VNG 163787
Vereniging van
Nederlandse Gemeenten
Bibliotheek

BIJLAGE behorende bij
RAADSVERGADERING d.d.
6 JULI 2004
Voorstelnr. XII – 33

SPORTNOTA WAALRE

Niet pingelen, samenspelen

2005-2009

NIET PINGELEN, SAMENSPELEN!

Druk Druk Druk

We leven momenteel in een samenleving die wordt gedomineerd door een gebrek aan tijd voor de dingen die men graag zou willen doen. Een drukke baan en omvangrijke zakelijke en sociale verplichtingen leiden noodzakelijk tot het maken van keuzes in de wijze waarop de schaarse vrije tijd wordt ingevuld.

Deze problematiek is niet alleen onder volwassenen een heikel punt. Op televisie zien we steeds vaker de spotjes van de SIRE, waarin aandacht wordt gevraagd voor het te drukke schema van onze jeugdige inwoners. De achterbankgeneratie zoals deze kinderen liefkozend worden aangeduid, wordt van hot naar her gesleept om al hun drukke agendapunten te kunnen bolwerken. Sportclubs, muzieklessen, toneel, feestjes en uitjes vormen de belangrijkste naschoolse activiteiten voor deze groep.

Toch zou SIRE zich in haar campagnes wellicht wat meer moeten richten op de wat ouder wordende jeugd. Voor jeugd in de leeftijd 14-18 is tijd ook een bijzonder schaars goed, maar waar de jongsten nog kiezen voor sportieve en culturele vorming, geven de ouderen veelal de voorkeur aan bijbaantjes en uitgaan. De sport, en dan met name de georganiseerde sport, verliest snel terrein ten opzichte van andere tijdsbestedingen als internet, televisie en bijbaantjes.

Het belang van sportbeoefening wordt door eenieder eenduidig erkend en de positieve effecten hiervan op de sociale cohesie, de gezondheidszorg en sociale vaardigheden zijn meermaals bewezen. Niettemin moeten we lijdzaam toezien hoe de jeugd massaal de sportverenigingen verlaat om bij de plaatselijke supermarkt de vakken te gaan vullen.

Als gevolg van deze ontwikkeling gaat de gezondheid van de Nederlandse jeugd schrikbarend achteruit. Een recent onderzoek wijst uit dat maar liefst 40% van de jeugd te kampen heeft met overgewicht en dat voor een kwart van hen geldt dat dit serieuze gevolgen kan hebben. De afnemende sportbeoefening is een belangrijke oorzaak van dit fenomeen, maar kan tevens als aangrijpingspunt dienen om dit tij te keren. Voor de nationale, maar ook voor de lokale overheden is er een belangrijke taak weggelegd om hieraan bij te dragen. Sportstimulering dient een vooraanstaande plaats op de politieke agenda in te nemen, om te voorkomen dat we in een later stadium voor onoverkomelijke maatschappelijke problemen worden gesteld.

*'H*Actuel, Nieuwsbrief Hopman Andres Consultants BV', jaargang 4 voorjaar 2003.*

Inhoudsopgave

	Pagina
1. Inleiding	**1**
1.1 Waarom een sportnota	1
1.2 Het begrip sport	1
1.3 Waarden van de sport	1
1.4 Leeswijzer	2
2 Doelstelling	**3**
3. Het speelveld verandert	**4**
3.1 Inleiding	4
3.2 Demografische ontwikkelingen	4
3.3 Sociaal culturele ontwikkelingen	4
3.4 Sociaal economische ontwikkelingen	5
3.5 Informatie-technologische ontwikkelingen	6
3.6 Ontwikkelingen in de sport	6
3.7 Sport en de overheid	7
3.8 Professionalisering	7
3.9 Consequenties voor de sport	8
4. Tussenstand	**9**
4.1 Algemeen gemeentelijk sportbeleid	9
4.2 Verenigingssport en ongeorganiseerde sport	9
4.3 Jeugd en vrijetijd	9
4.4 Subsidiebeleid	10
4.5 Vrijwilligersbeleid	11
4.6 Sportstimulering	12
4.7 Topsport	12
5. Accommodatie en tarievenbeleid	**13**
5.1 Inleiding	13
5.2 Binnensport	13
5.3 NOC*NSF- binnensport	14
5.4 Buitensport	15
5.5 Noc nsf – buitensport	18
5.6 Kosten gemeentelijke taakuitoefening	20

6. Beleidskeuzes **21**
6.1 Centrale doelstelling 21
6.2 Hoofdpunten van beleid 21
6.3 Accommodatiebeleid 22
6.4 Tarievenbeleid 22
6.5 Onderhoud 22
6.6 Ongeorganiseerd sporten 22
6.7 Onderzoek 23
6.8 Maatschappelijke rol 23
6.9 Sportstimulering 23
6.9.1 Gehandicapten 23
6.9.2 Ouderen 24
6.9.3 Onderwijs 24
6.9.4 Ondersteuning verenigingen 24
6.9.5 Sportprijzen 24
6.9.6 Stimuleringsregeling breedtesport 24

7. Financiële gevolgen en planning **26**

Bijlagen

- **Literatuurlijst**
- **Verhuurtarieven binnensportaccommodaties**
- **Rapport Buitensportvoorzieningen in de gemeente Waalre**
- **Rapport Sporttechnische inventarisaties sportaccommodaties**

1 INLEIDING

1.1 Waarom een sportnota

Diverse redenen zijn te noemen waarom wij op dit moment sportbeleid willen ontwikkelen.
- De gemeente heeft het sportbeleid tot op heden nog niet concreet vastgelegd in een nota.
- Er komen vanuit sportverenigingen steeds vragen om gemeentelijke ondersteuning.

Daarnaast wordt de sportbeoefening sterk beïnvloed door ontwikkelingen in de samenleving. Dat betreft maatschappelijke ontwikkelingen, ontwikkelingen in de sport en ontwikkelingen in het openbaar bestuur. Zowel de rol van de sport is verder ontwikkeld, als de wijze waarop de sportbeoefening plaatsvindt. Hoog tijd dus om met een actueel sportbeleid in te spelen op de mogelijkheden, wensen en behoeften van dit moment. Om die reden is de gemeenteraad, begin 2003, akkoord gegaan met de ontwikkeling van sportbeleid.

1.2 Het begrip sport

Sport is een veelzijdig begrip. Onder het begrip sport vallen: topsport, breedtesport, anders georganiseerde sport, verenigingssport en ongeorganiseerde sport.

Binnen deze nota spreken we met name over breedtesport. Het doel van **breedtesport** is dat iedere inwoner, in elke fase van zijn of haar leven, naar eigen voorkeur aan sport en bewegingsactiviteiten kan deelnemen, dan wel daarbij betrokken kan zijn. Deze omschrijving geeft vele aanwijzingen voor een te voeren beleid op dit terrein. Het gaat om een brede opvatting over sport en bewegen, actief en passief, als deelnemer en als vrijwilliger, georganiseerd en ongeorganiseerd.

1.3 Waarden van de sport

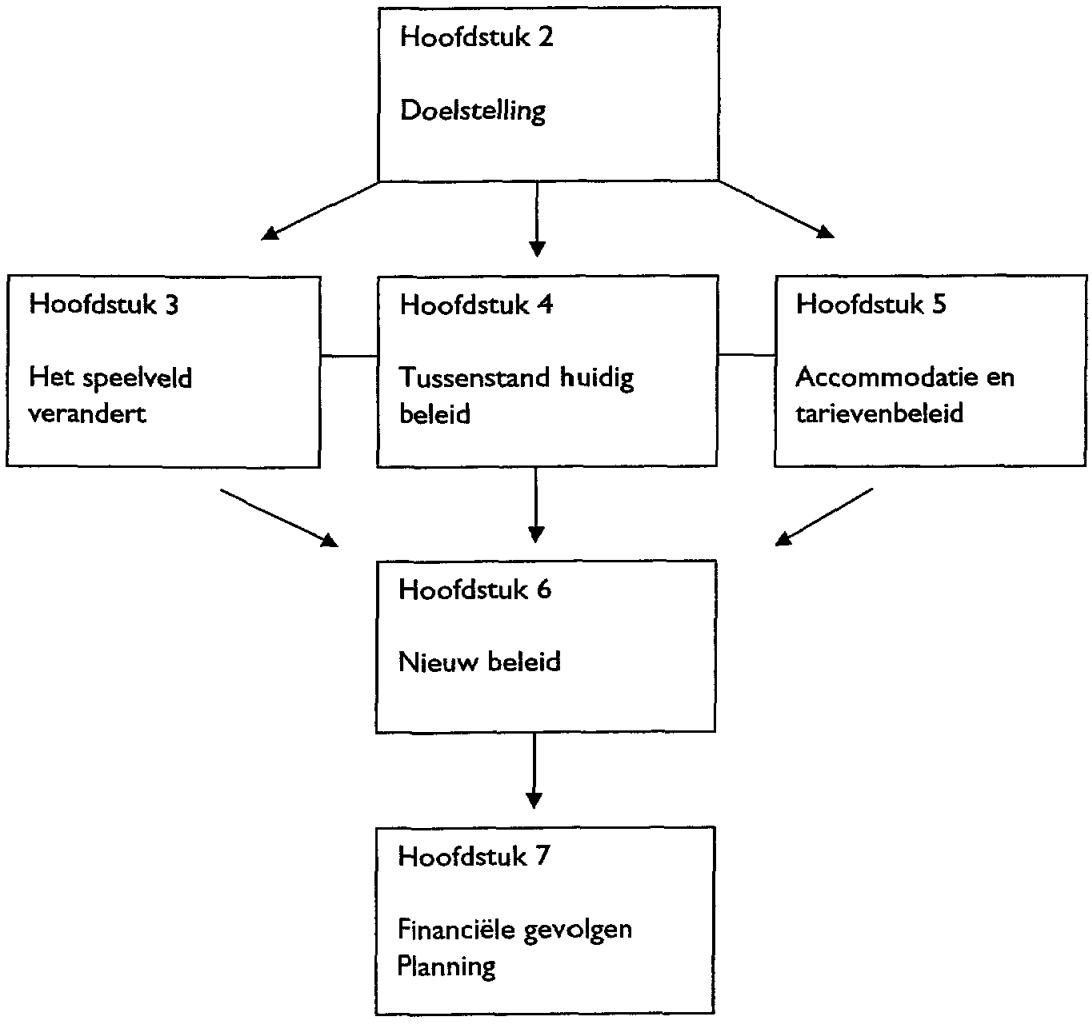
Sport draagt bij aan de versterking van de sociale infrastructuur. Het is daarom onderdeel van het welzijnsbeleid van de gemeente. Welzijn is een geheel van levensvoorwaarden, die zodanig in balans zijn, dat het tevredenheid oproept met het individuele bestaan en bijdraagt aan de sociale kwaliteit van de samenleving. Soms is de balans (tijdelijk) verstoord. Het welzijnsbeleid is er op gericht mensen de eigen regie over hun bestaan weer in handen te geven.

Sport draagt dus bij aan de participatie en integratie van de burgers in de Waalrese gemeenschap. Daarnaast biedt sportbeoefening mogelijkheden tot persoonlijke vorming en ontplooiing: fysieke vaardigheden, doorzettingsvermogen, samenwerking, respect voor de ander en sportiviteit. De verworven normen, waarden en vaardigheden hebben een positieve betekenis in het maatschappelijke verkeer. Tot slot heeft sportbeoefening een positieve invloed op de gezondheid.

Een regelmatig terugkerende discussie binnen het breedtesportbeleid gaat over de vraag of sport een doel op zich is of een middel om andere, maatschappelijke doelstellingen te bereiken, zoals integratie en participatie. Het doel van deze discussie is vast te stellen welke onderdelen van het sportaanbod ingezet zouden kunnen worden voor een van beide functies van sport.
In deze nota wordt aan de visie vastgehouden dat sport zowel doel als een middel is. Op de eerste plaats doen mensen aan sport omdat ze er plezier aan beleven. Daarnaast is sport een bijzondere manier van met elkaar omgaan, en als zodanig geschikt om vaardigheden, normen en waarden aan te leren die binnen een ander verband van belang kunnen zijn.

1.4 Leeswijzer

De gemeentelijke doelstelling vormt de basis voor de opzet en ontwikkeling van het nieuwe sportbeleid (Hoofdstuk 2). Het veranderende speelveld heeft consequenties voor het sportbeleid (Hoofdstuk 3). Vervolgens wordt het huidige sportbeleid (Hoofdstuk 4) en het accommodatie- en tarievenbeleid (Hoofdstuk 5) in beeld gebracht, waarna in Hoofdstuk 6 het nieuwe sportbeleid wordt beschreven. Tenslotte worden de financiële gevolgen en de planning weergegeven.
Schematisch kan de nota als volgt worden weergegeven.



2 DOELSTELLING

In het kader van deze nota is het van belang het beleidsterrein sport af te bakenen. De taakverdeling tussen de verschillende overheidslagen zou als volgt kunnen luiden (bron: VNG. *Toekomstige positie van de gemeenten, de taken*, Den Haag, 1996):

Rijk	- financiering landelijke sportorganisaties/ sportbonden - ontwikkeling en uitvoering van topsportbeleid - bevorderen van sport- en bewegingsonderzoek - initiëring van vernieuwingen door ondersteuning van lokale experimenten
Provincie	- steunfunctiebeleid: begeleiding van en dienstverlening aan sportorganisaties
Gemeente	- voorwaardenscheppend beleid; met name accommodatiebeleid - financiering van lokale sportorganisaties en sportverenigingen

In deze nota wordt de nieuwe rol van de gemeente Waalre bij het sportbeleid nader verduidelijkt. Vraag is vervolgens ten behoeve van welke doelstelling deze taken worden uitgevoerd.

De doelstelling van het gemeentelijk sportbeleid is:
Het mogelijk maken en bevorderen dat iedere inwoner, in elke fase van zijn of haar leven, naar eigen voorkeur aan sport en bewegingsactiviteiten kan deelnemen, dan wel daarbij betrokken kan zijn. Dit tegen een redelijk betaalbare prijs.

3 HET SPEELVELD VERANDERT

3.1 Inleiding

Maatschappelijke trends en ontwikkelingen, veranderende wensen van consumenten en ontwikkelingen in de sport en op overheidsniveau, zijn actuele items in een vernieuwend sportbeleid. Hieronder wordt een aantal ontwikkelingen geschetst die van invloed zijn op de sport en het sportbeleid in de komende vijf jaar.

3.2 Demografische ontwikkelingen

Het percentage 55+ers in onze gemeente is in vergelijking met het gemiddelde van de provincie Noord-Brabant hoger. In 2000 is 28,5% van de inwoners 55+ en in 2030 zal bijna 40% van de Waalrese bevolking 55 jaar of ouder zijn.
Het percentage inwoners tot 30 jaar blijft tot 2030 nagenoeg gelijk, terwijl de inwoners tussen de 30 en 55 jaar van 37,7 % naar 29,5 % daalt. Het sportbeleid dient op deze ontwikkelingen te worden afgestemd.

Tabel 1. *Percentuele leeftijdscategorieën-verdeling Provincie Noord-Brabant Gemeente Waalre*

	Provincie	Waalre	Provincie	Waalre	Provincie	Waalre	Provincie	Waalre
Leeftijd	2000	2000	2010	2010	2020	2020	2030	2030
0-14 jr	18,6	19,5	17,5	18,2	16,0	16,5	16,3	17,0
15-29 jr	19,0	14,2	18,1	14,9	18,5	15,7	17,3	14,6
30-54 jr	39,1	37,7	36,4	33,8	32,9	30,4	31,0	29,5
55-64 jr	10,5	12,8	13,2	14,3	13,9	15,2	13,5	13,9
65-74 jr	7,6	9,7	8,5	10,6	11,1	12,4	11,9	13,3
75+	5,2	6,0	6,4	8,2	7,6	9,8	10,1	11,8
55+	23,3	28,5	28,1	33,1	32,6	37,4	35,5	39,0
65+	12,8	15,7	14,9	18,8	18,7	22,2	22,0	25,1
Totaal	100	100	100	100	100	100	100	100

Bron: actualisering bevolkings- en woningbehoefteprognose, Provincie Noord-Brabant, 2000.

3.3 Sociaal culturele ontwikkelingen

Individualisme

Er is in toenemende mate sprake van individualisering in onze maatschappij. Individualisering betekent dat mensen hun eigen belang boven het belang van de groep stellen.
De individualisering heeft geleid tot:

a. Huishoudverdunning.
   Er komen steeds meer een- en twee persoonshuishoudens.
b. Versnippering van oriëntaties.
   De verscheidenheid in de dagelijkse bezigheden van individuen wordt groter; een toenemend aantal personen combineert een baan met scholing, huishouding, vrijwilligerswerk en vrijetijdsbesteding;
c. Het persoonlijk genot staat steeds meer centraal.

Door deze ontwikkelingen wordt de behoefte aan individueel maatwerk en meerkeuze mogelijkheden steeds groter, ook wel 'zap' of 'shop' gedrag genoemd.

Kritische consument
Een deel van de Nederlanders gedraagt zich steeds meer als een kritische consument. Om te voorzien in zijn behoefte aan maatwerk en kwaliteit is hij bereid te betalen. Dit geldt ook voor vrijetijdsactiviteiten. Veelal wordt een prijziger sportaanbod geprefereerd boven een goedkoper aanbod waarbij men vrijwilligerswerk moet verrichten. De wil om verplichtingen aan te gaan neemt af.

Gezondheidshype
Uit diverse recente bevolkingsonderzoeken blijkt dat aan een goede gezondheid door het merendeel van de bevolking de meeste waarde wordt gehecht. Dit leidt tot veel aandacht voor een gezonde leefstijl met gezonde voeding, medische televisieprogramma's en aandacht voor sport en bewegen. *Sporten is gezond en dus een reden om actief bezig te zijn.*

3.4 Sociaal economische ontwikkelingen

Inkomensontwikkeling
Het besteedbaar inkomen is de afgelopen jaren toegenomen evenals de uitgaven aan vrije tijdsbesteding. Vraag is echter of de komende jaren deze trend doorzet, gezien de economische recessie. Het blijkt dat sportparticipatie toeneemt naarmate het inkomen en/of opleiding hoger is. Onder scholieren/studenten, werkende mannen en vrouwen is het aandeel van sportbeoefening is de vrijetijdsbesteding veel groter dan het landelijk gemiddelde. Bij huisvrouwen, gepensioneerden en werklozen/arbeidsongeschikten ligt het aandeel beduidend onder dit gemiddelde (CBS, sport in Nederland 1998).

Flexibilisering van de vrije tijd en arbeid
Uit het tijdbestedingonderzoek van het Sociaal cultureel planbureau blijkt dat in de periode 1995-2000 het aantal vrije uren is afgenomen en als gevolg hiervan ook het aantal uren dat besteed wordt aan sportbeoefening. Er wordt vaak gekozen voor verscheidene vormen van vrijetijdsbesteding en verschillende vormen van sportbeoefening. In de periode 1995-2000 is het aantal sporters met méér dan één sport sterk toegenomen. Men vertoont vaak een shop- of zapgedrag: men bepaalt zelf wat, wanneer en op welk tijdstip men wil gaan sporten.

Ondanks de verruiming van de winkeltijdenwet en de arbeidstijdenwet is de tijdsordening van mensen niet veel veranderd. Er was in de periode 1995-2000 zelfs sprake van een afname van het aantal mensen dat buiten kantooruren werkt.

Behoefte aan afstemming in tijd en ruimte van voorzieningen
Er is in de samenleving een proces aan de gang van een overgang van een eenverdienercultuur naar een tweeverdienercultuur (zowel man als vrouw werken). Het gevolg van deze ontwikkeling is, dat de beschikbare tijd voor het verzorgen van kinderen afneemt en er vanuit de samenleving veel vraag is naar voorzieningen als de brede school, waarin school, sport en kinderopvang geïntegreerd worden.

3.5 Informatie-technologische ontwikkelingen

De kennis op het gebied van informatietechnologie neemt in versneld tempo toe. Hierdoor ontstaan nieuwe vormen van informatieverstrekking aan de burgers. Een van de belangrijkste ontwikkelingen op dit gebied is momenteel internet. De mogelijkheden hiervan lijken onbeperkt. Ook steeds meer sportverenigingen hebben een web-site met informatie over hun vereniging. De sport zal zeker in moeten spelen op deze ontwikkelingen.

3.6 Ontwikkelingen in de sport

Sportverenigingen hebben te maken met toenemende financiële en organisatorische verantwoordelijkheden, veroorzaakt door wetgeving maar ook door lokaal beleid. Voorbeelden hiervan zijn, belasting, arbeidswetgeving, sociale hygiëne, arbobeleid en hygiënecode.
Binnen de sport is er steeds meer aandacht voor meer recreatieve vormen van sport. Daarnaast is er behoefte aan meer flexibele vormen van sport bijvoorbeeld als het gaat om openingstijden.
Sportaccommodaties kennen vaak duidelijke piek- en dalperioden. Voetbalvelden, maar ook de velden en zalen van andere sporten, blijven grote delen van de dag en de week onbenut omdat er op die tijden wordt gewerkt en naar school wordt gegaan. De afgelopen decennia is hier niet veel in veranderd. In 2000 vond 23% van alle sport doordeweeks overdag plaats.

Aangaande sportparticipatie en frequentie blijkt dat rondom tweederde van de groep van zes jaar en ouderen tot de groep 'sporters kan worden gerekend. En onder sporters worden mensen geschaard die minstens 12 keer per jaar hebben gesport. Het aandeel niet-sporters is vergeleken met 2000 iets afgenomen, van 23% naar 20,8% en het aandeel sporters dat zeer frequent sport (120 keer en vaker) is iets toegenomen, van 14,2% naar 19,4%. Bijna 30% kan worden gekarakteriseerd als onregelmatige sportdeelnemer en vormt daarmee de grootste doelgroep. De groep die helemaal niets aan sport doet is groot 20,8%.
Ongeveer de helft van de Nederlanders van zes jaar en ouder sport op ongebonden wijze en eenderde doet dit in verenigingsverband. Iets minder dan 20% sport bij een commerciële aanbieder en ruim 20% sport in ander verband.
Mannen hebben ondanks dat zij niet frequenter sporten dan vrouwen, een positiever 'zelfbeeld'. Mannen sporten wel anders dan vrouwen. Beide seksen beoefenen verschillende sporten, mannen sporten verhoudingsgewijs meer in verenigingsverband en particuliere algemene voorzieningen. Vrouwen sporten in vergelijking met mannen meer in commercieel verband en particuliere voorzieningen. Voorts blijkt dat mannen competitiever sporten en vrouwen juist meer deelnemen aan lessen/cursussen en trainingen.
Sport is voor veel jongeren een vorm van vrijetijdsbesteding. 89% van de 6-18 jarigen doet aan sport; 64% van hen doet dit in verenigingsverband[1].
Naarmate men ouder wordt, neemt men minder deel aan sportactiviteiten. Ook de wijze waarop verandert dan. Kinderen tot en met 14 jaar zijn zwaar oververtegenwoordigd in de ledenbestanden van de sportverenigingen; personen in de leeftijd van 15 jaar tot en met 34 jaar sporten relatief vaak in commercieel verband en 65-plussers zijn oververtegenwoordigd in en op de particuliere algemene voorzieningen. Vrijwel alle kinderen van 6 tot en met 14 jaar nemen deel aan sportlessen /-cursussen, maar het aandeel neemt met het klimmen der jaren af. Dat geldt ook voor het 'zelfbeeld'; dit wordt minder positief naarmate men ouder wordt.[2]

[1] Rapportage jeugd, 2002, Sociaal en Cultureel planbureau
[2] Peiling sportdeelname 2001, NOC*NSF Publicatie 573, juni 2002

3.7 Sport en de overheid

Gemeenten worden door de rijksoverheid niet gefinancierd voor topsport. Dat gebeurt wel voor breedtesport.
In 1999 is gestart met de Breedtesportimpuls waarbij gemeente, provincies en sportbonden 50% van het ministerie van VWS kunnen krijgen door het indienen van een programma. Via deze gesubsidieerde projecten kan VWS de lokale sportstructuur ondersteuning bieden, integratieprocessen en sociale vernieuwing bevorderen en separatie tegengaan. Uiteindelijk doel is een duurzame versterking van de breedtesport alsmede de lokale maatschappelijke en sociale infrastructuur[3]. De projecten zijn als volgt te rangschikken:

1. projecten ter versterking van de lokale sportinfrastructuur zoals aanleg kleinschalige voorzieningen sport- en spelmogelijkheden op buurtniveau, opzet van een sportservicepunt, ondersteuning van verenigingen.
2. projecten waarbij sport een bijdrage levert ter oplossing van problemen op andere beleidsterreinen ten behoeve van achterstandsgroepen zoals gehandicapten, allochtonen, lagere sociale welstandsklassen en ouderen.
3. projecten waarbij dwarsverbanden met andere beleidsterreinen worden gelegd zonder dat sprake is van een knelpunt. Voorbeeld bewegingsconsulent die samenwerkt met buurtorganisaties, onderwijs en sportverenigingen.

De gemeente wordt in toenemende mate gezien als een lokale regisseur, die in overleg met de partners beleid ontwikkelt: de uitvoering daarvan wordt zoveel mogelijk opgedragen aan de uitvoerende instellingen en instanties.
Wij streven naar een integrale aanpak van maatschappelijke problemen. Dit betekent, dat door krachtenbundeling meer bereikt kan worden dan door functiescheiding. De relatie tussen sport en integratie, vrijwilligersbeleid, ouderenbeleid, jeugdbeleid ligt voor de hand.

3.8 Professionalisering

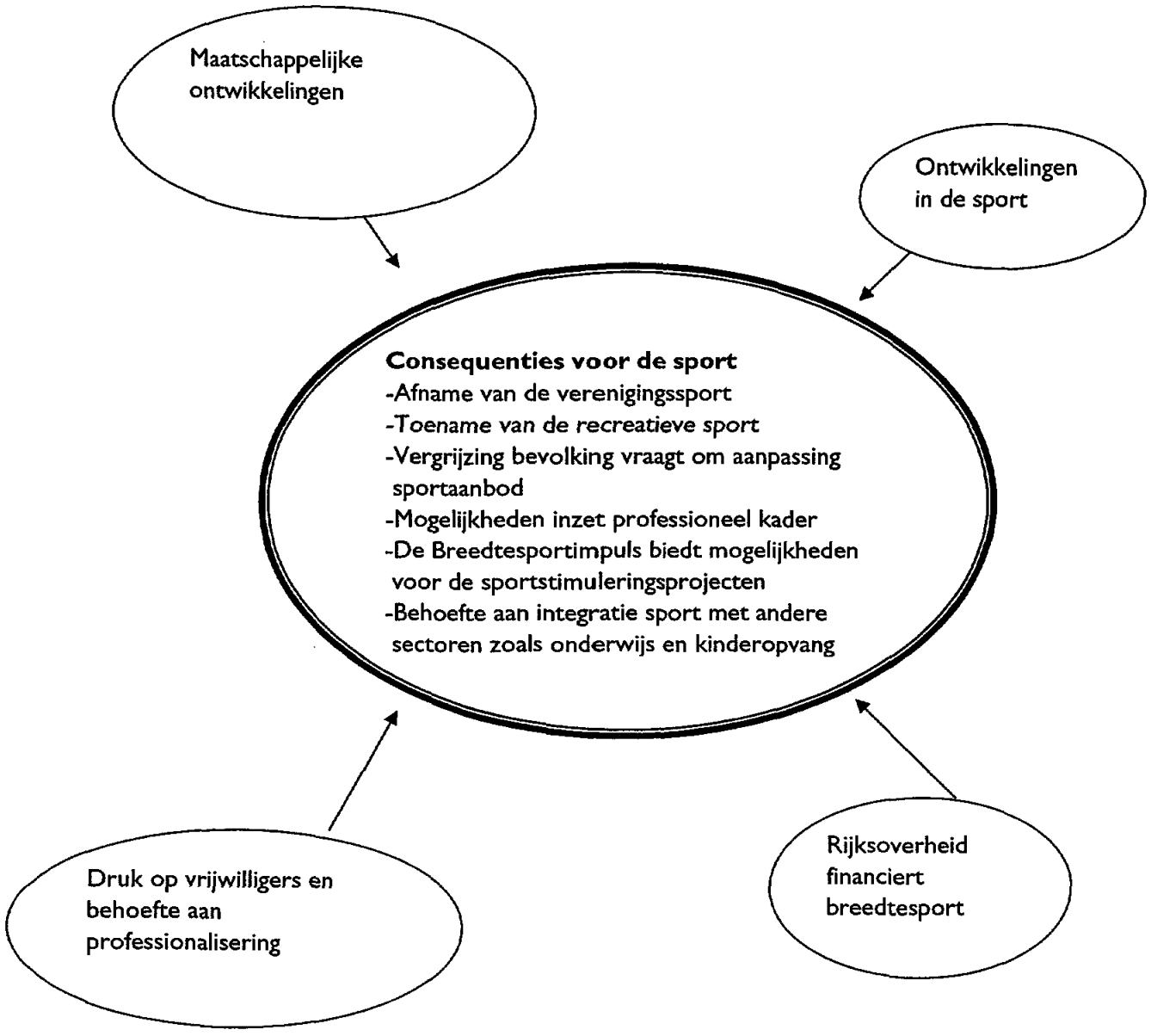
Het meeste werk in de sport wordt in Nederland nog steeds uitgevoerd door een hele grote groep van vrijwilligers. De druk op vrijwilligers is de afgelopen jaren steeds groter geworden. Enerzijds is er op veel plaatsen een gebrek aan kader. Anderzijds wordt er een steeds grotere deskundigheid van het kader verwacht. Als gevolg hiervan zijn in de sport steeds vaker geluiden hoorbaar dat er behoefte is aan professionalisering.

Sinds een paar jaar kan de sportsector gebruik maken van de gesubsidieerde arbeidskrachten in het kader van het 40.000-banenplan of de Melkertbanenregeling. Per 1 januari 1999 is deze regeling omgevormd tot de geheel nieuwe regeling 'In – en doorstroombanen voor langdurig werklozen' (ID-regeling). In de praktijk blijkt echter dat er op dit moment weinig geschikte werkzoekenden zijn die voor deze banen in aanmerking komen.

[3] Breedtesport en participatie, Sport/Plus herfst 2002

3.9 Consequenties voor de sport

De hiervoor geschetste ontwikkelingen hebben consequenties voor de sport, de sportverenigingen en het te voeren beleid. Schematisch kan dat als volgt worden weergegeven.



4 TUSSENSTAND

In dit hoofdstuk wordt het huidige sportbeleid van Waalre beschreven alsmede de raakvlakken met andere beleidsterreinen.

4.1 Algemeen gemeentelijk sportbeleid

Het sportbeleid van onze gemeente gaat uit van een voorwaardenscheppende taak. Dit betekent dat wij de basisvoorzieningen van de sportaccommodaties realiseren en instandhouden. De buitensportverenigingen huren deze velden en/of accommodaties. Uitzondering daarop zijn de kantines, die voor het merendeel in eigendom zijn van de verenigingen. In het volgende hoofdstuk wordt hier verder op ingegaan.
Om een gunstig sportbeleid te ontwikkelen hebben wij een sportadviesraad opgericht die zowel gevraagd als ongevraagd advies uitbrengt ten aanzien van de ontwikkeling van de lokale breedtesport. De sportadviesraad fungeert daarmee als een soort tussenpersoon van de gemeente en de sportverenigingen.

4.2 Verenigingssport en ongeorganiseerde sport

In waalre zijn ongeveer 55 sportverenigingen actief. Van deze sportverenigingen hebben wij met 17 sportverenigingen een subsidierelatie. Hieronder vallen de grotere sportverenigingen zoals tennis, voetbal, basketbal, volleybal, en gymnastiek. In totaal hebben deze 17 sportverenigingen 1.180 jeugdleden en 1.351 volwassen leden.
De overige sportverenigingen bestaan uit biljart-, bridge-, duivensport-, jeu de boules-, scouting-, en wielersportvereniging. Deze opsomming is uiteraard niet compleet. Het ledenbestand van de overige sportverenigingen bestaat met name uit volwassen leden. Sommige verenigingen hebben zelfs geen jeugdleden. Exacte gegevens over het aantal leden van deze verenigingen zijn niet bekend.

De ongeorganiseerde sporter maakt over het algemeen gebruik van de openbare ruimte. Het sporten buiten georganiseerde kaders wordt met name gedaan door mensen die niet meer gebonden willen zijn aan een verplichting in tijd en plaats. Voorbeelden van ongeorganiseerde sporten zijn: wandelen, trimmen, fietsen en skeeleren. Landelijk gezien wordt deze groep steeds groter.
Wij hebben echter geen lokale beschikbare gegevens over de mate van beoefening van de ongeorganiseerde sport. Lokale voorzieningen voor deze groep zijn wel aanwezig; zo zijn er diverse wandel-, fiets-, ruiter,- en trimroutes aangelegd. Daarnaast wordt nog dit jaar een skatevoorziening aangelegd en zijn er plannen om ATB-routes uit te zetten die aansluiten op ATB-routes in de regio. Nader onderzoek naar de behoeften van de ongeorganiseerde sporter is gewenst. In de nota recreatie en toerisme, die in 2004 zal worden opgesteld, wordt nader op dit onderwerp ingegaan.

4.3 Jeugd en vrijetijd

De Prikactie Meningokokken C van de GGD in oktober 2002 bleek een goede gelegenheid te zijn jongeren te bevragen over de invulling van hun vrijetijd. Ruim tweeduizend jongeren kwamen in Sociaal-Cultureel Sportcentrum 't Hazzo voor de prikactie. Van deze groep waren ruim duizend personen in de leeftijd van tien tot en met veertien jaar, de doelgroep die is geënquêteerd. Van de bijna vijfhonderd ingevulde enquêtes bleken er 388 bruikbaar waarmee dus eenderde van alle jongeren in die leeftijd aan het woord kwam. Uit de ingevulde vragenlijsten kunnen de volgende conclusies worden getrokken:

- Sporten is heel populair bij jongens (88%) en bij meisjes (83%).
- Sporten buiten clubverband is bij meisjes (71%) duidelijk veel populairder dan bij jongens (16%).
- De populairste sporten binnen clubverband voor jongens in Waalre zijn: voetbal 32%, tennis 25% en hockey 16%.

- De populairste sporten binnen clubverband voor meisjes in Waalre zijn: hockey 24%, paardrijden 23% en tennis 14%.
- Buiten clubverband zijn voor de jongens en meisjes skaten, zwemmen en fietsen erg populair.
- Daarnaast besteden jongeren ook nog tijd aan televisie en video kijken. Jongens zijn drukker met het spelen van video-en computerspelletjes dan meisjes, respectievelijk 75% en 31%.
- Meiden (51%) internetten meer dan jongens (46%).

4.4 Subsidiebeleid

In 2002 hebben wij het subsidiebeleid geactualiseerd. Het nieuwe subsidiesysteem bestaat uit:
1. een algemene subsidieverordening, die met name ingaat op de procedures en
2. subsidieregelingen, waarin de subsidiecriteria zijn vastgelegd.

Deze subsidieregelingen zijn:
a. Waarderingssubsidie
b. Incidentele subsidie
c. Deskundigheidsbevordering
d. Volksgezondheid
e. Jeugd- en jongerenwerk
f. (Jeugd)sport
g. Kunst en Cultuur
h. Belangenverenigingen

De sportverenigingen komen op basis van een aantal grondslagen, die staan beschreven in de subsidieregelingen c, en f, in aanmerking voor subsidie, te weten:

ad c: Deskundigheidsbevordering:
Een vergoeding van 100% van de cursuskosten ten behoeve van deskundigheidsbevordering van vrijwilligers.

ad f: (Jeugd)sport:
- een vast bedrag per jaar van € 113;
- 25% van de contributie-opbrengsten van de jeugd per jaar en
- 25% van de werkelijke kosten van de bevoegde jeugdtrainers/cursussen per jaar.

Met 17 sportverenigingen hebben wij budgetafspraken gemaakt. Voor deze 17 sportverenigingen is het subsidiebudget voor 2003 begroot op € 22.533.
Tevens hebben wij in 2002 het nieuwe subsidiebeleid geëvalueerd. De verenigingen hebben aangegeven dat zij in grote lijnen tevreden zijn met het nieuwe subsidiebeleid en dat er geen grote wijzigingen zijn opgetreden in de eerder door hen verstrekte gegevens. (Zie bijlage voor de subsidieregeling).
Op verzoek van vele niet-Waalrese sportverenigingen die veel Waalrese jeugdleden bezitten hebben wij het volgende in onze subsidieregeling (jeugd)sport veranderd:
het college van burgemeester en wethouders kan te allen tijde een uitzondering maken voor subsidiëring (naar rato van het aantal Waalrese jeugdleden) van verenigingen in (buur)gemeenten met substantieel veel jeugdleden uit Waalre, die in Waalre een bepaalde sport niet kunnen beoefenen (wegens gebrek aan aanbod) en dus "noodgedwongen" buiten de gemeentegrenzen deze sport moeten beoefenen.

Het uitgangspunt van de gemeente voor sportstimulering in Waalre is dat sport en bewegen belangrijk is en mogelijk moet zijn voor iedereen, waarbij er bijzondere aandacht is voor de jeugd. Het is belangrijk dat sportstimuleringsactiviteiten in Waalre worden gecontinueerd. Deze geven een impuls aan de breedtesport.

De sportraad geeft daarbij aan dat er behoefte is aan een subsidieregeling voor het organiseren van informatieavonden voor de jeugd.

4.5 Vrijwilligersbeleid

Veel vrijwilligers zijn actief in de sport. Gezien de vrijwillige aard van de organisatie van veel sporten staat of valt het geheel bij het plezier dat vrijwilligers hebben in het werk. Voor een goed sportstimuleringsbeleid is dan ook specifieke aandacht voor de vrijwilligers vereist.
Nadat het jaar 2001, is uitgeroepen tot het Internationale Jaar van Vrijwilligers, heeft het vrijwilligersbeleid binnen de gemeente meer politieke aandacht gekregen. Zo hebben wij een Vrijwilligerscommissie in het leven geroepen die jaarlijks de vrijwilliger van het jaar benoemt en gevraagd en ongevraagd advies uitbrengt ten aanzien van de opzet van lokaal vrijwilligersbeleid. In 2003 hebben wij alle vrijwilligersorganisaties, waaronder de sportverenigingen, een vragenlijst toegestuurd. Met de input van de lokale vrijwilligersorganisaties en de Vrijwilligerscommissie komen wij eind 2003 met een nota lokaal vrijwilligersbeleid.

Ook is een opzet gemaakt voor de invoering van een Vrijwilligerswinkel c.q. Vrijwilligersvacaturebank. Ook deze zal eind 2003 operationeel worden. Daarmee kunnen sportverenigingen binnenkort haar wensen kenbaar maken op het gebied van vrijwilligers.

4.6 Sportstimulering

Begin jaren '90 kwam er vanuit de politiek aandacht voor sportstimulering. Medio '91 resulteerde dit in de opstart van een zelfstandige commissie. De eerste activiteit die deze commissie opzette was de sportinstuif voor de basisschoolkinderen. De jaren daarna hebben diverse activiteiten plaatsgevonden: de organisatie van een sport- en beweegmarkt voor 50+, het opstarten van Tennis voor 50+ en een wandelgroep 55+, de uitgaven van de jaarlijkse Fitwijzer (een overzicht van sportclubs en hun aanbod) en het sportzappen voor jongeren.
Later is de commissie overgebracht naar de Stichting Brede Welzijns Instelling Waalre en in januari 2000 is sportstimulering als project opgenomen in de werkzaamheden van Brede Welzijns Instelling.
In 2002 bestond de sportstimulering 10 jaar en werd er de Sport- en beweegmarkt voor 50+ georganiseerd, de 10e sportinstuif en werd een Sport-en Beweeggids samengesteld waarin informatie over het sportaanbod in Waalre beschreven staat.

Als knelpunt wordt het subsidiebudget (€ 1.510) genoemd, dat jaarlijks door de gemeente beschikbaar wordt gesteld. Dit budget maakt het niet mogelijk meerdere activiteiten op te zetten, terwijl de sociaal-cultureel werkers aangeven dat extra sportactiviteiten voor diverse doelgroepen wenselijk zijn. Hierdoor is er voor het jaar 2003 slechts één activiteit gepland, namelijk de sportinstuif.
Verhoging van het subsidiebudget voor sportstimulering is daarom gewenst.
Met behulp van de breedtesportimpuls kunnen projecten worden gestart voor verschillende doelgroepen.

4.7 Topsport

Onder topsport verstaan wij: 'het beoefenen van een tak van sport op minimaal nationaal niveau'.
Op basis van onze subsidieverordening "Algemene Subsidieverordening Welzijn Waalre 2003" kennen wij geen subsidie toe aan topsport. Bovendien hebben wij de laatste twee jaar slechts van 2 verenigingen een subsidieverzoek ontvangen in het kader van topsportstimulering. Daarom heeft topsport tot op heden geen prioriteit binnen ons gemeentelijk sportbeleid.

Daarentegen waarderen wij de geleverde sportprestaties door onze burgers en benoemen wij jaarlijks de sportploeg, sportman en sportvrouw van het jaar. Deze worden op basis van vastgestelde criteria, door een speciaal daarvoor in het leven geroepen commissie, benoemd.

5 ACCOMMODATIE- EN TARIEVENBELEID

5.1 Inleiding

In dit hoofdstuk komen de instrumenten aan bod die sport in Waalre mogelijk maken, te weten; de sportaccommodaties en het tarievenbeleid. Het zijn de basisvoorwaarden binnen het sportbeleid. Daarbij wordt onderscheidt gemaakt tussen de binnensport en de buitensport.

5.2 Binnensport

Wij hebben 3 gemeentelijke sporthallen in onze gemeente, te weten: Sporthal Hoeveland te Waalre dorp, Sociaal-Cultureel Sportcentrum 't Hazzo te Aalst en Sporthal De Pracht te Ekenrooi. Deze sporthallen zijn tot op heden ondergebracht bij de Stichting Brede Welzijnsinstelling Waalre, die de sporthallen beheert en verhuurt. De sporttarieven worden regionaal afgestemd en door de stichting vastgesteld. De gebouwen zijn eigendom van de gemeente.
Echter, op dit moment wordt deze stichting omgezet in een andere bestuursvorm. Wij denken daarbij aan de oprichting van een gemeentelijk sportcentrum.
Uitgangspunten zijn:

- Er worden geen gemeentelijke voorzieningen verkocht;
- Binnen de drie kernen (Ekenrooi, kerkdorp Aalst en kerkdorp Waalre) is een sociaal culturele voorziening en binnensport noodzakelijk om ontmoeting en ontplooiing mogelijk te maken en het onderwijs in staat te stellen om gymonderwijs te geven;
- De exploitatie van tenminste het sociaal culturele gedeelte van 't Hazzo wordt onder nader te bepalen voorwaarden overgedragen aan een particuliere partij. Waarbij nadrukkelijke de plaatselijke activiteiten van verenigingen en instellingen gewaarborgd worden;
- Het welzijnswerk wordt regionaal ondergebracht;
- 1,5 fte beheer per sporthal, en 0,5 fte verhuuradministratie voor de drie sporthallen.

Verhuur sporthallen.
De sporthallen kunnen gehuurd worden voor minimaal een half uur. Door de week geldt een daltarief tussen 8.00 en 17.00 uur. Daarbij kan men gebruik maken van 1/3, ½, 2/3 of een hele zaal. Er wordt gerekend met een seizoenstarief (vast tarief voor een seizoen) en een incidenteel tarief. Zie overzicht tarieven per januari 2003 in bijlagen. De verhuurtarieven voor de binnensport worden bovendien regionaal afgestemd. Sinds 2001 zijn de sporthaltarieven jaarlijks geïndexeerd met het prijsindexcijfer van de gezinsconsumptie. In vergelijking met omringende gemeenten wijken de verhuurtarieven van onze sporthallen niet veel af met die in de omringende gemeenten. De verhuurtarieven zitten echter wel aan de hoge kant (zie bijlagen).

Gebruiksuren.
In onderstaand schema zijn de gebruiksuren van de sporthallen in beeld gebracht. Het NOC*NSF heeft het minimum aantal gebruiksuren van sporthallen op 1.400 uur per jaar gesteld. Alle sporthallen zitten ruim boven de 1.400 gebruiksuren per jaar. De bezetting is dus ruim voldoende. Wel dient daarbij te worden aangemerkt dat naast de waalrese burgers ook door niet waalrese burgers gebruik wordt gemaakt van de sporthallen. Uitgedrukt in percentage van het totaal aantal gebruikers is dit 10 %.

Aantal gebruiksuren gemeentelijke sporthallen 2002/2003				
Accommodatie	Gebruiksuren	Maximum aantal	Minimum aantal	Boven norm NOC*NSF
Sporthal Hoeveland	3347	3500	1400	1947
Sporthal De Pracht	3113	3500	1400	1713
Sporthal 't Hazzo	2360	3500	1400	960
Totaal	8820	10500	4200	4620

De Stichting B.W.I. Waalre heeft aangegeven dat de bezetting van Sporthal 't Hazzo verbeterd zou kunnen worden door het aanbrengen van een extra afscheidingswand waardoor de hal in 3 gelijke delen kan worden verdeeld.

Enkele sportverenigingen, die gebruik maken van de sporthallen, plaatsen opmerkingen over de slechte staat van de aanwezige materialen. Dit, terwijl het afgelopen jaar in opdracht van de gemeente, de versleten materialen vervangen dienden te worden. Onderzocht dient te worden in hoeverre dit is uitgevoerd. Voorts dienen met de beheerders afspraken te worden gemaakt omtrent controle van de staat van de aanwezige materialen.

Voor wat betreft de bouwkundige staat van de sporthallen wordt opgemerkt dat sporthal De Pracht en Sporthal Hoeveland kwalitatief in mindere staat verkeren dan Sportcentrum 't Hazzo en daarmee dus duidelijk aan renovatie toe zijn.

5.3 NOC*NSF - Binnensport

In opdracht van de gemeente heeft ISA-Sport de sporthallen geïnventariseerd aan de hand van de sporttechnische normen van NOC*NSF en de betreffende sportbonden. Een uitgebreid rapport is toegevoegd aan de nota.

De sporthallen zijn daarbij op een vijftal onderdelen getoetst te weten:
1. een visuele inspectie (sporttechnische kwaliteit van de accommodatie);
2. een sportvloerkeuring;
3. een akoestiekmeting;
4. een geluidsmeting;
5. een verlichtingsmeting.

Sporthal Hoeveland en sportzaal De Pracht zijn respectievelijk circa 30 jaar en 20 jaar oud. Mede gezien de leeftijd van de accommodaties voldoen ze niet aan de huidige sporttechnische normen. Sporthal 't Hazzo is gerealiseerd omstreeks het jaar 1995. Tijdens de bouw van 't Hazzo is rekening gehouden met de sporttechnische normen, dat bijvoorbeeld blijkt uit de aanwezigheid van een schone- en een vuilevoetengang. Daarnaast is het aantal kleed- en wasruimten en scheidsrechtersruimten in overeenstemming met de afmeting van de sporthal.

Toch is er in 't Hazzo, evenals in beide ouderen accommodaties, een aantal zaken die uit het oogpunt van veiligheid aandacht behoeven. Onder andere dient, voorzover de huidige situatie die toelaat, de obstakelvrije uitloop van de velden in dit verband te zijn gewaarborgd. Daarnaast is functionaliteit van de sportaccommodatie van belang, hetgeen betekent dat spraakverstaanbaarheid van een trainer of docent gewaarborgd dient te zijn. Akoestische maatregelen kunnen hierin voor alle drie de sportaccommodaties een oplossing bieden. De nodige aandacht vergt de verlichtingssterkte in sporthal 't Hazzo en sporthal De Pracht waar nog niet aan het minimale niveau wordt voldaan. Tenslotte dient de positie van de verlichting in sporthal 't Hazzo en sporthal Hoeveland ten opzichte van de velden te zijn aangepast op de positie van de velden, ter voorkoming van de verblinding van de sporter.
Zie het rapport voor een uitgebreide beschrijving van de sporthallen.

5.4 Buitensport

De uitgangspunten voor het accommodatiebeleid buitensport zijn:
- de gemeente zorgt voor de basisvoorzieningen in de gemeente;
- de gemeente is verantwoordelijk voor het groot onderhoud aan deze voorzieningen;
- de gebruikslasten zijn voor rekening van de gebruikers c.q. de verenigingen.

Binnen onze gemeente hebben wij 2 sportparken te weten: Sportpark Aalst en Sportpark Waalre.
Daarnaast is er nog een particulier tennispark dat is gesitueerd aan De Hurken.
In de gemeentebegroting 2003 is voor Sportpark Aalst opgenomen € 94.244 (inclusief kapitaallasten). Daartegenover staan de huuropbrengsten van de sportverenigingen DVS hockey en DVS Voetbal van € 8.253. Resteert ruim € 85.000 aan exploitatielasten die de gemeente voor haar rekening neemt.

Voor Sportpark Waalre is in de gemeentebegroting opgenomen € 91.815 (inclusief kapitaallasten). Daartegenover staan de huuropbrengsten van RKVV Waalre, D.V.S. Baseball en Softbal, van € 8.224. Resteert ruim € 83.000 aan exploitatielasten die de gemeente voor haar rekening neemt. De sportparken zijn geen van beide kostendekkend.

Accommodaties

De gemeentelijke relatie met de sportaccommodaties is in onderstaand schema weergegeven.

BINNENSPORT	
ACCOMMODATIE:	**GEMEENTELIJKE RELATIE:**
Sporthal Hoeveland	Gemeente is eigenaar en verantwoordelijk voor groot onderhoud Stichting BWI is beheerder en verhuurder en verantwoordelijk voor klein onderhoud
Sporthal De Pracht	Gemeente is eigenaar en verantwoordelijk voor groot onderhoud Stichting BWI beheerder en verhuurder en verantwoordelijk voor klein onderhoud
Sporthal 't Hazzo	Gemeente is eigenaar en verantwoordelijk voor groot onderhoud Stichting BWI beheerder en verhuurder en verantwoordelijk voor klein onderhoud

BUITENSPORT				
Vereniging	**Accommodatie**	**Eigendom/ gemeentelijke relatie**	**Opp.**	**Huurprijs 2003**
Voetbalvereniging D.V.S. Aalst-Waalre	kleedgebouw kantine +tribune 3 wedstrijdvelden 1 trainingsveld	gemeente ver. heeft recht van opstal gemeente gemeente	39.000	7.040,06
Mixed Hockey Vereniging D.V.S.	1 kunstgrasveld 1 natuurgrasveld 1 kantine 1 kleedgebouw	gemeente gemeente ver. heeft recht van opstal gemeente	22.000	2.010,51
R.K.V.V. Waalre	3 wedstrijdvelden 1 kleedgebouw 1 kantine + tribune 1 trainingsveld	gemeente gemeente ver. heeft recht van opstal gemeente	41.391	6.078,93
D.V.S. Baseball en Softball	1 hoofdveld 1 jeugdveld 1 peanutveld 1 kleedgebouw 1 kantine	gemeente gemeente gemeente gemeente gemeente	19.000	3.016,52
Handboog	grond inclusief kantine	recht van opstal	3555	252,18
WLTV	4 tennisbanen 1 kantine 1 kleedgebouw	gemeente gemeente gemeente	5300	370,40
LTV Eekenrode	14 banen grond kantine 1 kantine	particulier eigendom gemeente particulier heeft recht van opstal	250	45,38
Jeu de boules 't Laar	17 speelbanen grond	vereniging gemeente	620	65,47
Rijvereniging St. Willibrordus	oefenterrein	gemeente	5.500	250,62
Jeanboule vereniging	2 banen	gemeente	230	0

Bron: huurcontracten afdeling Technische Zaken

Met bovenstaande sportverenigingen zijn huurovereenkomsten afgesloten. Het merendeel van de huurovereenkomsten zijn opgesteld in 1985 en de huurtarieven zijn sindsdien jaarlijks geïndexeerd. Omdat de huurtarieven historisch zijn bepaald, zijn ze niet gerelateerd aan de werkelijke kosten van de accommodaties. Een afgebakend beleid hieromtrent en een duidelijk huurtariefsysteem ontbreekt. Daarnaast dienen de huurcontracten voor enkele verenigingen te worden aangepast omdat bepaalde veranderingen op terrein hebben plaatsgevonden (bijvoorbeeld aantal velden, afmetingen etc.)

Aan de hand van informatie over de gehanteerde sporttarieven in enkele omringende gemeenten, kan bepaald worden hoe de tarieven zich verhouden tot de tarieven in andere gemeenten. De tarievensystemen die gemeenten hanteren zijn vaak historisch bepaald en ontstaan door de specifieke situatie in de betreffende gemeente met betrekking tot de sportaccommodaties. Dit heeft ertoe geleid dat elke gemeente een eigen specifieke tarievensysteem heeft ontwikkeld. Dit maakt het moeilijk een zuivere vergelijking van tarieven tussen gemeenten onderling te maken.
Er zijn gemeenten die kostendekkende tarieven hanteren maar vervolgens ook weer forse accommodatiesubsidies beschikbaar stellen.
Terwijl de meeste gemeenten een gesubsidieerd tarief kennen waarin al een groot gedeelte aan indirecte subsidie is verdisconteerd. Daarnaast zijn er gemeenten die afzonderlijke tarieven hanteren voor gebruik van een sportveld, kleedaccommodatie, trainingsveld, verlichting, terwijl andere gemeenten een all-in tarief per veld hanteren.
Om inzicht te verkrijgen in de huurtarieven van omringende gemeenten, hebben we gekozen het huurtarief van een voetbalveld in omringende gemeenten te vergelijken.

Vergelijking van huur voetbalvelden in omliggende gemeenten peil 2001

Gemeente	Waalre	Bladel	Veldhoven	Heeze/ Leende	Eersel	Valkenswaard
Huur voetbalveld per jaar in euro's	DVS: 2.132 VV : 1.828	2.940	3.014	419	454	4.300 * 1.400 **

*huurtarief inclusief verlichting
**huurtarief exclusief verlichting

Uit deze beperkte inventarisatie concluderen wij dat de huurtarieven van de gemeente Waalre een gemiddeld tarief hanteert. Opgemerkt moet worden dat in dit tarief het gebruik van kleedlokalen, trainingsverlichting etc. is verdisconteerd (net als in Bladel en Veldhoven), terwijl sommige andere gemeenten naast een huurprijs voor het veld nog aparte huurprijzen in rekening brengen voor het gebruik van de kleedaccommodatie, verlichtingsinstallatie, onderhoud etc (Valkenswaard).
Daarbij is niet gekeken naar de prijs-kwaliteit verhouding. In vergelijking met bijvoorbeeld de gemeente Bladel liggen de Waalrese tarieven aan de hoge kant omdat onze accommodaties kwalitatief gezien in veel mindere staat verkeren dan die van Bladel.

In de huurovereenkomsten van de sportverenigingen zijn voor de buitensportaccommodaties diverse bepalingen opgenomen met betrekking tot het onderhoud. De bepalingen komen er feitelijk op neer dat, met uitzondering van het nader gespecificeerd klein onderhoud aan gebouwen, al het onderhoud aan de accommodaties (met uitzondering van de kantines), voor rekening van de gemeente komt. Dit geldt niet voor tennisvereniging WLTV daar zij zelf verantwoordelijk zijn voor het beheer en onderhoud aan het tennispark.
De sportverenigingen geven echter aan dat er grote onduidelijkheid bestaat ten aanzien van het beheer en onderhoud aan de velden en accommodaties. Niet duidelijk is wie waarvoor nu precies verantwoordelijk is. In overleg met de sportverenigingen dient per verenigingssoort onderzocht te worden op welke manier invulling kan worden gegeven aan het beheer en onderhoud aan de velden en accommodaties.

Samengevat tonen de tariefstellingen voor de diverse buitensportaccommodaties geen echte onderlinge relatie. In het nieuwe beleid dient de nodige aandacht te worden besteed aan een huurtariefsysteem en dienen duidelijke afspraken te worden gemaakt omtrent het onderhoud aan velden en aanwezige accommodaties.

Reconstructie Sportpark Waalre

De Waalrese Lawn Tennis Vereniging heefts sinds lange tijd een tekort aan baan-respectievelijk speelcapaciteit voor haar leden. De tennisvereniging heeft daarom eind 2001 het verzoek ingediend om het tennispark uit te breiden met 2 extra tennisbanen.
Om de mogelijkheden op de bestaande locatie te onderzoeken zijn in 2002 diverse gesprekken gevoerd met de sportverenigingen van Sportpark Waalre, te weten de Waalrese Lawn Tennis Vereniging, Voetbal Vereniging Waalre en DVS Baseball en Softbal vereniging. Uiteindelijk zijn de sportverenigingen en de gemeente tot de volgende oplossing gekomen:

- aanleg 2 extra tennisbanen
- bestaand voetbalveld opschuiven
- aanleg 1 extra voetbalveld.

Een en ander dient nog verder te worden uitgewerkt.
Daarnaast geven de sportverenigingen aan dat de clubgebouwen aan een grondige renovatie toe zijn.

Reconstructie Sportpark Aalst

De sportverenigingen van Sportpark Aalst geven aan dat de clubgebouwen in slechte staat verkeren en aan een grondige renovatie toe zijn. Daarnaast is ook het hekwerk aan vervanging toe.

Hockey vereniging DVS ontplooit op dit moment initiatieven om de te komen tot een multifunctionele vereniging waarbij de sporten hockey en tennis op hetzelfde terrein kunnen worden uitgeoefend. Door een gezamenlijk gebruik van het terrein, de clubgebouwen en de kantine kan het terrein optimaal worden gebruikt en de kosten door twee verenigingen worden gedeeld.
Men gaat uit van de aanleg van 4-5 tennisbanen op het bestaande hockeyterrein.
Dit initiatief bevindt zich echter nog in een zeer pril stadium en is nader onderzoek hieromtrent vereist.

5.5 NOC*NSF - Buitensport

Naast de sporthallen heeft ISA-Sport de sportaccommodaties geïnventariseerd van onderstaande sportverenigingen en de sportbehoefte binnen deze sportverenigingen:

- Hockeyvereniging MHV DVS
- Voetbalvereniging DVS
- Honk-en softbalvereniging DVS
- Tennisvereniging WLTV
- Voetbalvereniging RKVV Waalre

Kleed- en clubgebouwen:
Het kleed-clubgebouw van hockeyvereniging MHV DVS maakt evenals het kleed-en clubgebouw van tennisvereniging WLTV een goede indruk. Enkele punten behoeven aandacht om de veiligheid van de sporter te waarborgen. Hiermee wordt onder andere de vloerafwerking van de wasruimte in het hockeygebouw bedoeld, die dient te zijn voorzien van een antislipafwerking. Daarnaast dient aandacht te worden besteed aan de verlichtingssterkte in de wasruimten van de tennisvereniging.
De kleedaccommodatie van voetbalvereniging DVS te Aalst is ten opzichte van de normen verouderd. Evenals in het ten opzichte van de normen verouderde kleed-clubgebouw van voetbalvereniging RKVV Waalre, heeft niet iedere kleedruimte de beschikking over een 'eigen' wasruimte. Daarnaast ontbreekt bij deze vereniging en in het kleedgebouw van honk- en

softbalvereniging DVS een tweede scheidsrechtersruimte en is bij de twee voetbalverenigingen veelal het vloeroppervlak van zowel de kleedruimte als de wasruimte onvoldoende groot. De kleedaccommodatie voor de honk- en softbalvereniging is duidelijk niet ingericht als zijnde een accommodatie voor honk- en softbal. De kleed-wasruimten dienen hiertoe een groter oppervlak te hebben dan het huidige. Ook in deze drie accommodaties is voor een vloerafwerking in de wasruimten gekozen die onvoldoende slipvast is en dient aandacht te worden besteed aan de verlichting.

In het algemeen kan worden opgemerkt dat de kleed-en clubgebouwen, met uitzondering van dat van de tennisvereniging niet zijn voorzien van een mechanisch ventilatiesysteem. Een goed ventilatiesysteem is benodigd om het minimaal vereiste ventilatievoud van tienmaal de ruimte-inhoud per uur per wasruimte en minimaal zesmaal de ruimte-inhoud per uur per kleedruimte te behalen. Daarnaast blijkt veelal een tekort aan opslagruimte uit het combinatiegebruik van de installatieruimte/ of scheidsrechtersruimte met opslagruimte. Het combineren van de installatieruimte met opslag of werkkast is conform de Wet Mileubeheer niet toegestaan. Voor de betreffende accommodaties dient een oplossing te worden gezocht door middel van het creëren van extra opslag-/bergruimte.

Accommodatieve behoeften

Voor het in beeld brengen van de accommodatieve behoeften van de verschillende verenigingen is ISA Sport uitgegaan van de door de verenigingen en de gemeente verstrekte gegevens.
In algemene zin kan worden opgemerkt dat de voor de gemeente Waalre verwachte toekomstige bevolkingsontwikkeling vooralsnog geen aanleiding geeft om met een significante groei van de ledenaantallen van de verschillende buitensportverenigingen rekening te moeten houden.
Zie bijgevoegd rapport 'buitensportvoorzieningen in de gemeente Waalre'.

Mixed Hockey D.V.S.

Met de aanwezigheid van zowel een zandkunststofhockeyveld als een natuurhockeyveld beschikt D.V.S. over voldoende wedstijd- en trainingsaccommodatie. Indien het voornemen van de KNHB om vanaf 2010 geen competitiewedstrijden meer op natuurgras in te vullen, wordt geeffectueerd, ontstaat in dat jaar, uitgaande van minimaal een continuering van het huidig aantal teams tot 2010, een tekort aan mogelijkheden voor het spelen van de reguliere competitiewedstrijden in de weekeinden. Er is een tekort van twee kleedlokalen.

Voetbalvereniging D.V.S.

Met de aanwezigheid van drie wedstrijdvelden (waarvan een kleiner dan de reglementaire voorgeschreven standaardafmetingen) kan de vereniging over ruim voldoende mogelijkheden beschikken voor het invullen van haar wedstrijdbehoefte. Met de aanwezigheid van een trainingsveld en een oefenhoek lijken er vanuit de richtlijnen eveneens voldoende mogelijkheden voor het invullen van haar trainingsbehoefte te zijn.
Gerelateerd aan het gegeven dat er slechts één kleedkamer van toereikende afmeting is, is er sprake van een tekort van vijf kleedlokalen.

Honkbalvereniging

Met de aanwezigheid van zowel een honkbalveld als een softbalveld beschikt de honkbalvereniging over voldoende wedstrijd- en trainingsaccommodatie. Vanwege het ontbreken van softbalteams bij de vereniging is de aanwezigheid van een honkbalveld voldoende voor het invullen van de wedstrijd- en trainingsbehoefte van de vereniging. Er is voldoende kleedruimte aanwezig.

Tennisvereniging W.L.T.V.
Voor tennisvereniging W.L.T.V. geldt dat anno 2003 over voldoende tennisaccommodatie kan worden beschikt. Rekening houdend met de huidige wachtlijst is er sprake van een tekort van twee verlichte tennisbanen. Er is in kwantitatieve zin voldoende kleedruimte aanwezig. De afmetingen voldoen echter niet geheel aan de richtlijnen.

Voetbalvereniging RKVV Waalre
Met de aanwezigheid van twee wedstrijdvelden kan de vereniging over voldoende mogelijkheden beschikken voor het invullen van haar wedstrijdbehoefte. Dit geldt met de aanwezigheid van een natuurgras trainingsveld en een oefenhoek vanuit de richtlijnen bezien eveneens voor het invullen van haar trainingen. Met een kleedkamerbehoefte van zes is er bij aanwezigheid van drie kleedlokalen van toereikende afmetingen sprake van een tekort aan drie kleedlokalen.

5.6 Kosten gemeentelijke taakuitoefening

De uitoefening van de gemeentelijke taakuitoefening op het gebied van sport vergt op jaarbasis in totaal € 753.325 aan bruto uitgaven (peil 2003, zie bijlage). Daar staat een bedrag van € 173.211 aan inkomsten tegenover, zodat de netto uitgaven aan sport € 580.109 bedragen.
De specificatie van de netto-uitgaven op jaarbasis ziet er als volgt uit:

Sportvoorzieningen		
- Stichting B.W.I. Waalre, sporthallen	€	275.000
- Sportpark Aalst	€	85.991
- Sportpark Waalre	€	82.198
- Nota Sportbeleid, kleine aanschaffingen buitensport, sportstimulering B.W.I.	€	17.490
Sportstimulering/subsidies verenigingen		
- Subsidies vrijwilligersorganisaties sport	€	25.166
Totaal	€	485.845

Voor wat betreft investeringen in buitensportaccommodaties is niets opgenomen in de begroting 2003.

Uit bovenstaande opsomming valt af te leiden dat de gemeente jaarlijks een bedrag van € 29,82 per inwoner besteedt ten gunste van de plaatselijke sportbeoefening.

6 BELEIDSKEUZES (DE AFTRAP)

Op basis van voorgaande hoofdstukken wordt in dit hoofdstuk nieuwe hoofdpunten van beleid geformuleerd.

6.1 Centrale doelstelling

Zoals reeds eerder vermeld draagt sportbeoefening bij aan de sociale infrastructuur, de verbetering van de sociale cohesie en versterking van de maatschappelijke participatie.
Het gemeentelijk beleid legt de nadruk op breedtesport. Breedtesport laat zich echter moeilijk afbakenen waardoor we ons richten op de al eerder genoemde doelstelling:

Het mogelijk maken en bevorderen dat iedere inwoner, in elke fase van zijn of haar leven, naar eigen voorkeur aan sport en bewegingsactiviteiten kan deelnemen, dan wel daarbij betrokken kan zijn. Dit tegen een redelijk betaalbare prijs.

6.2 Hoofdpunten van beleid

Zetten wij bovenstaande doelstelling af tegen de consequenties voor de sport (paragraaf 3.9), het huidige sportbeleid (hoofdstuk 4) en het tarieven- en accommodatiebeleid (hoofdstuk 5), dan komen wij tot de volgende nieuwe hoofdpunten van beleid.

Hoofdpunten van beleid:

1. Voorzien in een sportstructuur van voldoende, adequaat toegeruste sportaccommodaties en afgestemd op de behoeften van de georganiseerde sport in Waalre;
2. Het bevorderen van een evenwichtige spreiding van basisvoorzieningen;
3. Het streven naar het clusteren van voorzieningen op sportaccommodaties, waarbij wordt voorzien in een sociaal veilig bereikbaarheid van de accommodaties;
4. Het handhaven en versterken van de kwaliteit van de sportaccommodaties door de aanpak van systematisch onderhoud en renovatie;
5. Het aanpassen van sportaccommodaties als gevolg van wijzigende omstandigheden op sporttechnisch gebied dan wel ten gevolge van ruimtelijke ontwikkelingen;
6. Het zorgdragen voor een optimale exploitatie en een zo efficiënt mogelijk beheer inzake de sportaccommodaties;
7. Het streven naar een maximale bezetting;
8. Meer aandacht voor sportmogelijkheden in de openbare ruimte voor de ongeorganiseerde sporten en de recreant.
9. Topsport niet als een gemeentelijke taak zien maar als keuze van het individu.
10. Het streven naar een eenduidig tariefsysteem voor de buitensportaccommodaties.
11. Het streven naar een duidelijke taakomschrijving ten aanzien van het beheer en onderhoud van de buitensportaccommodaties;
12. Het bevorderen van sportstimulering voor verschillende doelgroepen.

De hierboven genoemde doelstellingen zijn aanleiding geweest tot de volgende beleidskeuzes:

6.3 Accommodatiebeleid

Het accommodatiebeleid is een belangrijk onderdeel van het gemeentelijk sportbeleid. Het kent twee aspecten: de realisatie van voorzieningen en de exploitatie daarvan. Zowel het (niet) realiseren van bepaalde voorzieningen als de wijze waarop voorzieningen worden geëxploiteerd (tarieven, toegangsprijzen, beheersvormen) zijn van grote invloed op de wijze waarop de burgers van Waalre sporten en de kosten die dat met zich mee brengt.
Uit het oogpunt van ruimtegebruik, flexibel gebruik van de voorzieningen en beheersmatige aspecten, moet daar waar mogelijk gestreefd worden naar gecombineerde voorzieningen. Niet alleen met sportvoorzieningen maar ook met andere voorzieningen in de welzijnssfeer kunnen combinaties worden gezocht. Met name voor de jeugd dienen accommodaties goed bereikbaar te zijn, zowel qua afstand als veiligheid, waarbij ook rekening dient te worden gehouden met eventueel schoolgebruik. De omvang van accommodaties dient in kwantitatieve zin afgestemd te zijn op een optimaal gebruik door verenigingen, waarbij ook het toekomstperspectief voor de betreffende tak van sport afgewogen dient te worden.

6.4 Tarievenbeleid

Het momenteel geldende tariefsysteem heeft een historische grondslag. Dat wil zeggen dat de afzonderlijke tarieven voor de sportvelden in een ver verleden zijn bepaald en dat niet bekend is welke basis indertijd heeft gediend voor de vaststelling van die tarieven. De op deze wijze eenmaal tot stand gekomen tarieven zijn vervolgens vrijwel jaarlijks verhoogd overeenkomstig de stijging van het algemene kostenpeil. Dit 'zwevende' tariefsysteem heeft als nadeel dat er geen enkel referentiekader is. Daardoor leent het zich nauwelijks als instrument voor de beleidsvoering. Om hierin verandering te brengen zal het huidige, historisch bepaalde tariefstelsel worden verlaten.
De invoering van een nieuw tariefsysteem met een eenduidige grondslag wordt nagestreefd.
Randvoorwaarden zijn:

- de betaalbaarheid van de tarieven;
- de te bepalen huurtarieven mogen in het algemeen niet te zeer afwijken van de tarieven voor soortgelijke accommodaties in de omliggende gemeenten en
- dat de continuïteit van de verenigingen gewaarborgd blijft.

Mogelijkerwijs dienen nieuwe huurcontracten te worden opgesteld.

6.5 Onderhoud

Een deel van het onderhoud aan de sportvelden, het cultuurtechnisch gedeelte, wordt door de gemeente verricht. Een aantal wat meer op zichzelf staande onderhoudstaken zouden door de verenigingen kunnen worden uitgevoerd. De onderhoudstaken van de diverse buitensportverenigingen staan niet duidelijk omschreven. In overleg met de sportverenigingen en de afdeling Technische Zaken zal een onderhoudsplan voor de buitensportaccommodaties worden opgesteld. De hieruit voortvloeiende taakverdeling en de verantwoordelijkheid met betrekking tot het onderhoud zal in de nog op te stellen huurcontracten worden verwerkt. Nader onderzocht dient te worden of een soort onderhoudsvergoeding mogelijk is.

6.6 Ongeorganiseerd sporten

Uit diverse landelijke onderzoeken blijkt dat de ongeorganiseerde sport en de recreatieve sport toenemen. De beoefening van deze sporten vindt plaats binnen de gemeente op bestaande infrastructuur of anderszins beschikbare locaties, niet zijnde gemeentelijke sportaccommodaties. Onderzocht dient te worden welke recreatieve voorzieningen in Waalre aanwezig zijn. Daarnaast weten wij te weinig welke recreatieve functie Waalre vervult voor haar inwoners. Bovendien is het voor beleidsontwikkeling van belang om te weten welke wensen er zijn bij het aanbrengen van een

recreatieve structuur. Een en ander zal nader worden omschreven in de nota Toerisme & Recreatie die in 2004 zal worden opgesteld.
Gezien de toename van deze vorm van sport en vanuit het gemeentelijk streven naar een gevarieerd en betaalbaar aanbod zal de gemeente deze vorm van sport waar mogelijk en wenselijk stimuleren door medewerking te verlenen bij de realisatie van sportvoorzieningen. Deze medewerking kan bijvoorbeeld betrekking hebben op het terrein van bestemmingsplannen, bouwvergunningen, beschikbaar stellen van gronden, het optreden als bemiddelaar tussen ongeorganiseerde sporters en derden etc.

6.7 Onderzoek

Om bestaand beleid verder te ontwikkelen is er continu onderzoek nodig. Onderzoek biedt antwoord op vragen als: Hoe is het gesteld met sportparticipatie in Waalre?, Is men tevreden over het sportaanbod, waar heeft men behoefte aan? Welke maatregelen kunnen we treffen om sport voor iedereen mogelijk te maken? enz.
Door middel van nulmetingen en tussenrapportages wordt inzichtelijk gemaakt welke breedtesportprojecten bijsturing nodig hebben en welke projecten in aanmerking komen voor continuering en deel uit moeten maken van structureel beleid. De aanleiding voor monitoring van alle breedtesportprojecten is om een gefundeerde beslissing te kunnen nemen welke projecten na afloop van de looptijd gecontinueerd zullen worden. Bovendien is het een voorwaarde voor het verkrijgen van een rijkssubsidie dat de voortgang en de resultaten van de projecten meetbaar zijn.

6.8 Maatschappelijke rol

Er zijn maatschappelijke ontwikkelingen gaande die de sportverenigingen uitnodigen een andere inhoud te geven aan hun maatschappelijke rol. Er zal een samenwerking moeten ontstaan met het onderwijsveld en de welzijnsinstellingen om de inhoud van die nieuwe rol in te vullen.
De gemeente is een belangrijke partner in deze samenwerking en zal in die hoedanigheid een initiërende en stimulerende rol moeten spelen. Het onderwijs zal afhankelijk van de situatie en de behoefte aan ontspanning en ontwikkeling buiten school, in overleg met de betrokken ouders, sport- en cultuurverenigingen en andere partners verder worden ontwikkeld.

6.9 Sportstimulering

6.9.1 Gehandicapten

In landelijk beleid wordt in aanvulling op het beleid ten aanzien van gehandicapte sporters momenteel veel aandacht besteed aan de functie die sport kan vervullen voor chronisch zieken en andere bevolkingsgroepen met motorische beperkingen. Mede om die reden spreekt men tegenwoordig liever van 'aangepast sporten' dan van gehandicaptensport. Het aantal gehandicapten dat een beroep zal doen op sportvoorzieningen in onze gemeente zal gestaag toenemen omdat het landelijke beleid steeds meer gericht is op het handhaven van deze doelgroep in hun eigen omgeving. Voor deze doelgroep zijn vaak aparte voorzieningen nodig die extra kosten met zich meebrengen. Met behulp van de breedtesportimpuls kunnen projecten gestart worden voor deze doelgroepen. Doel van sportstimuleringsprojecten is onder meer een toenemende integratie van verschillende bevolkingsgroepen. In overleg met betrokken organisaties en verenigingen dient te worden nagegaan op welke wijze de gemeente een bijdrage kan leveren aan het verbeteren van de sportinfrastructuur voor gehandicapten. Uitgangspunt daarbij is dat waar mogelijk integratie in het reguliere sportgebeuren dient plaats te vinden. Een en ander wordt nader aan de orde gesteld in nog op te stellen Gehandicaptennota 2004.

6.9.2 Ouderen

De groep ouderen komt steeds nadrukkelijker in beeld. De demografische ontwikkelingen geven aan dat landelijk gezien de bevolking vergrijst. Voor Waalre geldt vervolgens dat deze tendens zich nog in sterkere mate voordoet. Dat voor deze doelgroep het gezondheidsaspect van sport extra belangrijk is behoeft geen betoog. De sportparticipatie onder deze doelgroep is echter laag. Voor deze doelgroep is het belangrijk met leeftijdgenoten te kunnen sporten terwijl daarnaast de verenigingssporten vaak onvoldoende toegankelijk zijn. Nieuwe projecten zullen worden opgestart voor deze doelgroep waarbij overleg met de ouderenorganisaties en verenigingen zal worden gevoerd over de wijze waarop deze projecten inhoud moet worden gegeven.

6.9.3 Onderwijs

Scholen kunnen een belangrijke bijdragen leveren in het sportklimaat en de participatie aan sport door kinderen en jeugd. Aandacht dient met name uit te gaan naar de problematiek rond jongeren en sport (bewegingsarmoede). De samenwerking van de scholen met de sportverenigingen heeft positieve effecten en continuering ervan wordt in het kader van de breedtesport(impuls) nagestreefd en ondersteund. Gezien het belang verdient de integratie in beleid tussen onderwijs en sport en de samenwerking in het nastreven en bereik van doelstellingen, ten aanzien van onder andere het terugdringen van de bewegingsarmoede van jongeren, meer aandacht en vormgeving.

6.9.4 Ondersteuning verenigingen

Veel verenigingen hebben aangegeven dat zij niet kunnen beschikken over voldoende vrijwilligers. De eigen sportbonden bieden ondersteuning bij het formuleren van een vrijwilligersbeleid. Daarnaast zijn ook maatschappelijk ondersteunende organisaties bereid ondersteuning te bieden.
In overleg met de genoemde organisaties en de verenigingen zal de gemeente vaststellen in welke mate en in welke vorm er behoefte bestaat bij verenigingen aan ondersteuning. Op basis van de uitkomsten van deze inventarisatie dienen activiteiten te worden geformuleerd. In de nota Vrijwilligersbeleid 2003 wordt met name aandacht besteed aan de ondersteuning van alle vrijwilligersorganisaties, waaronder sportverenigingen. Voor ondersteuning van sportverenigingen wordt daarom verder verwezen naar de nota Vrijwilligersbeleid 2003.

6.9.5 Sportprijzen

Sedert enige jaren wordt door de Gemeente een sportavond georganiseerd, waarin naast de huldiging van de kampioenen ook de verkiezing van sportman, sportvrouw en sportploeg van Waalre plaats vindt. Daarnaast wordt door de verkiezing van de vrijwilliger van het jaar extra aandacht besteed aan de belangrijke rol die het vrijwilligerswerk vervult binnen de sportverenigingen.
Beide feestavonden dienen te worden gehandhaafd.

6.9.6 Stimuleringsregeling Breedtesport

De "Stimuleringsmaatregel Breedtesport" is het instrument bij uitstek om het gemeentelijk sportbeleid vorm te geven.
Met betrekking tot de breedtesportactiviteiten wordt voorgesteld een meerjarig projectplan ingevolge de Stimuleringsregeling breedtesport in te dienen bij het Ministerie van VWS. Deze regeling beoogt een tijdelijke kwaliteitsimpuls te geven aan een duurzame versterking van de breedtesport, verbetering van de sportdeelname van specifieke doelgroepen en/of verbetering van de leefbaarheid in wijken, buurten of gemeenten.

Van rijkswege wordt op basis van cofinanciering een uitkering van 50% van de goedgekeurde projectkosten toegekend, waarbij de maximale uitkering gedurende een jaar wordt verleend en in de volgende jaren sprake is van een afbouw van de uitkering.
Het is de bedoeling dat gemeenten, organisaties en/of deelnemers op termijn zelf de kosten van betrokken innovatieve projecten zullen dragen. Conform de regeling dienen de activiteiten een looptijd van ten minste 3 jaar en ten hoogste 6 jaar te omvatten.

7 FINANCIELE GEVOLGEN EN PLANNING

In het voorgaande hoofdstuk is aangegeven welke beleidskeuzes zijn gemaakt voor de komende jaren. Om dit beleid kracht bij te zetten zijn programma's opgesteld.
In het hiernavolgende financiële overzicht worden de voorgestelde programma's en kostenramingen samengevat.

Programma's	2003	2004	2005	2006	2007	Totaal	Overige informatie
1 ISA sport	11.000					**11.000**	Dekking 2003
2 Reconstructie Sportpark Waalre		400.000				**400.000**	Aanvraag kapitaalskrediet
3 Reconstructie Sportpark Aalst			400.000			**400.000**	Aanvraag kapitaalskrediet
4 Renovatie sporthallen				400.000		**400.000**	Aanvraag kapitaalskrediet
5 Tariefsysteem			p.m.	p.m.	p.m.	**p.m.**	Binnen huidige begroting
6 Onderhoudsplan			p.m.	p.m.	p.m.	**p.m.**	Binnen huidige begroting
7 Huurcontracten			p.m.	p.m.	p.m.	**p.m.**	Binnen huidige begroting
8 Overleg breedtesport			1.000	500	500	**2.000**	
9 Sport ouderen			3.000	2.500	2.500	**8.000**	
10 Sport jongeren			3.000	2.500	2.500	**8.000**	
11 Evaluatie		500	500	500	500	**2.000**	
12 Breedtesport-impuls			p.m.	p.m.	p.m.		Binnen huidige begroting
Totale kosten	**11.000**	**400.500**	**407.500**	**406.000**	**6.000**	**1.231.000**	

Dekking

In de begroting 2004 is opgenomen voor sport € 400.000, voor 2005 staat een bedrag van € 600.000 gereserveerd. De bedragen voor 2006 en verder zullen in de integrale afweging worden betrokken bij de algemene beschouwingen.

Programma 1:
Behoefteonderzoek sport, nulmeting sportparken en beoordeling sporthallen

Omschrijving:
Aan het Instituut voor Sportaccommodaties (ISA sport) is de opdracht gegeven om een behoefteonderzoek, een kwaliteitsbeoordeling van de kleed-en clubgebouwen van de sportparken en een kwaliteitsbeoordeling van de sporthallen De Pracht, Hoeveland en 't Hazzo uit te voeren.
Het behoefteonderzoek is noodzakelijk om de capaciteit van de sportparken te kunnen beoordelen en dit te vertalen naar een daarvoor gewenst accommodatiebestand.
Bij de sporttechnische inventarisatie van de kleed- en clubgebouwen en de sporthallen is het van belang een nulmeting uit te voeren. De accommodaties worden daarvoor getoetst aan de normen, zoals die door de NOC*NSF en de Sportbonden worden opgesteld.
De accommodaties zullen niet bouwkundig worden beoordeeld.

Beoogd doel:
Het verkrijgen van inzicht in de huidige capaciteit en sporttechnische staat van diverse sportaccommodaties

Procesverantwoordelijke:
Gemeente

Deelnemers:
Instituut voor sportaccommodaties (ISA-sport)
Sportraad
Sportverenigingen

Financiering:
€ 11.000

Planning:
Start 3e kwartaal 2003

Besluitvorming:
3e kwartaal 2003

Programma 2: **Reconstructie Sportpark Waalre**
Omschrijving: Uitbreiding en renovatie Sportpark Waalre door: - aanleg 2 extra tennisbanen - bestaand voetbalveld opschuiven - aanleg 1 extra voetbalveld - renovatie/nieuwbouw clubgebouwen
Beoogd doel: Te komen tot een kwalitatief en kwantitatief goed voorzieningenniveau op sportpark Waalre.
Procesverantwoordelijke: *Gemeente*
Deelnemers: ISA sport Sportraad Sportverenigingen
Financiering: € 400.000
Planning: Start 2e kwartaal 2004
Besluitvorming: 1e kwartaal 2004: uitvoering planning

Programma 3: **Reconstructie Sportpark Aalst**
Omschrijving: Uitbreiding en renovatie van Sportpark Aalst door: - renovatie/nieuwbouw clubgebouwen - mogelijke aanleg van enkele tennisbanen op het bestaande hockeyterrein
Beoogd doel: Te komen tot een kwalitatief en kwantitatief goed voorzieningenniveau op sportpark Aalst.
Procesverantwoordelijke: Gemeente
Deelnemers: ISA sport Sportraad Sportverenigingen
Financiering: € 400.000
Planning: Start 2e kwartaal 2005
Besluitvorming: 1e kwartaal 2005: uitvoering planning

Programma 4:
Renovatie sporthallen

Omschrijving:
De gemeentelijke sporthallen De Pracht, Hoeveland en 't Hazzo worden tot nu toe bouwkundig gerenoveerd. Sporttechnisch is echter nog nooit naar deze sporthallen gekeken.
ISA-sport heeft de sporthallen sporttechnisch beoordeeld.
Uit dit onderzoek blijkt dat mede gezien de leeftijd van de accommodaties ze niet voldoen aan de huidige sporttechnische normen. Sporthal 't Hazzo is gerealiseerd omstreeks het jaar 1995. Tijdens de bouw van 't Hazzo is rekening gehouden met de sporttechnische normen, dat bijvoorbeeld blijkt uit de aanwezigheid van een schone- en een vuilevoetengang. Daarnaast is het aantal kleed- en wasruimten en scheidsrechtersruimten in overeenstemming met de afmeting van de sporthal. Toch is er in 't Hazzo, evenals in beide andere accommodaties, een aantal zaken die uit het oogpunt van veiligheid aandacht behoeven. Onder andere dient, voorzover de huidige situatie die toelaat, de obstakelvrije uitloop van de velden in dit verband te zijn gewaarborgd. Daarnaast is functionaliteit van de sportaccommodatie van belang, hetgeen betekent dat spraakverstaanbaarheid van een trainer of docent gewaarborgd dient te zijn. Akoestische maatregelen kunnen hierin voor alle drie de sportaccommodaties een oplossing bieden. De nodige aandacht vergt de verlichtingssterkte in sporthal 't Hazzo en sporthal De Pracht waar nog niet aan het minimale niveau wordt voldaan. Tenslotte dient de positie van de verlichting in sporthal 't Hazzo en sporthal Hoeveland ten opzichte van de velden te zijn aangepast op de positie van de velden, ter voorkoming van de verblinding van de sporter.

Beoogd doel:
Te komen tot, sporttechnisch gezien, kwalitatieve en kwantitatieve goede sporthallen.

Procesverantwoordelijke:
Gemeente

Deelnemers:
ISA Sport
Sportraad
Sportverenigingen

Financiering:
€ 400.000

Planning:
Start 1e kwartaal 2006

Besluitvorming:
1e kwartaal 2006: uitvoering planning

Programma 5:
Invoering van een nieuw tariefsysteem

Omschrijving:
Het geldende tariefsysteem heeft een historische grondslag waarmee het zich niet leent als instrument voor de beleidsvoering. Om hierin verandering te brengen wordt het huidige tariefsysteem verlaten en dient er een nieuw tariefsysteem met eenduidige grondslagen te worden opgesteld.
Randvoorwaarden zijn:
- de betaalbaarheid van de tarieven;
- de te bepalen huurtarieven mogen in het algemeen niet te zeer afwijken van de tarieven voor soortgelijke accommodaties in de omliggende gemeenten en
- dat de continuïteit van de verenigingen gewaarborgd blijft.

Beoogd doel:
Te komen tot een eenduidig tariefsysteem voor de buitensport.

Procesverantwoordelijke:
Gemeente

Deelnemers:
Sportraad
Sportverenigingen

Financiering:
Binnen huidige begroting

Planning:
Start 1e kwartaal 2005
2006 overloopperiode
Invoering nieuwe tarieven 2007

Besluitvorming:
4e kwartaal 2005: vaststelling nieuw tariefsysteem
1e kwartaal 2007: invoering nieuw tariefsysteem

Programma 6: **Onderhoudsplan**
Omschrijving: Vele sportverenigingen geven aan dat er onduidelijkheid bestaat voor wat betreft het onderhoud aan de sportvelden. Wie is nu precies waarvoor verantwoordelijk? In overleg met de sportverenigingen en de afdeling Technische Zaken dient er gekeken te worden naar een voor beide partijen zo effectief en efficiënt mogelijk onderhoudsplan.
Beoogd doel: Het opstellen van een onderhoudsplan sportverenigingen.
Procesverantwoordelijke: Gemeente
Deelnemers: Afdeling Technische Zaken Sportraad Sportverenigingen
Financiering: Binnen huidige begroting
Planning: Start 1e kwartaal 2005
Besluitvorming: 4e kwartaal 2005: vaststelling onderhoudsplan 1e kwartaal 2006: implementatie onderhoudsplan

Programma 7: **Huurcontracten**
Omschrijving: Doordat het meerendeel van de huurcontracten zijn opgesteld in 1985 en er door de jaren heen diverse veranderingen op de speelvelden zijn aangebracht, zijn de huurcontracten niet meer up-to-date. In overleg met de afdeling Technische Zaken wordt onderzocht in hoeverre, juridisch gezien, de huurcontracten dienen te worden aangepast. Eventuele wijzigingen in de huurtarieven en het (op te stellen) onderhoudsplan kunnen hieraan worden gekoppeld.
Beoogd doel: Het opschonen van huurcontracten van alle sportverenigingen.
Procesverantwoordelijke: Gemeente
Deelnemers: Afdeling Technische Zaken Sportraad Sportverenigingen
Financiering: Binnen huidige begroting
Planning: Start 1e kwartaal 2005: start
Besluitvorming: 3e kwartaal 2005: vaststelling huurcontracten

Programma 8:
Start samenwerkingsoverleg 'breedtesport'

Omschrijving:
Maatschappelijke ontwikkelingen zijn van invloed op de maatschappelijke rol van de sportverenigingen. De sportverenigingen staan hier niet alleen voor, dit geldt namelijk ook voor de welzijnsinstellingen en het onderwijsveld. Om de krachten te bundelen is nauwe samenwerking tussen de verschillende sectoren van groot belang en dient er een structureel overleg tussen de belanghebbenden plaats te vinden. Op die manier wordt de "breedtesport" gedachte versterkt waaruit win-win situaties kunnen ontstaan.

Beoogd doel:
Het stimuleren van de 'breedtesport' gedachte door structureel een 2- jaarlijks overleg te voeren met verschillende belanghebbenden.

Procesverantwoordelijke:
Gemeente

Deelnemers:
Sportverenigingen
Sportraad
Welzijnsinstellingen
Onderwijsveld (basisscholen, peuterspeelzalen, kinderopvang, buitenschoolse opvang)

Financiering:
€ 2.000

Planning:
1e kwartaal 2005: start 2- jaarlijks overleg

Besluitvorming:
N.v.t.

Programma 9:
Stimulering sport voor ouderen

Omschrijving:
De vergrijzing neemt in onze gemeente gestaag toe. Algemeen bekend is dat beweging voor met name ouderen van wezenlijk belang is. De sportparticipatie onder deze doelgroep is echter erg laag. Onderzocht dient te worden of de sportverenigingen voldoende toegankelijk zijn voor de ouderen en of zij de aangeboden sport op de doelgroep kunnen aanpassen. Daarnaast kunnen, in overleg met de ouderenorganisaties en sportstimulering (van de B.W.I.), speciale sportactiviteiten worden ontplooid om de ouderen voldoende mogelijkheden te bieden zich te kunnen bewegen en bovendien om sport voor ouderen te stimuleren.

Beoogd doel:
Het stimuleren van sport voor ouderen zodat de doelgroep zo lang mogelijk zelfstandig in de eigen woonomgeving kan functioneren.

Procesverantwoordelijke:
Gemeente

Deelnemers:
Sportverenigingen
Sportraad
Sportstimulering (Stichting B.W.I. Waalre)
Ouderenplatform

Financiering:
€ 8.000

Planning:
Start 1e kwartaal 2005: overleg belanghebbenden
3e kwartaal 2005: tussenrapportage
4e kwartaal 2005: uitvoering

Besluitvorming:
3e kwartaal 2005: tussenevaluatie
4e kwartaal 2005: uitvoering

Programma 10: **Stimulering sport voor jongeren**
Omschrijving: Bewegingsarmoede onder jongeren is een landelijk gegeven. Scholen en sportverenigingen kunnen een belangrijke bijdrage leveren in het sportklimaat en de participatie aan sport door de jeugd. In samenwerking met de sportstimulering (van de B.W.I.) kunnen speciale sportactiviteiten worden opgezet voor de jongeren.
Beoogd doel: Het stimuleren van sport voor jongeren zodat bewegingsarmoede onder de jeugd wordt teruggebracht.
Procesverantwoordelijke: Gemeente
Deelnemers: Sportverenigingen Sportraad Sportstimulering (Stichting B.W.I. Waalre) Onderwijsveld
Financiering: € 8.000
Planning: Start 1e kwartaal 2005: overleg belanghebbenden 3e kwartaal 2005: tussenrapportage 4e kwartaal 2005: uitvoering
Besluitvorming: 3e kwartaal 2005: tussenevaluatie 4e kwartaal 2005: uitvoering

Programma 11: **Evaluatie actieprogramma nota breedtesport**
Omschrijving: Het sportbeleid dient jaarlijks te worden geëvalueerd. In overleg met belanghebbenden dient het actieprogramma jaarlijks te worden aangepast.
Beoogd doel: Het controleren van de uitgevoerde programma's en het eventueel bijstellen van het sportbeleid.
Procesverantwoordelijke: Gemeente
Deelnemers: Sportraad Sportverenigingen Belanghebbenden
Financiering: € 2.000
Planning: Jaarlijkse evaluatie
Besluitvorming: 1e kwartaal 2005: evaluatie en verantwoording

Programma 12: **Aanvraag breedtesportimpuls**
Omschrijving: Met betrekking tot de breedtesportactiviteiten wordt een meerjarig projectplan ingediend bij het Ministerie van VWS. Deze regeling beoogt een tijdelijke kwaliteitsimpuls te geven aan een duurzame versterking van de breedtesport, verbetering van de sportdeelname van specifieke doelgroepen en/of verbetering van de leefbaarheid in wijken, buurten of gemeenten. Van rijkswege wordt op basis van cofinanciering een uitkering van 50% van de goedgekeurde projectkosten toegekend. Conform de regeling dienen de activiteiten een looptijd van ten minste 3 jaar en ten hoogste 6 jaar te omvatten.
Beoogd doel: Het indienen van een aanvraag Stimuleringsmaatregel Breedtesport bij het Ministerie van VWS.
Procesverantwoordelijke: Gemeente
Deelnemers: Sportraad Sportverenigingen Belanghebbenden
Financiering: Aanvraag Breedtesportimpuls: binnen huidige begroting Uitvoering projecten: p.m.
Planning: 1e kwartaal 2004: indienen projectaanvraag
Besluitvorming: 2e kwartaal 2004: evaluatie

TOT SLOT

Het afgelopen jaar is er op een interactieve manier gewerkt aan de totstandkoming van deze nota. Het voortzetten van de interactieve aanpak en het gebruik blijven maken van de kennis en kunde van mensen wordt door alle partijen als relevant ervaren. Ook bij de uitvoering van de nota dient regelmatig overleg en terugkoppeling plaats te vinden met betrokkenen.
Deze nota beschrijft met name het beleid van de gemeente Waalre voor de komende jaren. Het beleid wordt uitgevoerd aan de hand van de voorgestelde programma's in het actieprogramma. Deze projecten worden jaarlijks geëvalueerd en indien nodig aangepast.

10.1 Sportraad

Voor de uitvoering van de diverse projecten vervult de gemeente de rol van regisseur. Gebruik zal worden gemaakt van de ervaring en deskundigheid van derden. Een belangrijke rol is hiervoor weggelegd voor de sportraad. De Sportraad is mede verantwoordelijk voor de bewaking van het actieplan. In overleg met de Sportraad dient één en ander te worden vastgelegd in de vorm van een convenant.

10.2 Evaluatie

De programma's die zijn opgesteld dienen daadwerkelijk te worden uitgevoerd. Ze zijn tenslotte door zowel de gemeente als de sportraad en sportverenigingen als belangrijk getypeerd. De voortgang van het sportbeleid dient daarom te worden bewaakt.

Om na te gaan in hoeverre uitvoering is gegeven aan het sportbeleid dient deze nota te worden geëvalueerd begin 2005. De evaluatie zal in overleg met de Sportraad worden uitgevoerd.

10.3 Dankwoord

Ten slotte willen wij alle betrokkenen bedanken voor hun inzet. Dankzij hen is deze integrale nota tot stand gekomen.

- **BIJLAGEN**

- **Literatuurlijst**
- **Verhuurtarieven binnensportaccommodaties**
- **Rapport Buitensportvoorzieningen in de gemeente Waalre**
- **Rapport Sporttechnische inventarisatie sportaccommodaties**

LITERATUURLIJST

CBS, *Sport in Nederland,* 1998.

Commissie Sportstimulering, *Beleidsplan sportstimulering 1999-2001,* Waalre, 1999.

Commissie Sportstimulering, *Project sportstimulering, Verslag 2001, Activiteitenplan 2002, Waalre 2002.*

Gemeente Amersfoort, *Kadernota sportbeleid,* Amersfoort, *2000.*

Gemeente Bladel, *Sportbeleid gemeente Bladel,* 5 januari 2000.

Gemeente Eersel, *Accommodatiebeleid Gemeente Eersel,* Eersel , mei 2001.

Gemeente Geertruidenberg, *Nota uitgangspunten sportbeleid,* 2000.

Gemeente Heerlen afdeling sport en recreatie, Dienst openbare werken, *Sportbeleidsplan 2000- 2004,* Heerlen, augustus 2000.

Gemeente Maassluis, *Concept Maassluis: sportieve stad aan de waterweg, Beleidsnota breedtesport 2002-2007,* Maassluis, 5 maart 2002.

Gemeente Waalre, *Algemene Subsidieverordening Welzijn Waalre 2003,* Waalre, 2003.

Gemeente Waalre, *Notitie Vrijwilligersbeleid,* Waalre, 2003.

Gemeente Waalwijk, *Samenvatting sportnota "sport en bewegen 2000+",* 's-Hertogenbosch, 8 februari 2001.

H*Actueel, Nieuwsbrief van Hopman*Andres Consultants BV, *Druk, druk, druk!,* Gouda, jaargang 4, voorjaar 2003.

Hopman*Andres Consultants BV, *Sportbeleid Valkenswaard, De daad bij het woord,! Gouda, 8 oktober 2002.*

Nederlands Instituut voor Sport en Bewegen, *Quick Scan breedtesportimpuls,* Arnhem, maart 2003.

NOC*NSF, *Peiling sportdeelname 2001,* Publicatie 573, juni 2002.

Provincie Noord-Brabant, *Actualisering bevolkings- en woningbehoefteprognose,* 2000.

Sociaal en Cultureel Planbureau, *Rapportage jeugd,* 2002.

Sport/Plus, *Breedtesport en participatie,* Sport/Plus herfst, 2002.

Stichting B.W.I. Waalre, *Sport-& Beweeggids Waalre, 10 jaar sportstimulering,* jaargang I nummer 1, maart 2002.

Stichting B.W.I. Waalre, *Onderzoek vrijetijdsbesteding,* Waalre, oktober 2002.

VNG, *Toekomstige positie van de gemeenten, de taken,* Den Haag, 1996.



Stichting B.W.I. Waalre

Overzicht tarieven per januari 2003

Sporthal Hoeveland	daluur	seizoen	incidenteel
2/2 hal	21,44	24,44	27,02
1/2 hal	12,15	13,64	14,92
tennisbanen	10,24	11,32	12,86
gemeenschapsruimte	5,12	5,27	6,30

Sporthal de Pracht	daluur	seizoen	incidenteel
2/2 hal	20,25	23,16	25,73
1/2 hal	10,72	11,58	12,86

Sporthal 't Hazzo	daluur	seizoen	incidenteel
3/3 hal	26,21	29,59	32,16
2/3 hal	22,16	24,44	26,24
1/3 hal	12,86	13,64	14,67
tennisbanen	10,24	11,32	12,86

Zalen 't Hazzo	laag	verhoogd	extern tarief
theaterzaal compleet (met podium)	40,50	185,25	320,15
theaterzaal 1 en 2	27,40	127,35	259,35
theaterzaal 1	15,49	69,45	133,75
theaterzaal 2	15,49	69,45	133,75
podium	13,10	57,90	114,90
zaal 5 en 6	13,10	57,90	114,90
zaal 6	10,72	46,30	97,25
zaal 1 en 2	10,72	46,30	97,25
zaal 3 en 4	10,72	46,30	97,25
zaal 1 t/m 5	5,96	24,95	56,75
jeugdruimte	5,96	24,95	56,75

27022003

Stichting Brede Welzijnsinstelling Waalre
Postbus 77, 5580 AB Waalre,tel (040) 223 10 20, fax (040) 222 04 97
Bezoekadres: Trolliuslaan 7, 5582 GM Waalre

tarieven van sporthallen + Gymzalen in de omgeving. 2-2-02

zaterdagmorgen en voor 17.00 uur op werkdagen

Reusel	hele hal	€ 22,20	voordeeluren	€ 16,55
	halve	€ 12,95	voordeeluren	€ 9,85
		particulier		vereniging
Eersel	hele hal	€ 26,65		€ 21,15
	2/3 hal	€ 21,75		€ 14,10
	1/3 hal	€ 10,90		€ 7,05
		particulier		vereniging
Knegsel	hele hal	€ 21,75		€ 14,10
		particulier		vereniging
Veldhoven	hele hal	€ 36,08		€ 28,36
	halve	€ 18,04		€ 14,33
	gymlokaal	€ 10,21		€ 8,00
Best	hele hal	€ 30,60		
	2/3 hal	€ 20,40		
	1/3 hal	€ 10,20		
	kemmer hal			Juliana hal
Oirschot	hele hal	€ 24,96		30 x 22
	2/3 hal	€ 16,79		hele € 11,80
	1/3 hal	€ 8,39		halve € 5,90
Spoordonk	21 x 12	€ 4,54		
Bladel	hele hal	€ 20,42	**kleine zaal**	€ 5,45
	2/3 hal	€ 13,61		
	1/3 hal	€ 6,81		
Bergeijk	hele hal	€ 24,15		
	2/3 hal	€ 17,85		
	1/3 hal	€ 8,90		
Valkenswaard	hele hal	€ 23,20		
		€ 21,50		
		€ 10,75		

tarieven van sporthallen + Gymzalen in de omgeving. 2-2-02

zaterdagmorgen en voor 17.00 uur op werkdagen

Reusel	hele hal	€ 22,20	voordeeluren	€ 16,55
	halve	€ 12,95	voordeeluren	€ 9,85
		particulier		vereniging
Eersel	hele hal	€ 26,65		€ 21,15
	2/3 hal	€ 21,75		€ 14,10
	1/3 hal	€ 10,90		€ 7,05
		particulier		vereniging
Knegsel	hele hal	€ 21,75		€ 14,10
		particulier		vereniging
Veldhoven	hele hal	€ 36,08		€ 28,36
	halve	€ 18,04		€ 14,33
	gymlokaal	€ 10,21		€ 8,00
Best	hele hal	€ 30,60		
	2/3 hal	€ 20,40		
	1/3 hal	€ 10,20		
	kemmer hal			Juliana hal
Oirschot	hele hal	€ 24,96		30 x 22
	2/3 hal	€ 16,79		hele € 11,80
	1/3 hal	€ 8,39		halve € 5,90
Spoordonk	21 x 12	€ 4,54		
Bladel	hele hal	€ 20,42	**kleine zaal**	€ 5,45
	2/3 hal	€ 13,61		
	1/3 hal	€ 6,81		
Bergeijk	hele hal	€ 24,15		
	2/3 hal	€ 17,85		
	1/3 hal	€ 8,90		
Valkenswaard	hele hal	€ 23,20		
		€ 21,50		
		€ 10,75		

GEMEENTE WAALRE

VOORSTEL OM IN TE STEMMEN MET DE SPORTNOTA EN DE FINANCIELE CONSEQUENTIES	RAADSVERGADERING D.D.: 6 JULI 2004

Agendapunt: XII

Voorstelnummer: 33

Aan de Raad,

Inleiding

Begin 2003 heeft u ingestemd met de bestuursopdracht 'Breedtesport' waarna wij begonnen zijn met het opstellen van een integrale nota sportbeleid.

Hiervoor hebben wij een sportraad in het leven geroepen. Samen met de sportraad is in 2003 de concept nota sportbeleid opgesteld. De nota geeft weer hoe het toekomstige sportbeleid eruit komt te zien (zie bijlage).

Vervolgens is de sportbehoefte binnen de sportverenigingen en de sportkwaliteit van de sportparken en sporthallen in beeld gebracht door ISA-sport. De resultaten van dit onderzoek zijn in de vorm van 2 rapporten ontvangen (zie bijlage). Uit de rapporten van ISA-sport blijkt o.a. dat diverse maatregelen aan de sportaccommodaties noodzakelijk zijn gezien de slechte onderhoudsstaat.

De te treffen maatregelen zijn van dien aard dat de totale nieuwbouw van een aantal kleed-clubgebouwen de overweging waard is. Voor het door laten berekenen van deze financiële consequenties heeft Van Gemert Bouwcontrol B.V. een haalbaarheidsonderzoek verricht.

De resultaten van bovenstaande onderzoeken zijn met de sportraad besproken en hebben geleid tot een aantal voorstellen, die in dit raadsvoorstel verder staan uitgewerkt.

In dit raadsvoorstel komen de volgende onderwerpen aan bod:

1. Nota sportbeleid 'Niet pingelen, samenspelen'.
2. Onderzoek door ISA Sport
3. Haalbaarheidsonderzoek Van Gemert Bouwcontrol B.V.
4. Advies sportraad
5. Voorstellen

1. Nota sportbeleid 'Niet pingelen, samenspelen'

Het sportbeleid is geactualiseerd omdat:

- geïntegreerd sportbeleid ontbreekt

- tegemoet moet worden gekomen aan de vraag van de burgers

- de visie van de gemeente niet strookt met het huidige sportaanbod

Het doel van de nota is te komen tot een geïntegreerd sportbeleid, zodat iedere burger op het gebied van sport optimaal bediend kan worden door de maximale inzet van middelen.

Hoe gaan we dit aanpakken?

Door middel van een aantal actieprogramma's die in de nota staan genoemd zoals;

- aanvraag breedtesportimpuls; stimulering breedtesport (hiervoor is door het ministerie van VWS een stimuleringsregeling in het leven geroepen waarvoor wij eind april 2004 een subsidieaanvraag hebben ingediend)

- reconstructie sportparken en renovatie sporthallen

- samenwerking overleg breedtesport

- clustering van voorzieningen

- eenduidig tariefsysteem

- onderhoudsplan

- opschonen huurcontracten

Zie bijbehorende nota 'Niet pingelen, Samenspelen' voor de uitwerking van de actieprogramma's.

2. Onderzoek door ISA- Sport

Zowel de sportbehoefte binnen de sportverenigingen als de sporttechnische kwaliteit van de sportparken en sporthallen zijn door ISA-sport in beeld gebracht. De resultaten van dit onderzoek zijn in de vorm van 2 rapporten ontvangen (zie bijlage).

Hieronder volgt een korte samenvatting.

De sporthallen zijn op een vijftal onderdelen getoetst te weten:

1. een visuele inspectie (sporttechnische kwaliteit van de accommodatie);
2. een sportvloerkeuring;
3. een akoestiekmeting;
4. een geluidsmeting;
5. een verlichtingsmeting.

Sporthal Hoeveland en sportzaal De Pracht zijn respectievelijk circa 30 jaar en 20 jaar oud. Mede gezien de leeftijd van de accommodaties voldoen ze niet aan de huidige sporttechnische normen. Sporthal 't Hazzo is gerealiseerd omstreeks het jaar 1995. Tijdens de bouw van 't Hazzo is rekening gehouden met de sporttechnische normen, dat bijvoorbeeld blijkt uit de aanwezigheid van

een schone- en een vuilevoetengang. Daarnaast is het aantal kleed- en wasruimten en scheidsrechtersruimten in overeenstemming met de afmeting van de sporthal.

Toch is er in 't Hazzo, evenals in beide andere accommodaties, een aantal zaken die uit het oogpunt van veiligheid aandacht behoeven. Onder andere dient, voorzover de huidige situatie die toelaat, de obstakelvrije uitloop van de velden in dit verband te zijn gewaarborgd. Daarnaast is functionaliteit van de sportaccommodatie van belang, hetgeen betekent dat spraakverstaanbaarheid van een trainer of docent gewaarborgd dient te zijn. Akoestische maatregelen kunnen hierin voor alle drie de sportaccommodaties een oplossing bieden. De nodige aandacht vergt de verlichtingssterkte in sporthal 't Hazzo en sporthal De Pracht waar nog niet aan het minimale niveau wordt voldaan. Tenslotte dient de positie van de verlichting in sporthal 't Hazzo en sporthal Hoeveland ten opzichte van de velden te zijn aangepast op de positie van de velden, ter voorkoming van de verblinding van de sporter.

Sportaccommodaties van de sportverenigingen
Naast de sporthallen heeft ISA-Sport de sportaccommodaties van onderstaande sportverenigingen sporttechnisch beoordeeld. Tenslotte is de sportbehoefte binnen deze sportverenigingen geïnventariseerd:
- Hockeyvereniging MHV DVS
- Voetbalvereniging DVS
- Honk-en softbalvereniging DVS
- Tennisvereniging WLTV
- Voetbalvereniging RKVV Waalre

De kantines van de sportverenigingen zijn buiten beschouwing gelaten omdat de sportverenigingen hier zelf verantwoordelijk voor zijn.

Kleed- en clubgebouwen:
Het kleed-clubgebouw van hockeyvereniging MHV DVS maakt evenals het kleed-en clubgebouw van tennisvereniging WLTV een goede indruk. Enkele punten behoeven aandacht om de veiligheid van de sporter te waarborgen. Hiermee wordt onder andere de vloerafwerking van de wasruimte in het hockeygebouw bedoeld, die dient te zijn voorzien van een antislipafwerking. Daarnaast dient aandacht te worden besteed aan de verlichtingssterkte in de wasruimten van de tennisvereniging. De kleedaccommodatie van voetbalvereniging DVS te Aalst is ten opzichte van de normen verouderd. Evenals in het ten opzichte van de normen verouderde kleed-clubgebouw van voetbalvereniging RKVV Waalre, heeft niet iedere kleedruimte de beschikking over een 'eigen' wasruimte. Daarnaast ontbreekt bij deze vereniging en in het kleedgebouw van honk- en softbalvereniging DVS een tweede scheidsrechtersruimte en is bij de twee voetbalverenigingen veelal het vloeroppervlak van zowel de kleedruimte als de wasruimte onvoldoende groot. De kleedaccommodatie voor de honk- en softbalvereniging is duidelijk niet ingericht als zijnde een accommodatie voor honk- en softbal. De kleed-wasruimten dienen hiertoe een groter oppervlak te hebben dan het huidige. Ook in deze drie accommodaties is voor een vloerafwerking in de

wasruimten gekozen die onvoldoende slipvast is en dient aandacht te worden besteed aan de verlichting.

In het algemeen kan worden opgemerkt dat de kleed-en clubgebouwen, met uitzondering van die van de tennisvereniging niet zijn voorzien van een mechanisch ventilatiesysteem. Een goed ventilatiesysteem is benodigd om het minimaal vereiste ventilatievoud van tienmaal de ruimte-inhoud per uur per wasruimte en minimaal zesmaal de ruimte-inhoud per uur per kleedruimte te behalen. Daarnaast blijkt veelal een tekort aan opslagruimte uit het combinatiegebruik van de installatieruimte/ of scheidsrechtersruimte met opslagruimte. Het combineren van de installatieruimte met opslag of werkkast is conform de Wet Mileubeheer niet toegestaan. Voor de betreffende accommodaties dient een oplossing te worden gezocht door middel van het creëren van extra opslag-/bergruimte.

Accommodatieve behoeften
Voor het in beeld brengen van de accommodatieve behoeften van de verschillende verenigingen is ISA Sport uitgegaan van de door de verenigingen en de gemeente verstrekte gegevens.
In algemene zin kan worden opgemerkt dat de voor de gemeente Waalre verwachte toekomstige bevolkingsontwikkeling vooralsnog geen aanleiding geeft om met een significante groei van de ledenaantallen van de verschillende buitensportverenigingen rekening te moeten houden.
Zie bijbehorend rapport 'buitensportvoorzieningen in de gemeente Waalre'.

Mixed Hockey D.V.S.
Met de aanwezigheid van zowel een zandkunststofhockeyveld als een natuurhockeyveld beschikt D.V.S. over voldoende wedstijd- en trainingsaccommodatie. Indien het voornemen van de KNHB om vanaf 2010 geen competitiewedstrijden meer op natuurgras in te vullen, wordt geeffectueerd, ontstaat in dat jaar, uitgaande van minimaal een continuering van het huidig aantal teams tot 2010, een tekort aan mogelijkheden voor het spelen van de reguliere competitiewedstrijden in de weekeinden. Er is een tekort van twee kleedlokalen.

Voetbalvereniging D.V.S.
Met de aanwezigheid van drie wedstrijdvelden (waarvan een kleiner dan de reglementaire voorgeschreven standaardafmetingen) kan de vereniging over ruim voldoende mogelijkheden beschikken voor het invullen van haar wedstrijdbehoefte. Met de aanwezigheid van een trainingsveld en een oefenhoek lijken er vanuit de richtlijnen eveneens voldoende mogelijkheden voor het invullen van haar trainingsbehoefte te zijn.
Gerelateerd aan het gegeven dat er slechts één kleedkamer van toereikende afmeting is, is er sprake van een tekort van vijf kleedlokalen.

Honk- en softbalvereniging
Met de aanwezigheid van zowel een honkbalveld als een softbalveld beschikt de vereniging over voldoende wedstrijd- en trainingsaccommodatie. Er is voldoende kleedruimte aanwezig.

Tennisvereniging W.L.T.V.

Voor tennisvereniging W.L.T.V. geldt dat anno 2003 over voldoende tennisaccommodatie kan worden beschikt. Rekening houdend met de huidige wachtlijst is er sprake van een tekort van twee verlichte tennisbanen. Er is in kwantitatieve zin voldoende kleedruimte aanwezig. De afmetingen voldoen echter niet geheel aan de richtlijnen.

Voetbalvereniging RKVV Waalre
Met de aanwezigheid van twee wedstrijdvelden kan de vereniging over voldoende mogelijkheden beschikken voor het invullen van haar wedstrijdbehoefte. Dit geldt met de aanwezigheid van een natuurgras trainingsveld en een oefenhoek vanuit de richtlijnen bezien eveneens voor het invullen van haar trainingen. Met een kleedkamerbehoefte van zes is er bij aanwezigheid van drie kleedlokalen van toereikende afmetingen sprake van een tekort aan drie kleedlokalen.

De belangrijkste conclusie uit de rapporten van ISA-sport is dat diverse maatregelen aan de buitensportaccommodaties noodzakelijk zijn gezien de slechte onderhoudsstaat.

3. Haalbaarheidsonderzoek

Voor het door laten berekenen van de financiële consequenties van de te treffen renovatiewerkzaamheden aan de club- en kleedgebouwen van sportpark Waalre en sportpark Aalst *heeft Van Gemert Bouwcontrol B.V. een haalbaarheidsonderzoek uitgevoerd. Omdat van* nieuwbouw van sporthallen op korte termijn geen sprake is zijn de sporthallen niet in dit onderzoek opgenomen.

Het onderzoek is verricht op basis van onderstaande uitgangspunten zijn :

- Om kosten te besparen zijn de eisen van het NOC*NSF daar waar mogelijk losgelaten.
- Gezien de redelijke onderhoudsstaat van de hockeyaccommodatie krijgt zij geen uitbreiding van kleedlokalen. Wel dient het legionella risico zowel installatief als bouwkundig opgelost te worden.
- De kleed-clubgebouwen van WLTV worden buiten beschouwing gelaten, deze zijn namelijk in eigendom van de tennisvereniging.
- Om het aantal m2 Bruto Vloeroppervlak terug te brengen wordt gedacht aan dubbel gebruik *van de kleedruimten door bijvoorbeeld 2 sportverenigingen.*

Quick scan sportpark Waalre:

* RKVV voetbal heeft 6 kleedlokalen en 2 scheidsrechtersruimte nodig.

* Honk- en softbalvereniging heeft 2 kleedlokalen en 2 scheidsrechtersruimten nodig.

Quick scan Sportpark Aalst:

* DVS voetbal heeft 6 kleedlokalen en 2 scheidsrechtersruimten nodig.

Eindconclusie Van Gemert Bouwcontrol

De eindconclusie is om nieuwe kleedaccommodaties te realiseren voor Voetbalvereniging D.V.S., de Honk- en softbalvereniging D.V.S. en de voetbalvereniging RKVV. De hockeyvereniging zal alleen op basis van het legionella risico aangepast worden.

De totale stichtingskosten voor de kleedaccommodaties zijn geraamd op € 1.389.132 incl. btw.

Naast renovatie en nieuwbouw van de kleedaccommodaties dient ook het een en ander aan de sportvelden te gebeuren. Voor wat betreft sportpark Aalst stellen wij voor voetbalveld 4 op te knappen tot een officieel voetbalveld. Voor wat betreft sportpark Waalre wordt momenteel door Grontmij een onderzoek verricht naar het mogelijk verschuiven van het sportpark Waalre richting de Volmolen (ongeveer 100 meter), zodat ruimte ontstaat voor toekomstige woningbouw. Dit is reeds besproken met de sportraad.

De kosten voor het verleggen van het sportpark Waalre worden, zoals gebruikelijk, ten laste gebracht van de exploitatie van het gebied.

4. Advies Sportraad

In een overleg met de sportraad zijn de resultaten van ISA- sport en de financiële consequenties op 21 april jl. besproken. De sportraad heeft daarbij de volgende prioriteiten gegeven aan het opknappen van sportpark Waalre en sportpark Aalst.

<u>Sportpark Aalst</u>

De sportraad geeft de voorkeur aan het opknappen van de accommodaties boven het opknappen van de sportvelden.
Dat betekent dat prioriteit wordt gegeven aan nieuwbouw accommodatie DVS voetbal omdat deze er zeer slecht aan toe is. Later kunnen de voetbalvelden worden opgeknapt waarbij DVS voetbal de voorkeur uitspreekt voor het opknappen van veld 4 tot een officieel wedstrijdveld en wellicht het korfbaltrainingsveld als parkeerplaats in te richten. Tenslotte dient de accommodatie van de hockeyvereniging te worden opgeknapt.

<u>Sportpark Waalre</u>

De sportraad geeft de voorkeur aan het opknappen van de sportvelden boven het opknappen van de accommodaties.
Voor sportpark Waalre is het van belang dat er 2 of 4 extra tennisbanen worden aangelegd. Zij hanteren immers al jaren een wachtlijst.
Indien de tennisbanen op de huidige plaats blijven liggen, dienen de extra banen daarop aan te sluiten. Dat betekent dat de nieuwe banen aangelegd moeten worden op het huidige voetbalveld.

Om de voetbalvereniging niet te belemmeren in het uitoefenen van haar sport, dient dan ook met spoed een nieuw voetbalveld te worden aangelegd op het toekomstige sportpark.

5. Financiën

Van Gemert Bouwcontrol B.V. heeft een haalbaarheidsonderzoek verricht naar de kleed- en clubaccommodaties van de sportparken. De totale stichtingskosten voor de kleedaccommodaties zijn geraamd op € 1.389.132 incl. btw.

Sportpark Aalst

- Nieuwbouw accommodatie voetbalvereniging DVS en renovatie accommodatie hockeyvereniging DVS	€ 700.000
- Opknappen velden	€ 150.000
- Beregeningsinstallatie	€ p.m.

De kosten voor het opknappen van de accommodaties en velden van sportpark Aalst kunnen ten laste worden gebracht van de reeds gereserveerde investeringsbedragen te weten € 400.000 voor 2004 en € 600.000 voor 2005.

Sportpark Waalre verplaatsen

Vooralsnog wordt uitgegaan van het verschuiven van sportpark Waalre waardoor een groot gebied ontstaat voor toekomstige woningbouw. Een en ander wordt momenteel onderzocht door Grontmij. (Zie bijlage, concept Plan van Aanpak)

- kleedaccommodaties	€ 700.000, t.l.v. exploitatie
- verplaatsen velden	t.l.v. exploitatie
- aanleg 4 nieuwe tennisvelden en renovatie 2 tennisvelden	t.l.v. tennisvereniging WLTV

De totale kosten voor het verschuiven van sportpark Waalre kunnen ten laste worden gebracht van de exploitatie van dit gebied. Grontmij onderzoekt momenteel de mogelijkheden voor de toekomstige invulling van het totale gebied (zie bijbehorende plattegrond).

Huurcontracten
Komend jaar worden de huurcontracten van de buitensportverenigingen geactualiseerd. Daarbij indexeren wij de huurbedragen voor 2005 met 5% voor de binnensportverenigingen en 10 % voor de buitensportverenigingen.

Sporthal Hoeveland
Sporthal Hoeveland is reeds economisch afgeschreven. Nader onderzoek is vereist naar de bouwkundige staat van deze sporthal. Naar verwachting volgt hiervan een rapportage in de tweede helft van 2005. De kosten worden ten laste gebracht van de post dagelijks onderhoud sporthallen.

Advies Commissie Maatschappelijke Zaken

De CMZ adviseert:

1. *Het bestaansrecht van de Honkbal en softbalvereniging staat niet ter discussie en de vereniging dient betrokken te worden bij de renovatie van het sportpark.*
2. *In overleg met de sportverenigingen te bezien of en zo ja op welke wijze de investeringen kunnen worden verlaagd. De VVD streeft daarbij naar een bezuiniging van € 300.000.*
3. *Meer duidelijkheid te verkrijgen over de mogelijke verplaatsing van sportpark Waalre en de noodzaak daarvan.*

   Bij de vaststelling van het structuurplan heeft uw raad vorig jaar kenbaar gemaakt geen voorstander te zijn van het concentreren van de twee sportparken. Zij heeft juist aangeven de sportvoorzieningen per kern te willen behouden. Echter ook bij gedeeltelijk verplaatsen van de sportparken ontstaan mogelijkheden voor beperkte woningbouw in een landschappelijke/groene setting, overeenkomstig het structuurplan.

   Er bestaat immers grote behoefte aan woningbouwlocaties gezien de gemaakte regionale afspraken. Met het gedeeltelijk verschuiven van sportpark Waalre komt een gebied vrij voor woningbouw waardoor een bijdrage kan worden geleverd aan bovenstaande.

   Een en ander dient nog nader te worden onderzocht. Hiervoor heeft de Grontmij reeds een plan van aanpak gemaakt. Zie hiervoor de bijlagen.

GEMEENTE WAALRE

6. Voorstel

Instemmen met:

1. De sportnota 'Niet pingelen, samenspelen'.
2. Starten met nieuwbouw clubaccommodatie DVS Voetbal Aalst en renovatie clubgebouw Hockey DVS. De kosten ten laste brengen van de begrotingsbedragen € 400.000 voor 2004 en € 600.000 voor 2005.
3. Het verleggen van sportpark Waalre en de kosten daarvan ten laste te brengen van de exploitatie van het gebied.
4. Het nader onderzoeken van de bouwkundige staat sporthal Hoeveland.

Waalre, 25 mei 2004

BURGEMEESTER EN WETHOUDERS VAN WAALRE,
de secretaris, de burgemeester,

De onderstaande bij dit voorstel behorende bijlagen liggen ter inzage
- Adviesnota Bestuursopdracht breedtesport
- Adviesnota Behoefteonderzoek sportparken, beoordeling kleed-en clubgebouwen sportpark Aalst en Waalre en beoordeling sporthallen Hoeveland, De Pracht, en 't Hazzo.
- Adviesnota stand van zaken conceptnota sportbeleid 'Niet Pingelen, samenspelen'
- Sportnota Waalre 'Niet Pingelen, samenspelen' 2005-2009.
- Buitensportvoorzieningen in de gemeente Waalre (ISA-sport)
- Sporttechnische inventarisatie sportacccommodaties (ISA-sport)
- Asbestinventarisatie sportpark Waalre
- Asbestinventarisaties sportpark Aalst
- Buitensportaccommodaties gemeente Waalre (Van Gemert Bouwcontrol)
- Buitensportaccommodaties gemeente Waalre, toelichting inventarisatie en kostenramingen (Van Gemert Bouwcontrol).
- Concept Plan van Aanpak, herinrichting sportpark Waalre (Grontmij)
- Plattegrond sportpark Waalre.

GEMEENTE WAALRE

De raad van de gemeente Waalre

Gelezen het voorstel van burgemeester en wethouders d.d. 25 mei 2004, nr. 33;

Besluit:

Instemmen met

1. De sportnota 'Niet pingelen, samenspelen'.
2. Het opstellen van een uitvoeringsplan ten behoeve van DVS voetbal en hockey. De in de begroting 2004 en 2005 opgenomen bedragen hiervoor te reserveren.
3. Het opstellen van een herinrichtingsplan ten behoeve van het verleggen van sportpark Waalre door de Grontmij. De kosten kunnen in principe ten laste worden gebracht van het beschikbare krediet.
4. Het nader onderzoeken van de bouwkundige staat sporthal Hoeveland.

Aldus besloten in de openbare vergadering van 6 juli 2004.

De raad van de gemeente Waalre,

de griffier, de voorzitter,

Behoort bij besluit van
de Raad van Waalre
d.d. 6 JUNI 2004
nr. XIII - 34
Mij bekend,
De Raadsgriffier

Waalre 2020

Een voorstel voor het mobiliseren van denkkracht in Waalre

Gemeente Waalre, mei 2004

Inleiding

Burgerparticipatie is de rode draad bij de totstandkoming van de strategische toekomstvisie voor de gemeente Waalre. Met andere woorden het mobiliseren van denkkracht van voornamelijk de inwoners moet het resultaat vormen van onze inspanningen op het gebied van communicatie. Wie denkkracht wil mobiliseren doet er goed aan de nodige voorbereidingen te treffen. Een van de voorbereidingen is het opstellen van een communicatieplan.

In dit communicatieplan staan randvoorwaarden, doelstellingen en doelgroepen, methoden en middelen om de strategische toekomstvisie van de gemeente Waalre tot stand te laten komen. Het communicatieplan is opgesteld op basis van de projectaanpak voor de strategische toekomstvisie van De Naem & Partners.

Het totale plan is opgesteld vanuit de gedachte onze doelgroepen te prikkelen, te activeren en te inspireren en zeker niet op de laatste plaats te motiveren om met ons mee te denken over de strategische toekomstvisie!

1. Stand van zaken

De gemeenteraad heeft vanuit haar kaderstellende functie besloten om een strategische toekomstvisie voor de gemeente Waalre op te stellen. Hiervoor is een werkgroep Visie en Missie samengesteld die fungeert als stuurgroep voor de begeleiding van het traject. De uitkomst van dit traject is een door de raad vast te stellen visie en missie voor de gemeente Waalre voor de periode 2004 – 2020.

De toekomstvisie moet kort en bondig zijn, realiseerbaar en heeft het huidige beleid als vertrekpunt. De visie moet dynamisch zijn en bijgesteld kunnen worden op basis van nieuwe inzichten. De visie dient al toetsingskader voor de raad en bevordert de transparantie van het bestuur.

De toekomstvisie richt zich op vier thema's:

1. woonklimaat
2. leefklimaat
3. bedrijfsklimaat
4. bestuursklimaat

De thema's worden uitgewerkt in de toekomstvisie en zullen daarna een vertaling moeten vinden in het beleid van de gemeente.

Als vertrekpunt voor het traject fungeert een discussienotitie. Hierin wordt een beeld geschetst over Waalre 2020 bij bestaand beleid. In een werkconferentie gaan raadsleden, collegeleden en het MT aan de slag met het ontwikkelen van een toekomstbeeld: hoe ziet de gemeente Waalre er in 2020 uit op de vier thema's. Hierbij wordt vooral gekeken naar de sterke en zwakke punten van de vier thema's. Trends, kansen en bedreigingen worden in kaart gebracht. Op basis van de uitkomsten van de werkconferentie vindt de interactie naar de burgers toe plaats. Op basis van alle verkregen informatie wordt een voorlopig missie/visie document opgesteld. Dit wordt uiteindelijk door de gemeenteraad vastgesteld.

Organisatieadviesbureau De Naem & Partners heeft voor het bovenstaande een traject ontwikkeld. Het visietraject bestaat uit een aantal verschillende fasen. Een van de uitgangspunten voor het visietraject is het opstellen van een communicatieplan. Een actieve benadering is namelijk noodzakelijk om mensen voor het visie project in beweging te krijgen. Een algemene mededeling op de website van de gemeente is niet voldoende om een zaal vol enthousiaste burgers te krijgen. De aanpak en opzet voor het communicatieplan (gekoppeld aan de fasen uit het visietraject) is onderstaand terug te vinden.

2.1 Doel

Belangrijk is om duidelijk in kaart te brengen wat we met het gehele traject willen bereiken, welke deeldoelstellingen er vervolgens zijn (per communicatiemoment) en op welke wijze we omgaan met de verkregen informatie. Ook is het van belang om een duidelijk beeld van de doelgroepen te verkrijgen en te bepalen welke doelgroepen we op welke wijze willen gaan benaderen. Dit is nodig om zo een consequent en transparant mogelijk communicatietraject uit te kunnen zetten, waarvan de samenhang en de doelstellingen voor iedereen duidelijk zijn.

Doelen communicatie

- Kweken van besef van de meerwaarde van de strategische toekomstvisie als kompas voor de langere termijn
- Actief betrekken van diverse doelgroepen bij de opzet en de uitwerking van de strategische toekomstvisie en hen motiveren om een actieve bijdrage te leveren.
- Scheppen van betrokkenheid en draagvlak voor toekomstige beleid van de gemeente vanuit de strategische toekomstvisie

2.2 Doelgroepen

De doelgroepen voor Waalre 2020, zijn onderverdeeld in interne en externe doelgroepen. Verder is er een intermediaire doelgroep.

We onderscheiden voor Waalre 2020 de volgende doelgroepen;

a. Intern:
- medewerkers gemeente Waalre
- gemeenteraad (stuurgroep missie/visie)
- managementteam
- college van B & W
- projectteam missie/visie

b. Extern:
- Inwoners:
    a. jeugd
    b. ouderen
    c. algemeen publiek
- Maatschappelijk middenveld
  *wie zijn de geïnterviewden hiervoor, lijst toevoegen
- Overheden:
    a. Omliggende gemeenten
    b. Provincie/SRE

c. Intermediair:
- Pers

2.3 Doelstellingen

Voor de communicatie rondom Waalre formuleren we doelstellingen op drie niveaus: kennis, houding en gedrag.

Bij de interne doelgroepen willen we het volgende bereiken:

Kennis:
- Doelgroepen weten van de strategische toekomstvisie en weten wat dit inhoudt. Als inwoners ernaar vragen kunnen zij de juiste uitleg geven.

Houding:
- Doelgroepen staan positief tegenover strategische toekomstvisie; zien er het nut en belang van in. Ze zijn ambassadeurs.

Gedrag:
- Ze dragen positief en constructief bij aan de totstandkoming en invoering van de uiteindelijke strategische toekomstvisie.

Bij de externe doelgroepen willen we het volgende bereiken:

Kennis:
- Kennis van het doel, aanpak en gewenst resultaat van de strategische toekomstvisie.
- Op de hoogte zijn van de mogelijkheid om mee te discussiëren over de strategische toekomstvisie.
- Weten dat ze hieraan inhoudelijk (binnen de vastgestelde kaders) kunnen bijdragen door aanwezigheid bij en deelname aan diverse bijeenkomsten en activiteiten.
- Kennis hebben van het feit dat hun bijdrage zal leiden tot een strategische toekomstvisie die uiteindelijk ter besluitvorming aan de gemeenteraad zal worden voorgelegd.

Houding:
- Positief en constructief staan tegenover de discussie rondom de strategische toekomstvisie.
- Positief en constructief staan tegenover het toekomstige beleid van de gemeente Waalre.
- Zich betrokken voelen bij het beleid ten aanzien van de strategische toekomstvisie
- Een gemeenschappelijk referentiekader creëren ten aanzien van de strategische toekomstvisie.

Gedrag:
- Actief en constructief deelnemen aan de diverse bijeenkomsten en activiteiten
- Eigen initiatieven ontplooien die aansluiten bij de strategische toekomstvisie.

Bij de pers, als intermediaire doelgroep, willen we het volgende bereiken:

Kennis:

- Doelgroepen weten van het voornemen van de gemeente Waalre om samen met haar inwoners een strategische toekomstvisie op te gaan stellen en kennen doel, aanpak en gewenst resultaat.

Houding:

- De strategische toekomstvisie van Waalre staat bij de pers op de agenda en in het verlengde hiervan ook het interactieve gedeelte naar de inwoners toe.

Gedrag:

- Journalisten publiceren (positief, opbouwend) over strategische toekomstvisie van Waalre.

2.4 Strategie

De gemeente Waalre wil met de strategische toekomstvisie een 'kompas' ontwikkelen voor het lange termijn beleid. Bij de totstandkoming van de toekomstvisie is de keuze gemaakt om met name ook mensen 'buiten' het gemeentehuis erbij te betrekken. Vooral de inwoners worden vanaf het begin betrokken bij de keuze van de richting waarin Waalre zich moet ontwikkelen. Voor de communicatiestrategie betekent deze keuze communiceren op basis van een **hoge mate van openheid** in combinatie met een **participatiestrategie**. Het uitgangspunt is dat we inwoners en andere betrokkenen willen enthousiasmeren en prikkelen om hun bijdrage te leveren. We doen dit op de volgende manier:

Onderscheidend
De communicatie rondom de toekomstvisie krijgt een geheel eigen gezicht. Dit gebeurt in de vorm van een eigen naam, Waalre 2020 en een eigen huisstijl (Maak Waalre mee!, laat uw mening horen. Dit is de bestaande huisstijl voor interactieve beleidsvorming die nu al gebruikt wordt voor Aalst-Zuid Oost). In alle communicatie uitingen zijn naam en huisstijl duidelijk herkenbaar. Afzender is de gemeente Waalre.

Herkenbaar
De opzet voor het meepraten over de toekomstvisie is toegankelijk, de drempel om mee te doen laag. Voor een succesvolle participatie hebben we zoveel mogelijk inwoners nodig. Dit bereiken we in ieder geval door duidelijk informatiemateriaal te ontwikkelen en door de opzet van het interactieve gedeelte eenvoudig te houden. Verder moet het taalgebruik en niveau van de onderwerpen dusdanig zijn dat iedereen kan meepraten. Er dient zoveel mogelijk een vertaalslag naar de verschillende doelgroepen plaats te vinden. Zodat iedereen vanuit zijn eigen interesse/belevingswereld kan meepraten over Waalre 2020. Creativiteit werkt hierbij inspirerend.

Stimuleren
Getracht wordt om zoveel mogelijk inwoners te stimuleren om mee te praten. Hierbij willen we niet alleen 'oude bekenden' van de gemeente aantreffen tijdens bijvoorbeeld een bijeenkomst. We vragen het maatschappelijk middenkader om hun leden te stimuleren aan de toekomstvisie deel te nemen. We vragen hen om binnen hun netwerk op relevante bijeenkomsten of tijdens besprekingen mensen aan te spreken over de toekomstvisie. Deze 'indirecte benadering' wordt verder ondersteund door publiciteit in de interne media van het maatschappelijk middenkader. Ook de eigen medewerkers worden gevraagd om op deze manier hun in Waalre woonachtige familie, vrienden en kennissen te stimuleren tot deelname.

Gefaseerde communicatie:
Vanaf de start van het project (eind mei) tot en met eind 2005 moet er een continu communicatieproces zijn. We onderscheiden hierbij verschillende fasen:

fase 0	voorbereiding	mei
fase 1	vooronderzoek	juni
fase 2	werkconferentie	juli
fase 3	interactie met de bevolking	sept - okt
fase 4	vaststelling missie/visie	7 november
fase 5	hoe nu verder?	

Management van verwachtingen
Gedurende het hele proces duidelijk communiceren over doel, aanpak en resultaat van de toekomstvisie. Op welke manier kunnen mensen meepraten, waarover en wat gebeurt er met de resultaten. Uiteindelijk ligt de besluitvorming immers bij de gemeenteraad.

Randvoorwaarden naleven
Voor een proces waarin de intensieve medewerking van de doelgroepen wordt gevraagd, is het belangrijk aan een aantal zaken vast te houden:
- Is er voldoende betrokkenheid van B&W, Raad en ambtelijke organisatie bij het traject?
- Is er voldoende ruimte voor verandering in de uitgangspunten en de invulling van wat wordt vastgelegd in de discussienota? Zo ja, waarin zit deze ruimte?
- Het proces waarvoor medewerking wordt gevraagd moet duidelijk zijn.
- De uitvoering en terugkoppeling van dit traject moet daadkrachtig en consequent zijn, zodat de deelnemers hun inspanningen beloond zien. De gemeenteraad moet zich hier terdege van bewust zijn.

Interactieve aanpak via 4 sporen:

- themabijeenkomsten over leefklimaat, woonklimaat, bedrijfsklimaat en bestuursklimaat (eventueel met burgerpanel) en slotbijeenkomst over concept visie/missiedocument
- rondetafelgesprekken met moeilijk bereikbare doelgroepen (bijvoorbeeld jeugd)
- bijeenkomsten door maatschappelijk middenveld waarbij gemeente als gesprekspartner wordt uitgenodigd
- laagdrempelige ideeënverzameling (wedstrijd, marktbezoek, belronde, gluren bij de buren)

2.5 Thematiek en boodschap

In het thema voor de toekomstvisie, dat in alle communicatie-uitingen naar voren komt, brengen we tot uitdrukking dat iedereen kan meepraten over Waalre 2020. Hierbij kunnen we gebruik maken van de huisstijl en thematiek die al is ontwikkeld voor interactieve projecten bij de gemeente Waalre.

Maak Waalre mee! Laat uw mening horen!

Waalre 2020

De kernboodschap die we over willen brengen verschilt per doelgroep.

Bij de interne doelgroep willen we met name draagvlak creëren voor invoering van de strategische toekomstvisie. De boodschap luidt hier:

De strategische toekomstvisie vormt het kompas voor de richting waarin we ons beleid de komende jaren willen ontwikkelen. Omdat dit belangrijk is voor onze inwoners kiezen we ervoor om dit samen met hen te doen. Op deze manier creëren we draagvlak voor het toekomstige beleid van onze gemeente.

Voor de externe doelgroep (de inwoners) luidt de boodschap:

De gemeente Waalre ontwikkelt een toekomstvisie. Hierin wordt een beeld geschetst over de gemeente en haar omgeving in het jaar 2020. Door nu vast na te denken over de toekomst, kan de gemeente daarop inspelen. Bijvoorbeeld door voldoende woningen, scholen en wegen te bouwen voor de toekomstige inwoners van Waalre.

De toekomstvisie wordt samen met de inwoners van Waalre gemaakt. Aan inwoners en vertegenwoordigers van instellingen en bedrijfsleven wordt gevraagd om mee te denken. Hoe ziet uw leven eruit in 2020 en wat heeft u daarvoor nodig van de gemeente? Deze inbreng wordt in de toekomstvisie verwerkt.

De toekomstvisie vormt het "kompas" voor de gemeente voor de komende jaren. De visie wordt eind november door de gemeenteraad vastgesteld.

3. Communicatiemiddelen

A. Intern

Intranet
De medewerkers kunnen via intranet worden geïnformeerd. Hier kunnen op de startpagina korte tekstblokjes worden geplaatst. Van hieruit kan men eventueel naar andere uitgebreidere informatie doorklikken. Of naar de website.

Personeelsblad
In het personeelsblad Insider kan aandacht worden gevraagd voor Waalre 2020. In de uitgave van juni kan de start van het project aangekondigd worden. In de eerste uitgave na de vakantie kan worden ingegaan op de plannen voor het interactieve gedeelte. Daarna kan informatie over de voortgang en de resultaten van het project worden opgenomen in het personeelsblad.

Afdelingsoverleg
Tijdens het afdelingoverleg zal door de afdelingshoofden aandacht worden gegeven aan het visie-traject.

Werkconferenties
Er vinden twee werkconferenties plaats. De eerste werkconferentie is op 15 juli. In een werkconferentie gaan raadsleden, collegeleden en het MT aan de slag met het ontwikkelen van een toekomstbeeld: hoe ziet de gemeente Waalre er in 2020 uit op de vier thema's. Hierbij wordt vooral gekeken naar de sterke en zwakke punten van de vier thema's. Trends, kansen en bedreigingen worden in kaart gebracht. De tweede werkconferentie is na afloop van het interactieve gedeelte (eind oktober). Hier wordt het voorlopig visie/missie document besproken.

B1 Extern: ondersteunend

Discussienota
De discussienota (populaire versie => vertaling voor inwoners) beknopt en aantrekkelijk vorm te geven en op te stellen. Een handzaam boekwerkje te maken met links een inleidend deel en rechts per thema uitgewerkte toelichting met stellingen. Per thema betrekken we hierbij een deskundige die een visie (in algemene zin) geeft op het thema. Dit boekje moet er zo aantrekkelijk komen uit te zien, dat het de discussie op zich al losmaakt. De taal in de discussienota moet beknopt en concreet van toonzetting worden, de stellingen moeten scherp worden gesteld. De exacte toonzetting is mede afhankelijk van de uitkomsten van de straatinterviews en de interviews met het maatschappelijk middenkader. De discussienota moet worden verspreid onder de potentiële deelnemers aan het startdebat en de themabijeenkomsten. Daarnaast moet in de publiciteit en op de gemeentelijke website zichtbaar worden gemaakt dat de nota beschikbaar is en kan worden opgevraagd door belangstellenden. Eventueel samenvatting plaatsen op gemeentepagina.

De Schakel
De Schakel zal intensief worden gebruikt om inwoners te informeren en te enthousiasmeren. Vanaf de start van het project tot en met eind 2004 zal er intensief gecommuniceerd worden over Waalre 2020. We starten hiermee al tijdens de voorbereidingsfase omdat het onderwerp bij inwoners eerst 'warm

gemaakt' moet worden. Er komen interviews met verschillende betrokkenen, artikelen rondom mijlpalen in het project en ook inwoners zelf komen aan het woord. Om de start van het interactieve gedeelte (begin september) aan te kondigen maken we een themapagina op de gemeentepagina. Ook de resultaten van het interactieve gedeelte worden teruggekoppeld via de gemeentepagina.

Website
Ook via de website willen we intensief met inwoners communiceren over Waalre 2020. Inwoners moeten via de website hun wensen en vragen over Waalre 2020 kenbaar kunnen maken. De structuur en inhoud van de huidige website van de gemeente Waalre vormen hierbij een beperking. We kiezen er daarom voor om (vergelijkbaar met Aalst Zuidoost) een 'aparte' website te maken. Via de button Maak Waalre mee kan op www.waalre.nl kan men doorklikken naar Waalre 2020. Om kosten te besparen gaan we uit van het stramien dat voor Aalst Zuidoost is bedacht. Op de website is telkens de laatste stand van zaken te lezen. Er staan foto's van alle activiteiten en er is een weblog door gemeenteraadsleden.

Digitale nieuwsbrief
Om iedereen te informeren over de laatste stand van zaken maken we een digitale nieuwsbrief. Deze mailen we naar het maatschappelijk middenkader en naar inwoners die zich via de website hiervoor hebben aangemeld. De digitale nieuwsbrief staat ook op de website.

Woordvoerder
De burgemeester is als voorzitter van de stuurgroep verantwoordelijk voor de woordvoering over het project. Inhoudelijk (projectmatig) is de griffier woordvoerder. Alle communicatie met de pers loopt in eerste instantie via de afdeling Communicatie.

Toekomstvisie tot issue maken in de pers
Het is van belang om de pers te informeren over het traject en dit vervolgens structureel te blijven doen. Ten eerste kunnen journalisten de thema's en de totstandkoming van de visie tot een issue maken en ten tweede informeren zij op indirecte wijze de doelgroepen en het algemeen publiek. We stellen voor om dit te doen door het opstellen van een goed persdossier over het onderwerp dat we gedurende het gehele traject kunnen gebruiken. De artikelen die voor het persdossier worden geschreven kunnen ook ter beschikking worden gesteld van de 'eigen media' van het maatschappelijk middenkader (bijvoorbeeld voor publicatie in een nieuwsbrief van het OCW).

B 2 a Extern: interactief (buurgemeenten en maatschappelijk middenkader)

1. Interviews maatschappelijk middenkader
Er worden ongeveer 8 tot 10 gesprekken gevoerd met vertegenwoordigers van het maatschappelijk middenkader. De antwoorden worden meegenomen bij het opstellen van de discussienota en de werkconferentie op 15 juli.

2. Bijeenkomst met overheidspartners
De bijeenkomst met de overheidspartners is vooral bedoeld om het draagvlak te creëren bij en ideeën uit te wisselen met de buurgemeenten en het SRE. De vorm die we voor deze bijeenkomst kiezen, hangt af van het aantal deelnemers.

3. Bijeenkomst maatschappelijk middenveld

Bijeenkomst met het maatschappelijk middenveld met de centrale vraag: hoe moet de gemeente Waalre er in 2020 uitzien om mijn geld, aandacht of energie te krijgen. Discussiegroepjes vormen die in 30 minuten samen een toekomstvisie opstellen met voor hen belangrijke issues. Daarna keuzes maken met rode en groene stickers uit onderwerpen uit discussienota.

B 2 b Extern interactief (inwoners)

4 sporen

1. themabijeenkomsten over het leefklimaat, woonklimaat, bedrijfsklimaat en bestuursklimaat (eventueel met burgerpanel) en slotbijeenkomst over concept visie/missiedocument
2. rondetafelgesprekken met moeilijk bereikbare doelgroepen (bijvoorbeeld jeugd)
3. bijeenkomsten door maatschappelijk middenveld waarbij gemeente als gesprekspartner wordt uitgenodigd
4. (laagdrempelige) ideeënverzameling (wedstrijd, marktbezoek, belronde, gluren bij de buren)

1. Bijeenkomsten inwoners

Er wordt een cyclus aan bijeenkomsten georganiseerd in het gemeentehuis. Nadere invulling volgt nog. Als laatste in ieder geval een publiek slotdebat.

2. Ronde tafel gesprek

Met de burgemeester om tafel.
Nadere invulling volgt nog.

3. U vraagt, wij komen

Inwoners die lid zijn van een vereniging of vergelijkbaar kunnen een aanvraag indienen om zeg maar het promotieteam van Waalre 2020 op bezoek te krijgen. Vertegenwoordigers van de gemeente vertellen over de toekomstvisie en nemen de input van het gesprek mee in de uiteindelijke uitwerking. Als ondersteuning voor de bezoeken (en om ervoor te zorgen dat iedereen hetzelfde verhaal vertelt) maken we een standaard PowerPoint presentatie.

4. (laagdrempelige) ideeënverzameling

Wie heb ik aan de lijn?
Hallo, met Waalre 2020. Een belteam onder leiding van de burgemeester gaat inwoners van Waalre telefonisch ondervragen over Waalre 2020. Raadsleden, wethouders, mt-leden en ambtenaren zijn lid van het belteam. Inwoners ontvangen de discussienota in een notendop als voorinformatie (eventueel opnemen in Schakel).

Waalre komt naar u toe deze herfst!
Het promotieteam Waalre 2020 gaat op de weekmarkt staan. Hiervoor richten we een marktkraampje in. Bezoekers van de markt worden gevraagd hun mening te geven over onderwerpen waarvan zij vinden dat er de komende jaren in geïnvesteerd moet worden. Bezoekers worden persoonlijk aangesproken en uitgenodigd om naar de bijeenkomsten te komen. Ze ontvangen informatie en

kunnen vragen stellen aan de aanwezigen. Bezoekers kunnen hun wensen voor Waalre kenbaar maken.

Informatiezuil
Een informatiezuil biedt de mensen ter plekke een eenvoudige manier op te reageren op stellingen en vragen over de toekomstvisie. De zuil is verplaatsbaar en kan tijdens het interactieve gedeelte op verschillende plaatsen worden ingezet om op een laagdrempelige manier ideeën te verzamelen.

Gluren bij de buren
We huren een bus en gaan op bezoek bij een buurgemeente die al een toekomstvisie heeft ontwikkeld. Geïnteresseerde inwoners kunnen met de gemeenteraad mee op bezoek.

Rondje gemeentehuis
Kinderen van de basisschool brengen een bezoek aan het gemeentehuis. Ze krijgen een rondleiding en een les over de toekomst van de gemeente Waalre. Daarna is er knutselwedstrijd. Wie maakt de mooiste kijkdoos voor de toekomst van Waalre. De 'kunstwerkjes' komen in de hal van het gemeentehuis te staan. Zo kan iedereen een blik op de toekomst van Waalre werpen.

Wensen voor Waalre
Knip, plak, teken of dicht over Waalre 2020. Inwoners kunnen deelnemen aan een wedstrijd waarmee leuke, toepasselijke prijzen te winnen zijn. Prijsuitreiking tijdens slotdebat.

4. Planning

Om het communicatietraject rondom de totstandkoming van de toekomstvisie in goede banen te leiden, is het van belang te communiceren vanuit vier doelen. Het gaat hier om:

I Interesseren in de toekomstvisie
II Motiveren om actief deel te nemen
III Creativiteit en denkprocessen stimuleren
IV Inventariseren, terugkoppelen en evalueren

In het volgende deel hiernaast vindt u een uitwerking van deze vier doelen in aanpak en middelen. Planmatig (verdeeld over 4 fasen) ziet dit er als volgt uit:

	Fase	**I**	**II**	**III**	**IV**
Intern					
Projectteam	0	XX	XX	XX	XX
Intranet	1,2,3,4	XX	XX	XX	XX
Personeelsblad	2,3,4	XX	XX	XX	XX
Afdelingsoverleg	1,2,3,4,	XX	XX	XX	XX
Communicatieplan	1,2,3,4,	XX	XX	XX	XX
Extern					
Straatinterviews	1	XX	XX		
Interviews maatschap.mk	1, 3	XX	XX		
Gemeentepagina	1,2,3,4	XX	XX	XX	XX
Discussienota	1.2	XX	XX	XX	
Website	1.2.3.4	XX	XX	XX	XX
Persbeleid	1,2,3,4,	XX	XX	XX	XX
Marktbezoek	2,3		XX	XX	
Eigen media maatschappelijk mk	3,4	XX	XX	XX	XX
Rondje gemeentehuis	3,4		XX	XX	
Startdebat	3,		XX	XX	
Uitnodiging maatsch. middenk.				XX	
Ronde tafelgesprek	3		XX	XX	
Digitale nieuwsbrieven	3,		XX	XX	XX
Themabijeenk.	3		XX	XX	
Consultatie buurgemeenten	3		XX	XX	
Informatiezuil	3	XX	XX		
Gluren bij de buren	3		XX	XX	
Wensen voor Waalre	3			XX	XX
Publiek slotdebat	4			XX	XX
Concept toekomstvisie	4				XX
Slotevaluatie	4				XX

Fasering visietraject

Fase 0	mei
Fase 1	juni
Fase 2	juli
Fase 3	sept/oktober
Fase 4	november/december

5 Projectorganisatie & Organisatie van de communicatie

Projectorganisatie

Er is gekozen voor een eenvoudige organisatiestructuur met een bestuurlijk opdrachtgever, een ambtelijk opdrachtgever, een projectleider en een projectteam bestaande uit vier werkgroepen (woon-, leef-, werk- en bestuurlijk klimaat).

- De bestuurlijk opdrachtgever is gemeenteraad van de gemeente Waalre. Zij zijn verantwoordelijk voor de strategische en de inhoudelijk politieke aspecten van het project.

- De ambtelijk opdrachtgever is de gemeentesecretaris mevrouw B. van Stiphout. De ambtelijk opdrachtgever is verantwoordelijk voor het operationele deel van het project in die zin dat hij er voor moet zorgen dat de benodigde middelen (mensen) beschikbaar komen.

- De projectleider is de griffier de heer J. Claessen. De projectleider stuurt de uitvoering aan en is verantwoordelijk voor geld, organisatie, tijd, informatie en kwaliteit.

Communicatie
Daarnaast is het van groot belang dat de communicatiefunctionaris regelmatig contact onderhoudt met de projectleider en ad hoc zitting neemt in het projectteam. Ook het externe organisatiebureau maakt deel uit van het projectteam. Voor de fasen 2, 3 en 4 moet de samenstelling van het projectteam nader bepaald worden.

Werkgroep Communicatie
Vanuit communicatie is er capaciteit nodig op zowel adviserend als uitvoerend vlak. Dit geldt voor alle in het communicatieplan benoemde fasen. Met name in fase 3 wordt er een groot beroep gedaan op de capaciteit van de afdeling communicatie. De capaciteit van de afdeling is niet toereikend. Het voorstel is daarom om een werkgroep Communicatie op te richten. Met hierin verschillende medewerkers uit de organisatie die deelprojecten uit het interactieve proces mee opzetten en uitvoeren. De werkgroep Communicatie wordt geleid door de communicatie adviseur van de gemeente Waalre.

Capacititeit juni/juli

Interviews (4 personen)	2 dagen
Communicatieadviseur	7,2 uur per week

Capaciteit (augustus t/m oktober)

(gemiddeld per week)

Communicatieadviseur	7,2 uur
Communicatie-medewerker	7,2 uur (verdeeld over 2 personen)
Leden werkgroep communicatie	2 uur
Secretariaat	3,6 uur

6. Begroting

Voor de uitvoering van het communicatieplan zijn de onderstaande kosten (op basis van inschatting) begroot:

Interviews (150 x 2 Euro)	€	300
Website Waalre 2020	€	4.500
Digitale nieuwsbrief (4 uitgaves)	€	2.000
Informatiezuil	€	1.500
Voordrukken Waalre 2020	€	700
Aankleding marktkraam	€	1.000
Spandoeken Waalre 2020	€	500
Jassen voor promotieteam Waalre 2020	€	300
Bus voor gluren bij de buren	€	500
Catering/externe voorzitter bijeenkomsten div	€	1000
Power-point presentatie Waalre 2020	€	500
Populaire versie Strategische Toekomstvisie	€	2.500

Totale kosten uitvoering: € 15.300

GEMEENTE WAALRE

VOORSTEL TOT HET BESCHIKBAAR STELLEN VAN EEN KREDIET VOOR DE UITVOERING VAN HET COMMUNICATIEPLAN STRATEGISCHE TOEKOMSTVISIE WAALRE 2020	RAADSVERGADERING D.D.: 6 JULI 2004

Agendapunt: XIII
Voorstelnummer: 34

Aan de Raad,

In de Stuurgroep Visie en Missie is op 2 juni 2004 het door de afdeling voorlichting opgestelde communicatieplan in het kader van de op te stellen Strategische Toekomstvisie Waalre aan de orde geweest. Het communicatieplan biedt de randvoorwaarden, doelstellingen en doelgroepen, methoden en middelen om de strategische toekomstvisie op een interactieve wijze tot stand te laten komen. Burgerparticipatie is de rode draad bij de totstandkoming van de Toekomstvisie.

Het plan is opgesteld op basis van de projectaanpak voor de strategische toekomstvisie van Van Naem & Partners en is opgesteld vanuit de gedachte de doelgroepen te prikkelen, te activeren en te inspireren en zeker niet op de laatste plaats om te motiveren mee te denken over de Strategische Toekomstvisie.

Aan de uitvoering van het communicatieplan zijn kosten verbonden. De totale kosten worden geraamd op € 15.300,--. exclusief B.T.W. Aangezien hiervoor geen middelen beschikbaar zijn dient hiervoor door Uw Raad een krediet beschikbaar te worden gesteld.

Met de uitvoering van het communicatieplan is, gelet op het strakke tijdpad dat voor het opstellen en vaststellen van de Toekomstvisie is uitgezet, inmiddels gestart met het houden van straatinterviews en de publicaties daaromtrent.

Het communicatieplan, waarin o.a. opgenomen de planning en de begroting van de kosten treft U hierbij aan.

Gelet op het vorenstaande stelt het Presidium U voor om ten laste van de bestemmingsreserve diverse werken een krediet beschikbaar te stellen van € 15.300,--. exclusief B.T.W. Een daartoe strekkend ontwerpbesluit treft U hierbij eveneens aan. De desbetreffende begrotingswijziging ligt voor U bij de raadsstukken ter inzage.

Waalre, 23 juni 2004.

HET PRESIDIUM VAN DE RAAD VAN DE GEMEENTE WAALRE,

de griffier, de voorzitter,

GEMEENTE WAALRE

De raad van de gemeente Waalre

Gelezen het voorstel van het Presidium van de raad d.d. 23 juni 2004, nr. 34;

Besluit:

Voor de uitvoering van het communicatieplan "Waalre 2020: Een voorstel voor het mobiliseren van denkkracht in Waalre" , gedateerd mei 2004 ten behoeve van de op te stellen Strategische Toekomstvisie Waalre 2020, een krediet beschikbaar te stellen van € 15.300,-- exclusief B.T.W. ten laste van de bestemmingsreserve diverse werken.

Aldus besloten in de openbare vergadering van 6 juli 2004.

De raad van de gemeente Waalre,

de griffier, de voorzitter,