhoven*. 's-Hertogenbosch: W.J.H. Mulier Instituut.

KNLTB. (z.j.). Basisvoorwaarden voor realisatie en herinrichting tennisaccommodatie. In KNLTB, *Verenigingsinformatie afdeling Accommodaties*. Amersfoort: KNLTB.

KNLTB. (z.j.). Kwaliteitsnormen en keuringsprocedure tennisbanen. In KNLTB, *Verenigingsinformatie afdeling Accommodaties*. Amersfoort: KNLTB.

Quix, T. &. (2010). *De sportmarkt van de toekomst*. Den Haag: Hoofdbedrijfsschap Detailhandel.

Romijn, J. v. (2010). *Vitaliteit sportverenigingen Eindhoven 2010*. 's-Hertogenbosch: W.J.H. Mulier Instituut.

Schiedam, G. (2011). *Vitale sportverenigingen*. Schiedam: Gemeente Schiedam.

VWS. (2007). *De kracht van sport*. Den Haag.

VWS. (2005). *Tijd voor sport*. Den Haag.

Websites

Almere, G. (z.j.). *Almere in jaartallen*. Opgeroepen op april 2, 2012, van

http://www.almere.nl/de_stad/historie_en_archief/bn/_rp_kolom1-1_elementId/1_2932506

Almere, G. (z.j.). *Onze organisatie*. Opgeroepen op maart 30, 2012, van

http://www.almere.nl/leven_en_werken/content/_rp_kolom1-1_elementId/1_397092

Almere, S. (2011, oktober 03). *Verhuur accommodaties*. Opgeroepen op februari 10, 2012, van

Sportbedrijf.almere.nl: http://sportbedrijf.almere.nl/verhuur_accommodaties

CBS. (2011, oktober 18). *Bevolking: Kerncijfers*. Opgeroepen op april 17, 2012, van

<http://statline.cbs.nl/StatWeb/publication/?DM=SLNL&PA=37296ned&D1=0-51&D2=61&VW=T>

CBS. (2011, februari 22). *Bevolking; ontwikkeling in gemeenten met 100 000 of meer inwoners*.

Opgeroepen op april 2, 2012, van

<http://statline.cbs.nl/StatWeb/publication/?VW=T&DM=SLNL&PA=70748NED&D1=0,2,4,16,18,20,22,24&D2=a&D3=0&D4=a&D5=l&HD=090707-1905&HDR=T&STB=G4,G2,G1,G3>

Dale, V. (z.j.). *Kader*. Opgeroepen op maart 19, 2012, van

<http://www.vandale.nl/opzoeken?pattern=kader&lang=nn>

Dale, V. (z.j.). *Leden*. Opgeroepen op februari 13, 2012, van Van Dale:

<http://www.vandale.nl/opzoeken?pattern=leden&lang=nn>

Encyclopedie, O. (z.j.). *Wensen*. Opgeroepen op april 3, 2012, van

<http://www.encyclo.nl/begrip/wensen>

Heusden, G. (2008, augustus 13). Opgeroepen op februari 13, 2012, van Heusden.nl:

http://www.heusden.nl/LoketDocumenten%5C06_d_Bijlage%201%20en%202%20kadernota%2013-08-2008.pdf

Instituut, M. (z.j.). *Verenigingsmonitor*. Opgeroepen op februari 29, 2012, van

<http://www.mulierinstituut.nl/index.php?p=931842>

Instituut, M. (z.j.). *Verenigingsmonitor*. Opgeroepen op februari 29, 2012, van

<http://www.mulierinstituut.nl/index.php?p=931842>

Instituut, M. (z.j.). *Verenigingsmonitor/panel*. Opgeroepen op februari 29, 2012, van

<http://www.mulierinstituut.nl/index.php?p=931842>

KNLTB. (z.j.). *Tennis in de rest van de wereld*. Opgeroepen op mei 7, 2012, van

<http://www.knltb.nl/cms/showpage.aspx?id=2931>

KNLTB. (z.j.). *Voorbeeld organogrammen*. Opgeroepen op februari 20, 2012, van KNLTB.nl:

<http://www.knltb.nl/cms/showpage.aspx?id=52>

KNLTB. (z.j.). *Waarom tennis?* Opgeroepen op mei 7, 2012, van

<http://www.knltb.nl/cms/showpage.aspx?id=36>

Leiden, U. (z.j.). *Opgeroepen op februari 29, 2012, van* [leiden.univ.nl:
http://www.leidenuniv.nl/fsw/psychologielexicon/index.php3-c=80.htm](http://www.leidenuniv.nl/fsw/psychologielexicon/index.php3-c=80.htm)

NOC*NSF. (z.j.). *Vrijwilligersbeleid*. *Opgeroepen op april 4, 2012, van* <http://knltb.nl/cms/showpage.aspx?id=50>

Rijksoverheid. (z.j.). *Kwalitatief onderzoek*. *Opgeroepen op februari 29, 2012, van* <http://www.rijksoverheid.nl/onderwerpen/overheidscommunicatie/informatie-voor-professionals/omgevingsonderzoek/kwalitatief-onderzoek>

Sportbytes. (z.j.). *Clubscan*. *Opgeroepen op februari 20, 2012, van* <http://www.sportbytes.nl/clubscan/>

Tennis.Nonstop. (z.j.). *Opgeroepen op februari 20, 2012, van* [Tennis.Nonstop.nl:
http://www.tennisnonstop.nl/Algemeen/Vereniging.aspx](http://www.tennisnonstop.nl/Algemeen/Vereniging.aspx)

Wetenschap.infonu. (2009, december 01). *Opgeroepen op februari 29, 2012, van* [Wetenschap.infonu.nl: http://wetenschap.infonu.nl/onderzoek/47173-onderzoeksmethoden.html](http://wetenschap.infonu.nl/onderzoek/47173-onderzoeksmethoden.html)

Woorden.org. (z.j.). *Bestuur*. *Opgeroepen op 02 13, 2012, van* <http://www.woorden.org/index.php?woord=bestuur>

Woorden.org. (z.j.). *Leden*. *Opgeroepen op februari 13, 2012, van* [Woorden Nederlandse Taal:
http://www.vandale.nl/opzoeken?pattern=leden&lang=nn](http://www.vandale.nl/opzoeken?pattern=leden&lang=nn)

Zakelijk.infonu. (2011, oktober 16). *Opgeroepen op februari 29, 2012, van* [Zakelijk.infonu.nl:
http://zakelijk.infonu.nl/marketing/28614-marktonderzoek-secundaire-gegevens-deskresearch.html](http://zakelijk.infonu.nl/marketing/28614-marktonderzoek-secundaire-gegevens-deskresearch.html)

BIJLAGE 1 INTERVIEWS TENNISVERENIGINGEN

Interviewonderwerpen:

- Vitaliteit:
 - Leden
 - Bestuur
 - Kader
 - Accommodatie
 - Financiën
- Kwaliteiten tennisvereniging
- Knelpunten tennisvereniging
- Verbeterpunten tennisvereniging
- Wensen tennisvereniging:
 - Verenigingsondersteuning vanuit gemeente
 - Behoeften van vereniging in de toekomst (plannen/vervanging/samenwerking)
- Bezetting en overschot
- Samenwerkingsverbanden andere verenigingen
- Ledenbehoud
 - Plan voor behoud van leden (ontmoeten, spelen, leren, fit voelen, binden)
- Ledenwerving
- Promotie van tennis:
 - Eigen acties
 - Acties gemeente nodig
- Fuseren
- Toekomstplannen Sportbedrijf Almere

Legenda:



= vitaliteit



= overschot



= kernkwaliteiten



= knelpunten



= verbeterpunten



= wensen



= toekomstplannen Sportbedrijf Almere



= samenwerkingsverbanden



= fuseren



= promotie



= ledenwerving



= ledenbehoud

Interview LTV Almere, voorzitter Ben Luntungan

Dit is één van de weinige verenigingen in Almere waarbij het ledenaantal wel stabiel is gebleven of is gestegen. Verwacht u wel dat het ledenaantal nog meer zal gaan stijgen?

Ja. Ik verwacht dat het ledenaantal binnen deze vereniging zal stijgen, zowel bij de jeugd als bij de senioren. Dat is iets wat de voorgaande besturen mogelijk hebben gemaakt door een trainer binnen te halen die dat ook aanzuigt. Maar ook het complex op zich. **Dat is gewoon één van de, wij zeggen de mooiste, maar één van de mooiere binnen Almere.** Ik weet ook wel dat er verenigingen zijn waar onrust heerst door wat er gebeurt binnen de vereniging zelf. **De binding is slecht, de prijzen, kantineprijzen. Hele kleine details die gewoon ontgaan bij een bestuur en denken dat het vanzelf goed komt. Je moet er gewoon heel hard aan werken.** Je kan zeggen dat wij hier een strategie hebben dat wij er alles aan doen om zowel jeugd als senioren aan te trekken. Wij merken dat ook, want in dit stukje Almere Haven komen er zelfs mensen van Almere Buiten hier naartoe. Dat geeft wel wat aan. Onze naaste burens, De Gouwen, zo ver ik weet, want daar is mijn kennis nog niet groot genoeg, die krimpt. Wij merken gewoon dat het hier wel die werking heeft dat mensen hier komen kijken. **Nou dat komt mede door de toernooien die wij hier hebben. Die worden erg goed bezocht. Dat levert ook weer nieuwe mensen op. En kinderen leveren ook weer nieuwe ouders op. Broertjes, zusjes, scholen worden hier uitgenodigd, er worden wat clinics gegeven.** Ik vind dat ze hier erg optimistisch aan de gang gaan met sportbeleid. Het is ook wel een beetje zo, waarin Almere Haven zich onderscheidt ten opzichte van de rest van Almere, is Almere Haven is een dorp. Er heerst nog een beetje de spirit van 'wij kennen elkaar'. Als je in de supermarkt loopt dan zegt men elkaar gedag. Wij kennen elkaar van de basisschool, dat soort dingen. **De binding hier, de chemie is hier heel anders dan in Buiten waar veel nieuwe inwoners zitten.** Ook heel verspreid, een vrij platte gemeente met veel laagbouw. **Door historie en door de eigenlijk trouwheid van de mensen hier komen veel mensen hier terug.** Voetbal wat hier naast zit heeft een hele andere reputatie gekregen. Daar zit toch wat meer geweld aanvast. Ik merk dat hier zelf ook als ik hier aan het rennen ben of wat dan ook. Dan maak ik weleens wat mee, maar ik tennis hier al een aantal jaar en er gebeurt hier nooit iets of er wordt ingegrepen. De impact die het heeft op de maatschappelijke opbouw, laat ik het zo maar even zeggen, voor kinderen is het hier heel positief. **Wij hebben een sterke jeugdcommissie die ontzettend veel activiteiten doet voor de jeugd. Het is een jonge gezonde vereniging, waarbij de mengeling van jong en oud erg goed samengaat.** Daarom tennis ik hier ook. Ik kom zelf uit Bussum daar heb ik altijd getennist. Ik ben eigenlijk een beetje een burgerlulletje en dat past hier ook wel. Het zijn allemaal hele leuke mensen. Zij houden van feesten, maar alles met een grens. De maatschappij is wat dat betreft wel heel anders, maar binnen deze vereniging is er een stukje rust. Je komt hier om te tennissen. **Nu ook als het regent. Heel veel mensen zijn naar huis gegaan, maar komen toch nog even tennissen in deze gemoedelijkheid. Het is altijd heel druk.** Dan zie je gewoon een gemiddelde leeftijd van tussen de 14 en 62 bij wijze van spreken. Heel variërend.

Hoe is de opkomst qua trainingen? Komen daar veel mensen op af? Zijn die erg vol?

Ja. De mensen die niet op training zitten, klagen over het grote gebruik van de banen voor trainingen. **Er zijn twee kooien die worden heel zwaar benut.**

Hoe zit dat qua toernooien?

Ook goed. Wij hebben een goed bezocht toernooi. Ook goed gesponsord. **Dat is één van de populaire toernooien.** Er is altijd een beetje een wedstrijd binnen Almere wie de beste catering heeft, wie het beste bier schenkt. Tennis beleef je maximaal als je de ballen hoort, de zon schijnt en je hoort mensen aan de kant een beetje kletsen en het rinkelen van een biertje. Als het slecht weer is, heb je dat niet. **Bij toernooien mogen wij niet klagen over de opbrengst.** Dan zie je ook als je kijkt naar de LTV jeugd open dan is degene die dat organiseert ook op facebook, want daar maken wij ook gebruik van. Dan staat er "De 130^e inschrijvende deelnemer krijgt dit

en dit". Er wordt echt gepromoot en dat gaat ook heel makkelijk. Dan heb je de clubkampioenschappen, dat is altijd één groot feest. Dat gaat vanzelf.

Beschikken jullie bij deze vereniging over voldoende vrijwilligers?

Ja, zeker. De jeugdcommissie bestaat geloof ik uit iets van 12 man, de technische commissie een stuk of 6. Die zijn allemaal heel gedreven. Wij hebben een barcommissie met 2 personen, maar met daarachter weer onzichtbare vrijwilligers. Dan heb je de activiteitencommissie 2 tot 4 dames die heel fanatiek zijn. Dan heb je het bestuur op zich. Daarnaast heb je een heleboel vrijwilligers die bijvoorbeeld het gras maaien. Nou dat doe je niet met mensen die een reguliere baan hebben dat doen de oudere gepensioneerde. Die doen dat ook heel graag. Dat is alleen maar mogelijk als je vrijwilligers hebt die lid zijn en het echt de moeite vinden. Dat red je alleen maar met veel vrijwilligers en dat gaat makkelijk. Elk toernooi begeleiden er veel vrijwilligers. Niet alleen verplichte mensen. Nee, niet te klagen.

Hebben jullie voldoende trainers?

Degene die wij aangetrokken hebben, is perfect. Hij is ook één van de katalysatoren waardoor wij als vereniging opleven. Dat is een keuze geweest van het voormalige bestuur. Hij doet het heel goed met de jeugd. Niet passief trainen, maar progressief. Wij zien ook duidelijke de ontwikkeling bij de spelers en de interesse groeien. Zij worden beter en het gaat allemaal beter. Als men de spanning op school mist van 'wij gaan sporten' dan vinden zij het hier wel. Hij is heel goed bezig voor degenen die tennissen.

Traint hij ook bij andere verenigingen of alleen bij deze vereniging?

Hij maakt onderdeel uit van het Tennis College Flevoland, maar voor 80% - 90% zit hij hier. Als ik even kom kijken dan is hij er altijd wel.

Hoe is het onderhoud van de tennisbanen bij deze accommodatie?

Dat doen ook de vrijwilligers. Wij lopen zo wel even een stukje op de baan. Ik zal een rondje laten zien dan kun je zien hoe verzorgd het allemaal is. Wij hebben geïnvesteerd in goede banen. Wij hebben gemerkt als je geen goede banen hebt dan gaan mensen weg. Het is zelfs zo met gastspelers van de competitie, die zeggen: "Nou, perfecte banen". Heel stabiel, spelen er lekker op en zien er keurig uit.

Hebben de tennisbanen veel qua onderhoud nodig of valt dat wel mee?

Dit valt wel mee. Ook in no time vrij luchtig, het laat snel water door dus in no time kan je gewoon doorspelen. Je hoeft deze banen ook niet continu te vegen. Gravel moest je vroeger steeds vegen. Dan had je die ophopingen van gravel. Hier kan je het hele jaar door spelen, mits er voorst en opdooi en dergelijke gaat spelen. Dan kan het niet, maar dat is minimaal. De investering is, is dat de leden het maximale kunnen spelen in het jaar. Zoveel tijd heb je niet als tennisser. Alle acht de banen zijn in dezelfde conditie. Allemaal goed. Hekwerken zijn opnieuw gedaan. Er hangen allemaal hangdoeken van de sponsors. Verlichting is goed. Het onderhouden gebeurt ook door vrijwilligers, maar wel door mensen die een dusdanige betrokkenheid hebben, want dit vraagt vrij intensief werk. Als je het slecht doet dan merk je het ten tijde van de competitie. Recreanten hebben daar nooit zo heel veel last van, maar als je gasten krijgt die willen wel weten hoe het is. Er zijn drie tot vier banen waar op getraind wordt. Dat betekent dat recreanten daar niet op kunnen spelen en daarover klagen, maar dat heb je als je een groeiende vereniging bent. Het terras wordt ook goed onderhouden. Wij hebben wel de optie om nog twee tot drie extra banen aan te laten leggen. Hier buiten worden ook voetballessen gegeven. Degene die voetballes geeft, mag soms gebruik maken ons terrein. Goede samenwerking. Dat betekent ook dat voetballers de boel bij ons niet kunnen vernielen.

Zijn er nog andere samenwerkingverbanden met andere sportverenigingen?

Nee. Wij hebben wel met bepaalde weersomstandigheden dat wij gebruik kunnen maken van De Gouwen bijvoorbeeld. Dat soort afspraken. De hallen in het centrum. Dan kunnen wij die huren. Over het algemeen kunnen wij ons goed standhouden hier. Sponsors zijn ook heel erg betrokken. Die bepalen niet het beleid. Daar ben ik echt tegen. Dat was voorheen wel. Wij hebben wel gezegd: "Dat geld waarin jij participeert, dat koppel je aan een doel. Dat hoor je van ons. Dat gaan wij ook verantwoorden naar je, maar verder is het contributiegeld van de vereniging zelf en de banen dat beheren wij". Dat geeft ook een stuk rust. Dat betekent dat het bestuur dat in handen heeft en de sponsor zich er niet mee kan bemoeien. De sponsor is wel verantwoordelijk voor het LTV jeugd open. Dat heeft een draagvlak. Financieel helpt dat altijd wel. Er komen binnenkort ook allemaal nieuwe meubels. Het is een huiselijke vereniging. Het sanitair wordt ook aangepakt. Het lijkt wel uit zo'n film. Je komt in een klein dorpje en alles is daar perfect. Dat is het dus niet. Het is wel zo dat we iets degelijks willen doen met de afspiegeling van de maatschappij op een goede manier. Financieel zijn wij gezond, de leden trekken aan, maar hoe hou je dat vast, hoe ga je dat consolideren en van daaruit weer groeien. Dat is iets waar het nieuwe bestuur zich mee bemoeit. Vrijwilligers geweldig, grote groep.

De accommodatie kan nog jaren vooruit met de huidige stand van zaken?

De accommodatie kan nog jaren vooruit en met handige doe-het-zelfers. Mensen die iets zien wat jij niet ziet. Het moet wel allemaal via het bestuur gaan. De vrijwilligers groeien daarin mee. Aan de ene kant een stukje maatschappij, aan de andere kant een stukje bedrijf. Het enige dat ik wil garanderen voor de mensen die hier komen, is lekker tennissen, in de zomer lekker kunnen zitten en als zij naar huis gaan denken "wat een lekkere dag". Ook bij de competitie als andere teams hier komen, zeggen zij: "Goh wat een mooie vereniging".

De vereniging is financieel gezond, maar hebben jullie ook reserves voor eventuele onverwachte kosten?

Ja, wij zijn financieel gezond. Wij hebben reserves. Sponsoring is extra. Dit jaar wordt het financieel anders. Ik heb gezegd: "Wij gaan uit van een eigen budget". Dat is het geld dat wij zelf hebben, want als een sponsor uitvalt, heb je een gat. Dus je komt tekort en dan moet je gaan rennen. Dan moet je prijzen gaan verhogen, al die kunstjes en dergelijke. Ga uit van je eigen kracht. Komen wij tekort dan kun je altijd in een ALV zeggen: "Nu moeten wij wel het eigen ledengeld gebruiken en de kantineprijzen verhogen, want uitgaande van onze eigen kracht redden wij het net niet. Op een gegeven moment vind je in 2 twee jaar vanzelf wel weer de balans terug. Wij zijn nu financieel gezond. Wij kunnen ons het één en ander permitteren, maar niet te hard.

Is deze vereniging actief bezig met ledenwerving? Of wat doen jullie zoal aan ledenwerving?

Wat wij doen, zijn clinics. Onze tennisleraar nodigt scholen uit. Wij hebben heel veel mond-tot-mondreclame trouwens. Competitie doet ook heel veel mee, maar over het algemeen is het eigenlijk gewoon via clinics mensen aantrekken voor een introductie training. Bedrijven kunnen dit in een bepaalde periode huren en dan kan een bedrijf kennis maken met tennis. Vandaag is er een clinic geweest door een vrouw die in een rolstoel zit en heel goed kan tennissen. Die heeft een clinic gegeven. Dan mogen ook weer mensen komen. Wat wij bij de vereniging doen, gaat gewoon door de buurt. Voor de rest scholen en mond-tot-mondreclame.

Zijn er samenwerkingsverbanden met scholen of pakken jullie af en toe een school?

Af en toe pakken wij een school. Je hebt hier in het dorp de Meergronden. Dat is een middelbare school. Er zijn nog wat meerdere scholen die wij dan af en toe benaderen of zij benaderen ons om wat te doen. De trainer komt dan ook vaak met de voorstellen. De sponsor kijkt dan of er bijbetaald moet worden qua rackets en dergelijke. Dan worden er ook meteen flyers en inschrijfformulieren uitgedeeld. Dat slaat wel aan.

Zijn jullie ook bewust bezig met het behouden van leden?

Alles wat ik jou vertel, heeft ook te maken met ledenbehoud. Binding met de club en zorgen dat op het moment dat je gaat tennissen er socializing is. Iedereen is erg toegankelijk hier.

Zijn er bij deze club verbeterpunten te vinden?

Jawel. Dat is meer binnen de statuten van de vereniging zelf. Niet naar buiten toe, jawel oké dat moet ik anders zeggen. Niet verbeteringen, maar veranderingen. Wij willen een betere interactie met de gemeente. Almere is een hele groeiende stad. Men kijkt naar de toekomst, 'wij gaan daar een stukje bouwen en daar'. Wat achter je ligt, moet je ook onderhouden. Dat zij wij. Ik vind dat de gemeente altijd een verplichting heeft ook naar de oudere verenigingen. Wij zijn de oudste tennisvereniging. Ik heb echt iets van 'hallo wij zijn er ook nog en wat kunnen jullie voor ons betekenen?'. Ik moet kijken in hoeverre de gemeente meer voor ons kan betekenen. Zij hebben heel veel initiatieven. Het is alleen altijd zo dat zij een project hebben en in het begin geld geven, maar daarna moet jij jezelf bedruipen. Daar ben ik niet altijd gek op. Dan is het een beetje een tijdig project en wordt het later weer losgelaten. Voor mij is het belangrijker dat het duurzaam is en dat de gemeente zegt dat zij altijd verantwoordelijk zijn voor datgene dat bij ons gebeurt, want wij hebben dat geïnitieerd. Ik wil met de gemeente op zo'n lijn komen dat ik daar met probleempjes aan kan komen. Dan kan de gemeente eerlijk zeggen of zij wel of geen pot hebben om te hepen. Of zij voorzien ons in een lening. De gemeente kan wel een andere stap doen. Vanuit een voorlichtende functie naar 'wij hebben plannen'. Er is een heel groot verschil tussen echte acties en plannen. Ik ben vrij kritisch naar de gemeente Almere toe en ik vind dat dat verbeterd kan worden. Of wij dat moeten doen of de gemeente laat ik in het midden, want dan begint het nooit. Wij moeten ook wat meer inspringen op uitnodigingen van de gemeente. Dan kan ik ook zeggen: "Wij werken altijd mee, maar nu heb ik jullie hulp nodig". Daar willen wij naartoe gaan. Er zijn hier heel veel verenigingen, maar ik wil daarin sterk staan. Dat zij hier ook leren 'wij hebben ook een gemeente en daar zit ook geld in', even lullig gezegd. Dan heb ik ook als verbetering dat de jeugd, daar zijn wij heel intensief mee bezig, niet tekeer gaat tijdens een wedstrijd of iets dergelijks. Dat is niet verantwoord. Dat willen wij niet. Wij laten de jeugd zien dat het ook anders kan dan met je racket gooien. Je hoort van volwassenen ook weleens roddels en geruchten, maar zeg dat dan gewoon. Wij zijn nu ook begonnen met notulen voor een groot deel vrij maken op de website. Wij vertellen waar wij mee bezig zijn en zijn heel erg open van breng in en dan brengen wij het ook weer terug naar jullie. Daardoor krijgen mensen ook weer meer vertrouwen. Niet alleen in de leiding, maar ook in elkaar. Misschien nemen zij dat ook een beetje mee naar buiten. Kijk financieel gaat het goed en met de leden ook dus het komt meer aan op je maatschappelijke positie als vereniging. Die moet je sterker maken. Ik denk ook dat als mensen zeggen: "Daar zit een hele leuke vereniging", dan krijg je ook leden. Zo werkt dat. Je moet inspelen als vereniging op veilig en verantwoord. Wij lopen als vereniging daarop voor denk ik. De mentaliteit moet je ombuigen. Vroeger kwam ik hier tennissen en ging ik daarna gelijk weer weg. Ik heb gemerkt dat je dat ook kan veranderen. Ik ken nu veel meer mensen. Ik vind het leuk om de structuur die hier staat de verbeteren en de mentaliteit te veranderen. Bewustzijn van de mensen dat zij bij een vereniging zitten. Ik vind zelf dat de overheid ook verantwoordelijk is voor de verpaupering van sport. Je krijgt natuurlijk ook allemaal bezuinigingen. Het kost geld. Aan de ene kant zegt de gemeente: "Wij willen graag dat mensen gaan sporten". Aan de andere kant houd je het geld uit de beurs van de mensen en kunnen zij het niet uitgeven aan sporten. Zij bijten zichzelf. Dat is waarom veel verenigingen achteruit gaan. Je hebt of leden die het niet kunnen betalen en jeugd die zegt: "Waarom zal ik gaan presteren met sport?". Je kan ook uitgaan, winkelen en een jointje roken. Ik vind niet dat de overheid sport voldoende steunt. Er zijn zat projecten, maar dat is meer om te laten zien dat zij de intentie hebben, de goede wil.

Op welke drie punten onderscheid deze vereniging zich ten opzichte van andere verenigingen?

Drie kernwoorden: sportiviteit, sociaal en betaalbaarheid.

Heeft deze vereniging behoefte aan samenwerking met andere verenigingen?

Niet direct. Hebben wij behoefte aan samenwerking met andere verenigingen? Nee. Wel als stem naar de gemeente toe als alle tennisverenigingen. Ik weet niet hoe hoog dat gehalte is, de bewustzijn bij andere tennisverenigingen, om een punt te maken naar de gemeente. Dat komt doordat wij wel een gezonde vereniging zijn. Joymere niet, De Gouwen niet dus die zijn eerder afgunstig naar ons toe. Zou je willen samenwerken met een vereniging die goed loopt en jij niet? Dan moet je toch met de billen bloot en laten zien waarom jij niet goed draait. Daar kan de ander misschien ook wel baat bij hebben, I don't know. Ik kan mij voorstellen dat het wel een beetje zo werkt. Terug naar jouw vraag: wij hebben daar niet direct behoefte aan. Wij gaan goed.

Zouden jullie daar wel voor open staan om samenwerking aan te gaan met andere verenigingen?

Ja, maar dat hangt er van af wat de doelen zijn. Het moeten doelen zijn waarin wij ons kunnen vinden. Dan moeten wij denken 'Dat is een goed algemeen doel'. Dat betekent ook, dat is mijn vereiste, dat wij dan ook eerlijk moeten zijn naar elkaar. Ik denk niet dat andere verenigingen leden van ons kunnen wegpakken. Ik heb wel gemerkt dat het denken van besturen heel uiteenlopend kunnen zijn. De één denkt: "Ik heb niets met jou te bespreken". Wat wij met name doen, is onze eigen vereniging aan het versterken en samenwerkingverbanden: nee. Zoals ik al zei wel met de gemeente, maar met andere verenigingen niet. Laat maar een vereniging komen die zegt: "Wij willen samenwerken". Hartstikke leuk, maar wat hebben wij eraan. Leuk als zij af en toe komen trainen of een wedstrijdje komen spelen. Maar wij hebben ook gewone leden die komen spelen dus het gebruik van de banen is dan nog een puntje. Ik denk dat wij niet direct behoefte hebben aan samenwerking met een andere vereniging.

Zou tennis meer gepromoot moeten worden in Almere?

Ja. Almere is puur voetbal. Dat merk je ook steeds. Er wordt geld gestoken in Almere City. Tennissers moeten zichzelf redden. Almere is een Amsterdamse stad, zo heb ik het altijd beleefd. Voor Amsterdam is voetbal heel belangrijk. Almere is geen tennismunicipality. Ik denk dat voetbal het belangrijkste is.

Zou er wel meer media-aandacht voor tennis moeten komen?

Zou het meer in de media moeten komen? Toernooien staan weleens in het krantje van de gemeente. Wij hebben hier drie krantjes. Nou, ik let daar niet zo op. Ik kan daar dus ook geen antwoord op geven. Mijn gevoel zegt nee. Er wordt niet veel aandacht aan tennis besteed.

Doen jullie als vereniging zelf iets aan promotie?

De website. Wij zijn qua kernwoorden en trefwoorden makkelijk te vinden. Wij leunen verder ook op de bekendheid die wij al hebben in Almere. Uit Almere Haven zelf halen wij genoeg leden. Ze komen nu zelfs van over de grens dus vanuit een ander stukje gemeente. Er zijn mensen die kennis hebben gemaakt via de competitie. Die zij hier dan geweest en vinden het er goed uit zien. Dat is het. Je moet het zien en je moet er zelf getennist hebben. Zelf speel je op baggerbanen. Dat is tennis. Je moet er zijn geweest. Er hangt hier enigszins een voetbalsfeer. Dat komt door oude voetballers die zijn gaan tennissen. Er hangt een Amsterdams sfeertje en een Almeers sfeertje. Ik merk ook dat ik veel mensen vanuit 't Gooi tegen kom die zijn verhuisd naar hier. Die mengeling is heel gunstig. Goh het lijkt wel erg goed te gaan hè. Alsof het vanzelf gaat, maar dat is niet zo hoor.

Zijn er dan nog knelpunten bij deze vereniging te vinden?

Ja. Ons zwakke punt is dat wij moeten wennen dat wij hard groeien. Niet achter de feiten aanrennen. Wij gaan een omslagpunt tegenkomen dat wij banen tekort krijgen. Wij willen wel doorgaan met meer leden. Wat je bij een tennisvereniging vaak hebt, zijn een aantal slapende leden. Die betalen contributie, maar spelen amper. Hier

speelt bijna alles. Daar ga je al. Overdag heb je heel veel senioren, bejaarden en van alles en nog wat rond te rennen. Dan is het al heel druk.

Hebben jullie al ideeën hoe jullie het gaan aanpakken als het ledenaantal nog verder gaat stijgen?

Dit stukje is goed voor twee banen zeker. Volgens de KNLTB moet je zoveel leden per baan hebben. Ik heb me daar nog niet zoveel in verdiept.

Dat zijn 90 leden per verlichte baan en 70 leden per onverlichte baan.

Dan moeten hier ook gewoon verlichte banen komen van het niveau dat wij al hebben. Eerst dachten wij aan kleine banen of mini banen voor de jeugd. Dan ga je weer voorbij aan het gros. Dat is de oudere jeugd. De jeugd bij ons vindt het vanzelf wel en op bepaalde dagen wordt alles hier verdeeld, zodat de jeugd kan spelen. Het is gunstig dat wij hier nog een heel stuk gras hebben voor extra banen eventueel. Wij hebben zover ik weet nog niet binnen het budget staan één of twee banen. Het is een redelijke investering. Ik denk wel dat wij, mijn gevoel zegt 2014, dan zal het wel moeten gebeuren. Ik denk wel dat Joymere en De Gouwen uiteindelijk omvallen.

Is gebruik maken van de tennisbanen van De Gouwen een optie voor LTV als het ledenaantal nog meer stijgt?

Dat is heel raar, maar nee. Je kan wonen in straatje A. Als je gewoond hebt in een straat vlakbij het centrum. Daarna ga je twee kilometer verderop wonen. Dan is het minder gezellig. Dan denk je: "Ik wil liever dichtbij het centrum wonen". Als je bij De Gouwen gaat tennissen, denk je: "Ja ik mis de bar, ik mis de mensen". Je zit daar tussen andere tennissers. Je zit tussen de wijken. Het is helemaal niks. Het kan mooi zijn als je naar buiten kijkt, maar als je hier gewend bent, bent je verwend. Je bent verwend als je hier komt. Het is daar een functionaliteit. Mensen hebben daar ook last van. De verlichting 's avonds. Sommigen vinden het helemaal niks. De Gouwen is het niet. Ik heb daar ook wel gespeeld en het is daar dood. Je tennist om te tennissen, maar de kantine en dergelijke is allemaal inwaarts. Of er gebeurt wat in de kantine en het is helemaal doodstil buiten. Hier heb je voortdurend lopende mensen om je heen. Zo hebben wij ook de banen opgezet. Hier kan je overal tussendoor lopen. Daar niet. Daar loop je eromheen en je ziet niets. Je kan De Gouwen beter opdoeken. Zet hier dan drie banen neer. Dan heb je natuurlijk wel als De Gouwen hier naartoe komt dat wij te kort schieten. Dan overstromen wij, maar dan moet je realiseren dat er ook een grens komt aan je mogelijkheden. Dat is de andere kant van succes. Je hebt ook bepaalde capaciteiten en dan zit je vol. Dat zou jammer zijn, maar daar hoeven wij voorlopig nog niet aan te denken. Je hebt best kans dat het om de één of andere bizarre reden hier toch nog terugloopt. Ik zou niet weten welke reden, maar je weet maar nooit.

Voelt u concurrentie tussen de verenigingen onderling?

Nee, totaal niet. Iedereen heeft zijn eigen vereniging. De Gouwen is naar mijn gevoel op sterven na dood. Misschien overdrijf ik dat, maar in mijn gevoel wel. Wij zitten in een dorp dus wij hebben daar geen last van.

Zouden jullie er last van krijgen als er in Almere nog meer tennisverenigingen gebouwd zullen worden?

Nee. Als je dus een nieuw gebied opzet dan is er met een bepaalde hoeveelheid inwoners rekening gehouden. Dat gaat allemaal met berekeningen. Er komen zoveel nieuwe mensen wonen dus hebben zij recht op zoveel nieuwe winkelcentra, sportcentra, tennisbanen. Dat gaat zich vanzelf bedruipen. Er komt misschien wat overstroom van en er gaan misschien wat mensen daar naartoe, maar er komen vast wel weer andere mensen hier wonen. Ik denk niet dat je daar last van hebt. Daarvoor is Almere te groot. Ik zou niet weten welke schade dat zou aanrichten bij ons.

Interview Het Nieuwe Land, algemeen bestuurslid Bob Westerink

Het probleem is volgens mij, als ik even de voorgeschiedenis mag schetsen, ik kom niet uit Almere. Ik woon in Blaricum en tennis ook in Blaricum. Ik heb vrij veel in het verenigingsleven gedaan. Toen kwamen wij hier en werden lid. Toen werd ik benaderd met wat Het Nieuwe Land was, ik kende dat nog niet. De voorzitter zei toen: "Goh wij zoeken nog wat bestuursleden, zou jij erover na willen denken?". Dat was de eerste keer dat ik op het park was en de eerste keer dat ik die man zag. Ik ben me er vrij snel mee wezen bemoeien en dat was hartstikke leuk. Heel veel verenigingen hier in Almere zijn kleinschalig, draaien amateuristisch. Ik vind dat er vanuit de gemeente niet heel veel sturing is geweest in het verleden. Bij Het Nieuwe Land waar ik dan zit daar liggen gewoon drie parken heel dicht bij elkaar. Alleen Buiten ligt los. De rest snap ik dan niet. Volgens mij als gemeente had je dat nooit moeten laten gebeuren. Dat is één. Het percentage mensen dat in Almere tennist, is vergeleken met landelijk ontzettend laag. Ik geloof één komma zoveel procent tegen de vier procent. Dat is ook iets wat je niet alleen de verenigingen kan verwijten. Daar moet ook wel iets structureels zijn, maar ja dan kijk je meteen naar de gemeente.

Zou er meer promotie vanuit de gemeente moeten komen met betrekking tot tennis?

Ja ik weet niet. Kijk de gemeente heeft misschien best wel sport gepromoot, maar niet het accent op tennis gelegd. Almere had geen tenniscultuur. De voetbal was best wel oké hier en een beetje de wat raardere sporten, zoals honkbal, softbal dat soort dingen. Die je wat minder regulier ziet. De grote landelijke sporten in de oudere gebieden, zoals hockey en tennis, is ontzettend klein hier, relatief. Hockey is ook geen vreselijke grote sport hier in Almere. Dat kan. Je kan het een beetje aan de markt overlaten. Als er genoeg mensen gaan tennissen, prima, maar dan moet je niet zo ontzettend veel parken bij elkaar leggen. Het Nieuwe Land bleek niet goed te draaien. Daar lag mijn directe prioriteit. Toen is er een herstructureringscommissie opgericht, waarvan ik de voorzitter mocht zijn om te kijken wat er op lange termijn anders moest om de vereniging te redden. Daar rolden een paar dingen uit. Dat was het amateuristische. Wij hadden een ALV en er waren bestuursleden tekort. De voorzitter doet een oproep en er gaan een paar vingers omhoog en zij waren toegelaten tot het bestuur. Toen dacht ik: "Huh?". Toen ben ik naar de voorzitter gestuiterd. Kijk ik ken die mensen niet. Misschien dat de voorzitter hun wel kent en misschien zijn zij ontzettend capabel, maar dat lijkt mij heel toevallig. De voorzitter zei: "Ja maar wij zijn onderbezet". Maar ja het is wel het bestuur die moeten wel lijn uitzetten. Het zijn misschien wel heel goed bedoelende mensen. Zo gebeurde het bij best veel verenigingen.

Ik heb contact gezocht met de KNLTB. De KNLTB heeft een regio coördinator die gaat met je in gesprek, die probeert te sturen. Een gemeente zou daar ook best wat mee kunnen doen. Niet nu het slecht gaat, maar regelmatig contact met de verenigingen. Hoe lopen jullie, hoe draaien jullie, hoe zitten jullie met vrijwilligers, hoe zitten jullie financieel, hoe zit het met jullie accommodatie? Wij hebben bijvoorbeeld geen meerjaren begroting. Ik zit bijvoorbeeld in het bestuur van het dorpshuis in Blaricum. Dat is iets heel anders, maar daar ben je verplicht vanuit de gemeente om een meerjaren begroting te hebben. Laat zien dat je structureel bezig bent. Dat zijn zij hier niet verplicht. Dan zit er ook weer geen subsidie vanuit de gemeente bij, maar zoiets zou volgens mij best wel helpen. Dat soort tools, je vraagt jaarlijks de begroting op, je vraagt de meerjaren begroting op, de begroting van het komende jaar en de cijfers van het laatste jaar. In een oogopslag kan je dan zien of zij een beetje op schema lopen. Zo niet, dan kan je met de verenigingen gaan praten. Had je dat bij Het Nieuwe Land gedaan als gemeente dan had je kunnen zien dat wij niet in staat zijn om over een paar jaar, als de banen afgeschreven zijn, nieuwe banen aan te schaffen. Dat is een probleem een tennisvereniging die niet nieuwe banen aan kan schaffen. Het clubhuis is best wel afgeschreven. Niet alleen financieel, maar je moet niet al te harde muziek aan zetten bij wijze van spreken. Er zijn geen middelen om een nieuw clubhuis neer te zetten nu. Gezien dat herstructureringsverhaal zijn al dat soort dingen meegepakt. Wij moeten weer lange termijn begrotingen gaan doen en wij moeten rekening houden met banen die op een gegeven moment aan vervanging nodig zijn. Wij

moeten met andere verenigingen in overleg. Er zitten te veel verenigingen bij elkaar dus er gaan verenigingen afvallen. Dat is prima. Dat vind ik ook heel gezond. Alleen het is wel mijn taak dat wij het niet zijn. Toen zei ik ook: "In Poort zal ongetwijfeld een tennisvereniging gepland worden door de gemeente". Dat vond iedereen wel logisch. Dus vroeg ik: "Hebben jullie al contact met de gemeente gehad?". Dat was natuurlijk een 'nee'. "Heeft de gemeente contact met jullie gezocht?". "Ja wij zijn één keer voor een bijeenkomst uitgenodigd voor wat algemene informatie". Dat is waardeloos. Beide kanten op denk ik dat de gemeente duidelijker moet zijn naar de verenigingen van wat verwachten wij van jullie, maar ook begeleiding bieden. Verenigingen worden daardoor gedwongen om professioneler tegen dingen aan te kijken. Hoe klein een vereniging ook is, er zijn altijd wel drie mensen die een beetje visie hebben en een begroting op kunnen stellen. Volgens mij zal dat al helpen. Om even dat Poort verhaal te pakken. Toen zei ik: "Nou dan moeten wij even met de gemeente gaan praten". Het werkt ook andersom. Als de gemeente iets wil, snappen zij ook wel dat zij iets moeten bieden. Je kan niet zomaar iets afdwingen. Als wij bijvoorbeeld naar de gemeente stappen en zeggen: "Wij willen best op termijn bijvoorbeeld een fusie bewerkstelligen tussen drie verenigingen die dicht bij elkaar liggen, dat er één à twee overblijven".

Daar staan jullie als Het Nieuwe Land wel voor open om samen te gaan?

Het Nieuwe Land staat daar wel voor open. Volgens mij als enige. De Gouwen waar wij ook wel veel contact mee hebben niet. De Gouwen is klein en heeft geld genoeg. Die hebben hun banen financieel afgeschreven, maar zij zijn qua banen nog prima en hebben geld. Alleen hebben zij honderd zoveel leden. Dan denk ik: "Ja dan kan je wel geld hebben, maar kan jij bijvoorbeeld competitie bieden aan jouw jeugd?". Nee dat kunnen zij niet. De jeugd die speelt, is één team. Ik ben hun bestuur niet, maar dan denk ik: "Zou je dan nog wel willen bestaan?". Zou je een fusie doen, je kan best op meerdere locaties zitten, maar dan mag je onder één vlag tennissen. Dan kan je gewoon gaan kijken naar twee puppies van Het Nieuwe Land met eentje van De Gouwen en eentje van Koriander. Één tennisteam, ongeveer hetzelfde niveau en dezelfde leeftijd. Ook weer iets wat vanuit de gemeente gestimuleerd moet worden. Dat is wel van belang, want zo hou je de jeugd aan het sporten. Wij hebben dus kinderen die weglopen, omdat zij bij ons al niet een team kunnen krijgen wat op hun niveau kan opereren. Zij zitten in een te sterk team of zij zijn de sterkste van het team en gaan dus weg naar een grotere vereniging, Centre Point ofzo. Als Koriander en De Gouwen dat ook nog eens doen dan zie je dat drie clubjes, die in één wijkje zitten, dat daar tennis minder opgepakt gaat worden. Een deel gaat naar een grotere vereniging en een deel die kapt er gewoon mee. Dus die ben je kwijt. Terwijl als dat wat beter gaat, nou ja weet je dan moeten die ouders misschien een beetje meer heen en weer rijden voor de competitie, maar de helft van de wedstrijden zijn uit. Die moet je toch rijden en de andere helft is thuis, nou ja so be it. Volgens mij moet je gaan kijken of die drie verenigingen op de één of andere manier samen kunnen. Er gaat er toch één omvallen dus dat maakt dan ook niet zoveel uit. Dan hou je er nog twee over. Één locatie moet volgens mij ook gewoon weg. Er zijn te veel banen dus laat een locatie wegvallen. Dan heb je voorlopig nog twee locaties over. Op termijn zou dat weleens één kunnen worden, maar goed je moet ook niet te hard van stapel gaan. Laat de banen lekker liggen zolang ze niet afgeschreven zijn. Alleen als ze afgeschreven zijn niet meer vervangen. Dan hou je op termijn nog maar één locatie over, maar begin maar met twee. Zeg vanuit die fusieclub: "Wij pakken ook het terrein in Poort op, maar lieve gemeente, dan willen wij de grond en een clubhuis erop hebben. Dan gaan wij het wel exploiteren". Voor de gemeente is grond het probleem nog niet. Die kunnen een hele voordelige financiering erop doen of garant staan voor de banen en het clubhuis schenken. Dan maak je het heel laagdrempelig voor de vereniging. De grond kost niks. Waarschijnlijk is het allang gereserveerd ook. Dan heb je eigenlijk in een gebied waar drie probleemclubs zitten nog maar één club over. Die speelt nog op twee locaties. Plus je veegt wat capabele mensen bij elkaar. Bij elkaar kan je een leuk bestuur samenstellen met goede mensen. De gemeente heeft er niks aan als het in Poort weer zo'n amateuristisch zootje wordt. Dan kan je bij elkaar zeggen, er is één bestuur of een stichting waar gewoon vijf capabele mensen zitten. Die sturen dan twee tot drie locaties aan. Veel denken: "Ja, maar de mensen

zijn toch lid van Het Nieuwe Land en die gaan toch niet naar Poort". Wij hebben ongeveer vierhonderd leden. Stel dat er tweehonderd en vijftig stoppen en de rest zegt: "Wij gaan wel naar Poort. Wat maakt mij het uit". Als onze locatie zal verdwijnen dan hè. Of zij gaan op de banen van De Gouwen spelen. Ik denk niet dat je zoveel leden gaat verliezen. Als je iedereen dwingt om naar Poort te gaan wel. **Zegmaar als Het Nieuwe Land en Poort één wordt en je bemoeit je niet met De Gouwen of Koriander dan gaat het je heel veel leden kosten** Maar dan nog. Een bestuur moet zorgen dat de vereniging blijft bestaan en niet dat die mensen blijven bestaan. Ik bedoel die gaan ook een keer dood. Daar moet je het niet voor doen. Je moet het voor de vereniging doen. **Als je ervoor kan zorgen dat van die drie locaties er één wegvalt. Nou dan zijn die andere twee echt wel dichtbij hoor. Er zijn misschien vijftig mensen die dan stoppen. Dan krijg je Poort erbij plus je kan weer wat gaan bieden aan al die mensen die je nu geen bal kan bieden. De jeugd die je moeilijk een plek kan geven enzo** Er is vorig jaar een grote actie geweest van Centre Point. Daar kreeg je €35 per maand en dan mocht je daar alles doen. Heleboel mensen van ons gingen daar naartoe. Dat was ideaal. Zij hadden daar gravelbanen en je kon daar naar binnen toe als het regende, helemaal leuk. **Dat is €420,- per jaar. Terwijl bij ons piepten zij over €180,- per jaar.** Maar de praktijk is dat zij één keer per week spelen, zij kunnen een keer niet. Zij halen het er helemaal niet uit. Al die andere dingen die zij kunnen doen, gaat snel weg. Hoe komt dat? **Niemand van de kleine clubjes, zoals Het Nieuwe Land, kon daar een vuist tegen maken. Publicitair ook niet.** Dat heeft allemaal te maken met een professionele organisatie met allemaal mensen die weten wat zij doen ook met geld.

De gemeente moet meteen vinger bij de pols houden bij de verenigingen. De gemeente heeft belang bij de mensen die sporten. Het moet de gemeente niet uitmaken of zij dan bij De Gouwen tennissen of bij Het Nieuwe Land, maar zij moeten er wel voor zorgen dat een significant deel van de bevolking tennist en aan andere sport doet. **Begin met dat soort dingen, zoals een begroting. Dan houd je een beetje vinger aan de pols. Doe zoals de KNLTB. Stuur gewoon jaarlijks iemand. Iedere vereniging heeft jaarlijks een ALV. Daar moet gewoon iemand van de gemeente bij zitten. Die hoort dan even de plannen voor het komende jaar, die kan een beetje de stemming peilen onder de leden. Dat gebeurt ook niet. Andersom ook. Wij nodigen ook niemand van de gemeente uit bij de ALV, maar die afstand mag wel wat kleiner.** Als je naar Poort kijkt. Ik gooi even alle onderwerpen door elkaar. **Dan zou ik zeggen daar staan wij hartstikken voor open, mits de gemeente wel wat biedt. En het liefste een beetje druk op de ketel zet naar de andere verenigingen om aan te sluiten. Ten minste degene die in de buurt liggen. LTV ook wel. Koriander, De Gouwen hebben wij veel mee te maken. Met De Gouwen zijn wij nu een beetje bezig. Na de competitie mogen de leden van De Gouwen en HNL op elkaars park tennissen. Dat is een eerste stap om een beetje elkaars parken te gaan benutten. Puur recreatief. Jij bent lid daar en ik ben lid hier en dan kunnen we 's avonds tennissen. Met competitie en alle officiële dingen kun je niks, want volgens de KNLTB ben je twee gescheiden verenigingen dus dan mag je niet zomaar samenvoegen. Maar het zijn de eerste stapjes.** Maar ook zo'n visie van De Gouwen: wij zijn te klein, kunnen weinig bieden, maar redden het financieel dus gaan gewoon door. **Daar moet je als gemeente ook tegen zijn.**

Nee het is op zo'n manier niet in het belang van de tennissport.

Nee totaal niet. Of maak er dan een privéclub van. Dat zijn wel dingen waarvan ik denk: "Daar zou wel iets meer mee gedaan kunnen worden". **De gemeente moet inderdaad niet meteen de baas gaan spelen. Ik vind het prima dat de gemeente het overlaat aan de verenigingen, maar je mag wel meer duidelijk maken van hoe staan wij erin, wat verwachten wij en dit past wel in ons beleid en dit niet. En wat misschien ook nog helpt, dat is wel gemeen maar ook leuk, als de gemeente een beetje subsidie geeft. Dat is voor de verenigingen leuk, maar dan heb je gelijk wat te zeggen. Dan heb je invloed. Geef bijvoorbeeld €10.000 per jaar. Dat is helemaal niet zo'n groot bedrag voor de gemeente en voor de tennisverenigingen leuk. Zo heb je meteen een vinger in de pap. Dan kan je dat soort dingen gaan eisen, wij willen een begroting, wij willen de jaarcijfers voor 1 april. Dat scheelt ook wel. Denk ook aan openstelling. Er zijn best verenigingen die tot twee of drie uur 's nachts open zijn. Totdat er op een**

gegeven moment problemen vanuit de buurt komen, maar dat kan je dan afdwingen als gemeente. Dat is misschien ook wel iets waar de gemeente over na kan denken om een relatief klein bedrag te geven. Dan hebben zij meteen een dikke vinger in de pap. Zo dwing je dingen af. Het hoeft niet eens geld te zijn. Je kan ook bijvoorbeeld een renteloze lening geven om ons clubhuis te vervangen. Dan heb je ook een vinger in de pap. Daar kun je ook voorwaarden aan verbinden. Volgens mij, om even een paar dingen te noemen, het zijn maar wat ideeën. Ik heb ook geen idee hoe de gemeente erin staat. Ik vind hun behoorlijk passief. Kijk naar de ontwikkeling als zo'n groot gebied als Poort en dat zij nu pas kijken naar de verenigingen en de spreiding. Dat is eigenlijk al drie jaar te laat of wel meer. Volgens mij moet de gemeente daar ook sturing aangeven. Niemand heeft er baat bij als een nieuw iemand de vereniging in Poort gaat exploiteren. Dan krijg je concurrentie vanuit het Zuiden van de drie verenigingen die het moeilijk hebben en wordt het één grote chaos. Volgens mij moet je dat niet willen. Volgens mij had er gewoon een brief van de gemeente naar de acht verenigingen gestuurd moeten worden. Met de vraag: "Wie van jullie is bereid om in Poort te gaan exploiteren?". Of dat betekent dat zij hun eigen park op moeten geven of op twee locaties moeten gaan zitten, dat zien wij dan wel weer, maar dat je in ieder geval aangeeft wij geven jullie de kans, maar grijp die kans ook. Voordeel is dan als verenigingen dat niet oppakken je verenigingen kan afserveren. Zo van: "Wij hebben het aangeboden en jullie hebben er niks mee gedaan, doe!". Ik zit relatief kort in het bestuur, maar volgens mij is dat niet gebeurd zo'n oproep. Wat willen zij dan? Poort loopt nu niet zoals het had moeten lopen dus daar is de gemeente misschien ook mee bezig. Ik werk graag beleidsmatig en er hangt nu geen beleid aan vast. Dat vind ik best wel treurig. Ik was dan ook heel blij dat ik van jou bericht kreeg. Ik dacht: "Ah de gemeente is ergens mee bezig!". Ik heb een jaar geleden Hanneke aan de lijn gehad erover en daar proefde ik al dat de gemeente eigenlijk nog geen keuzes had gemaakt. Toen heb ik al gezegd: "Hallo volgens mij moet dat gebeuren". De gemeente wil echt wel wat alleen weten zij nog niet wat. Ik heb met een ander persoon opgepakt dat wij contact gaan zoeken met de gemeente. De gemeente heeft nu geen instrument om verenigingen om te laten vallen. Zij hebben geen invloed. Dat willen zij wel neem ik aan. Er moet op een gegeven moment ontzettend duidelijk voor ogen zijn waar de gemeente naartoe wil. Dan moet je gaan sturen. Ik zal zeggen koop grip in door subsidie te geven. Zorg dat er een paar omvallen. Een heleboel bungelen bij het Waarborgfonds Sport. Die vragen volgens mij standaard gemeente dingen. Sta op een gegeven moment als gemeente niet meer achter de begroting. Trekt het Waarborgfonds zich ook terug en op een gegeven moment vallen die verenigingen om. Dat is heel lullig. Als jullie nog twee jaartjes wachten dan hebben wij Het Nieuwe Land weer op orde. Wij zitten nu in een stijgende lijn. Dat mag echt gezegd worden. Dat is wel weer fijn. Met 400 leden, zoals wij nu hebben, is het nog acceptabel. Dat kun je in ieder geval alles nog bieden. Maar zo'n kneutervereniging met dik 100 leden, nee.

Denkt u dat het ledenaantal bij Het Nieuwe Land weer zal stijgen de komende jaren?

Ja, wij zitten absoluut weer in een stijgende lijn. Wij hebben een hele negatieve spiraal gehad. Er was een geliefde trainer. Dat is heel gevaarlijk. Die ging bij ons weg en dan gaat er een deel van de jeugd mee. De banen waren levensgevaarlijk. Die werden spek en spek glad.

Zijn die banen inmiddels vervangen?

Ja, die zijn vervangen. De trainer ging weg en daarna was er een beetje rotzooi. Ook weer iets waar ingegrepen moet worden, maar dat is weer wat anders, je hebt Tennis College Flevoland. Wat een drama. Maar goed. Wij hadden een trainersprobleem. De goede en populaire trainer ging weg. Zes goede jeugdleden gingen op een gegeven moment training geven. Het was een beetje een zootje. Je kon je aanmelden als lid en drie maanden later had jij je pasje nog steeds niet.

Is dat nu inmiddels verbeterd?

Degene die de ledenadministratie deed is zeer vriendelijk bedankt voor de inspanningen en is weg. Toen ben ik drie maanden ledenadministratie gaan doen. Ik heb alles opgeruimd en georganiseerd. Ook met KNLTB afgestemd. Wij hebben gebruik gemaakt van een software pakket, zodat alles weer goed geordend is. Toen iemand gevonden met een administratiekantoor. Die is gewend om structureel te werken. Hartstikke leuk mens. Dat was een bron van ergernis bij mensen. Er kregen ook mensen een factuur die een jaar daarvoor al hadden opgezegd. Dat soort dingen. Dat doet wel de ronde, zo van: "Bij Het Nieuwe Land is het allemaal een zootje". Dat is niet aantrekkelijk. Dat is nu wel helemaal van tafel. Wij hadden niet het geld om nieuwe banen aan te leggen. Toen was er een soort tussenoplossing met een nieuwe toplaag. Banen zijn weer veilig en het tennist lekkerder dus dat geroddel is weer weg. Toen bij Tennis College hard aan de bel getrokken. Ik heb op een gegeven moment gezegd: "Tennis College gaat eruit als zij ons niet een goede trainer sturen die het hele jaar blijft".

Komen alle trainers bij Tennis College Flevoland vandaan?

Ja helaas wel. Ik wil eigenlijk trainers in dienst. Ook voor die grip weer zegmaar. Er zijn maar heel weinig verenigingen die een eigen trainer hebben. Dat is een heel gek cultuurtje hier. Het grootste deel in Nederland heeft gewoon een eigen trainer in dienst. Dat is hier allemaal van zo'n overkoepelend ding. Alleen de betrokkenheid van zo'n trainer is veel minder. Die staat gewoon op de loonlijst. Ben je clubtrainer dan ga je ook in de weekenden naar de competitie kijken. Toen heb ik gezegd: "Ik wil sowieso iemand die daar een beetje over denkt". Die is dan wel in dienst van het Tennis College, maar die ziet tennis dan meer dan alleen maar uren draaien. Een trainer die niet naar een ALV hoeft of niet bij de jeugdcommissie is, omdat de uren niet betaald worden, nou ja die hoef ik niet. Dat kan je zo'n iemand ook niet kwalijk nemen, maar daarom wil ik eigenlijk gewoon iemand in dienst. Dat durven zij niet aan en daar zijn wij natuurlijk relatief klein voor, maar dat kun je dan met andere verenigingen gezamenlijk doen. Zo'n iemand is toch vaak wel meer betrokken. Dat probleem hebben wij een beetje getackeld. Tennis College is best wel geschrokken. Wij hebben tot op het laatste moment gewacht met het contract te tekenen. Nou dat waren zij natuurlijk niet gewend. Daar werden zij een beetje zenuwachtig van. Toen zijn zij met een nieuwe jongen gekomen. Daar hebben wij ook een gesprek mee gevoerd en die bleek wel geschikt te zijn. Die is ook bij Koriander trainer en verder nergens. Die zit wel bij de jeugdcommissie vergaderingen. Nog steeds. Bij het bestuur komt hij ook vaak even aankloppen en dan doet hij even verslag. Die betrokkenheid komt wat meer. Dat is weer een negatief imago onderdeelje dat wij hebben getackeld. De party crew lag op zijn gat. Die organiseert alles. Het Nieuwe Land wil zich profileren als een hele gezellige vereniging. Niet op hoog niveau, maar wel heel gezellig. Er waren dus allerlei irritaties. Bestuur draaide niet goed, party crew draaide niet goed, allemaal twijfels onderling. De penningmeester ging op een gegeven moment niet meer in gesprek met degene die de party crew leidde. Ik heb letterlijk een mail gestuurd met: "Dames, wij gaan aan tafel zitten, zetten een fles wijn op tafel en gaan het uitpraten". Het draait nu wel. Er wordt onderling niet meer zo moeilijk gedaan. De party crew is knallend van start gegaan. Er is weer nieuw leven in geblazen. Er is zelfs weer een verenigingskrant gekomen. Allemaal leuk. Heel veel enthousiasme weer. Rondom het EK zijn zij allerlei dingetjes aan het doen. Bij het bestuur zijn er weer drie nieuwe mensen bij. Daar waren wij met zijn tweeën op een gegeven moment. De iets minder capabele mensen eruit en nu gewoon beleidsmensen erin. Volgens mij is de lijn nu absoluut weer omhoog. Met de banen kunnen wij weer een aantal jaren voorruit.

En verder qua onderhoud van de vereniging? Zijn er dingen die echt op korte termijn vervangen moeten worden?

Ja, kijk het clubhuis is drama. Dat is meer in groot onderhoud. Het stort niet in. Wij hebben nu best wel weer een clubje enthousiaste mensen voor het groen dus die het park weer een beetje aantrekkelijk maken. Het zijn wel allemaal fossielen dus mensen van 80+, maar ja het is er wel weer. Wij staan gewoon financieel met ons rug compleet tegen de muur. Wij hebben een hele lichte negatieve begroting, maar dat vind ik niet erg, omdat wij een stijgende lijn hebben.

Afgelopen jaren is de begroting dus wel negatief geweest?

Ja, wij hadden een begroting van €7.000 negatief en het resultaat een paar duizend negatief dus iets minder negatief dan de begroting. Wij hadden nog tegen de €100.000 in de kas. Daar kan je best een paar jaartjes van min duizend van bij hebben. Ik heb ook gezegd: "Als je dat hebt, maar je hebt er geen beleid achter wat een omwaartse lijn veroorzaakt dan moet je gewoon nu al stoppen". Dan heeft het geen zin meer. Wij zien nu een duidelijk positieve verbetering. Dan is een paar jaar een negatief resultaat helemaal niet erg. Twintig nieuwe leden erbij maal €180,- en je hebt ook weer een paar duizend euro terug. Zo ben je er ook al. Dus dat is het probleem niet zo. Het ledenaantal is licht weer een beetje gestegen. Dat was jaren gedaald. Dat is nu gestabiliseerd. Je hoort het ook in de ronde gaan. Vroeger was Het Nieuwe Land gezellig, maar één grote teringzooi met die gevaarlijke banen. Dat hoor je nu niet meer. Hoe gezellig het ook is het clubhuis gaat nu gewoon rond twaalf of één uur dicht. Niet meer tot vier uur 's nachts met dronken lui. Geen gedoe. Allemaal wat strenger geworden. Volgens mij gaat het nu echt weer de goede kant op. Dan staan wij er ook beter voor dan die andere verenigingen, want als wij met 400 leden ons dieptepunt hebben bereikt en vanuit daar gaan groeien dan heb je vrij snel financieel de boel weer op orde. Hebben wij 450 leden dan zijn wij drie keer zo groot als De Gouwen bijvoorbeeld. De organisatie betaalt zichzelf ook weer uit. Goede mensen. Wij hebben een hele nieuwe structuur opgezet. Op een gegeven moment hadden wij dertien of veertien commissie met maar 300 leden. Ongelooflijk. Daar zijn wij in gaan minderen.

Hebben jullie als vereniging genoeg vrijwilligers?

Grofweg zijn er tachtig vrijwilligers dus een relatief groot deel van de leden. Uiteraard wel met wisselende inzet. In principe zijn de mensen die in de commissies zitten ook vrijwilligers en die doen ook best wel wat. Dat is een vrij harde kern. Zij eigenen zich wel alle privileges toe. Zij doen veel voor de club en mogen dan ook alles. No way. Dat vind ik niet. Dat kan niet. Het enthousiasme was dalend door het negatieve organisatorische gedoe, maar dat gaat weer de goede kant op. Dus ja. Alleen je ziet wel, er zijn wat dingen. De sponsorcommissie is ermee gestopt. Die zijn gestopt in tegenwerking van het bestuur puur in hun ogen. Wij werden strenger als bestuur. Er zijn richtlijnen. De sponsorcommissie zat dan aan tafel met een sponsor en daar werd dan een aparte regeling voor bedacht om die sponsor binnen te halen. Per sponsor verschillend, zonder contract. Wij hebben ook weleens een sponsor gehad die bij ons een doek en dat soort dingen op mocht hangen en in ruil daarvoor zouden zij een website bouwen. Website kwam er nooit. Ik heb dat stopgezet, terwijl zij nog een jaar door wilden gaan met die sponsor. Toen stapte de sponsorcommissie op. Dat zijn van die dingen, die sluipen in een organisatie en haalt een organisatie onderuit. Daar moet wel iemand later opzitten. Misschien niet de gemeente zelf, maar van mijn part jij of iemand die de verenigingen in de gaten houdt en doorvraagt. Iemand die notulen van een ALV ziet en vraagt: "Waarom stopt de sponsorcommissie?". Ik heb serieus het idee dat Het Nieuwe Land het wel gaat redden.

Wordt er veel gedaan aan ledenwerving?

Daar is wel wat aan gedaan, maar wat er aan gedaan is, sluit niet aan. Ik weet niet zozeer of dat daar aan ligt of dat tennis bij de mensen hier niet aanspreekt. Mensen hebben niet zoveel met tennis. Vroeger was er een voorzittersoverleg periodiek. Dat zijn wel tools om met alle verenigingen te kijken naar open tennisdagen en dat soort dingen om tennis meer onder de aandacht te krijgen. Dat sterft ook weer dood. Veel eigenbelang en doordat er concurrentie is. Zij gunnen elkaar de leden niet en omdat ze allemaal zo klein zijn, zitten ze budgettair ook maar beperkt. Er wordt wel wat gedaan met een grote school bij ons. Daar wordt een paar keer per jaar wat mee gedaan. Een trainer van ons doet daar dan wat. De jeugd kan op ons park komen tennissen, zodat zij kennis kunnen maken met tennis. Daar wordt wel wat aan gedaan. Jeugd vormt altijd de basis voor een tennisvereniging. Er moet zeker meer jeugd geënthousiasmeerd worden. Dat zouden wij ook willen zien. Ik heb ook geen idee wat de jeugd wel doet aan sport of sporten zij gewoon weinig of sporten zij wel, maar doen zij andere dingen. Ik heb gewoon het idee dat de Almeerse jeugd minder sport. Dan moet je op schoolniveau al geënthousiasmeerd worden. Daar kun je als vereniging niks mee, maar als gemeente zeker wel. Dan moet je bij de kleinste groepen al beginnen met sport te gaan promoten. Ledenwerving, er gebeurt best wel wat mee, maar ik heb niet het idee dat het erg aansluit. De doelgroep is ook zo klein. Er is maar een kleine groep die überhaupt bereid is om te gaan sporten. De afstand met ouders is ook groot. Die sporten vaak zelf ook niet. Daar heeft iedere vereniging mee te maken. Op de hele lange termijn kan alleen de gemeente er wat aan doen met een goed beleid. Op korte termijn zijn er gewoon te veel verenigingen. Er moeten er gewoon maar wat omvallen. Ik denk alleen wel dat tennis één van de weinige sporten is waar jeugd en senioren goed samengaan. Je kan met je papa een balletje slaan. Het kan ook cultuur zijn hier. Ik weet het niet. Als de gemeente denkt dat zij daaraan wat kunnen doen, moeten zij dat zeker doen. Zolang dat niet zo is of te veel tijd kost dan moet er maar wat omvallen.

Wordt er voor het behouden van leden veel activiteiten georganiseerd?

Ons grote probleem is dat de organisatie niet liep en de banen niet goed waren. Dat kostte veel meer leden. Waar wel verbetering in kan, en ik denk bij meer verenigingen, is een soort relatiemanager voor de leden. Een nieuw lid ontvangen, gewoon een beetje helpen. Jij hebt nooit getennist. Stel je voor dat je lid wordt. Wat is de toss, wanneer is de toss, hoe werkt de competitie, wat wordt er van je verwacht, hoe kom ik in contact met andere leden. Nu worden zij een beetje aan de goden overgeleverd. Je ziet hier heel veel dat mensen lid worden zonder andere mensen te kennen. In 't Gooi worden zij lid, omdat een paar vrienden al lid zijn en die nemen jou op sleeptouw. Dat is hier veel minder. Daar zou een vereniging, wij sowieso, meer aandacht aan kunnen besteden en het behoud van je leden. Er wordt geen onderzoek gedaan als er iemand opzegt. Even het 'waarom' vragen, gebeurt niet. Volgens mij moet je dat wel even doen. Vanuit de vereniging wordt heel veel genomen zoals het gaat. Alsof zij geen invloed hebben. "Ja mensen melden zich aan. Ja mensen zeggen op". Wat mij ook verbaasde, nu weet ik de exacte aantallen niet, wij hebben driehonderd zoveel leden. Wij hebben iets van meer dan honderd opzeggingen per jaar en ook weer aanmeldingen. Dat is echt een groot verloop. In Blaricum hebben wij duizend leden, maar halen wij de vijftig opzeggingen per jaar niet. Dat zijn dan echt verhuizingen of sterfgevallen. Dat is dan een derde die per jaar weer nieuw is. Voor het verenigingsgevoel en elkaar kennen enzo is dat dramatisch. Het kan niet verhuizen zijn, want er wordt echt niet zo gigantisch meer verhuisd dan elders. Dat zijn wel dingen dat ik denk: "Is dat bij andere verenigingen ook zo? Is dat alleen bij tennis of ook bij andere sporten?". Het is echt bezopen hoeveel verloop er is. Daar zou je dus met een soort relatiemanagement best wel wat mee kunnen. Gewoon twee personen per vereniging. Een sport wordt ook leuk als je een groepje vormt. Als je één of twee jaar lid bent dan ben je ook nog niet goed en ga je weer weg blijkaar. Dan moet er wel iets zijn waardoor je blijft. Daar zou meer mee moeten gebeuren en meer mee kunnen.

Hoe is de opkomst bij trainingen en toernooien?

De trainingen zijn volgens mij matig gevuld. Zowel bij de junioren als bij de senioren. Recreatieve toernooien zijn lekker vol, maar daar komt wel altijd dezelfde groep op af. De open toernooien zijn wel volle bak."

Als u drie sterke punten van de vereniging op moet noemen, welke drie punten zijn dat?

Ik denk toch de gezelligheid. Het Nieuwe Land staat echt wel in de regio bekend als één van de gezelligste verenigingen. Dat vind ik een sterk punt. Verder niet zoveel hoor. Dat bedoel ik ook niet lullig. Ik denk sinds heel kort dat het organisatorisch weer wat beter is. Als je dit over één of twee jaar weer vraagt dan zal ik waarschijnlijk roepen dat wij een professionele vereniging zijn, voor Almeerse begrippen. Nu is vooral de gezelligheid belangrijk. Daar houdt het wel bij op.

Wat zijn dan de belangrijkste zwakke punten of knelpunten van de vereniging?

Ja, ik vind het nu nog een beetje amateuristisch overkomen allemaal. Beetje armoedig ook. Het clubhuis is een beetje oude meuk. Dat zijn wel visitekaartjes. Daar mag wel wat aan gedaan worden. Het is een beetje een oude rommel en zelf getimmerde rotzooi. Dat getuigt wel weer de inzet van de vrijwilligers, maar daar kan je als vereniging niet mee weggkomen. Dat moet wel beter. De manier waarop de trainingen gaan en de trainer zelf. Ik zou wel een betere trainer willen. De trainer die wij nu hebben, is misschien best wel oké, maar de manier waarop er wordt omgegaan met trainingen. Een heel simpel voorbeeld: het Tennis College Flevoland stuurt een factuur aan mensen die tennissen. Jouw kind gaat tennissen. Jij hebt de ballen verstand van tennis. Jouw kind gaat tennissen en je geeft hem op voor de training. Je krijgt een factuur en denkt het zal wel ik betaal hem. Dan krijg je een paar maanden later opeens een factuur van de tennisvereniging. Een probleem is ook toezicht. Je bent te klein voor volledig toezicht. Als jij nu gaat tennissen, is er niemand die jou de baan afschopt. Er is niemand die controleert of jij lid bent. Net als toezicht op dingen die in de kantine gebeuren, hoe laat zij dichtgaan. Er is totaal geen controle. Dat kun je niet betalen. Je hebt een paar uur in de week een trainer staan. Soms is er een bestuurslid die tennist. Dat is een nadeel van de kleinschaligheid. Als er toezicht is, wordt er ook gezien als er mensen staan te tennissen die niet hebben afgehangen ofzo. Zo'n iemand kent op een gegeven moment ook de leden. Als zo'n iemand mij dan ziet, is het van: "Hé Bob je moet je pasje ophangen". Als jij er dan bent, is het van: "Hé wie ben jij?". Je kan nieuw lid zijn natuurlijk, maar hoor je er niet dan is het wegwezen. Gewoon een beetje professionele mensen achter de bar. Dat is beter voor de omzet en werken beter. Minder belasting van je vrijwilligerstaken. Bij een grootschaligere vereniging kan je dat soort dingen invoeren. Bij Centre Point is dat wel.

De kosten van de trainer worden dus direct naar de leden doorberekend?

De trainer stuurt naar de ouders van de kinderen een factuur. Dan denk je dat klopt nog wel, want mijn kindje traint. De contributie komt dus maanden later. Dan denk jij: "Ik heb al betaald". Dan hebben zij dus betaald voor de training en niet voor de tennisvereniging. Mensen denken dat het bij elkaar hoort. Nogal logisch. De communicatie vanuit ons kan dan ook beter, maar het is een bezopen situatie. Stuur één factuur en regel dat onderling. Dat vind ik slecht en moet beter. En duidelijkheid wie is de trainer. Het moet een goede trainer zijn. Knelpunt is ook het armoedige clubhuis. Het geregeld rondom de trainingen is een knelpunt en iets dat veroorzaakt dat een derde van de mensen per jaar weg gaat. Gebeurt dat bij elke vereniging en elke sport in heel Almere dan zal het wel, maar is het specifiek tennis of blijkt dat die mensen enorm aan het hopen zijn tussen de verenigingen in de buurt? Dan is het dodelijk. Dan heb je echt te veel verenigingen die elkaar aan het dood concurreren zijn. Verhuizen die mensen per jaar naar een andere sport. Ik heb geen idee. Oh ja en er is te weinig aanbod aan binnenbanen. Bijna alle verenigingen hebben gekozen voor All Weather banen. Dat is leuk, maar bij de Gooische kant zijn twee derde van de verenigingen gewoon gravel en er zijn maar weinig verenigingen die kwalitatief goede banen hebben hier in Almere. De Gouwen heeft goede banen. Verder niet zoveel verenigingen

die dat hebben. Dat vind ik ook nog wel wat. Het moet allemaal All Weather zijn. Goede banen binnen en gravel buiten. Centre Point heeft dat wel. Dat is er maar één. Dat vind ik niet sterk. Dat zijn wel een beetje zwakke punten. Het armoedige vind ik hier wel erg. Zeker omdat het samenging met een kneuterige leiding. Er is ook niet zoveel jeugd bij tennis. Volgens mij bij alle verenigingen niet.

Werken jullie momenteel al samen met andere verenigingen?

Met De Gouwen een beetje. Er is één keer een overleg geweest tussen Koriander, De Gouwen en ons over Poort. Koriander nergens zin in. De Gouwen vermaakt zich prima, want die trekken het nog wel eventjes alleen. Dan houdt het wel weer op. Het slechte is dat het bij ons dan ook ophield. Ik zei nog: "Als zij niet willen dan stappen wij gewoon naar de gemeente". Wij willen wel. Er moeten gewoon een paar verenigingen omvallen.

Jullie staan dus wel open als vereniging om samen te werken met andere verenigingen?

Ja, in die zin. Zonder voorbehoud staan wij er voor open. Er zijn wel een paar voorwaarden aan verbonden. Het moet een lange termijn doel hebben. Bijvoorbeeld je mikt op fusie, je mikt op afstoten van een accommodatie. Er moet wel iets achter zitten. Niet samenwerken, omdat wij moeten samenwerken. Het kan dus heel goed zijn dat er een doel is dat de gemeente afstemt. Misschien zelfs een stukje wisselgeld. Wij zorgen ervoor dat een vereniging ophoudt te bestaan en in ruil daarvoor neemt de gemeente bijvoorbeeld de grond van ons over. Of de groenvoorziening. In 't Gooi zijn er best veel sportverenigingen waar de gemeente de groenvoorziening doet. Gewoon het onderhoud. Dat scheelt best bij een vereniging, want dat gebeurt vaak door vrijwilligers. Voor de gemeente een kleine moeite, want de gemeente is toch vaak met groenonderhoud bezig. Het kost niet veel en iedereen heeft er baat bij. Als dat soort dingen erbij zitten, wil ik hartstikke graag met een andere vereniging praten. Het is ook wel makkelijk praten, omdat ik denk dat wij de sterkste van de drie zijn. Alleen financieel niet. Of het gaat op korte termijn mis of wij zijn door het ledenaantal de sterkste. Volgens mij zijn wij de eerste die het roer omgooien. De organisatie is tegen het licht aan gehouden en de knelpunten zijn benoemd en aangepakt. Als wij dan met andere verenigingen gaan praten, zullen wij denk ik leading zijn. Ik zou best wel in Poort aan de slag willen.

Staan jullie er als vereniging voor open om te gaan verplaatsen?

Ik denk sowieso dat in de vijf à zeven jaar dat de banen nog meegaan je gewoon lekker moet blijven zitten. Het clubhuis staat ook nog wel vijf tot zeven jaar. Dan moet je daarna misschien zeggen: "Alles in één keer afschrijven, klaar". Dan kan de gemeente daar wat gaan doen. Bijvoorbeeld woningen neerzetten. Zo verdienen zij er wat aan terug. Dat geldt dat zij er aan verdienen, kunnen wij weer gebruiken om bij Poort wat nieuws neer te zetten. Het is wel van belang waar het tennispark komt te liggen in Poort. Ligt het helemaal aan de zuidkant dan is het ontzettend ver af. Dan kan je haast geen bestaande leden meenemen. Rond Topsportcentrum max. Geef ons een clubhuis en banen en ga dit lekker aan een projectontwikkelaar verpatsen met grond en al. Je kan ook zeggen. Wij kunnen best twee banen minder hebben. Stoot die twee banen af dan heb je er vijf over. Dat scheelt ook weer. Laat De Gouwen omvallen. LTV zit ernaast. Dan ben je de banen van De Gouwen kwijt, wij hebben minder banen en wij krijgen een locatie in Poort erbij. Dat wordt gewoon één tennisvereniging. Dat mogen best wel twee verschillende namen zijn.

Het Nieuwe Land heeft nu zeven banen?

Ja en dat is volgens de KNLTB richtlijn belachelijk. Wij met ruim driehonderd leden en zeven banen is redelijk enthousiast. De verenigingen zijn financieel niet daadkrachtig genoeg voor een lange termijn beleid. De gemeente wel. Wij kunnen het wel bedenken, maar niet uitvoeren. Zoiets van het clubhuis afschrijven en ergens een nieuwe club beginnen. Het hoeft helemaal niet veel geld te kosten vanuit de gemeente. Het zal niet gratis

zijn, maar het hoort bij je beleid, so be it. Ik denk dat als de gemeente goed aan tafel gaat met de verenigingen en wat capabele mensen uit die verenigingen bij elkaar pakt. Je moet even over die clubsentimenten heen. De mensen die beslissen, zijn wel zo. Ik heb ook weleens geroepen: "Ja die bar bij ons wat een oude meuk". En dan hoor je: "Ja maar die is wel door oude leden gemaakt". Waar ik wel een beetje van schrok, nu is Blaricum niet een eerlijke vergelijking ook als bevolkingssamenstelling, maar de mensen in het bestuur daar zijn allemaal mensen die aan het roer staan ergens. Die kunnen allemaal besturen en met de vuist op tafel en stappen over sentimenten heen, durven te investeren. Hier bij een ALV gaan een paar vingers omhoog en de mensen zitten in het bestuur. Ik vind de gemeente wat dat betreft ook absoluut, voor zo'n grote gemeente, had ik een professioneler beleid verwacht dan wat ik tot nu toe heb mogen proeven met meer visie en lange termijn planning. Ik bedoel het is geen gehucht in de achterhoek. Tennis is toch ook de nummer twee of drie sport in Nederland. De gemeente moet weer grip gaan krijgen op het hele zootje. Dat doen zij door jou, maar ik zal ook echt adviseren om iets met subsidie te doen. Dan krijgt de gemeente weer een vinger in de pap bij iedere vereniging. Eis jaarlijks stukken op en ga in gesprek. Niet alleen alles in de gaten houden, maar ga ook met de verenigingen aan tafel. Daar moet wat mee. Als je maar een half procentje erbij krijgt qua tennis. Dan kom je nog niet in de buurt van het landelijke percentage, maar wel een kwart meer mensen die tennissen. Voor elke vereniging is dat een significant verschil en als je dan ook nog twee verenigingen minder hebt dan zijn die overige verenigingen kerngezond. Vanuit de KNLTB zal ik ook zeggen, geef daar veel meer aandacht aan. Ik bedoel Almere is een jonge gemeente met veel jeugd. Tot voor kort trainde de selectie van de KNLTB bij Centre Point. Dat is alleen maar voor de bekendheid. Dat hebben zij nu weggehaald. Dat is verhuist naar Amersfoort. Een keuze van de KNLTB. Almere is de grootst groeiende gemeente met ontzettend veel jeugd en de tennisverenigingen zitten onder de helft van het landelijke gemiddelde. Pak dat dan op. Als er vanuit de gemeente iemand met zo'n man gaat praten en de gemeente is bereid om daar beleid op te ontwikkelen. De KNLTB is natuurlijk wel groot en machtig. Daar moet je ook wat mee kunnen. Misschien moet je ook met zo'n Waarborgfonds Sport aan tafel. Die houden een heleboel verenigingen nu in de lucht door garant te staan voor de begrotingen. Het is heel hard, maar misschien de garantstelling intrekken. Redden zij het dan, dan kunnen zij het echt helemaal zelf en anders vallen ze.

Interview De Gouwen, voorzitter Manfred van Veghel

De meeste tennisverenigingen in Almere hebben te maken met een dalend ledenaantal, hoe is dat bij deze vereniging?

Ja dat geldt eigenlijk hier ook. Dat wil zeggen dat we vorig jaar een plus hebben gehad, maar dat is dan ook een plusje van heel weinig namelijk zes leden. Dat is een trend van de laatste vijftien jaar. Nu zitten wij op 191 leden. Toen de vereniging is opgericht 30 jaar geleden waren er nog boven de 500 leden. Dan zie je vanaf 1994 keurig een dalende tendens. Op een kleine stijging na is het gewoon een dalende lijn. Komen wij onder de 200 leden dan komen we onder een vitale grens voor een tennisvereniging als deze, want dan zijn er te weinig deelnemers voor sportieve activiteiten of het zijn steeds dezelfde.

Zijn er veel jeugdleden of voornamelijk senioren?

Bijna geen jeugdleden meer. Voornamelijk senioren.

Verwacht u dat het ledenaantal nog zal stijgen?

Nou ja kijk deze buurt is vergrijsd. Het ledenaantal is met 19,5% gedaald door de crisis. Mensen blijven wel lid, maar door crisis denken mensen: "Waar kan ik nog op bezuinigen, oh ja de tennisclub". Dus af en toe een klein plusje. Vorig jaar hebben we enorm aan ledenwerving gedaan, we hebben 48 nieuwe leden erbij gehad maar krijgen toch weer 36 afmeldingen.

Aan wat voor soort ledenwerving heeft de vereniging dan gedaan?

We hebben een hele grote actie gehad rondom het dertig jarige bestaan. Mensen kregen 30% korting en leden kregen een kantinebon van €30. Dat kun je niet ieder jaar herhalen want dan hou je niks meer over. We hebben verschillende acties gedaan, maar het helpt niet.

Hoe is de opkomst bij trainingen en toernooien?

Onze toernooien zijn eigenlijk ieder jaar vol. Het open toernooi is heel goed bezocht met zo'n 300 – 400 man. Mensen nemen daar zelfs vrij voor. Als je kijkt naar competitie dan hebben we ongeveer 50 – 60 leden die competitie spelen. Op dit huidige ledenaantal is dat best behoorlijk. Ja, activiteiten dat begint minder te worden, zeker als het recreatieve activiteiten zijn. Daar komen steeds dezelfde mensen op af. We hebben met HNL afspraken gemaakt dat wij onze informele activiteiten samen doen, zoals herendubbel, damesdubbel en allerlei van dat soort dingen. Wij nodigen hun uit en zij nodigen ons uit. Zo hoeven we minder activiteiten te organiseren. En dan hebben we ook weer is wat andere mensen. Kom je hier op woensdag ochtend dan vindt je 16 mensen en ongeveer 4 banen bezet. Kom je op vrijdag avond dan zijn het er misschien 8 mensen. Je ziet met name mensen die overdag vrij zijn die dan wel komen. Zo zie je de vergrijzing in de vereniging. Waar vroeger tennis een familiesport was, is dat nu niet meer. Toen ging je met je vader en moeder naar tennis dat is er niet meer.

Heeft deze vereniging problemen met het zoeken van vrijwilligers?

Je ziet dat de vrijwilligers mensen zijn die het al jaren doen. Echt nieuwe vrijwilligers vinden, is erg moeilijk. Niemand heeft ergens tijd voor.

Wat wordt er gedaan om deze vrijwilligers te behouden?

We hebben een vrijwilligersavond dat we regelmatig organiseren. Dan praat je over een man of 40 - 50. Dan mag je niet mopperen.

En hoe zit het dan met de trainers?

Één van onze mankementen is dat wij geen eigen tennisleraar meer hebben en dus afhankelijk zijn van de tennis academies. De trainers komen van Tennis College Flevoland. Sven heeft hier altijd les gegeven, maar omdat we geen selectiecompetitie hebben, konden we hem niet als trainer vasthouden. Kijk als jij Koeman rond hebt lopen als trainer die blijft niet bij een kleine club. Dus Sven is naar LTV gegaan. Zijn een heleboel mensen die les krijgen bij hem. Bij LTV hebben ze problemen dat er teveel lesbanen zijn. Als we hadden samengewerkt met twee parken hadden we dat gewoon kunnen delen, maar goed dat ziet het bestuur daar nog niet zitten. Vorig jaar hebben we met de mensen van Almere Buiten gewerkt. Tennis College Almere had allerlei beloften. Die waren bij Buiten heel fantastisch met de jeugd en zouden hier ook van alles gaan doen, maar daar is niks van terecht gekomen. Toen hebben we geëxperimenteerd met een bijna gepensioneerd leraar om het aanbod te vergroten voor het type leden dat wij hebben. Onze leden willen niet 20 lessen verplicht afnemen. En een jongen van 16 die les geeft dat werkt niet. Dus dit is een oudere man die geeft dan training voor groepen zoals vier personen. Dan kon je minimaal vijf lessen afspreken, maar na die vijf konden het er ook zes, zeven of acht worden of stoppen wanneer je wilt dus meer flexibiliteit. Dat kon voorheen niet. Deze optie hebben we nu in het pakket kunnen krijgen. Daarmee hebben we op een gegeven moment wel weer een man of 30 aan het lessen gekregen. Daar waar het eerst alleen maar jeugd was met één of twee lessen. Dus we moeten echt al die creativiteit erin steken wil je er iets van maken in deze tenniswereld.

Dus jullie hebben wel wensen als vereniging om samen te werken?

We hebben dus ook pogingen gedaan om met LTV samen te werken. Twee verenigingen, twee parken en kijken of we naar elkaar toe kunnen groeien. Ik heb met de voorzitter gezeten. Wij waren daar wel uit, maar de samenwerking is door het bestuur van LTV terug gefloten. Daarom zijn we nu met HNL bezig om te kijken of we daar kunnen samenwerken. We gaan door tot eigenlijk de kerstvakantie als er geen vorst is. Nu met afspraken met HNL hebben we de mogelijkheid dat mensen ook in de winter kunnen participeren. In de zomer kan je dan hier de pieken vangen.

En hoe zit deze tennisaccommodatie qua onderhoud?

Wij hebben deze accommodatie 6 jaar geleden nog helemaal op laten knappen. Het hele gebouw is opgeknapt.

De banen zijn ook in goede staat?

Ja de banen zijn allemaal net herzien. Dat ziet er piekobello uit.

Hoe staat de tennisvereniging er financieel voor?

Wij maken nog steeds winst. We zijn financieel misschien wel de gezondste vereniging in Almere. Dat is niet het probleem, dat gaat goed. De afgelopen jaren een positief resultaat behaald. Één keer min gedraaid, omdat het clubhuis opnieuw gebouwd moest worden. In 2009 zelfs €12.000 winst. Er is maar één jaar geweest dat het beter is geweest dan 2009, ondanks het beperkte aantal leden. Afgelopen vijf jaar ook steeds plus gedraaid, terwijl we toch een behoorlijk hoop tegenvallers hebben gehad. Zoals een ijsmachine die vervangen moest worden, verlichting aanschaffen en een geval van hartaanval gehad dus een AED ding aangeschaft.

Hoe komt het dan dat er steeds plus gedraaid wordt?

Nou omdat we een goede baromzet hebben. We draaien heel goed met open toernooien, de contributies worden goed betaald en we hebben een behoorlijk strenge penningmeester dus die zorgt wel dat alles positief blijft. Er staat €40.000 op de bank. Kunnen dus nog prima 10 jaar uitzitten. De grootste post is onderhoud.

Is er al wat ondernomen om samenwerking in gang te zetten met andere verenigingen?

Bij ALV een presentatie gehouden november 2010. We hebben een aantal mogelijke opties de revu laten passeren. Samenwerken met andere tennisverenigingen, samenwerken met andere sportverenigingen, uitbreiden sport en spel, sociale activiteiten.

En wat gebeurt er als er niets wordt gedaan?

Dan zouden we dit jaar in een sportief en financieel probleem komen. Op het moment dat de vereniging onder de 200 leden komt, is het vrij cruciaal. Je moet rekenen dat je zegmaar ongeveer €100 gemiddeld aan contributie int per lid, dat je per jaar €40.000 aan kosten hebt dus dan heb je 200 leden nodig om het te bekostigen. We kunnen op vrij lage kosten nog wel even door.

Of we moeten samenwerken met een nieuwe vereniging in Poort, maar de bouw bij Poort blijft achter.

Wat betreft samenwerking met andere sportverenigingen. Ik heb destijds een artikel in de krant laten zetten 'battle of the presidents' waarbij ik alle voorzitters van andere sportverenigingen in Almere oproep om eens te komen praten, kijken wat we samen kunnen doen

Heeft u daar reactie op gehad?

Het is in ieder geval in de krant gekomen. Ik heb een aantal voorzitters van verenigingen actief uitgenodigd. Uiteindelijk is er één voorzitter gekomen van de biljartvereniging. Die zegt: "Ik krijg heel veel leden van jullie". Hij heeft dan weer het probleem dat hij zijn leden naar het graf brengt, want als je niet meer kunt tennissen dan ga je biljarten en daarna is het einde van je leven.

Zijn er verder geen andere sportverenigingen die hebben gereageerd?

Op zich een heel leuk initiatief, maar er is weinig uitgekomen. Een ander iets dat gespeeld heeft, is dat de gemeente wilde dat wij verhuisden naar het nieuwe park hier verderop. Dan zou dit weg gaan en dan zouden verenigingen samen op één park komen. Uiteindelijk blijkt dat verhuizen van deze vereniging te duur is.

Zouden andere tennisverenigingen dan bij elkaar zitten?

Nee dan zouden we zitten met een tafeltennisvereniging, voetbalvereniging, enzovoorts.

Dus een multicomplex?

Ja dan kunnen de moeders tennissen en de kinderen voetballen. Maar dat heeft dus ook niks opgeleverd. Toen zijn er nog initiatieven geweest in deze buurt, omdat er geen buurthuis is. Toen heb ik ook aangegeven dat wij hier een prachtige kantine en locatie hebben. Het enige wat wij niet gaan doen, is het voor jullie organiseren. De vereniging heeft een hele duidelijke keuze gemaakt. Wij willen de focus op tennis houden dus niet allerlei dingen gaan organiseren voor andere mensen om hun hier naartoe te krijgen. We kunnen één multifunctioneel sportveld maken op twee tennisbanen. Dan behouden we zes velden. Een basketbal dingetje erop, voetbal dingetje erop en dan haal je de jeugd hier naartoe die misschien ook gaat tennissen.

De KNLTB heeft nog een rol gespeeld wat betreft mogelijkheden voor samenwerken met LTV om dat te ondersteunen. LTV wilde wel, maar zei: "Jullie moeten het park opgeven en hier twee nieuwe banen bouwen". Wij gaan natuurlijk niet datgene, dat wij hier in 30 jaar hebben opgebouwd, daar neerleggen. Consequentie is als de samenwerking wel was doorgestaan dan waren er nu meer mensen blijven tennissen. Want als we de zaak stopzetten dan denk ik dat 50 mensen door gaan bij LTV en de rest stopt ermee. Wij zijn druk bezig om samenwerkingsverbanden te regelen. Alleen we zouden wat liever uitgebreid formaliseren. Het meest optimale is nog steeds samen met LTV. Maar dat moeten zij ook willen.

Komt er in de toekomst nog een afspraak met LTV?

Wij hebben ons bod gedaan. Als zij niet mee willen gaan. LTV denkt: "Als De Gouwen het niet haalt komt iedereen bij ons tennissen dus waar zouden wij ons druk om maken?", maar dan denk je dus niet in het belang van de tennissport. Dus iedere vereniging gaat voor zichzelf en het lukt bijna niet om in het belang van de tennissport activiteiten te ondernemen.

Wat zijn echt de kernkwaliteiten van deze vereniging, waarmee onderscheidt deze vereniging zich?

Gezelligheid, het feit dat we gravelbanen hebben en dat je altijd kunt spelen zijn de kernkwaliteiten. Je hoeft feitelijk nooit te wachten. Dat is misschien één keer voorgekomen, omdat we lessen overhadden van LTV. Er was toen een toernooi daar.

Kan je hier elke dag tennissen?

Ja in principe is er altijd een baan vrij. Je kunt ook de hele avond tennissen als je dat zou willen.

Wat zijn de zwakke kanten?

Dat zijn te weinig leden, vrijwel geen jeugd meer. Ook een vrijwilligersclub die vergrijsd en geen nieuwe mensen die dat oppakken. We hebben 50 mensen die competitie spelen en we hebben nu een coördinator nodig, maar er is niemand van die 50 mensen die dat wil doen.

Zijn dat ook allemaal senioren?

Ja en die hebben het allemaal te druk. Ik heb ook drie kinderen die studeren en een paar huizen en bedrijven, waarom kan ik het wel en een ander niet?

We hebben een inventarisatie van de clubbeleving document. Dat kan ik wel even doorsturen.

Wat is momenteel een knelpunt waarmee de vereniging kampt?

In 2008 waren er maar vier mensen in het bestuur, waarbij er al drie jaar geen voorzitter is geweest. Toen hebben we geconcludeerd dat als er niet een volwaardig bestuur zou komen dat de vereniging dan ten dode is opgeschreven. Toen heb ik gezegd: "Oké zijn jullie als bestuur bereid om volledig af te treden en dat er een voorzitter wordt aangewezen die een nieuw bestuur aan mag stellen?". Dat hebben ze geaccepteerd. Toen waren er vier mensen die zegmaar capabel werden geacht als voorzitter, waaronder ik. Ik heb de andere drie gevraagd: "Zijn jullie beschikbaar en wie vind je dat het moet gaan doen?". Conclusie was dat ik dat moest doen. Toen heb ik gevraagd aan het bestuur of ze wilden aftreden en heb ik twee van die mensen terug gevraagd en ben ik een nieuw bestuur gaan vormen. Vervolgens zijn we van een bestuur van vier mensen zonder voorzitter naar een bestuur gegaan van negen mensen in een week tijd. Dat hebben we afgebouwd naar zeven en daarna naar vijf.

Waarom afgebouwd?

Omdat het teveel is en mensen alleen zitten te luisteren. De mensen zijn wel actief gebleven.

Welke toekomstvisie heeft deze vereniging?

We hebben verschillende visies op de toekomst. Wat men wil is zegmaar dat dit zoveel mogelijk met tennis wordt behouden. Stichting 7/24 heeft ons benaderd of zij banen kunnen gebruiken en dat is een mogelijkheid. Ik denk dat als wij kijken naar de toekomst van de tennisverenigingen in Almere dat wij over vijf à zes jaar nog maar drie verenigingen hebben. Dan is de vraag of dat de grote verenigingen zijn of de kleintjes die samenwerken?

Tennis zou in Almere dus eigenlijk meer gepromoot moeten worden. Kan de gemeente daar iets in betekenen?

Ja daar doen ze feitelijk niks mee. Alleen subsidies voor een open toernooi. De gemeente wil alleen maar geld geven voor talenten en bestuurvergaderingruimtes, maar talenten hebben we niet en die vergaderingruimte hebben we zelf dus dat hoeft niet. Dan hoor je bijvoorbeeld van LTV: "Ja we hebben iemand die tennist bij de Nederlandse kampioenschappen". Dan vraag ik me af: "Waarom lees ik dat niet in de krant?". Op een jaarbasis staan er misschien vijf stukjes in de krant over tennis. Bijna niks. Ik ben ook naar activiteiten geweest van de gemeente bij de Meergronden. Dan nodigt de gemeente fitnessclubs uit om sport te promoten. Dan zeg ik: "Wat is dat nou, de commerciële organisaties worden uitgenodigd om te promoten en de sportorganisaties niet". Het komt er op neer dat de gemeente commerciële organisaties bevooroordeeld ten opzicht van de sportvereniging.

Dus er zou qua media-aandacht meer uit gehaald kunnen worden?

Ja er zijn weleens evenementen en daar zijn we weleens geweest de hele dag, maar daar hou je niks aan over dus dat doe je op een gegeven moment ook niet meer. Ik ben dus naar de Meergronden geweest naar zo'n activiteit en dan vraag ik aan de kinderen: "Waarom kom je niet tennissen?", maar die doen dan dansen. Dan geven ze de redenen: daar kan ik mijn creativiteit in kwijt, mijn sportiviteit in kwijt, mijn emotie in kwijt, kan ik alleen doen en in een groep, dat zie ik op tv, er zijn allerlei battles. Je kan er niet tegenop. We hebben van allerlei acties van kennismaking van €25 en een maand gratis tennis op de baan plus vier lessen. Dit jaar lid worden en als je de rekening niet betaald na een maand dan vragen we je KNLTB lidmaatschap niet aan. Dan kunnen ze eigenlijk een maand gratis proberen. Een consumptiebon werkt nog wel redelijk, maar dat wordt in 1 jaar uitgegeven.

Jullie hebben dus aardig wat geprobeerd om het ledenaantal aan te trekken, maar hoe dan nu verder?

Hoe nu verder? Ik ben vier jaar voorzitter en ik stop eind van dit seizoen, maar er is niemand die ervoor openstaat mijn taak over te nemen. Er zijn twee problemen op dit moment. Er is niemand die de competitie coördineert. Vorig jaar is diegene gestopt. Toen waren de inschrijvingen voor de voorjaarscompetitie al gedaan. Toen hebben twee mensen gezegd: "We steken er even tijd in, dan is dat weer gebeurd". Dat is twintig uur werk geweest en men kan weer competitie spelen. Als ik geen VLC meer ben dan stopt het gewoon dan gaat niemand dat regelen. Als er voor vijftig mensen geen competitie wordt geregeld dan zijn er ook vijftig mensen weg. Dat is de kern van het probleem. Maar ik heb al die mensen persoonlijk gebeld wie van jullie wilt en dan: "Ja misschien wil ik wel" en vervolgens haken ze af. Terwijl het maar twintig uur is. Ik kan ook niet terug vallen op mensen die het al twintig jaar doen. Die steken er per jaar misschien al 1500 uur aan. Die mensen hebben we ook, maar op het moment dat die ziek worden valt de hele vereniging in duigen. Dus het is allemaal niet zo makkelijk. We kunnen het best nog 10 jaar uitzitten hier, omdat we financieel gezond zijn, maar leuk is natuurlijk anders.

Als u verbeterpunten zou moeten aangeven wat zijn dan de 3 belangrijkste?

Meer jeugd en meer vrijwilligersparticipatie en eigenlijk ook een andere samenstelling qua leeftijdsopbouw. Nu zitten we heel sterk op vijftig plus. Als je naar onze ledenlijst kijkt, zie je ook dat het allemaal uit '57, '47, '67 komt dus bijna geen jeugd meer. Vorig jaar hadden we één kind van zeven, één van acht, twee van negen, twee van tien, drie van elf en vier van vijftien bij wijs van spreke. Daar kun je geen competitieteam mee samenstellen en dan verdwijnt het allemaal.

Zijn er behoeften ten aanzien van verenigingsondersteuning?

Ja wat kan de gemeente hier doen? Kijk we hebben met de gemeente gesproken in het kader van de buurt, maar er komt weinig initiatief. Dus dan ga ik de hele avond daar staan en uiteindelijk gebeurt er niks. Bijvoorbeeld samenwerking met een jeu de boules vereniging. Misschien zijn er mogelijkheden, want zij hebben geen park dat er hier samengewerkt wordt, maar dan zeggen zij: "Ja maar dat heb ik liever niet, want dan krijgen wij nooit een eigen vereniging". Je kan hier makkelijk drie jeu de boules banen aanleggen, maar dat wil zo'n vereniging liever niet want dan versnipperd dat.

Wat wordt hier zoals georganiseerd voor behouden van leden?

Voor vrijwilligers hebben we altijd de vrijwilligersavond en dat soort dingen. We hebben een aantal jaren achter elkaar nieuwe leden uitgenodigd voor een kennismaking, maar er komt weinig op af. We proberen ook leden te koppelen aan andere leden, nogal wat sociale activiteiten, toernooien en dat soort dingen. En dat is ook niet zegmaar de reden dat we leden verliezen, maar meer door blessures. Sommige mensen willen het hele jaar spelen. Dat is dan de reden dat ze weg gaan en daarom hebben we al het speeltijd verruimd tot de kerst. Dan zijn we niet iedere dag open, maar twee avonden in de week. Als het sneeuwt kun je toch niet spelen.

Het is dus belangrijk dat er nieuwe leden worden aangetrokken?

De vereniging en buurt vergrijst. Op een gegeven moment krijg je een blessure en als je drie jaar niet hebt getennist dan is het genoeg geweest. En dan kun je niet spelend lid worden.

Wordt er aan promotie gedaan vanuit de club ten aanzien van tennis?

Je kunt promotie doen, maar dat helpt vaak niet altijd. Al zeg ik je mag een jaar lang gratis lid worden. Tennissport is minder, zeker in Almere.

Interview LTC Waterwijk, voorzitter Michiel Huijbers

Bij de meeste verenigingen daalt het ledenaantal. Is dat hier ook het geval?

Ja, in principe daalt het wel en dan komt er even iets bij en dan daalt het weer. Het zit wel in een neerwaartse beweging.

Verwacht u dat het ledenaantal weer iets omhoog gaat in de komende jaren?

Wij hebben er van alles aan gedaan. Je weet het niet. Het ligt een beetje aan de interesses van de mensen, maar ook aan wat er aan de buitenkant gebeurt op tennisgebied. Als het blijkt dat heel veel tennis gekeken wordt dan heb je de kans dat het weer opkomt. Wordt er te weinig aandacht aan besteed of de mensen niet in de gelegenheid zijn om ernaar te kijken dan zul je ook zien dat mensen eigenlijk niet aan tennis denken. Zoals met alle sporten. Dat is het probleem, je weet het niet. Het verenigingsleven van vroeger dat is er niet meer. Men is allemaal individualistisch bezig. Dat is toch een beetje kenmerk van de problematiek.

Hoe is de opkomst qua trainingen en toernooien?

Ja die zijn wel goed.

Zijn er op deze vereniging voldoende vrijwilligers aanwezig?

Wij hebben ongeveer een groep van een man of veertig. De groep kan nooit groot genoeg zijn natuurlijk. Met een hoop dingen heb je toch te maken met dezelfde mensen, maar goed an sich kunnen wij ons redelijk bedruipen in de commissies.

Zijn er problemen bij het vinden van nieuwe vrijwilligers?

Kijk de mensen willen vaak niet in een vast iets zitten. Ze zeggen wel van: "Hé als je me nodig hebt, roep me". Wij moeten een beetje proactief zijn hier. Normaal gesproken meldde iemand zich aan bij een commissie. Tegenwoordig moet je ze bij de hand meenemen. "Joh ik heb dat en dat klusje wil je even meehelpen?" En dan doen ze dat.

Verkeert de accommodatie in goede staat?

Ik zal je zo even een tour geven dan kan je het beoordelen. Ja, de accommodatie verkeert in goede staat.

Dus jullie zouden nog jaren vooruit kunnen met deze accommodatie?

Ja hoor ook nog wel. Er is pas geleden, vorig jaar, groot onderhoud gegeven aan de banen en wat er omheen ligt, wordt constant bijgehouden.

Wat zijn nou echt de kernkwaliteiten van deze vereniging?

De acht verlichte gravelbanen. Dat is onze kwaliteit en ons speerpunt en onze kracht. En de ruimte op de banen. Mensen kunnen om de banen heen lopen hier. De mensen staan vlakbij de banen. Men hoeft niet door een hek heen te kijken of wat je bij veel verenigingen ziet dat de banen naast elkaar staan. Dan kijk je door het hek. Dan zit je aan de kop van zo'n baan. Een andere kracht is het terras. Wij hebben een heel groot terras, zonnig. Gravelbanen is nog steeds het ultieme waar mensen op willen spelen. Ook 's winters. Wij zijn het hele jaar open dankzij de banen.

Hoe is leeftijdsverdeling, zijn er vooral jeugdleden of juist senioren?

Procentueel zijn wij denk ik de vereniging in Almere met de meeste jeugdleden. Wat dat betreft mogen wij niet mopperen. Mede dankzij de tennisleraren. Die zijn daar voor een groot deel verantwoordelijk voor. Tennisleraren zijn natuurlijk voor kinderen op les zegmaar een stukje vereniging. Een verlengstuk. Dat is natuurlijk wel essentieel dat dat goed zit.

Wat zijn dan de zwakke kanten van de vereniging? Zijn er punten die er beter kunnen?

De zwakke kant is natuurlijk dat het ledenaantal ietsjes terug loopt. Maar dat is bij meerdere zo en daar doe je dus niks aan. Wat is de zwakke kant? Dat je de vrijwilligers echt moet vragen, moet meenemen. De meeste aarzelen, omdat ze denken dat ze in een vaste kliek komen.

Zijn er verder geen problemen waar de vereniging mee kampt?

Ja wat is een probleem? Je kunt problemen gaan maken, omdat je 's avonds geen worstje serveert. Dat mensen dan zeggen: "Ik ga naar een andere vereniging, want daar serveren zij een stukje worst". Dat is geen probleem. Bestuurlijke problemen zijn er sowieso niet. Ik kan niet iets concreets benoemen wat een actiepoint voor de komende periode is waar wij echt aan moeten werken. Ik denk juist dat in het geheel de sociale contacten, de gezelligheid, de toernooien, zoals de Almeerse tenniskampioenschappen hier elk jaar, en wij hebben geweldige 35+ toernooien waar alles op af komt wat gewoon gestopt moet worden door de hoeveelheid inschrijvingen. Ja ik denk dat wij hier sterk zijn. Misschien is het een zwak punt dat wij niet meer mensen kwijt kunnen op dan en dat moment. Of dan zou het op materieel gebied moeten zijn. Dat je zegt: "Er moet iets aangeschaft worden wat wij echt moeten hebben". Sommige ervaren het misschien als minder dat wij geen all weather banen hebben, maar goed wij vinden dat juist een sterk punt. Wij profileren ons ook als gravelvereniging en niet met allerlei andere toeters en bellen. Dus ja echt iets concreets kan ik niet bedenken.

Zijn er vanuit de omgeving dan misschien bedreigingen?

Nee, die hebben wij hier zeker niet. Alles wat er nu ligt dat ligt er al zo lang. Het enige wat er nieuw is bijgekomen, is de Topsporthal. Voor de rest niet. Misschien de plannen voor Almere Buiten, maar goed ik denk niet dat dat voor ons van invloed is. Dit zijn de oudere wijken van Almere dus hier wordt verder niks gebouwd. Wij hebben nergens hinder aan. Voetbal bestaat al lang, de andere verenigingen ook.

Hebben jullie een toekomstvisie hier wat jullie de komende jaren willen bereiken?

Het ledenaantal zien te verhogen. De mensen weer aan het sporten krijgen in plaats van achter de computer zitten. Kijk maar om je heen. Je moet de mensen weer naar buiten zien te krijgen. Dat is het probleem en onze wens. Het ledenaantal weer verhogen en met name de jeugd. Dat is wel datgene waar wij op hameren en belangrijk vinden.

Wat doen jullie als vereniging eraan om tennis te promoten of nieuwe leden te werven?

Ja wij hebben geflyerd, wij houden open dagen daar hebben wij ook mee in de krant gestaan. Dan probeer je dus door middel van je toernooien, wij hebben verschillende toernooien APK jeugd APK senioren 35+ toernooi, je probeert natuurlijk met die toernooien mensen van buiten naar binnen te krijgen die komen kijken. Op die manier probeer je de mensen toch weer binnen te halen. Je kunt ook heel veel effort insteken, maar daar moet je ook een beetje tijd voor hebben. Kijk het is allemaal vrijwilligerswerk dus je probeert het zo goed mogelijk voor elkaar te krijgen. Op een gegeven moment merk je wel dat je vaak mensen aan hun oren naar binnen moet trekken. Je moet ze echt persoonlijk benaderen. Dat helpt. Vroeger lazen mensen een stukje en kwamen ze kijken. Tegenwoordig moet je als een soort jehova getuige langs de deuren gaan. Vroeger kreeg je ook een clubblad in

de bus en dat ging je lezen. Tegenwoordig is dat niet meer. Dan probeer je andere voorzieningen te geven, zoals een webcam. Mensen kunnen inloggen en kijken of er plassen op de baan liggen. Je gaat allerlei andere voorzieningen treffen om het iedereen zo makkelijk mogelijk te maken. Het is wel moeilijk. Ik heb hier een bijeenkomst gehad van de bond over werven en behouden. Iedere vereniging in heel Nederland heeft er last van. Mensen binnen halen is niet zo'n probleem, maar het mensen behouden wel.

Wordt er dan veel gedaan bij deze vereniging om leden te behouden?

Ja, ik denk het wel. Wij hebben elk jaar een medewerkerdag en -avond. Op die manier de waardering uitspreken als vereniging voor wat zij voor je doen. Op die manier probeer je dan die club bij elkaar te houden. Het verloop van leden is niet echt te sturen. Dat is vaak afhankelijk van externe factoren. Men gaat verhuizen of hun kind stopt er mee en daarom gaat hun papa ook niet meer of te weinig tijd. Noem alle argumenten maar op. Dat is wel lastig om daar iets voor te bedenken om mensen binnen te houden. Je probeert altijd wel dingen te verzinnen en wat dingetjes uit. Soms blijkt dat de animo dan toch niet zo groot is onder de mensen en vaak is het ook weleens het weer dat ze denken: "Ja ik ga niet". Het individualisme. Men gaat naar de sportschool, gaat een uurtje trainen en weer naar huis. Hier gaan ze een uurtje tennissen en weer naar huis.

Maar je moet natuurlijk wel een tegenstander hebben om even te kunnen tennissen.

Ja, dus dat werkt allemaal een beetje tegen. Aan de andere kant denk ik dat de leden die we hebben dat die toch wel redelijk actief zijn. Wij hebben weinig slapers die je bijna nooit ziet. Wij hebben echt groepen leden die je een beetje kan toewijzen wanneer zij komen. Dinsdagochtend en donderdagochtend hebben wij vaste groepen met een man of dertig à veertig. Die komen eigenlijk standaard die ochtenden. Er zijn groepen die daar gebruik van maken. Dinsdag avond en vrijdag avond een groep. Op die manier probeer je het ook een beetje daar op toe te spitsen dat je aan de vraag kan voldoen die op dat moment relevant is. Vrijdag avond is een ander soort groep die 's avonds ook nog kaart of wat wil drinken in de kantine. Op donderdag ochtend is het een kop koffie en een stukje gebak. Dan moet je aan andere dingen voldoen. Ik denk dat ons aardig lukt.

Zou er vanuit de gemeente meer promotie van tennis moeten komen?

Ja, dat lijkt mij wel. Hoe meer aandacht er aan sport besteed wordt, des te beter het is. De ellende is dat je meisjes wel aan de sport krijgt. Wij hebben ook heel veel meisjes. Jongetjes kom je dan te kort. Iedere vader denkt als hij een zoon heeft dat het de nieuwe Cruif wordt. Hier in Almere hebben we betaald voetbal. Ieder jochie begint eerst met een bal en dan worden ze lid van de voetbalvereniging. Dan zijn ze nog een beetje goed en denken ze dat ze een wereldster kunnen worden. Dan komen die jongetjes ook niet naar tennis, want die gaan eerst voetballen. Tot dat blijkt dat ze toch niet in de selectie thuis horen op een bepaalde leeftijd en dan gaan ze wat anders doen. Ze zijn dan op een bepaalde leeftijd dat ze niet eens meer aan tennis denken. Dan kom je in de leeftijdscategorie van tien tot twaalfjarige. Dan denken ze niet meer aan tennis. Dat is een beetje jammer. Om die kinderen dan hier te krijgen is heel moeilijk. Dat is een probleem. Meisjes komen wel. En zestien, zeventien is problematisch, want dan krijgen ze een brommer, verkeer en andere prioriteiten dan tennis.

Wordt hier veel gedaan aan talentontwikkeling?

We hebben hier overleg gehad met iemand die kinderen heeft die in de Nederlandse top zitten. Die zijn op zoek naar combinaties en samenwerkingsverbanden. Vervoer en beschikbaarheid van de banen dat soort zaken. Binnen Almere is die groep vrij klein. Wat woont er in Almere dat echt een talent is. Het niveau in 't Gooi, Amsterdam en Haarlem ligt veel hoger dan in Flevoland. Echt sprake van talent binnen Almere, nee. En als ze er al zijn dan gaan ze naar Amstelpark. Dan heb je te maken met trainers van een andere orde. In die zin doen wij veel aan talentontwikkeling, natuurlijk wij hebben een tennisleraar die promoot en stimuleert. Komt er echt wat

uit? Tot op een bepaalde hoogte. Als voorbeeld met voetballen zijn er ook een heleboel ouders die denken dat hier de nieuwe Federer staat. Maar goed als ze dan twaalf jaar zijn en nog niet van mij kunnen winnen dan weet ik het zeker: dat wordt geen Federer, want dat zouden zij op hun zesde al moeten kunnen bij wijze van spreken. Zo is het nou eenmaal. Talentontwikkeling natuurlijk, stimuleren altijd, maar het is sporadisch. De nadruk voor ons ligt natuurlijk op de ontwikkeling van de jeugd. Dat is ons speerpunt, maar we moeten ook zorgen dat het recreatieve gebeuren niet van ondergeschikt belang is. Dat moet je in verhouding zien te krijgen. Wij hebben hier best wat talenten rondlopen, maar die zitten met een thuissituatie. Dan kunnen ze niet verder. Een talent dat je hier rond hebt lopen en je zegt: "Jij moet gewoon door". Ja dan blijkt de thuissituatie toch op een dusdanig niveau is dat het kind niet verder kan. Dan hebben ze geen tijd, geen geld. Zo'n kind moet constant begeleid worden ook van thuis uit. Dat hebben ze dan niet en dan vervalt zo'n kind weer helemaal terug. Dan ben je hem eigenlijk kwijt. Dat is jammer, want er zijn wel talentjes genoeg. Maar goed een topsporter komt er pas als alle factoren kloppen. Het juiste moment, de juiste tijd, de juiste begeleider, juiste accommodatie en noem het allemaal maar op.

Werkt deze vereniging al samen met andere vereniging?

In bepaalde dingen wel. Het staat een beetje op een laag pitje. Om de zoveel tijd hadden we een voorzittersoverleg. In die zin praat je dan over zaken die voorvallen bij alle clubs. Je bespreekt wat er speelt, wat de situaties zijn, de aanpak en het beleid over wanbetaling, etc. In die zin wordt er wel wat mee gedaan.

Ook qua tennisbanen?

Ja, met toernooien. Als er een toernooi is bij een club dan kunnen andere verenigingen komen spelen bij elkaar.

Zijn er nog andere samenwerkingverbanden gewenst?

Nou niet zoveel. In iedere wijk zit bijna een tennisvereniging en bijna de hele wijk zat op tennissen. Men had eigenlijk niet eens zoveel behoefte aan samenwerking. Het voorzittersoverleg dan wel of toernooien. Als er bij de één een toernooi was, bijvoorbeeld senioren, dan kon het bij de andere niet georganiseerd worden. Dat mocht dan ook niet vanuit de bond. Wel een jeugdtoernooi. Dat mocht dan wel gelijk lopen, maar niet twee senioren toernooien op dezelfde tijd. Dat was dan ook een afspraak. Dat is op elkaar afgestemd. Vroeger was het veel drukker natuurlijk. Iedere wijk speelde bij zijn eigen vereniging dus er was niet echt de behoefte om samen te werken. Je had je handen vol aan je eigen vereniging. Nu zou het misschien, nou goed wij doen het nog steeds met toernooien.

En met andere sporten bijvoorbeeld?

Nou goed, er zijn een aantal statuten in het reglement over verhuren en samenwerking. Op zich hebben wij daar nog niet de bridgevereniging of de dartclub mee geconfronteerd, maar goed zij ons ook niet. Ik weet ook niet wat de efficiëntie zou zijn als je een andere soort vereniging hier in zou mengen. Wat zou het voordeel zijn voor ons. Voor de andere vereniging, als zij geen goede accommodatie hebben oké. Stel dat je hier een bridgevereniging zou hebben. Dan zijn er mensen aan het tennissen en die komen straks allemaal binnen. Die gaan wat drinken. Één groot kippenhok en dat zitten die bridgers er ook. Ja, wat dan? De bridgers zeggen: "Kan het wat stiller?" en de tennissers zeggen: "Ga lekker even buiten zitten met je tafeltje". Dan krijg je dat soort wrijving.

Maar zijn er hier wel elke avond voldoende tennissers aanwezig?

Ja, want de bar is altijd open voor de tennissers. Op het moment dat je er natuurlijk andere mensen in zou hebben dan kan je het niet voor de tennissers afsluiten. Je kan niet zeggen: "Jullie kunnen er niet bij, want er zit een bridgeclub". Dat gaat niet. Dan zou je naar een specifieke sport moeten kijken die goed met tennis samen kan gaan. Mensen die ook veel lawaai maken. Maar goed je krijgt ook andere praktische problemen met inkoopbeleid. Dan wordt het echt iets van andere orde.

Er is een aardig groot overschot aan tennisbanen in Almere. Zouden jullie open staan om samen te gaan met een vereniging?

Ja, er is zelfs een poging toe geweest. Alleen de andere vereniging was niet echt gecharmeerd. Het was een open gesprek, maar die ene vereniging zei al gelijk van niet. Er werd één punt naar voren gehaald en dat was al gelijk 'nee'.

Wat voor voorstel was dat?

Waar kunnen we tennissen. Bij ons of bij die van jullie? Praten om het hier te doen, was al geen optie. Het was alleen daar of anders niet. Toen was het al einde gesprek. Kijk wij hebben goede banen en een mooi clubhuis. Dat hebben zij niet. Zij moeten gaan investeren in nieuwe banen en hebben geen mooi groot clubhuis. Qua accommodatie denk ik dat wij een stuk voorlopen op de andere club. Als er al geen ruimte is tot een discussie dan wordt dat lastig.

Jullie zouden daar wel voor openstaan?

Ja, wij staan daar wel voor open. Kijk als dat het behoud kan zijn van twee slechte die één goede kunnen maken. Nou is misschien twee slechte wat overdreven, maar twee mindere zouden één betere kunnen maken. Ik weet ook niet of ze daar een peiling op hebben losgelaten bij die vereniging, want het was maar een gesprek van vier personen en het was gelijk 'nee'. Terwijl je weet als de leden hier zijn voor de toernooien dat ze altijd lang blijven hangen. Ze schrijven ook altijd in op die toernooien. Die leden komen wel altijd op jouw toernooi, omdat je ruimte en gravelbanen hebt. Dan vraag je je af: "Komt dat van de leden af of alleen van jullie?". Dat weten wij niet.

Zijn de leeftijden van de jeugd hier gevarieerd?

Ja wij hebben hier zesjarige, zeventienjarige en alles wat er tussen zit. Er zijn jeugdleden bij die alleen voor de tennisles gaan en er zijn jeugdleden bij die ook voor de competitie gaan.

Zitten er ook jeugdleden in de commissie?

Nee, zij beslissen niet mee. Er wordt veel voor ze gedaan. De kinderen die competitie spelen daar wordt alles voor uitgekauwd hoe ze competitie moeten gaan spelen. Voor alle andere activiteiten zijn wij van de jeugdcommissie er verantwoordelijk voor. Echt mee beslissen doen ze niet. Er zijn niet echt dingen waar beslissingen door de jeugd genomen moeten worden. Wij weten wat de jeugd wil. De jeugd zelf is vrij passief. Zij komen tennissen en les volgen, maar komen zich niet melden van: "Waarom is dat er niet?". Dat zou heel goed zijn om ideeën vanuit de jeugd te krijgen. Wij kijken vanuit een andere bril wat dat betreft. Ik denk dat ze thuis te weinig initiatief te hoeven ontplooien, het wordt allemaal voorgeschoteld. Zij zijn het niet gewend dus doen ze het ook niet.

Worden er veel activiteiten georganiseerd voor de jeugd?

Dat zal plaatsvinden in het najaar, althans na de vakantie. Voor de vakantie zit je met competities op zaterdag en zondag en woensdag. Er is weinig ruimte om activiteiten te doen tijdens de competitie. Dat gebeurt echt na de zomervakantie. Dan heb je de clubkampioenschappen, interne toernooitjes en dingetjes.

Dat wordt dan ook flink bezocht?

Nou je moet ze wel persoonlijk aanschrijven. Je moet ze echt persoonlijk benaderen. Een e-mailtje sturen werkt niet bij de jeugd. Ook de ouders stuur je vaak nog een e-mail, ook al hebben ze vanaf zeven jaar al een smartphone.

In Almere is er een overschot aan tennisbanen. Merken jullie daar bij deze vereniging wat van?

Met de competitie en de reguliere speelavonden, je hebt altijd piekmomenten. Wat dat betreft zijn wij blij met deze hoeveelheid banen. Anders hadden we misschien wel op een dinsdag avond bijvoorbeeld banen tekort. In die zin qua overschot denk ik niet dat wij kunnen zeggen: "Wij onderhouden de laatste twee niet". Het is eigenlijk prima zo. Je hebt nu geen wachttijden. Mensen komen aan en kunnen spelen. Met wachten bedoel ik driekwartier of een uur. Dat ze is een keer een kwartiertje moeten wachten, oké. Ze kunnen gewoon anderhalf uur tennissen. Het is niet zo dat je half uurtje speelt en dat er mensen achter je zitten, omdat het zo druk is. Dat is ook een argument om bij een andere vereniging te gaan tennissen. Dat je of te lang moet wachten of te kort kunt spelen. Het loopt lekker door hier. Als het wat minder weer is dan zijn de banen redelijk snel weer bespeelbaar. Bij gravel was het eerst altijd een dag wachten. Sinds dat er groot onderhoud is geweest is dat beter. Ze liggen al heel lang hoor deze banen. Ik denk ongeveer twintig jaar. Ze liggen er goed bij. Wij hebben niks te klagen. Je hoort het best wel bij andere verenigingen. Dat andere staan te dringen. Eigenlijk zijn wij niet echt ontevreden.

Volgens jullie loopt deze vereniging wel op rolletjes?

Ja, ten minste, ik bedoel misschien zijn wij niet geheel actief, maar ik denk wel dat je binnen de kaders die wij kunnen aansturen en wat wij meemaken op een ALV, wat ook weer een beperkte hoeveelheid leden is die altijd naar zo'n ALV gaat, dat zijn toch mensen die wat meer bewogen zijn bij de club, daar merk je toch wel aan dat wij het goed doen. We doen het dan toch wel goed denk ik. Je hebt altijd wel mensen die wat te zeuren hebben, maar je moet het in zijn totaliteit zien. Je probeert ieder lid het goed naar zijn zin te maken, maar uiteindelijk moet je wel voor het geheel / de totale club letten. Wij proberen best op details te letten en op verzoeken van mensen, maar het gaat om de totale club. Als het niet goed zou lopen dan zou je een hele grote terugloop hebben. Dan zou je misschien met z'n tweeën zitten. Verbeterpunten zijn er toch altijd wel, maar goed we proberen toch wel te fixeren op dingen die wij goed doen en die te verbeteren. Je hoort ze ook niet echt, wat er verbeterd moet worden. Misschien kleine dingetjes. Wat voor ons een verbeterpunt was, is de VCL. Oude leden hebben wij weer bij de club betrokken. Die zitten nu als afgevaardigde van een toernooi bij de bestuursvergadering en die regelen de competitie en hebben een VCL cursus gedaan. Daar kunnen wij ook nog wel meters in maken. Dat zijn oude jeugdleden. Als vereniging doe je het dan toch wel goed. Dan heb jij ze benaderd en uiteindelijk stappen ze er weer in.

Interview ATC-Buiten, voorzitter Wim Hendrix

Het ledenaantal in Almere is aanzienlijk gedaald. Verwacht u de komende jaren een stijging?

Dat hangt denk ik vooral van onszelf af. Wij zijn de enige vereniging in Almere Buiten. Dat is wel gunstig. Er waren wel ooit plannen, er staan ook wel dingen in het bestemmingsplan dat er nog een tennisvereniging in Buiten zou kunnen komen. Dat had ik graag van de gemeente zelf een keer gehoord hoe daar tegen aan gekeken wordt. Als je uitgaat van 65.000 inwoners in Almere Buiten en wij hebben zo'n 850 leden dan is dat ook te weinig voor zo'n groot gebied. Wij hebben elf banen. Als je dan uitgaat van 100 leden per baan dan moeten wij naar de 1000 leden. Dat kan ook best. Een paar jaar geleden waren er ook net 1000 leden. Er is aardig wat verloop bij tennis, maar wij zitten nu sinds twee jaar weer positief. Dus er gaan minder mensen weg dan erbij komen. Dat is een positieve ontwikkeling. Daarnaast zijn wij wat nieuwe programma's gestart vanuit het nieuwe bestuur. Ook met de KNLTB in samenwerking om de leden te behouden. Als je de leden eenmaal hebt, moet je ze niet meer laten gaan. Het is nou eenmaal moeilijker om nieuwe mensen te trekken. Het is zonde als jij ze hebt en je raakt hun binnen twee jaar weer kwijt. Je hebt natuurlijk een percentage dat zegt: "Tennis is toch niks voor mij". Maar als mensen weg gaan omdat zij de vereniging niks vinden dan trekken wij het ons wel aan. Dat is niet goed. Als vereniging wil je daar toch wel activiteiten voor ontwikkelen. De KNLTB heeft daar hele goede dingen voor. Die willen wij ook echt gaan inzetten.

Wat voor programma's zijn dat zoal?

Dat zijn inloopavonden, informatieavonden, tossavonden.

De geschiedenis van Almere is natuurlijk ook een bijzondere geschiedenis. De vereniging is opgericht door een aantal mensen van Amsterdam. Het is een tijd lang een vereniging gebleven van Amsterdammers met een redelijk hoog Jordaan gehalte. Almere Buiten groeide en er kwamen allerlei verschillende mensen bij. Als je nu ziet hoe Almere Buiten opgebouwd is qua bevolking en je ziet hier mensen die tennis spelen. Er zijn zoveel verschillende groepjes. Ik kan me voorstellen dat als jij alleen komt of met zijn tweetjes dat je niet gelijk aansluiting vindt. Er zijn al bestaande groepen en klikjes. Het is een hele actieve vereniging dit. Er is zelden niets te doen. Er zijn een heleboel toernooien, eendagstoernooitjes en grote toernooien. Die eendagstoernooien trekken eigenlijk ook weer de oude groep aan. Daar zitten wij dan over te brainstormen. Wij hebben ook gastheren en gastvrouwen die dan ook met leden aan de gang gaan, praten, luisteren. Zo leren de leden elkaar kennen. Daar steken wij wel echt veel aandacht aan.

Is de opkomst hoog bij de toernooien en activiteiten?

Nou, niet hoog genoeg in elk geval. Je spreekt de leden aan of benadert hen persoonlijk, maar er komen er eigenlijk niet genoeg. Niet iedereen zit daar per se op te wachten. Dat is ook weer een fenomeen van deze tijd. De verenigingsgedachte en gevoel wordt minder dan vroeger. In mijn kindertijd was dat heel anders. Dat is helaas een trend. Met dit bestuur hebben wij gezegd: "Dat willen wij keren". In ieder geval meer mensen dan nu het geval is. Of dat nu een zinloze missie is dat zullen wij nog zien. Wij vinden het in ieder geval de moeite waard om dat te proberen. Weer wat breder in de vereniging trekken dan het groepje 50 tot 60 Amsterdammers die toch wel bij elkaar komen. Zij doen ook wel veel vrijwilligerswerk hoor. Het zijn wel verenigingsmensen, maar zij zijn redelijk dominant en gesloten als groep. Zij laten niet snel mensen erbij. Het bestuur hoort daar trouwens ook niet bij dus dat levert ook problemen op. Het bestuur wil wat anders met de vereniging dan dat zij willen. Dat zijn zo'n beetje de dingen waar wij wel tegen aan lopen. Wij zijn een nieuw bestuur. Zo'n bestuur heeft ATC Buiten nooit gehad. Het bestuur kwam altijd uit die oude groep en wij kijken iets anders tegen dingen aan. Als je hier een vereniging hebt voor een half miljoen aan activa en je hebt een begroting van twee ton per jaar, ja daar moet je toch voorzichtig en bewust mee omgaan. Wij zijn wat zakelijker dan de voorgaande besturen en wat nuchterder.

Wat zijn de grootste verschillen tussen de voorgaande besturen en dit nieuwe bestuur?

Het niveau van de besturen waren voornamelijk leven de gezelligheid, wij zien wel en vooral niet op de lange termijn denken. Wij proberen een visie te ontwikkelen, ook met behulp van de KNLTB die gratis mensen beschikbaar hebben gesteld om een visie te kunnen ontwikkelen voor de komende vijf jaar. Waar wil jij als vereniging naartoe? Niet alleen maar als het licht maar aangaat en de biertap het maar doet. Wij willen toch wel ietsjes verder kijken ook op sportief gebied. Wij zijn ook met een andere tennisschool bezig om er weer wat leven in te brengen.

Heeft dit bestuur al een nieuwe toekomstvisie ontwikkeld?

Nee, nog niet. Daar zijn wij nog mee bezig.

Hoe ziet het nieuwe bestuur er uit?

Wij zijn nu met zijn vijven. Wij zijn begonnen met zeven, maar zij er al twee kwijtgeraakt om verschillende redenen, maar wij gaan nu weer naar zeven toe als het goed is. Dat wordt allemaal bevestigd door de ledenvergadering in juni. Dan wordt bepaald of wij genoeg steun van de leden hebben om door te gaan. De leden hebben uiteindelijk het laatste woord. Hoe is het bestuur samengesteld? Wij hebben een voorzitter, secretaris (zij is advocaat) en een penningmeester (dat is ook iemand die uit de financiële wereld komt). Dan hebben wij nog iemand voor facilitair. Dat gaat over het clubhuis met alles erop en eraan en het park. Iemand voor recreatie tennis. Degene die wij verloren zijn en snel weer op willen pakken is iemand voor wedstrijdtennis. Wij hebben een hele andere scheiding gemaakt dan dat het vroeger was. Wedstrijdtennis was redelijk een ondergeschoven kindje. Niet bij de jeugd. Wij hebben heel veel jeugdeden namelijk 300 en dat is echt heel veel. Dat koesteren wij ook. Daar wordt best op aardig niveau meegedraaid bij competities. Alleen degene die net eventjes iets beter zijn, gaan allemaal weg. Die kunnen hier niets meer leren dan. Dat is in Almere in het algemeen. Ik denk dat wij van de Almeerse verenigingen, en LTV die gaat ook goed, dat zijn de verenigingen die als vereniging aardig draaien en er aandacht aan besteden. Bij andere verenigingen denk ik dat die misschien ook de juiste mensen ontberen om die bestuurlijke dingen aan te pakken of misschien de interesse niet hebben. Wij zijn nu met zijn vijven. Tot nog toe was het bestuur altijd drie mensen maximaal. Dat is best weinig. Dan heb je een bestuur dat alleen faciliteert. Zorgen alleen dat het licht aangaat en de rekeningen betaald worden en geen visie. Dat geeft op zich niet. Dat zijn dan de mensen zoals zij zijn. Wij zijn daarin een beetje anders. Daar vloeien discussies uit voort. De bestuursleden zijn allemaal hoog opgeleid en allemaal zo tussen de veertig en de zestig.

En hoe gaat het met de vrijwilligers hier?

Er zijn heel veel vrijwilligers een stuk of zeventig. Dat is best veel bijna 10% van het aantal leden. Wat wel opgemerkt moet worden, is dat die groep snel vergrijsd. Die groep is al vergrijsd. Het is moeilijk om nieuwe vrijwilligers te trekken. Dat is ook een aandachtspunt. Wij moeten er echt voor zorgen dat de mensen het verenigingsgevoel terug krijgen. Wij doen hier de bar in eigen beheer dus elk lid moet bardienst draaien. Dat is een deel van de lidmaatschap. Dat is lastig. Sommige mensen hebben er een bloedhekel aan. Dat begrijp ik ook wel. Aan de andere kant. Het is een heel eenvoudig verhaal. Als wij niet genoeg vrijwilligers hebben om dit allemaal in stand te houden dan moet het werk uitbesteed worden en dat gaat geld kosten. Dan gaat de contributie omhoog. Zo simpel is het. Wij zitten op €175,- per jaar. Dat is normaal in Almere. Ik vind dat zelf vrij goedkoop. Hier wordt zomers en 's winters gespeeld, overdag en 's avonds. Eigenlijk altijd. Het licht is aan tot half elf dus dat vind ik vrij goedkoop. Maar goed zo is de markt hier, maar ook alleen omdat wij zoveel vrijwilligers hebben anders wordt het duurder. Dat willen wij natuurlijk liever niet.

Zijn de trainers hier intern of extern? Zoals trainers van Tennis College Flevoland?

Nee, die zijn extern bij Tennis Academie Almere. Het bestuur is vorig jaar bezig geweest met een inventarisatie. Er is een werkgroep opgericht, een commissie voor tennisonderwijs. Daar hebben zich een aantal leden voor aangemeld. Wij willen niet als bestuur alles beslissen. Wij dragen wel de verantwoordelijkheid, maar wij willen niet alle dingen doordrukken. Er is een commissie gevormd die een maand of twee een profiel heeft gemaakt waaraan een tennis college moet voldoen bij ATC Buiten. Daar is dus een pagina of tien uitgerold. Als wij daar dan de huidige tennisschool tegen het licht houden dan voldoet de tennisschool daar niet aan. Toen hebben wij een sollicitatieprocedure gestart en een advertentie geplaatst. Trainers hebben daar op gereageerd en wij hebben wat gesprekken gevoerd en voorkeur uitgesproken. Dat moet nu bekrachtigd worden of niet. Er zijn natuurlijk mensen die heel tevreden zijn met de tennisschool. Die willen niet dat er iets verandert. Verandering is vervelend, maar die zijn misschien al vijf jaar hier en het is dan ook weleens goed om eens iets nieuws te krijgen. De eerste drie jaar lessen zijn leuk en daarna wordt het een beetje saai. Zij doen het wel goed hoor, maar op een gegeven moment ken je het wel.

Bent u niet bang dat als er een trainer weggaat er leden met die trainer meegaan?

Lijkt mij niet. Misschien een paar. Dat zullen volwassenen zijn. Het gros van de lessers is jeugd. Volwassen lessers zijn er misschien dertig of veertig. Alle jeugd lest wel. Er zijn weinig jeugdleden die geen lessen nemen. De trainers zijn volledig extern en onafhankelijk en hebben een aparte administratie. De ouders moeten de kinderen aanmelden bij hen en zij betalen geen huur bij ons. Het is wel zo dat iedereen die les neemt wel lid moet zijn van de vereniging. Je moet dus wel lid zijn, wil jij hier lessen kunnen nemen. Zo is de opzet. Dat is traditioneel. Het komt ook weleens voor dat een trainer baanhuur betaalt. Ik denk bij ons niet dat er mensen meegaan met zo'n trainer. Wij zijn de enige club in Buiten. Mensen kiezen er toch eerder voor om bij huis te blijven dan dat je met een leraar meegaat. Bij de andere verenigingen zal dat eerder zo zijn.

Hoe staat het met het onderhoud van deze tennisvereniging? Zijn er binnenkort onderdelen aan vervanging toe of kan de vereniging nog jaren vooruit met deze accommodatie?

Nou, wij willen graag heel veel geld van de gemeente hebben. Dat mag je met vette letters opschrijven. Nee grapje. Maar daarom mijn eerste opmerking in het begin. Wij hebben niet het gevoel dat tennis hoog op de agenda staat bij de gemeente. Wij hebben wel gemerkt dat er wat gebeurt en dat er wordt nagedacht. Wij zijn natuurlijk wel blij dat de gemeente nu aandacht besteedt aan tennis, maar hopen wel dat het niet alleen bij aandacht blijft. Dat er ook vanuit de gemeente actief gestimuleerd gaat worden. Dat kunnen wij wel gebruiken. Kijk vanuit voetbal wordt er wel veel gedaan vanuit de gemeente en tennis niet. Terwijl, er zijn best veel mensen die tennissen. Niet vergeleken bij voetbal, maar tennis is toch iets van de tweede sport in Almere. Wij bedruipen onszelf en doen het helemaal zelf. Dat kunnen wij ook, maar wij vinden het een beetje buiten proportie als je ziet hoeveel geld er naar voetbal gaat en er niets naar tennis gaat. Dat is een beetje scheef. Nu ben jij hier. Dat is prima. Er is ook een meeting geweest. Daar zouden wij naartoe gaan, maar die is eerst gecancelled. Toen hebben een aantal van ons andere afspraken gemaakt en toen een paar dagen van te voren ging de meeting toch weer door. Daar heb ik een klacht over ingediend. Dat was een beetje vervelend. Al met al hebben wij niet direct contact gehad met de gemeente. Niet rechtstreeks. Jij bent de eerste. Dat vinden wij wel jammer. Wij zijn gewoon de grootste vereniging van Almere. Dat terzijde. Wij hadden het over het onderhoud. Wij hebben elf banen. Zeven banen zijn vorig jaar net vernieuwd. Dit zijn vrijwel onderhoudsvrije banen. Het zijn All Wheeler banen. Iedereen is er tevreden mee. Er blijft geen water opstaan. Tenzij het heel hard regent, maar dan is het vrij snel weer weg. Dat is echt fantastisch. Wij hebben nog vier oude banen. Wij zijn bezig om dat zelf te financieren met ook leden die er geld insteken. Met een obligatiemodel. Zo hebben wij deze banen ook aangelegd. Wij hebben heel weinig geld geleend bij de bank. Die vier overige zijn wel echt slecht. Daar willen wij er twee van vervangen.

Kan de accommodatie verder nog jaren voort?

Absoluut. Ja zeker. Het zou zonde zijn als er iets anders mee zou gaan gebeuren. Wij hebben hier een paar leden die ook groundwerk doen als vrijwilligers. Elke ochtend de banen vegen. Dat is het onderhoud dat eraan moet gebeuren. In de herfst veel bladeren opruimen en dat soort dingen. Één keer in de twee jaar moet er dan groot onderhoud aan de banen gebeuren. Dan wordt alles schoongemaakt. De details weet ik niet. Het valt mee. Deze banen zijn onderhoudsarm

Wat vindt u de sterke kanten van deze vereniging? Punten waar deze vereniging uitspringt ten opzichte van andere verenigingen?

Ik zeg het wel als eerst, maar dat moet je niet als eerste opschrijven. Dat is het bestuur. Ik denk dat wij goed serieus met de vereniging omgaan. Niet alleen per se door ons, maar door veel mensen. Als je naar de ledenvergadering kijkt, heb je ook voor een groot gedeelte de pioniers die hier komen bij de ledenvergadering, maar er zijn ook veel andere mensen. Er komen zo zeventig tot tachtig mensen naar een ledenvergadering. Dat vind ik heel positief. Dat is 10% van het aantal leden. Dan moet je ervan uitgaan dat er 500 volwassen leden zijn. Als je daar zeventig tot tachtig mensen voor warm kan maken voor zo'n ledenvergadering, die over het algemeen als saai wordt ervaren, dan is de betrokkenheid best groot. Dat is een positief punt de betrokkenheid van de leden. Heel actief dus ook veel mensen die dingen organiseren. Er wordt voor de jeugd veel georganiseerd. Heel goed aan deze vereniging is dat wij toch veel jeugdleden weten aan te trekken. Bij basisscholen wordt geflyerd en er worden clinics gegeven. Elke jaar een paar, zo bij drie tot vier basisscholen. Dan wordt daar een presentatie gegeven om kinderen warm te maken. Dat levert elk jaar weer een aantal nieuwe leden op. Het punt is dan om hen vast te houden. Sowieso is zestien en zeventien moeilijk. Waar wij ook aandacht aan besteden, is de overgang van jeugd naar volwassenen. De jeugd wordt heel sterk begeleid en de volwassenen in eens niet meer. Dan gaan er ook veel weg. Op het moment dat zij senior worden, blijven zij nog één tot twee jaar lid en dan gaan zij weg. Dat is wel een aandachtspunt. Positief vind ik het dynamische. Er is bijna geen weekend hier dat er niets is. Er wordt heel veel georganiseerd.

Zijn er ook verbeterpunten aan te geven bij deze tennisvereniging?

Ja, kijken dat je die vrijwilligersgroep wat jonger kan maken. Het terras kan beter. Wij hebben er geen geld voor, maar het terras moet verhoogd worden. Het is allemaal verzakt. De aankleding van het park. Er hangen nog allemaal doeken die vind ik niet mooi. Wij hebben een beheercommissie die daar over gaat en die zien dat niet zo. Ik wil graag dat het groene en niet geel uitgeslagen doeken zijn. Maar goed. Wij hebben wel gemerkt toen wij aantraden als bestuur dat het aanstekelijk werkt. Er zijn toen ook mensen opgestaan die zeggen: "Wij willen graag aan het groen werken". Toen zijn er een stuk of twintig dames opgestaan die elk weekend een paar uurtjes komen snoeien en komen aanplanten. Dat valt dan ook wel op en het ziet er beter uit. Toch kan de uitstraling van mij iets beter. Wij horen bij de competities bij 't Gooi. Wij moeten naar Hilversum en Laren en zo. Dat is daar heel erg mooi.

Zou deze vereniging er voor open staan om samen te werken met andere verenigingen?

Ja, natuurlijk willen wij best samenwerken. Er was een tijdje lang een overleg geweest. Ons vorige bestuur ging daar wel heen. Toen wij aangetreden zijn, hebben wij eerst een heleboel andere dingen om handen genomen. De secretaris van ons is een keer alleen naar dat overleg gegaan en die bevestigde eigenlijk wat ik zelf al vermoedde na gesprekken met de oude voorzitter. Je hebt twee verenigingen die het goed doen en je hebt de rest die een beetje in een lastige positie zitten. Dan heb je nog Joymere die puur commercieel is. Dat is toch een heel ander verhaal. Daar vergelijk ik ons ook even niet mee. Dat voorzittersoverleg betekende eigenlijk concreet dat de kleineren verenigingen graag van de grotere verenigingen willen profiteren. Wij hebben toen voorlopig de

conclusie getrokken dat wij daar geen energie insteken. Dat betekent niet dat wij het een slechte zaak vinden. Absoluut niet, maar wij hebben daar nu de tijd niet voor. Wij hebben hier te veel te doen. Niet dat wij dat zo als beleid zien, maar op dit moment hebben wij dat op een laag pitje gezet. Wij werden er niet wijzer van, niet financieel maar ook niet qua denkbeelden.

Zouden jullie er wel voor openstaan?

Op zich wel. Wij hebben ondanks een hele grote enquête uitgezet onder onze leden. Daar zijn wel wat interessante dingen uitgekomen. Wij wilden de mensen de gelegenheid geven om eens dingen van zich af te schrijven. Er wordt hier wel het één en ander gepraat op het terras en er komt weinig bij ons terecht. Daar kwam onder andere ook uit, wij hebben hier ook een wintercompetitie. Om het weekend wordt hier op zondag gespeeld 's winters.

Was die wintercompetitie eerst samen met de andere clubs?

Nee, nou ja, voor de jeugd wel. Er was een jeugdcompetitie. Die was op zaterdag. Één of twee jaar is dat geweest. Dat was op zich best een goed idee. Op de één of andere manier, van die stomme dingen, er wordt weleens ruzie gemaakt en dan gaat zoiets weer weg. Nu doen wij het en LTV doet het ook. Eigenlijk waren wij van plan geweest om LTV te benaderen, wij waren te laat, en dan voor de volgende keer de koppen bij elkaar steken voor de jeugdcompetitie. Zij hebben veel jeugd en wij nog meer jeugd. Die andere verenigingen binden wij er dan wel mee in. Dan gaat de Almeerse jeugd op zaterdag tegen elkaar spelen binnen Almere. Nu doen wij dat hier op de club voor onze eigen leden. LTV doet dat weer voor hun leden. Ook al zijn er hier 300 leden. Als je dat gaat uitspreiden over alle leeftijdscategorieën die er zijn dan komen die kinderen toch steeds dezelfde weer tegen. Je speelt dus min of meer vaak tegen dezelfde. Dan is het wel leuk om daar meer spreiding over te krijgen. Dat is een idee en wij hadden ook het idee om samen te werken met de volwassenen wintercompetitie om die open te stellen voor andere verenigingen. Dan krijg je wel praktische bezwaren natuurlijk, maar veel mensen vonden het ook wel weer een goed idee. Dan speel je weer is tegen andere mensen. Daar staan wij zeker wel open voor. Het moet wel allemaal te organiseren zijn en het moet makkelijk gaan. Als mensen gelijk alleen maar baren op de weg zien. Het punt is, je bent allemaal vrijwilligers. Je steelt de tijd van jezelf en het gezin. Als je dan met mensen te maken krijgt die alleen maar zeuren dan denk je op een gegeven moment ook ik ga wel wat anders leuk doen. Dat is weleens jammer.

Voelt u onderlinge concurrentie tussen de verenigingen?

Nee, wij niet. Het is wel zo. Je hebt Waterwijk. Daar hadden wij jarenlang een goede verstandhouding mee. Die zei bijvoorbeeld als zij een opentoernooi hadden dan mochten de leden hier vrij komen spelen en als wij een toernooi hadden dan mochten onze leden om vrij te spelen bij hun komen spelen. Dat liep helemaal goed. Wat vervelend was, is dat er bij Waterwijk niet 's winters gespeeld kan worden vanwege de gravelbanen. Hier wel. Wat je dan hebt, is dat leden van Waterwijk hier winterlid worden om 's winters te kunnen spelen. Degenen die dan hier winterlid waren en meededen aan de wintercompetitie en het hier gezellig vonden, werden ineens hier lid. Waterwijk heeft aardig wat leden verloren aan ons zonder dat wij daar actief ons best voor hebben gedaan. Maar goed, wij hebben hier dat winterlidmaatschap. Daardoor is dus een verwijdering ontstaan. Waterwijk zagen hun ledenaantallen teruglopen. Dat hebben zij toen opgezegd. Zij wilden niet meer stimuleren dat mensen van hun bij ons lid werden. Dat is wel jammer. Het was vanuit ATC-Buiten helemaal niet de bedoeling om leden te pikken van een ander. Daar denken wij ook niet aan. Waterwijk is Stad. Je denkt niet dat er mensen vanuit Stad hier willen tennissen. Toch zijn er mensen vanuit Stad en Noorderplassen die hier tennissen. Wij staan er dus wel open voor. Ik denk niet dat wij erg happig zullen zijn op fusiegesprekken of zo, maar ik denk niet dat dat bij ons aan de orde zal zijn.

In Buitenhout staan nieuwe woningen gepland voor de komende jaren. Stel dat daar een tennisvereniging geplaats wordt. Wat zou u daar van vinden?

Ik denk wel dat wij daar last van zullen hebben. De vraag is of dat erg is. Nee wij zouden dat niet graag zien, omdat wij een groot park hebben. Wij hebben de kosten en dus de leden nodig. Kijk wij hebben om financieel, bij de huidige marktsituatie. Je weet ook niet wat de crisis gaat doen. Wij zijn heel gelukkig dat wij nu kunnen zeggen dat wij positief zijn. Dat is eigenlijk raar als je kijkt naar de crisis. Dan zwemmen wij tegen de stroom in. Ik denk dat wij met normale omstandigheden nog meer zouden groeien dan dat wij nu doen. Het is nu al een beetje verwonderlijk dat wij groeien. Die neiging heb ik toch zo wel om dat te zien. Om fatsoenlijk te kunnen draaien, hebben wij zeker 800 leden nodig.

Hebben jullie een ondergrens?

Ja, nou, wij hebben wel wat berekeningen opgedaan. Laten we zeggen. Nee, daar ga ik toch niks over zeggen even. Dat moet de gemeente maar zelf uitrekenen.

Staan jullie qua financiën er wel goed voor?

Nou, niet echt. Wij hebben geen geld over. Wij zijn nog niet in de positie dat wij kunnen sparen. Wij doen natuurlijk wel iets en doen wel een beetje reserve op. Maar goed, het licht moet aan en het licht is duur. Die banen moeten in orde zijn. Die waren heel slecht. Wij hadden al mensen die niet naar ons toe kwamen bij open toernooien. Zij vonden onze club wel leuk, maar wilde niet tennissen omdat de banen niet goed waren. Toen is het initiatief gekomen om de banen te gaan vernieuwen. Heel veel leden hebben daar geld ingestoken. Ook eigen spaargeld aan de club uitgeleend in de vorm van obligaties. Wij hebben ook nog een lening bij de bank, maar niet zo groot dus. Wij moeten dus ook elk jaar aan de leden rente betalen, logisch. Dat zijn kosten die wij steeds hebben afgezien van de dagelijkse kosten. Laten we zeggen dat wij die 800 leden wel echt nodig hebben dus als er een club bij zou komen en wij zouden terug gaan naar 500 leden zou dat wel lastig zijn. In het bestemmingsplan stond wel al een tennisvereniging gepland, zag ik. Dat is niet zo heel ver hier vandaan. Het zou mij wel verbazen als dat er van zou komen. Dat zou ik wel erg jammer vinden. Ook vanuit de gemeente als het gaat om verenigingsbeleid zou ik dat heel slecht vinden als op die plek een tennisvereniging zou komen. Dat is veel te dichtbij. Dan ga je elkaar beconcurreren. Dat zou eigenlijk niet moeten hoeven als je kijkt naar hoe groot Almere Buiten is. Niet alleen qua oppervlakte, maar ook qua aantal inwoners. Dan denk ik dat je misschien een kleiner opgezette vereniging, van een baan of vijf of zes, maar dan wel een eind hier vandaan. Anders ga je elkaar echt beconcurreren en dat moet je niet willen. Ook niet als gemeente. Er kunnen wel plannen zijn om nieuwe huizen te bouwen, maar voorlopig zijn die nog niet gebouwd. Zoals de crisis is. Ik moet nog maar zien hoe Almere verder gaat groeien. Dat kan allemaal maar zo'n tien jaar later worden of nog later. Het is wel goed om het allemaal te inventariseren dus ik vind het allemaal prima. Ik zou wat conservatief zijn in het echt gaan maken van beleid daarop. Aan de andere kant denk ik ook dat het niet zo gek zou zijn als er nog een vereniging zou komen in Buiten, maar dan niet hier in de buurt. Almere Buiten is best groot qua oppervlakte. Voor sommige kinderen is het best ver fietsen om hier te komen tennissen. Ik zou eerder zeggen, omdat wij al zo'n groot park hebben en nog best wat leden erbij zouden kunnen hebben, zou ik als gemeente niet in het beleid opnemen dat er een ander tennispark erbij zou komen. Ik zou in Buiten niks veranderen voorlopig. Als je gaat naar 100.000 inwoners in Almere Buiten dan wordt het een ander verhaal. Dit park ligt nog redelijk centraal in Almere Buiten. Deze vereniging zou nog wel kunnen groeien. Als je zo'n groot park hebt en je gaat hier leden wegzuigen, omdat je een andere vereniging opricht dan komt deze vereniging in moeilijkheden. Als deze vereniging terug zou gaan naar 500 leden of 600 leden dan moeten er echt maatregelen worden genomen.

Zou tennis meer gepromoot moeten worden in Almere?

Absoluut. Ik denk het wel. Ik denk dat de gemeente, ik heb nauwelijks contact gehad met de gemeente. Ik weet niet wat überhaupt het beleid is op sport van de gemeente. Afgezien van de financiële injecties die de voetbal krijgt. Wat de gemeente beleidsmatig zegt van 'het bewegen' promoten. Kijk op zich zou ik het heel erg toejuichen als de gemeente zo'n programma zal maken van Almere moet meer bewegen. Ik denk dat dat ook best wel zo is als je kijkt naar de bevolking. En dat je dat misschien wel laat zien en ook op tv en de pers en dat coördineert. En dat je dan zegt de gemeenschappelijke tennisverenigingen leveren daar ook een bijdrage aan. Niet financieel, maar in de presentatie. Dat zou iedereen toejuichen denk ik.

Als er naar de bezetting van de banen gekeken wordt, is er hier dan een overschot of juist een tekort aan banen?

Als je naar de ratio kijkt van het aantal leden per baan dan zouden wij wel wat meer leden kunnen gebruiken, maar wij hebben heel actieve leden. De baanbezetting is erg hoog. Ook 's ochtends. Heel veel mensen die 's ochtends komen spelen. Die spreken met elkaar af. Dan is er een zestig plus toss. Als er is een weekenddag is dat er hier niet iets georganiseerd wordt dan is het hier redelijk rustig. Anders wordt er veel getennist. Wat je ook met de crisis hebt, is dat de slapende leden opzeggen. Die betalen wel contributie, maar komen maar heel weinig spelen. Die worden dus minder en minder. Dat hebben wij de afgelopen jaren ook gezien.

Weten jullie wat de redenen zijn van opzegging?

Iedereen die opzegt, krijgt van ons een mailtje met een aantal vragen. Niet iedereen reageert daarop, maar wel veel mensen. Daar hebben wij wel inzicht in. Dat is heel belangrijk voor ons.

Wat zijn de voornaamste redenen?

Een slechte voorzitter. Nee dat was een grapje. Het verschilt erg. Mensen gaan verhuizen, mensen raken langdurig geblesseerd, ziek. Dat zijn veel voorkomende redenen. Mensen gaan ook weg, omdat zij tennis niet meer leuk vinden of iets anders gaan doen. Jeugdleden veelal vanwege het tennisonderwijs. Dat is een intern aandachtspunt, maar daarvoor hebben wij een commissie opgesteld van bestuursleden en leden die een profiel hebben gemaakt voor goed tennisonderwijs. Daar zijn wij wel trots op. Wat wij eigenlijk niet vinden kunnen, is dat de gemeente geen enkele cent aan de tennisverenigingen geeft en voetbal daarentegen een heleboel. Als voetbal nou ook niks krijgt, ja oké dan moet iedereen zichzelf maar redden. Wij hebben ook hoge kosten en voldoen ook in een behoorlijke behoefte. Ik vind het wel positief dat de gemeente er nu aandacht aan besteedt.

Hoe groot is de afstand tussen Waterwijk en ATC Buiten?

Je hebt natuurlijk de barrière van Waterwijk is Stad en ATC is Buiten, maar het is niet zo'n grote afstand. Je zit hier op de Buitenring en Hogering. Met de auto ben je in tien minuten hier. Dat is niet zoveel. Er zijn ook nog wel wat ex Waterwijk leden die hier tennissen en daar nog wonen. Wij vinden het wel jammer dat verenigingen zoals Waterwijk en Koriander dat die het moeilijk hebben. Koriander niet zo. Het zijn ook twee hele andere verenigingen. Het is niet zo makkelijk om die samen te brengen. Mensen gaan afhaken denk ik. Als je dat gaat afdwingen, gaan mensen ophouden met tennis. Koriander heeft duidelijk een ander karakter. Een nadeel aan ATC Buiten is dat het echt een smeltkroes is van alles. Je hebt hier echt alles. Het heeft ook zijn charme. Je hebt hier gewoon een heleboel bloedgroepen. Wij hebben hier twaalf doelgroepen. De KNLTB heeft zo'n mooie catalogus gemaakt met verschillende doelgroepen. Nou, wij hebben ze allemaal. Als je beleid gaat maken, moet jij je concentreren. Je kunt niet al die doelgroepen bedienen.

Interview Koriander, voorzitter Peter Vallentin

Qua tennislleden is het aantal in Almere flink dalend. Verwacht u dat het hier nog zal stijgen de komende jaren?

Nou ja, kijk het is wel onze intentie om in ieder geval op het niveau te blijven wat wij nu hebben. Wij kunnen ook wel wat meer leden gebruiken. Wij hebben dit jaar voor het eerst een nieuwe tennisleraar. Dat heeft ook wel invloed. Wij hebben hiervoor een paar jaar een Russische trainster gehad die op zich prima was, maar de communicatie was wat moeilijk. Met de nieuwe leraar hopen wij ook weer wat meer contacten te leggen met de basisscholen in de omgeving. Voorheen hebben wij dat ook wel geprobeerd, maar dat ging niet heel makkelijk. Je moet het uiteindelijk hebben van de aanwas van jeugd, om vervolgens de ouders binnen te halen, broertjes, zusjes, vriendjes, vriendinnetjes en ga zo maar door. Daar zit absoluut nog wel wat rek in. Alleen je hebt daar ook de tijd, energie en de goede mensen voor nodig.

Het zou dus nog kunnen dat het ledenaantal ietwat stijgt?

Nou ja, weet je, dat hangt er vanaf. Stel dat er volgend jaar een Nederlandse tennisser opstaat die belangrijke toernooien wint. Voor je het weet willen alle kinderen in één keer gaan tennissen. Ik heb vroeger gebasketbald in Amstelveen en toen werd die club op een gegeven moment gesponsord. Toen werden ze kampioen van Nederland en binnen de kortste keren werd het de grootste club van Nederland. Dat heeft aantrekkende werking. Wij hebben sowieso ieder jaar wel ledenwerf acties. Op zich hopen we met de scholen meer te kunnen bereiken. Er is een initiatief in Almere om topjeugd in Flevoland te houden. We hebben gezegd dat we daar wel aan mee willen doen. Wij moeten niet nog honderd leden kwijtraken. Op een gegeven moment bereik je een bepaalde ondergrens en dat is niet goed. Wij zijn bezig met de aanleg van nieuwe banen. Daar hebben wij ook de gemeente voor nodig. Het gaat nog wat moeizaam. Kijk wij hebben geld, wij hebben mensen, wij hebben mensen die bereid zijn om hun nek uit te steken. Dan is het een beetje jammer dat het allemaal een beetje lang duurt. Dan haal je de energie eruit. Op zich als wij nieuwe banen hebben, waardoor er het hele jaar door nog meer uren getennist kan worden, dan word je aantrekkelijker. Het neveneffect kan zijn dat mensen van een andere vereniging hier komen tennissen, omdat er betere banen zijn. Dat is niet ons doel. Wij zitten hier niet om collega verenigingen het moeilijk te maken. Ik denk wel dat als je goede banen hebt, goede accommodatie hebt, je wel aantrekkelijk bent. Wij zijn nu nog de goedkoopste vereniging van Almere en verwachten de goedkoopste te blijven. Dat is in deze economisch zware tijd ook niet onbelangrijk. Wij hebben relatief lage kosten, geven niet extreem veel geld uit. Er is een klein clubhuis. Er zou best een groter clubhuis kunnen zijn met een grotere keuken, maar uiteindelijk gaat het om het tennis.

Zijn alle tennisbanen hier aan vervanging nodig?

Ja, wij willen er zes vervangen. In theorie kan je er nog wel twee jaar mee door spelen, maar op een gegeven moment is het gewoon klaar. Er spelen een paar dingen. Je hebt aan de ene kant de tijd dat je door een jaar heen kan spelen op banen, regen, maar je hebt ook met onderhoud te maken. De nieuwe baansoorten zijn gewoon onderhoudsarm. Wij hebben hier een parkcommissie die bestaat uit vrijwilligers, maar die zijn wel allemaal gepensioneerd. Die worden een jaartje ouder en de opvolgers staan niet in de rij. Als je op een gegeven moment een officieel iemand in moet huren, kost dat gewoon een hoop geld. Terwijl als je het met vrijwilligers vanuit je eigen vereniging kan doen, en dat gaat nu wel goed en dat zal ook nog wel een paar jaar goed gaan, maar op een gegeven moment dan reddten zij het niet meer. Dan is het beter om een baansoort te hebben die weinig onderhoud vraagt.

Is het moeilijk om nieuwe vrijwilligers te trekken?

Jawel, want kijk dan heb je het over onze parkcommissie. Die is elke maandagochtend en vrijdagochtend echt aan het werk hier. Er zijn niet zo gek veel mensen die bereid zijn, de meeste mensen werken en de gepensioneerde zijn allemaal niet in staat om dat te doen of hebben daar misschien geen zin in.

Het is ook beetje een trend dat er een daling in vrijwilligers is.

Ja, bij ons valt dat op zich wel mee. Het is niet zo dat alle commissies helemaal vol zitten, maar wij hebben denk ik zo'n mannetje of tachtig, dat noem ik dan het kloppend hart van de vereniging, die doen gewoon alles. Wij hebben bijvoorbeeld op dit moment geen recreanten commissie, maar wij organiseren wel toernooien voor recreanten. Dat doen wij dan gewoon met leden die de koppen bij elkaar steken. Op zich valt het nog wel mee. Het bestuur bestaat uit zes man. Een technische commissie, een jeugd commissie, een redactie commissie en een park commissie. In het bestuur zit de voorzitter, dat ben ik, de secretaris, de penningmeester en dan hebben wij nog drie algemeen leden van het bestuur. Daar hangen commissies onder.

Hoe is het qua trainingen en toernooien, komt daar veel op af?

Onze trainer die wij nu hebben kan nog wel lessers gebruiken, maar goed sommigen kijken nog een beetje de kat uit de boom. Wij hebben een paar keer moeten wisselen van trainer. Dat is niet altijd omdat het zo goed ging. Wij hebben nu een nieuwe enthousiaste trainer. De verhalen die ik daar over gehoord heb, zijn positief. Dat betekent dat mensen misschien wat eerder geneigd zijn om weer wat lessen te nemen. Er zijn natuurlijk ook mensen zat die helemaal geen les nemen. Die komen vrijspelen of voor toernooien. Nou ja, clubkampioenschappen in het voorjaar hebben wij de enkel en in het najaar de dubbel kampioenschappen. Daar doen altijd wel ruim honderd mensen aan mee. Wij hebben ons eigen open toernooi voor de zomer. Dat is hartstikke druk. Daar komen ik tweehonderd op af. In november hebben wij in de herfstvakantie het jeugdtoernooi. Dat is het enige toernooi hier in Almere, dat is ook altijd vol. Wij hebben een klein beetje concurrentie van Weesp nu. Die zitten ook een beetje te rommelen met de schoolvakanties. Dat hebben wij een beetje losgelaten. Tegenwoordig krijgen scholen een advies, maar die kunnen daar van afwijken. Dat maakt het nog wel eens lastig. De jeugdtoernooien zijn ook altijd druk bezet. Daarnaast hebben wij ook altijd een openingstoernooi, een eindtoernooi, een mixwisseltoernooi, van alles en nog wat. Wij zijn bezig om in september een heel weekend te organiseren voor leden. Er is genoeg te doen. Niet zo lang geleden een busrit gehad, klaverjassen.

Komen de trainers bij College Flevoland vandaan?

Ja. Zij zitten niet overal. Bij Waterwijk zitten ze niet, bij ATC-Buiten zitten ze niet. Dat wisselt wel eens. Niet iedereen is even tevreden. Het is altijd lastig een goede tennisleraar. De situatie die wij vroeger hadden toen onze beste speler ook tennisleraar was, dat is eigenlijk ideaal. Dan heb je iemand vanuit je eigen vereniging die iedereen kent en binding met je vereniging heeft. Dat hebben wij helaas niet meer. Het voordeel van Tennis College Flevoland is dat wanneer een tennisleraar om welke reden dan ook uitvalt zij zorgen voor vervanging. Dan hoeft je niet als vereniging iemand op de kop te tikken. Niet iedereen is even enthousiast over de kwaliteit van de trainers, maar wij hebben wel een goede standhouding met Tennis College Flevoland. Nadeel als je een leuke trainer hebt dat hij vervolgens weg gekocht kan worden door een andere vereniging. De jeugd loopt daar achter aan en dat is niet leuk. Maar ja daar doe je niks. Die trainer wil natuurlijk zoveel mogelijk uren maken, met zo'n hoog mogelijk niveau en zo goed mogelijke jeugd. Die gaat naar de grootste club. Vervolgens lopen die jongetjes er achter aan.

Wordt er veel georganiseerd qua ledenbehoud?

Elk jaar doen wij mee aan de open dagen of iets dergelijks van de KNLTB. Elk jaar doen wij één open dag en dat levert dan weer wat leden op. Wij flyeren altijd in Almere. Ieder jaar pakken wij wel een andere wijk of een ander deel van de wijk. Kijk wij gaan niet in Stedenwijk flyeren, want daar zit HNL. Wel in Poort of op de Noorderplassen waar nog geen vereniging zit. Wij adverteren weleens, maar dat heeft niet altijd veel succes. In de sportkrant die uitgegeven is, hebben wij een advertentie staan. Die zou naar 80.000 huishoudens verspreid worden, maar dat is volgens mij niet gebeurd. Wij staan er als enige tennisvereniging erin. Ik weet dat er ook verenigingen zijn die er helemaal niks mee doen. Wij hebben contact gelegd met Windesheim dat is nieuwe een hogeschool in Almere. Daar zijn wij mee in gesprek en hebben daar folders liggen. Misschien zijn er studenten die er kunnen tennissen. Overdag en doordeweeks is er bijvoorbeeld weinig te doen op het park. Vooral 's avonds en in het weekend. Op die manier kijken wij wel wat zijn de mogelijkheden. Wij hebben sinds een paar jaar een paar nieuwe sponsoren. Dan doen wij ook weleens wat met bedrijven. Er is één jongen die werkt in Amstelveen. Die komen elk jaar een dagje hier tennissen. Dat levert niet meteen extra leden op, maar er gebeurt weer wat op het park. Er is hier een jongetje die zit op het Trinitas College. Hij wil een toernooi organiseren met zijn brugklas. Dat gaan we doen. Misschien komen er dan ook wel schoolvriendjes tennissen. Hij heeft een toernooi in elkaar gedraaid. Ik zorg dat er iemand achter de bar staat en er een beker is. Voor die kinderen is dat hartstikke leuk. Zo proberen zegmaar beetje bij beetje wat leden te werven. De laatste jaren is het zo van ja aan het eind van het jaar zeggen er toch wel zo'n vijftig tot zestig leden op. In het loop van het jaar halen wij dat er weer bij. Zo gaat het ieder jaar. Ik verwacht niet dat het nog gaat zakken de komende jaren, tenzij de crisis toeslaat en iedereen zijn baan kwijt is. Daar heeft dan heel Nederland last van. Ik denk dat wij in staat zijn om genoeg nieuwe leden binnen te halen. Wij zien wel dat er van Joymere steeds meer leden deze kant opkomen. Zij zijn daar erg ontevreden. Ik weet niet wat daar allemaal gebeurt. Die mensen hebben daar natuurlijk een commercieel belang. Misschien gaan de zaken niet zo goed en dan vinden de mensen het minder leuk om er te tennissen. Daar betaal je drie keer zoveel contributie als bij ons. Voordeel daar is dat je op internet kan zeggen: "Ik kom van acht tot negen tennissen" en dan kan je het reserveren. Dus voor zakenmensen die weinig tijd hebben, die geen zin hebben om te zitten wachten, geen zin in bardiensten of andere vrijwilligerstaken dan is dat prima. Als je hier lid wordt dan moet je gewoon kijken of er ruimte is. In principe is er altijd ruimte om te spelen. Heel incidenteel zou je een half uurtje moeten wachten. Hier moet je bardiensten draaien, dat hoort erbij. Bij ons kan je ook niet afkopen van bardiensten, dat hoor je nog weleens bij verenigingen. Wij vinden het ook belangrijk dat mensen een bijdrage leveren aan de verenigingen en als mensen dat niet willen doen dan moeten ze ergens anders gaan tennissen. Het hoort erbij. Sommige hebben daar geen zin in.

Heeft u enig idee waarom er 50 – 60 mensen afzeggen per jaar?

Ja, wij hebben daar wel onderzoek naar gedaan. Het wisselt heel erg. Kijk Almere is een gemeente, ja nu dan even niet de huizenmarkt ligt helemaal op z'n gat, maar wij hebben heel veel doorstroom gehad. Verhuizen is een belangrijke. Geen tijd of te weinig tijd. Mensen die een jaar lid zijn en twee keer komen tennissen en dan stoppen. Soms heb je ook vaste koppeltjes dus mensen die alleen tennissen met Jantje of Pietje. Stopt Pietje dan stop diegene ook. Allerlei dat soort dingen dus het is een veelheid aan redenen, maar voornamelijk verhuizen of geen tijd. Wij hebben ook weleens een actie gedaan dat wij iedereen hebben aangeschreven die twee jaar geleden hebben opgezegd. Kijken of mensen weer geïnteresseerd waren, maar dat heeft weinig opgeleverd. Wat wij ook wel meemaken is jeugd die gaat studeren. Ex-leden die in Groningen studeren. Als die weer terug komen, worden zij weer lid. Dat zien wij ook. Incidenteel iemand die het niet leuk vindt of de mensen. Heel divers.

Is er al enige samenwerking met andere verenigingen?

Nou dat was er, in die zin, er was een overleg met voorzitters. Ik ben nu ruim een jaar voorzitter. Daarvoor zat ik wel al vier à vijf jaar in het bestuur. De vorige voorzitter was redelijk intensief bezig met andere voorzitters. Zij wilden bijvoorbeeld een stichting oprichten. Dan wilden zij bijvoorbeeld centrale inkoop gaan regelen et cetera. Uiteindelijk is dat niet van de grond gekomen. Als puntje bij paaltje komt, merk je toch dat iedereen met zijn eigen clubje bezig is en minder geïnteresseerd is in het Almeerse tennisbelang. Ik heb vorig jaar twee keer bijeenkomsten gehad met een aantal voorzitters. Ook bij de gemeente en dan zie je dat sommige verenigingen bijvoorbeeld al niet komen. Waterwijk en ATC-Buiten heb ik bijvoorbeeld nog nooit zien komen. ATC is wel een bloeiende vereniging, maar Waterwijk niet heb ik het idee. Wij hebben weleens centraal ballen ingekocht. Dat kost toch gauw €2000,-. Toen was er een sponsor in Haven bij LTV en toen konden wij het zonder BTW te betalen kopen. Vorig jaar is dat bijvoorbeeld weer niet van de grond gekomen. Wij hebben ook meegemaakt dat de trainers van HNL weggekocht werden door LTV. Daar werd HNL natuurlijk ook niet blij van. Voor de rest, de voorzitter van HNL heeft vier keer gezegd dat hij wil praten en een berichtje stuurt, maar hij zal het wel druk hebben. Hij heeft een keer aangegeven om met één bestuur meerdere verenigingen aan te sturen. Bijvoorbeeld één bestuur om Koriander en HNL aan te sturen, maar daar geloof ik niet in. Dat ga ik ook niet doen.

Waarom niet?

Nee, ik geloof er niet in dat je een bestuur op afstand zet en twee verenigingen. Ik denk dat het ook belangrijk is dat je een binding hebt met je leden en met club. Ik ben daar ook heel open en eerlijk in. Kijk het gaat mij hier om deze club. Ik heb met de gemeente met Lies ter Averst en Rogier Koreman gepraat. Die hebben de wens om in Almere Poort een tennisaccommodatie te plaatsen en het liefst zouden zij zien dat er een club gaat verplaatsten of verhuizen, maar zo werkt dat niet. De leden van deze vereniging wonen allemaal hier in de wijk. Wij hebben ook allemaal een band met elkaar en met de wijk en je kan een vereniging in Poort neerzetten, maar die tachtig man waar ik het net over heb die heb je dan niet, die gaan daar niet naartoe. Dat werkt niet. Het is niet zo dat ik nou zo graag voorzitter van een tennisvereniging wil zijn, maar deze club daar heb ik wat mee en daarvoor ben ik bereid om wat te doen. Het is onze vereniging waar je met plezier naartoe gaat en waar je iedereen kent. Verhuizen wij naar Poort, ja dan is de vereniging weg. Je moet daar beginnen met iets nieuws denk ik.

Als daar iets nieuws komt, verwacht u daar concurrentie van?

Nou ja, weet je, wij hebben een paar leden in Poort en dat zijn leden die al twintig jaar lid zijn van hier. Die blijven gewoon hier tennissen dat weet ik zeker. Maar goed ik denk dat wij ook nog wel nieuwe leden in Poort kunnen trekken. Op het moment dat daar een alternatief is, zullen zij daar gaan tennissen. In die zin zou je kunnen zeggen dat het concurrerend is, maar ik denk niet dat wij daar veel last van zullen hebben. Ik heb er ook helemaal geen bezwaar tegen als daar een tennispark aangelegd wordt. Deze club gaat wat mij betreft niet verhuizen daar naartoe of fuseren zie ik ook niet gebeuren.

Zijn er wel behoeften om eventueel een samenwerking aan te gaan met een andere tennis- of sportvereniging?

Ja, hier zit een grote voetbalclub naast, maar die behoefte is er niet echt. Ik zou ook niet zo goed weten op welk gebied wij bijvoorbeeld met een voetbalvereniging zouden moeten samenwerken. Een gezamenlijk probleem is inbraak. Van de week hebben wij weer een inbraak gehad, maar wij moeten toch onze eigen spullen beveiligen. Voor de rest, kijk er is weleens gezegd jullie zouden gezamenlijk kunnen inkopen voor de bar. Dat zou kunnen dan zou je er misschien een financieel voordeel eruit kunnen halen. Ik denk dat het heel erg lastig wordt om dat allemaal goed met elkaar af te spreken en door te spreken. Kijk als het al niet eens lukt om alle voorzitters van de verenigingen rondom de tafel te krijgen dan is het een gebed zonder end. Wij regelen het zelf wel. Wij hebben het goed geregeld, kopen onze ballen goedkoop in via een sponsor, hebben een goede deal met leveranciers van

dranken en dergelijke. De banen moet je ook zelf regelen, want iedere vereniging heeft zijn eigen baansoorten en eigen voorkeuren. Ik zou niet weten wat wij daar kunnen regelen. Wij zijn van plan onze banen te vervangen van de winter. Van andere verenigingen weet ik dat niet. Als zij dat ook willen dan zou je er samen een financieel voordeel uit kunnen halen, maar dat is volgens mij niet aan de orde.

Wat zijn drie sterke kanten van deze vereniging en drie zwakke kanten?

Dit is echt een vereniging. Dat vind ik een sterk punt. Mensen die jaren lid zijn die hebben allemaal iets met de vereniging en zijn bereid er iets voor te doen. Dat is een sterk punt. Zwak punt is de jeugd aanwas. Dat moet beter en kan ook beter. Dan ben je ook wel afhankelijk van een tennisleraar of een tennisschool. Iedereen die in het bestuur zit die hebben allemaal een baan dus het is niet zo dat wij hier nog van alles en nog wat kunnen doen. Je bent dus ook afhankelijk van andere mensen. Wij hebben wel gehad dat je met andere scholen gaat praten en dan kom je uiteindelijk niet verder dan een tennisles in de gymzaal. Dat willen wij niet. Wij willen de kinderen hier buiten laten tennissen, maar dan is er geen begeleiding om de kinderen hier naartoe te brengen. Ook al zitten de scholen hier vlakbij. Dan zijn wij nog wel bereid om te zorgen dat er mensen zijn die de kinderen willen begeleiden, maar dan gaat het toch niet door. De school vindt het te veel moeite of weet ik veel waar zij bang voor zijn. Er zijn allerlei fusies geweest met scholen om te kijken of wij daar opnieuw een voetje tussen de deur kunnen krijgen. Een lid van ons zit op een dagopvang. Die heeft al een keer met wat kinderen getennist. Wij staan er in principe voor open als er mogelijkheden zijn. Wat je verder ziet bij onze vereniging is dat wij zowel mensen hebben die puur voor recreatief tennis komen en wij hebben mensen die op hoog niveau tennissen. Dat is positief. Onze dames spelen hoofdklasse. Wij zijn niet heel erg gericht op prestatief tennis, maar dat kun dus hier wel. Dat vind ik ook een pluspunt. De locatie van onze vereniging is goed. Bij andere verenigingen zie je dat ze nog weleens in een woonwijk zitten, overlast, dat de lichten niet aan mogen. Wij hebben nooit last met de burens. Er is een voetbalterrein en een kinderboerderij. De eerste woonhuizen staan verderop en zijn leden van ons. De locatie is dus positief. Minder is dat wij een klein clubhuis hebben, klein keukentje en kleine klederkamertjes. Het functioneert allemaal goed, maar wij kunnen geen grote maaltijden uitserveren. Maar goed op zich heeft dat ook wel iets. Het is lekker kneuterig. Ik ken ook wel tennisparken in 't Gooi met vijftientig banen en een mega kantine. Zo ongezeellig. Een ander sterk punt is het bestuur en de verschillende commissies. Daar zitten goede mensen in die diep betrokken zijn bij de vereniging. Wij hebben als enige vereniging nog een clubblad. Die wordt zes keer per jaar uitgegeven. Daar is nog weleens discussie over, want dat kost aardig wat geld. Met name de oudere leden die stellen een blaadje toch op prijs. Wij hebben ook een website, nieuwsbrief en facebook pagina dus zetten ook wel de nieuwere media in. Dat vinden de meeste leden leuk. Om nog een voorbeeld te geven, wat wij dan doen voor de vrijwilligers. Wij organiseren ieder jaar wel iets voor de vrijwilligers om hun te bedanken. Dit jaar hadden wij ook een mooie paraplu met het logo van de club. Wij proberen ieder jaar wel iets te doen om onze vrijwilligers in het zonnetje te zetten.

Hoe ziet u de toekomst van deze vereniging? Kan de vereniging nog jaren zo doorgaan?

Wij zijn druk bezig met de nieuwe tennisbanen. Dan praat je over een behoorlijke investering. Als het om zes banen gaat, denk ik dat wij zo'n €185.000,- moeten investeren. Dat is een hoop geld. Wij hebben een behoorlijk bedrag wat wij kunnen investeren, maar zouden toch ongeveer een ton moeten lenen bij de bank. Dat is een financiering die in tien jaar afgelost moet worden. De banen worden gegarandeerd twaalf jaar, maar vijftien jaar moet je er ook mee kunnen doen. Die vijftien jaar zie ik zonder problemen tegemoet. Anders ga je die investering ook niet doen. Wat er na gebeurt dat is heel moeilijk in te schatten. Over vijftien jaar ziet de wereld er heel anders uit. De komende vijftien jaar kunnen wij de vereniging prima draaiend houden, het is financieel op orde, straks hebben wij nieuwe banen dan is het aantrekkelijk om te tennissen. Daarna zal ik geen voorzitter meer zijn.

Zijn er bepaalde knelpunten waar de vereniging mee zit op de vervanging van de banen na?

Ik ervaar niet heel erg veel knelpunten. Kijk wij hebben nu een inbraak gehad deze week. Dat hebben wij ruim een jaar niet gehad. Wij hebben een beveiligingssysteem. Als het nou op korte termijn weer gebeurt dan gaan wij daar wel iets aan doen. Dat is wel een probleem. Verder staan de vrijwilligers niet in de rij dus als er mensen wegvallen dan moet je soms wel even je best doen om anderen te enthousiasmeren, maar op zich lukt dat dan ook wel. Ik zie dat niet echt als een probleem, dat is meer een maatschappelijke ontwikkeling. Wat mij verbaast is dat ouders hun kinderen heel snel bij het hek afzetten en denken: "De tennisvereniging regelt het wel", maar zo werkt dat natuurlijk niet. Je hebt ook altijd wel ouders die helpen en begeleiden. Wij zorgen er wel voor dat die ouders genoeg gefaciliteerd worden, want wat je vroeger weleens zag dan was je als enige ouder met een team op pad en dan had je een thuiswedstrijd en dan komen de tegenstanders wel een kopje koffie drinken. Dan ben jij altijd degene die dat aan het betalen is. Dat hebben wij allemaal geregeld. Wij zorgen dat er wat te eten en te drinken is voor die kinderen. Wij hebben een competitiebijdrage waarin de koffie voor de begeleiders van de tegenstanders ook bij zit. De kinderen betalen daar dus aan mee. Ik vind het prima ouders die de kinderen uit de auto schoppen, maar zo is het wel eerlijk. Ja verder, echt knelpunten hebben wij niet echt. Wij zouden wel wat nieuwe leden willen hebben, maar goed dan ben je afhankelijk van omstandigheden. Als de nieuwe Krajicek opstaat en die wint Wimbledon dan staan ze in de rij. Zo werkt dat, dat is moeilijk te beïnvloeden. Verder zorgen wij dat er genoeg te doen is. Wij hebben een actieve jeugdcommissie. Aparte activiteiten met Halloween, een nacht van de jeugd met tenten op het grasveld en spelletjes. Dat houdt het leuk. Als de kinderen enthousiast zijn, zijn de ouders enthousiast en komt er nieuwe aanwas. Dat doen wij hier en erg gericht op deze club. Dat heb ik ook tegen de gemeente gezegd: "Ik voel mij voorzitter van deze club en niet heel verantwoordelijk voor het tennisbeleid in Almere". Ik gun de tennissport in Almere alles, maar mijn focus ligt op hier. Kijk dat initiatief wat er nu ligt voor de topjeugdspelers daar hebben wij eerlijk aangegeven dat wij niet heel prestatief zijn. Het is meer op recreatie gericht, maar natuurlijk willen wij onze bijdrage leveren dus hebben wij toegezegd. Daar willen wij wel in meedenken en banen beschikbaar stellen. Ik heb wel eerlijk gezegd dat wij er niet geld voor gaan geven, maar dat verwachten zij ook niet. De gemeente heeft ook nooit geld, zo zeggen zij altijd. Dat is overigens wel eens een beetje zuur. De voetbalclub hiernaast daar hebben ze niet zo lang geleden weer een kunstgrasveld aangelegd. Daar is wel geld voor en voor tennis helemaal niks. Wij hebben in november ons jeugdtoernooi en daar krijgen wij dan €500,- subsidie voor. Dan moeten wij van tevoren allerlei plannen indienen wat wij gaan doen in de wijk om de kinderen erbij te betrekken. Achteraf reportages allemaal en dan krijg je maar €500,-. Vorig jaar hebben wij het niet gekregen, want toen waren wij een week te laat. Tennissport krijgt vrijwel niks van de gemeente en toch willen ze van alles bepalen.

Wat vindt u van een fusie met een andere tennisvereniging?

Op verzoek van de gemeente hebben wij met Waterwijk gesproken over fusie en dergelijke. Daar zijn wij open ingegaan. Vervolgens kwamen er geen bestuursleden, maar twee andere leden. Die hadden met de gemeente besloten dat zij open het fusietraject in willen gaan en dan laten wij een onafhankelijke partij, de gemeente, bepalen waaruit de fusie gaat spelen. Daar begin ik niet aan. Waarom zou de gemeente dat moeten bepalen. De gemeente betaalt niks en faciliteert niks. Ik snap Waterwijk wel. Zij hebben zeven banen en een iets groter clubhuis. Als ik dan twee verenigingen ga combineren als onafhankelijke dan kies je voor Waterwijk. Dat snap ik. Wij spelen hier en willen hier blijven spelen. Wij hebben geld, zij hebben geen geld. Ik snap best dat de gemeente dat fijn zou vinden, maar waarom zouden wij dat doen. Wij gaan niet verhuizen daar naartoe. Als je deze verenging opdoekt dan zullen er misschien een paar mensen daar spelen en andere mensen daar en een grote groep stopt. Volgens mij schiet je daar niks mee op. Voor Waterwijk zal dat hetzelfde zijn. Zij zijn van harte welkom hier. Er mogen zo honderd leden bij en als er tweehonderd leden komen dan leggen wij twee nieuwe

banen aan. Niet een onzekere uitkomst dat de gemeente gaat bepalen waar wij gaan tennissen. Gemeente bepaalt niks.

Is er niks uitgekomen tussen Waterwijk en deze vereniging op zichzelf?

Nou heel open. Open gesprek. Wij hebben eerlijk aangegeven hoe wij erin zitten. Wij gaan niet en fusietraject in als de uitkomst onzeker is. Wij willen een fusietraject ingaan met als uitkomst dat wij hier gaan spelen. Toen lieten zij al merken dat dat niet de bedoeling is. Omdat zij één baantje meer hebben en die zijn ouder dan de banen die wij hier hebben liggen. Dan moet daar ook in geïnvesteerd worden. Zij hebben wel weer een groter clubhuis. Ik snap hun bedoeling wel. Wij hebben geen probleem en willen ook niet weg hier dus waarom zouden wij dat doen?

Zou er meer promotie van tennis moeten komen in Almere denkt u? Wordt er veel in de media over gepraat of vrijwel niet?

Nou niet. Ik denk dat het beste is dat je iets met scholen doet. Er is geen geld voor zwemles dus maak gebruik van de mogelijkheden die er wel zijn. Er zijn zat mogelijkheden als scholen hier in de buurt één keer in de week op woensdag of in het kwartaal een dagje willen tennissen. Of een sportdag. De contacten die wij de afgelopen jaren hebben gehad, heeft weinig opgeleverd.

Merkt u hier dat er veel banen vrij zijn, dat er een klein overschot zou zijn?

Nee, ik vind niet dat wij een overschot hebben. Er wordt wel geredeneerd van 90 leden per baan, maar die gaat niet op. Als je hier op zaterdag komt bij de competitie, wij moeten ontheffing vragen bij de KNLTB. Die hebben een norm van zoveel banen en zoveel competitieteams. Wij hebben meer competitieteams dan volgens de standaardnorm van de KNLTB die je aan banen moet hebben. Wij moeten daar dus dispensatie voor aanvragen. Dat geldt voor de meeste verenigingen. Met competitie zit het helemaal vol. De avonden zijn vaak alle banen bezet. Je hoeft bijna nooit te wachten dat is wel luxe. Je kan niet zeggen dat er bijna niks gebeurt. Doordeweeks en overdag is er veel ruimte. In 't Gooi zie je nog wel oudere mensen overdag tennissen. Bij ons is dat minder. Kinderen ook niet die gaan naar huis en op facebook en twitter. Overdag is er veel ruimte. In de zomer en in het weekend is het ook best rustig hier. In april en mei heb je de voorjaarscompetitie. Daarna komen de toernooien, clubkampioenschappen en open toernooi. Dan begint de zomervakantie en is het in juli en augustus rustig. Daarna hebben wij weer clubkampioenschappen, jeugdtoernooi, recreanten toernooi, er is altijd wel wat te doen. Kijk als er honderd leden bijkomen, hebben wij geen probleem. Dat kunnen wij huisvesten. Komen er tweehonderd leden bij dan wordt het krap. Dan zouden er twee banen bij moeten.

Hoe staat de vereniging er financieel voor?

Wij draaien elk jaar quitte en hebben €100.000 op de bank staan. Wat dat betreft zijn wij financieel gezond. Wij doen ook geen gekke dingen. Afschrijvingen van de banen die wij nu hebben, moeten wij weer investeren in nieuwe banen. Ik hoor weleens verhalen van andere verenigingen die het financieel heel moeilijk hebben, maar dat speelt hier absoluut niet. Kijk als wij hier niet meer een sluitende begroting kunnen maken, ja dan heb je een probleem als je elk jaar verlies draait. Op een gegeven moment is het klaar, maar dat hebben wij nog nooit gehad.

Interview TV Centre Point, voorzitter Hans Bronkhorst

Bij de meeste verenigingen in Almere daalt het aantal tennislleden. Verwacht u dat het weer zal stijgen?

Ja, ik denk dat het landelijk gemiddelde gewoon naar beneden gaat. Zoals je weet, hebben wij hier het nationale trainingscentrum van de KNLTB. Wij worden daardoor ook regelmatig op de hoogte gehouden van de ontwikkelingen die er zijn. De trend is inderdaad naar beneden. Wij moeten steeds meer doen, steeds meer promotie maken om het aantal leden te handhaven en om te kijken hoe je boven de 700.000 leden landelijk kan uitkomen. Het is ooit veel meer geweest.

Wat wordt er bij deze vereniging gedaan om leden te werven?

Nou ja, als je onze site bekijkt dan hebben wij verschillende producten. Wij hebben niet alleen een tennisvereniging en tennisschool, maar ook een plusfitness abonnement. Dat is erg belangrijk. Daar komen veel leden vandaan. Voor een x bedrag per maand kunnen zij fitnessen, squashen, tennissen, badmintonnen.

Dus zij kunnen van alle faciliteiten hier gebruik maken?

Ja, van alles gebruik maken en dat is wel een goed product. Daar voelen de mensen zich ook thuis. De mogelijkheid is er dat zij alles kunnen doen. Of zij het nou doen of niet dat maakt eigenlijk niet zoveel uit. Dat is de zin van het product.

U zegt dat er steeds meer promotie gedaan moet worden om leden te trekken. Promoten jullie als vereniging veel met betrekking tot tennis?

Ook de manier van promoten van producten, sportproducten, verandert. Tegenwoordig gaat het allemaal veel meer via facebook en twitter en social media. Veel minder in advertenties. Naar advertenties wordt nauwelijks meer gekeken heb ik het idee. Wij meten weleens en vragen weleens aan nieuwe leden, gedurende een paar maanden, waar dat nou vandaan komen. Dat is praktisch nooit van advertenties in de krant. Wel de direct mail dus gerichte flyers die in de bus gegooid worden. Dat spreekt men wel aan, maar dat is eigenlijk een opmerkelijk feit.

U moet de mensen meer naar u toetrekken in plaats van dat zij even binnen komen wandelen.

Ja, klopt.

Hoe staat het met het onderhoud van deze accommodatie. Kan de vereniging / sportcomplex nog jaren vooruit met de banen et cetera?

De indoorbanen liggen er als sinds, ik ben hier als eigenaar gekomen 1 september 1989. Toen hebben wij die banen gerenoveerd. Van tapijt naar een soort zacht hard court. Een gewrichtsvriendelijke soort wat ook door de KNLTB op prijs wordt gesteld. Dat ligt er nog steeds dus dat hoeft voorlopig niet gewijzigd te worden. De binnenbanen gaan nog wel tien jaar mee.

En de buitenbanen?

Ja buiten hebben wij gewoon de klassieke gravelbanen. Ook dat is een eis van de KNLTB. Het gravelseizoen is heel lang in Europa. Wereldwijd ook eigenlijk. Het begint nu met Roland Garros of dat is eigenlijk allang begonnen in Madrid geloof ik. Het gravelseizoen duurt een hele tijd en dat is voor de KNLTB dus ook heel belangrijk voor de nationale top die traint. Zij trainen heel lang op gravel. Nou dan moeten er goede gravelbanen zijn en die hebben wij ook. Dat blijft voorlopig zo. Wij gaan niet omschakelen op een andere baansoort. Als het klimaat zo door zet als het nu is dan kun je ook op gravel tien jaar door tennissen.

Hoe ziet het bestuur van de tennisvereniging eruit? Is dit een algemeen bestuur voor het sportcomplex of is er ook een bestuur voor de tennisvereniging?

De KNLTB stelt de eis dat je een apart bestuur hebt voor een tennisvereniging. Die hebben wij dan ook, maar er wordt heel weinig mee gedaan. Alles wordt bestuurd eigenlijk door de balie hier door de mensen die hier professioneel in dienst zijn. Dat gaat prima.

Zijn de mensen in het tennisbestuur vrijwilligers?

Nee, nee. Wij hebben totaal geen vrijwilligers.

En uit hoeveel mensen bestaat het bestuur van de tennisvereniging?

Het bestuur bestaat uit drie personen. Dat is een voorzitter, secretaris en een penningmeester. Die doen eigenlijk niets. Wij worden bestuurd door het sportcentrum en dat gaat prima.

Er zijn dus verder geen vrijwilligers hier bij de tennisvereniging?

Nee, dan heb je er ook geen omkijken naar. Wat dat betreft is dit een heel ander soort tenniscentrum dan een normale tennisvereniging.

Wat zijn de kernkwaliteiten van deze vereniging? Waarmee onderscheidt deze vereniging zich ten opzichte van de anderen?

Wat mensen heel plezierig vinden, is dat zij geen bardiensten hoeven te draaien hier. De bar is bezet. Die moet toch bezet zijn voor het fitnesscentrum en squashcentrum dus iedereen kan bij de bar terecht. Dat zijn professionele krachten. Dat ervaart men als plezierig. Het enige nadeel is, is dat je moet concurreren met de prijzen. De prijzen in de horeca zijn wat hoger dan bij de verenigingen en dat valt weleens op bij mensen die op bezoek komen. Dat is niet anders. Je kan niet beneden de kostprijs producten gaan aanbieden.

Zijn er verder nog punten waarin jullie uitspringen?

Dat wisselt vaak. De kwaliteit van de tennisschool dat wisselt ook weleens per vereniging. Er wordt ook vaak gewisseld van tennisschool. Het aanbod van tennislessen en de kwaliteit ervan dat hebben wij altijd op een heel hoog peil gehad. Wij hebben dat uitbesteed aan Tennis College Flevoland. Daar komen de trainers vandaan en dat loopt eigenlijk prima. Voor de rest, ja, er is eigenlijk geen kwaliteitsverschil. Ja, de organisatie van de competitie wordt bijvoorbeeld door de KNLTB gedaan. Dat is dus voor elke vereniging hetzelfde. Wij onderscheiden ons door de goede kwaliteit van de banen. Als je goede gravelbanen hebt en mensen stellen daar prijs op, ja die komen graag hier. Bijvoorbeeld ook een tennisvereniging als Waterwijk en De Gouwen die hebben ook gravel. Dat zijn toch wel geliefde banen.

U werkt dus met de trainers van Tennis College Flevoland. Hoe vindt u dat? Heeft u liever zelf trainers in dienst?

Nee, dat hebben wij wel gehad. Tennis College Flevoland is ontstaan uit Centre Point. Wij hebben een tennisschool sinds 1989 gehad. Die hebben wij op een gegeven moment verzelfstandigt en dat is Tennis College Flevoland geworden. Waarom hebben wij dat gedaan? Omdat zij toch uitbreiding hadden naar andere tennisverenigingen dus het was niet meer een echt Centre Point product. Het was een hele goede zet om dat te verzelfstandigen.

Heeft deze vereniging te maken met knelpunten of zwakke punten?

Wat mij betreft niet nee. Ik zie zo niet echte knelpunten. Er zijn wel punten die wij kunnen verbeteren. Bijvoorbeeld het aantal competitieteams. Wij hebben sinds een jaar of vijf geleden gedacht dat wij dit centrum gingen upgraden. Dan zouden er wat tennisbanen weg gaan en er zou een zwembad bijkomen enzovoorts. Door de crisis is alles in de ijskast gezet. Maar goed, die insteek had ook tot gevolg dat wij wat minder aandacht aan de tennisvereniging hebben geschonken dus het aantal leden ging naar beneden. Dat zijn wij nu weer aan het optrekken.

Hoe is de verhouding tussen jeugdleden en senioren?

Ik weet de verhoudingen niet uit mijn hoofd. Er is wel én jeugd én senioren. De jeugd komt hier nog steeds erg graag, zeker om te lessen. Wij proberen altijd de jeugd zo ver te krijgen om naast de lessen ook zelf te gaan spelen. Dat is bij de kleintjes altijd nog een probleem. Daar schiet je dus als lesser niet zoveel mee op. Als je één keer in de week een uurtje les neemt en je doet er verder niets naast dan kom je niet verder. Dat zijn wij nu weer aan het promoten. Een speciale jeugdcompetitie en jeugdwedstrijdjes enzovoorts. En ja, ook begeleiding buiten de lessen om mogelijk maken. Dat zijn dan wel vrijwilligers die het leuk vinden.

Kunnen de lessers gewoon altijd komen spelen ongeacht of er training is?

Degene die lid zijn van de vereniging kunnen gewoon bellen: "Ik wil van twee tot drie spelen". Er ligt hier een boek met alle banen bij de balie. Dan schrijven zij dan op.

Kunnen mensen van buitenaf ook een baan reserveren?

Ja, die kunnen van buitenaf ook een baan reserveren. Die moeten daar wel gewoon voor betalen. Leden kunnen gewoon op hun pasje naar binnen. Ook de plusleden en de fitnessleden die de tennis en andere sporten erbij hebben. Degene die gewoon een losse baan willen huren van buitenaf, dat kan ook. Dat gebeurt ook heel veel door bedrijven die hier bijvoorbeeld mensen hebben werken die hier niet wonen. Die na afloop of tussen de middag even een balletje willen slaan. Dat kan. Dat is een voordeel van deze constructie.

Hebben jullie wensen voor in de toekomst?

Nou ja, de wens is dat wij weer een levendige vereniging worden met enthousiaste leden die leuk competitie spelen en aan toernooien meedoen. Dat is wel een wens dat wij dat weer terug krijgen. Maar het is onze eigen beleid geweest om dat af te bouwen. Het is onze eigen schuld geweest. Nou moet dat weer opgekrikt worden.

U ziet de toekomst van de vereniging wel positief in?

Als je naar de tennisverenigingen kijkt en je ziet de teruggang van het aantal leden en ook de verhouding tussen mannen en vrouwen en jongens en meisjes. Dat laat een scheefgroei zien. Er zijn veel meer jongens dan meisjes geïnteresseerd. Dat komt waarschijnlijk doordat er voor meisjes zoveel alternatieven zijn. De verhouding is ongeveer een derde op twee derde geworden in plaats van fifty fifty.

Een andere tennisvereniging gaf aan dat zij juist meer meisjes zien tennissen dan jongetjes. Zij denken dat de jongetjes eerst op voetbal gaan en later niet meer aan tennis denken.

Dat zij misschien meer tennissen in verhouding, dat is weer wat anders. Het gaat mij om het aantal vrouwelijke en mannelijke leden. Dat is een derde en twee derde. Daar zie je ook een trend in landelijk. Maar goed de meisjes die er zijn dat die dan meer spelen dat zou kunnen.

Hoe is de opkomst hier qua trainingen en toernooien?

Wij hebben geen open toernooi meer. Dat gaat wel weer komen. Wij nemen deel aan allerlei andere toernooien die hier gehouden worden in Almere. Niet alleen in Almere, maar ook elders.

Worden er toernooien vanuit deze vereniging georganiseerd?

Nee. Wij hebben één heel prestigieus toernooi dat is het kersttoernooi, het indoortoernooi. Dat komt doordat er hier maar één indoor tenniscomplex bestaat. En dat is Centre Point. Dat is een geweldig toernooi. Het duurt veertien dagen en dat is ons jaarlijkse toptoernooi. Daarnaast wordt door de ITF een heleboel tennistoernooien gehouden, maar dat zijn dus wereldwijde toernooien. Dat zijn ITF toernooien van bijvoorbeeld achttien jarigen. Die komen van heel Europa hier om dat toernooi te spelen, maar dan gaat het om de punten en die willen dus hogerop op de wereldranglijst. Dat is een heel ander verhaal. Daar hebben wij er drie van. Dat is vrij veel.

In Almere zijn momenteel te veel tennisbanen. Merkt u dat er bij deze vereniging een onderbezetting is?

Nou het zijn niet te veel tennisbanen, maar te weinig leden.

Ja zo zou u het inderdaad ook kunnen zien.

Ja, dat is een hele andere insteek. Ik geloof dat er tweeënvijftig banen zijn in heel Almere?

Dat zijn er zeventig.

Oh oké. En er zijn maar acht indoorbanen. Vroeger was het zo, dan praat ik over dertig jaar terug, toen kon je op elke tienduizend inwoners één tennisbaan exploiteren. Dat was standaard toen. Dat is allang niet meer. Wij hebben acht tennisbanen. Als wij dus afhankelijk waren van alleen Almeerders dan kregen wij het nog niet vol. Als je het terug gaat redeneren dan hadden wij het bij 80.000 inwoners al vol moeten hebben. Nu bij bijna 200.000 inwoners hebben wij het nog niet vol. Wij hebben het wel vol, maar niet door Almeerders. Dus dat is een heel apart verhaal. Het heeft natuurlijk niet alleen met de terugloop van tennis te maken, maar ook met de aanleg van winterharde buitenbanen te maken. Mensen vinden tennis toch een buitensport en trekken graag naar buiten toe als het enigszins kan. Dat is dus ook een reden waarom de indoorbanen wat minder bezet zijn. Mensen tennissen liever buiten.

Merkt u, qua onderbezetting, er bij de buitenbanen wat van?

Nou ja, dat is het rare. Je merkt er eigenlijk niks van. Mensen blijven in de winter buiten spelen, maar zij tennissen gewoon niet binnen, omdat zij de mogelijkheid hebben om naar buiten te gaan. Toch doen zij dat eigenlijk nooit. Het is of te nat of te koud of wat dan ook. Wij zien het wel aan de lessen. De lessen gaan in de winter vaak gewoon door. Al vinden wij het als tennissers slecht weer en denken: "Laten wij lekker naar binnen gaan". Toch gaan de lessen gewoon door. Dat is toch een ander verhaal.

Organiseert deze vereniging ook activiteiten voor het behouden van leden? Zijn jullie daar bewust mee bezig?

Niet echt nee. Niet echt activiteiten voor leden zelf. Wij hebben natuurlijk wel de clubavonden en de geijkte tossavonden en dergelijke. Je kan ze niet vastbinden en naar binnen slepen en zeggen: "Daar moeten jullie tennissen". Je moet het toch wel leuk blijven vinden. Je hebt een heleboel leden, dat is dan wel de minderheid, maar dat is eigenlijk door de geschiedenis heen al geweest die komen drie keer of vier keer in de week. Je hebt ook mensen die één keer per jaar komen. Vroeger was er in Lelystad een tennisvereniging van vijftienhonderd leden, maar daar kwamen ook maar driehonderd regelmatig op de banen. Dus laten we niet zeggen dat er iets veranderd is ofzo, helemaal niet.

Blijven de leden die maar één keer per jaar komen wel lid?

Ja, die blijven heel vaak wel lid. Dat heb je met de fitness ook. Wij hebben natuurlijk een heel goedkoop abonnement van €19,- per maand. De ene komt drie keer in de week en de ander komt maar drie keer per jaar. Dat blijft altijd zo. Daar tussenin is altijd mogelijk.

Werken jullie momenteel al samen met andere verenigingen?

Nou, wij hebben altijd het voorzittersoverleg gehad. Daar heb ik ook regelmatig aan deelgenomen. De toegevoegde waarde is zo gering, want je bent toch aparte verenigingen die binnen hun regio moeten concurreren tegen de anderen. Wat zijn dan de gemeenschappelijke belangen? Misschien het inkoopbeleid, afspraken over wanbetaling, afspraken over horecaprijzen. Daar houdt het ook wel mee op.

Hebben jullie als vereniging wel behoefte aan meer samenwerking?

Als je dus de verenigingsstructuur in de authentieke vorm wat los kan laten en je zegt als je lid bent van een vereniging dan kan je dus met dat kaartje met iemand anders die lid is van een andere verenigingen tennissen, dan kan je gewoon de baan op. Ja, dat zou goed zijn. Dat is er nooit van gekomen. Dat zou ik heel handig vinden. Maar ja, dan zijn zij weer bang dat het daar weer leuker is dan daar en dan zeggen zij weer op. Het blijft een beetje wringen. Dat is jammer, want in feite zou Almere er bij gebaat zijn om er één grote vereniging van te maken. Waar je dan gaat tennissen, moet je zelf weten. Dan moet je maar je best doen als vereniging om de boel voor elkaar te maken dat zij bij jou komen tennissen. Dat is een leuke concurrentie natuurlijk.

Merkt u veel onderlinge concurrentie tussen de verenigingen?

Altijd gemerkt. Wij hebben als Centre Point voornamelijk in de beginjaren, zegmaar tussen 1989 en 2000, heel sterk gevoeld dat de andere tennisverenigingen zich tegen ons aan het afzetten waren. Dat komt voornamelijk, omdat wij een hele goede tennisschool hadden en wij speelden heel hoog competitie. Alle talentvolle jeugd die ging hier naartoe. Ja, dat zet toch een beetje kwaadbloed. Onterecht trouwens vind ik. Want als er talenten zijn die komen bovendien in een Almeerse vereniging dan zou je hun toch zo moeten begeleiden dat zij dus naar een vereniging kunnen waar zij wel op hun niveau kunnen spelen en zelfs hun niveau kunnen verbeteren. Daar zou je altijd naar moeten kijken, vind ik. Niet zeggen: "Laten wij het maar houden, want het is een goeie en die moet bij ons blijven". Die kan zich dan niet meer ontwikkelen en dat is heel vaak gebeurd op die manier. Dat vind ik jammer.

Denkt u dat er bij deze vereniging meer talentontwikkeling is dan bij andere verenigingen?

Nou, ik denk dat er hier niet meer talent is dan ergens anders. Dat geloof ik niet. In Nederland hebben wij 700.000 tennissers. Daar zit zoveel procent talent tussen en waar dat nou zit, ja, dat kan overal zijn. Als je het maar ziet en ontwikkelt en die talenten bij elkaar brengt om hun te laten groeien. Dan komt er wat uit. Dat is ook het beleid van de KNLTB. Daarom hebben zij hier ook het nationale trainingscentrum. Je ziet ook dat er best wat uitkomt, alleen nog niet genoeg vind ik.

Vindt u het een voordeel dat de KNLTB hier ook zit?

Ja, de KNLTB is een goede klant. Dat is zeker een voordeel wat bezetting betreft. Het is natuurlijk ook omdat mensen het weten. Dan vinden zij het ook leuk om hier te komen. Het trekt wel aandacht. Ik wil het zelf wel heel low profile houden, omdat die mensen die staan te trainen die willen niet, als je het gaat promoten van: "Wij hebben die en die talent en die trainen dan en dan", dat vinden zij niet fijn natuurlijk. Ik bedoel die moeten in alle rust kunnen trainen dus wij gaan daar geen reclame voor maken.

Stel dat er nog een nieuwe vereniging in Almere bij wordt gebouwd, zou u dat erg vinden of verwacht u daar hinder van?

Nou ja, je ziet het in de ontwikkeling van fitnesscentra. Er zijn er een stuk of veertig ofzo. Dat beleid is totaal losgelaten. Ja, dat reguleert zich vanzelf. Als die verenigingen zichzelf kunnen onderhouden zonder subsidie dan moeten zij het helemaal zelf weten. Dat is de vrije markt.

Verwacht u dat leden van deze vereniging dan naar een nieuwe vereniging zullen gaan?

Oh ja, dat is mogelijk. Het zou ook stom zijn, ik bedoel HNL heeft nog maar tweehonderd leden en die zitten het dichtste bij Poort, het zou niet handig zijn om daar een andere vereniging neer te zetten. Ik weet niet waarom er nog zo weinig leden zijn. Poort is nog niet zo groot, ik weet niet hoeveel inwoners het nu heeft. Ik zou het niet handig vinden om daar een tennisvereniging neer te zetten, zolang het leden landelijk nog dalend is en specifiek in Almere. De trend is nog steeds naar beneden.

Heeft u enig idee wat de redenen zijn voor opzegging van het tennislidmaatschap?

De redenen zijn heel divers. Je hebt een heleboel mensen die geen zin meer hebben en naar een andere sport gaan. Er zijn ook zoveel mogelijkheden. Ik denk dat dat een reden is waarom het landelijk gezien terugloopt. Daar komt ook bij dat tennis een lastige sport is om te leren. Mensen moeten een paar jaar les hebben om een beetje leuk te kunnen spelen. Laat ik het zo zeggen 'de snelle maatschappij'. Mensen willen snel dit, snel dat en hebben geen geduld meer. Iedereen heeft zijn telefoon naast zich liggen. Als je in gesprek bent dan tussendoor nog even dit en tussendoor nog even gauw dat. Er zit geen rust meer in. Ik kan me voorstellen dat mensen het lastig vinden om eerst een paar jaar tennislessen te nemen, voordat zij een keer een leuk partijtje kunnen spelen. Ik denk dat dat ook een belangrijke oorzaak is.

Hoe staan jullie tegenover samengaan met een andere vereniging?

Dat is technisch niet mogelijk, omdat wij een sportcentrum zijn waar de vereniging een deel van uitmaakt. Je kan niet samengaan met een andere vereniging. Er kunnen alleen maar afspraken gemaakt worden met elkaar. Als ik de gemeente Almere was dan zou ik wat fusies doordrukken. In Almere Haven één tennisvereniging. De Gouwen ligt tussen de huizen dus die grond is best wat waard. Als je dat overhevelt naar LTV met wat banen erbij en met één bestuur, één vrijwilligerskorps. Dat is zoveel handiger. Dan moet je wel even door wat zure appels heen bijten, voornamelijk emotionele argumenten. Daar moet je op een gegeven moment overheen stappen. Dan heb je hier in Stad helemaal, Koriander en Waterwijk liggen vlakbij elkaar. Ja, HNL heeft toch een beetje een aparte status. Als je dus HNL zou opheffen en in Poort een nieuwe vereniging doet dan zou dat in de spreading mooi uitkomen. Dertig jaar geleden was het nog wel handig. Er is toen gekozen om in elke wijk een tennisvereniging te plannen. Dat blijkt nu dus niet zo handig te zijn geweest.

De afstanden zijn ook niet groot naar elkaar toe.

Nee, en als je echt een sport wilt doen dan, ik bedoel er is ook maar één hockeyvereniging. Dan kom je ook van Almere Buiten naar de hockeyclub toe als je wilt hockeyen. Het groeit fantastisch, een prachtig complex, hele goede vereniging. Echt een aanwinst voor Almere. Echt een promotie voor Almere. Misschien komt er in Buiten nog een hockeyvereniging bij, maar ja dan heb je het gehad. Je gaat niet op elke straathoek een hockeyvereniging neerzetten. Dat is met een heleboel sporten zo. Tennis was net zoiets als voetbal. In elke wijk moest het gedaan worden. Dus ik begrijp het wel, maar het is achteraf niet echt handig geweest. Als ik het zou mogen zeggen dan zou er in Poort een vereniging bijkomen, HNL weg en Waterwijk en Koriander fuseren en De Gouwen en LTV. En dan in Almere Buiten kijken of je het daar toch iets fraaier kan maken, want die lopen natuurlijk ook tegen een limiet op. Ik heb begrepen dat het aantal leden daar ook weer ietsjes is teruggelopen. Geen argument om daar ook iets bij te bouwen.

Is deze vereniging financieel gezond?

Ja, wij hebben nergens last van, omdat financiën ingebed zijn in het sportcentrum. De contributie van de leden komt bij Centre Point terecht. Zij maken onderdeel uit van de exploitatie en als de exploitatie positief is dan is er niks aan de hand.

Ik vind tennis zelf een prachtige sport. Ik hoop in ieder geval niet dat Almere terugzakt naar een lager gemiddelde dan het landelijke gemiddelde.

Het is nu al lager dan het landelijk gemiddelde.

Ja, dat vind ik echt jammer. Het heeft misschien te maken met een heleboel mensen die toch niet in de Randstad werken en hier wonen. Die geen tijd hebben om lid te worden van een tennisvereniging. Dat zou kunnen. Misschien dat er nog een heleboel mensen hier wonen en ergens anders lid zijn. Dat kan ook. Misschien tennissen er wel meer mensen, maar tennissen zij ergens anders.

Misschien ligt het ook wel aan de bevolkingssamenstelling hier in Almere. Dat er in Almere mensen wonen die of minder tijd hebben of minder sporten.

Ja, minder tijd hebben om te sporten. Ik kan me voorstellen dat iemand 's morgen om half zeven in de file staat en je komt om half acht thuis 's avonds dat je dan geen zin meer hebt om te tennissen. Dat kan ik mij heel goed voorstellen. Dat zou wel een oorzaak zijn, medeoorzaak.

Hebben jullie het weleens gehad, of betrekken jullie dat bij het onderwerp, energiezuinige beleid van een tennisvereniging.

Nee?

Dat wordt steeds interessanter. Voornamelijk met de buitenverlichting en de energie die je gebruikt, de stroomkosten, dat merken wij ten minste. Ik ben daar volop mee bezig om dat te bestuderen wat daar te verbeteren valt. Besparen, duurzaamheid, dat zijn toch onderwerpen die je mee kan nemen. Daar kan je met verenigingen wel samenwerken. Je hebt tegenwoordig de buiten LED verlichting. Dat is natuurlijk fantastisch als je dat gezamenlijk zou kunnen doen. Dan kan je prijzen bedwingen die veel lager zijn dan als je het individueel doet.

Dat zou goed besproken kunnen worden in zo'n voorzittersoverleg.

Dat is een onderwerp waarvan ik zeg daar heeft iedereen belang bij. Dat heeft niet met concurrentie te maken onderling.

Worden er nog afspraken gemaakt voor een voorzittersoverleg?

Ik geloof wel dat ik weleens een mailtje hebt gekregen van iemand die dat heeft opgepakt, maar nee het gebeurt niet enthousiast. Duurzaamheid en energiebesparing zouden onderwerpen kunnen zijn om dat toch met elkaar weer eens te doen.

Reageren alle verenigingen op zo'n voorzittersoverleg of zijn er verenigingen die afwezig blijven?

Het komt regelmatig voor dat iedereen er is. Ja dat wel. Dat is wel een voordeel. Alleen er is nooit iets concreets uitgekomen. Er is ooit wel een platform geweest wat doel had om een stichting te vormen.

Het Almeerse Tennis Platform?

Ja, zo iets. Dan is het toch zo dat je bepaalde zeggenschap moet overdragen aan zo'n stichting. Toen puntje bij paaltje kwam, waren er toch weinig mensen bereid. Mensen haken af, omdat zij bang zijn dat zo'n stichting te veel te zeggen heeft en dus de beslissingen neemt die je niet meer kan verantwoorden naar je leden toe van de tennisvereniging. Daar zou je dus heel goed over na moeten denken en ook alle leden van de vereniging moet je erachter krijgen. Dat is nog niet gelukt.

Zou zo'n platform zien zitten?

Nee, ik zou niet een platform oprichten. Ik zou wel per onderwerp een samenwerkingsverband aangaan. Als je het hebt over duurzaamheid, en dat gaat dan niet alleen over elektra, daar zou je best zinnig over kunnen praten en zinnige beslissingen kunnen nemen. Daar ben ik van overtuigd. Het is alleen heel lastig om dat van de grond te krijgen. Elke vereniging heeft zijn eigen karakter en eigen bestuursstructuur. Die vinden bepaalde dingen belangrijk en hebben er een hekel aan als anderen voor hun gaan beslissen. Nogmaals, als je met z'n allen bij elkaar gaat zitten en zegt: "Wij gaan met z'n allen iets doen wat voordelig is voor iedereen". Dan denk ik niet dat daar bezwaren tegen zijn. Dan krijg je wel alle besturen op één lijn. En de besturen moeten natuurlijk al hun leden op één lijn hebben. Dat is bij ons makkelijk, want die zitten automatisch op één lijn bij ons.

Wantrouwen tussen verenigingen begrijp ik niet helemaal, want het gaat erom dat je de onderwerpen lokaliseert, waarbij iedereen voordeel heeft. Daar gaat het om. Dat je gaat concurreren of wat dan ook, dat is een positieve zaak. Concurrentie is gewoon goed, maar doe dat dan op de dingen met onderhoud, kwaliteit, met je douches, accommodatie. Zorg dan dat dat lekker in orde is, zodat de leden bij jou komen en niet door allerlei andere manipulaties. Alleen maar bang zijn dat er één lid van de ene vereniging naar de andere vereniging gaat.

Dat kan andersom ook natuurlijk.

Ja, als zij dat bij ons doen dan zeg ik altijd: "Nou ik hoop dat je het naar je zin hebt". Daar gaat het toch om? Het gaat toch om dat de tennissers het naar hun zin hebben, waar zij ook spelen. Wij doen ons best om hun hier te krijgen, natuurlijk, maar als zij het ergens anders plezieriger vinden, is dat toch prachtig. Dat is een soort concurrentie gedachte die een bepaalde vrijheid in zich heeft. Dat moet je gewoon laten gaan. Je moet wel je best doen om je eigen spullen voor elkaar hebben. Je kan niet bij een vereniging een hele accommodatie bijvoorbeeld laten verpieteren en het dan vreemd vinden dat jouw leden naar een andere vereniging gaan. Dat is onzin.

Interview Joymere, eigenares Kyra Mollema

In heel Almere is het ledenaantal van tennis dalend, is dat hier ook het geval of blijft het stabiel?

Het ledental is inderdaad de laatste vijf jaar dalend.

Verwachten jullie dat het nog omhoog zal gaan?

Nou niet op korte termijn denk ik. De contributie is bij ons twee keer zoveel als bij de ander. Wij hebben te maken met de oneerlijke concurrentie van de andere verenigingen. Wij hebben dit zelf opgezet, zelf de banen aan moeten leggen, clubhuis neer moeten zetten. De rest heeft alles cadeau gehad van de gemeente en zij kunnen werken met vrijwilligers en wij niet.

Dus jullie hebben meer kosten om deze vereniging draaiende te houden?

Ja, wij moeten de bank aflossen en wij moeten er ook nog van bestaan. Het teruglopen van ons ledental, als je zegt dat komt doordat wij duurder zijn, dat speelt nu natuurlijk een rol in verband met de crisis. Daar zie je wel dat wij meer last van hebben, maar dat verklaart niet waarom er vijf jaar geleden een daling in het Almeerse tennis te vinden is.

Bij de meeste verenigingen hier in Almere komen de trainers van Tennis College Flevoland. Dat is hier dus niet zo?

Wij hebben hier onze eigen trainers in dienst. Daarmee onderscheiden wij ons ook. De leraren hebben binding met de mensen, de kwaliteit van onze leraren is constant en stabiel en wisselt niet zo snel als bij andere tennisverenigingen. Wij werken alleen met gediplomeerde trainers. Dat scheelt ook wel. De trainers hebben vaak ook een CIOS achtergrond extra dus de kwaliteit van onze trainers is net even wat hoger. Bij ons kunnen mensen ook lessen zonder lid te zijn van de club. Dat is wel een groot voordeel van ons. Je ziet ook wel dat andere daar in volgen. Dat bijt dan weer met de eisen van de KNLTB. Wij bijten daar niet in, omdat bij ons is er een scheiding tussen lid zijn en lessen. Je kan gewoon een baan huren. Daar zitten wij wat gunstiger in.

Jullie werken dus niet met vrijwilligers?

Nee dat kan niet. Werken met vrijwilligers is een economisch delict. Als hier iemand aan het werk is en wij krijgen controle dan hebben wij een probleem. Wij doen het zelf en met betalende krachten. Dat is een extra kostenpost.

Hoe ziet het bestuur van deze vereniging eruit?

Wij vormen zelf met twee andere mensen het bestuur voor de competitie en dat soort zaken.

Zijn de banen qua onderhoud goed of moet er op korte termijn wat aan gedaan worden?

De banen zijn perfect in orde. De banen zijn pas vernieuwd. Wij zijn één van de best onderhouden mooiste parken die er zijn, sowieso in Almere maar dat is niet heel ingewikkeld, maar zelfs in Nederland onderscheidend. Qua hoe strak alles erbij ligt en hoe de plantjes zijn onderhouden.

Wat zijn echt de sterke kanten van deze vereniging?

Maatwerk, hoge kwaliteit begeleiding van mensen, hoge kwaliteit voor aandacht voor mensen, maar ook voor verschillende groepen. Als ik het even een naampje mag geven de hardware en de software. De software dan de begeleiding en hardware de hele accommodatie dan zitten wij op beiden op één van de hoogste niveaus. Software qua begeleiden topjeugd en qua hardware nogmaals een hele mooie accommodatie. Wij zijn ook altijd open. Bij andere clubs, als je nu bijvoorbeeld komt dan is het clubhuis dicht. Als je gaat tennissen kan je niks

drinken en niet naar de wc. Soms is er wel een apart hok voor de wc. Als mensen gaan tennissen bij een andere tennisvereniging dan kunnen zij niet het clubhuis in om een drankje te drinken en dat soort dingen. Er is alleen de tennisbaan. De bar wordt met vrijwilligers open gezet vanaf een uur of zeven. De meeste tennislessen zijn vijftig minuten. Als kinderen lessen en de ouders brengen hun dan moeten de ouders als het een beetje koud is in de kou wachten. Ik heb wel eens van ouders gehoord die eerst bij een andere vereniging speelden en nu hier spelen dat zij met een dekentje in de auto zaten te wachten tot de les voorbij was. Bij ons is dus altijd de bar open. Je kunt bij ons een baan reserveren een dag van te voren. Telefonisch en online. Dat is voor een uur. Dat is langer spelen dan bij anderen. Wij doen ook veel aan maatwerk. Tennissport is een sport waar je minstens twee mensen voor nodig hebt. Om die drempel te verlagen, doen wij twee dingen. Één is, stel dat je wilt spelen en dan geef jij een belletje dat jij morgen wilt spelen, maar je hebt niemand. Dan bel ik andere leden op waarvan ik denk dat het matcht. Dan zeg ik: "Heb jij zin om zo dadelijk een uur te spelen met Rosanne?". Dan stel ik jullie aan elkaar voor. Klikt dat dan regelen jullie zelf wel om nog een keer te komen spelen. Klikt het niet dan zeg je: "Dankjewel" en dan zeg je tegen mij: "Het was niet zo'n succes". Het grote voordeel is dat je er altijd bij bent en bij zit. Alle mensen die hier komen die ken ik. Commercieel staat vaak voor koud en hardvochtig, tenminste dat beeld hebben mensen. Dat is hier niet zo. Er kan hier niemand binnenkomen zonder dat er gezegd wordt: "Goedemorgen Jan" of "Hoe is het met die en die?". Mensen houden van groepen, om met elkaar in een bepaalde soort groep te spelen. In tegenstelling tot verenigingen waar zo'n groep op een bepaald moment dominerend is of in een bepaalde commissie zitten. Je hebt groepen, maar ik ken de groepen. Bijvoorbeeld deze groep vrouwen die vaak met elkaar spelen en vroeger dat niet deden. Op een bepaald moment zie je het. Iemand wilt graag dubbelen en dan zeg ik: "Is dat niet iets om te doen met die en die persoon?". Dat maakt het voor nieuwe mensen laagdrempelig om hier te gaan starten. Dat is natuurlijk ook wel een issue bij tennis. Ik heb niemand, ik ben niet zo goed, ik ben juist heel erg goed en ik heb geen goede tegenspelers. Daarmee onderscheiden wij ons wel behoorlijk. Het tweede ding dat wij doen is zegmaar, wij hebben allerlei ledenochtenden of tosochtenden. Mensen willen het liefst met vier spelen, maar stel dat je er drie hebt dan zetten wij ook altijd de ballenmachine neer. Dan kunnen zij ook tegen de ballenmachine trainen. Dat gebeurt ook niet bij andere verenigingen. Wij doen heel veel evenementjes. Mensen van buiten mogen dan meegenomen worden. Voor verschillende doelgroepen.

Hebben jullie hier veel verschillende niveaus van leeftijdscategorieën?

Ja, de jongste is vier en de oudste Wim is tachtig. Bijvoorbeeld zo'n Wim is hier al vanaf het begin. Een aantal jaren geleden kreeg hij een kleine tia. Zijn zicht werd van één kant minder. Dit was wel zijn ziel en zaligheid. Dit is niet alleen tennis, maar een sociale gelegenheid. Als je het hebt over wat tennis zou moeten bieden dan is het naast de gelegenheid van het bieden van sport ook de gelegenheid van het beiden van sociale binding. Daar ligt een groot wingebed. Wim hebben wij toen met de ballenmachine laten spelen. Toen kreeg hij weer wat zelfvertrouwen en de groep nam hem ook gewoon weer op. Hij staat nu weer twee ochtenden in de week te tennissen. Wij hebben hem erelid gemaakt. Hij hoeft niet meer te betalen. Dat is eigenlijk de andere kant van het commerciële. Als je commercieel hebt dan heb je het over geld verdienen. Als het daar om draait dan hadden wij met onze kennis ook iets anders kunnen beginnen. Je doet dit, omdat dit je passie heeft. Voor veel mensen is werken geld verdienen, maar voor ons is dit onze passie. Dat is een andere insteek. Wij houden ons ook veel bezig met het maatschappelijke belang. Wim is daar een voorbeeld van.

Wat wel apart is, is dat tennis weinig 'allochtoon' is. Als je kijkt naar het aantal allochtone spelers hier is dat volgens mij groter dan bij andere verenigingen. Het andere is dat wij heel veel kinderen hebben van het jeugdsportfonds. Jeugdsportfonds betaalt per kind per jaar €250,- uit. Als kinderen alleen maar lessen nemen van twee keer zeventien lessen dan betaal je al €336,-. Dan zouden zij alleen les hebben en niet lid zijn en dus niet verder kunnen spelen. Wij leggen dan die andere €250,- ernaast vanuit de club, zodat de ouders verder geen

extra kosten hebben om hier te kunnen tennissen. Voor de rest doen wij veel met de playground in Stedenwijk. In Stedenwijk waar Het Nieuwe Land ligt is een playground neergelegd met voetbal, tennis, basketbal, jeu de boules, etc. In samenwerking met een school en verschillende stichtingen. Hun idee was om niet alleen hardware neer te leggen, maar ook zorgen voor software. Daarin hebben zij gezocht naar een partner die dat kan organiseren. Mede daardoor is het een groot succes. De criminaliteit is gedaald, het veiligheidsgevoel is gestegen en het aantal kinderen dat normaal niet zou gaan tennissen of zou gaan sporten, raakt daar in beweging. Sociaal maatschappelijk is daardoor ook meer ontstaan. Niet alleen door de hardware, maar ook door de software. Wij geven daar elke donderdag gratis clinics en allerlei extra activiteiten. Ook jongeren die geen startkwalificatie hebben, krijgen daar een opleiding om recreatiesportleraar te kunnen worden. Ik geef dan enkele trainingen bijvoorbeeld hoe geef je jongere kinderen nou les. Verder doen we heel veel met scholen samen. Ook stages. Stages vanuit het ROC. Kinderen die echt in de sport verder willen, maar ook stages vanuit het Echnaton om te kijken hoe het bij een tennisclub werkt. Zij denken dat zo'n park alleen maar snoepjes uitdeelt, maar de wc's moeten ook schoon. Nee dat laten wij ze niet doen hoor. Wij hebben officieel Calibris stages. Dat is een landelijke organisatie die certificeert of je stagewaardig bent.

Sinds twee jaar zijn wij, je hebt brede scholen. Brede scholen vormen een school met kernpartners samen. Ik denk dat wij de enige tennisvereniging in Nederland zijn dat een kernpartners is bij een brede school. Normaal kan je natuurlijk niet als tennispark een kernpartners zijn bij een brede school. Omdat wij het hele maatschappelijke betrokkenen en ook extra kwaliteit hebben van de beïnvloeding van bewegen op leren dus wij delen onze accommodaties. Ik zelf zit in dat managementteam. Wij hebben gezorgd dat er een peutergroep in de school is gekomen. Wij hebben dat helpen aanleggen dat er een extra speelruimte komt. Die school is dit jaar de sportiefste school van Nederland geworden. Wat heel apart was, ik had een klas hier 's ochtends om half negen om te tennissen. Daarna zijn zij terug gegaan naar school. Het was een hele drukke klas. De juf belde mij op 's middags: "Kyra het is ongelooflijk ik heb nog nooit zo'n fijne dag gehad". De kinderen waren hier heel erg in beweging geweest en moesten nog een klein stukje teruglopen naar school. Zij zijn direct aan de slag gegaan, er was concentratie, het was gewoon strak. Het was zo'n groot verschil. Daar zijn wij op verder gaan bouwen. Ook onderzoek bekeken. Een onderzoek in Amerika en in Canada, dat heet Sparc, gericht op de effecten van bewegen op het brein. Het blijkt dat als het lichaam in beweging is het brein aan is en die persoon dus 25% – 30% meer kan opnemen. Dat is niet alleen de bloeddorststroming, maar heeft te maken met het moment dat jij in beweging bent dan worden er direct meer verbindingen in het brein aangelegd, waardoor jij dus slimmer bent. Op scholen voeren ze dat ook in. Voordat er een cito toets gemaakt moet worden, doen zij bijvoorbeeld hoofdschouders-knie-en-teen of touwtje springen.

Wij zijn ook bezig om samen met de kernpartners van de brede scholen een uitbreiding te maken voor de hele wijk. De wijk staat niet als zwak betiteld, maar je hebt wel hele stroken waar het minder gaat. Die school staat daar midden in. Wij willen graag een dergelijk playground neerleggen en daarbij willen wij onze banen gedeeltelijk laten gebruiken om te kunnen tennissen.

Werft het ook nieuwe leden als er bijvoorbeeld, zoals u eerder zei, een klasje les geeft in de ochtend?

Nou dat is bijna niet zo. Al jaren zeggen scholen en organisaties dat: "Mogen wij een clinic krijgen en dan levert dat vast voor jullie nieuwe leden op". Dat gebeurt vrijwel niet. Zij vinden het wel leuk, de activiteit, maar het triggert hun niet om lid te worden. Met Echnaton doen wij dat wel samen. Wij zijn niet de kernpartner van het Echnaton, maar zijn wel een intensieve partner in combinatie met de playground. Wij hebben highschool tennis. Dat is dat kinderen die goed kunnen tennissen, die krijgen ingeroosterd twee keer twee uur per week training hier. Die zijn ook ergens anders lid. Het is dus niet een verplichting om per se bij ons lid te zijn. Je ziet dat bij zo'n extra sport het aantal kinderen dat dan zegt: "Goh nu ga ik verder met tennis" dat effect heeft dat niet. Wij hebben heel even gehad toen wij begonnen met de samenwerking dat het wel een wervende werking heeft gehad. Alleen dat

verloopt en stabiliseert. Elke week mogen de kinderen van het Caleidoscoop gratis een tennistraining volgen op woensdag. In het begin stonden daar veertig tot zestig kinderen. Nu zitten wij op twaalf. Het is net alsof de hype over is. Als je het hebt over commercieel. Dan zijn van die twaalf kinderen maar twee lid geworden. De andere tien maken gebruik van de gratis mogelijkheid om hier te kunnen tennissen. Het zijn heel veel dingen die maatschappelijk heel erg goed zijn, maar commercieel niet erg helpen. Dat vonden wij dan niet zo heel erg grote ramp. Je denkt er wel eens over na van hoe zouden wij dat effect kunnen versterken, niet alleen bij Joymere, maar bij alle tennisverenigingen. De doorloop van school naar echt daadwerkelijk lid worden, lukt niet echt. Het is wel zo dat binnen Almere het volgende gebeurt: je hebt de tennisverenigingen, die hebben hun eigen vijver. Wat zij doen om te groeien, is vissen in de vijver van een ander. Dat gebeurt al jaren. Voornamelijk met toernooien en competities dan zeggen ze: "Joh onze koffie is goedkoper of kijk hoe gezellig het bij ons is". Bij iedere vereniging is het gezellig. "Kom naar ons toe". Als er dan één vis overgesprongen is, neemt die vaak andere visjes mee. Je hebt natuurlijk die groepjes waar je aan zit. Het punt is dus, wat er gebeurt als de vijver niet vergroot wordt dan komen er geen nieuwe visjes. Die populatie staat eerder onder druk. De bedoeling wat mijn idee zou kunnen zijn, is dat je wel de verbindingen met elkaar legt. Daar zijn wij ook mee bezig geweest de afgelopen drie jaar. Er was een overleg. Ik ben wel iemand die graag wilt samenwerken. Daar was eigenlijk niet zo'n voedingsbodem voor. Zij zien ons als de grote concurrent, de vijand. Wij zijn namelijk 24/7 hiermee bezig. Daarin proberen zij je ook in allerlei mogelijke manieren in tegen te werken. Voorbeeldje: één ideetje was ooit om alle betere jeugd in Almere met elkaar een competitie te hebben. In de winter hebben wij met vijf parken die in de winter toen open waren een competitie voor de jeugd georganiseerd. Daar deden meer dan tweehonderd jeugdspelers aan mee. Pannenkoeken eten. Daar betaalden zij bij wijze van spreken vijftig gulden voor. We hadden met elkaar afgesproken dat we elkaar betaalden voor de organisatie. Het aantal banen dat je ter beschikking hebt gesteld. Stel dat je vijftig banen ter beschikking hebt gesteld. Voor elke baan kreeg je één gulden. Wij hadden iets van honderd banen ter beschikking gesteld dus kregen honderd gulden. Wij hadden het meeste geld gekregen uiteindelijk, maar met de onderlinge afspraak van hoe wij dat zouden doen. Wij hadden ongeveer tachtig kinderen die meededen van onze groep. Dat was een groot succes. Kinderen kunnen dan met elkaar op eigen niveau spelen. Het jaar daarop wilden wij weer dat met elkaar doen, dacht ik. Toen kreeg ik van Almere Buiten: "Nee dat gaan wij nu zelf doen. Jullie kunnen wel jullie kinderen mee laten doen en betalen zij aan ons". Ik weet het niet, maar dat was de hele intentie niet. Ik ga niet tachtig kinderen vijftig gulden laten betalen, terwijl wij daar niet in kunnen mee participeren. Die tachtig kinderen hebben niet meegedaan. Dus het heeft één jaar geduurd en dan is het alweer over. Dat komt gewoon doordat zij niet het gemeenschappelijke belang zien. Dit is één voorbeeld om aan te geven. Zo zijn er meer dingen geweest. In het overleg hebben wij dat ook besproken en dan zeggen de verenigingen: "Ja maar wij kunnen niet geloven dat jullie dat willen doen". Wat wij wilden doen, is onder andere het niveau van de trainingen. Zij zitten momenteel met de trainingen in hun maag. Wij willen niet ons nek nog uitsteken om onze trainers in te zetten voor de rest van Almere. Daar hebben wij weleens over na zitten denken, maar dan moet er wel samenwerking zijn. Niet dat iemand achter je rug om zo'n trucje doet. Er is ook al een stuk of twee keer een trainer bij ons weggehaald. Degene die nu bij ATC traint, komt bij ons vandaan. Wij lazen in de krant eind maart dat zij getekend had om bij ATC les te geven.

Voelen jullie onderling concurrentie bij de verenigingen?

Nou het is niet zozeer concurrentie het is afgunst. Als ik zeg: "Het is in het belang van het hele Almeerse tennis" dan zeggen zij: "Wij kunnen niet geloven dat jullie dat willen doen". En financieel zijn wij sowieso geen concurrent voor hun. Alleen op kwaliteit. Die angst om samen te werken dan blokkeren zij heel erg. Zij snappen het principe niet. Zij denken dat er een addertje onder het gras zit. En dat zit er ook, want op het moment dat er wat gebeurt en wij samenwerken dan worden wij allemaal groter. Die daling kan je alleen weer omkeren in een stijging als je de hele kwaliteit verbeterd. Het is op dit moment zo. Als je allemaal evenwichtig bent in wat je doet en in welke

kwiteit je levert dan kun je met elkaar als je samenwerkt, groeien. Wat er nu gebeurt. Afgelopen jaar is er één park in Haven erg gegroeid. Niet door nieuwe mensen, maar door leegzuigeffect van andere. Één simpel effect was Het Nieuwe Land. Die trainer is naar LTV gegaan. Het was een populaire trainer. Die populaire trainer kwam eerst van De Gouwen vandaan. Toen is hij weggegaan bij De Gouwen. Toen is De Gouwen ingestort. Die kinderen zijn toen naar HNL gegaan en LTV. Toen heeft LTV gezegd van: "Nou wij willen eigenlijk dat je alleen bij ons les komt geven, dat eisen wij". Wat er dus gebeurt, is dat al die kindjes van HNL naar LTV gaan met zo'n trainer. LTV loopt te zeggen: "Wij groeien", maar wel op een oneerlijke manier. Waar je ook niet goed van wordt, is dat die trainer daar tegen onze trainer heeft gezegd: "Wil je meer uren maken? Kom dan ook hier trainen!". Zij worden te groot en als een trainer in z'n eentje niet alles kan draaien dan worden ze te groot. Kinderen worden dan gedegradeerd in hun optiek, omdat zij dan een andere trainer krijgen. Als zij dus niet een trainer van hetzelfde aanzien vinden, niet eens de kwaliteit maar aanzien, dan gaat het daar dus instorten. Die ingestorte kinderen gaan niet meer tennissen. Als je dus kijkt "Hoe kan het nou dat het zakt?" dan zijn dit al enkele redenen. Wij hebben ook eens een trainer gehad die naar HNL is toegegaan dat heeft ons ook honderd leden gekost. HNL blij. Die heeft van onze selectie minstens dertig kinderen meegenomen. Wij hebben daar een hele rare leeftijdsopbouw aan overgehouden. Mijn groep tussen veertien en achttien daar zit een gat. De kinderen die twaalf zijn hebben normaal iemand nodig die veertien is waar zij tegen op kijken. Wat is er afgelopen jaar gebeurd. Nieuwe opbouw kinderen voor de selectie dus zegmaar tot twaalf jaar. Daar gingen er één van naar LTV, toen twee. Dan worden er een paar nerveus "Wie blijft er dan nog over?". Dan gaan zij stiekem weg zonder wat te zeggen en hoor je via via dat zij weg zijn. Zij zijn niet bang dat de kwaliteit hier terugloopt, maar zijn bang dat zij geen medespeelsters hebben. Dus er is een hele zooi van HNL naar LTV gegaan en een hele zooi van ons. Die vijver die zij hebben, wordt te vol. Dat vervuult. Op een bepaald moment kunnen zij ook niet meer aan de wensen voldoen. De banen zijn vol dan zeggen zij: "Ja dat zijn de kenmerken van een goede gezonde club". Die goede gezonde club kan alleen gezond blijven en worden als zij de verbindingen open houden en niet om alleen maar eigenbelang te hebben dus sluiten die één kant op staan. HNL is daar ingestonken. Zij dachten dat zij samenwerkten, maar toen dacht LTV: "Maar ik ben slimmer dan jij". Het is bijna niet te keren, omdat degene die daar draaien het principe niet snappen van samenwerken. Zij zeggen: "Ik ben te druk, ik heb te veel werk, het is voor mij maar vrijwillig". Dat is dan de kritiek. Wij hebben ook al zoveel besturen zien sneuvelen in de jaren. Wij hebben hun ook nog weleens geadviseerd. Zij wilden de banen vernieuwen. Zeiden wij: "Willen jullie die banen nemen? Doe dat nou niet die zijn slecht". Toen hebben zij het toch gedaan. Één bak ellende uiteindelijk. Blijkbaar zien zij je als concurrent. HNL heeft veel problemen met de banen, Buiten ook. Dat zijn de French Court banen. In heel Nederland zijn daar problemen mee. Zij snappen niet dat het in ons belang is dat het bij hun wel goed gaat.

Welke voordelen zouden er allemaal uit die samenwerking gehaald kunnen worden volgens jullie?

Dat zijn er heel veel. Één voordeel is, als je het hebt over opbouw van leerlingen. Als leerlingen zegmaar beter worden en met elkaar kunnen trainen en dat daar dan een gezamenlijke stichting opgezet wordt dat die kinderen bij hun eigen park kunnen blijven, maar bij meerdere kunnen trainen. Er moet wel dezelfde visie op liggen. Dat de trainers niet met de ene linksom gaat en met de ander rechtsom gaat. Het andere is dat als het duidelijker is waar een vereniging voor staat, nu zeggen zij allemaal: "Het is zo gezellig", maar het is bij alle clubs gezellig. De KNLTB heeft de clubkoers. Daar heeft Koriander aan meegedaan, De Gouwen, wij en misschien HNL. Vier van de acht. En die vier zagen ook wel het belang hiervan. Toen hebben wij dat in de groep gegooid van het overleg om het wat meer sturing te geven door middel van een stichting, Het Almeerse Tennis Platform. Toen heeft de bond ook meegeholpen om één gezicht te maken richting partijen en gemeente. Toen ging LTV op de rem staan. HNL dacht: "Wij zijn partners" dus wilde het ook niet officieel maken. Het was eigenlijk een formaliteit, het was al rond. Koriander was erg enthousiast en kapot toen het niet doorging. Die voorzitter is nu ook weg daar. Dat zijn de problemen. De kansen, ik denk dat als wij met elkaar een profiel schetsen, zo van "Waar voel jij je goed bij en

ij?” , maar dat met elkaar afspreekt. Wij willen best wel de elitaire club van Almere zijn, dat daar duidelijkheid over is binnen Almere. Dat maakt het voor mensen laagdrempelig. Als je samen grote toernooien opzet, niet alleen de KNLTB toernooien wat nu gebeurt. Nu hebben wij een toernooi van de KNLTB in week 25. Waterwijk heeft een jeugdtoernooi in week 25. Dat bijt elkaar niet. Wij doen vaak voor de mensen van de playground, die niet lid zijn, in onze toernooien een soort supplement. Zo kunnen zij ook met een toernooi meedoen zonder lid van de KNLTB te zijn. Die kinderen wil je heel graag kennis laten maken met tennis. Die mensen moet je de gelegenheid geven om ook een toernooi te kunnen spelen. Anders ervaren zij niet hoe leuk het is om ook competitie te spelen. Wij doen dus ook een jeugdtoernooi wat dus niet officieel is. Wat er twee jaar geleden is gebeurd. Waterwijk heeft gebeld naar de bond, want het aantal deelnemers was laag. Toen hebben zij gezegd: “Joymere doet ook jeugd”. Ik krijg de bond aan de telefoon en heb verteld hoe het zit. Er waren dus twee kinderen die wel een bondspas hebben. Eentje deed mee bij Waterwijk en ons. Ik zorg dan altijd dat Waterwijk geen last van ons heeft. Een vader van een jongetje was sponsor van het toernooi en deed mee. Het ging dus om twee leden. Het gaat erom dat zij gelijk het slechtste ervan denken. Ze gaan niet met mij bellen, maar naar de bond. De bond kan dan zeggen: “Jullie mogen geen KNLTB toernooi meer organiseren”. Dat is vervelend. Hoe je daar een cultuuromslag in krijg, is moeilijk. Niet alleen tennisparken onderling, maar ook voetbalclubs. Wat er nu gebeurt in Nederland. Kinderen moeten vanaf hun zevende al gaan kiezen of zij gaan hockeyen, tennissen, voetballen. De meeste kiezen er één en sommige ouders die het kunnen veroorloven, kiezen er twee. Drie kan al niet. Door die hele verenigingsstructuur na school worden kinderen al heel vroeg gedwongen om zich te specialiseren. Terwijl in het kader van talentontwikkeling zou het zo mooi zijn als er samenwerking zou zijn tussen andere sportverenigingen. Wij zouden moeten kijken naar wat wij met elkaar kunnen betekenen om de kinderen laagdrempelig met meerdere sporten tot hun elfde te kunnen laten doen. Het is voor het kind ook heel goed, zowel voor de mentale ontwikkeling als voor de motoriek. Wij zouden het helemaal geen punt vinden als hier ook de voetbaltraining naartoe komt, zodat je een combitraining krijgt. Je hebt dan jouw kernsport, hockey, en dan heb je één keer in de week combitraining met andere sporten.

Hebben jullie dat weleens voorgesteld aan andere verenigingen?

Wij zijn daar mee bezig geweest met de gemeente om playgrounds om te toveren tot talentgrounds. Als dit met acht clubs van dezelfde sport al niet lukt. Mensen denken teveel in hun eigenbelang. Zij denken dan: “Ja dadelijk laten wij hun hier tennissen en dan gaan zij op tennis”. Maar je moet ook denken dat het andersom gebeurt. Dat ik een jongetje heb wat tennist en op een bepaald moment denkt: “Hockey is toch mijn ding”. Dat kind zouden zij normaal ook niet hebben. Het is de kortzichtigheid, het korte termijn denken. De bestuursleden moeten op de lange termijn gaan denken. Daar moeten zij in begeleid worden.

Werken jullie momenteel al samen met andere tennisverenigingen?

Wij zijn bezig om te kijken of wij iets met basketbal samen kunnen doen. Wat wij wel hebben gedaan, is de high school tennis. Afgelopen twee jaar hebben wij Total Training ingezet. Dat wil zeggen dat naast het tennissen tien à twintig keer per jaar een Total Training wordt gegeven. Dan is er een combinatie, zoals een basketballer training kan geven aan onze tennissers en basketballers. De sporten worden als middel gebruikt om iets te ontwikkelen. Zoals snel voetenwerk. Boksen hebben wij ook gedaan. Dan zie je dat door die switch kinderen het heel erg leuk vinden en als zij daarna weer gingen tennissen zij veel dynamischer waren. Zo'n playground idee heeft meer te maken met of wij kinderen uit de wijk met meerdere sporten in aanraking kunnen brengen. Een gezonde leefstijl en waar ligt jou talent?

Wordt er hier veel aan ledenwerving gedaan?

Wij hebben altijd met grote pagina's in de krant gestaan. Dat geeft wel naamsbekendheid en goodwill. Open dagen. Maar je merkt wel dat het effect van een open dag is dat mensen vaak veel voor weinig komen halen. Een leuke gratis training en dan wegblijven. Waar dan wel de winst in zit, is het persoonlijke contact. De mensen die bij ons binnen komen voor echt informatie die komen dan ook wel. Als je de websites afgaat dan maken wij weinig kans door de kosten. Als de mensen de moeite nemen om te bellen of te komen dan scoren wij erg hoog. Uit het feit dat je gelijk aandacht voor iemand hebt.

Ik geef ook op een bepaalde manier training. Dat is Action Type. Dat is dat je afhankelijk van jouw lijf dingen kan zeggen over wat je doet en hoe je dingen aanpakt. Belangrijk daarin is dat als je op die manier les geeft dan zet je iemand snel in zijn of haar kracht. De motoriek wordt makkelijk en beter. Dat is heel gaaf om mee te werken.

Wij moeten het hebben van de mond tot mond reclame. Probleem is dat als mensen lid worden van een tennisclub en geen aansluiting vinden dan gaan mensen een week of twee weken niet. Als zij twee weken niet gaan dan is de drempel weer heel hoog. Het sociale contact hebben zij dan niet. Dan is het seizoen voorbij en zijn zij twee keer geweest. Dat is dan een te dure grap en dan zeggen zij op. Dat is denk ik de belangrijkste opzegreden. Ook bij andere clubs. Dan zeggen ze weleens: "Wij gaan wel even een baantje huren", maar ik weet dat mensen die op deze manier afgegeden zijn ook geen baan gaan huren.

Je moet ambassadeurs hebben binnen elke club. Als wij met zijn allen één vuist maken en tennis op de kaart zetten in heel Almere en ook naar de gemeente toe, want als je al het tennis in Almere optelt, is het nog steeds meer als hockey. Hockey krijgt wel alle aandacht. Er is maar één club.

Zou er meer promotie van tennis moeten zijn in Almere?

Dat is helemaal niks. Tennis is qua bondsleden de tweede sport in heel Nederland. Het zakt wel al een aantal jaren. Daar hikt de tennisbond ook tegen aan van wat kunnen wij daar aan doen? De uitstraling van een sport bepaalt ook heel veel. Richard Krajicek werd Wimbledon kampioen en tennis in Nederland steeg nauwelijks toen. De bond heeft dat ook niet goed gebruikt of misbruikt, hoe je het ook wil noemen. Het geeft wel een sport aanzien in een land. Je had hier in Almere straattennis. Leuk evenement, maar levert de club niks op. Wat gaat daar naartoe, wie wordt er uitgenodigd? Dat zijn met name de acht clubs. Dat levert dus niet veel nieuwe leden op. Anders clubs zeggen dan: "Daar moet je geen energie meer in stoppen". Dat moet je niet doen. Dat is het korte termijn denken. Verenigingen denken: "Wij hebben heel veel geïferyd en er niks aan over gehouden dus dan doen wij het niet meer". Je moet juist blijven stimuleren om mensen aan het bewegen te krijgen. Dat heeft met de ontwikkeling van degene die de clubs aansturen te maken. Een stukje professionalisering is behoefte aan. Wij zijn best bereid om onze professionele kennis in te zetten. Juist vanuit het belang dat andere clubs ook weer verder kunnen.

Bij de verenigingen wordt wel vaak geklaagd over Tennis College Flevoland. Er is geen continuïteit, er is geen lesplan, er gebeurt maar wat. Qua professionele trainers is het wel beter dan bijvoorbeeld bij hockey. Daar zie je vaak dat zij getraind worden door goedwillende ouders. Daarin heeft tennis wel een groot voordeel, maar dat moeten zij niet kapot maken. Verenigingen gaan wel vaak rondom de tafel zitten met zo'n Tennis College Flevoland, maar wie moet beoordelen wat dan kwaliteit is? Je moet wel een lesplan hebben en dat is er niet.

In Almere is een groot overschot aan tennisbanen. Merken jullie daar bij deze vereniging ook wat van?

Ja wij zouden wel meer mensen kunnen hebben hier. In die zin zou je kunnen zeggen wij hebben hier een overschot.

Er zouden dus meer banen bezet kunnen zijn hier?

Ja dat wel. Wij redden ons voorlopig nog wel natuurlijk, omdat wij zoveel extra dingen doen. De lessen gaan wel erg goed die zijn goed bezet. Wij hebben nog wat losse baanverhuur, de naschoolse kinderopvang hier. Mijn visie is dat je kwaliteit moet leveren. Kwaliteit ontstaat als je intensief met elkaar samenwerkt dus dat je kruisbestuiving krijgt, zoals het leren in beweging met de Caleidoscoop. Als je over alle scholen ergens een clinic gaat geven dan is dat één keer een leuke entertainment activiteit. Kinderen hebben allemaal een keer getennist, maar daarbij wordt tennis niet als middel ingezet maar als doel. Als het nou veel nieuwe leden oplevert, maar dat doet het niet en dat is ook niet wat wij willen. Wij hebben gekozen voor twee kernpartners, waarmee wij tennis als middel inzetten voor betere prestaties op school, meer bewegen, meer samenwerking binnen verschillende sporten. Tennis gaat omhoog als je met een bepaalde visie les geeft en dat de school daarin betrokken wordt. Dat kan op deze manier zoals wij dat nu doen. Dat gebeurt normaal nergens, omdat de meeste alleen maar één keer hun kunstje komen doen. Dat is prachtig voor die kinderen, maar het is één keer een lekkertje. Voor de rest de follow up naar club is er dan niet.

Zijn jullie financieel gezond met deze vereniging?

Wij zijn financieel gezond.

Hoe zien jullie de toekomst?

Er moet wel iets gebeuren op het gewone tennisvlak. Het is wel echt in ons belang dat hier die dwarsverbanden beter gaan stromen. Voor ons is het heel lastig om dat van de grond te krijgen, omdat de beeldvorming onterecht scheef is.

In het bestemmingsplan van de gemeente staan nieuwe tennisbanen gepland in Poort, Buitenhout en Pampus.

Hoe denken jullie daarover?

Het punt is dat met de huidige bezettingsgraad en "klimaat" het voor een nieuwkomer nauwelijks/niet te doen is om een gezonde club te realiseren. Een mooie tussenoplossing zou zijn om op de niet goed gevulde plekken een Playground plus te realiseren met enkele tennisvelden. Hierop zouden dan bestaande verenigingen als satelliet trainingen kunnen verzorgen voor de jeugd e.d. en activiteiten. Voor volwassenen die vanuit daar willen aansluiten bij de "hoofdvestiging" is dan de drempel en/van vervoer al stuk lager. En voor de bestaande verenigingen is het geen hakken in de sloot zetten bij een "nieuwkomer", want dat zijn ze zelf. Wellicht zelfs in samenwerking.

BIJLAGE 2 INTERVIEW KNLTB

Interview KNLTB

Interviewonderwerpen:

- Afgelopen voorzittersoverleg
 - Wat was het doel?
 - Welke afspraken kwamen aan bod?
 - Wat was het resultaat?
 - Wie waren er bij?
- Methoden ledenwerving
 - Welke methoden zijn er?
- Methoden ledenbehoud
 - Welke methoden zijn er?
- Methoden promotie van tennis
 - Wat kunnen de verenigingen individueel doen?
 - Wat kunnen de verenigingen samen doen?
- Methoden voor samenwerking
 - Welke methoden zijn er?
 - Welke voordelen kunnen eruit voortkomen?
- Methoden voor fuseren
 - Welke methoden zijn er voor fusies?
 - Is het al eerder voorgekomen?
 - Wat zijn de voordelen van fusies?
 - Hoe kan je een fusie bewerkstelligen?
- Methoden voor verplaatsing
- Andere steden met hetzelfde probleem
 - Zijn er andere steden met hetzelfde probleem?
 - Zijn daar wel successen gebeurd en hoe is dat tot stand gekomen?
 - Wat gaat er fout in Almere?

Legenda:



= vitaliteit



= overschot



= knelpunten



= verbeterpunten



= toekomstplannen Sportbedrijf Almere



= samenwerkingsverbanden



= fuseren



= promotie



= ledenwerving



= ledenbehoud

Interview KNLTB, coördinator verenigingen Midden Marco van Holten

Vorig jaar heeft u al eens de koppen bij elkaar gestoken om met de tennisverenigingen in Almere stappen te maken. Wat was het doel van deze bijeenkomst?

Ik denk dat wij terug moeten gaan naar 2009 / 2008. Toen was er het Almeerse Tennis Platform. Dat werd eigenlijk getrokken door de voorzitter van Koriander. Hij is momenteel gestopt. Het was eigenlijk een voorzittersoverleg en daar hebben wij al een keer geprobeerd om met de clubs en ondersteuning vanuit de KNLTB een tennisvisie te ontwikkelen. Die tennisvisie was er op gestoeld om tennis wat meer op de politieke agenda te krijgen, algemene promotie van tennis in Almere, het vitaler maken van de clubs en de neerwaartse spiraal bij zeker zes van de acht clubs om te draaien. Dat is niet gelukt. Daar heb ik ook heel nadrukkelijk op tafel gelegd van jongens: "Als wij hier naar kijken, er worden straks in Almere Hout weer woningen bijgebouwd en daar wordt weer een tennisvereniging ingetekend". Ik zou adviseren één van de acht en dan nog geen eens ATC-Buiten, maar één van de andere verenigingen. Waterwijk en Koriander zitten natuurlijk heel dicht bij elkaar. Centre Point en Joymere zijn een beetje aparte in de vijver. Om toch te kijken welke van die clubs daar naartoe kunnen gaan. Nou ja dat was eigenlijk niet bespreekbaar. Dan is het simpel dan wachten wij gewoon op de uitsterf constructie. Je moet wel beseffen dat de tennisdichtheid in Almere toen in 2010 gewoon 1,2% was, terwijl het landelijk 4,5% was. In grote steden is het wel wat minder, maar in Almere is het wel extreem laag.

Kwamen alle tennisverenigingen in Almere op dat voorzittersoverleg af?

Ja, alleen Centre Point niet. Centre Point hebben wij eigenlijk nooit contact mee. Dat is een commerciële jongen in het verhaal, net als Joymere. Die hebben ook niet alle leden aangemeld bij ons dus daar hebben wij wel discussie mee. Zij voldoen ook niet helemaal met het bestuur en dergelijke aan het reglement van de KNLTB. Dat was ook wel iets in het overleg. Zij waren erg voor zichzelf, eigen parochie aan het tekenen. Wat zij wel heel slim doen, is aansluiten bij gemeentelijke sportbeleid, veel subsidies, veel projecten. Dat doen zij wel slim, maar dan gebruiken zij ook wel het Almeerse Tennis Platform om zichzelf te verbeteren. Daar was ook wel wat wrijving tussen bij de clubs. Nou weet ik dat ATC-Buiten wel redelijk goed gaat, LTV Almere ook. Buiten zit wel in een bestuurscrisis, maar waarschijnlijk is dat volgende maand opgelost.

Een ander voorbeeld. Het Nieuwe Land heb ik vorig jaar juni gesproken. Die club staat gewoon op omvallen. Hulp aangeboden. Ik heb hun op het Unicef Open toernooi gesproken, dan nodigen wij clubs uit om te praten. Toen zei ik: "Wij kunnen helpen en willen helpen. Laten wij een vervolg afspraak maken". Vervolgens heb ik nooit meer wat gehoord. Dat is wel een beetje de Almeerse situatie waar ik dat niet of nauwelijks ondervind elders in het land, in mijn regio dan. Dat zie ik bij Almere wel. De kwaliteit van bestuur, dat vind ik matig. Ook de betrokkenheid van de bestuursleden. Zij doen de dagelijkse dingen en de lange termijn visie vergeten zij.

Wat zou er aan gedaan worden om dat te verbeteren?

Ik denk dat die clubs het altijd wel goed gehad hebben. Zij moeten nu gaan beseffen dat die periode nu voorbij is. dat zie ik wel bij alle tennisverenigingen hoor. Die komen vanuit een luxe situatie. Altijd voldoende leden gehad, reken maar tot een jaar of tien / acht terug. Ook in Almere. Er waren altijd voldoende vrijwilligers dus daar is beleidsmatig nooit structureel aandacht aan gegeven. Ook het hele marketingverhaal, hoe zet je een club in de markt, wat is het imago, waarom zouden wij bij Het Nieuwe Land gaan tennissen. Heel veel tennisverenigingen zijn onzichtbaar en dat hebben zij ook niet meegenomen in het beleid. Ik denk dat daar wel hele grote stappen gemaakt kunnen worden. Dan heb je een bestuur nodig die niet met de waanzin van de dag bezig is, maar met een lange termijn visie bezig is en dat nastreeft. Ik denk dat dat wel een situatie voor Almere is en ik denk dat wij gewoon uitkomen op keihard saneren vanuit de gemeente. Als je de kaart bekijkt dan zal ATC-Buiten kunnen

blijven zitten. De Gouwen bij LTV erbij moeten, want De Gouwen is er nog maar hoe zij dat volhouden weet ik niet. Bij Joymere zou je niet veel kunnen doen, maar Het Nieuwe Land wel.

De gemeente wil in Almere Poort wellicht ook een tennisvereniging plaatsen. Wat vindt u daarvan?

Ik heb al bij de gemeente aangegeven dat wij het niet fijn vinden als er in Poort weer een nieuwe vereniging bij komt. Wij kiezen voor verplaatsen. Dan zou ik adviseren om Het Nieuwe Land te verplaatsen en Waterwijk en Koriander op één park zetten.

Het aantal tennisbanen waarover Almere momenteel beschikt, is al ruim voldoende om de vraag naar tennis op te vangen.

Ja, dat is zelf te veel. ATC-Buiten komt redelijk uit, LTV zit er wat onder, Koriander gaat redelijk, maar Waterwijk, Het Nieuwe Land en De Gouwen zitten er flink onder. Dat heeft ook gevolgen voor de inkomsten, zoals contributies en baromzet, maar ook het verenigingsleven.

Waarom is het voorzittersoverleg van vorig jaar uiteindelijk niet meer van de grond gekomen?

Ik heb het voorstel op tafel gelegd en of zij dat met een procesbegeleider van de KNLTB wilden oppakken. Echt enthousiasme kwam er niet vanuit de clubs. Wij hebben wel een inventarisatie gehouden, maar doorpakken doen zij niet. Ik vind ook wel dat de verantwoording bij de clubs ligt. Wij hebben wel nog een keer een bijeenkomst gehad met een kleiner groepje om het weer op te pakken, maar ik miste daar wel de commitment. Ik denk dat zij ook terugschrikken van: "Hé, ik stop al tijd in de club en dat moet niet meer worden". Zij hoeven dat bestuur niet zelf te doen. Het is een samenhang van factoren. Ik denk dat zij te weinig beseffen of dat er desinteresse is en dat de club ophoudt. Kijk bijvoorbeeld in Nijmegen hebben wij ook een tennisvisie ontwikkelt en dat loopt goed. Het plan ligt er en wij gaan kijken waar er samengewerkt kan worden op jeugd en seniorengebied.

Wat voor punten worden in die tennisvisie meegenomen?

Hetzelfde eigenlijk. Alleen de situatie in Nijmegen verschilt zoveel met Almere dat het over het algemeen gezondere en vitalere clubs zijn. Dat mis ik in Almere wel. De clubs in Nijmegen en Utrecht zijn wel bereid om te participeren en input te leveren. In Nijmegen zitten zij nu in de fase dat zij keuzes moeten gaan maken. Welke clubs gaan er met basisscholen samenwerken. Daar zijn de clubs en bestuurders wel vitaler. Daar lukt het vooralsnog wel om dingen te ontwikkelen en hier bloed het dood.

Wat voor methoden heeft de KNLTB om meer leden te werven?

Wat wij doen is ondersteuning naar verenigingen toe. Wij hebben pas nieuwe producten ontwikkeld. Die staan in de clubkoers. Dat is een digitaal platform. Tennis.clubkoers.nl is dat en dan kan jij je aanmelden en inloggen. Wat er nu vooral inzet is sponsoring, plan voor behoud van leden, verenigingsbeleidsplan en meer vrijwilligers in korte tijd. De producten zijn zo opgesteld dat aan de hand van clubkoers methode de clubs zelfstandig een plan kunnen ontwikkelen. Een eigen plan maken, de praktische vertaling, plan voor middenlange termijn. Zo zijn de producten opgesteld. Er is een format, handleiding, stappenplan. Daar hebben alle clubs bericht van gehad. Dat begint nu steeds meer te lopen. Dat is één mogelijkheid. Als het blijkt dat zij het niet zelfstandig kunnen dan zijn wij bereid om een procesbegeleider te sturen.

Zijn de verenigingen verplicht om zulk soort plannen te maken en op te sturen?

Nee, het is aan hun zelf. Het is gratis. Wij verplichten niks, maar verwachten wel een bepaalde commitment. Als zij niet zelfstandig kunnen met het bestuur dan kunnen wij ook een procesbegeleider beschikbaar stellen gratis. Voordat wij zo'n begeleider inschakelen, ga ik eerst altijd even praten met de club. Zo krijg ik de hulpvraag helder, waar de problemen liggen en om afspraken te maken. Daarnaast organiseren wij regelmatig themabijeenkomsten of clubavonden, zodat de voorzitters bij elkaar zitten. De clubs die het wel oppakken gaan ermee aan de slag. Wij zien wel dat de clubs die wij veel spreken en gebruik maken van de producten dat die beter lopen dan de clubs die geen initiatief tonen. Is er een relatie tussen het enthousiasme van het bestuur en de verenigingssituatie, wij denken van wel. Wij zijn wel aan het zoeken of wij dat inzichtelijk kunnen maken.

In Utrecht heb je veel grote clubs. Door de grootte wordt je eigenlijk al gedwongen om professioneler te handelen en te denken op basis van vrijwilligers. Daar zie je wel meer de toekomstvisie. In de achterhoek en in de kleine dorpjes zie je dat veel minder. Ik denk dat dat ook wel bij Almere speelt. De banen liggen er, de kantine is open, wij organiseren de wedstrijdje en that's it. Daar red je het tegenwoordig niet mee, althans dat denken wij.

Zijn er verenigingen in Almere die de clubkoers wel hebben gedaan?

Volgens mij niet. Clubkoers hebben zo'n vier sportbonden. Wij werken er al een jaar of vijf mee. Toen wij ermee gingen starten, heeft de KNLTB gezegd: "Wij zijn niet tevreden met de kwaliteit". Nu hebben wij sinds anderhalf jaar het kunnen restylen, kunnen updaten en onze eigen producten erin gezet. Dat is nu zo goed als klaar. Sinds kort zijn wij met de nieuwe clubkoers de markt opgegaan. De aanmeldingen beginnen wel binnen te komen nu. Van Almere volgens mij niet. Nee. Wat je ziet sinds dat het platform uit elkaar is gevallen, is dat er heel weinig contact met de clubs is in Almere. ATC-Buiten dan wel, omdat zij problemen hebben gehad op bestuursniveau. Dus daar hebben wij wel advies gegeven, maar de andere spreek ik bijna nooit. Ken je de geschiedenis van ATC Buiten van het laatste half jaar? Bestuur wat er nu zit onder Wim Hendrix is naar mijn mening een heel goed bestuur. Die sprak ik in oktober vorig jaar. Zij willen een ommezwaai maken. Het vorige bestuur was heel erg op de dag gericht en hun willen meer naar het langere termijn denken. Ook een kwaliteitslag maken. Wij ondersteunen hun nu met het ontwikkelen van een toekomstvisie en een meerjarenbeleidplan. Één van de kwaliteitsimpuls was eigenlijk het kijken of de trainingen naar een hoger niveau getild kunnen worden. Niet zozeer qua prestatief, maar wel inhoudelijk. Dat de trainers betere kwaliteit leveren op de baan en naast de baan. Dat heeft het bestuur bijna de kop gekost. Vanuit die trainer heeft hij vriendjes gemobiliseerd. Het bestuur bestaat hele goede kwalitatieve mensen. Als de leden kiezen voor dit bestuur dan betekent het ook dat de aanbesteding voor de trainingen opgegooid worden. In het traject met die aanbesteding hebben zij meer dan correct gehandeld. Geen enkele vorm van incorrectheid. Dat speelt daar wel een beetje mee. Ik denk dat het wel goed komt straks. Ik heb goede hoop.

Je ziet ook wel redelijk snel dat de bestuursleden wisselen in Almere. Daar ligt wel een probleem. Ik denk dat het ook aan de gemeente is om gewoon keihard te gaan saneren. Ik weet niet of de gemeente eigenaar is van die parken of dat het geprivatiseerd is. Als zij eigenaar zijn, is het makkelijk. Als zij subsidie betalen, hebben zij een drukmiddel..

De grond is van de gemeente, maar de opstallen zijn van de verenigingen zelf.

Dan heb je een erfpachtsituatie. Dan hebben zij met erfpachtcontracten te maken, ja dan wordt het wel ingewikkelder. Maar de clubs zullen moeten beseffen dat als zij zo doorgaan dat Het Nieuwe Land niet meer bestaat over twee jaar. Waterwijk denk ik ook niet. De Gouwen zeker niet. Daar ben ik wel van geschrokken bij de bestuurders toentertijd. Het ontbreken van de bereidheid om een algemene oplossing te vinden. Dat gevoel gaf mij ook om er verder geen energie in te stoppen. Er is denk ik ook een hele grote concurrentiestrijd tussen de clubs onderling, rivaliteit.

Op welke manieren zou tennis in Almere meer gepromoot kunnen worden?

Ik denk dat er twee dingen gaande zijn. Ik denk dat er in Almere, gezien de samenstelling van de bevolking, er relatief weinig tennispubliek zit. Of je in Almere aan de 4% komt dat zou je moeten onderzoeken en af moeten vragen. Ik denk dat 2% - 2,5% al mooi zou zijn. De kwaliteit van de clubs moet gewoon omhoog en ja de spreiding. Er moet een betere spreiding zijn over Almere. Er zijn in principe te veel clubs. De clubs moeten ook eens nadenken over wat voor club zij zijn, waarom worden mensen lid van ATC-Buiten of Het Nieuwe Land. Is dat aan het gebied gebonden? Dan is dat zeker een reden om te zeggen dat er in Almere te veel clubs liggen. Wat is uw visie, missie, waar onderscheid jij je in? LTV Almere doet dat redelijk dus die stijgen wel iets of blijven stabiel. De rest zakt gewoon weg.

Moeten de verenigingen individueel meer actie ondernemen om tennis meer te promoten?

Ja, dat sowieso. Zij doen volgens mij vrij weinig. Wij faciliteren twee open tennisdagen voor clubs. Volgens mij heeft ATC-Buiten daar aan meegedaan. Dat weet ik niet zeker en de rest niet volgens mij. Zij laten dus ook wel kansen liggen. Dan zeggen zij: "Ja daar hebben wij weer extra mensen voor nodig". Zij moeten gewoon tennis en het imago van de tennissport veel beter communiceren, het marketingverhaal. Dat gebeurt bij die clubs denk ik heel slecht. Dat kan je ieder voor zich doen of met z'n allen doen. Ik vraag altijd aan de verenigingen: "Waarom zou ik lid worden bij jullie?". Dan hoor ik: "Wij hebben een mooie accommodatie en het is gezellig". Zo ken ik er nog vierhonderd, daar onderscheid jij je niet mee. Ben jij een familievereniging of richt jij je op breedtetennis met prestatie of richt jij je specifiek op jeugd of senioren, wat voor club ben je? Speel je het hele jaar door of ben je een seizoensclub? Dan kijken zij je aan waar heb je het over? Wat is hun missie, visie, wat voor club kan en wil je zijn?

Welke samenwerkingsverbanden zouden er volgens u uitgehaald kunnen worden?

LTV Almere heeft niet echt de noodzaak om samen te werken, ATC-Buiten ook niet. Joymere zal het niet doen vanuit commercieel belang. Centre Point is helemaal afwezig. De helft ziet dus niet de noodzaak in om met de zwakkere broeders samen te werken. Welke samenwerking mogelijk kan zijn? Ja, op elk gebied, maar in ieder geval een gezamenlijke visie ontwikkelen. Deze acht clubs moeten overleven. Samenwerken kan ook op het gebied van doelgroepen. Dat vinden wij steeds belangrijker. Niet alleen senioren en junioren, prestatief en recreatief, maar er zit nog van alles tussen. Dan inzichtelijk maken welke doelgroepen jij hebt en in jouw gebied zitten en daar op inzetten. En ook de slag maken van aanbodgericht naar vraaggestuurd werken. Je hoort bij clubs: "Wij doen al jaren dit en dat en de animo loopt terug, maar wij blijven het wel allemaal doen". Ik denk leg dat maar eens uit. Ga is vragen bij jouw leden wat zij willen. Op die manier moeten er wel een hoop slagen gemaakt worden. Niet alleen in Almere, maar bij heel veel clubs. De maatschappij verandert, de sportwereld verandert, de wensen en behoeften van de sporters veranderen, maar zij blijven nog steeds hetzelfde doen als tien jaar geleden als bestuur. Wat je wel ziet, is dat de clubs die zich wel aanpassen aan de situatie dat zij wel stijgen. Die zijn gewoon vitaler.

Welke punten worden volgens de KNLTB onder vitaliteit verstaan?

Dat hebben wij een keer uitgezocht. Wij hebben een stagiaire gehad vorige jaar uit Arnhem. Uit dat onderzoek kwam naar voren dat de vitaliteit van een vereniging erg bepalend is voor het aantal leden. Waar is vitaliteit in onderverdeeld? In financiën, accommodatie, kader, ledental en nog een vijfde. Ik zal de factsheet pakken daar staat het ook in. Beleid zat er volgens mij bij als vijfde. Degene die daar bewust mee bezig zijn, overleven en blijven vitaal. Daar leeft het ook binnen de club. Ik denk dat van de clubs in mijn regio zo'n 40% dat al doet, 20% ermee bezig is met die omslag en 40% nog in een soort coma situatie zitten. Wat wel mijn ervaring is met dit soort clubs is dat zij nog verder in het dal moeten zakken, willen zij er wat aan gaan doen. De club moet op

omvallen staan, willen zij wakker worden. Ik denk dat keihard confronteren vanuit de gemeente of vanuit de KNLTB of van alle twee noodzaak is. Consequenties laten zien. Bijvoorbeeld de erfpachtovereenkomst opzeggen of inderdaad fusiebesprekingen organiseren. Wij als KNLTB hebben daar geen middelen voor. Je kan voorstellen dat er één van de clubs naar Poort moet en vragen wie dat wil. Ik zou De Gouwen, Het Nieuwe Land of Waterwijk dat voorleggen. Als zij niet willen dan zou ik het scenario inzetten dat De Gouwen bij de accommodatie van LTV gaat spelen. Misschien dat er bij LTV twee banen bijgelegd moeten worden. Als die tweehonderd leden van De Gouwen overgaan naar LTV dan zijn twee banen erbij voldoende. Ik zou zeggen Koriander en Waterwijk fuseren en Het Nieuwe Land naar Poort. Dan heb je in ieder geval al een betere spreiding en niet nog eens een nieuwe vereniging erbij. Als er twee fusies plaatsvinden, heb je ook minder bestuursleden nodig. Het aansturen wordt makkelijker en je krijgt de kans dat je gezondere verenigingen krijgt. LTV wordt dan een club van zevenhonderd leden en Koriander en De Gouwen een club van vierhonderd leden. Ik vraag me ook af hoe De Gouwen, Koriander, Waterwijk en Het Nieuwe Land zich nog financieel kunnen redden. Het ledental loopt terug en de clubs zeggen allemaal: "Wij zijn financieel gezond", maar wat is financieel gezond? Ben je dat als de dagelijkse dingen gedaan kunnen worden of ben je dat als ook je ook geld kan reserveren voor onderhoud en vervanging. Ik zeg het laatste. Heel veel bestuurders zeggen het eerste.

Hoe was de situatie in Nijmegen, was dat een vergelijkbare situatie?

Nee, in Nijmegen is wel een redelijke spreiding van clubs. De bevolking bestaat ook wel uit tennispubliek. Dat is al een verschil. Er zijn clubs met historie die al vijftig of zestig jaar bestaan. Dat heb je in Almere niet. Wat je bij Nijmegen ook hebt, is dat er leden van buiten Nijmegen getrokken worden. Bij Almere kan dat niet, omdat Almere in de polder ligt. Dat is een groot verschil. De kwaliteit van het bestuur is ook anders. Meer betrokkenheid, meer begaan met de toekomst van de club, het lange termijn denken. Ik denk dat de organisatiestructuur beter is. Dat zijn wel de grootste verschillen.

Welke concrete stappen zijn er ondernomen om een tennisvisie te ontwikkelen?

Nijmegen kom je die dingen van Almere al niet tegen dus daar hoef je geen aandacht aan te besteden. Wij hebben wel bij alle clubs een IKA-sport analyse afgenomen. Zij hebben allemaal een analyse gedaan om te kijken hoe zij er als club voor staan. Het geeft alleen aan of zij kwaliteit hebben of niet, maar er komt wel een verbeterpuntenlijst uit voort. Daar kunnen zij zelf aan de slag. Wij hebben ook gezamenlijk gekeken wat er aan gedaan kan worden. Er is nu een lijst met aandachtspunten. Ook samenwerking, inspelen op wat de gemeente vraagt, sociaal maatschappelijke rol invullen. Er zijn ook clubs die zich niet op de jeugd richten. Die zullen niet meedoen in de samenwerking met basisscholen. Ik moet daar toevallig vanmiddag naartoe. Dat project loopt wel aardig. Waar wij ook wel tegen aan lopen, is dat wij zien dat het bestuur denkt: "Hé er wordt wat van mij verwacht". Het verbaast mij wel dat zij denken dat zij dat zelf allemaal moeten doen. Zij denken niet dat zij misschien iemand anders van de club kunnen inschakelen.

Naar mijn idee kunnen de verenigingen in Almere meer met scholen doen. Zouden zij actief bezig moeten zijn met scholen?

Wij hebben ook een project schooltennis. knltb.schooltennis.nl is dat. Dan kunnen alle basisscholen gedurende zes weken een pakket krijgen om tijdens de gymnastiekles te kunnen tennissen. Wat wij in het land steeds meer zien om jeugd te werven tussen de vijf en zeven jaar is om een structurele samenwerking met een basisschool opzetten. Zorg dat die school deelneemt aan het project schooltennis. Zijn zij klaar na die zes weken dan haal jij ze naar je club toe. Dan bied jij de kinderen die enthousiast zijn een kennismakingsaanbod en dan haal jij ze binnen. Daarnaast moeten zij nazorg doen. Je moet informatie geven, kennismaking organiseren. Er zijn clubs in Nederland die daar een project van hebben gemaakt om structurele samenwerking aan te gaan met

basisscholen. Één of twee scholen in zo'n gebied krijgen subsidie vanuit de gemeente en die sturen zes weken een trainer naar die school toe. Het ligt er maar aan hoe actief je er mee bezig bent. Dat is bij Almere niet zo. Je moet ze wel in aanraking laten komen, zorgen dat het leuk is, afspraken maken met je trainer, enthousiasmeren, het juiste materiaal gebruiken. Het hele vervolg wat er achter zit dat ontbreekt bij hun. Als je dat doet dan is 80% van de kinderen die in het kennismakingstraject zitten lid. Dan krijg je meer leden en dan heb ik het nog niet eens over alle ouders, opa's, oma's, tantes die dan in aanraking komen met tennis. Dat doorpakken ontbreekt. Bij de clubs die wel met scholen samenwerken daar zie je het ledental stijgen.

Ik weet niet of individuele gesprekken met bestuursleden helpen of juist gezamenlijke gesprekken. Ik heb het idee dat als iedereen bij elkaar komt niet iedereen het achterste van hun tong laten zien. Er is toch wel rivaliteit. Individuele gesprekken zijn dan misschien wel beter. Het mooiste zou zijn als er een soort stuurgroep komt van vertegenwoordigers van de club. In ieder geval zes. Centre Point zal niet meedoen. Joymere zal erbij zitten, maar overheerst heel erg en stuurt het van het ontwikkelen van een tennisvisie naar projecten toe. In ieder geval vertegenwoordigers van die zes clubs bij elkaar gaan zitten of dat er een stuurgroep uitkomt met de KNLTB en misschien de gemeente erin en daar knopen doorhakken. Inzichtelijk maken, meningen bekijken en bedenken dat niets doen geen oplossing is. Dat zou mijn uitgangspunt zijn. Niets doen is geen optie meer. Ik vind wel dat het bij de clubs vandaan moet komen.

Misschien hoef je nog niet eens te fuseren. De Gouwen kan ook naar Poort. Dan zou Het Nieuwe Land nog kunnen blijven zitten en Waterwijk naar Hout wellicht. Ik weet niet precies hoe de bereikbaarheid is. Je kan ook zeggen wij doen De Gouwen en LTV Almere samen en het park breiden wij uit. De andere gaan naar Joymere. Dan reizen zij maar een stukje.

Wat ik ook wel opvallend vind, is dat erbij heel veel clubs een sterke terugloop is bij de jeugdleden. Ik heb in 2010 ook een inventarisatie gehouden bij de clubs. Niet alle clubs reageerden daar op. Ik kan je dat wel even meegeven. Af en toe kloppen de gegevens niet helemaal. Dat vind ik ook wat van de clubs in Almere. Of zij weten het niet, maar de situatie wordt altijd beter voorgesteld dan deze daadwerkelijk is. Daarom vraag ik me ook af of het zinvol is om met alle clubs gezamenlijk te praten of individueel over de mogelijkheden.

BIJLAGE 3 INTERVIEW TENNIS 7/24

Interviewonderwerpen en –vragen Tennis 7/24

- Wat is Tennis 7/24?
 - Hoe is Tennis 7/24 ontstaan?
 - Wat zijn de wensen van Tennis 7/24?
 - Welke plannen heeft Tennis 7/24 ten aanzien van tennis / talentontwikkeling?
 - Hoe ziet Tennis 7/24 de toekomst van tennis in Almere?
- Talentontwikkeling:
 - Wat vindt u van de talentontwikkeling van tennis in Almere?
 - Zijn er met betrekking tot talentontwikkeling knelpunten in Almere?
 - Op welke vlakken kan de talentontwikkeling verbeterd worden in Almere?
 - Zijn er voldoende faciliteiten met betrekking tot talentontwikkeling in Almere?
- Dalende populariteit tennis Almere:
 - Waarom denkt u dat de populariteit van tennis zo laag is in Almere?
 - Wat zou er vanuit de verenigingen gedaan kunnen worden om de populariteit van tennis te kunnen laten stijgen?
 - Wat zou er vanuit de gemeente gedaan kunnen worden om de populariteit van tennis te kunnen laten stijgen?
- Promotie tennis Almere:
 - Hoe wordt tennis in Almere gepromoot?
 - Hoe zou tennis in Almere beter gepromoot kunnen worden?
- Samenwerking:
 - Met welke verenigingen / scholen / instanties wordt al samengewerkt?
 - Op welke gebieden wordt er samengewerkt?
 - Welke voordelen kunnen er uit de samenwerking worden gehaald?
 - Met welke verenigingen / scholen / instanties zou u nog willen samenwerken?
- Tennisverenigingen Almere:
 - Wat vindt u van de kwaliteit van de tennisverenigingen in Almere?
 - Voelt u concurrentie tussen de tennisverenigingen?
 - Zouden de tennisverenigingen samen moeten werken in de toekomst?
 - Op welke gebieden zouden de tennisverenigingen samen moeten werken?
- Overschot tennisbanen Almere:
 - Hoe zou het overschot beter benut kunnen worden?
- Gewenste tennisbanen nieuwe gebieden:
 - Wat zou u ervan vinden als er nieuwe tennisbanen in Almere gerealiseerd worden, ongeacht het overschot aan tennisbanen?
 - Wat vindt u van verplaatsing van tennisverenigingen?
 - Wat vindt u van fuseren van tennisverenigingen?

Legenda:



= overschot



= knelpunten



= verbeterpunten



= wensen



= samenwerkingsverbanden



= fuseren



= promotie

Interview Tennis 7/24, Cor Gerritsen

Wat is tennis 7/24 en wat willen jullie bereiken?

Het is een stichting in oprichting. Het is zo dat het idee voor de stichting al een tijdje leeft. Vorig jaar zijn wij officieel gestart en hebben wij gezegd: "Oké wij hebben het plan en de mensen". Het is een initiatief dat gestart is door de tennisouders. Wij hebben dus een kring van tennisouders verzamelt die zoiets hebben van je kan lang naar een situatie kijken die niet verbeterd, maar je kan ook op een gegeven moment het initiatief proberen te nemen en kijken of je er zelf wat aan kunt doen. Dat is eigenlijk de achtergrond van het initiatief. Er is goed nagedacht welke vorm het moest krijgen. Vandaar dat wij uiteindelijk op een stichtingsvorm zijn uitgekomen, omdat je dan toch een rechtsvorm kiest wat formeel is. Door het feit dat het formeel is, kan je de structuur neerzetten, waarbij wij uitgaan van een stichting waar met name de verenigingen zitting krijgen. **Wat bij ons gebleken is de afgelopen jaren is dat de verenigingen wel behoefte hebben om meer samen te werken, maar het gewoon niet lukt om dat te doen. Toen hebben wij gezegd je kan wachten, maar laten wij dan maar als min of meer neutrale partij, als tennisouders, proberen om dat een keer wel op gang te krijgen.** Vanuit onze beleving en onze kinderen proberen om dat wel op gang te brengen. Dat is een plan geworden wat wij eigenlijk kortweg omschrijven als een jeugdtennisvereniging. Daar vanuit vertrekkend, de belangen van de kinderen die verder willen komen in de sport centraal gesteld worden. **Daaromheen is een heel plan gebouwd dat in heel veel dingen voorziet en uiteindelijk tot doel heeft om een paar hele goede impulsen te geven aan de tennissport in Almere.** Er is een bepaalde bloedarmoede in Almere aanwezig en daar moet gewoon wat aan gebeuren.

Wat zijn jullie wensen als stichting ten aanzien van de toekomst?

De toekomst is morgen al. **Wij hebben wensen op korte termijn en wij hebben wensen op middellange en lange termijn. Als wij kijken naar de wensen op korte termijn dan willen wij dat de faciliteiten in Almere, die er zijn op tennisgebied, beter benut worden.** Dat is heel kort gezegd wat wij willen. Voor de korte termijn is dat prima, want als je snel tot resultaten wilt komen, kan je wel dagdromen over investeringen en nieuwe dingen die er moeten komen. **Nee, kijk eerst wat er al is en probeer dat beter te benutten.** Dat past ook helemaal in de tijd. Wij zitten ook in een crisis in Nederland. Gelukkig heeft Nederland heel veel dingen beschikbaar die vaak als je ze goed bekijkt heel slecht benut worden. **Wij hebben gezegd op de korte termijn is de kern van ons plan beter benutten.**

Zoals bijvoorbeeld de tennisbanen?

Het is met name de tennisbanen, maar daarnaast ook als je kijkt naar de andere faciliteiten die daarbij horen. Ook zaken als overdekte capaciteit. Je hebt de niet overdekte tennisbanen. Daar hebben wij er behoorlijk wat van liggen en behoorlijk wat van liggen die slecht benut worden. Aan de andere kant als je kijkt naar onze stad, 190.000 inwoners al, en je kijkt naar de overdekte baancapaciteit dan is dat heel beperkt. Dat zijn allemaal zaken die je door een slim stukje organisatie in ieder geval zo optimaal mogelijk kan benutten. Dat is eigenlijk voor fase één het doel wat wij nastreven.

Werken jullie al samen met andere tennisverenigingen of is dat nog in opbouw?

Vanaf november zijn wij dus bezig met, net als waar jij mee bezig bent, het houden van interviews. Ik weet niet hoe jouw ervaring is, maar dan kom je hele wisselende personen tegen. Personen die zegmaar in een bestuur zitten en het leuk vinden, omdat zij het leuk vinden om te besturen. Die hebben niet zo heel veel met de sport, maar zitten nou eenmaal in zo'n rol en vinden dat leuk. Je hebt ook personen die absoluut gemotiveerd zijn om hun vereniging vooruit te helpen. Die zijn ambitieus, maar lopen vaak tegen drempels op die moeilijk zijn. Zij doen het erbij, het is vrijwilligerswerk. Bijna iedere vereniging, je moet even een knip maken tussen de echte verenigingen in Almere en de verenigingen zoals Centre Point en Joymere. Dat zijn toch twee aparte. Dat zijn

bedrijven die weliswaar een bepaalde verenigingsonderdeel hebben, maar veel meer commercieel zijn. Maar goed, wij tellen hun mee. Als je kijkt naar de echte verenigingen dan kenmerken die verenigingen zich vaak door een weinig professioneel bestuur. Voor de rest ook een sfeer die naar mijn mening veel te veraf staat van de tennissport.

Waarom vindt u dat?

Even kort door de bocht. Ik ben tijdens mijn interviewronde bij tennisverenigingen geweest waarvan ik dacht daar kan je beter een klaverjasvereniging van maken dan een tennisvereniging. Dat klinkt lullig, maar dat is mijn persoonlijke indruk. Dat vind ik jammer. Jammer in die zin dat je weet dat er een bepaalde behoefte is in Almere en dat die behoefte niet goed ingekleurd wordt, omdat er een aantal beperkingen zijn. Dat zijn beperkingen qua regelgeving betreft. De statuten van verenigingen bijvoorbeeld die vaak wat ouderwets zijn en niet aangepast zijn op de moderne tijd, de moderne behoeften. Ook beperkingen in die zin dat het bestuur van een vereniging niet die beleving en kennis heeft van de sport die nodig is, los van bestuurlijke ervaring, om zo'n vereniging op een bepaald niveau te houden en verder te brengen. Dat vind ik jammer.

Wat vindt u van de talentontwikkeling in Almere? Staat dat op een laag pitje bij tennis?

Het staat zelfs niet op een laag pitje.

Het is er vrijwel niet? Wat zou daar aan gedaan kunnen worden?

Wij hebben ingestoken met ons initiatief juist vanuit talentontwikkeling. Waarom? Allereerst, omdat onze kinderen wel vanuit recreatief tennis inmiddels doorgegroeid zijn naar prestatief tennis. Dat is dus ook een stukje eigenbelang. Ik bedoel je maakt het mee bij kinderen dat zij enorm enthousiast zijn voor deze sport en steeds enthousiaster raken, omdat zij ook verder komen in de sport en beter worden. Dat is kenmerkend voor sport. Je raakt meer en meer gemotiveerd, omdat er prestaties zijn en omdat je ruggensteun krijgt om verder te komen in de sport. Dat is met een teamsport al wat makkelijker, want dan doe je dat met elkaar. In een solistische sport, als tennis toch wel is, is dat moeilijk. Wat wij gezegd hebben als tennisouders is als het ons zal lukken om vanuit de talenten die Almere rijk is, talenten moet je niet te zwaar nemen. Dat zijn in ieder geval kinderen die verder gekomen zijn in de sport ondanks alle beperkingen die er zijn. Dat is een groep waar wij ons op richten. Als het ons lukt om die groep een ruggensteun te geven binnen Almere en dus te helpen met het ontwikkelen van hun sport dan kan die groep als een voorbeeld gaan gelden voor de recreatieve jeugdtennissers die dat ook willen. Ik bedoel je kan blijven dromen, maar goed. Het zou fantastisch zijn als er iemand doorbreekt en een icoon vormt voor de tennissport in Nederland, maar tussen jou en mij gezegd denk ik ook dat Nederland internationaal gezien steeds meer achterop raakt. Ik noem het altijd maar het Barneveld-effect dat wij hebben gezien met darten. Iemand die doorbreekt, wereldkampioen wordt en iedereen begint ineens met pijltjes te gooien. Als je dat op lokaal niveau kan bereiken door in ieder geval de betere jeugd als voorbeeld te laten tennissen bij de deelnemende verenigingen dan geeft dat aandacht aan de sport. Laat de jeugd ook, ik noem dat mentortennis, iemand onder de hoede nemen. Laat ze gewoon die oefeningen die niet per se door een trainer hoeven te gebeuren, gewoon leuk als een betere tennisser binnen zo'n vereniging bij de jongeren dingen leert. Dat hele simpele begin in dat stadium zijn wij met de stichting. Als je kijkt naar de verenigingen die wij benadert hebben. De stand van zaken op dit moment is dat twee verenigingen, echte verenigingen, volmondig 'ja' hebben gezegd. Dat zijn De Gouwen en Koriander. Daarnaast heeft Joymere als tennisbedrijf ook 'ja' gezegd. Ik zit binnenkort met Kyra om zaken verder uit te werken.

Komen die jeugdleden allemaal bij verschillende verenigingen vandaan?

Ja en ook vaak van buiten Almere. Die zijn uitgeweken noodzakelijkerwijs, omdat het niveau niet hoog genoeg is. Dat is eigenlijk heel gek, want dag in en dag uit traint hier de Nederlandse top. Als je nou zegt: "Jeetje, kan je daar niet wat meer mee doen?". Natuurlijk kan je daar meer mee doen, maar dat moet wel georganiseerd worden.

Zouden de verenigingen zelf ook meer initiatief moeten tonen om dat te bewerkstelligen?

Ik denk het wel. Ik weet ook dat zij dat niet doen. Dat is niet lullig bedoelt, maar wat vaak ontbreekt is de kennis van wat prestatief tennis inhoudt. Als jij de statuten van de verenigingen naleest dan zie je bij de meeste verenigingen dat zij een recreatieve vereniging zijn, maar ook prestatief. Nou recreatief kan ik aardig invullen, maar men beseft niet wat het woordje prestatief inhoudt en wat je daar als vereniging voor moet faciliteren wil je die kinderen die lid zijn van jouw vereniging helpen om inderdaad in die richting te ontwikkelen. Het is makkelijk uitgesproken, maar men snapt het niet. Dat neem ik hun niet kwalijk, maar ik vind wel dat je als vereniging nog eens heel kritisch moet kijken naar je statuten en schrap dan dat woordje weg. Dat hoort er dan niet meer thuis. Als je nou praat over één regeltje. Ik zeg weleens: "Jongens, laten wij er nou eens vanuit gaan dat jullie wel willen om de eigen jeugd verder te helpen, maar wat zou je dan moeten doen? Eén vraag: als jullie jeugdleden hebben die verder willen en meer trainingsuren willen, maar dat niet midden op de dag kunnen doen, mogen zij dan 's avonds trainen en vrijspelen?". Dan zeggen zij: "Ja tot zeven uur". Dan vraag ik: "Waarom tot zeven uur?", "Ja dat staat in de statuten. Na zeven uur moeten zij weg". Dan is het voor de seniorleden die brengen meer geld in het laatje. Dan krijg je dat soort argumenten. Dan ben ik klaar. Dan snap ik wel dat de statuten daarin bepalend zijn en de geest om verder te komen met de jeugd in zo'n vereniging er dan gewoon niet is. Dat zijn klassieke beperkingen die binnen verenigingen hier spelen.

Welke voordelen zouden verenigingen eruit kunnen halen om samenwerking aan te gaan?

Allereerst als je kijkt naar samenwerking in het algemeen. Als er een moment is in Nederland waarop je er verstandig aan doet om na te denken over samenwerken dan is dat moment wel. Ik ben zelf anderhalf jaar voorzitter geweest van een tennisvereniging hier in Almere. In die anderhalf jaar heb ik ook geprobeerd datgene te doen wat ik nu als tennisouder doe. Proberen te verbinden. Toen al, ongeveer zes jaar geleden, lukte het al niet. Die vereniging had toen nog ongeveer 550 tot 600 leden. Waarvan een kwart jeugdleden. Diezelfde vereniging heeft nu minder dan 300 leden. Dat is één vereniging. Zo zitten er ten minste vier verenigingen in hetzelfde schuitje. Sommige hebben ook geen jeugdleden meer. Ik schrik daar al een tijdje van. Daarom, je kan blijven janken langs de zijlijn, maar soms er moet wat gebeuren voor wat er wat gebeurt.

Waardoor komt dat? Zou het kunnen dat er niet de juiste personen in de besturen zitten of dat het bestuur zo snel wisselt van personen?

Ik denk als je kijkt naar, zeker op dit moment, dan kan jij je niet meer veroorloven als bestuur van een vereniging om te denken dat het wel doorsuddert. Als je niets doet, niet innoveert, niet investeert in je vereniging is het over en uit. De tennissport in Almere heeft te maken met een hele serieuze vorm van bloedarmoede. Ook bestuurlijk en daardoor zie je ook in de directe omgeving van de tennisvereniging de belangstelling van de sport teruglopen. Één manier om dat te kenteren, is samenwerken en proberen om over het verenigingsbelang heen te stappen en zeggen wij moeten het tennisbelang in het algemeen in Almere op de kaart krijgen. Dat lukt dan kennelijk niet. Dat is al een tijdje geprobeerd. Nou, dan moet je het over een andere boeg heen gooien. Toen heb ik voor mezelf bepaald dat ik er twee jaar voor uit wil trekken om dat te gaan veranderen.

Wat voor plannen hebben jullie daar voor bedacht?

Een heel uitgewerkt plan. Ik heb een presentatie gepresenteerd. Daar zaten ook Lies en Rogier bij. Bij de eerste meeting verliep de presentatie wat stroef. Dat lag meer aan mij dan aan de ontvangende kant. Ik heb gewoon mijn riedeltje afgewerkt langs de powerpoint die ik had en aangegeven wat ik wilde met de stichting. Het tweede contact met Rogier liep al beter, omdat ik minder formeel het verlanglijstje heb afgewerkt, maar meer gedetailleerd al ben ingestoken op planonderdelen. Ik merkte ook aan Rogier dat hij meer het gevoel kreeg voor het initiatief. Kijk je kan heel veel willen, maar dingen moeten wel gedaan worden. Sommige dingen moet je ook de tijd geven om een beetje te bezinken bij de mensen. Ik heb alle verenigingen, op drie na, gesproken. Eentje heb ik bewust even afgehouden door bestuurlijke problemen. Die andere vereniging HNL heb ik aangeschreven, maar kreeg ik geen respons van. Daar sta ik niet van op te kijken, maar hij kan mij niet het verwijt geven dat ik hem niet geïnformeerd heb. Daar ga ik dan ook niet achteraan dat vind ik wel prima zo. LTV is eigenlijk een vereniging die goed draait in Almere. Goed bestuur. Die zijn wel geïnteresseerd, maar kijken nog even de kat uit de boom. Ik ben blij met het feit dat er in ieder geval twee verenigingen volmondig 'ja' hebben gezegd. De Gouwen heeft het hardst nodig. Die verkeren echt in een gevarezone. Koriander ben ik blij mee, omdat dat ik dat zie als een goed bestuur. Een bestuur met visie en bepaalde ambitie. Daar past ons plan prima bij.

Is het dan de bedoeling dat de leden van die verschillende verenigingen tegen elkaar kunnen spelen en trainen?

Ja. Wij leven in de tijd, ik noem het altijd meer even dippen of dimmen. Denken in problemen of denken in mogelijkheden. Wij zoeken naar een bestuur dat denkt in mogelijkheden. Dan moet je over je problemen en de valkuilen en bezwaren heen stappen. Één van de problemen is dat men bang is, als ik het plan uitleg, dat je de jeugdleden die zij nog hebben van elkaar afpikken. Doe dat nou niet denk ik, want het enige gevaar wat je in je kop haalt is een reëel gevaar als je niks doet met de jeugd. Dat heb ik gezien met mijn eigen kinderen en al die andere kinderen die prestatief tennissen. Dan wijken zij uit naar andere steden, zoals Zeewolde, Lelystad, Amsterdam, Baarn. Als je ziet wat wij voor onnodige kilometers rijden voor tennis is dat te zat voor woorden als je nagaat dat wij in een stad wonen met acht tennisverenigingen. Dus beter benutten die faciliteiten. Dat is ook puur eigenbelang. Als ik erin slaag, hoef ik wat minder kilometers te rijden. Zo ligt het een beetje. Even terug naar het plan. Zo'n vereniging, Koriander als voorbeeld, er zijn een aantal dingen waartegen zij 'ja' moeten zeggen. Wat wij vragen, is dat zij in de namiddag en avonduren banen beschikbaar stellen voor niets. Wij willen er niets voor betalen. Dat is hun investering voor dit plan.

Is dat alleen voor vrijspelen of ook voor training?

Nee, ook voor training. Dus je hebt enerzijds de clubtraining. Die houden zich, laat ik het zo maar even zeggen, met de recreatieve kant bezig. De jeugd die nog een beetje aan het leren is. Misschien wel die ambitie heeft, maar die gaan op een gegeven moment op de andere banen de betere jeugd van Almere zien spelen. Ook met een andere trainer en andere oefeningen.

Waar komt die trainer dan vandaan? Van een tennisschool?

Ja, de trainers waar wij mee samenwerken, zijn trainers die zich inderdaad met prestatief bezig houden. Om een voorbeeld te geven: mijn kinderen trainen nu tijdens de zomerperiode hier buiten. Dat is Michiel Schapers die dan hier training geeft. Nou is Michiel sowieso, losgezien van zijn eigen tennisschool, een promotor van de sport. Hij vindt het helemaal leuk wat wij doen. Hij zegt: "Dit moet gewoon een keer gebeuren. Niet alleen in Almere, maar ook in andere steden waar dit zelfde concept opgestart moet worden". Ik noem Michiel Schapers, omdat door het feit dat hij zelf goed en ver in de tennissport gekomen is en ook een hele goede visie heeft op talentontwikkeling. Dat brengt hij ook duidelijk over. Het is niet alleen Michiel Schapers. Wat wij juist willen. Ik ken de Almeerse

clubtrainers redelijk goed. Daar lopen hele leuke, goede, jonge trainers in de ronde die ook verder willen en ook niet verder komen.

Waar worden die trainers door belemmerd?

Door het feit dat er geen potentiële spelers zijn waarmee zij verder kunnen. Er zijn er twee in Almere die zonder meer mee kunnen draaien in dit project in Almere. Ik heb hun nog niet gevraagd, maar dat ga ik wel een keer doen. Wat je dus krijgt, enerzijds heeft zo'n vereniging een clubtrainer. Vaak ook ingehuurd bij een tennisacademie. Je hebt Erwin de Boerdere van Tennis College Flevoland. Ik ken Erwin al heel lang. Waardeer die man. Mooi bedrijf opgebouwd, maar hij heeft geen zak gedaan om actief jeugdtennis op gang te krijgen in Almere. Dat neem ik hem kwalijk en dat heb ik hem gezegd ook. Als iemand de kans heeft gekregen om dat te doen, is het Erwin wel. Er is geen flikker gebeurd. Mijn kinderen hebben bij hem les gehad. Als je kijkt naar de beloftestatus. Wij hebben in Flevoland kinderen die prestatief sporten. Als je kijkt naar heel Flevoland zijn dat 220 kinderen die dat doen. Tot 17 jaar zo'n beetje en allerlei sporten. Over heel Flevoland heen zitten daar welgeteld 7 kinderen in die tennissen. Één van de grootste sporten van Nederland. Van die 7 gaan er 2 weg, omdat zij ouder worden dan 17 jaar. Dat is helemaal niks. Echt heel bizar. Ja jeetje, daar gaan wij wat aan doen. Daar moeten wij als verenigingen in Almere wat aan doen. Wat je moet proberen, dat heb ik geprobeerd om in mijn plan op te stellen, dan moet je het niet hebben over internationale tenniscarrière's. Je moet je richten op haalbare doelen. Haalbare doelen die voor een kind, een tennisser die verder wil in zijn sport binnen nu en pakweg twee jaar te bereiken zijn. Door anders te gaan trainen, intensiever te gaan trainen, meer vrij te spelen en wat mij betreft over de verschillende participerende verenigingen heen. Kinderen moeten een pasje hebben waarbij zij bij De Gouwen kunnen trainen en bij Koriander kunnen spelen. Dan ontmoet je ook andere kinderen. Dat moet je op gang brengen. Als ik dan praat over haalbare doelen dan zijn dat doelen die haalbaar zijn. Net als het DJK. District jeugdkampioenschappen. Die worden door heel Nederland gehouden. Mijn kinderen hebben afgelopen weekend gespeeld en zijn alle twee derde geworden. Als je kijkt wat er vanuit Almere meespeelt, is dat een handjevol. Dat zou bijvoorbeeld een korte termijn doel kunnen zijn waar wij naartoe gaan werken. Binnen twee jaar 10 kids die meedoen met het DJK. Die moeten daar gewoon staan. Hartstikke leuk. Zij komen met bakers, komen in de krant. Wij moeten daar publiciteit aangeven. Oppeppen. Een haalbaar doel. Tweede haalbare doel is de Nederlandse Jeugd Kampioenschap. Fantastisch om mee te maken. Het Wilhelmus wordt gespeeld. Je gaat mee met de beste van Nederland. Alleen het meedoen al is fantastisch en een haalbaar doel. Zo moet je het stapje voor stapje opbouwen.

Hoe zou tennis in Almere meer gepromoot moeten worden?

Dat is nu helemaal niets. Vraag de krantenartikelen maar op van de laatste jaren wat er in Almere over tennis in staat. Er wordt hier meer over badminton uitgelicht. Die PR kant dat zijn ook zaken die in een goed communicatieplan moeten meelopen. Wij hebben dat in ons plan verweven. De jeugd moet daarin ook zelf aan het woord komen. Het moet niet zo zijn dat vanuit zo'n initiatief alleen de ouders maar aan het woord zijn. Nee. Juist de jeugd vanuit die mentorpositie moeten daar ook actief in meegenomen worden. Ik heb al gezegd bij Almere TV moeten wij gewoon een column wekelijks invullen en dan gaat één van de betere jeugdspelers daar iets schrijven of over praten. Ook dat hoort er allemaal bij.

Zouden de tennisverenigingen in Almere zelf ook meer aan de promotie van tennis moeten doen?

Zeker. Dat wordt niet veel gedaan, omdat traditioneel in een tennisvereniging. Je hebt een jeugdcommissie en die jeugdcommissie moet dat maar doen. Dat werkt zo niet. Er zitten best gemotiveerde mensen in de jeugdcommissies die een toernooitje kunnen organiseren, maar daar houdt het ook wel bij op. Het zijn ook allemaal vrijwilligers, zij doen het erbij. Je moet hartstikke blij zijn als je al vrijwilligers krijgt. Dan knijp je jouw

handen al dicht. Het is verdomd moeilijk om hen actief te krijgen. Een volgend punt. Als dat niet het recept is, hoe moet je dat dan wel gaan organiseren?

Heeft u ideeën over waarom de populariteit van tennis zo laag is in Almere?

Ja, omdat sommige dingen niet goed benut worden. Het ligt aan de organisatie ervan, het bieden van faciliteiten en mensen attent maken op dingen die er zijn. Een paar voorbeelden: als je kijkt naar Almere, met name Almere-Stad, waar allemaal nieuwe wijken zijn. Mensen verhuizen veel. Soms drie tot vier keer in een periode. Je hebt ook wijken die vergrijzen, kijk bijvoorbeeld naar Koriander. Koriander bevindt zich in een vergrijzde wijk, maar hebben wel weer door leuk actief beleid leden getrokken. Dat kan wel, maar dat is iets waar een bestuur zich niet mee bezig houdt. Die denken 'het overkomt ons', terwijl je dat op je vingers kan natellen. De combinatiemogelijkheden met onderwijs worden ook veel te weinig benut. Als je kijkt naar InHolland dan weet ik dat daar het één en ander gebeurt. Jullie communiceren met bedrijven. Dat gebeurt hier niet. Er is één uitzondering en dat is Joymere. Het is leuk, maar ook weer niet optimaal dat het gebeurt. Het is wel een voorbeeld hoe dat meer zou kunnen gebeuren. Als je kijkt naar Almere als stad dan heb je daar bevolkingsgroepen die tennis nog steeds heel elitair vinden. Die denken dat tennis voor hun kinderen niet is weggelegd. Het is een voetbalgemeente. Als je kijkt naar contributie in het algemeen dan begint contributie steeds meer een bezuinigingspost te worden binnen de huishoudens. Wij hebben hier in Almere daar een mooi iets voor bedacht. Je kan in Almere, als contributie voor een gezin een probleem is, subsidie daarvoor aanvragen. Ben je daar al achter gekomen? €220,- maximaal.

Weten de mensen dat hier wel?

Als zij dat al weten dan verdommen zij het om door de molen te gaan. Je wordt volledig uitgekleeft. Je hebt die faciliteit dus wel als gemeente in het leven geroepen, maar vervolgens heb je de drempel zo hoog gemaakt dat mensen er geen gebruik van maken. Dat vind ik jammer. Één van de aandachtspunten in ons plan is de breedtesport. Als je breedtesport wil beïnvloeden door wat wij van plan zijn dan kan dat, maar dan zou het heel handig zijn als je een formule bedenkt wat laagdrempelig is. Ook voor gezinnen die niet als eerste denken aan tennis als sport voor hun kinderen, maar daar dan wel door geprikkeld worden.

Wat zou de gemeente aan ondersteuning kunnen doen?

Dat laatste is een voorbeeld. Niet eens echt subsidies. Ik heb ook in de gesprekken met Lies en Rogier gezegd dat wij als stichting, natuurlijk subsidie is mooi, maar het is niet het doel. Het doel is weer beter benutten en de faciliteiten die er binnen de gemeente zijn, maak daar gebruik van. Maak gebruik van kracht en de mogelijkheden die de gemeente heeft om dat bereikbaar te krijgen voor zo'n initiatief dat wij hebben. Wij hebben in Almere sporthallen. Als je kijkt naar de vloeren van die sporthallen dan zijn die heel mooi en voor allerlei sporten geschikt, maar niet voor tennis. Dat zou een gedachtelij kunnen zijn. Kan je daar iets mee en wil je daar als gemeente in meedenken. Het is geen kwestie van heel veel geld, het is een kwestie van willen en faciliteren. Als je kijkt naar de ondersteuning van de gemeente in een dergelijk initiatief of het stimuleren in het algemeen dan kom je dus neer op je afvragen hoe je een simpel initiatief kan ondersteunen zonder meteen het woord subsidie erin te verwerken. Ik noem het gewoon het ondersteunen van het burgerinitiatief. Deze gemeente en eigenlijk iedere gemeente in Nederland vindt het in schrift hartstikke prettig als de burgers het initiatief nemen. Als het niet iedere keer zo is van gemeente geef mij geld en dan ga ik aan de gang. Honoreer nou een initiatief dat genomen wordt niet vanuit subsidie oogpunt, maar vanuit weer het beter benutten. Faciliteiten beter benutten. Daar moet de gemeente als facilitator een rol in kunnen en willen nemen. Dat is het pleidooi dat ik gehouden heb. Meer niet.

In Almere is momenteel een overschot aan tennisbanen. Hoe denkt u over eventuele fusering of verplaatsing van tennisverenigingen?

Ik denk dat verenigingen dat niet zien zitten. In Almere is ook het probleem dat de grond waar een vereniging op speelt eigendom is van de vereniging. Dat maakt het niet makkelijk. In mijn interviews heb ik ook op die manier niet zitten praten. Wat ik heb gezegd heb, vandaar dat ik even terug kom op het fenomeen jeugdtennisvereniging, ik heb gezegd wij zitten nu in fase één. Onze stichting is niet 24/7, maar 7/24. Die naam is er bewust aan gegeven. Die naam zegt namelijk twee dingen. Wij richten ons op een doelgroep van 7 tot 24 jaar en wij richten ons op kinderen, jeugd, jonge senioren die in principe 7 dagen per week, 24 uur per dag met de sport bezig is. Dat zijn de mensen die wij in een jeugd tennisvereniging willen brengen. Het meest extreme model is dat je terecht komt van een jeugd tennisvereniging waar senioren niet meer welkom zijn. Alleen jeugd. Zo'n vereniging wordt dan ook zo ingericht op datgene dat de jeugd nodig heeft om verder te komen in de sport. Wij hebben gekozen om verenigingen aan te bieden om ons initiatief in hun vereniging te laten ontwikkelen. Daarin deelgenoot te maken. De effecten dan ook ten goede te laten komen aan de vereniging. Dat heeft onze voorkeur. Stel dat al die verenigingen 'nee' zouden zeggen dan zou het best zo kunnen zijn dat bij een tweede deel van onze planontwikkeling het pleidooi anders zou gaan uitvallen. Als die verenigingen dan blijven volharden in hun egocentrische houding dan gaan wij het ook uit een handvaatje tappen. Het lijkt erop alsof ons initiatief dat punt niet gaat bereiken. Dat is goed. Dat is het mooist. Dat hangt wel van de houding van de verenigingen af. Als wij nu al die verenigingen af gaan rijden en turven hoeveel banen er bezet zijn op zo'n dag. Het regent nu wel een beetje, maar goed het zijn All Wheeler banen. Als jij zegt er is teveel baancapaciteit dan zal je zien dat het niet goed benut wordt en het aantal leden te laag is. Voor een stad van 190.000 inwoners, binnenkort misschien wel 250.000 inwoners, dan hebben wij die banen gewoon nodig. Alleen je moet de mensen er naartoe brengen en niet van je afstoten, zoals dat nu gebeurt. Het is gewoon echt zo dat zegmaar de stimulans er niet is om lid te worden en lekker te gaan tennissen. Tennis is op zich al een redelijk klassieke sport. Alles tegenwoordig moet in het kader van vernieuwing herbeoordeeld en herbekeken worden, zonder dat daar een bizarre of gekke investering aan ten grondslag liggen. Dan gaat het sowieso al niet lukken. Ga daar creatief mee om. Ontwikkel nieuwe plannen, nieuwe impulsen en doe het vooral zoveel mogelijk samen. Alleen innovatie is verbinden. Mensen moeten verbonden worden met elkaar en elkaar vinden, maar moet ook gestuurd worden, geïnitieerd worden, moeten gestimuleerd worden. Die impulsen gaan vanuit verenigingsbesturen vaak te weinig uit. Dan zou een model ook kunnen zijn, die verenigingen die bestuurlijk al de pijp aan Maarten hebben gegeven of eerderdaags gaan geven, zou het dan niet beter zijn om een meer centraal bestuur in te richten voor meerdere verenigingen. Als je dan even kijkt naar ons plan dan gaat ons plan daar ook een beetje naartoe. Zoals De Gouwen 'ja' heeft gezegd en Koriander 'ja' heeft gezegd dan zeggen zij ook 'ja' tegen een bestuursfunctie in dat stichtingsbestuur. Op die manier ga je daar naar toe werken. Zie het initiatief maar als een groeibriljant. Je hoeft niet heel grootschalig te beginnen. Als je twee tot drie gemotiveerde verenigingen hebt dan gaan wij aan het werk. Dan gaan wij poetsen en slijpen. Dan denk ik dat binnenkort anderen wel gaan volgen. Het zou mij verbazen als zij dat niet gaan doen. Als zij het namelijk niet doen dan gaat er iets ontstaan waar zij bang voor zijn. Dan wordt de jeugd weggezogen van de vereniging. Social media. Op het moment dat kinderen zin hebben en enthousiast raken dan ligt dat binnen de kortste keren buiten. Nog even terug op een vraag van jou. Dat vind ik wel een leuke, want dat is ook een vraag waar wij mee hebben gezeten. Terecht dat jij zegt, zo'n initiatief dat wij hebben dan hè. Nou heb je geregeld dat de baancapaciteit beschikbaar wordt gesteld door De Gouwen en Koriander. Dan heb je geregeld dat kinderen bij twee / drie verenigingen mogen trainen. Nou zijn er dus kinderen in Almere Buiten die ook willen. Ouders zeggen ik vind dat best, maar jij gaat daar niet met de bus of fiets naartoe en ik rijd niet. Binnen ons plan is een mobiliteitsplan ingericht. Dat plan voorziet in het vervoer van kinderen. Dan los je dat probleem op. Wat voor groepssporten heel gewoon is. Wij hebben gezegd er moet een tennisballenbus komen die voorziet in het vervoer van kinderen. Ouders die niet zelf mee kunnen reizen of de mogelijkheid niet hebben,

kunnen daar gebruik van maken tegen een kostprijsvergoeding. Het zou leuk zijn als daarin een gemeente iets zou kunnen doen. Dan ga je dus faciliteren. Onze stichting faciliteert. Die bus is niet alleen voor binnen Almeers gebruik, maar ook jeugdanglijsten in Nederland. Het zijn goede ideeën, maar ook haalbare ideeën. Haalbaar en bereikbaar vind ik heel belangrijk.

BIJLAGE 4 INTERVIEWS TENNIS COLLEGE FLEVOLAND

Interviewonderwerpen en –vragen Tennis College Flevoland

- Wat is Tennis College Flevoland:
 - Hoe is Tennis College Flevoland ontstaan?
 - Wat zijn de wensen van Tennis College Flevoland?
 - Welke plannen / ideeën heeft Tennis College Flevoland ten aanzien van tennis?
 - Hoe ziet Tennis College Flevoland de toekomst van tennis in Almere?
- Tennisschool en trainers:
 - Wat zijn de sterke punten / kwaliteiten van Tennis College Flevoland?
 - Wat zijn de minder sterke punten / aandachtspunten van Tennis College Flevoland?
- Samenwerking:
 - Met welke verenigingen / scholen / instanties wordt al samengewerkt?
 - Op welke gebieden / onderwerpen wordt er samengewerkt?
 - Welke voordelen kunnen er uit de samenwerking worden gehaald?
 - Met welke verenigingen / scholen / instanties zou u nog willen samenwerken?
 - Welke voordelen krijgen tennisverenigingen door middel van samenwerking met Tennis College Flevoland?
 - Wat zijn de voordelen ten opzichte van een particuliere trainer?
 - Hoe is de binding van de trainers met de verschillende tennisverenigingen?
 - Hoe lang blijft een trainer bij één tennisvereniging?
- Dalende populariteit tennis Almere:
 - Waarom denkt u dat de populariteit van tennis zo laag is in Almere?
 - Wat zou er vanuit de verenigingen gedaan kunnen worden om de populariteit van tennis te kunnen laten stijgen?
 - Wat zou er vanuit de gemeente gedaan kunnen worden om de populariteit van tennis te kunnen laten stijgen?
- Promotie tennis Almere:
 - Hoe wordt tennis in Almere gepromoot?
 - Hoe zou tennis in Almere beter gepromoot kunnen worden?
- Tennisverenigingen Almere:
 - Wat vindt u van de kwaliteit van de tennisverenigingen in Almere?
 - Voelt u concurrentie tussen de tennisverenigingen?
 - Zouden de tennisverenigingen samen moeten werken in de toekomst?
 - Op welke gebieden zouden de tennisverenigingen samen moeten werken?
- Overschot tennisbanen Almere:
 - Hoe zou het overschot beter benut kunnen worden?
- Verplaatsing en fuseren:
 - Wat vindt u van verplaatsing of fuseren van tennisverenigingen?

Legenda

-  = overschot
-  = kernkwaliteiten
-  = knelpunten
-  = verbeterpunten
-  = wensen
-  = toekomstplannen Sportbedrijf Almere
-  = samenwerkingsverbanden
-  = fuseren
-  = promotie
-  = ledenwerving

Interview Tennis College Flevoland, tennisleraar Zwen Bertelsen

De communicatie in Almere kan beter. Wij zijn natuurlijk een grote tennisschool. Ik heb vrij zelfstandig gekozen. Ik werk voor de tennisschool, maar ik stond op drie parken. Ik stond op Het Nieuwe Land, Centre Point, De Gouwen en hier. Ik reisde eigenlijk achter alle kindjes aan. Daar werd ik gek van. Wat ik ben gaan doen, is op één vereniging gaan staan om te kijken of zij naar mij toe komen. **Dat is op zich voor tennis in Almere nadelig, want je wilt geen kinderen van andere verenigingen afplukken. Dat gebeurt wel, maar aan de andere kant als jij het leuk hebt bij een leraar dan ga je er ook naartoe.**

Jij staat alleen op LTV?

Ja, ik sta alleen op LTV. De tennisschool handelt dan de financiën af.

Ik wil graag beginnen bij Tennis College Flevoland. Jij bent in dienst bij het Tennis College. Wat vind jij de kwaliteiten van Tennis College Flevoland?

Het mooie van Tennis College Flevoland is, je hebt tennisscholen en je hebt tennisleraren. **Als je tennisleraar bent op een club dan heb je wel iets meer binding met die club. Alleen op het moment dat jij werkt voor een tennisschool dan staat er meteen een vervanger paraat als jij je arm breekt of zo. Dat is één van de grootste voordelen. Plus onze tennisschool is zo groot dat op elk niveau les kan worden gegeven.** Op het moment dat je met één leraar aan het werkt bent, is het heel specifiek en iedereen moet hem maar leuk vinden. Dat is waar het om gaat. Heel vroeger hadden wij een selectie bij Centre Point. Op het moment dat er kinderen goed waren, werden die kinderen overgeheveld naar Centre Point. Dat is nu andersom. De goede kinderen blijven nu op de club. Dat heeft voordelen en nadelen.

Vind jij dat een voordeel of juist een nadeel?

Voor mezelf een voordeel. Alleen ik zie het als nadeel voor het tennis in Almere. Als je meerdere verenigingen hebt en je zou één goede trainer op een club hebben en je stuurt de kinderen er naartoe dan is dat beter voor de tennissers. Voor mij persoonlijk is het lekker als je alle goede kinderen hier houdt. Als je twee goede kinderen hebt, heb je een probleem, want je hebt groepen van 4, 6 of 8 nodig. Heb je er 8 is het geen probleem, want dan kan je hun les geven. Stel je speelt bij De Gouwen. Daar zijn er maar 150 lid. Als je 3 goede kinderen hebt, bij wie moet je dan lessen? Die kiezen er nu voor om naar een andere vereniging te gaan. **Terwijl als die kinderen 1 keer in de week kunnen trainen met kinderen van het eigen niveau dan zouden zij bij die club blijven.** Dat is wel een dingetje.

Welke punten zouden daar verbeterd kunnen worden?

Zij zijn nu bezig met een stichting en die proberen te doen wat ik nu aangeef. Het hele idee is goed, het samenbrengen van de talenten. Wat het nadeel is, wat ik zelf zie, als ik 2 kinderen heb die echt goed zijn, heb ik geen probleem als die 1 of 2 keer in de week ergens anders gaan tennissen. Het belang van het kind gaat voorop. Alleen op het moment dat zij hele groepen gaan weghalen, omdat 8 van die goede kindjes bij mij zitten dan wordt ik wel wat kritischer. Als jij een groep van 8 kinderen hebt en je kan daar zelf les aangeven dan kan dat perfect. Het moet pas als het niveau overstijgend is dan kan je zeggen 'wij moeten daar heen'. Wie bepaalt dat niveau? Bepalen hun dat of ik dat of gezamenlijk? **Als ik zo middelmatige kinderen ook moet wegsturen en ik zie hen vertrekken naar selecties daar wordt je als club en trainer niet blij van.**

Dus LTV heeft nog niet toegestemd in het initiatief?

Ja en nee. Gesprekken zijn aangehoord. Het initiatief is helemaal geweldig, maar ik vind het nog te vaag. Er zijn nog te weinig dingen waarop wij kunnen meten. Als ik vind dat ik hier vanuit Almere de beste kindjes heb lopen, over het algemeen, en als zij 40 kinderen bij elkaar proberen te brengen dan zullen de meeste bij mij vandaan komen.

Kunnen die kinderen niet hier blijven spelen maar wel met elkaar trainen?

Ja dat is het dus daar moeten wij gesprekken over voeren. Hoe vaak gaan zij in die groep trainen? Bij mij trainen de kinderen al 2 keer in de week, sommigen zelfs 3 keer. Gaan zij de training laten vallen of gaan zij dat erbij doen? Dat zijn allemaal dingetjes. Dat is wel lastig. Je doet uiteindelijk wat het beste is voor dat kind. Dat is wel moeilijk. Je stelt meteen een goede vraag. Dit is waar het allemaal om draait. Erwin zegt dat hij het ook een paar keer geprobeerd heeft, maar dat het steeds stuk loopt. Wij zitten als tennisschool op 4 of 5 verenigingen. **De andere hebben andere tennisleraren. Het nadeel is dat die communicatie altijd een beetje stroef loopt. Mensen hebben altijd belangenverstrengelingen, terwijl eigenlijk het belang van het kind voorop moet staan.** Ik geef ook bondstraining. Bij de KNLTB heb je instroom. Kinderen mogen daar 2 jaar inzitten. Eigenlijk de beste kinderen uit de regio worden samengevoegd. Er moeten 8 kinderen van onder de 8 jaar die niveauoverschrijdend willen trainen extra bij mij komen trainen vanuit de KNLTB. **Daarmee heb ik al moeite, want elk jaar krijg ik alleen kinderen vanuit de tennisschool en niet van ATC-Buiten of Joymere bijvoorbeeld. Terwijl als je voor het belang van het kind uitgaat, zou je dus dat kind die bondstraining moeten gunnen. Aan de andere kant, stel dat het kindje uit de bondstraining komt en die heeft altijd les gehad bij mij dan heb je kans dat het bij mij blijft trainen. Dan is het lastig als jij 2 goede kindjes hebt die bij de bond mogen spelen, heb je kans dat zij niet meer terugkomen.**

Is dat denk je de reden dat de andere tennisverenigingen dat niet doen? Dat zij bang zijn dat zij kinderen kwijtraken?

Ja en omdat zij het idee hebben dat zij zelf die training kunnen geven. Het is wel lastig. Iedereen zegt dat het belang van het kind voorop staat. Je hebt wel groepen nodig. De groepen moeten vol. Stel je hebt een groep van 8 kinderen en 1 gaat er weg. Dan volgen er meer. Uiteindelijk heeft het altijd eigenbelangen. Dat is moeilijk.

Heb jij enig idee hoe je dat zou kunnen verbeteren?

De bond doet daar al wat aan. Vroeger werd je echt door de bond getrokken. Dan werd er 2 tot 3 keer getraind en kreeg jij zo'n KNLTB jasje. Dan hoorde je erbij. Op het moment dat je dan wegviel, was het ook afgelopen en kon je terug naar je club. **Wat zij nu doen, is dat zij een extra training aanbieden. Bijvoorbeeld wat zij nu doen, stel dat je de bondstraining volgt dan moet je verplicht 1 of 2 keer op je eigen club trainen. Dat is wel een goede zaak. Dan wordt de bondstraining een extra training in plaats van in de plaats van de eigen training op de eigen club.**

Welke voordelen kunnen tennisvereniging halen uit samenwerking met Tennis College Flevoland?

Wat ik als een voordeel zie, dat moet ook beter binnen Almere de communicatie is niet helemaal top, **wij staan op Het Nieuwe Land, Koriander, Centre Point en LTV dat zijn allemaal collega's. Dat linkje is zo direct. Ik vergader, ik bel, heb sms contact. Als ik bijvoorbeeld nieuwe kindjes zoek voor de bond dan is het 1 smsje of zij nog kinderen hebben en dan heb ik reactie. Die communicatie loopt wel erg soepel. Dingen buiten de vereniging om, zoals toernooien, tenniskampen, trainingsweken. Dat wordt als 1 ding georganiseerd en loopt over alle verenigingen.** Wat je de laatste jaren ziet binnen de tennisschool is dat er trainers doordraaien om de zoveel jaar. Er zijn weinig tennisleraren die 6 jaar lang op dezelfde vereniging blijven staan. De tennisvereniging wil ook weleens wat anders. **Dat is mooi als je een team hebt van tennisleraren dan kan je daar in wisselen. Dat is met zelfstandige trainers moeilijk.**

Wordt dat in samenspraak met de verenigingen gedaan of besloten vanuit Tennis College Flevoland?

Eigenlijk komt het initiatief vaak uit de verenigingen. Verenigingen veranderen ook. Als de vereniging groter wordt en fanatieker hebben zij ook weer een andere trainer nodig. De belangen van verenigingen veranderen ook. Ik heb wel zelf gekozen dat ik alleen bij LTV training zou geven. Bij Het Nieuwe Land liep het erg terug. Uiteindelijk kwamen daar wel kinderen van mee. Nu is het daar minder prestatief en meer recreatief. Daar zit dan ook weer andere trainer op die meer recreatief les geeft. Het is vraag en aanbod. Wat de vereniging wilt en wat de trainer wil en welke kinderen er rondlopen.

Hoe is de binding van een trainer van Tennis College Flevoland met de tennisvereniging? Ik kan me voorstellen dat een clubtrainer meer binding heeft met de leden.

Dat is het een beetje. Vroeger was het echt zo dat de trainer van de tennisschool er stond en zijn lesje gaf. Dat was het. De eisen van de club zijn nu anders. Zij willen eigenlijk een clubtrainer met alle eigenschappen van een clubtrainer. Aanwezig, competitie kijken, het liefste zelf ook competitie spelen. Echt een clubman, maar met erbij wel een tennisschool erachter, commercieel gezien. Zoals betalingen dat loopt allemaal via de tennisschool. Als er een leraar ziek is, komt er een ander dat soort dingen. Eigenlijk willen de verenigingen nu een combinatie en dat begin je wel steeds meer te zien. Ik werk wel voor de tennisschool, maar ik ben gewoon een clubman.

Momenteel zit jij nu ook op één club.

Ja, hiervoor stond ik op 3 clubs en dan ben ik elk weekend aan het kijken bij de competities, maar dan rijdt ik mezelf in de ronde. Ik denk dat het beter is voor een club als er één iemand op zit.

De populariteit van tennis in Almere is beduidend lager dan landelijk. Het deelnamepercentage landelijk is 4% terwijl dat in Almere 1,5% is. Heb jij enig idee waarom tennis in Almere zoveel minder gedaan wordt?

Het heeft met van alles te maken. De economie, Almere jonge stad. Als je naar 't Gooi kijkt, zijn daar nog steeds wachtlijsten om te kunnen tennissen. Ik kan het niet hard maken, maar wat ik denk, als je in Almere stad kijkt dan is er niet echt tennisvolk. Ik denk dat daar gemiddelde salarissen zitten. Mensen die door de crisis getroffen worden, bezuinigen op zoiets als tennislidmaatschap. Almere Haven is toch wat ouder publiek die zitten hier van oudsher. Misschien heeft dat er wat mee te maken.

Ik denk ook wel. Waar Tennis 7/24 over denkt. Die denkt als er niet één topploeg is dat er ook minder achteraan komt. Alle toppers trainen nu buiten Almere. Zij denken als dat wegloopt dat de laag die onder hun zit er niet is. Daar ben ik het niet helemaal mee eens.

Waarom niet?

Ik geef al 6 jaar schooltennis. Dat heb ik op 2 verschillende manieren gedaan. Vroeger pakte ik een klas van 30 kinderen. Daar gaf ik schooltennis aan en dan aan het einde deelde ik een formuliertje of iets uit. Daar bleven 2 tot 3 kinderen uit hangen. Toch als je dat een hele ochtend doet, heb je toch weer meer kinderen. Het nadeel alleen is dat het heel veel arbeid nodig heeft van de tennisleraar en tennisclub. Je besteed een uur voor iets waarvan je niet weet of je er iets voor terug krijgt. Je krijgt er niet direct voor betaald. Het zijn later de mensen die eruit komen. Wat ik nu doe ik ga eigenlijk bij elke school in Almere Haven langs en daar deel ik een formulier uit. Op dat formulier staan data en tijden waarop je zou kunnen lessen. Dan geef ik niet meer training aan 30 kinderen waarvan er 28 toch al op voetbal zitten, maar komen zij als zij geïnteresseerd zijn naar de training toe. Begin van dit jaar had ik 2 keer een uur. Het eerste uur kwamen er 40 kinderen en het tweede uur kwamen er 60 kinderen. Als daarvan 10% blijft hangen heb je al 10 kinderen in 2 uur. Dat is veel efficiënter. Ook voor mij. Anders ben ik 6 uur kwijt aan 2 scholen. Wat je wel ziet, is dat veel scholen sportverenigingen uitnodigen om les te geven. Allemaal leuk, maar op die manier krijgen de kinderen zoveel keuze. Dat is ook niet makkelijk. Wat mij

ook erg opvalt, is dat er in Almere heel veel allochtone kinderen zijn. Daar kan ik schooltennis geven totdat ik een ons weeg. Zij vinden het allemaal heel erg leuk en kunnen het ook heel goed. Over algemeen zijn zij wat atletischer dan autochtone kinderen, maar zij komen niet tennissen. Dan moeten zij lidmaatschap, lessen, tennisrackets kopen. Dan wordt het duur. Dan moeten er hele andere concepten opgesteld worden, zoals woensdagmiddag een vrije inloop. Ik denk dat zij dan wel komen. Uiteindelijk als zij dan 13, 14 of 15 zijn en eigen keuzes kunnen maken of eigen geld hebben dan komen zij misschien wel. Maar goed, dan moet je heel ver vooruit denken. Als je uiteindelijk probleemoplossend wilt werken dan zou je daar in moeten investeren.

Wordt er in Almere veel gepromoot qua tennis?

Ik vind dat het veel meer kan. Met name de andere verenigingen. Ik wil niet wijzen naar andere verenigingen hoor. Voor mij is het dan ook makkelijk, omdat ik nu natuurlijk bij een vereniging zit waar het al bloeiende is. Ik zie ook wel het nadeel in. De vereniging heeft leden weggehaald bij andere clubs. Daarmee groeit het totale aantal leden niet. Het is alleen dat deze club gezonder wordt en die andere minder. Mijn baas die zegt ook: "Ja leuk Zwen dat deze club nu zoveel leden heeft, maar de andere club heeft er nu weer minder". Voor hem maakt het niets uit of ik hier nou lessen geef of dat ander personeel les op Het Nieuwe Land geeft. Het totale aanbod wordt niet groter.

Zouden de tennisverenigingen zelf meer kunnen doen aan promotie?

Ja. Het nadeel is dat ik als trainer de enige betaalde kracht ben bij een tennisvereniging. De rest draait op vrijwilligers. Nadeel daarvan is als het niet loopt zij er ook mee stoppen. Zodra een vrijwilliger erin stapt, is hij of zij super enthousiast, maar uiteindelijk niet zo enthousiast om nieuwe mensen binnen te halen. Dat moet de tennisleraar uiteindelijk doen of de tennisschool. Dat is vaak heel moeilijk. Bij Het Nieuwe Land heb ik echt enthousiaste mensen gehad, maar als jij het vervolgens niet uitvoert dan heb je er niks aan. Als je al drie keer een ochtend wat hebt geprobeerd en er blijven maar 3 kinderen over dan is de leraar niet meer gemotiveerd en de vrouw van de jeugdcommissie denkt ook ik ga wat anders doen met mijn tijd. Wat dat betreft zou een gemeente er ook meer aan kunnen doen. Ken je het Bosproject? Drie tot vier jaar geleden was het bosproject in Almere. Dat komt vanuit Almere. Dat hield in dat de vereniging een klein beetje geld kreeg. Die kon daarvan de tennisleraar betalen. Die hadden een stukje baanhuur, zodat het goed was voor de vereniging. Wat zij eigenlijk deden, is het aanbieden van schooltennis alleen werd het betaald vanuit de gemeente. Je kan ervoor kiezen om de tennisleraar te betalen. Dat schooltennis wordt dan werk en je haalt er kinderen uit. Dat heeft een tijd heel goed gewerkt. Dat was iets mooi. Geen idee waarom dat gestopt is. Ik denk vanwege het geld.

Wat vind jij van de baanbezetting bij LTV?

Wij hebben hier 600 leden en het is hier eigenlijk altijd vol. Wij hebben hele actieve leden. De slapende leden hebben zich al uitgeschreven vanwege crisis en dat soort dingen. De mensen die nog lessen, zijn de mensen die 2 of 3 keer in de week tennissen. De mensen die tennissen, gebruiken de banen veel intensiever. Hier zouden zo 2 banen bij kunnen. Ik mag met bepaalde uren ook nog maar op 2 banen les geven, omdat anders andere mensen niet kunnen spelen.

LTV is de enige vereniging die banen bij kan gebruiken terwijl in de rest van Almere er juist banen te veel zijn. Wat voor oplossingen zouden daar volgens jou voor geboden kunnen worden?

Een oplossing is met De Gouwen. Wij zijn zelfs zo ver, De Gouwen is het daar niet helemaal mee eens, als er hier 2 mensen zijn die ik niet kan plaatsen en er zijn 2 mensen van De Gouwen die les willen dan mag ik die bij elkaar op de banen van hun les geven. Het nadeel is dat daar gravelbanen liggen. In de winter kan je daar niet op

tennissen. Ook met regen moet je lang wachten. Als mensen dat weten dan is hun eerste voorkeur toch lessen bij LTV.

Zouden De Gouwen en LTV geen samenwerking aan kunnen gaan, gezien de ligging van beide verenigingen?

Er zijn heel weinig mensen van hier die daar willen tennissen. Één ding is een stukje gezelligheid. Nadat je op een baan hebt getennist, wil je gezellig even een biertje drinken. Als daar niemand van jou zit, is dat niet gezellig. Twee is dat het volk daar echt anders is. Hier zitten van oudsher mensen, een beetje een nettere vereniging. Bij De Gouwen zijn het meer Amsterdammers. Dat werkt niet samen. Er zijn mensen op De Gouwen die zeggen: "Als wij ooit nog eens samengaan met LTV dan stop ik ermee". Ik heb weleens geopperd dat je hierachter wat moet maken waar zij gewoon kunnen klaverjassen en doen en dan wel gezamenlijk tennissen. Dat zou een soort van oplossing kunnen zijn. Dat zij wel hun eigen dingetje hebben. Het is wel moeilijk die verenigingen bestaan al heel lang. Er zijn daar mensen die het van het begin af aan hebben opgebouwd en daar gewoon niet weg gaan. Die mensen werken er zo hard voor om tennis daar weer op de kaart te zetten. Eigenlijk zou iemand anders de beslissing voor hun moeten nemen en zeggen: "Wij trekken de stekker eruit". Van die 150 leden zullen er 75 hier naartoe komen. De andere helft zijn die stugge mensen. Van die 75 denk ik dat uiteindelijk minimaal de helft toch ook gaat komen. Die andere ben je dan maar kwijt. Zij willen toch wel weer tennissen, maar het ligt wel heel gevoelig. Ik heb daar mensen met tranen in hun ogen zien staan. Samenwerking is toch ook moeilijk. De Gouwen wilt best een samenwerking, maar dan mogen alle leden van De Gouwen bij LTV komen tennissen en andersom. Zij zien De Gouwen als het paleisje, terwijl de mensen van LTV niet bij De Gouwen willen tennissen, tenzij het bij LTV vol is. In de winter wil je hier tennissen, de banen zijn lekkerder, het is hier wat gezelliger over het algemeen. Zij denken als jullie bij ons mogen spelen, mogen wij bij jullie spelen, maar de leden van hier zien dat niet zo. Die denken alleen het wordt hier nog drukker, want er is niemand die daar naartoe wilt. Alle voorzitters zitten ook bij elkaar, maar uiteindelijk komt er niks uit. Ze zeggen 'ja', maar bedoelen 'nee'. Misschien moet de gemeente harder worden en zeggen: "Die vereniging gaat weg". Knopen doorhakken.

Je zegt wel de juiste dingen. Alleen al toen ik jouw mailtjes zag, ga je toch al nadenken van: "Ja wat zou ze gaan vragen?". Dat kan alleen maar over dit gaan. Er roepen heel wat mensen van: "Hoe kan het nou dat het elders in het land wel goed geregeld wordt en dat zij wel met scholen werken?". Dat is natuurlijk ook allemaal maar ideaal gezien. Wij horen alleen de goede dingen.

Heb jij ideeën over het beter benutten van het overschot aan tennisbanen in Almere?

Puur vanuit mezelf gezien, zou ik het als ideaal zien als er gewoon één vereniging weg gaat binnen al die cirkels. Als je Almere Haven hebt, doe je De Gouwen weg. Twee banen erbij bij LTV, De Gouwen erbij en je hebt één bloeiende vereniging. Joymere zit prima, maar je hebt ook Koriander en Waterwijk. Die zitten heel dicht bij elkaar. Daar tenniste ik vroeger en toen was het al van waarom word je bij het ene lid en niet bij de andere? Het is het fietspad affietsen en je bent er. Die hebben het allebei moeilijk nu. Ik denk dat dat de oplossing is. Ik zie het niet één, twee, drie gebeuren. Koriander en Waterwijk willen niet bij elkaar. Je kan ze ook allebei wegdoen en dan één nieuwe plaatsen. Misschien willen zij dan wel bij elkaar. Dan hebben zij allebei iets moeten geven en kunnen nemen. Het zou wel raar zijn en een beetje stom. Ik denk dat je eerst banen moet weghalen in Almere voordat je nieuwe banen moet neerleggen. Veel verenigingen hebben ook te maken met oude clubhuizen en oude banen. Als er dan een andere locatie is met nieuwe faciliteiten zouden zij dat moeten doen. Waterwijk en De Gouwen hebben alleen maar gravelbanen. Dat kan eigenlijk niet meer. Mensen willen een volledig pakket en willen het hele jaar door kunnen tennissen.

Interview Tennis College Flevoland, manager Erwin de Boerdere

Volgens mij zitten er heel veel onderlinge frustraties onderling bij de tennisverenigingen. Dat is wel jammer hoor dat sommige mensen teveel in hun eigen clubbelang denken. Op een gegeven moment breekt dat hun ook op denk ik. Dat is niet goed voor tennis in zijn algemeen. Vroeger wilde ze in elke wijk een tennisvereniging hier in Almere. Wij leven in 2012 dat kan gewoon niet. Dat is financieel niet haalbaar. Het zit hier veel te dicht bij elkaar. In een omtrek van 5 km heb je 4 verenigingen. Dat is een situatie die er niet aan meewerkt dat het bij de tennisverenigingen beter wordt. Dan zeg ik het nog netjes.

Waar staat Tennis College Flevoland precies voor, wat doet Tennis College Flevoland zoal?

Wij zijn een aparte BV, waarbij leraren bij ons in dienst zijn en bij verenigingen worden uitgezet als het ware. In Almere zitten wij bij Centre Point, Koriander, HNL, De Gouwen en LTV Almere. Wij zitten bij 5 van de 8 verenigingen. Dan zitten wij ook nog in Lelystad, Biddinghuizen, Zeewolde en Swifterband.

Wat zijn de voordelen van een trainer bij het Tennis College ten opzichte van een particuliere trainer in dienst?

Er zijn tegenwoordig steeds minder trainers in dienst bij een vereniging, omdat een vereniging zich niet financieel wilt ophangen aan een leraar die in dienst is. Denk aan ziekte, arbeidsongeschiktheid, er is geen 30 uur meer maar 20 uur werk. Dan heeft de tennisvereniging een verplichting naar de tennisvereniging toe waarbij de vereniging die met een begroting werkt, die maken niet duizenden euro's plus. Dat betekent dat als je leraren in dienst hebt en je hebt zo'n iemand voor 40 uur op de loonlijst staan en je hebt maar voor 20 uur werk dan kom je met ontslag dingen te zitten. Dat willen tennisverenigingen tegenwoordig steeds minder. Daarom zijn de tennisscholen uit de grond gekomen. Het stukje risico leggen zij bij de tennisschool. Als je een tool hebt aan tennisleraren kan je ook zeggen 1 leraar gaat 2 verenigingen doen. Bij de één is meer werk dan bij de ander. Dan kan je het delen.

Wisselen de trainers vaak van vereniging?

Ja, ik probeer zo min mogelijk te wisselen. Één keer in de vier a vijf jaar bijvoorbeeld. Hier zit bijvoorbeeld al iemand 10 jaar, maar bij HNL zijn er al 3 of 4 verschillende trainers geweest in de afgelopen jaren. Dat werkt dan niet in het voordeel voor zo'n vereniging.

Heeft dat met de binding van de leraren met de club te maken?

Juist ja. Zwen is van HNL naar LTV gegaan en die neemt gewoon 20 tot 30 kinderen mee. Dat hou je. Als je het goed doet als leraar zijnde. Ik ben naar Lelystad gegaan en ik rijd nu gewoon kinderen van Almere naar Lelystad om te trainen. Dat is niet ideaal, maar zij houden toch de binding met de leraar. Ik weet van stichting Tennis 7/24. Ik vind dat een heel leuk initiatief, maar ik denk persoonlijk niet dat het zal werken.

Waarom denkt u van niet?

Ik denk dat spelers, vooral de betere spelers, zijn vaak toch gekoppeld aan hun trainers. Je gaat je eigen trainer niet 1 keer in de week inruilen voor een training van zo'n stichting. Dat doen zij niet zo snel. Hun idee is leuk. Ik heb al een jaar of 10 geleden ook geprobeerd een Almeerse selectie te maken met alle verenigingen. Één keer heb ik alle jeugdcommissies bij elkaar gehad, maar dan zien er twee het niet zitten. Dan heb je er drie of vier die het wel zien zitten. Twee twifelen dan. Het hele plan kan je dan weer overboord gooien. Zij gaan nu elke vereniging af en elke keer krijgen zij te horen dat zij dan wel kinderen weghalen bij die vereniging. LTV Almere wil hun kinderen gewoon houden. Ik denk ook dat dat het beste is voor die verenigingen. Bij Centre Point kan je best een centrale training organiseren, maar dat moet ten koste gaan van de trainingen bij de andere verenigingen. In

principe is daar de bondstraining voor. Als je buiten het bondstraining traject valt dan zou je zo iets kunnen doen. Nou hebben wij hier bij Centre Point bepaalde groepen daarvan. Dat vinden zij niet voldoende en willen nog meer. Ik denk dat zij een beetje de spijker mis slaan, want zij doelen op een bepaalde doelgroep die 4 a 5 keer in de week traint en denken dat zij toptennis gaan bereiken maar dat toch niet doen. Het is ook in de spiegel durven kijken. Is mijn kind echt zo goed? Waarom word je bij de bond uitgeselecteerd? Omdat je toptennis niet kunt bereiken. De tennisbond wil alleen maar toptennissers hebben. Afhankelijk van hoe zij het neer gaan zetten en hoeveel steun zij krijgen en hoe concreet het plan is, dat is nu heel vaag, zullen wij ook als tennisschool zeggen wij steunen het wel of niet. Wij kunnen alsnog als tennisschool zeggen dat wij erin meegaan, maar als bestuur van LTV bijvoorbeeld niet wil dan kan ook Zwen hoog of laag springen, maar hij moet zich toch conformeren aan de tennisvereniging waar hij les geeft.

Welke punten zouden jullie als tennisschool in de toekomst willen bereiken?

Ik denk dat wij, de kinderen die leuk kunnen tennissen die komen wel op hun pootjes terecht. Die zoeken wel naar oplossingen om op niveau te kunnen spelen. **Wat veel belangrijker is, als je kijkt naar de verenigingen in Flevoland, dan denk ik dat er veel meer aan breedtesport gedaan kan worden. Dat die verenigingen veel meer body krijgen. Dat begint bij de jeugd. Als je veel jeugdleden probeert te krijgen. Als je 100 kleintjes hebt dan mag je blij zijn dat je op een gegeven moment 50 kinderen van 12 en 17 aan over houdt. Hoe breder je aan de onderkant bent, hoe makkelijker het wordt om de vereniging in stand te houden. Daar moet de focus liggen op het werven van kinderen, op het organiseren van toernooien voor kleintjes en open toernooien. Doe dat in harmonie met andere verenigingen. Probeer de voorzitters overleggen wat minder over allemaal problemen te doen, maar probeer een visie neer te zetten.** Op jeugdgebied en wervingsgebied wordt er niets in overlegd. **Het moet niet zo zijn dat er in Almere Haven een wervingsactie is en hier ook een wervingsactie is dat zij daar een gratis racket krijgen, terwijl zij hier alleen een korting van €10,- op de inschrijving krijgen. Dan gaan dingen spaak lopen. Probeer dat in overleg. Desnoods koop je samen 150 rackets in en geef die kinderen een gratis racket bij het afnemen van een lidmaatschap en een x aantal lessen. Als je in dat soort oplossingen probeert te denken dan denk ik dat je protennis bezig bent.** Joymere heeft ook een aparte situatie. Op de KNLTB lijst hebben zij maar iets van 120 leden staan, maar er zijn daar veel meer leden. Zij hebben een tweede ledenlijst. Dat is een aparte situatie. Goed recht dat zij dat doen, maar daardoor kan je moeilijker meten hoe goed het daar gaat. Als zij niet lopen te klagen, kan je er ook niets van zeggen.

Zou tennis in Almere meer gepromoot moeten worden?

Ja. Het wordt te weinig gedaan. Ik organiseer bijvoorbeeld een paar internationale toernooien. Als je ziet, wij doen elke dag een persbericht naar Almere Vandaag en dat soort dingen. Het enige wanneer zij mij altijd voor bellen, is als zij weten dat Krajicek hier is. Anders niet. Dat is ook hun manier om keuzes te maken. Daar kan je hun geen ongelijk in geven, maar er zou veel meer mee gedaan kunnen worden. Ik als toernooiorganisatie zou er ook meer mee kunnen doen, maar ik ben al blij als ik het goed kan laten draaien, ook financieel. Dan ben je ook al happy. Daar liggen wel absoluut kansen.

En zouden tennisverenigingen daar zelf ook meer mee kunnen doen?

Verenigingen zelf ook absoluut. Er worden vooral open toernooitjes en hun eigen activiteiten gepromoot bij hun eigen leden, maar daar werf je geen nieuwe leden mee. Wij hebben hier een open dag gehad vorig jaar. Toen hebben wij 9.000 flyers uitgedeeld in de omgeving. Daar komen dan 250 kinderen op af. Als je dan kijkt wat er blijft hangen, is dat relatief laag. Al die kinderen hebben het hartstikke naar hun zin, maar veel schrikken van de prijzen die je moet betalen. Dat is best moeilijk. Maar goed, je kan het beter doen en zeggen dat je het hebt gedaan en er 5 tot 10 kinderen er aan over houden. Als je die dan houdt en daar komen ook weer vriendjes of

vriendinnetjes van dan tikt het toch langzaam aan. Het is wel moeilijk op het ogenblik. Ik denk dat er meer aan gedaan kan worden, maar je moet ook weer niet een overkill aan flyers en dat soort dingen geven, maar wel eens nadenken over hoe kunnen wij tennis beter op de kaart zetten in Almere.

Heeft u daar ook ideeën over?

Als je de jeugdtoernooien wat meer bundelt, als de open toernooien wat meer bundelt en de promotiemomenten, welke periodes en met wie ga je wat doen, als daar de verenigingen de handen meer in één slaan, haal je daar al meer uit. Als je op een bepaald evenement een dingetje met tennis maakt en je legt daar informatie dingen neer met van elke vereniging één. Daar liggen denk ik nog wel kansen.

Er zal dus eigenlijk meer samenwerking tussen de tennisverenigingen onderling moeten komen?

Het hoeft niet eens heel uitgebreid, maar wel tijdens grote evenementen tennis in de markt zetten en wanneer doen wij onze eigen open dagen en dan mag je best afspreken met de verenigingen dat je een gratis racket cadeau doet. Je maakt daar een potje voor. Dan moet het niet zo zijn dat je bij de ene vereniging wel een gratis racket krijgt en bij de ander niet. Dan worden de financieel sterke verenigingen alleen nog maar sterker, want die kunnen wel kinderen of ouders lokken. Als je daar een beetje een open discussie over voert en daar afspraken over maakt, daar is niets mis mee. Dan denk ik dat het beter kan werken.

Wat vindt u van de spreiding van de tennisverenigingen in Almere en over de kwaliteit die zij bieden?

Ik denk dat LTV Almere super ligt bij De Marken. De Gouwen was 15 jaar geleden prima, maar het ligt nu niet gunstig. Ik begrijp dat zij niet weg willen daar, want sommige mensen zitten al 20 jaar in die vereniging. Het ligt gewoon onhandig. Als je één vereniging daar hebt, is dat gewoon prima. Hetzelfde geldt voor HNL. Waterwijk en Koriander liggen ook op een klein afstandje. Dat zou ook gewoon 1 vereniging moeten zijn. Als er in Poort een vereniging zou zijn en je hebt HNL en Koriander of Waterwijk op dan heb je het probleem opgelost. Als je er hier 2 opoffert dus als je HNL en Waterwijk opoffert, kan je één mooie vereniging in Poort plaatsen. Centre Point krijgt er dan wat leden bij en die ene vereniging die hier overblijft, Koriander bijvoorbeeld, die krijgt van HNL en Waterwijk mensen erbij. Dat wordt een vereniging die opgepimpt kan worden met betere banen en een mooie kantine. Wat mij betreft mag dat ook Waterwijk zijn. Persoonlijk zou ik eerder zeggen Koriander overhouden, want wij geven daar les. Waterwijk zou ook mogen zijn. Als er maar één overblijft en niet twee halflevende verenigingen. Buiten zit prima natuurlijk.

Wat vindt u ervan al er in Almere Buitenhout nog een tennisvereniging geplaatst zou worden?

Almere Buiten heeft natuurlijk een alleenrechtpositie daar. Die hebben het redelijk vol. Komt daar een nieuwe vereniging bij dan komen er ook weer problemen. De gemeente heeft weleens geroepen in het bestemmingsplan dat er een tennispark komt. Ik zou het niet willen exploiteren. Ten eerste koop je heel veel vierkante meters daar kan je niet zo heel veel mensen op kwijt. 4 mensen op 6 vierkante meters. Die investering is dus heel moeilijk om terug te verdienen uit commercieel oogpunt. Tegenwoordig moeten tennisverenigingen vanuit een commercieel oogpunt kijken als zij nieuwe banen willen et cetera. Vroeger werd de grond bijna cadeau gegeven. Dat is tegenwoordig niet meer. Het zou heel ongezond zijn denk ik als daar een nieuw park bij komt. Voor Almere Buiten zou dat heel ongunstig zijn. Natuurlijk zouden er een heleboel mensen die aan de buitenkant wonen de wens hebben dat daar een vereniging komt. Je krijgt er geen meer tennissers door. Misschien zou je ietsjes meer krijgen, omdat sommigen nu niet tennissen die dan juist wel gaan tennissen. Maar dat zijn geen aantallen waarop je een vereniging goed zou kunnen laten draaien. Dat is wel moeilijk in Almere. In Almere Haven heb je ook twee verenigingen waarvan 1 vereniging helemaal niet zou misstaan. Maar goed, De Gouwen zit er al 30 jaar en die zullen kosten wat het kost hun hoofd boven water willen houden. Vijf a tien jaar geleden waren er nog weleens

projectontwikkelaars waar je de tennisgrond aan kon verkopen. Dan kon jij gaan fuseren met LTV Almere bijvoorbeeld en het geld gebruiken om nieuwe tennisbanen neer te leggen. Tegenwoordig is dat ook niet zo makkelijk meer. Als de gemeente daar een rol in zou spelen, zou dat veel makkelijker zijn. Als de gemeente zegt wij halen het bestemmingsplan sport van die locatie af en er mogen huizen komen en zij gaan zelf proactief op zoek naar projectontwikkelaars dan wordt het een heel ander verhaal. In de toekomst zullen zij daar in Almere Stad en Haven over na moeten gaan denken, anders dan bloed De Gouwen dood en anderen. Het ledenaantal zal heus wel weer een keer aantrekken, maar het is niet meer zo logisch als dat het vroeger was. Ook omdat de mensen nu met de financiële crisis zitten. Tennis is best een relatief dure sport. Bij tennis moet je alles betalen. Je betaalt lidmaatschap, apart voor de trainingen, je met je eigen tenue kopen. Dat weerhoudt ook veel mensen. Je kunt wel acties doen, maar daar houdt je niet extreem veel leden aan over.

Denkt u dat het ledenaantal de komende jaren wel weer zal stijgen?

Ik denk het wel ja. Het is altijd een beetje een golvende beweging. Laten wij hopen dat wij nu in het dal zitten. Je moet wel creatief zijn en in oplossingen denken en niet alleen denken van oh wat gaat het slecht.

In Almere is een groot overschot aan tennisbanen in Almere. Heeft u ideeën om dat beter te benutten of te verbeteren?

Ik denk dat als je een paar tennisbanen zou inruilen tegen padeltennis. Ik weet niet of je dat kent dat is een nieuwe vorm van tennis. Padeltennis is in Spanje groter dan tennis. Het is een mix van squash en tennis. Op één tennisbaan kan je drie padeltennisbanen kwijt. Het is een klein baantje in een kooi, heel dynamisch. Het is een combinatie van tennis en squash. In Nederland begint het een beetje op te komen. Ik denk als je wat wilt met het overschot aan tennisbanen zou je een tennisbaan om kunnen bouwen tot drie padelbanen en dan bied je padeltennis aan. Dan creëer je nieuwe mensen. Daar kan je op inspelen. Manfred is daar ook erg enthousiast over. Als je daar in gaat denken of in combinaties met andere sporten dan probeer je toch in oplossingen te denken en niet alleen in problemen. Ik denk dat als je de tennisverenigingen geografisch verandert dat de leefbaarheid van de verenigingen ook veel makkelijker gaat worden. Je gaat niet van 2% tennissen opeens naar 3% of 4%, maar ieder klein beetje is al mooi meegenomen. Zoiets kan een oplossing zijn. Je hebt een nieuwe sport in Almere erbij en je overcapaciteit is minder. Almere is een jonge stad en redelijk sportief ingesteld. Al moet ik wel zeggen als je kijkt naar hoeveel geld er in sport is gestoken en naar welke sporten het is gegaan, denk ik ook dat tennis nu wel een achterstand heeft gekregen, omdat de gemeente altijd maar geld heeft gepompt in andere sporten, terwijl tennis altijd de eigen broek omhoog moet houden. Alleen kleine beetjes subsidie voor toernooien, maar dat is niet in verhouding met wat volleybal en voetbal krijgen. Dat steekt mij wel eens. Ik heb vorig jaar een toernooi georganiseerd en als je kijkt naar hoeveel moeite ik moet doen om dat toernooi draaiende te houden dan is dat niet normaal. Terwijl basketball veel meer krijgt. Er zou meer evenwicht in mogen komen. Als ik een paar ton krijg dan heb ik hier ook eredivisie tennissers bij Centre Point. Dan is het een kwestie van spelers kopen. En dan kan ik mijn accommodatie ook mooi maken. Dat steekt wel eens, maar ik lig er niet wakker van. Tennis krijgt vrijwel niets. Ik denk ook dat het niet fair is geweest wat er in al die afgelopen jaren is gebeurd. Alleen daar in ook, als de verenigingen daar nou één standpunt in over innemen naar de gemeente en zeggen jongens jullie geven zoveel uit aan topsport en waar is de tennissport gebleven? Wij hebben hier ook toptennissers rondlopen en die krijgen geen cent. Terwijl de voetballers en volleyballers dat wel krijgen.

BIJLAGE 5 INTERVIEWS ALMEERSE AMBTENAREN

Interviewonderwerpen Poort, Buitenhout, Pampus

- Ontwikkelingen m.b.t. het aantal woningen;
 - Hoeveel woningen komen er in Poort bij?
 - Hoeveel inwoners komen er in Poort bij?
 - Wat voor soort woningen staan gepland, bijvoorbeeld eengezinswoningen?
- Ontwikkelingen m.b.t. bevolkingssamenstelling:
 - Welke leeftijdsgroepen wonen en komen er wonen in Poort?
 - Welke nationaliteiten voeren in Poort de boventoon?
 - Wat is het gemiddelde inkomen van een huishouden in Poort?
- Redenen voor een nieuwe tennisaccommodatie;
 - Wat zijn de voornaamste redenen voor het plaatsen van een nieuwe tennisaccommodatie?
 - Denkt u niet dat het overschot aan tennisbanen in Almere alleen maar groter wordt?
 - Denkt u dat tennisverenigingen elkaar gaan beconcurreren met een nieuwe tennisvereniging?
- Ontwikkelingen m.b.t. de tennisaccommodatie:
 - Aantal banen?
 - Wat voor banen?
 - Wie exploiteert? Nieuw bestuur of bestaand bestuur?
 - Meerdere sporten of alleen tennis?
 - Buitenbanen of ook binnenbanen?
 - Verplaatsen of fuseren mogelijk?
- De vraag naar tennis:
 - Weten jullie iets over de vraag? Kunnen jullie daar iets over zeggen?
 - Is er onderzoek gedaan naar de vraag van tennis?
 - Is er behoefte aan een tennisvereniging?
- Wie gaat er gebruik van maken?
 - Scholen in de buurt, is er al gesproken over samenwerking?
- Andere sportverenigingen in de buurt;
 - Welke zijn er?
 - Samenwerking?
- Verwachtingen:
 - Wat gebeurt er met de andere verenigingen?
- Promotie tennis
- Playground:
 - Wat vindt u van de optie om een playground te realiseren in plaats van een tennisvereniging?

Legenda

-  = ontwikkelingen woningen en inwoners
-  = ontwikkelingen m.b.t. de tennisaccommodatie
-  = vraag naar tennis
-  = redenen voor tennisaccommodatie
-  = wensen van de ambtenaar

Interview stadsdeel Poort, ambtenaar Anja de Graaf

Het Sportbedrijf realiseert het liefst 10 tennisbanen in Poort in de periode van 2015 – 2018.

Dat is hun visie. Dat is niet mijn visie. Ik ben heel erg voorstander van openbare banen. Waar je dus geen lid hoeft te zijn, maar gewoon een balletje kan slaan.

Is dat hetzelfde als een Playground of is dat wat anders?

Ja, wij willen een Playground. Daar is geld voor aangevraagd. In heel veel parken heb je tegenwoordig openbare banen. Ik was bijvoorbeeld in het Westerpark van het weekend en daar hebben zij ook openbare banen. Daar worden allerlei activiteiten op georganiseerd. Het idee is dat je mensen die enthousiast raken naar een vereniging in de buurt leidt. Op zich voor een gebied van 38.000 inwoners, wat dit zou moeten worden, is best wel plek voor een tennisvereniging. Waar ik zit zijn 10.000 inwoners, 10 banen en 1.400 leden. Dat kan makkelijk.

Er zijn dus nog geen concrete plannen in Poort om een tennisvereniging te realiseren?

Nee. Er is wel een uitrol van in 2018 beginnen met een voetbalvereniging en dan wellicht een tennisvereniging of iets anders erbij. Ik had toevallig een voorzieningenplanning gekregen. Daar stond wel wat in. Daar zag ik een tennisvereniging in. Tennissportpark West in Pampus Hout. Maar goed, dat kunnen wij natuurlijk plannen, maar ik denk dan bij mezelf je moet kijken naar de vraag vanuit een gebied.

Hebben jullie inzicht in de vraag naar sport in Poort?

Er is gevraagd naar tennis. Wij hebben ideeën opgevraagd voor het Cascadepark. Daarom zitten wij in een Playground-achtig en openbare banen te denken.

Dus niet zozeer een tennisvereniging?

Nee, nog niet. Daar zijn nu ook te weinig inwoners voor. Er is nu op dit moment vraag naar gewoon een balletje kunnen slaan. Er wonen nu bijna 7.000 inwoners dus wat dat op termijn wordt, kan ik niet inschatten, maar dat zal ongetwijfeld wel met zo'n aantal mensen. Met 38.000 mensen is er echt wel behoefte aan en ruimte voor tennisbanen. Op dit moment flyerd De Gouwen hier in Poort. Wij hebben gezegd probeer leden daar vandaan te krijgen. Maar goed, het is toch wel ver weg. Als jij even een balletje wilt gaan slaan en je weet niet of de baan vrij is dan doe je dat toch niet snel. Ik heb even met die mensen staan praten in Westerpark, dat ligt in Amsterdam, er zijn daar twee velden die ongelooflijk worden gebruikt door de omgeving. Het is ook een populatie die daar woont die vergelijkbaar is met Poort. Er wonen heel veel niet westerse allochtonen. Dat zijn toch mensen die over het algemeen ongeorganiseerd sporten. Behalve dan voetbal. Daar willen zij nog weleens lid van worden van een voetbalclub, maar toch als zij 12 of 13 zijn, gaan zij er weer vanaf. Dan doen zij met hun vrienden een partijtje in het park.

Kunnen jullie ook iets vertellen over de bevolkingssamenstelling in Poort?

Ja, wij kunnen wel even een documentje doorsturen. Het is heel jong. Heel veel onder de 10 jaar. Veel in de leeftijd tussen de 20 en 35 zo'n beetje. Heel weinig boven de 50 jaar. Een hele jonge bevolking. Alle starters zitten hier op dit moment. Mensen die net een huis willen kopen. Het is ook een wat hoogstedelijk gebied. Niet hier, maar wel in het Europakwartier. Daar zie je dus de kleine flatjes, startende mensen, studentenflatjes, jongerenflat. Dat is toch wel iets anders dan de rest van Almere.

Heeft dat ook invloed op de sportdeelname?

Ja. Het is nu nog een beetje scheef. Het is wel heel veel sociale woningbouw nu vooral. Dat zijn over het algemeen niet de mensen die georganiseerd sporten. Gewoon geen geld, maar dat kan zomaar over 5 jaar anders zijn. Als er iets minder in het Europakwartier gebouwd wordt en iets meer hier dan heb je zomaar een verschuiving. Dat is nog wat lastig te voorspellen. Ik denk wel dat de trend in heel Nederland is dat er minder aan georganiseerd sporten gedaan wordt. Onder allochtone extra. Ik denk wel dat dit een gebied is waar die trend doorzet dus dat je het in andere vormen moet zoeken.

Dus niet in een sportvereniging, maar in openbare speelvelden?

Ja, of in een buurtsportclub en dat je uiteindelijk misschien wel, omdat het een grote bevolkingsgroep wordt, uitgroeit. Je zult gewoon moeten kijken waar is nu behoefte aan en hoe spelen wij daar op in?

En die behoefte hebben jullie onderzocht?

Wij hebben nu gevraagd voor het park. Dat is de enige openbare ruimte. Daarvoor hebben wij gevraagd 'wat willen jullie daar doen?'. Tachtig procent van de ideeën waren spel en sport. Hardlopen, skaten, speeltuin, een buurtsportclub, Playground. Dat je een balletje kan trappen en slaan. Dat soort dingen.

Is daar al een locatie aangegeven?

De Playground willen wij echt in het Cascadepark aanleggen. Één van de vlakken van het Cascadepark willen wij gebruiken. Het park ligt tussen alle kwartieren in. Dat is het verzamelpunt eigenlijk en dat blijft ook zo'n beetje de openbare ruimte buiten het strand, maar het strand is dan ook ver. Het park willen zij wel doortrekken en een strook recreatie houden. Daar is ook de planning voor het sportpark, maar dat wordt wel tweeduizend en tig. Dat is veel te ver gelegen ook. Sporten in de buurt moet je tegenwoordig gewoon doen. Als kinderen enthousiast worden of via school gemotiveerd worden dan willen ouders ook wel rijden als een kind goed is. Als een kind minder goed is voor breedtesport dan is zo'n voorziening in de buurt veel slimmer en toegankelijker.

Wat voor andere sportvoorzieningen zijn er al en wat voor sportvoorzieningen staan er gepland?

Je hebt in Poort de Topsportthal. Daar zit ook de breedtesportthal naast. Daar zouden twee sportvelden komen voor VO, maar die zijn volgens mij nog niet in gebruik. Als wij pech hebben, wordt dat stuk ook snel verkocht. Het is eigenlijk alleen maar binnensport. Er zijn twee sportzaaltjes. Dat is het dan. Je ziet gewoon dat de Topsportthal in de middle of nowhere ligt dus ja om het daar te centreren, zou ik niet verstandig vinden. Dan sluit je een hele grote groep uit, omdat die er niet eens aankomen. Over het algemeen hebben de mensen hier geen fietsen en een heleboel zitten in een sociaal lagere klasse. Die gaan ook niet met de bus. Daar hebben zij geen geld voor. Die zijn dus aangewezen op de openbare ruimtes.

Het is dus het gunstigst om in het Cascadepark openbare sportruimtes te faciliteren?

Ja. Het vondelpark is daar een mooi voorbeeld van. Daar zit een tennisvereniging, maar de vraag is of dat nu in dit stadium nodig is.

En in de toekomst?

Nou, wij verwachten 38.000 inwoners. Als je kijkt naar andere stadsdelen of gemeentes als Assendelft die hebben soms wel twee verenigingen dan. Een voetbalclub, een handbalclub en een tennisclub. Dat is toch wel vaak wat mensen als tweede sport of hun andere sport gaan doen.

Zien jullie in de toekomst het liefst én een Playground én een tennisvereniging?

Op dit moment zou ik dat niet doen, maar in de toekomst wel. Mensen die echt willen, gaan nu wel naar Haven toe. Toch is dat wel een drempel. Als jij ook al voor je werk hier uit moet of voor school of kinderopvang. Als je dan nog wilt gaan sporten, georganiseerd sporten, dat is best wel een drempel om 's avonds te doen. Wat floreert is hier in het zaaltje bij gebouw Amerika en daar beneden in het buurthuis is salsa dansen en fitnessachtige dingen. Dat zijn dingen die zij kunnen doen op het moment dat zij het willen. Heel vlakbij. Dat kun je lopend of fietsen.

Zitten er hier veel scholen in de buurt en zou daar samenwerking gestimuleerd kunnen worden?

Ja, dat kan heel goed. Dat proberen wij ook. Die hebben wij ook betrokken bij de activiteiten voor de Playground. Er zijn 6 basisscholen en 3 voortgezetonderwijsscholen. Veel kinderen komen ook van buiten Almere Poort op dit moment, omdat die groep boven de 12 jaar heel klein is. Dat gaat wel helemaal veranderen. Het zijn ook nog eens scholen met een specifiek profiel. Een groenschool, een internationale school, kunstprofiel. Die trekken veel publiek uit t' Gooi bijvoorbeeld. Maar goed, die 2.100 kinderen op die scholen hebben dus geen sportclub. Dat baart mij wel zorgen. Ik vind toch dat je daar de basis legt voor sporten. Ook verder in je leven op sportgebied. Als je het als jong niet leert, ga je het als je 14 jaar bent niet meer doen. Dan haak je af door puberteit en ander gedoe.

Zijn er vanuit de gemeente veel sportprojecten die gestimuleerd of ingezet worden?

Het stadsdeel is natuurlijk nog heel jong. Sinds ik er ben probeer ik dat wel meer te doen. Wij hebben jongerenwerk. Er zijn nu 4 avonden in de week sportactiviteiten sinds 3 weken. Dat begint nu te komen. Het jongerenwerk zat er ook al met voetbal in de avond voor de groep van 15 tot 16 jaar. Dat draait al 2 jaar en dat draait heel goed. Die krijgen gemiddeld 80 kinderen in de week. Daarnaast zijn er wel andere dingen met bijvoorbeeld judo, dans, gym, ballet, vechtsport. Dat begint nu allemaal te komen, maar daar moet je ook massa voor hebben. De naschoolse opvang doet ook wel activiteiten. Die gaan dan voetballen in het park en dat soort dingen. Wij proberen de scholen nu zo ver te krijgen dat zij gaan participeren om eventueel activiteiten op de Playground te gaan faciliteren, maar ook om mee te gaan doen in de winter en in de zomer in zo'n soort buurtsportclub. Dat is volgens mij heel belangrijk nu in dit gebied.

Hebben jullie inzicht in hoeveel woningen erbij komen in Poort dus hoe hard Poort nog gaat groeien?

Er is een prognose voor 18.000 woningen. Wij zitten nu op iets van 2.700 woningen. Er komen er dus nog heel veel bij. En ja, dat had al lang moeten gebeuren. Wij hadden een woningbouwproductie van 3.000 woningen per jaar en wij zitten nu op 700 ongeveer, waarvan de meeste in Poort gebouwd worden.

Wat voor soort woningen zijn dat? Is dat erg divers of voor een bepaalde doelgroep?

Het is heel divers. Europakwartier is gestapelde bouw. In het Cascadepark staan woontorens en hier staan urban villa's. Tot 4 hoog maximaal. Ook het centrum gebied, Collumbuskwartier, wordt ook allemaal hoogbouw en woontorens. De rest is allemaal kavelverkoop. In de kustzone wordt nu ook ontwikkeld. Daar zijn de eerste grondwerkzaamheden van start gegaan. Daar komen 3.800 woningen, waarvan een deel zelfs 60 meter hoge flats komen aan de kust en er komen eengezinswoningen die in allerlei varianten gebouwd worden. Dat is nu in de planfase. In 2013 moeten de eerste woningen verkocht zijn. Er komt dus nog heel wat bij. Er wordt per keer bekeken wat verkoopt, wat moeten wij nog meer bedenken en hoe gaan we dat dan inrichten.

In hoeverre hebben jullie plannen staan voor een tennisaccommodatie?

Wij hebben die in ieder geval niet. De bewoners hebben daar in zoverre ook niet om gevraagd. Zij hebben meer behoefte aan een openbaar veldje op een Playground of in het park. Ik denk dat dan de behoefte zal komen. Dan gaan mensen zeggen wij willen dat of dat. Ik denk toch dat je heel sterk met verenigingen om tafel zal moeten om te vragen of zij clinics gaan geven, hoe zij dat gaan doen en als die behoefte er is of zij dat dan gaan starten, want wij starten geen tennisclub. Of het moet uit de bewoners zelf komen dat zij een tennisclub gaan starten. Dat zijn dingen die je dan kunt stimuleren, maar die je over het algemeen niet als gemeente doet. Althans ik ken dat niet. Ik woon zelf in Monnikendam en wij hebben het zelf opgericht. Wij hebben grond gekocht en hij bestaat nog steeds. Ik weet niet hoe dat hier zit. Misschien dat hier gezegd worden dat wij de club wel neerzetten, ik weet het niet.

Hoe staan jullie tegenover de plannen van het Sportbedrijf om in 2015 – 2018 tennisbanen te realiseren?

Ik weet niet waarop dat is gebaseerd. Volgens mij is het gebaseerd op een planningsgedachte. Daar ben ik het niet mee eens. Je moet niet zomaar positioneren, maar denken vanuit de behoefte. Ik ben ervan overtuigd dat een Playground in het Cascadepark goed benut wordt. Ik heb aan scholen gevraagd waar zij sportvelden willen en dan antwoorden zij met 'in het park'. Het park is centraal. Hier wonen ook geen buurtkinderen die de fiets pakken. Zij pakken allemaal de bus of gaan lopend. Ik heb zelf altijd les gegeven in een park en dat heeft super voldaan. Daar hielden ze voor mij het gras bij en er stonden bordjes bij. Als er een kunstgrasveld in het park komt, wordt dat top benut. Ik heb bij het Westerpark gekeken en ben er van de week geweest. Daar waren 8 scholen op aan het sporten. Ik vroeg aan de mensen die daar aan het tennissen waren hoe vaak zij daar kwamen. Toen zeiden zij dat zij 4 keer per week een balletje komen slaan. En toen vroeg ik of zij op een vereniging zouden willen. Toen zeiden ze nee. Zet het neer en kijk hoe het benut wordt. Dan kun je toe leiden naar verenigingen als er behoefte aan is. Nu kunnen scholen er gebruik van maken. Wij zijn al zo ver met de scholen. Ik heb gezegd ik zet hem pas neer als jullie mij de zekerheid geven dat daar activiteiten op komen. Daar zijn zij druk over in conclaaf. Wij hebben de verenigingen er ook bij gehad of zij clinics willen geven. Dat is allemaal toegezegd, maar dan moet er wel iets komen. Er zal in de toekomst wel behoefte zijn aan een tennisvereniging, maar wacht dat gewoon af. Wacht tot mensen op gaan staan en zeggen wij gaan een vereniging opzetten. Zulke dingen moeten ontstaan en niet gepland worden. Laat het ontstaan. Je kunt wel de behoefte stimuleren met een Playground bijvoorbeeld. Misschien zou je ook een vereniging kunnen verplaatsen of samen kunnen voegen. Ik heb weleens ergens gespeeld waar twee verenigingen samen waren gevoegd. De ene was verplaatst en op die plek hadden zij dan huizen gebouwd. Het was wel grappig, want zij hadden kunstgrasvelden en gravelbanen. De ene wilde per se gravel en de ander kunstgras dus toen hadden zij op één park beide baansoorten. Dat vond ik wel leuk. Zo ontstaat dat, maar laat de mensen om tafel om die behoefte uit te spreken. Dat is onderzocht en zij gaven aan dat zij een balletje willen kunnen trappen en slaan in het park dus een Playground is ideaal.

Hebben jullie een mening over de spreiding van de huidige tennisverenigingen in Almere?

Ik vind überhaupt, ik ben niet zo van centraliseren van tennisverenigingen aan de buitenkant. Ik ben een groot voorstander van centraal gelegen in een woonwijk. Dat werkt het beste. Voor iedereen goed bereikbaar. Dan laat je ook je kinderen gaan, vind ik. De Topsporthal bijvoorbeeld. Het is prachtig, maar je moet je kind wel altijd zelf brengen. Hiervoor was er zelfs geen vervoer. Nu is dat er wel, maar ook dan. Het is in de middle of nowhere. Geen sociaal toezicht. Volgens mij is dat niet iets wat mensen graag willen. Ik maak het beleid niet.

In Almere is momenteel een overschot van 33 tennisbanen. Heeft u ideeën hoe dat beter benut of opgelost kan worden?

Ik wijt het aan de plek van de verenigingen. Ik ken er een aantal hier. De enige die goed draait is volgens mij LTV Almere. Dat is wel logisch. De plek is gunstiger. Het ligt dus aan waar je hem positioneert. En verder ja ik denk gewoon dat tennis hier is neergelegd vanuit planning en niet vanuit behoefte. Daarom zeg ik nu kijk nu ook is wat de behoefte is. De behoefte hier is nu geen tennisvereniging, maar een openbaar tennisveldje dus ga dat nu faciliteren in plaats van nog een tennisvereniging erbij. Wacht het af. Wellicht zou je kunnen hebben dat je het zou moeten verplaatsen, maar dat is dus als je het niet vanuit een behoefte en niet centraal gelegen doet maar ergens aan een rand. Ik denk ook dat het vanuit de Nederlandse gedachte 'wij doen allemaal aan sport' en dat je dat kan afdwingen, maar niet vanuit de gedachte de allochtone niet veel traditie hebben en geen geld er voor over hebben. Zij hebben niet de traditie dat ieder kind moet sporten. Dat is iets wat in de Nederlandse geest zit. Daar wijt ik het aan. Ik woon in Monnikendam. Wij hebben een ongelooflijke bloeiende voetbalclub en tennisvereniging op zo'n weinig mensen. Dat zijn allemaal vrijwilligers die dat draaien. Zo kan het ook. Dat is wel iets wat vanuit mensen moet ontstaan en niet van 'wij bepalen wat er moet komen'. Nu hebben wij een hele fanatieke club in het Cascadepark die daar iets mee wil dus ga dat benutten. Kijk dan wat de vraag is. Als er vraag komt en er is een vereniging die dat op wil zetten dan kan je gaan faciliteren. Laat het dan ook groeien.

Interview stadsdelen Poort en Buitenhout, ambtenaar Rogier Koreman

Tijdens dit interview wil ik het graag hebben over de ontwikkelingen in Buitenhout qua woningen en inwoners. Wat er nieuw komt en wat er al zit. Daarnaast wil ik het graag hebben over de geplande tennisaccommodatie en de vraag naar tennis.

Ik zal even de kaart van Almere erbij pakken dan kan ik even laten zien waar wat ligt. Dat maakt het net even wat makkelijker als je ook weet waar wat komt en waar huizen gaan komen. Naast Buitenhout is het denk ik ook goed als wij het over Almere Poort gaan hebben. Ook dat is een uitbreidingsgebied. Daar staan natuurlijk al veel huizen. Dat betekent ook dat wij daar nadenken over sportvoorzieningen, inclusief tennis. Oké, wat wil jij weten?

Allereerst zou ik graag willen weten hoeveel woningen er in Buitenhout bij komen?

Almere heeft nu ongeveer tegen de 200.000 inwoners. Straks in de eindfase als alles klaar is, alle uitbreidingen, dan moet het 350.000 inwoners zijn.

En de eindfase is 2030?

Dat is 2030, maar dat zal waarschijnlijk vertragen, omdat het nu allemaal met de crisis wat langzamer gaat. Het zal wellicht 2040 / 2050 worden. De stad moet dus in ieder geval bijna verdubbelen. De belangrijkste uitbreidingsgebieden zijn in ieder geval Poort, Pampus en Hout Noord, Nobelhorst heet dat inmiddels, en misschien later nog Oosterwold. Nu weet ik niet precies wat de status daar van is. In ieder geval die drie gebieden. In het gedeelte in Buitenhout zullen ongeveer 4.000 huizen gepland zijn.

Wat voor soort huizen worden dat?

Eigenlijk van alles. Er zit sociale woningbouw tussen tot aan vrijstaand. Eigenlijk de hele range. In dit hele gebied (Poort) zullen uiteindelijk volgens mij 60.000 inwoners moeten komen. Poort is heel groot en Buitenhout is dan iets kleiner. Wij zijn nu aan het kijken dat wij hier in Buitenhout sportvoorzieningen kunnen realiseren. Wij beginnen daar met hockey. Daar zijn wij nu al mee bezig. Wij hebben nu op de planning staan dat wij in 2025 daar ook tennisbanen willen realiseren.

Dat worden tien tennisbanen?

Ja, dat worden tien banen en dat is niet alleen bedoeld voor dit gebied (Buitenhout), maar ook voor dit hele gebied in Buiten. In Buiten hebben wij namelijk alleen maar ATC-Buiten als tennisvereniging. Dat ligt dus redelijk centraal tussen verschillende delen waar nog niet zoveel sportvoorzieningen zijn. Vandaar ook dat we daarvoor hebben gekozen. In Poort hebben wij nog geen locatie, maar daar moet op een gegeven moment ook wat komen. Dat is ietsjes eerder, namelijk 2018. Alleen waar in Buitenhout echt al een locatie vastligt, hebben wij dat in Poort en Pampus nog niet.

Wat zijn de redenen om nieuwe tennisbanen te realiseren? In Almere is sprake van een overschot aan banen. Waarom zou de gemeente nog meer tennisbanen erbij willen hebben?

Zoals je waarschijnlijk op het kaartje hebt gezien, liggen er heel veel verenigingen in één gebied. Wij hebben hier (Buiten) gewoon te maken met een heel groot stadsdeel waar maar één tennisvereniging ligt. In Buitenhout hebben wij te maken met nieuwe huizen die er komen. Er is al een gebied waar al veel mensen wonen. Daar is ook nog niet zoveel. Wij vinden wel dat mensen redelijk dichtbij hun woonomgeving zouden moeten kunnen sporten. Vandaar dat wij wel denken: "Ja in Poort en in Buitenhout daar komen veel nieuwe mensen te wonen. Het zou goed zijn als daar dan tennisbanen komen". Of dat dan nieuwe tennisbanen moeten zijn en de oude die moeten blijven, dat denk ik dan niet. Wij hebben inderdaad een overschot aan tennisbanen dus wij zouden wel

serius moeten nadenken over verplaatsing en dat soort zaken. Kijken wat tot de mogelijkheden behoort. De spreiding is gewoon niet zo heel evenwichtig over de stad op dit moment. Dat is wel één van de aandachtspunten.

Hebben jullie als gemeente ook onderzoek gedaan naar de vraag van tennis in die gebieden?

Wij hebben onderzoek laten doen door Grontmij Marktplan. Niet alleen naar tennis, maar meerdere takken van sport. De behoeften zijn in beeld gebracht en die geven inderdaad aan dat in Poort en Buitenhout wel capaciteit nodig is. Dat is dan niet zozeer stadsbrede capaciteit, want er zijn genoeg banen, maar echt de behoeften vanuit die gebieden en wijken.

Liggen er in de omgeving al veel andere sportverenigingen?

Nog niet. Dit wordt echt een heel nieuw sportpark in Buitenhout.

Komen daar alleen tennisbanen of komen er ook meerdere sporten?

Hockey en voetbal en er wordt ruimte gereserveerd voor, naja een ontwikkeling in de toekomst waarvan wij misschien nog niet weten dat die komt. Dat is af en toe met sport. Soms groeien sporten ineens en worden heel populair. Wij hebben daar dus ook nog ruimte om uit te breiden op andere gebieden toe te staan. Wat hier wel ligt is de handbalvereniging. Dat ligt ook in dat gebied en een manage. Dat is enigszins sport natuurlijk. Dat is wel dichtbij.

Stel dat er in Poort een nieuwe tennisvereniging komt, denken jullie niet dat Het Nieuwe Land daar veel last van zal krijgen?

Nou ja kijk, het is nog best wel een afstand. Op de kaart lijkt het misschien wel dichtbij, maar je moet je voorstellen dat als hier straks 60.000 mensen wonen dat het eigenlijk een beetje een stad op zich is. 60.000 mensen dat is net zo groot als Veenendaal ongeveer, om maar wat te noemen. Het wordt dus echt een behoorlijk gebied. Maar goed, je hebt wel gelijk. Ik bedoel het is wel zo dat op het moment dat je ergens gaat bouwen dat misschien anderen daar last van hebben. Maar goed. Zij hebben nu ook al last van elkaar. Het ligt zo dicht op elkaar allemaal. Naar mijn mening zullen de verenigingen die daar nu zitten ook zelf moeten nadenken of zij misschien positief staan tegenover een verhuizing. Heb je dat ook besproken met verenigingen?

Ja, dat heb ik besproken. Ik merk dat verenigingen wel willen samenwerken en dat soort dingen, maar dat zij wel zeggen: "Komen jullie maar naar ons".

Het zou goed zijn als zij daar is een keer anders in gaan staan, want het gaat echt niet goed met tennis in Almere.

De verenigingen moeten eigenlijk eerst van hun eigenbelang afstappen en eens kijken naar wat kunnen zij samen doen?

Ja, ik denk dat dat wel de manier zal zijn inderdaad. Door gewoon eerst met zijn allen te werken aan tennis in Almere en dan komt het voor alle afzonderlijke verenigingen vanzelf wel weer goed. Als tennis gewoon weer populair wordt in Almere dan profiteren alle verenigingen daarvan. Op dit moment lukt dat niet erg.

De gebieden met 60.000 nieuwe woningen en 4.000 nieuwe woningen zorgt natuurlijk voor meer inwoners. Een deel van die inwoners zal dan ook gaan tennissen dus dat zorgt voor meer tennisleden denk ik?

Ja, dat is wel de bedoeling. Alleen hebben wij op dit moment zoveel tennisbanen in Almere dat je zegmaar het aantal extra leden zou kunnen opvangen. Je kunt echt nog heel veel opvangen. Alleen de drempel is hoger om te gaan tennissen als je in één van die nieuwe gebieden woont vanwege de afstand. Daarom vinden wij dat er iets

moet gebeuren. Je gaat niet als je in deze hoek woont op je fietsje naar ATC-Buiten als je een klein kind bent. Dat is best wel een eind. Dat maakt het wel belangrijk dat daar iets gebeurt.

Kan jij wat vertellen over de bevolkingssamenstelling van die gebieden? Qua leeftijd, inkomen en nationaliteit. Dat heeft wellicht ook invloed op het tennisgedrag.

Onze afdeling Onderzoek & Statistiek heeft gegevens over de bevolkingssamenstelling en de verwachte bevolkingssamenstelling. Allochtone mensen sporten bijvoorbeeld minder en op een andere manier. Allochtone mensen kennen het verenigingsleven, zoals dat in Nederland traditioneel is, kennen zij niet echt. Je ziet allochtone mensen bijvoorbeeld veel bij commerciële fitness scholen, maar bijvoorbeeld ook op de playgrounds. Het verenigingscultuur hebben zij niet zo. Die zouden minder snel gaan tennissen. Tennis is sowieso een sport die niet erg populair is onder allochtone mensen. Bij voetbal is dat bijvoorbeeld heel anders. Dat is inderdaad wel iets om mee te nemen.

Wat weet jij ook iets over de nationaliteiten in de opkomende stadsdelen?

Ik denk dat in de nieuwe gebieden het percentage allochtonen relatief laag zal zijn. In de hele stad groeit het wel hoor, maar dat zit hem dan ook met name in de bestaande gebieden.

Waarom wil de gemeente nieuwe tennisbanen aanleggen?

Om zegmaar ook in de nieuwe gebieden voorzieningen te hebben voor de mensen. Er is natuurlijk al heel veel in de stad, maar je wilt wel voorkomen dat de mensen in de nieuwe gebieden daar helemaal niks in de buurt hebben. Dan moeten zij altijd naar een bestaande stad moeten om te kunnen sporten. Nieuwe gebieden verdienen ook gewoon nieuwe voorzieningen, waaronder een tennisvereniging.

Stel dat er niks gebeurt met de huidige tennisverenigingen worden de nieuwe tennisverenigingen dan alsnog geplaatst in de opkomende stadsdelen?

Dat is wel een lastige. Uiteindelijk, als wij per se willen als gemeente dan kunnen wij afdwingen. Dan kunnen wij zeggen: "Jullie moeten daar weg". Dat is iets wat je natuurlijk ten alle tijden probeert te voorkomen. Je probeert daar gewoon in een goed overleg met een vereniging een goede situatie te creëren. Waarbij de vereniging zelf ook ziet dat een nieuwe locatie ook voordelen biedt voor de vereniging. Als dat echt niet lukt dan is de gemeente in staat om dat af te dwingen. Zo ver zijn wij nog lang niet, maar dat zou kunnen. Liever niet zou ik zeggen. Ik hoop toch dat zij op een gegeven moment met de verenigingen eruit komen en dat er iets anders geregeld kan worden. Als er een aantal bereid zijn dan zijn dat de eerste gesprekpartners om het daar eens over te hebben met hun. De tijd zal het wel leren. Wij zullen ook jouw conclusies gebruiken daarin. Als jij aangeeft dat de spreiding anders moet daar gaan wij dan wel wat mee doen.

Staat er in Poort alleen een tenniscomplex op de planning of komen daar ook meerdere sporten bij?

Wij proberen zoveel mogelijk meerdere sporten met elkaar te bundelen. Wel in de buurt van de woningen. Wat wij ook niet willen, is dat. Ik zal je het even laten zien. In principe staat sport nu hier gepland in dit gebied (leeg stukje Pampus). Je ziet al dat de woningen in Poort hier liggen en voorlopig daar nog niets gebeurt. Dan ligt het sportgebied vrij geïsoleerd. Wij zijn daar niet zo blij mee. Wij willen dat dichtbij de mensen hebben. Nu zijn wij aan het kijken of dat mogelijk is om het bijvoorbeeld dichtbij te krijgen, zodat mensen al makkelijk via het park hier naartoe kunnen. Dit hele gebied is wel al ingetekend dus het is best moeilijk om een plek te kunnen vinden voor de sportvoorzieningen. Dat heeft te maken met gronduitgiften en dat daar inkomsten voor geraamd zijn. Dat is wel lastig. Wij willen wel kijken of wij de sportvoorzieningen zo dicht mogelijk bij de mensen kunnen krijgen.

Is er ook nagedacht over het plaatsen van buitenbanen of binnenbanen?

Buiten. Voor verenigingen is buitenbanen prettiger. Binnenbanen zijn gewoon duur. Ten eerste om aan te leggen en daarnaast qua exploitatie. Dat is gewoon heel lastig. Als mensen ook lid zijn van een tennisvereniging dan kunnen zij de buitenbanen gewoon gebruiken. Willen zij binnen tennissen dan moeten zij extra betalen en dat is best duur.

Is er ook nagedacht over wie die tennisaccommodatie gaat exploiteren? Komt daar een hele nieuwe vereniging?

Nou ja, het liefste niet. Er zijn genoeg verenigingen. Het zou mooi zijn als een vereniging een overstap zou kunnen maken. Dan blijft een vereniging gewoon bestaan, maar op een andere locatie de activiteiten voort gaat zetten. Er zijn bijna tien verenigingen inmiddels, al een tijd zegmaar. Dat is best wel wat. Dat zou op zich genoeg zijn.

Als er verplaatst moet worden dan zou de gemeente dat ook mooi moeten verkopen aan een vereniging.

De voordelen zijn er wel. De vereniging krijgt een nieuwe accommodatie en zij komen in een gebied waar nog geen tennisvereniging zit, maar wel veel mensen komen wonen. Dat is gunstig voor de ledenaangroei. Op dit moment zitten zij zo dicht op elkaar dat hun gebiedje eromheen eigenlijk te klein is.

Er zijn wel meerdere dingen aan de hand. De spreiding is niet goed dat is één, tennis is op dit moment gewoon niet heel populair in Almere. Dat is natuurlijk ook een probleem.

Het deelnamepercentage in Almere ligt aanzienlijk lager dan het landelijke gemiddelde. Hebben jullie een idee hoe dat zou kunnen komen?

Dat is wel een lastige, lastig om daar iets over te zeggen. Tennis was heel populair in Almere. De bevolkingssamenstelling is in die zin niet heel erg veranderd. Het opleidingsniveau en dat soort dingen is redelijk hetzelfde gebleven. Je ziet wel dat het aandeel allochtone gedurende het aantal jaren hoger wordt. Dat zou er wel mee te maken kunnen hebben, maar om echt een oorzaak aan te wijzen dat vind ik wel erg moeilijk. Als je nog nooit met tennis hebt gewerkt in Almere dan zou je kunnen zeggen dat het aan het opleidingsniveau ligt of aan de bevolkingssamenstelling, maar tennis is ooit heel populair geweest. Daarna is tennis flink afgezwakt. Dan is dat wel heel lastig te zeggen. Kijk landelijk is het ook wel dat het ietsjes zakt het tennisdeelname, maar niet zo sterk als in Almere. Hoe dat nou precies komt, is heel moeilijk.

Kan de populariteit van tennis weer opgekrikt worden?

Ik denk dat de verenigingen daar zelf gewoon een belangrijke rol in hebben. Er zijn pogingen gedaan om met zijn allen daar aan te werken, maar dat liep al heel snel stuk. Ik weet niet of je daar al iets over gehoord hebt?

Wat voor pogingen zijn er gedaan?

Op een gegeven moment was er een voorzittersoverleg gecreëerd. Dat ging erover of er dingen samen gedaan konden worden, maar dat liep heel snel stuk. Ik denk vanwege eigenbelang van verschillende verenigingen.

Ik heb inderdaad wel het één en ander over het voorzittersoverleg gehoord.

Je zult het ook wel van Marco van Holten van de KNLTB horen. Wij hebben het geprobeerd. Marco heeft daar de eerste stappen in gezet. Hij heeft een enquête uitgezet waarin naar voren kwam dat de verenigingen naar hun eigen verenigingen moesten kijken. Wat voor vereniging ben jij en dat soort dingen. Daar kwam al heel weinig respons op. Weet je, het is ook belangrijk voor verenigingen om te weten "wat voor vereniging ben jij en wat wil jij bieden aan jouw leden?". Zolang je dat niet echt weet van jezelf dan wordt het ook al moeilijk. Je zou ook

gezamenlijk in de stad tennis kunnen promoten. Er zijn genoeg mogelijkheden voor de verenigingen om daar wat mee te doen. Dan moeten zij wel echt de handen in één slaan, denk ik, om dat te doen. Dat is wel lastig, een lastige situatie.

Zijn er veel scholen in de buurt of zijn die gepland in de opkomende stadsdelen?

Ja, overal. In alle gebieden komen scholen. Er komen zowel basisscholen als voortgezet onderwijsscholen.

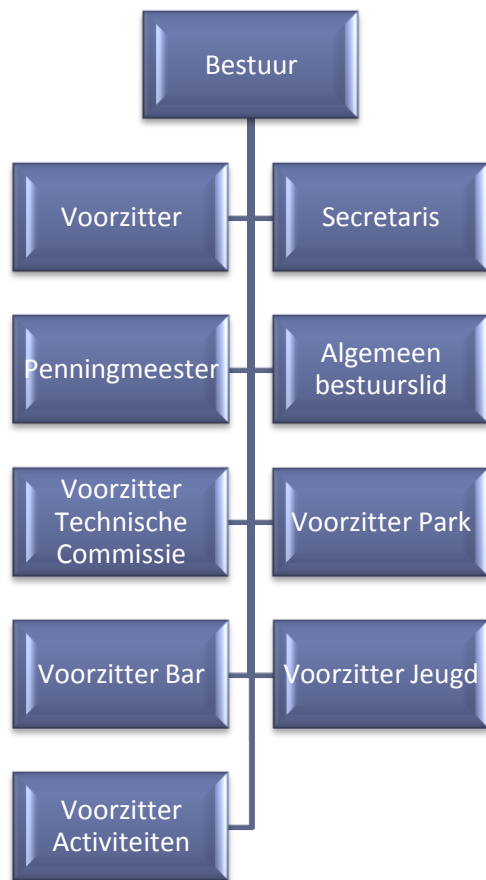
Dan is het een optie om op die scholen tennis ook onder de aandacht te brengen.

Ja, zeker.

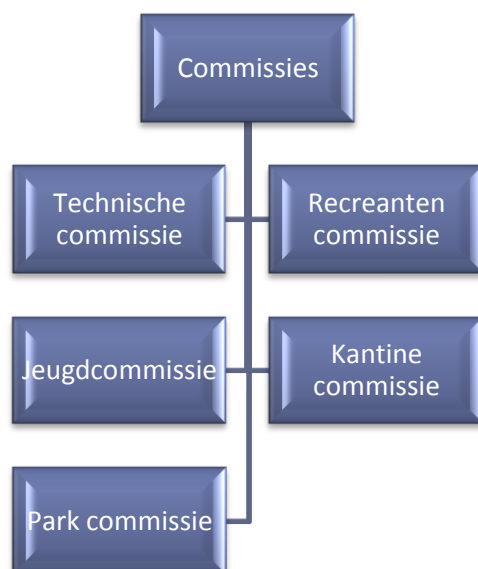
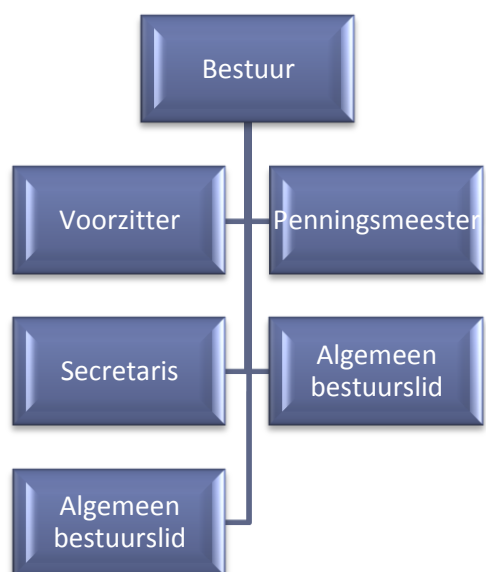
Welke verwachtingen hebben jullie van de opkomende gebieden? Stel dat er een nieuwe tennisvereniging wordt geplaatst, verwachten jullie veel nieuwe leden of verwachten jullie dat de nieuwe vereniging veel concurrentie oplevert voor de andere verenigingen?

Dat is moeilijk te zeggen natuurlijk. Je verwacht in ieder geval dat als je in een nieuw gebied tennisbanen aanlegt dat in ieder geval het percentage wat overal in de stad tennist ook daar gaat tennissen. Het deelnamepercentage van het aantal nieuwe inwoners dat er gaat wonen. Kijk als er een vereniging verhuist, zullen er heus wel een aantal leden meegaan. Een aantal zal ook niet meegaan, want die vinden dat te ver weg. Je verwacht dus dat er vanuit het nieuwe gebied dat daar de meeste nieuwe leden vandaan komen. Dat zijn de verwachtingen.

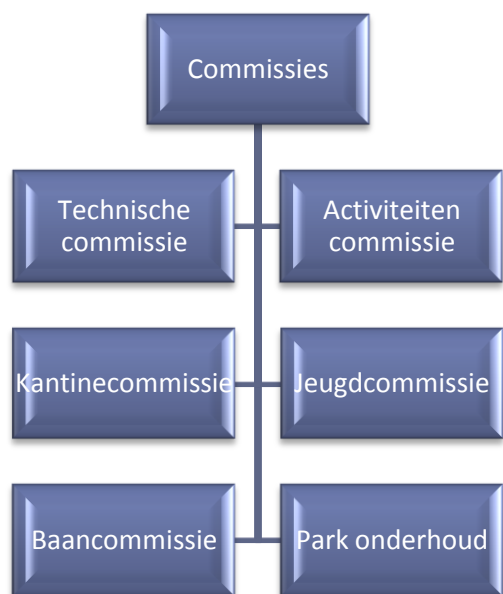
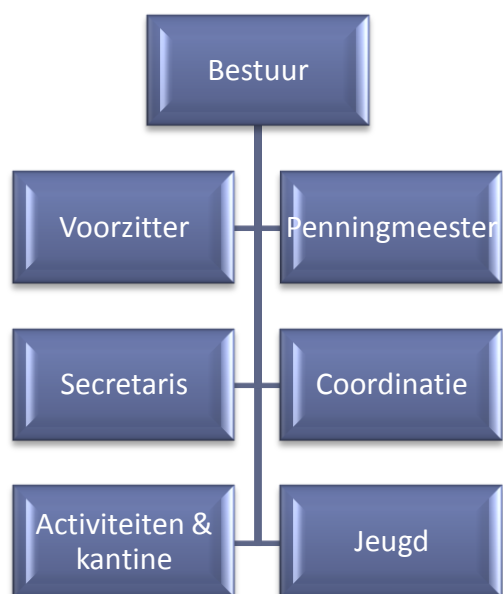
BIJLAGE 6 ORGANOGRAM LTV ALMERE



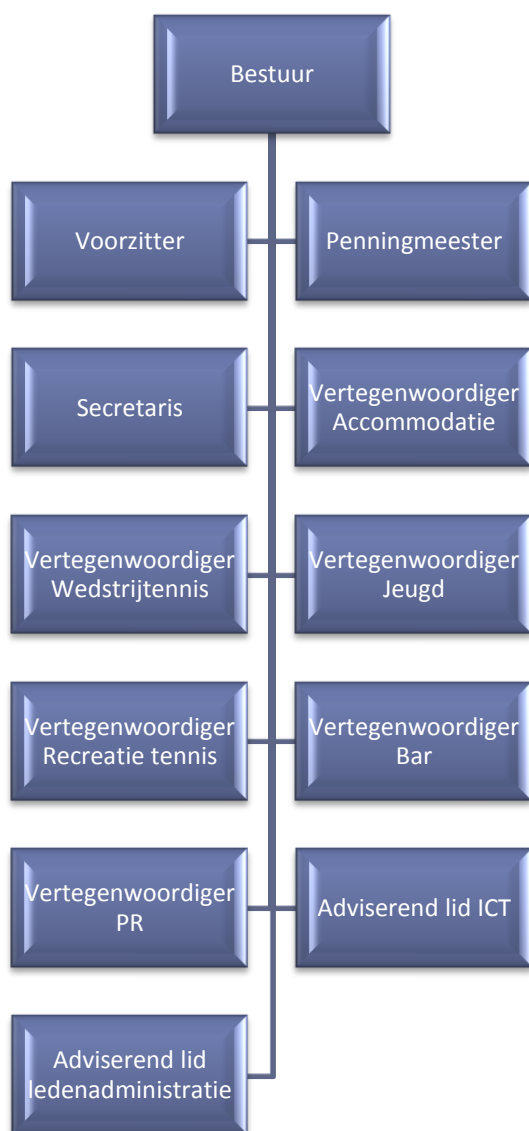
BIJLAGE 7 ORGANOGRAM HET NIEUWE LAND



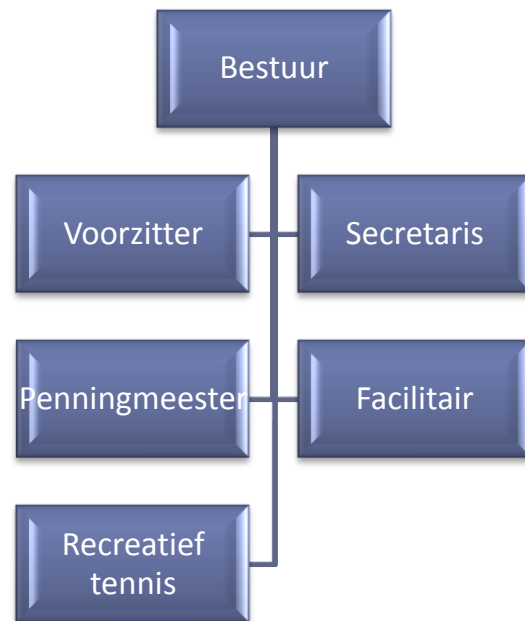
BIJLAGE 8 ORGANOGRAM DE GOUWEN



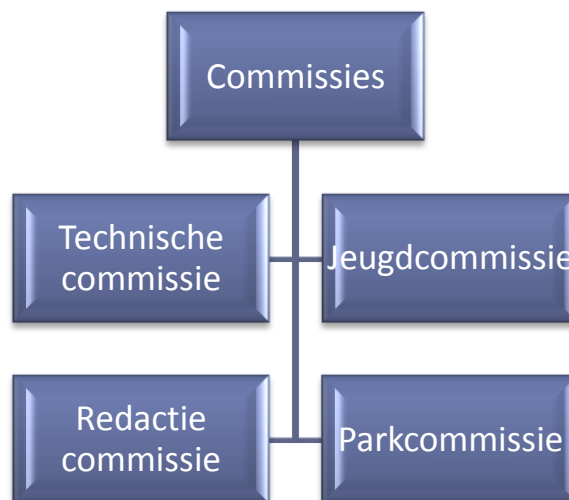
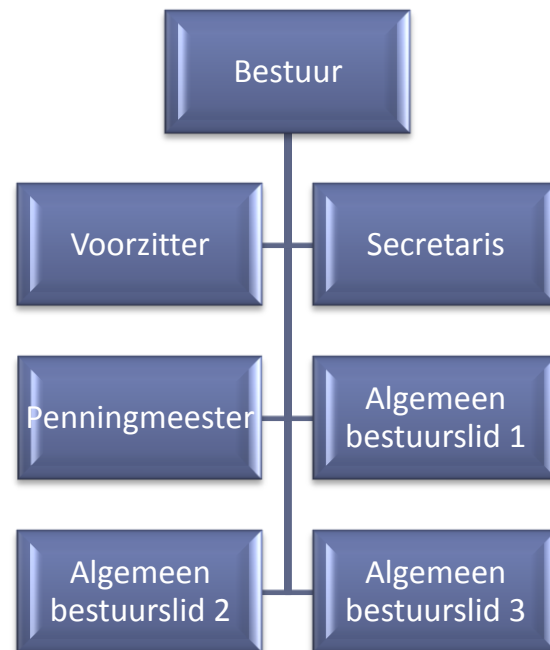
BIJLAGE 9 ORGANOGRAM LTC WATERWIJK



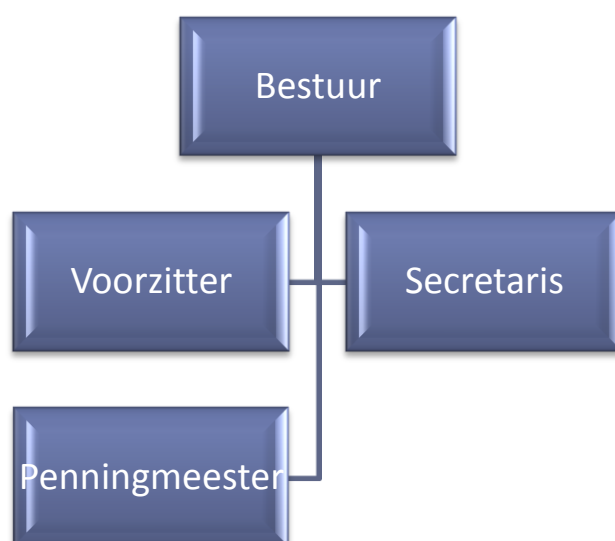
BIJLAGE 10 ORGANOGRAM ATC-BUITEN



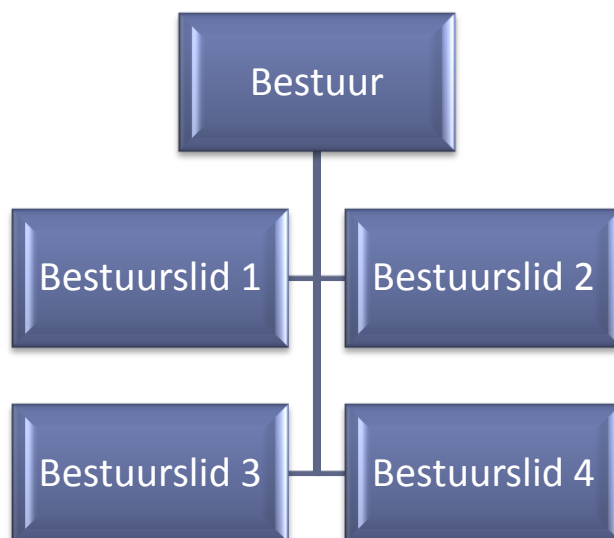
BIJLAGE 11 ORGANOGRAM KORIANDE



BIJLAGE 12 ORGANOGRAM TV CENTRE POINT



BIJLAGE 13 ORGANOGRAM JOYMERE



BIJLAGE 14 OVERSCHOT TENNISBANEN PER STASDEEL

Overschot aan tennisbanen Almere Haven, 2012 – 2030

Almere Haven								
Jaar	Inwoners	Banen	Ledenprognose			Overschot aan banen		
			Laag	Midden	Hoog	Laag	Midden	Hoog
2012	22.093	14	246	334	422	10	9	8
2014	22.314	14	248	337	427	10	9	7
2016	22.706	14	252	343	434	10	9	7
2018	23.186	14	258	351	443	10	9	7
2020	23.657	14	263	358	452	10	8	7
2022	23.742	14	264	359	454	10	8	7
2024	23.663	14	263	358	452	10	8	7
2026	23.575	14	262	356	451	10	8	7
2028	23.461	14	261	355	449	10	8	7
2030	23.344	14	260	353	446	10	8	7

Overschot aan tennisbanen Almere Stad, 2012 – 2030

Almere Stad								
Jaar	Inwoners	Banen	Ledenprognose			Overschot aan banen		
			Laag	Midden	Hoog	Laag	Midden	Hoog
2012	108.439	49	1.204	1.638	2.072	31	25	19
2014	109.052	49	1.211	1.647	2.083	31	25	19
2016	108.991	49	1.210	1.646	2.082	31	25	19
2018	108.480	49	1.205	1.638	2.072	31	25	19
2020	108.217	49	1.202	1.635	2.067	31	25	19
2022	107.848	49	1.198	1.629	2.060	31	25	19
2024	108.843	49	1.209	1.644	2.089	31	25	19
2026	108.734	49	1.207	1.642	2.077	31	25	19
2028	108.278	49	1.202	1.635	2.069	31	25	19
2030	107.619	49	1.195	1.625	2.056	31	25	19

Overschot aan tennisbanen Almere Buiten, 2012 – 2030

Almere Buiten								
Jaar	Inwoners	Banen	Ledenprognose			Overschot aan banen		
			Laag	Midden	Hoog	Laag	Midden	Hoog
2012	55.178	11	613	834	1.054	2	-1	-5
2014	55.773	11	620	843	1.066	2	-1	-5
2016	55.716	11	619	842	1.065	2	-1	-5
2018	55.377	11	615	837	1.058	2	-1	-5
2020	54.982	11	611	831	1.051	2	-1	-4
2022	54.785	11	609	828	1.047	2	-1	-4
2024	54.711	11	608	827	1.045	2	-1	-4
2026	54.392	11	604	830	1.039	2	-1	-4
2028	54.159	11	602	818	1.035	2	-1	-4
2030	53.834	11	598	813	1.029	2	-1	-4

