BESTUURSPROGRAMMA
2006 - 2010
(06/04914)

deelgemeente
Charlois

INHOUDSOPGAVE

pagina

Inhoudsopgave 3

Aanbiedingsbrief 5

PROGRAMMA'S

I. Wijk en Veilig 9
II. Jeugd en Jongeren 23
III. Beheer Buitenruimte 45
IV. Ruimtelijke Ontwikkelingen en Wonen 59
V. Wijkeconomie 73
VI. Participatie, Zorg en Activering 85
VII. Sport, Cultuur en Recreatie 105
VIII. Algemeen Bestuur 115

Aanbiedingsbrief deelraad

Geachte leden van de deelraad,

Hierbij bieden wij u ons Bestuursprogramma 2006-2010 aan. Dit Bestuursprogramma is de uitwerking van het Bestuursakkoord op grond waarvan het huidige dagelijks bestuur is gevormd. In het Bestuursprogramma vindt u - in programma's bij elkaar gezet - al onze beleidsvoornemens, alsmede alle projecten of producten, waaraan wij de komende jaren - uiteraard binnen onze financiële mogelijkheden - willen gaan werken. Wij realiseren ons dat het Bestuursprogramma 2006-2010 tamelijk ambitieus is. Wellicht te ambitieus, als wij de financiële en personele mogelijkheden, zoals die op dit moment zijn in te schatten, in aanmerking nemen. Maar liever teveel dan te weinig ambitie!

Tijdens de op 3 juli 2006 gehouden Raadstafel hebben de leden van de deelraad hun eerste standpunten kunnen geven over het toen nog concept-bestuursprogramma. Tijdens een tweetal parallelle 'deel'-Raadstafels hebben leden van ons dagelijks bestuur met leden van de deelraad van gedachte gewisseld over de verschillende programma's en is van ambtelijke zijde de nodige toelichting verschaft. Vanuit de deelraad zijn op verschillende punten suggesties tot aanpassing van het bestuursprogramma gedaan. Voorzover daarover tijdens de Raadstafel overeenstemming bestond, zijn deze suggesties in dit definitieve Bestuursprogramma verwerkt.

In de aanbiedingsbrief bij het concept-bestuursprogramma hebben wij met zoveel woorden aangegeven dat op dat moment nog niet helder was welke financiële mogelijkheden onze deelgemeente heeft voor het jaar 2007 en volgende jaren. We zijn daarbij afhankelijk van de uitkomsten van het besluitvormingsproces binnen het nieuwe college van burgemeester en wethouders. De financiële toekomst van de deelgemeente Charlois voor het komende dienstjaar 2007 en daarop volgende jaren laat zich op dit moment nog steeds moeilijk voorspellen. Wel is onlangs komen vast te staan dat de deelgemeente Charlois vijf miljoen euro krijgt als compensatiegeld voor het langer openblijven van de Afvalverwerking Rijnmond (AVR) aan de Brielselaan. Ook zal er naar stellige verwachting de komende jaren in het kader van het "Pact op Zuid" (POZ) veel geld beschikbaar komen voor Charlois om allerlei projecten te kunnen doen die bijdragen aan een verbetering van de woon- en leefomgeving in de meest brede zin des woords in onze deelgemeente. De AVR-gelden willen wij inzetten als cofinanciering voor POZ-projecten; een groot deel van de projecten die in dit Bestuursprogramma worden genoemd past naar ons oordeel in het POZ-concept. Momenteel wordt - in samenwerking met de betrokken partners, waaronder in het bijzonder de woningbouwcorporaties - druk gewerkt aan de voorbereiding van de uitvoering van het "Pact op Zuid". Zo gauw daarover meer bekend is, zullen wij u terzake informeren. Het is daarbij niet uitgesloten dat dit kan leiden tot een aanpassing op onderdelen van dit Bestuursprogramma.

Daarmee komen wij bij een ander belangrijk punt, te weten de status van dit Bestuursprogramma. In het verleden kwam het wel voor dat een bestuursprogramma, na te zijn vastgesteld in samenspraak tussen dagelijks bestuur en deelraad, nadien niet of nauwelijks meer onderwerp van bespreking was in de vergaderingen van het dagelijks bestuur of de deelraad. Van tussentijdse bijstellingen van een eenmaal vastgesteld bestuursprogramma kwam het vaak niet. Ook de vormgeving van het bestuursprogramma in vroeger dagen maakte het moeilijk om tussentijdse wijzigingen aan te brengen.
Daarom hebben wij dit nieuwe Bestuursprogramma in een nieuwe 'format' gegoten, waardoor tussentijdse wijzigingen gemakkelijker zijn aan te brengen.

Wij hebben het Bestuursprogramma 2006-2010 verdeeld in een achttal thematische programma's. Elk programma wordt op zijn beurt onderverdeeld in drie delen: A, B en C.

Deel A
In deel A van een programma geven we in algemene termen aan welke beleidsvoornemens we hebben voor de komende vier jaar. Het betreft hier een mix van voortgezet bestaand beleid en van nieuw beleid, inclusief intensivering of afbouw van bestaand beleid.

Deel B
In deel B geven wij een schematisch overzicht van alle projecten of producten, waaraan de komende jaren - uiteraard binnen onze financiële mogelijkheden - zal worden gewerkt. Natuurlijk gaat het daarbij om realistische projecten, dat wil zeggen projecten die - als daarvoor in alle redelijkheid financiering kan worden gevonden - kunnen worden uitgevoerd. Helaas valt niet te overzien hoe de financiële toekomst van de deelgemeente er de komende jaren precies zal uitzien. Daarom zal het aantal genoemde projecten/producten groter of per project/product duurder dan op dit moment wellicht verantwoord lijkt, gelet op de huidige financiële vooruitzichten. Jaarlijks zal bij de vaststelling van de actualisering van het bestuursprogramma en bij de vaststelling van de concept begroting voor het komende dienstjaar meer concreet worden bepaald om welke projecten of producten het zal gaan, gelet op de meest recente financiële vooruitzichten.

Binnen deel B wordt een nadere onderverdeling gemaakt:
B1: Nieuwe projecten en producten
B2: Intensivering bestaande projecten en producten
B3: Afbouwen bestaande projecten en producten
Alle genoemde projecten en producten hebben een uniek volgnummer.

Deel C
Deel C bevat een kort financieel overzicht van het betreffende programma, waarin de financiële consequenties van het programma in een 'in één oogopslag'-schema worden gepresenteerd. In het concept bestuursprogramma onderscheidden wij nog een deel C, waarin de jaarschijf voor het volgende dienstjaar zou worden opgenomen, en een deel D, waarin een meerjarig financieringsperspectief voor het onderhavige programma zou worden geschetst.
Bij nader inzien zijn wij tot de conclusie gekomen dat het in elkaar schuiven van de voorgenomen delen C en D tot een nieuw deel C vanuit een oogpunt van overzichtelijkheid de voorkeur heeft.

De format van het financiële overzicht in deel C spreekt, naar wij menen, grotendeels voor zichzelf.
Per programma treft u de bijbehorende 'beleidsproducten' aan, alsmede de tot die beleidsproducten behorende 'projecten', voorzien van een projectnummer dat verwijst naar het projectenoverzicht in deel B.
In de kolom 'begroting 2006' (jaartallen uiteraard per jaar aan te passen!) treft u de bedragen aan uit de begroting 2006 tot en met begrotingswijziging nummer 13. Het gaat daarbij zowel om structurele als eenmalige bedragen.
In de kolom 'primaire begroting 2007' staan de bedragen uit de 'primaire begroting', dat is de concept-begroting inclusief accres en exclusief nieuw beleid en onontkoombare knelpunten. Hier gaat het dus uitsluitend om structurele bedragen.
In de kolom 'onontkoombare knelpunten' staan de bedragen van de onontkoombare knelpunten, waarvan het dagelijks bestuur voorstelt die in de begroting voor het komende dienstjaar te verwerken.
In de kolom 'wensenoverzicht voorjaarsnota 2007' staan de bedragen genoemd voor projecten waarvoor in de begroting 2007 nog geen financiering is gevonden en die - naar verwachting - in de voorjaarsnota 2007 zullen worden meegenomen.

Wijze van behandelen door de deelraad
Wij gaan ervan uit dat deze nieuwe opzet van het Bestuursprogramma voor de deelraadsleden gemakkelijker hanteerbaar is. Men kan niet alleen kennis nemen van onze algemeen gestelde beleidsvoornemens, maar ook van de wijze waarop wij deze beleidsvoornemens in de praktijk willen gaan realiseren in de vorm van concrete projecten en producten. De beschrijving van de projecten hebben wij globaal gehouden, omdat het hier om besturen op hoofdlijnen gaat. Elk project zal - als realisering bestuurlijk wenselijk wordt geacht - nader in details moeten worden uitgewerkt. Is realisering bestuurlijk (nog) niet wenselijk, dan kan een gedetailleerde uitwerking (voorlopig) achterwege blijven. Het betreffende project blijft dan wel in het Bestuursprogramma staan, totdat door ons - al dan niet op advies van de deelraad - wordt besloten om het project als zodanig uit het Bestuursprogramma te schrappen.

In onze visie is en blijft het Bestuursprogramma een document van het dagelijks bestuur. Dat houdt in dat het Bestuursprogramma, noch de jaarlijkse actualisering daarvan, niet formeel door de deelraad wordt vastgesteld. Natuurlijk leggen wij het Bestuursprogramma en de wijzigingen die daarop zullen volgen wel steeds aan de deelraad voor. Op eventuele voorstellen vanuit de deelraad voor amendering van het Bestuursprogramma - bijvoorbeeld het wijzigen van genoemde projecten, het opvoeren van nieuwe projecten of het laten vervallen van genoemde projecten - zullen wij vanzelfsprekend serieus ingaan. Uiteindelijk zullen wij de deelraad laten weten of wij het betreffende amenderingsvoorstel al dan niet - of in gewijzigde vorm - zullen overnemen. De deelraad kan ons daarover ter verantwoording roepen. Door de gekozen opzet van het Bestuursprogramma - in meerjarige projecten perspectief - kan de deelraad ons inziens gemakkelijker overzien welke (financiële) effecten een eventueel amenderingsvoorstel vanuit de deelraad in concreto heeft voor de begroting.

Tenslotte hopen wij dat uw deelraad zich kan vinden in de door ons gekozen nieuwe opzet van het nieuwe Bestuursprogramma en natuurlijk vooral ook in de inhoud van het Bestuurprogramma 2006-2010.

Met vriendelijke groet,

Het dagelijks bestuur van de deelgemeente Charlois,

De secretaris,
mr.drs. J.W.E. van de Poel

de voorzitter,
D. Lockhorst

I. Wijk en Veilig

A. Wat willen we bereiken?

De menselijke maat voorop

"Praat met willekeurig welke partij in de oude stadswijken en je hoort hetzelfde verhaal: oude coalities werken niet meer. Sport voor jongeren 's avonds en in het weekend is broodnodig; wie regelt dat? Voorkomen dat jongeren voortijdig de school verlaten, vereist soms gemeenschappelijke huisvesting en begeleiding; wie zorgt daarvoor? Een brede school is nodig om ook midden- en hogere inkomens vast te houden; wie neemt deze beslissing? Een school afmaken en dan toch geen werkplek vinden; wie werpt zich op?" [1]

De Charloise samenleving verandert snel en sterk. Nieuwe vragen, zoals boven gesteld, komen op het bestuur af. De deelgemeente en haar partners moeten daarop reageren met nieuw beleid. Tegelijkertijd zijn wij 'gebonden' aan het oude productenaanbod aan bewoners. Daarom moeten keuzes worden gemaakt en prioriteiten worden gesteld. Bij het maken van deze keuzes willen wij niet uitgaan van grootse en meeslepende thema's, maar juist van de leefwereld en behoeften van de bewoner in zijn straat en buurt. De bewoner heeft immers behoefte aan een persoonlijke identiteit binnen de fysieke en sociale context van zijn straat. Om betrokken en participatief te kunnen functioneren moeten mensen het gevoel hebben er toe te doen in een beïnvloedbare omgeving waaraan ze ook daadwerkelijk kunnen bijdragen. Veiligheid en wijkgericht werken blijven daarmee vooral kwesties van 'dicht bij huis'. Het raakt mensen persoonlijk in hun relatie tot hun woon-, werk- en leefomgeving. Het zoeken en vinden van oplossingen voor het voorkomen en bestrijden van onveiligheid(sgevoelens) en het werken in de wijk willen wij daarom vooral vorm en inhoud geven op de schaal waarop zich de problemen voordoen, dicht of dichterbij bewoners. Het werken vanuit deze grondgedachte - de menselijke maat - moet in onze visie in deze bestuursperiode aan alle beleidsterreinen richting geven.

Veiligheid gewoon doen

De kaders

Het Charlois veiligheidsbeleid heeft, binnen het kader van het Eerste Vijfjaren Programma Veiligheid van de gemeente Rotterdam, in de afgelopen jaren een eigen gezicht ontwikkeld. Inmiddels is een tweede vijfjarenprogramma vastgesteld. In dit programma liggen accenten op: toezicht, interventie en handhaving, verbetering van de kwaliteit van de buitenruimte, voorkomen van nieuwe hotspots, actief burgerschap, aanpak probleemwijken, veilig ondernemen, veilig openbaar vervoer, aanpak drugsoverlast en veelplegers, geweld, jongerenoverlast en jeugdcriminaliteit, nazorg en vroegsignalering, vrouwen en veiligheid, integratie en radicalisering, informatiesturing en ketenregie. De gemeente Rotterdam stelt jaarlijks de doeluitkering veilig beschikbaar aan de deelgemeente op voorwaarde dat de deelgemeente werkt binnen de kaders van het stedelijk beleid. Conform stedelijk beleid dient het deelgemeentelijk veiligheidsbeleid voor 2006 en verder, sterk betrokken te zijn op bewonersparticipatie.

[1] Uit de KEI-column van Annet Bertram (Directeur Generaal Wonen, ministerie van VROM)

Veiligheid voor en door betrokken bewoners

Hoewel het opgebouwde niveau van toezicht en handhaving wordt voortgezet en waar nodig uitgebreid, bijvoorbeeld op het gebied van milieucontrole, ligt de opgave in deze bestuursperiode in het bevorderen van veiligheid door de burgers. Projecten als Burgerblauw in de Tarwewijk, te ontwikkelen veiligheidssteunpunten[2] in Carnisse en Oud-Charlois, het geven en halen van informatie over de ontwikkelingen op het gebied van leefbaarheid, voorlichting op scholen en een campagne tegen geweld door en voor de jeugd zijn exponenten van deze aanpak. Naast BurgerBlauw in de Tarwewijk wordt er naar gestreefd om ook in Pendrecht, Oud-Charlois, Carnisse te starten. Het betrekken van bewoners, ondernemers en bezoekers bij kleinschalige maatregelen en projecten gericht op het verbeteren van de buitenruimte, de veiligheid, herinrichting, beheervraagstukken en de aanpak van overlast, draagt bij aan actief burgerschap en vormt het gezicht van de deelgemeente.

Met een voldoende niveau van handhaving

Bewoners zullen slechts bereid zijn zich in te spannen voor hun straat en buurt als er een basisniveau van veiligheid aanwezig is. Wij vinden dat de gedachte 'het helpt toch niet' uit de wereld moet. Dit vereist voldoende toezicht en handhaving in probleemcumulatiegebieden en op te prioriteren thema's. Wij willen het aantal bestuursrechtelijke toezichthouders in deze bestuursperiode uitbreiden tot minimaal 35, zodat elke wijk minimaal twee bestuursrechtelijke toezichthouders heeft. Aan probleemwijken zullen uiteraard meer toezichthouders worden toegevoegd. De inzet willen wij informatiegestuurd laten plaatsvinden, waarbij de deelgemeente strak de regie zal voeren op planning, uitvoering en verantwoording. Veel aandacht zullen wij laten uitgaan naar de aanpak van hondenpoep, aanhangwagens en fiets- en autowrakken, terwijl voor álle probleemwijken, inclusief het Zuiderpark, een inzetschema zal worden ontwikkeld. In de probleemcumulatiegebieden zullen de toezichtsmodellen - een informatiegestuurd samenwerkingsverband tussen politie, Stadstoezicht, RET en particuliere beveiliging - worden voortgezet.
De twee interventieteams zullen onverminderd krachtig optreden tegen misstanden op de woningmarkt. Daarnaast zullen de interventieteams meer inzet plegen op hulpverlening. In dat verband gaan wij de doorverwijzing naar instanties op de gebieden zorg, scholing, werk en inkomen intensiveren en monitoren. De interventieteams worden tot nu toe door de deelgemeente Charlois gefinancierd. Wij zullen trachten deze teams in te bedden in een stedelijke dienst. Het Charloise stalen deurenbeleid zetten wij onverminderd voort. Nieuw in de aanpak is dat de banken zullen worden aangeschreven met het verzoek tot het opeisen van de hypotheek indien de hypotheeknemer in strijd handelt met de voorwaarden waaronder de hypotheek op de woning is gegeven.

Aanpak van drugsoverlast blijft een speerpunt van beleid

Wij gaan door met de aanpak van hennepkwekerijen. Per jaar willen wij er circa tweehonderd oprollen. Door bestandsvergelijking tussen de bevolkingsadministratie en die van de nutsleverancier zal de pakkans nog meer toenemen. De interventieteams zullen álle overlastgevende panden bezoeken. Er wordt een handhavingsarrangement ten aanzien van 'growshops' opgesteld om de aanwas van hennepkwekerijen aan de voorkant in te dammen. Vergunningen aan coffeeshops in woonwijken willen wij, na een overgangstermijn, intrekken. Hierover zullen wij met het stadsbestuur gaan overleggen.

[2] Bewoners als de ogen en oren van de buurt. Circa vier a tien per straat. Krijgen een VIP-behandeling als zij klachten uit de straat melden. Worden ondersteund door opbouwwerk en krijgen indien gewenst een schild met de tekst: "veiligheidssteunpunt".

Gereedschap tegen overlast uitbreiden

De 'gereedschapskist' om overlast aan te pakken is redelijk gevuld en veelal vrucht van Charlois' denkwerk; denk aan de ASO-aanpak tegen scooteroverlast, de verboden om samen te scholen en de inzet van een draaiorgel tegen hangjongeren. Toch moeten de problemen met overlast op straat de nieuwe bestuursperiode intensiever worden aangepakt. Wij willen jongerenwerk en opbouwwerk meer probleemgericht inzetten en betrekken bij maatregelen en projecten die het woon- en leefklimaat direct positief beïnvloeden. Daarbij denken wij bijvoorbeeld aan het versterken van bewonersparticipatie bij de aanpak van onveiligheid of het verbeteren van het woon- en leefklimaat. Waar de reguliere inzet van jongerenwerk of andersoortige hulp onvoldoende blijkt, willen wij gezinscoaches inzetten. Waar nodig, in ieder geval in het Zuidpleingebied, zullen wij cameratoezicht instellen.

Aanpak geweld versterken

Uit de wijkanalyses voor de Charloise wijken blijkt dat geweld in vrijwel alle wijken bovengemiddeld voorkomt. De wijken Tarwewijk en Zuidplein scoren op dit gebied zelfs 'onveilig'. Een aanzienlijk deel van het geweld wordt gepleegd 'achter de voordeur'. Wij zullen een plan van aanpak voor dit type geweld ontwikkelen. Verder willen wij een deelgemeentebrede communicatie-campagne tegen geweld starten, die zich vooral op jongeren (doelgroep) en scholen (domein) zal richten.

Politie op sterkte

De politiewijkteams moeten op sterkte zijn, maar dat is niet genoeg. De bijzondere problemen van Charlois vragen om een herijking van het sterkteverdelingsmodel op basis waarvan de politiedistricten agenten krijgen toebedeeld. In het Bestuurlijk Justitieel Overleg en het Regionaal College zullen wij dit aan de orde stellen. Daarnaast zal door maandelijkse monitoring van de ontwikkeling van de criminaliteit, eerder dan nu nog het geval is, bijsturing door de deelgemeente van de inzet door de politie en stadstoezicht aan de orde zijn. Met de politie en het openbaar ministerie zullen wij afspraken maken over handhaving op het naleven van de snelheidsbeperking in de 30-kilometerzones.

Waarborgen kwaliteitsniveau buitenruimte

Het schoonniveau van de Charloise buitenruimte is, mede door aanvullende inzet van onder meer Topscore, meerderjarige taakgestraften, de maatregel 'Resultaat op Straat', het op zondag vegen van het Zuidpleingebied en de Dordtselaan en de inzet van wijkconciërges aanzienlijk verbeterd. Dit niveau willen wij vasthouden. Uit de wijkanalyses van het Programmabureau Veilig blijkt dat het 'heelniveau' licht daalt. Daarom zullen wij op dit gebied een aantal geëigende maatregelen nemen.

Veiligere wijken

In 2010 mogen er, gemeten naar de methodiek van de veiligheidsindex, in Charlois geen onveilige- en probleemwijken meer zijn. Voor alle wijken wordt jaarlijks het vigerende wijkprogramma herijkt en waar nodig bijgesteld en geïntensiveerd op grond van zich voordoende ontwikkelingen. Hieronder gaan wij in op de ontwikkelingen en ambities in de Charloise wijken. In een tabel wordt het verloop van de gewenste scores in de veiligheidsindex in de tijd cijfermatig weergeven.

Wet bijzondere maatregelen grootstedelijke problematiek

Per 1 juli 2006 zijn op voordracht van de gemeenteraad door het ministerie van VROM de wijken Carnisse, OC en Tarwewijk aangewezen als gebied waarvoor een huisvestingsvergunning noodzakelijk is voor vestiging. Het dagelijks bestuur zal de ontwikkelingen als gevolg van deze aanwijzing nauwlettend volgen en ook onderzoek doen naar eventuele leegstand van woningen als mogelijk gevolg van deze aanwijzing.

Tarwewijk
De ernst van de problemen in Tarwewijk is zodanig dat het niet reëel lijkt dat de score op de index stijgt boven de 6,0. Hoewel de veiligheidssituatie op de Dordtselaan en in de Millinxbuurt fors is verbeterd, staat de veiligheid(sbeleving) in de Mijnkintbuurt en aan de Mijnsherenlaan onder druk. De al ontwikkelde plannen van aanpak voor zowel de Mijnkintbuurt als de Mijnsherenlaan moeten dit tij keren.

Pendrecht en Zuidwijk
Voor de wijken waar de herstructurering al enkele jaren geleden is in gang gezet, vooral Zuidwijk en in mindere mate Pendrecht, is een sterke verbetering van de score reëel. Voor Pendrecht geldt dat de achterblijvende herstructurering van de Ossenissebuurt een bedreiging is voor de veiligheid en leefbaarheid in deze wijk.

In Pendrecht wordt het programma Pendrecht Zet Door voortgezet. In dit programma worden voor de Ossenissebuurt aanvullende maatregelen getroffen om de in de periode tot de herstructurering een goed woon- en leefklimaat te waarborgen.

Heijplaat
Voor de wijk Heijplaat geldt dat de herstructurering die daar in gang wordt gezet op termijn volop kansen biedt voor de wijk. Tijdens de herstructurering echter kan de veiligheid(sbeleving) onder druk komen te staan. Hierover zijn en worden afspraken gemaakt met de woningcorporatie. Onze ambitie is de veiligheid weer terug te brengen op het niveau van 2004.

Carnisse
Voor Carnisse zal het plan van aanpak dat voor deze wijk wordt ontwikkeld, naar verwachting, sterk bijdragen aan verbetering van de veiligheid en een positieve beleving van deze wijk. In dit plan zullen wij vooral aandacht besteden aan het verbeteren van de woningvoorraad door het stimuleren van verenigingen van eigenaren door voorlichting, het vergroten van de betrokkenheid van bewoners bij de eigen buurt/straat, samenwerking met makelaars en notarissen en indien noodzakelijk aanschrijvingen op grond van de Woningwet.

Oud-Charlois
Voor Oud-Charlois wordt deze bestuursperiode een massief verbeteringsprogramma uitgevoerd, waarbij maatregelen op het gebied van bouwen en wonen, beheer buitenruimte, economie en veiligheid in onderlinge samenhang naar onze verwachting zullen leiden tot een aanzienlijke verbetering van de score op de veiligheidsindex. Het sociaal programma dat is opgesteld zal ertoe leiden dat er aan grote groepen bewoners, zowel in kwantitatieve als in kwalitatieve zin, meer hulp kan worden geboden bij sociaal-individuele problemen. Deze inzet van opbouwwerk en jongerenwerk willen wij meer toesnijden op de door bewoners ervaren problematiek, terwijl wij het instrument ‘gezinscoaches’ waar nodig eveneens zullen hanteren.

Zuidplein
De wijk Zuidplein zal door het grote aantal bezoekers per dag een kwetsbare wijk blijven. Handhaving van het toezichtsmodel en het instellen van cameratoezicht geven perspectief op een verbeterde veiligheidssituatie.

Wielewaal
De woningen in deze wijk blijven voorlopig gehandhaafd. De kwaliteit van de woningen staat echter onder druk. Een zeer gering aantal woningen zal in deze bestuursperiode worden gesloopt wegens ernstige verzakking. Circa 150 tot 200 woningen zullen voorzien worden van inbraakbeveiliging. Er zal gehandhaafd worden op het plaatsen van aanhangwagens en caravans in tuinen. De ambitie is de veiligheid weer terug te brengen op het niveau van 2004.

Zuiderpark

Het beheer van het Zuiderpark zal eenduidig worden geregeld met een heldere structuur en een duidelijke verantwoordingslijn. Tevens zal in het Zuiderpark op basis van een analyse van het gebruik en overlast en criminaliteitscijfers een adequaat toezichtmodel worden ontwikkeld.

Wijken	Positionering 2005	2001	2002	2003	2004	2005	Doel 2010 Minimaal	Positionering 2010
Pendrecht	probleem	4,0	3,9	4,3	4,8	4,9	6,1	aandacht
Tarwewijk	probleem	3,6	3,5	3,5	4,8	4,5	5,4	bedreigd
Zuidplein	probleem	2,9	2,7	3,7	4,9	4,9	6,1	aandacht
Oud-Charlois	bedreigd	5,0	5,4	5,0	5,1	4,6	6,1	aandacht
Carnisse	bedreigd	5,0	4,4	5,6	5,9	5,8	7,1	veilig
Zuidwijk	aandacht	5,4	5,4	6,3	6,2	6,7	7,5	veilig
Heijplaat	veilig	7,5	8,2	7,6	8,5	7,5	8,5	veilig
Wielewaal	veilig	8,0	7,9	8,2	9,4	8,5	9,4	veilig

Wijkgericht werken: goed luisteren en slagvaardig doen!

Wijkgerichte uitvoeringsprogramma's

De koers voor de wijken uitzetten en dat samen doen met bewoners, ondernemers en onder meer woningbouwcorporaties en welzijnsorganisaties is in onze visie een van de belangrijkste opgaven voor de deelgemeente Charlois. In 2005 en begin 2006 heeft de deelraad de wijkvisies voor alle wijken vastgesteld. De aan deze wijkvisies verbonden uitvoeringsprogramma's zullen in de bestuursperiode 2006-2010 leidend zijn voor de ambities en de maatregelen om deze ambities te verwezenlijken. Waar nodig zullen wij de uitvoeringsprogramma's bijstellen. Voor de wijken Carnisse en Oud-Charlois worden intussen plannen van aanpak ontwikkeld die door hun programmatische opzet in omvang en betekenis verder strekken dan de voor deze wijken opgesteld wijkvisies. De inhoud en uitwerking van het programma 'Pact op Zuid' zijn nu nog weinig inzichtelijk. Wel is duidelijk dat dit programma aanzienlijke betekenis gaat krijgen voor het verbeteren van de kwaliteit van de woningvoorraad en het woon- en leefklimaat op 'Zuid'.

Informatie geven en informatie halen

Tweemaal per jaar zullen gemeentelijke diensten, andere betrokken instanties en de deelgemeente per wijk aan de bewoners en ondernemers verantwoording afleggen over het gevoerde beleid. De vorm en opzet hiervan kan per wijk verschillen. Wij zullen ervoor zorgen dat het meldpunt (drugs)overlast actief onder de aandacht van bewoners wordt gebracht. Daarnaast willen wij met de bewoners van de wijken actief communiceren over ruimtelijke ontwikkelingen, herinrichtingsplannen, de aanleg van speelvoorzieningen en andere wat grotere ontwikkelingen in de buitenruimte.

Bewoners doen mee!

Vitale kernen in de wijk willen wij betrekken bij het maken en uitvoeren van plannen en uitvoeringsprogramma's en zullen wij uitnodigen hierbij een actieve rol te spelen. Projecten als 'Burgerblauw' en 'veiligheidssteunpunten' en werkgroepen als het 'Lijn 2 overleg' in Oud-Charlois gaan van start of worden voortgezet. In elke wijk is een werkgroep dagelijks beheer gevormd met bewoners en ondersteund door het opbouwwerk. Deze werkgroep schouwt periodiek de buitenruimte, samen met de deelgemeente en gemeentelijke diensten. Ook dit initiatief willen wij voortzetten.

Slagvaardig handelen

Wij zullen de gemeentelijke diensten aanspreken op het voldoen aan de afgesproken servicenormen. Ook de deelgemeente zal zich aan haar eigen servicenormen moeten houden. Om knelpunten in de openbare ruimte of op het gebied van veiligheid snel te kunnen aanpakken zullen wij het budget 'slagvaardig wijkgericht werken' handhaven.

Cofinanciering verwerven

Medio 2006 is een aanvraag gedaan voor subsidie voor de wijk Pendrecht in het kader van de zogenoemde 'Pechtold-gelden'. Indien de aanvraag wordt gehonoreerd, kunnen het sociaal programma en het veiligheidsprogramma in deze wijk een aanzienlijke impuls krijgen. Naast deze gelden zullen wij regelmatig een beroep doen op cofinanciering door de stadsmarinier, de woningcorporaties en gemeentelijke diensten.

B. Meerjarig projecten- en productenoverzicht

B1. Nieuwe projecten en producten

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
I.1	Plan van aanpak Oud-Charlois op gebieden sociaal, bouwen en wonen, economie, buitenruimte en veiligheid	Woon- en leefklimaat Oud-Charlois verbeteren	Conform uitvoerings-programma	Conform uitvoeringsprogramma	Circa € 2.500.000 (vooralsnog ongedekt)	Start: 2008 Afronding: 2009
Nadere toelichting:						
Mogelijk te financieren door AVR-gelden.						

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
I.2	Plan van aanpak Carnisse	Woon- en leefklimaat Carnisse	Conform uitvoerings-programma	Conform uitvoeringsprogramma	Kosten circa € 1.000.000 (vooralsnog ongedekt)	Start 2006 Afronding 2009
Nadere toelichting:						
In deze aanpak ligt een sterk accent op het straatgericht aanpakken van VVE's en daarbij bewoners te activeren. Mogelijk te financieren door AVR-gelden						

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
I.3	Aanpak gewelds-criminaliteit	Geweldscriminaliteit terugdringen met minimaal 5% ten opzichte van 2002	• Opzetten tien OK-punten in deel-gemeente • Uitvoeren communi-catiecam-pagne tegen geweld • Aanpak geweld achter de voordeur ontwikkelen	Opdracht aan externe instanties	Totaal € 100.000 € 50.000 budget stadsmarinier € 50.000 ongedekt	Start 2008 Afronding 2009

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
I.4	Versterken communicatie	Wijkgerichte communicatie Carnisse, Oud-Charlois en Pendrecht versterken en verbeteren	Aanstellen 1 formatieplaats	1 formatieplaats	€ 280.000 (per jaar 70.000) (vooralsnog ongedekt)	Start 2006 Afronding 2009

B2. Intensivering bestaande projecten en producten

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
I.5	Inzet stadstoezicht versterken	Veiligheid verbeteren conform matrix	Extra inzet van bestuursrechtelijke medewerkers ter verbetering van toezicht en handhaving in de buitenruimte	Inzet van 7,5 formatieplaatsen extra	€ 325.000 jaarlijks vanaf 2007 ongedekt.	Start 2007

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
I.6	Inzet Interventieteam voortzetten	Overlast doen afnemen en veiligheid verbeteren	Inzet twee teams		€ 200.000 jaarlijks vanaf 2007 ongedekt	Lopend project
Nadere toelichting:						
Interventieteams worden nu gefinancierd door stadsmarinier.						

B3. Afbouwen bestaande projecten en producten

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
I.7	Projectbureau Tarwewijk	Intensief beheer van de Tarwewijk en versterken van de communicatie met bewoners	Verbeteren veiligheids-situatie in de Tarwewijk en uitvoeren van herstructurering		€ 100.000 tot en met 2006 gedekt	Vanaf 2007 te dekken via externe financiering.
Nadere toelichting:						
Projectbureau dient in te trekken bij bewonersorganisatie Tarwewijk. Intensieve communicatie wordt vanuit de secretarie voortgezet.						

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
I.8	Graffitiaanpak	Verwijderen graffiti op alle plaatsen	Circa 1.600 tags per jaar worden verwijderd	2 formatieplaatsen en een auto	€ 44.000	Over te nemen door Roteb vanaf 2008

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
I.9	Wijkconciërges	Verbeteren schoon- en heelniveau (op 4 houden)	Door dagelijkse schouw worden gebreken snel verholpen	Inzet 8 wijkconciërges	€ 220.000 in 2006 € 60.000 in 2010	Gefaseerd terug naar 2 in 2010 (kosten alsdan circa € 60.000)

C. Financieel overzicht

BESTUURSPROGRAMMA 2006-2010
OVERZICHT (incl. meerjarenraming)

PROGRAMMA	BELEIDSPRODUCTEN	Project nummer	omschrijving	LASTEN begroting 2006 Totaal	begroting 2007 primair	nieuw/ intensivering of afbouw	onont-koombare knelpunten 2007	wensen-overzicht VJN 2007	MEERJARENOVERZICHT 2008	2009	2010	Externe financiering	Opmerkingen
I. WIJK EN VEILIG				**420.743**	**231.217**		**0**	**669.000**	**1.970.000**	**1.980.000**	**665.000**	**126.000**	
	Veilig			**781.964**	**627.000**		**0**						
		I.1	Plan van aanpak Oud-Charlois			Nieuw		50.000	1.200.000	1.250.000	0		AVR-gelden?
		I.3	Aanpak geweldscriminaliteit			Nieuw		0	25.000	25.000	0	50.000	Bijdrage stadsmarinier
		I.4	Versterken communicatie			Nieuw		70.000	70.000	70.000	70.000		
		I.5	Versterken inzet stadstoezicht			Intensiveren		325.000	325.000	325.000	325.000		
		I.6	Voortzetten inzet interventieteam			Intensiveren		200.000	200.000	200.000	200.000		
		I.7	Voortzetten projectbureau Tarwewijk			Intensiveren		24.000	24.000	24.000	24.000	76.000	(per jaar)
	Wijkgericht werken			**420.743**	**231.217**		**0**						
		I.2	Plan van aanpak Carnisse			Nieuw		0	250.000	250.000	250.000		AVR-gelden?
		I.8	Graffiti aanpak			Afbouw		0	-44.000	-44.000	-44.000		
		I.9	Wijkconcierges			Afbouw		0	-80.000	-120.000	-160.000		
	Projecten Vogelbuurt			**0**	**0**		**0**						

II. Jeugd en Jongeren

A. Wat willen we bereiken?

Als deelgemeente Charlois willen wij een sluitend programma bieden voor jeugd en jongeren en hun ouders. Hoewel het met de meeste kinderen in Charlois redelijk tot goed gaat, zijn er relatief veel kinderen die het risico lopen dat zij hun opleiding niet afmaken of op het criminele pad raken. Ook zijn er relatief veel ouders die moeite hebben met de opvoeding en ondersteuning van hun kinderen.
Onze ambitie is om de Charloise jeugd perspectief te bieden op een betere toekomst, met een goede kans op de arbeidsmarkt en zonder uitval naar criminaliteit. Het accent verschuift daarbij van het bevorderen van sociale redzaamheid naar het bieden van passende begeleiding gericht op kansverbetering en participatie.

Het doel van het programma Jeugd en Jongeren is gericht op het kunnen realiseren van de genoemde ambitie. Wij hebben het programma onderverdeeld in een aantal 'subdoelen', gericht op de diverse doelgroepen. Hierbij staat de 'doorgaande lijn' centraal; dat wil zeggen dat - vanaf de voorschoolse voorziening via het basisonderwijs naar het voortgezet onderwijs - continu de vordering van elk kind en van elke jongere wordt bewaakt. Een en ander is hieronder schematisch weergegeven:

Subdoel programma	**Doelgroep**	**Doelstelling**
Het uitbreiden van het aanbod aan opvoedingsondersteuning om de stijgende behoefte in de deelgemeente het hoofd te bieden	Ouders	• Het ondersteunen van ouders bij de opvoeding van hun kinderen en het betrekken van ouders bij de vorderingen; • Het tijdig opsporen van risico's bij kinderen en bij hun opvoeding; • Bij aantoonbaar onvermogen van de risico's dwangmatige opvoedingsondersteuning in de vorm van gezinscoaches
Educatie 0-4 Het bevorderen van de competenties van kinderen in de leeftijdsgroep 0-4 en het bestrijden van achterstandssituaties	Kinderen 0-4 en hun ouders	• Het voorkomen en bestrijden van onderwijsachterstanden; • De taal-, sociaal- en emotionele en cognitieve ontwikkeling van het kind bevorderen; • Kinderen gereedmaken voor het basisonderwijs

Subdoel programma	Doelgroep	Doelstelling
Educatie 4-12 Het bevorderen van de competenties van kinderen in de leeftijdsgroep 4-12 en het bestrijden van achterstandssituaties	Kinderen 4-12 en hun ouders	• De taal-, sociaal- en emotionele en cognitieve ontwikkeling van het kind bevorderen; • Het voorkomen van uitval en het tijdig signaleren van risicosituaties en deze onderbrengen bij de juiste organisatie; • Het bieden van een aantrekkelijke leef- en speelomgeving voor kinderen; • Het stimuleren van de gezondheid van kinderen.
Educatie 12-18 Het bevorderen van de competenties van de jeugd in de leeftijdsgroep 12-18, het bestrijden van achterstandssituaties en het bestrijden van crimineel gedrag.	Jeugd 12-18 en hun ouders	• Het voorkomen van voortijdig schoolverlaten; • Het bevorderen van het arbeidsmarktperspectief voor de jeugd; • De taal-, sociaal- en emotionele en cognitieve ontwikkeling van de jongere bevorderen; • Het voorkomen van uitval en het tijdig signaleren van risicosituaties en deze onderbrengen bij de juiste organisatie; • Overlast van jongeren structureel en effectief bestrijden, waarbij de ouders aangesproken worden op hun verantwoordelijkheden; • Het bieden van passende recreatiemogelijkheden en leefomgeving voor de jeugd zonder overlast te veroorzaken voor de buurt. • De participatie van jongeren aan de maatschappij en aan de besluitvorming bevorderen.

Subdoel programma	Doelgroep	Doelstelling
Educatie 18-27 Het bevorderen van de competenties van de jeugd in de leeftijdsgroep 18-27, het bestrijden van achterstandssituaties en het bestrijden van crimineel gedrag.	Jongeren 18-27 en hun ouders	• Elke jongere in Charlois werkt of volgt een opleiding. Niemand heeft een uitkering. • Een beter arbeidsmarktperspectief voor jongeren door het bieden van meer stageplaatsen; • De participatie van jongeren aan de maatschappij en aan de besluitvorming stimuleren door vergroten van bijdrage van jongeren aan organisaties en vrijwilligerswerk • Het voorkomen van uitval en het tijdig signaleren van risicosituaties en deze onderbrengen bij de juiste organisatie; • Overlast van jongeren structureel en effectief bestrijden, waarbij de ouders aangesproken worden op hun verantwoordelijkheden;

Rol deelgemeente

Efficiënte uitvoering van het programma Jeugd en Jongeren vereist naar ons oordeel dat de deelgemeente de regie heeft op het aanbod van voorzieningen voor de jeugd in de wijk. Voor de uitvoering van veel projecten op het terrein van jeugd en jongeren zijn andere partijen verantwoordelijk. Dit gegeven maakt de regiefunctie van de deelgemeente niet alleen complex, maar ook zeer noodzakelijk. Daarnaast geldt dat op het totale Jeugd & Jongerenterrein dat het niet altijd gemakkelijk is om meetbare doelstellingen te realiseren (SMART). Dat heeft primair te maken met het feit dat elke jeugdige een uniek individu is, zodat meetbare doelstellingen slechts kunnen worden afgemeten aan het functioneren van de instellingen die met en voor jongeren werken. Daar waar wij zeggenschap over de prestaties van deze instellingen hebben zullen wij echte zo specifiek mogelijk de verwachtingen en de daarvoor geleverde prestaties benomen. Hierbij zal worden aangesloten op de stedelijk te ontwikkelen sociale monitor.
Wij zullen partijen op wijkniveau proberen te bewegen tot samenwerking. Daarnaast zullen wij zorg dragen voor de nodige registraties en handelen naar actie- en knelpunten. Bij knelpunten of dreigende tekorten heeft de deelgemeente een signaalfunctie naar de stad. Als bepaalde producten of diensten een gezamenlijke verantwoordelijkheid zijn streven wij naar evenredige cofinanciering.

Gedurende de afgelopen bestuursperiode heeft de deelgemeente Charlois de rol van regisseur op het gebied van risicojongeren succesvol vervuld door middel van het projectbureau Transfer Informatie Punt (bureau TIP), waarbij uitvoering werd gegeven aan bovenstaande werkwijze. De positieve ervaringen hiermee en de succesvolle formule van de onderwijskansenzone vormen de basis voor het nieuwe plan van aanpak voor jeugd en jongeren dat wij gaan ontwikkelen. Hierbij staat de uitvoeringsgerichte wijkaanpak centraal.

Knelpunten komende periode

De hardnekkige problematiek bij een gedeelte van de Charloise jeugd en de kennelijke onmacht van hun ouders om deze problematiek met succes het hoofd te bieden, veroorzaakt een aantal knelpunten die wij als deelgemeente binnen de huidige begroting en onze mogelijkheden niet adequaat kunnen oplossen. Wij noemen achtereenvolgens:

- tekort aan Schoolmaatschappelijk Werk (SMW) waar al inzet is;
- gebrek aan inzet Schoolmaatschappelijk Werk op voorscholen en peuterspeelzalen;
- gebrek aan speciaal onderwijs (Primair Onderwijs en Voortgezet Onderwijs) om de vraag uit de deelgemeente op te vangen;
- gebrek aan effectieve opvoedingsondersteuning/gezinscoaches;
- te langzame indicatiestelling, hetgeen knelpunten op de scholen en in de wijken veroorzaakt;
- gebrekkige handhaving;
- gebrek aan ouderparticipatie op Voortgezet Onderwijs (VO)-scholen;
- tekort aan stageplaatsen;
- gebrek aan samenwerking door en feitelijke inzet van de betrokken gemeentelijke diensten.

Vanzelfsprekend zullen wij de genoemde knelpunten actief onder de aandacht brengen van andere betrokken instanties, waaronder in het bijzonder het centrale stadsbestuur, teneinde deze punten nadrukkelijk ‘op de agenda’ te krijgen en oplossingen naderbij te brengen.

B. Meerjarig projecten- en productenoverzicht

B1. Nieuwe projecten en producten

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
II.1	Opvoedings-ondersteuning	Het ondersteunen van ouders bij de opvoeding van hun kinderen en het betrekken van ouders bij de vorderingen; Het tijdig opsporen van risico's bij kinderen en bij hun opvoeding; Bij aantoonbaar onvermogen van de risico's dwangmatige opvoedingsondersteuning in de vorm van gezinscoaches	1.000 ouders ondersteund per jaar.	Aanbod opvoedings-ondersteuning/ ouderbetrokkenheid via OKZ-plannen, gezinscoaches, consultatie-bureau's, TIP, JONG.	Deelgemeente JOS GGD SOZAWE Jeugdzorg en andere externe. Kosten € 70.000 per jaar	Het versnipperde aanbod wordt 2007 verder in kaart gebracht en wordt ondergebracht bij OKZ-JKZ en TIP en JONG. In 2008 wordt via een sluitende keten gewerkt.
Nadere toelichting:						

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
II.2	Deltaplan Jeugd	Neerzetten positionpaper Jeugdbeleid deelgemeente	Door deelraad geaccordeerd plan van aanpak	Ambtelijke capaciteit		Start 2008 Afronding 2009

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
II.3	Jeugdkansen-zone	Het verbeteren van de onderwijskansen van jongeren van 12 jaar tot met het einde voortgezet onderwijs en het vergroten van de betrokkenheid en participatie van ouders/ opvoeders.	Per wijk is medio 2007 een wijksamen-werkingsver-band voor elke VO-school actief; De JKZ-activiteiten bereiken 60% van de Charloise VO-leerlingen; De JKZ-activiteiten betrekken 50% van de ouders/ opvoeders;	JOS-inzet voor een procesbegeleider en diverse betrokken uitvoerings-functionarissen. Het huidige jongerenwerk in Charlois waar mogelijk inzetten ter versterking van de jeugdkansenzone; Het huidige aanbod aan sport- en recreatieactiviteiten inzetten waar mogelijk ter versterking van de jeugdkansenzone; Het huidige aanbod aan repressieve en preventieve maatregelen voor jongeren afstemmen op vragen en ontwikkelingen binnen de jeugdkansenzone.	JOS Deelgemeente SenR Externe middelen Jaarlijkse kosten € 130.000	Start ontwikkeling 2007

Nadere toelichting:
De subdoelen van het product Jeugdkansenzone zijn: • versterken van sociale en cognitieve competenties van jongeren; • het aanbieden van naschoolse activiteiten; • het versterken van sociale en cognitieve competenties van ouders; • het vergroten van betrokkenheid en participatie van ouders/opvoeders; • het koppelen van een goede zorgstructuur aan scholen; • het bundelen van aanbod, middelen en initiatieven en dit in wijken gericht inzetten rond VO-scholen • het ontwikkelen van een visie op de jeugdkansenzone met de scholen en het versterken van het pedagogisch klimaat in de wijk De Jeugdkansenzone is een uitwerking van de Brede Schoolplannen van de VO-scholen in de deelgemeente. De JKZ streeft naar een wijkgericht aanbod aan activiteiten en mogelijkheden voor jongeren van de Charloise scholen. Binnen de JKZ bestaat extra aandacht voor de groep 10-14 jarigen. (zie ook doelgroep 9-14).

Nummer van het project of product	**Naam van het project of product**	**Doel van het project of product**	**Beoogde prestatie**	**Benodigde inzet**	**Financiering**	**Realisering / fasering**
II.4	Focus groep 9-14 Curatief / repressief	Verjonging van de risicogroep is voor alle partijen duidelijk, maar nog niet doorgedrongen tot wet- en regelgeving. TIP gaat met OM en andere relevante partners in gesprek om een oplossing te vinden.	met partners komen tot het optimaal benutten van wet-en regelgeving, inzake de categorie 12 min.	TIP coördinator en beleidsmedewerker Jeugd	TIP structureel	Start 2006

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
II.5	Focusgroep 9-14 preventief	Scholen en jongerenwerk: meer aandacht voor de categorie tieners, een soepele overgang tussen PO en VO, waarbij ouders direct betrokken worden	• Activiteiten gericht op de overgangs-groep (tieners) • verbeteren van de door-stroming naar passende hulpverlening • zorgen dat ouders doen wat nodig is in het belang van hun kind op het gebied van opvoeding en onderwijs	TIP coordinator en beleid op jeugd en jongerenwerk	TIP structureel en programma D jeugd en jongeren	Start 2006

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
II.6	Leer/werk/ stage/werk-ervaringsplekken voor jongeren tot 27 jaar	Bieden van mogelijkheid tot het opdoen van werkervaring en behoud van arbeidsritme en –motivatie als onderdeel van een scholings- of reintegratietraject	• Begeleiding op werkplek • Traject-afspraken inclusief leerdoelen • Uitstroom naar scholing werk/ maat-schappelijke participatie	• Afstemmen inzet Taskforce, Jongerenloket, RCO's, EKZ, dlg e.o. • Betrekken en belonen eigen ondernemersbestand	Deelgemeente: PM	2006-2010

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
II.7	Kunst en Cultuur activiteiten Jeugd	De jeugd in Charlois op een positieve manier betrekken bij cultuur en kunst; de jeugd wordt gestimuleerd om zelfstandig te participeren en door eigen initiatief kunst en cultuuractiviteiten te ontwikkelen	Twee kunst- en cultuur-activiteiten per jaar; deze worden door jongeren zelf uitgevoerd	20% van het kunst en cultuurbudget Ook kunnen jongeren de mogelijkheid krijgen om een idee in te dienen voor de Charloise kunst en cultuurprijs	20% het kunst- en cultuur-budget	Start 2007

B2. Intensivering bestaande projecten en producten

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
II.8	Onderwijs-kansenzone	Het verbeteren van de onderwijskansen van kinderen van 2 jaar tot en met einde basisschoolleeftijd en het vergroten van de betrokkenheid en participatie van ouders/ opvoeders.	Actief Wijksamen-werkings-verband per grote wijk waarin scholen, sport- en spel-activiteiten en deelgemeente een optimaal aanbod aan activiteiten ontwikkelen en beheren; De OKZ-activiteiten bereiken 30% van de ouders; De OKZ-activiteiten betrekken 70% van de kinderen per school	1 procesbegeleider OKZ voor het primaire onderwijs; 5 begeleiders (makelaars/ schakelaars) OKZ voor de basisscholen; Faciliteiten zoals wijkgebouwen, sportvelden en recreatieve mogelijkheden bedienen OKZ-scholen met voorrang	2007: Deelgemeente € 1.450.000	Onderwijskansen-zone

Nadere toelichting:

De subdoelen van het product Onderwijskansenzone zijn:
De subdoelen zijn:

- versterken van sociale en cognitieve competenties van kinderen
- het aanbieden van naschoolse activiteiten
- het versterken van sociale en cognitieve competenties van ouders
- het vergroten van betrokkenheid en participatie van ouders/opvoeders
- het koppelen van een goede zorgstructuur aan scholen
- het bundelen van aanbod, middelen en initiatieven en dit in wijken gericht inzetten rond basisscholen.
- het ontwikkelen van een visie op de onderwijskansenzone met de scholen en het versterken van het pedagogisch klimaat in de wijk

De methodiek van de Onderwijskansenzone zoals die in Charlois is ontwikkeld is heel succesvol. Het samenwerken in wijkverband betekent dat er sneller inzicht komt in de ontbrekende schakels voor een goed sluitend aanbod voor kinderen in de leeftijd 0-12 jaar. Een belangrijke ontwikkeling is dat er meer inzet komt voor ouderparticipatie en opvoedingsondersteuning en dat de deelgemeente het aanbod aan voorzieningen zoals de diverse wijkgebouwen, de sport- en recreatieve mogelijkheden beter wil afstemmen op de vragen van de leerlingen van de scholen en hun ouders.
In Zuidwijk en Pendrecht zijn twee aparte belangrijke ontwikkelingen op het terrein van de basisvorming van kinderen van 0-12 jaar, de Brede School Zuidwijk en de Kindercampus Pendrecht.

Nummer van het project of product	**Naam van het project of product**	**Doel van het project of product**	**Beoogde prestatie**	**Benodigde inzet**	**Financiering**	**Realisering / fasering**
II.9	Voorscholen	Het creëren en faciliteren van zodanige ontwikkelkansen voor kinderen dat zij zo goed mogelijk zijn voorbereid op de basisschool, het realiseren van een sluitende aanpak is hierbij nodig. De betrokkenheid van ouders bij de ontwikkeling van hun kind vergroten.	Alle basis-scholen in deelgemeente Charlois worden een voorschool. Door deze ambitie zal de samenwerking tussen basis-scholen en peuterspeelzalen vergroot worden.	In overleg met JOS kijken of er een voldoende financiering is.	Door JOS	Start vanaf 2006

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
II.10	Schoolmaat-schappelijk Werk	De doelstelling van het SMW is door middel van vroegtijdige signalering van problemen en door middel van hulpverlening aan kinderen (en hun ouders) die via de basisschool wordt aangeboden, bij te dragen aan de bestrijding van achterstandsituaties op deelgemeentelijk niveau. Nevendoelstelling is dat deze kinderen in staat zijn het onderwijs beter te volgen.	De uitvoering van 13 basis-scholen vindt plaats door Charlois' Welzijn De uitvoering op 4 basisscholen vindt plaats door stichting Protestants-Christelijk Basis- en Orto-pedagogisch Onderwijs (PCBO).	Uitbreiding 0,4 formatieplaats € 20.000 deelgemeente maximaal € 20.000 JOS maximaal Ambitie: uitbreiding 0,65 formatieplaats € 35.000 deelgemeente maximaal € 35.000 JOS maximaal	Deelgemeente en JOS Deelgemeente en JOS	2006 2007

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
II.11	Gezinscoaches Dwang / drang	Verbetering gezinssituatie jeugdigen door coachings-trajecten	Dwang: 30 gezinnen per jaar op basis van dwang voor de meest zware problematiek (IBAG/VIG) Drang: 50 gezinnen per jaar voor lichtere problematiek	Dwang: 3 gezins-coaches (IBAG/VIG) Drang: gezinscoaches (MST, GGD en Homestart)	Dwang: stedelijk te financieren Drang: cofinanciering GGD/JOS/ Antillianenaanpak	Start: 2006

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
II.12	Structurele financiering TIP	Een groot deel van de inzet TIP wordt gefinancierd vanuit éénmalige of externe middelen. Het is voor de continuïteit van TIP echter van belang dat er een structurele financiële ruimte wordt gemaakt. Met name het verwerken van informatie (administratieve belasting), uitzetten van trajecten en coördineren van afstemmings-overleggen (DOSA, JBN, Groepaanpak e.a.)	Regie op aanpak risicojeugd Sterke informatie-positie en vroegtijdige signalering Ontwikkelen van nieuw beleid, aansluitend op de WMO.	Ondersteunend personeel	Gedeeltelijk externe financiering (€ 93.000). Verder wordt een deel uit eigen middelen gefinancierd.	Met ingang van 2007

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
II.13	Programma Jeugd en jongeren	Jongerenwerk inzetten als instrument voor de uitvoering van beleid op het gebied van preventie. Gerichte inzet binnen de wijkgerichte uitvoeringsprogramma's JKZ, Deltaplan Jeugd en de aanpak risicojeugd TIP	Jongerenwerk activiteiten bereikt een specifiek benoemde doelgroep en voert daarbij doelgericht ingekochte taken uit.	Organisaties die nog onvoldoende maatwerk leveren zodanig aansturen dat er een kwaliteitsslag gemaakt wordt, organisaties die op voldoende niveau functioneren stimuleren.	€ 800.000 uit bestaand budget € 217.000 structureel toevoegen voor The Mall.	

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
II.14	Thuis Op Straat	Bieden van een veilige speelomgeving, bevordering van leefbaarheid, bevorderen van positief imago van Charlois middels evenementen, deelname aan aanpak risicojeugd	Kinderen en ouders die zich veilig voelen in de buitenruimte en daar zonder conflicten en respectvol met elkaar omgaan	Uitbreiding van de buitenspeelactiviteiten en de bijbehorende Fijn op 't Plein methodiek	Ambitie: voor inzet in de wijken Pendrecht, Zuidwijk en Oud-Charlois: De huidige € 140.000 verhogen naar €400.000 structureel op de deel-gemeentelijke begroting met daaraan gekoppeld financiering van de Nieuwe Unie (€ 85.000) en Vestia (€ 65.000). Verdere uitbreiding over de wijken nader te bezien.	

B3. Afbouwen bestaande projecten en producten

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
II.15	Peuterspeelzalen	Het opvangen van het kind vanaf 2,5 jaar op de peuter-speelzaal. Het stimuleren van taalbevordering, sociaal-emotionele en cognitieve ontwikkeling.	Peuterspeelzalen omvormen *(afbouwen)* naar voorschoolse methode.	In overleg met JOS kijken of er een voldoende financiering is.	Door JOS	Start vanaf 2007

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
II.16	Traditioneel jongerenwerk	Het traditioneel jongerenwerk was sterk gefocust op het bezig houden van jongeren, zonder dat daar een doelgerichte bredere aanpak aan was verbonden.	Afbouwen van jongerenwerk waarvan geen duidelijke meer-waarde zichtbaar is binnen programma's als JKZ, risicoaanpak en wijkprogramma's	Thuishaven 't Anker Societeit de Kolk		

C. Financieel overzicht

BESTUURSPROGRAMMA 2006-2010
OVERZICHT (incl. meerjarenraming)

PROGRAMMA	BELEIDSPRODUCTEN	Project nummer	omschrijving	LASTEN begroting 2006 Totaal	begroting 2007 primair	nieuw/ intensivering of afbouw	Onontkoombare knelpunten/ wensen	wensen-overzicht VJN 2007	MEERJARENOVERZICHT 2008	2009	2010	Externe financiering	Opmerkingen
II. JEUGD EN JONGEREN				4.400.599	3.766.390		85.000	532.000	567.000	567.000	567.000	420.000	
	Jeugd en jongeren			1.798.343	1.204.510		50.000						
		II.1	opvoedingsondersteuning alg.			nieuw		35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	70.000 per jaar
		II.2	Deltaplan jeugd			nieuw			0	0	0		ambtelijke inzet
		II.3	jeugdkansenzone			nieuw			0	0	0	130.000	130000 per jaar
		II.5	Focusgroep 9-14 preventief			nieuw			0	0	0		extern te financieren
		II.6	Leer/werk/stageplekken			nieuw			0	0	0		in ontwikkeling
		II.7	Kunst en cultuuractiviteiten jeugd			nieuw			0	0	0		regulier budget
		II.10	Schoolmaatsch. Werk			intensivering	35.000	20.000	55.000	55.000	55.000	55.000	110.000 per jaar
		II.11	Gezinscoaches			intensivering							240.000 per jaar extern te financieren
		II.13	programma jeugd en jongeren			intensivering		217.000	217.000	217.000	217.000		is ongedekt
		II.14	Thuis op Straat			intensivering		260.000	260.000	260.000	260.000	150.000	400.000
		II.16	Traditioneel jongerenwerk						0	0	0		regulier budget
	Onderwijskansen			1.467.464	1.408.931		0						
		II.8	Onderwijskansenzone			intensivering			0	0	0		regulier budget
	Voorschoolse voorzieningen			1.134.792	1.152.949		0						
		II.9	Voorscholen			intensivering			0	0	0		extern door JOS
		II.15	Peuterspeelzalen			intensivering			0	0	0		regulier en rest door JOS
	Projecten TIP			0	0		0						
		II.4	Focusgroep 9-14 curatief/repressief			nieuw			0	0	0		extern te financieren
		II.12	Financiering TIP			intensivering			0	0	0	50.000	dg financiering en sted. bijdrage 93.000

III. Beheer Buitenruimte

A. Wat willen we bereiken?

Het beheer van de openbare ruimte is één van de kerntaken van een deelgemeente. Tot de openbare ruimte behoren vooral de openbare wegen - met uitzondering van een aantal doorgaande wegen die van 'stadsbelang' zijn - en het openbaar groen, zoals perken, parken en plantsoenen. De deelgemeente Charlois investeert jaarlijks veel geld in het beheer van de openbare ruimte. Anderzijds is de openbare ruimte vanouds de eerste post waarop wordt bezuinigd als er geld nodig is, omdat het effect van een dergelijke bezuiniging vaak niet onmiddellijk zichtbaar wordt op straat of in het groen. Attentie is hier echter nodig, want het in latere jaren weer ongedaan maken van negatieve effecten van bezuinigingen op de openbare ruimte kost vaak meer dan het handhaven van het reguliere onderhoudsniveau. Wij maken ons zorgen over de kwaliteit van de wegen!
In Charlois hebben we niet alleen belangstelling voor de openbare ruimte. Via diverse wijkgerichte programma's willen we proberen ook de semi-openbare ruimte en vervuilde tuinen op orde te brengen om daarmee de leefbaarheid in de wijken te vergroten. Onze ambitie is de straten, pleinen, singels en plantsoenen en ook de achterpaden en semi-openbare binnenterreinen op een hoog schoon niveau van 4 op een schaal van 5 te brengen en te houden. Dit vergt blijvende inzet van de gemeentelijke diensten Roteb en Gemeentewerken, maar ook aanvullende bijzondere inzet op dit gebied, zoals bijvoorbeeld van de OMIJ, van Topscore en van taakgestraften. Dit alles wordt aangevuld met handhaving en stimulerende maatregelen op private locaties.

Openbaar groen en water

De deelgemeente Charlois heeft een onderhoudsplan en toetskader doen opstellen voor het beheer van de bomen in de straten en in de wijken – het Zuiderpark en andere grote groengebieden daaronder niet begrepen – om een gezond bestand aan bomen te handhaven.
Herstructurering van wijken heeft vaak effecten op de kwaliteit van de openbare ruimte. Daarom is, als onderdeel van de voorbereiding van de herstructurering van Zuidwijk, Pendrecht en het Zuiderpark, uitgebreid gestudeerd op de gevolgen van de herstructurering voor vogels en vleermuizen en voor de waterhuishouding ter plekke. Er wordt, gekoppeld aan de uitvoering van het deelgemeentelijke Waterplan Charlois Feijenoord, een groenstructuurplan opgesteld. Dit groenstructuurplan dient als kader voor actieve herplant, robuust groenbeheer en bundeling van de aanwezige kennis voor flora- en faunabeheer.
Naast het meewerken aan de uitvoering van het waterplan – met externe financiering – heeft de deelgemeente een taak als beheerder en voeren we een meerjarig baggerprogramma uit. Alle sloten worden daarbij in één programma ondergebracht.

Investeringen en onderhoud

In wijkgerichte programma's streven wij integrale verbetering na van de openbare straat, van bomen en overig groen en van verlichting. Zonodig gaan we over tot herinrichting. Ons doel is stedelijke financiering en eigen onderhoudsprogramma's efficiënt tot verbetering van de buurt aan te wenden. Er kan naar onze inschatting winst worden behaald, als er goed wordt afgestemd tussen de plannen van de woningcorporaties, onze eigen wegonderhoudprogramma's en diverse stedelijke plannen, zoals een Meerjarenplan investeringen buitenruimte, het stedelijke singelplan, Pact op Zuid, gebiedsafspraken met de woningcorporaties en de uitvoering van het waterplan. Overigens zij vermeld dat wij al een aantal jaren constateren dat het reguliere onderhoudsbudget onvoldoende is om te voorzien in alle noodzakelijke wegonderhoud en de kwaliteit op niveau te houden. Geprognosticeerd is dat indien er geen extra budget wordt gesteld in 2015 32% van de wegen slecht zal zijn. Op dit moment is het 17%. Duidelijk is dat Charlois niet alleen kan opbrengen.

Inrichtingsplannen voor buurten zijn veelal gekoppeld aan bouwprojecten of aan de voortgang van de herstructurering en fysieke wijkverbetering en worden daarom onder programma IV (Ruimtelijke ontwikkelingen en Wonen) behandeld. Voor het meerjarig plannen van het wegonderhoud en van programma's voor duurzaam veilige wijken - vaak in cofinanciering met stadsregio en stad – moeten door middel van een wegenfonds meerjarige financiële verplichtingen worden aangegaan.

Zuiderpark

De vernieuwing van het Zuiderpark - welk park grotendeels in onze deelgemeente is gelegen - vordert gestaag. Er worden steeds meer positieve en enthousiaste geluiden gehoord van omwonenden en van bezoekers van het park.
Wij willen stimuleren dat het vernieuwde Zuiderpark intensiever wordt gebruikt voor recreatie en verpozen en voor sport en spel voor en door de jeugd. Dat vergt extra inspanning van het stadsbestuur en het Charloise deelgemeentebestuur op het gebied van groen- en waterbeheer, maar ook op het terrein van sociaal beheer en toezicht. Samen met het stadsbestuur willen we het parkmanagement Zuiderpark en het parkbeheer vorm geven. Platforms voor volkstuinders en sporters en onze ambities voor kunst en cultuurfestivals gaan onderdeel uitmaken van het parkmanagement.

Parkeerbeleid

Het parkeerbeleid is in Rotterdam stedelijk beleid, waaraan wij in beginsel medewerking verlenen. Maar de huidige verdeling tussen betaald en onbetaald parkeren in de oude wijken vinden wij onevenwichtig en daarom zullen we aan het nieuwe college van burgemeester en wethouders voorstellen betaald parkeren in bepaalde buurten terug te draaien. Waar wel betaald parkeren is ingevoerd door het stadsbestuur moet, wat ons betreft, liefst een gratis of in ieder geval een redelijk bewonerstarief worden ingesteld. Daarnaast willen we een stop & shoptarief voor ondernemers.

Hondenbeleid

Het nieuwe hondenbeleid heeft voor Charlois tot nu toe alleen maar tot extra kosten geleid. Ons beleid terzake zal tweeledig zijn. Enerzijds willen we een strenge handhaving, maar anderzijds staan wij een zodanige kostenverdeling met de stad voor, dat Charlois geen extra lasten krijgt toegeschoven.

Openbare verlichting

Het verbeteren van de openbare verlichting in de wijken achten wij belangrijk voor het verbeteren van het veiligheidsgevoel en voor de uitstraling van winkelstraten en van bijzondere locaties. De planvoorbereiding om tot betere verlichting te komen is onaanvaardbaar moeizaam. Ook is er onvoldoende grip op de kostenontwikkeling door de toenemende energiekosten. Tenslotte is niet helder welke bevoegdheid de deelgemeente op dit terrein precies heeft. Samen met het stadsbestuur willen we pogen deze problemen op te lossen. In de wijken zullen we het vervangingsprogramma van geel licht naar wit licht doorzetten.

Oversteken door wandelaars en fietsers

Wij vinden dat bij alle planvorming en onderhoudsprogramma's ruime aandacht moet blijven voor het verbeteren van de oversteekmogelijkheden als onderdeel van het netwerk voor wandelaars en fietsers, met speciale aandacht voor gehandicapten en scootmobielen.

Spreiding accommodaties

Tenslotte merken wij op dat in de bestuursperiode 2006-2010 zowel door de stad als door de deelgemeente de spreiding van sportaccommodaties en de spreiding van speelplekken over de wijken wordt herbezien. Wij vinden dat er een goede en voldoende spreiding over de wijken moet zijn, zonder dat er een wildgroei optreedt en het beheer achterblijft. Daar waar mogelijk willen wij omwonenden bij speelplaatsen beter betrekken bij het toezicht en beheer zodat vernielingen voorkomen worden. Ten aanzien van de grote sportaccommodaties geldt dat Charlois in overleg wil treden met de betrokken verenigingen over de uitvoering van de stedelijke voetbalvisie. Voor binnensportaccommodaties verwijzen wij u naar hoofdstuk 7.

B. Meerjarig projecten- en productenoverzicht

B1. Nieuwe projecten en producten

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
III.1	Beheer Zuiderpark:	Goed beheer vernieuwde Zuiderpark Stimuleren ontspanning en dagje naar het park (kinderen)	Schoon en goed onderhouden park. Verdubbeling van bezoek. Meer spelen	Onontkoombaar knelpunt: Beheer en onderhoud (GW en S&R) Meer toezicht	Alleen extra onderhoud Deelgemeente: €305.000 (s) Gemeente: € 450.000 (s) Extern:	Start: Oplopend vanaf 2005
Nadere toelichting:						
Vernieuwde Zuiderpark vraagt extra inspanning van de deelgemeente overeenkomstig afspraken met de wethouder voor onderhoud openbaar terrein.						

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
III.2	Hondenuitlaat zones	Aanwijzen meer (toegelaten) hondenuitlaat	Schone woonomgeving. Schone uitlaatzones	Ambitie: extra inzet poepscooter (Roteb)en maaien (GW) Efficiency opdracht	Extra schoonmaken €60.000 (s)	Start 2007 (na oplevering Zuiderpark) Knelpunt voor begroting
Nadere toelichting:						
Nieuwe Rotterdamse beleid vraagt om regulering ook in Zuiderpark en schoonmaken.						

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
III.3	Actieplan Verkeer en vervoer	Veilige woonomgeving, veilig naar school etcetera	Veilig: afname klachten, minder ongevallen, wegnemen blackspots, 30km	Ambitie: aanleg voorzieningen, meedoen met stedelijke projecten,	Voorziening creëren te vullen met terugvloei subsidies VenV	Vanaf 2006

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
III.4	Openbare verlichting	Verbeteren veiligheidsgevoel	Van geel naar witlicht Extra aandacht voor winkelstraten en routes	Buurtgewijze aanpak (wijkvisies) meenemen in IP's	Eenmalige investering uit externe project-financiering Toename stroomkosten en beheer-kosten uit dlg begroting : knelpunt €50.000 (s)	Bestuursperiode

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
III.5	Meerjaren-programma wegen	Instandhouden goed wegennet	Binnen tien jaar wegkwaliteit naar voldoende. Meerjaren-programma uitvoeren	Opvoeren programma met incidentele toevoegingen en externe (stedelijke) middelen. Cofinanciering zoeken	Uit reguliere begroting €1 mln per jaar naar voor-ziening om meerjarige financiering mogelijk te maken.	Voorziening bij begroting 2007. Politieke uitspraak over inzet extra middelen bij VJN 2007. Bezuiniging 2004 in bestuursperiode inhalen dus oplopende €300.000 (s) extra.

B2. Intensivering bestaande projecten en producten

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
III.6	Inzet Roteb en aanvullende bijzondere beheerdiensten (Topscore, Taakgestraften)	Betere afstemming programma's en kosten beheersing	Schone buurten ook waar nu bijzondere diensten werkzaam zijn.	Ambitie: inzet passend maken binnen beheergelden (niveau 2005)	Zonder ombuiging zal structureel €100.000 nodig zijn (wordt nu deels extern en deel ad hoc gefinancierd)	Binnen bestuursperiode

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
III.7	Bagger-programma	Verbeteren waterkwaliteit alle sloten	Bestaande watergangen voldoen aan keur en zo mogelijk 'schoon' zgn Groene Wig kwaliteit.	Extra programma ontwikkelen op basis van extra middelen uit voorziening en terugvloei subsidies (subbied gelden)	Structureel is huidige regu-liere budget ontoereikend. Niveau 2005 herstellen (€75.000 extra) Bestaande reserve/ voor-zieningen subbied inzetten.	Bestuursperiode

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
III.8	Groenstructuur-plan	Bundelen bestaande kennis over flora en fauna. Boombeheer (nota gereed) Voldoen aan wettelijke eisen (milieu). Milieudoelen (reductie fijn stof, waterkwaliteit etc)	Heldertoetsings-kader. Versnellen bouwprocedures. Kansen pakken verbeteren recreatie en natuurwaarde	Samen met waterschap en externe partijen uit regulier ambtelijke capaciteit en budgetten	Uit regulier	2007 gereed
Nadere toelichting:						
Boombeheerplan 2006 gereed, aanvulling op onderdelen tot Groenstructuurplan						

B3. Afbouwen bestaande projecten en producten

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
III.9	Doorlichten beheerbudgetten schoon, aansturing en opdracht-verlening. Definiëren beheertaak deelgemeente (OV bijvoorbeeld).	Kostenreductie, heldere taakdefinitie (afzetten tegen stedelijke taken)	Aantal kosten-verhogende trends opvangen binnen beheerbudget waardoor kwaliteit schoon toch overeind blijft.	Doorlichting vergt vooralsnog extra capaciteit en extra kennis (audit, benchmarking)	Project een-malig financieren uit begroting 2007. Kostenbeheer-sing betekent geen extra budget (s) voor beheer toekennen. (-€ 50.000 per jaar)	Tussenrapportage VJN 2007. Afspraken met de stad over beheertaken Deelgemeente.

C. Financieel overzicht

BESTUURSPROGRAMMA 2006-2010
OVERZICHT (incl. meerjarenraming)

PROGRAMMA	BELEIDSPRODUCTEN	Project nummer	omschrijving	LASTEN begroting 2006 Totaal	primair 2007 struct.	nieuw/ intensivering of afbouw	Onont-koombare knelpunten 2007	wensen-overzicht 2007	MEERJARENOVERZICHT 2008	2009	2010	Externe financiering	Opmerkingen
III. BEHEER BUITENRUIMTE				**9.923.103**	**9.809.251**		**0**	**365.000**	**515.000**	**615.000**	**715.000**	**525.000**	
	Onderhoud buitenruimte			**7.131.867**	**7.213.463**		**0**						
		III.1	Beheer Zuiderpark 1.)			nieuw		155.000	255.000	255.000	255.000	450.000	
		III.2	Hondenuitlaatzones Zuiderpark			nieuw		60.000	60.000	60.000	60.000		
		III.6	Inzet ROTEB + aanv. Bijz. diensten			intensivering		100.000	100.000	100.000	100.000		Cofin. Zoeken
		III.7	Baggeren verbeteren waterkwaliteit			intensivering			0	0	0	75.000	(subbiedgelden)
		III.8	Groenstructuurplan			intensivering			0	0	0		Dekking uit regulier budget
		III.9	Doorlichten beheerbudg. Schoon			afbouwen			-50.000	-50.000	-50.000		
	Onderhoud infrastructuur			**2.791.236**	**2.595.787**		**0**						
		III.3	Actieplan verkeer en vervoer			nieuw			0	0	0	Ja	
		III.4	Verbeteren lichtkwaliteit			intensivering							
			verhoging energieverbruik					50.000	50.000	50.000	50.000		
		III.5	Ophogen onderh. Budget wegen			intensivering			100.000	200.000	300.000		Cofin. Zoeken

1) De gemeente Rotterdam legt € 450.000 per jaar bij, hetgeen rechtstreeks aan Gemeentewerken wordt gevoteerd

IV. Ruimtelijke Ontwikkeling en Wonen

A. Wat willen we bereiken?

Op het gebied van ruimtelijke ontwikkelingen en wonen is de deelgemeente slechts één van de partners in het spel. Het stadsbestuur en de gemeentelijke diensten spelen op dit gebied evenzeer een grote rol. Dat geldt vanzelfsprekend ook voor de woningcorporaties. Als deelgemeente willen we proberen onze invloed op dit gebied zo groot mogelijk te doen zijn in het belang van alle Charloisers. Daarom is naar ons oordeel intensief beraad nodig tussen de deelgemeente Charlois enerzijds en de andere partners op dit gebied anderzijds. Het reguliere overleg dat reeds wordt gevoerd, willen wij verder uitbouwen.

Wonen

Bij het begrip 'Wonen' denken wij allereerst aan het voortzetten van de herstructurering van de wijken Pendrecht, Zuidwijk en Heyplaat en aan de vernieuwing van Oud-Charlois, Carnisse en de Tarwewijk. De gemeente Rotterdam zet in op continuering van het bouwprogramma van 3000 nieuwe woningen per jaar. Het planaanbod voor Charlois voor de bestuursperiode 2006-2010 is ruim 2500 woningen. Voor de Wielewaal blijft de huidige woningvoorraad gehandhaafd tot 2013. Dat betekent dat in de nieuwe bestuursperiode planvorming voor vernieuwing van deze wijk wordt voorbereid.
De bouwproductie is, zoals zojuist opgemerkt, primair een stedelijke opgave, neergelegd in gebiedsafspraken met de corporaties en voor incidentele locaties in afspraken met 'bouwheren'. Als deelgemeente gaat onze zorg vooral uit naar de bouwbegeleiding en de inpassing van plannen in onze wijkvisies. Daarnaast hebben we natuurlijk een belangrijke taak in het beheer en de herinrichting van de woonomgeving. Helaas moet worden opgemerkt dat in veel gevallen de stedelijke middelen voor deze zaken ontoereikend zijn. Nieuwe woningen in de wijken passen in goede woonomgeving en goede voorzieningen. Ook de corporaties zetten zich in voor voorzieningen voor bewoners.

Aanpak particuliere woningvoorraad

Het is een bekend gegeven dat onderhoudsachterstanden in de bestaande woningvoorraad snel oplopen. Tegelijkertijd is er sprake van ongewenst winstbejag en ongewenst gebruik van die woningen. Wij willen, in samenhang met sociale en economische wijkgerichte programma's, de aanpak van de particuliere voorraad verder intensiveren. In de Tarwewijk is al veel 'gehandhaafd'. In de bestuursperiode 2006-2010 willen wij het handhaven uitbreiden in de wijken Oud-Charlois en Carnisse. Opknappen van woningen dient ook in het straatbeeld zichtbaar te zijn; het verbeteren van het gevelbeeld maakt deel uit van het programma, de zogeheten Charloise standaard. Actieve aanpak door de gemeente van vroeg naoorlogse particuliere gestapelde bouw zal zich ook uitstrekken naar de wijk Zuidwijk. Het Politiekeurmerk Veilig Wonen is daarbij een belangrijk te hanteren criterium. Ook achten wij het activeren van verenigingen van eigenaren (VVE's) in deze aanpak noodzakelijk.

Ruimtelijke Ordening

Voor de ruimtelijke ordening is de samenhang tussen de verschillende bouwambities van belang. Een goed vestigingsklimaat voor ondernemers en een kwalitatieve goede woon- en leefomgeving moeten wij proberen te combineren met een goede spreiding van zowel commerciële als recreatieve voorzieningen. Ook wijzen wij op de wisselwerking tussen een mogelijke vrijval van sportvoorzieningen - zowel gebouwen als velden - en een mogelijke nieuwe vestiging van ondernemingen of woningen. Dit alles stelt ons voor grote opgaven.

Herinrichten groene omgeving

Charlois kent een grote hoeveelheid groene ruimten met sport, volkstuinen of parken. In de bestuursperiode 2006-2010 moeten wij belangrijke uitspraken doen over de vraag of het bestaande gebruik dient te worden gehandhaafd, geïntensiveerd of veranderd.
In het verlengde hiervan blijven wij de ontwikkelingen van de Waalhaven O.Z. nauwlettend volgen. Weliswaar is de Waalhaven geen deelgemeentelijk grondgebied, maar de effecten van ontwikkelingen aldaar doen zich onmiddellijk voelen in de wijken van onze deelgemeente.

Water en recreatie in de woonomgeving

Het veranderende klimaat is ook in Charlois merkbaar. Wij doelen dan op de problematiek van het water. De Charloisers moeten bij periodieke intensivering van de regenval wel droge voeten blijven houden. Daarvoor is vergroting van de waterberging nodig. Een voorbeeld hiervan is de vergroting van de waterberging in het vernieuwde Zuiderpark. Maar ook de waterkwaliteit is voor verbetering vatbaar. Al deze zaken doen een claim op de open ruimte, al of niet in samenhang met recreatie of bouwen. Met name in de historisch interessante omgeving van de Charloische Lagedijk zien wij verschillende kansen om de recreatie te versterken en ook in beperkte mate te verdichten met wonen en bedrijven.

B. Meerjarig projecten- en productenoverzicht

B1. Nieuwe projecten en producten

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
IV.1	Toekomstvisie Charloisse Lagedijk	Beschermen recreatief en historisch karakter en inzichtelijk maken op welke locaties functiewijzigingen zijn toegestaan.	Onderlegger voor vernieuwing bestemmingsplan. Pro-actief handelen op bouwinitiatieven Opwaarderen tot stedelijke opgave	Ambtelijke capaciteit binnen formatie Begeleiden van functiewijzigingen in het gebied (bijvoorbeeld van recreatief naar woningbouw of naar bedrijfsterrein)	Toekomstvisie ten laste van regulier IZA budget	Toekomstvisie in 2006 gereed. Entameren Bouwinitiatieven 2007 Uitvoering water/groen. Kantoren en wonen voor 2010 aanvangen

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
IV.2	Studie gemeentelijke accommodaties en sportvelden	Studie naar ruimtelijke mogelijkheden bij vrijkomen van gemeentelijke sportvelden en accommodaties.	Beleidsnota is door S&R opgesteld. Ruimtelijke mogelijkheden per locatie zijn bekend en er is een start gemaakt met de daadwerkelijke inpassing.	Ambtelijke capaciteit binnen formatie Begeleiden van functiewijzigingen	Studie ten laste van regulier IZA budget	Afhankelijk van snelheid herstructurering sportvelden kan een tijdsplanning worden gemaakt

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
IV.3	Onderzoek religieuze voorzieningen	Overzicht maken van alle religieuze voorzieningen inclusief knelpunten op RO gebied.	Overzichtskaart met daarop aangegeven de verschillende religieuze instellingen opnemen in wijkvisies.	Ambtelijke capaciteit door medewerkers secretarie in kader van wijkvisies	Eventueel deel ten laste van IZA, dS+V	2007 gereed

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
IV.4	Toekomstvisie Wielewaal	Onderlegging voor herstructurering Wielewaal	Masterplan Wielewaal	Reguliere capaciteit (vooral stedelijk project, wel bestuurlijke aandacht en ambtelijke begeleiding)		2010 masterplan gereed. Uitvoering volgende bestuursperiode.

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
IV.5	Deelgemeentelijk Waterplan Korte termijn maatregelingen Deelgemeentelijk waterplan	Verbeteren waterkwaliteit door meer verversing en vergroting van de afvoercapaciteit	Technische maatregelingen: vergroten duikers, aanpassing gemaalcapaciteit en en aanleg van natuurlijke oevers	Regulier IZA dSV	€ 13,5 miljoen ongedekt	2005-2010

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
IV.6	Maatregelingen middellange termijn Waterplan	Verbeteren waterkwaliteit door nieuwe inlaten aan te leggen en zo de invloed van overstorten op schone delen van het watersysteem te beperken	Aanleg nieuwe watergangen en/of waterpartijen aan de zuidrand van Charlois	Regulier IZA dSV		2010-2020

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
IV.7	Groenbeleids-plan Flora en fauna	Kwaliteitsverbetering van bestaand groen, water en natuurwaarden Samenhang in habitat toets diverse projecten	Overzicht Flora en Fauna als onderlegger voor bouwplannen, waterplannen en Ip's	Regulier onderzoeksbudget (dSV Overig)	Meenemen met IP's	Uitvoering IP's en waterplan 2005 2010

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
IV.8	Productenwaaier dSV Handhaven: schotels, tuinen, reclame. Nieuw beleid omdat er lacunes zijn in het instrumen-tarium of omdat instrumen-tarium ontbreekt	Productenwaaier dSV is ontwikkeld. Instrumentarium voor aanpak van uitwassen in de omgeving	Zie wijkvisies op woningvoorraad. Schoon en schoonheid in de stad. Er is een aantrekkelijke woningvoorraad met bijbehorende buitenruimte gecreëerd.	Stadsbestuur en diensten prikkelen. Ambtelijke capaciteit binnen sterkte	Extra inzet vanuit IZA budget dSV, afspraken maken met stadsbestuur	Schotelbeleid, reclamebeleid voor deelgemeente is ontwikkeld. Ten aanzien van vervuilde binnenterreinen is een werkbaar protocol opgesteld.

B2. Intensivering bestaande projecten en producten

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
IV.9	Bouwproductie	Het in aanbouw nemen van ongeveer 2.500 woningen.	In 2006 zijn 500 woningen in aanbouw genomen, in 2007 en 2008 elk jaar 700 woningen en in 2009 600 woningen. Aan het eind van de collegeperiode kan geconcludeerd worden dat deelgemeente Charlois zich aan de productie-afspraken heeft gehouden.	Ambtelijke capaciteit binnen formatie	Financiering binnen IZA is toereikend om planaanbod te realiseren	Herstructurering in Pendrecht, Zuidwijk en Heijplaat genereert voldoende planaanbod. Inpassen van nieuwbouw in de oude stadswijken draagt bij aan verbetering van totale woningvoorraad in oude stadswijken

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
IV.10	Handhaven in ruime zin met programma's per buurt (wijkvisies)	Goed instrumentarium en uitvoeringsprogramma voor slechte bestaande woningvoorraad in de oude stadswijken en Zuidwijk. De staat van onderhoud van de bestaande woningvoorraad is verbeterd. Verdere verloedering van de bestaande woningvoorraad is voorkomen/ is een halt toegeroepen. Particuliere en commerciële bezit in Oud Charlois en Carnisse is niet meer kwetsbaar. Na afronding van de verschillende projecten is er een aantrekkelijke woningvoorraad en buitenruimte gecreëerd.	In Oud Charlois zijn 570 woningen die in 2006 het predikaat slechte onderhoudsstaat hadden aangeschreven een deel daarvan is opgeknapt. In Carnisse zijn ook de slechte panden aangeschreven en een deel daarvan is opgeknapt. Tarwewijk is nagenoeg afgerond en Zuidwijk is op stoom.	Extra inzet dienst en projectorganisatie stroomlijnen.	Deels uit verschuiving binnen jaarwerkplan dSV deels stedelijke financiering.	Binnen bestuursperiode Tarwewijk afronden. Oud Charlois goed op gang en Carnisse Vogelbuurt afronden en Klaverbuurt opstarten. VVE is Zuidwijk hebben achterstallig onderhoud weggewerkt.

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
IV.11	Bouwplan-gerelateerde IP's waarbij door de krappe exploitatie-grenzen financiële problemen ontstaan.	Goede aansluiting van de buitenruimte op de nieuwbouw	Bij zeven projecten de aansluiting bouwplannen met de buitenruimte realiseren		ongedekt € 800.000	2007 – 2010

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
IV.12	Het herinrichten van probleem-straten naar aanleiding van de inventarisatie uit het bomen-onderhoudsplan.	Bomen zowel onder als bovengronds ruimte geven om zich te ontwikkelen tot een goede stabiele boom	Tien probleemstraten herinrichten		€ 2 miljoen extern € 300.000 dg	2007-2010

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
IV.13	Meerjarenambitie buitenruimte	verbeteren en “afmaken”wijken	Het voorbereiden van acht projecten en het realiseren van minimaal vier projecten.		€ 5 miljoen ongedekt	

C. Financieel overzicht

BESTUURSPROGRAMMA 2006-2010
OVERZICHT (incl. meerjarenraming)

PROGRAMMA	BELEIDSPRODUCTEN	Project nummer	omschrijving	LASTEN begroting 2006 Totaal	begroting 2007 primair	nieuw/ intensivering of afbouw	Onont-koombare knelpunten 2007	wensen-overzicht VJN 2007	MEERJARENOVERZICHT 2008	2009	2010	Externe financiering	Opmerkingen
IV. RUIMTELIJKE ONTWIKKELINGEN & WONEN				1.769.106	1.735.219		0		275.000	275.000	275.000	20.500.000	
	stedenbouw en volkshuisvesting			1.769.106	1.735.219		0						
		IV.1	Toekomstvisie Charloisse Lagedijk			nieuw		0	0	0	0		Dekking uit regulier budget
		IV.2	Sudie gem. acc. en sportvelden			nieuw		0	0	0	0		Dekking uit regulier budget
		IV.3	Onderzoek religieuze voorzieningen			nieuw		0	0	0	0		Dekking uit regulier budget
		IV.4	Toekomstvisie Wielewaal			nieuw		0	0	0	0		Dekking uit regulier budget
		IV.5	Uitvoering waterplan			nieuw		0	0	0	0	13.500.000	Financiering voor Charlois/Feijenoord
		IV.6	Waterplan middellange termijn			nieuw		0	0	0	0		Dekking uit regulier budget
		IV.7	Groenbeleidsplan flora en fauna			nieuw		0	0	0	0		Dekking uit regulier budget
		IV.8	Productenwaaier Ds+V handhaving			nieuw		pm.	pm.	pm.	pm.		
		IV.9	Bouwproductie			intensivering		0	0	0	0		Dekking uit regulier budget
		IV.10	Handhaven wijkvisie's			intensivering		0	0	0	0		
		IV.11	Inrichtingsplan buitenruimte			intensivering		200.000	200.000	200.000	200.000		
		IV.12	Herinr. Probleemstarten (bomen-onderhoud)			intensivering		75.000	75.000	75.000	75.000	2.000.000	
		IV.13	Verbetering afronding wijken			intensivering		0	0	0	0	5.000.000	

V. Wijkeconomie

A. Wat willen we bereiken?

Een gezonde Charloise wijkeconomie is van cruciaal belang voor de vitaliteit van de deelgemeente. Hiervoor is een aantal factoren aan te voeren:

- Werkgelegenheid: Een bloeiend economisch klimaat in de deelgemeente betekent een toename van het aantal arbeidsplaatsen in de deelgemeente;
- Welvarendheid: Het zelfstandig ondernemersschap is voor bewoners van Charlois een mogelijkheid om hun inkomenssituatie te verbeteren.
- Participatie: Het bevorderen van het zelfstandig ondernemersschap biedt groepen uit de deelgemeente de mogelijkheid om deel te nemen aan de maatschappij en zich vanuit eigen kracht te ontwikkelen;
- Leefbaarheid en sociale cohesie: Een gebalanceerde wijkeconomie met goede detailhandel en andere ondernemingen in winkelstrips en pleinen vergroten de aantrekkelijkheid van de wijken; voor bewoners van de wijk is goede detailhandel met een positieve uitstraling een belangrijke voorwaarde voor hun tevredenheid over hun eigen leefomgeving;
- Veiligheid: detailhandel en andere ondernemers in de wijken bieden een positieve bijdrage aan de veiligheid in de wijk; niet alleen als 'ogen en oren in de wijk' maar ook als partner zijn ondernemers belangrijk in het wijkveiligheidsbeleid; eigen investeringen om de veiligheid in de winkel te verbeteren dragen bij aan het vergroten van de wijkveiligheid;
- Promotie en uitstraling: Charlois heeft regelmatig last van het negatieve imago dat aan deze deelgemeente lijkt te kleven; goed ondernemersschap draagt bij aan een positieve uitstraling van de wijk. Ook zijn ondernemers een belangrijke partij in het verbeteren van het imago van de deelgemeente en het organiseren van promotionele acties; zij hebben immers een groot belang bij het verspreiden van een constructieve boodschap over deze deelgemeente.

Het beleid ten aanzien van de wijkeconomie, dat wij in de bestuursperiode 2006-2010 willen voeren, is gebaseerd op het versterken en verstevigen van deze factoren.

Economische Kansenzone

De afgelopen jaren heeft Charlois de inzet op het gebied van wijkeconomie, zowel financieel als ambtelijk, verdubbeld. Ook is het belang van de gezonde wijkeconomie op gemeentelijk en rijksniveau benadrukt door het instellen van de Economische Kansenzone. Vier Charloise wijken vallen onder deze unieke regeling, waardoor het investeren in Charlois aantrekkelijker is geworden. Onder de EKZ-regeling valt ook het OZB-fonds, waarbij de betaalde OZB wordt teruggeïnvesteerd in de openbare ruimte of in promotie. Charlois is een belangrijke partner in het uitvoeren van de maatregelen die voortkomen uit dit fonds. Na de invoering van kansenzone voor Zuidwijk en Zuidplein laag is het grootste deel van de deelgemeente inmiddels onderdeel van dit beleid.

Startende ondernemers

Daarnaast willen wij het zelfstandig ondernemerschap bevorderen door het blijven aanbieden van trainingen en advies aan potentiële startende ondernemers. Deze trainingen, welke in overleg met de Kamer van Koophandel en MKB worden gegeven, hebben in het verleden het aantal starters uit diverse bevolkingsgroepen vergroot. Er blijkt in Charlois veel animo te zijn voor het ondernemerschap, met name ook bij allochtone groepen. En er is ook een grote behoefte aan goede begeleiding bij het opstarten van een eigen onderneming.

Ruimtelijk economisch beleid

Wij streven ernaar om in de grote wijken de detailhandel optimaal te concentreren, dat wil zeggen in strips en aan pleinen, dit overigens met de beperkte bevoegdheden die ons hierbij ter beschikking staan. Overlevingskansen van winkels worden hierdoor verbeterd. Hiervoor is samenwerking met belanghebbende partners, waaronder het centrale stadsbestuur, essentieel. Leegstand willen wij zoveel mogelijk terugdringen. Het gaat hierbij met name om panden die in het bezit zijn van de WOM en de panden waar de WOM als hoofdbestuurder in zit. De WOM kan mede met overheidsgeld panden aankopen. Voor de POM (Pendrecht) geldt min of meer hetzelfde. Het gebruik van een actuele bedrijfspanden-databank zal ons inziens ook een bijdrage leveren aan het beter matchen van vraag en aanbod op het gebied van bedrijfsruimte.
Het betaald parkeren is ondernemers een doorn in het oog. In Carnisse is het afgelopen jaar een experiment 'Stop & Shop' ingevoerd, gefinancierd uit het OZB-fonds. Deze optie is echter zeer arbeidsintensief en niet structureel. Daarom willen wij in de wijken Pendrecht en Carnisse, en in de wijken waar de komende tijd eventueel betaald parkeren wordt ingevoerd, een nieuwe en betere werkwijze van 'stop & shop' introduceren door middel van de parkeermeters.

Procesondersteuning bij herstructurering en intensieve wijkaanpak

In een aantal wijken vinden ingrijpende herstructeringen plaats. Dit betekent voor ondernemers nieuwe kansen, maar ook een periode van veel onzekerheid en onduidelijkheid. Om hen zo goed mogelijk te begeleiden in dit veranderingsproces wordt op projectbasis extra ondersteuning ingezet. Ook willen wij het functioneren van de ondernemers- en winkeliersverenigingen in de wijken bevorderen. Deze verenigingen kunnen op onze ondersteuning rekenen.

Informatieverstrekking en advies

De deelgemeente is vaak het meest directe aanspreekpunt voor de ondernemers. Goede, bereikbare informatie en korte lijnen met ambtenaren helpen hen de weg te vinden in het woud van bureaucratische regelingen. Ook weten ondernemers vaak niet de informatie te vinden over voor hen aantrekkelijke subsidieregelingen zoals de kansenzone. Versterking van de informatie- en eerstelijnsadviesfunctie vinden wij dan ook belangrijk voor alle Charloise ondernemers.
Wij gaan extra aandacht besteden aan de allochtone ondernemers, die vaak minder goed op de hoogte zijn van de regelgeving en mogelijkheden en risico's van het ondernemerschap. Daarnaast willen we meer mogelijkheden scheppen voor ondernemers om vragen te stellen aan het dagelijks bestuur. Wij denken daarbij aan het organiseren van twee ondernemerslunches per jaar waarin telkens één thema wordt besproken.
De deelgemeentelijke rol als intermediair/spin-in-het-web tussen vraag en aanbod op de Charloise arbeidsmarkt gaan wij proberen sterker in te vullen. Er zijn veel mogelijkheden om een Charloise werkzoekende in dienst te nemen en deze mogelijkheden zijn bij de meeste ondernemers niet bekend. Ook gaan we proberen om bij het Charloise bedrijfsleven meer stageplaatsen voor jongeren te organiseren.
Tenslotte valt ook op het gebied van internet veel te verbeteren. Economisch nieuws moet een prominentere rol krijgen op de deelgemeentepagina en website. We gaan de mogelijkheid onderzoeken om alle 'deelgemeentelijke' internetsites te bundelen om daardoor een efficiënter en aantrekkelijker digitaal dienstenaanbod te creëren.

Promotie

De komende bestuursperiode willen we het succes van “Lekker uit op Zuid” verder exploiteren en de samenwerking met de Charloise horeca uitbouwen. Ondernemers gaan wij stimuleren om publiekstrekkende en promotionele evenementen te organiseren, uiteraard mits niet in strijd met de openbare orde. Wij willen op een positieve manier met ondernemers in contact komen en het onderlinge netwerk van Charloise ondernemers versterken. Daarbij denken we onder meer aan het aanbieden van een ondernemersnieuwsbrief en aan het organiseren van twee grootschalige ondernemersevenementen in Charlois.

Veiligheid

Voor een veilige omgeving voor ondernemers, hun personeel en hun klanten is het noodzakelijk dat zij met elkaar samenwerken en met instanties als gemeente, deelgemeente en politie. Voor elke wijk bestaat een passend samenwerkingsverband dat als doel heeft de veiligheid voor ondernemers in het gebied te verbeteren. Waar nodig en mogelijk zullen wij cofinanciering geven ten behoeve van het bevorderen van gemeenschappelijke veiligheidsprojecten. We gaan ons inspannen om hiervoor externe middelen te vinden.

B. Meerjarig projecten- en productenoverzicht

B1. Nieuwe projecten en producten

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
V.1	Uitbreiding Economische Kansenzone	Versterken van de wijkeconomie door de kansenzone in Zuidwijk in te voeren	In 2007: 150 nieuwe EKZ-aanvragen in Charlois	Twee bedrijfscontactfunctionarissen	Door het OBR. Bijdrage deelgemeente: Verdubbeling capaciteit functie bedrijfscontactfunctionaris.	Start: 2008 Afronding: 2009

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
V.2	Koppeling Werk en Economie	Matching tussen vraag en aanbod	Zoveel mogelijk stage plaatsen los te krijgen	samenwerking met de beleidsmedewerker werk en participatie		

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
V.3	Startercursussen voor diverse doelgroepen (kunstenaars en antilianen)		5 kunstenaars 15 allochtone	Inzet van een gespecialiseerd adviesbureau die de cursussen verzorgt.	Deelgemeente	Start: september 2006

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
V.4	Atelier Oud-Charlois, onderdeel wijk-economie	Impuls geven aan de wijkeconomie in Oud-Charlois		Één bedrijfscontact-functionaris		Start: januari 2006

B2. Intensivering bestaande projecten en producten

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
V.5	Meer bezoeken aan ondernemers	Het contact met ondernemer verder onderhouden. Vraag en aanbod op de arbeidsmarkt beter op elkaar af te stemmen door ondernemers op juiste wijze te informeren		Twee bedrijfscontact-functionarissen		

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
V.6	Bedrijfs-panden-database	Beter inzicht in leegstaande panden: particulier en gemeentelijk bezit	Realiseren van een bedrijfspanden database van de deelgemeente Charlois		Via deelgemeentelijke begroting	Realisering: eind 2006

B3. Afbouwen bestaande projecten en producten

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
V.7	Veilig ondernemen	Verbeterde samenwerking tussen ondernemers, politie, gemeente en deelgemeente	40 ondernemers	€ -25.000	Deelgemeente: € 25.000 Gemeente: € 25.000 ondernemers € 25.000	Start: 2008 Afronding: 2009 Het wordt gestreefd naar een vervolg van dit project met de deelgemeente als trekker.

C. Financieel overzicht

BESTUURSPROGRAMMA 2006-2010
OVERZICHT (incl. meerjarenraming)

PROGRAMMA	BELEIDSPRODUCTEN	project nummer	omschrijving	LASTEN begroting 2006 Totaal	begroting 2007 primair	nieuw/ intensivering of afbouw	Onont-koombare knelpunten 2007	wensen-overzicht VJN 2007	MEERJARENOVERZICHT 2008	2009	2010	Externe financiering	Opmerkingen
V. WIJKECONOMIE				196.143	140.664		0	5.000	-20.000	-20.000	-20.000	0	
	Economie			196.143	140.664								
		V1	Uitbreiding Eco. Zone			nieuw			0	0	0		Dekking uit regulier budget
		V2	Koppeling werk en economie			nieuw			0	0	0		Dekking uit regulier budget
		V3	Starterscursus doelgroepen			nieuw			0	0	0		Dekking uit regulier budget
		V4	Atelier Oud-Charlois			nieuw			0	0	0		Dekking uit regulier budget
		V5	Meer bezoeken aan ondernemer			intensivering			0	0	0		Dekking uit regulier budget
		V6	Bedrijfspandendata			intensivering		5.000	5.000	5.000	5.000		
		V7	Veilig ondernemen			afbouwen			-25.000	-25.000	-25.000		

VI. Participatie, Zorg en Activering

A. Wat willen we bereiken?

De samenstelling van de Charloise bevolking is zeer divers, hetgeen veel inzet van de deelgemeente vraagt. Er is diversiteit in leeftijdsopbouw: in Charlois wonen relatief veel kinderen en jongeren naast ouderen. Ook bestaat een grote verscheidenheid in bevolkingsgroepen qua etnische afkomst en culturele achtergrond. Tenslotte zij hier genoemd de diversiteit in werkervaring en maatschappelijke status.
In Charlois worden zeer uiteenlopende mensen aangetroffen: groot geworden ketelbinkies, Antilliaanse tienermoeders, Turkse modale gezinnen, gepensioneerde havenarbeiders, ondernemers die hier al jaren hun brood verdienen tot aan bevlogen kunstenaars. En dan nog alle varianten hier tussenin. Ten aanzien van het beleid geldt dat Charlois gekozen heeft en nog steeds kiest voor een beleid Niemand Uitgezonderd. Dat wil zeggen ons beleid richt zich op alle bevolkingsgroepen en maakt daarin geen onderscheid.
Een relatief groot gedeelte van de Charloise bevolking is afhankelijk van een uitkering of dient rond te komen van een inkomen rond of onder het minimum. Ook behoort de Charloise bevolking tot een van de laagst opgeleide van Rotterdam. Daarnaast kampen veel Charloisers met problemen op het gebied van schulden, (geestelijke) gezondheid, verslaving, huisvesting, geweld en misbruik, opvoeding en ontbreekt het veel mensen aan het vermogen en het netwerk om de problemen van de huidige maatschappij het hoofd te bieden.

De complexiteit van de Charloise bevolking en het grote aantal mensen dat in een probleemsituatie zit, daagt ons uit om een vooruitstrevend, effectief en daadkrachtig programma op het terrein van participatie, zorg en activering te realiseren. De urgentie, de zwaarte en de omvang van de problematiek loopt helaas al geruime tijd niet in de pas met de aan Charlois toegekende middelen.

Het doel van het programma Participatie, Zorg en Activering is tweeledig.

De individuele Charloiser:

In de eerste plaats ons beleid voor de individuele Charloiser. We willen ervoor zorgen dat mensen participeren in de samenleving. Charloisers moeten in staat worden gesteld hun toekomstperspectief te verbeteren, zelfstandig te functioneren in de huidige maatschappij, en hun leven te regelen en in te richten zonder overlast voor zichzelf en voor hun omgeving.
Kort gezegd laat ons voorgenomen beleid terzake zich in de volgende bewegingen zichtbaar maken:

- van niet zelfredzaam naar zelfredzaam;
- van geen toegang tot voorzieningen en informatie naar het hebben van de juiste informatie;
- van bureaudiensten naar outreachende aanpak.

Wij hanteren hierbij als uitgangspunt dat (vrijwilligers)werk de optimale route is naar participatie en het vergroten van perspectief.

De inzet van het programma Participatie, Zorg en Activering is dat elke Charloiser die in een (potentiële) risicosituatie zit een passend participatie- en zorgaanbod krijgt. Deze inzet kan zowel preventief als repressief zijn; het gaat er vooral om dat de inzet effectief is. De inzet moet iedereen kunnen bereiken, ook groepen en mensen die niet de weg weten in het woud van regelingen en voorzieningen dan wel, om redenen van huiselijke aard niet in staat zijn om bij de betreffende voorzieningen aan te haken. Om die reden kiezen wij voor een outreachende en sluitende aanpak, waar mogelijk in de wijk. We gaan hierbij uit van succesvolle elementen uit de projecten die zich de afgelopen vier jaar hebben bewezen, bijvoorbeeld het concept vraagwijzer en de zorgcoaches.

Deze succesvolle elementen moeten worden verbonden en versterkt met de prestatievelden van de Wet maatschappelijke ondersteuning (WMO).

De Charloise groepen:

In de tweede plaats ons beleid voor de Charloise groepen. We willen ervoor zorgen dat de uiteenlopende groepen in de Charloise samenleving op een respectvolle, positieve manier met elkaar omgaan en uiteindelijk met elkaar samenleven in het perspectief van 'communities that care' en de 'Civil Society'. Ons doel is om het 'sociaal kapitaal' in de wijken optimaal in te zetten en te verzilveren voor een betere buurt en samenleving.
Wij streven naar een optimale participatie van de diverse groepen in Charlois en naar het versterken van het sociale kapitaal. We gaan dit proberen te bereiken door - in nauwe samenspraak met de betrokken instanties - het opbouwwerk en het vrijwilligerswerk te doen moderniseren en toegankelijk te maken voor meer en voor nieuwe groepen uit de samenleving. Duidelijk is dat hiervoor extra begeleiding noodzakelijk is, bijvoorbeeld via een opstappunt. Ook zullen wij voorstellen doen voor het organiseren van bewoners en voor inspraak van bewoners bij wijk- en deelgemeenteaangelegenheden. Hierbij gaat het ons vooral om heroriëntatie en actualisering.

Rol deelgemeente

Efficiënte uitvoering van het programma Participatie, Zorg en Activering vereist dat de deelgemeente de regie heeft op het aanbod van sociale voorzieningen in de wijk. Voor de uitvoering van veel projecten op het terrein van zorg en activering zijn andere partijen verantwoordelijk. Dit maakt de regiefunctie van de deelgemeente zowel complex als noodzakelijk.
Als deelgemeente werken wij in eerste instantie samen met bewoners, maar ook met andere partijen en met gemeentelijke diensten en instellingen. Bij knelpunten of dreigende tekorten heeft de deelgemeente een signaalfunctie naar de stad. Als bepaalde producten en diensten een gezamenlijke verantwoordelijkheid zijn, streven wij naar evenredige cofinanciering.
Voor een groot aantal producten, zoals maatschappelijk werk en opbouwwerk, is de deelgemeente als opdrachtgever echter zelf verantwoordelijk voor de ontwikkeling en uitvoering.

B. Meerjarig projecten- en productenoverzicht

B1. Nieuwe projecten en producten

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VI.1	Wet Maatschappelijke Ondersteuning (WMO) per 1 januari 2007	Op lokaal niveau samenhang en vormen van zorg realiseren die het karakter hebben van praktische ondersteuning; De overheid wil met de WMO de eigen verantwoordelijkheid van burgers stimuleren: zelfredzaamheid en eigen verantwoordelijkheid waar mogelijk, ondersteuning waar nodig	Abstract: vormgeven aan een 'Civil Society'; Concreet: Uitwerking en invulling van de zogenaamde 'WMO prestatievelden'; Inbedding ervan in de deel)gemeentelijke producten zoals het opbouwwerk,ouderenwerk, het vrijwilligerswerk enz.	Stedelijke financiering: PM (de financiële gevolgen van de WMO zijn nog niet bekend) Positionpaper WMO (medio 2006) Deelgemeentelijke projectgroep WMO (september/oktober 2006)	Deelgemeentelijke financiering: PM Stedelijke financiering: PM (de financiële gevolgen van de WMO zijn nog niet bekend)	2006 - 2010

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VI.2	Geweld Achter de voordeur	Een outreachende aanpak in de wijken waarbij geweld achter de voordeur wordt opgespoord en voorkomen door een aanpak van slachtoffer en dader	Het verminderen van het aantal delicten op het gebied van geweld achter de voordeur; Het bieden van goede hulp en begeleiding aan slachtoffers van geweld; Het preventief trainen van mogelijke dadergroepen	Methodiek voor het AMW; 2 formatieplaatsen in Charlois toegevoegd aan de centra hulp en advies; Inzet GGD	Stedelijke financiering via GGD	2006-2007

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VI.3	Netwerk Zorg en Activering	Een activerend (vang)netwerk voor burgers die zich aan de onderkant van de samenleving bevinden.	Per wijk een aanbod van gemiddeld 50 activerende zorgtrajecten.	• Inzet middelen Sozawe 2006 • Vrijmaken stedelijke middelen 2007-2010 • Aansluiting op Lokaal zorgnetwerk (GGD) • Integratie van AMW, activerings-trajecten/gemeen-schapstaken (SZW)	Sozawe 2006: € 600.000 Dlg Charlois: € 120.000 Dlg IJsselmonde: € 50.000 GGD: € 25.000	• Gezamenlijke inkoop acti-verende zorg-trajecten 2006 • Methodiek-ontwikkeling en uitrol naar andere wijken en deel-gemeenten 2006-2010

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VI.4	Bewoners-initatief: Hart voor Charlois	Het bevorderen van zelfstandige initiatieven van bewoners, straten, groepen, wijken die gericht zijn op het versterken van de sociale cohesie en het verbeteren van het leefklimaat	50 gesubsidieerde projecten ten behoeve van de Charloise bewoners en wijken, evenredig verdeeld over wijken en bewonerskenmerken	Middelen sociale cohesie Middelen overige subsidies (niet structurele gedeelte)	Sociale Cohesie: € 25.000 Overige subsidies: € 40.000	Start uitvoering 2007

Nadere toelichting:

Voorheen werden bewonersinitiatieven via het opbouwwerk vergoed uit de “pot sociale cohesie” en tevens had de deelgemeente een begrotingspost “overige subsidies”. Om de verstrekking van deze publieke middelen veel tastbaarder en meer zichtbaar te maken voor de bewoners, wordt het initatief “hart voor Charlois” ontwikkeld. Via een campagne wordt aan bewoners bekend gemaakt dat er geld beschikbaar is voor activiteiten, gericht op verbetering van het leefklimaat en versterking van de sociale cohesie. Twee jaarlijkse rondes worden ingesteld. Bewoners, groepen van bewoners, clubs, etcetera kunnen via een vereenvoudigd formulier een subsdie-aanvraag indiene voor hun idee voor een waarde van maximaal € 1.500. De beoordeling van deze aanvragen gaat in overleg met het dagelijks bestuur en de bewoners

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VI.5	Ondersteuning Vrijwilligerswerk (Opstappunt)	Gezond en vitaal kapitaal en organisaties en initiatieven (variërende van eenmalige ongebonden acties tot aan structurele activiteiten verricht door vrijwilligersorganisaties) waar vrijwilligers actief zijn.	Organisaties en initiatieven stimuleren en ondersteunen naar zelfstandigheid door o.a: Versteviging communicatie, waarborgen vrijwilligersvriendelijke infrastructuur, vergroten deskundigheid, positieve promotie, vergroten samenwerking en verstevigen wervingsactiviteiten	• Inbedding in activiteiten bewonerspartici patie en opbouwwerk	Deelgemeentelijke financiering is € 20.000	• Plan tot inbedding in activiteiten bewonerspar ticipatie en opbouwwerk in 2007 gereed • Realisatie 2007-2010
Nadere toelichting:						
Vorig jaar is door de raad de vrijwilligersnota vastgesteld. Een van de speerpunten hierbij was het oprichten van een opstappunt vrijwilligerwerk. Dit is een noodzakelijke voorwaarde voor het vergroten van het aantal vrijwilligers en het verbeteren van de structuur rondom vrijwilligersorganisaties in de deelgemeente.						

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VI.6	Noodfonds	Materiele hulp voor schrijnende gevallen (bv. overname eneco, kinderschoenen, bedden etc) snel en vrij van bureaucratie in te zetten.	2007: Elk LZN geëquipeerd met afspraken-protocol voor de inzet van een noodfonds.	Eén fonds per LZN, Vijf in Charlois à € 3.000 per fonds; Totale kosten € 15.000	€ 15.000 per jaar, op basis van voorschot, verwachte daadwerkelijke kosten € 7.500	2006 protocol ontwikkeld, hierin is opgenomen de afwegingen van inzet. 2007: operationeel.

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VI.7	Opbouwwerk	Imagoverbetering van de wijken in Charlois, Ondersteuning van vitale kernen en vrijwilligers, Opbouwen van sociale structuur van de wijk.	Per wijk minimaal vijf vitale kernen ondersteund en 3 nieuwe projecten uitgevoerd, straten Mensen maken de stad en Opzoomeren		Begrotingspost bewoners-participatie DG. Mensen maken de stad in co-financiering met corporaties en de gemeente	2006 nieuw bestek/ offerte/ convenant opbouwwerk; 2007 functieprofiel bekend, werkers omgeschoold; 2008 werken conform opbouwwerk nieuwe stijl

Nadere toelichting:

Het opbouwwerk dient in 2007 te worden ingezet om vitale kernen in de wijken op te sporen, te smeden en te koesteren. Tevens dient er vanuit het opbouwwerk een positieve, stimulerende werking uit te gaan. De opbouwwerker is geen actievoerder, maar een promotor/stimulator. In 2006 wordt gestart met de proeftuin bewonersparticipatie in Pendrecht. Deze nieuwe werkwijze dient in alle wijken te worden uitgevoerd. Het opbouwwerk dient ook SMART te werken, met duidelijke en herkenbare resultaten en prioriteiten per wijk.

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VI.8	Bewoners-participatie	Bewoners zijn het sociaal kapitaal van de wijk en worden als zodanig ondersteund en gefaciliteerd	Per wijk is het netwerk van actieve bewoners zichtbaar en bekend. Jaarlijks zijn 40 bewoners-initiatieven per wijk ondersteund	Opbouwwerk, sociaal cultureel werk, (ass) wijkcoördinatoren, bewoners-organisaties, jeugdkansenzone	Begrotingspost wijkgericht werken en bewoners-participatie	2006: overleg bewonersorganisaties nieuwe werkwijze. 2007: Verdere implementatie van nieuwe werkwijze 2008: werken conform nieuwe structuur

Nadere toelichting:

De organisatie van groepen en bewoners zijn belangrijk voor de ketting van vitale kernen in elke wijk. De ondersteuning die deze organisaties krijgen dient gestructureerder te verlopen; deze organisaties dienen zich bezig te houden met hun primaire doel; het samenbrengen van bepaalde groepen en het versterken van verbanden. De subsidie-afwikkeling en ondersteuning dienen zoveel mogelijk gestandaardiseerd te worden, om zowel de organisatie als het ambtelijk apparaat te ontlasten. De bewonersorganisaties zijn een belangrijke spil in het samenbrengen van bewoners. Hun rol dient daarvoor te worden versterkt. De rol van een wijkwinkel dient te worden afgestemd op de concrete behoefte van elke wijk aan hulp en advies. Er moet gekeken worden of de zware problematiek die in vele wijken is, op voldoende adequate wijze kan worden afgehandeld door vrijwilligers, zonder professionele ondersteuning.

B2. Intensivering bestaande projecten en producten

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VI.9	Algemeen Maatschappelijk Werk(AMW)	Draagt bij aan het oplossen van individuele problemen en bevordert de zelfredzaamheid van de hulpvragers in Charlois	Het AMW is toegankelijk voor (tot dusver) moeilijk bereikbare en bijzondere doelgroepen (onder andere de klanten in zorg-trajecten); van 650 naar 850 cliëntsystemen (minimaal 4.000 cliënt-contacten via de ingekochte producten maatschappelijke dienstverlening i.c het amw; Opheffing van de wachtlijst	Uitbreiding 2 formatieplaatsen (van 5,6 formatie-plaatsen naar 7,6 formatieplaatsen) Intensivering van de zogenaamde outreachende hulpverlenings-methodiek	Deelgemeente: maximaal € 95.000. De helft is inmiddels gerealiseerd. SoZaWe: minimaal € 57.000 per jaar	structureel

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VI.10	Taalketen	Bewoners leren dicht bij huis indien gewenst Nederlands	Aanbod taal- en inburgeringcursussen per wijk zijn in kaart gebracht Geen wachtlijsten bij deze cursussen	Bestaand aanbod via JOS gecombineerd met lokaal welzijnswerk binnen de OKZ	JOS en DG	2007; aanbod per wijk is in kaart gebracht 2008: via de wijkloketten en de basisscholen wordt de inschrijving geregeld.

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VI.11	Ouderenwerk professioneel	Creëert randvoor-waarden om ouderen in staat te stellen zo lang mogelijk zelfstandig en op verantwoorde wijze in de eigen woon- en leefomgeving te laten wonen en te functioneren	Bereik: minimaal 5.000 cliëntcontacten via ingekochte producten van het ouderenwerk	Huidige subsidieniveau: € 400.000	Deelgemeente Stedelijke financiering WMO: PM (de financiële gevolgen van de WMO zijn nog niet bekend)	2006 - 2010

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VI.12	Vraagwijzer 1-loket	Ondersteuning, hulp en adviesfunctie op het gebied van zorg – wonen en welzijn; Het amw, het ouderenwerk en het steunpunt mantelzorg functioren allen binnen de Vraagwijzer	In 5 wijken gerealiseerd, ondergebracht in gezondheidscentra of medisch centra; Samenhangend aanbod organiseren in relatie tot de laagdrempelige wijkloketten die moeten toeleiden tot algemene voorzieningen zoals bijv. het amw in de Vraagwijzer	In cofinanciering met de lokale zorgaanbieders en stedelijke diensten: GGD en SoZaWe	Deelgemeente: PM Lokale zorg: PM GGD: PM	4 Vraagwijzer-loketten operiatoneel in 2006: Pendrecht: in het Wijkgezondheids centrum de Zuiderkroon - Zuidwijk in het Medisch Centrum Angelso Tarwewijk in het Wijkgezondheids centrum Tarwezigt – Carnisse in het Carnissehuis; Evaluatie in 2007; uiterlijk 2008 zijn in alle 5 wijken de Vraagwijzerloket ten gerealiseerd

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VI.13	Ouderenwerk op vrijwillige basis en initiatieven (o.a. wijkbus, projecten en initiatieven ouderenzorg, de ouderen adviesraad enz.	Het organiseren en ondersteunen van activiteiten, projecten en initiatieven voor/door ouderen met als voornaamste doelstelling: voorkomen van sociaal isolement en eenzaamheid	Concrete invulling van de WMO, mede in relatie tot het deelgemeentelijk vrijwilligersbeleid Bereik: minimaal 4.000 ouderen	Huidige deelgemeentelijke subsidieniveau bedraagt in totaal € 550.000	Deelgemeente Stedelijk	2006 - 2010

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VI.14	Migranten-spreekuur	Spreekuur specifiek voor (oudere) migranten die door hun gebrekkige kennis van de Nederlandse taal de aansluiting missen met de Nederlandse voorzieningen en regelgeving	Uitbreiding van het migrantenspreekuur op basis van vragen uit de wijken Inzet vrijwilligers voor het invullen van formulieren	Minimaal 0,5 formatieplaats	Deelgemeente: regulier budget Stedelijk: PM	2007 - 2009

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VI.15	Woonzorgzone: is een abstract product dat integraal verwerkt is in deelgemeentelijke producten zoals bijvoorbeeld het ouderenwerk en maatregelen op het gebied van de buitenruimte.	De Woonzorgzone is een gebied waarin – ondermeer – ouderen maar ook anderen wonen die baat hebben bij een verhoogd niveau van service- en dienstverlening; Doelstelling van de Woonzorgzone is: in een wijk een leefbaar gebied creëren waarin het 'prettig' wonen is en waar de voorzieningen goed bereikbaar en toegankelijk zijn voor ondermeer ouderen en andere zorgbehoevenden.	Het realiseren van minimaal 3 woonzorg-zones (Zuidwijk – Pendrecht en Oud-Charlois) Mogelijkheden creëren m.b.t. de herstructurering in de wijk Heijplaat Aanpasbare woningen voor ouderen en andere zorgbehoevenden; Voorzieningen in de buurt: zoals winkels, openbaar vervoer,gezondheids-centrum	Lokale partijen op het gebied van wonen – zorg en welzijn Inzet stedelijke diensten	Deelgemeente: PM Lokale partners: o.a. de Stromen – Thuiszorg Vestia – Charlois' Welzijn – de Nieuwe Unie	2006 – 2010 In 2006 zijn de Woonzorgzones Zuidwijk en Pendrecht grotendeels gerealiseerd; In 2006 is de Woonzorgzone Oud-Charlois ontwikkeld en vanaf 2008 grotendeels gerealiseerd; In 2010 zijn minimaal 3 compleet ingerichte Woonzorgzones gerealiseerd

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VI.16	Leer/werkplekken (volgens work first principe) • Jongeren tot 27 jaar • Langdurig werklozen	Bieden van mogelijkheid tot het opdoen van werkervaring en behoud van arbeidsritme en –motivatie als onderdeel van een scholings- of reintegratietraject.	• Begeleiding op werkplek • Trajectafspraken inclusief leerdoelen • Uitstroom naar scholing/werk/maatschappelijke participatie	Aansluiting stedelijk (sozawe/jongeren-loket) op deelgemeentelijke vraag en aanbod	Deelgemeente 40.000 Sozawe: bedragen niet bekend Jongerenloket: bedragen niet bekend	2006-2010

B3. Afbouwen bestaande projecten en producten

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VI.17	Gedeeltelijke afbouw van de Maaltijdservice	De Maaltijdservice bezorgt maaltijden aan huis bij geïndiceerde ouderen; dit is één van de maatregelen die ouderen in staat stelt om zo lang mogelijk zelfstandig te blijven wonen	Jaarlijkse verstrekking van maximaal 15.000 maaltijden met deelgemeentelijke subsidie door de Maaltijdservice aan geïndiceerde ouderen	€ 25.000	Deelgemeente	2006

C. Financieel overzicht

BESTUURSPROGRAMMA 2006-2010
OVERZICHT (incl. meerjarenraming)

PROGRAMMA	BELEIDSPRODUCTEN	project nummer	omschrijving	LASTEN begroting 2006 Totaal	begroting 2007 primair	nieuw/ intensivering of afbouw	Onontkoombare knelpunten 2007	wensenoverzicht VJN 2007	MEERJARENOVERZICHT 2008	2009	2010	Externe financiering	Opmerkingen
VI. PARTICIPATIE, ZORG & ACTIVERING				4.593.687	4.513.061		20.000	15.000	15.000	-25.000	-25.000	326.000	
	Bewonersparticipatie			1.348.235	1.739.199		20.000						
		VI.4	Hart voor Charlois			nieuw			0	0	0		25.000 euro uit regulier budget 40.000 euro uit Overige subsidies
		VI.7	Opbouwwerk			intensivering			0	0	0		
		VI.8	Bewonersparticipatie						0	0	0		bestaand beleid
	Innovatie			19.527	19.839		0						
	Maatschappelijke dienstverlening			931.463	1.016.756		0						
		VI.1	Wet Maatsch. Ondersteuning	PM	PM	nieuw			PM	PM	PM	ja stedelijk	
		VI.2	Geweld achter de voordeur			nieuw						100.000	100.000
		VI.3	Netwerk zorg en activering			nieuw							
		VI.6	Noodfonds			nieuw						15.000	extern te financieren
		VI.7	Wijkloketten (opstartkosten)			nieuw						20.000	extern te financieren
		VI.7	Wijkloketten (organisatiekosten)			nieuw						20.000	extern te financieren
		VI.9	Alg. maatschappelijk werk			intensivering		40.000	40.000			171.000	55.000 euro uit regulier budget
		VI.12	Vraagwijzer 1 loket			intensivering		PM	PM	PM	PM	PM	
	Minderhedenbeleid			454.661	0		0						
		VI.10	Taalketen			intensivering		PM	PM	PM	PM	ja	
		VI.14	Migrantenspreekuur			intensivering			0	0	0	PM	
	Ouderenwerk			812.195	746.200		0						
		VI.11	Ouderenwerk professioneel			intensivering		PM	PM	PM	PM		
		VI.13	Ouderenwerk vrijwillige basis										dekking uit regulier budget
		VI.15	Woonzorgzone			intensivering		PM	PM	PM		PM	
		VI.17	Maatlijdservice			afbouw		-25.000	-25.000	-25.000	-25.000		
	Vrijwilligerswerk			117.497	150.593		0						
		VI.5	Vrijwilligerswerk (opstappunt)										20.000 euro uit regulier budget
	Werkgelegenheid			910.109	840.473		0						
		VI.16	Leer/werkplekken										40.000 euro uit regulier budget

VII. Sport, Cultuur en Recreatie

A. Wat willen we bereiken?

De deelgemeente Charlois streeft ernaar om een bij de bevolking passend voorzieningenpakket op het gebied van Sport, Cultuur en Recreatie in stand te houden en wel op basis van eigen mogelijkheden en bevoegdheden. Waar deze onvoldoende zijn, zet Charlois in op samenwerking, overtuiging en lobby bij anderen. Charlois streeft naar vitale verenigingen en zal daar waar mogelijk fusies, dubbel gebruik van velden zo goed mogelijk ondersteunen.

Kunst en cultuur

Ons kunst- en cultuurbeleid is gericht op het ontwikkelen van een goed cultureel klimaat, waarin de inwoners van Charlois op actieve en passieve wijze kennis kunnen maken met de verschillende vormen van kunst en cultuur. Een goede samenwerking tussen kunstenaars, bewoners en organisaties achten wij hierbij van groot belang. Vooral jongeren en nieuwe bevolkingsgroepen worden naar onze mening nog te weinig betrokken bij de activiteiten. Daarom vinden wij extra aandacht voor deze doelgroepen nodig. Er moeten meer laagdrempelige culturele activiteiten komen die aansluiten bij de interesse van de verschillende bewonersgroepen in de wijken. Deze activiteiten stimuleren immers de sociale cohesie en de integratie in de wijken. De cultuurscout zal zich moeten blijven inzetten voor het stimuleren en samenbrengen van kunst en cultuur in Charlois. De aanwezigheid van het North Sea Jazz festival is in onze ogen een ware stimulans van het Charloise culturele leven.

Sport en recreatie

Ons beleid ten aanzien van sport en recreatie heeft als doel zoveel mogelijk inwoners van Charlois actief te krijgen en te houden met sport en beweging. Hiertoe zijn in de deelgemeente sportvelden (velden, die gebruikt worden door zowel scholen als verenigingen), het zwembad, sportcomplexen (velden die gebruikt worden door verenigingen), speeltuinen en jeugdterreinen beschikbaar. In het kader van sportstimulering worden activiteiten georganiseerd, zoals instuiven, schoolsport, sportdagen en wijksportactiviteiten. Via de activiteiten sport en beweging op basisscholen wordt overgewicht van de kinderen tegengegaan. Sportactiviteiten zijn ook onderdeel van de naschoolse programma's van de Brede Scholen. Wij streven naar uitbreiding van deze activiteiten en zetten ons actief in om de benodigde middelen (stedelijk) te vinden.

Daarnaast achten wij kennismaking met natuur en milieu door jong en oud een belangrijke beleidsdoelstelling. Daarvoor zijn in de deelgemeente voorzieningen aanwezig als de kinderboerderij, het centrum voor natuur- en milieueducatie en de educatieve tuinen. Bij de scholen in Charlois is grote belangstelling voor deze voorzieningen. De kinderboerderij bijvoorbeeld trekt veel bezoekers. Al deze voorzieningen verdienen daarom onze steun in de nieuwe bestuursperiode 2006-2010.

Ook de Charloise wijkgebouwen hebben een recreatieve functie en wel door het bieden van ruimte aan sociaal-culturele activiteiten van wijkbewoners. Het wijkgebouw De Larenkamp heeft daarnaast nog een extra functie als Lokaal Cultuurcentrum (LCC).

Draagvlak voor voorzieningen

Charlois beschikt al met al over veel voorzieningen op sportief, recreatief en sociaal-cultureel gebied. De behoefte aan bepaalde voorzieningen is uitgangspunt voor de planning. De vraag is steeds aan de orde of de genoemde voorzieningen wel voldoende worden benut. Onvoldoende benutting zorgt immers voor financiële lasten, waartegenover onvoldoende of zelfs geen baten staan. Soms is samenvoeging of vermindering van het aantal voorzieningen dan een goede mogelijkheid om kosten en baten weer met elkaar in evenwicht te brengen. Het kan ook gebeuren dat bestaande voorzieningen draagvlak onder de bevolking verliezen. In lijn met de landelijke trend is er ook in Charlois de laatste jaren meer belangstelling voor open activiteiten, terwijl de deelname aan verenigingen achteruit gaat. Het spreekt vanzelf dat deze ontwikkeling ook gevolgen heeft voor de bijpassende voorzieningen. Overigens heeft de deelgemeente op dit alles maar betrekkelijk invloed.

Beleidsuitgangspunten

Met het programma Sport, Cultuur en Recreatie trachten wij het aanbod van voorzieningen zodanig samen te stellen dat rekening wordt gehouden met behoeften en wensen van bewoners. Daarbij hanteren wij de volgende beleidsuitgangspunten:

- Een voorzieningenpakket dat aansluit op de wensen en behoeften van zoveel mogelijk inwoners, dat tegen een redelijke prijs toegankelijk is en dat past binnen de budgettaire kaders van de deelgemeente.
- Een samenhangend voorzieningenbeleid op wijkniveau, dat bijvoorbeeld tot uiting komt in wijkvisies en wijkprogramma's.
- Gelijkschakeling van niet te rechtvaardigen verschillen in voorzieningenniveau, goede toegankelijkheid voor de bewoners waarbij de verschillende groepen de weg weten te vinden naar de verschillende voorzieningen of worden doorverwezen naar de relevante voorzieningen.

Beleidsinitiatieven

In de bestuursperiode 2006-2010 gaan wij ons inzetten voor een aantal belangrijke zaken op het beleidsterrein Sport, Cultuur en Recreatie. In het bijzonder noemen wij hier de volgende initiatieven.

We gaan proberen het voorzieningenaanbod op het gebied van sport en recreatie meer te laten aansluiten op de vraag vanuit de deelgemeente.
Wat ons betreft krijgt in beginsel elke Charloise wijk een multifunctionele en laagdrempelige welzijnsaccommodatie, waarbij de Charloise bevolking meer invloed krijgt op het beheer en gebruik van deze accommodaties.
Wij achten het verder van groot belang dat er meer wordt samengewerkt tussen de Charloise volkstuinverenigingen en tussen de Charloise sportverenigingen. Als er Charloise platforms komen voor volkstuinverenigingen en voor sportverenigingen zullen wij die betrekken bij andere beleidsonderwerpen waar de deelgemeente Charlois mee bezig is, zoals de onderwijskansenzone, het vrijwilligerswerk en het ouderenbeleid.
Tenslotte willen wij binnen afzienbare termijn aan de deelraad een notitie 'Charlois' kunst- en cultuurbeleid' aanbieden. Belangrijke punten daarin zullen zijn het stimuleren van initiatieven door kunstenaars - vooral in de wijk Oud-Charlois - en het betrekken van nieuwe doelgroepen bij kunst- en cultuuractiviteiten, zoals jeugd en ouderen.

B. Meerjarig projecten- en productenoverzicht

B1. Nieuwe projecten en producten

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VII.1	Overleg platforms volkstuinen en sportverenigingen	Betere afstemming van het gebruik van de voorzieningen volkstuinen en sportvelden	Een platform voor alle volkstuinen in Charlois. Een platform voor alle voetbalverenigingen in Charlois Een betere samenwerking tussen de overige sportverenigingen	Inzet van Sport en Recreatie; Ambtelijke capaciteit bij de deelgemeente (0,5 formatieplaats)	€35.000 structureel	Start opzet platform 2007; Realisatie 2008

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VII.2	Kunst- en cultuurfestival; Charloise kunst- en cultuurprijs	Het vergroten van de bekendheid van kunst- en culturele activiteiten bij de Charloise bevolking	Een kunst- en cultuurfestival per jaar; Een wedstrijd Charloise kunst en cultuurprijs met twee winnaars	Inzet cultuurscout; ambtelijke capaciteit en financiële middelen	€ 5.000 extra	Charloise kunst- en cultuurprijs: 2006 Kunst- en cultuurfestival: 2007

B2. Intensivering bestaande projecten en producten

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VII.3	Sportstimulering	Het vergroten van de sportdeelname van de Charloise bevolking, met name bij de jeugd	20.000 deelnemers aan de activiteiten in het kader van Sportstimulering	Inzet Sport en Recreatie;	€ 40.000 regulier	Start 2008
Nadere toelichting:						
Charlois kent vele sportverenigingen. De huidige Charloise bevolking is veelal niet lid of actief bij de verenigingen die gevestigd zijn in de deelgemeente. In 2006-2010 wil de deelgemeente de samenwerking tussen de bewoners en de verenigingen beter benutten. Ook wil de deelgemeente de inzet van de sportverenigingen laten stroomlijnen met activiteiten in het kader van de jeugdkansenzone en de onderwijskansenzone.						

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VII.4	Speeltuinen Charlois	De speeltuinen in Charlois moeten worden aangepast aan de kwaliteitseisen van de huidige tijd	Alle speeltuinen in Charlois zijn aangepast aan de normen van kwaliteit en veiligheid in 2010	Inzet van Sport en Recreatie en inzet van de BSW en de speeltuinverenigingen	Meerjarenprogramma: Eenmalig: € 600.000 (€ 150.000 per jaar)	Uitvoering geschiedt over de jaren 2006-2010

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VII.5	Onderhouds-programma Volkstuinen en andere voorzieningen zoals wijkgebouwen en het zwembad	In 2010 zijn alle achterstanden in groot onderhoud weggewerkt en voldoen alle gebouwen en voorzieningen aan de veiligheids- en kwaliteitseisen die worden gesteld	Het verrichten van voldoende groot onderhoud aan de voorzieningen; Volkstuinen: In 2007 is er een geaccordeerd onderhouds-programma voor de volkstuinen; In 2007 is het achterstallig onderhoud bij het zwembad weggewerkt; In 2008 is het achterstallig onderhoud bij de wijkgebouwen en andere voorzieningen weggewerkt	Inzet Sport en Recreatie; Instemming volkstuin-verenigingen; Ambtelijke capaciteit; Onderhouds-capaciteit bij Gemeentewerken	Volkstuinen:€ 180.000 per jaar (structureel) Zwembad: € 50.000 per jaar (structureel) Overige voorzieningen: € 250.000 structureel. Duidelijk is dat de deelgemeente dit niet alleen kan financieren. Met de stad zal moeten worden onderhandeld over verdeling van de lasten van het onderhoud van deze veelal stedelijke voorzieningen. Daarnaast zal ook aan de inkomstenkant onderzocht moeten worden in hoeverre de eigen inkomsten op een reëel niveau begroot zijn.	Start uitvoering: 2007 Gereed: 2010

B3. Afbouwen bestaande projecten en producten

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VII.6	Natuur- en Milieueducatie	Een meer evenwichtige financieringsgrondslag voor deelgemeente overstijgende voorzieningen	Het binnenroeien van voldoende stedelijke middelen	Stedelijke cofinanciering	Vanaf 2007: Historische plantentuin: € 86.000 (wordt gebruikt vrijwel uitsluitend door groepen buiten de deelgemeente) Kinderboerderij € 300.000. De deelgemeente zet in op herberekening van de cebeon verdeel-maatstaven.	2008: Besluit over continuering cultuur-historische plantentuin.

Nadere toelichting:

Charlois financiert een aantal voorzieningen zoals de educatieve tuinen, de cultuurhistorische plantentuin, de kinderboerderij en de lessen op deze boerderij (educatieve lessen). Het gebruik hiervan is voor een zeer substantieel gedeelte voor rekening van kinderen/inwoners uit andere deelgemeenten. Charlois is niet adequaat gecompenseerd voor het financieren en onderhouden van deze voorzieningen. De cultuurhistorische plantentuin wordt vooral gebruikt voor groepen buiten Charlois. De meerwaarde voor Charlois is nagenoeg nihil. Met het oog op de andere stijgende kosten dient dan ook in de bestuursperiode een besluit te worden genomen hoe deze stedelijke/deelgemeente overstijgende voorzieningen dienen te worden gefinancierd.Vanaf 2007 zal de deelgemeentelijke inzet worden afgebouwd en wordt gezocht naar externe financieringsmogelijkheden.

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VII.7	Voetbalvelden / Sportvelden	Het bieden van faciliteiten ten behoeve van de sportverenigingen en daarmee de sportbeoefening van de Charloise bevolking mogelijk maken	Optimale benutting van de sportvelden; Goed gebruik van de verenigingen door de Charloise bevolking;	Inzet SenR; Coöperatie van de sportverenigingen	Huidige kosten per jaar: € 555.000 (sportvelden) € 80.000 (schoolsportvelden) Besparing: € 50.000 in 2007 (sportvelden) € 20.000 in 2007 (schoolsportvelden)	Start bezuiniging/ sanering: 2007

Nadere toelichting:

In 2006 is de voetbalvisie 2006-2010 gepresenteerd aan de Charloise verenigingen. De deelgemeente wil samen met de verenigingen een platform oprichten dat als doel heeft het gebruik van de velden te optimaliseren en de verenigingen meer te betrekken bij de sportactiviteiten van de Charloise bevolking. Charlois bezit 30% van de gemeentelijke sportvelden. Veelal worden deze velden dus gebruikt door niet-Charloise bewoners. Ook zijn veel verenigingen niet vitaal en spelen zij niet in op de vragen en behoeften van de huidige Charloise bewoners. Daarnaast is de samenwerking tussen sommige verenigingen bedroevend; zo telt Charlois bijvoorbeeld vier korfbalverenigingen die niet samen willen werken vanwege behoud van eigen identiteit; deze verenigingen hebben wel elk een eigen sportveld dat dus veelal onbenut blijft.
Om een aantrekkelijk aanbod aan sportvelden en verenigingen ook in de toekomst betaalbaar te houden, wil de deelgemeente samen met de verenigingen keuzes maken over eventueel samengaan van verenigingen, beter gebruik van velden en verhoging van de betrokkenheid met de Charloise bewoners.

C. Financieel overzicht

BESTUURSPROGRAMMA 2006-2010
OVERZICHT (incl. meerjarenraming)

PROGRAMMA	BELEIDSPRODUCTEN	project nummer	omschrijving	LASTEN begroting 2006 Totaal	begroting 2007 primair	nieuw/ intensivering of afbouw	Onont-koombare knelpunten 2007	wensen-overzicht VJN 2007	MEERJARENOVERZICHT 2008	2009	2010	Externe financiering	Opmerkingen
VII. SPORT, CULTUUR & RECREATIE				3.279.206	3.119.648		56.900	635.000	535.000	535.000	535.000	100.000	
	Kunst en cultuur			114.246	110.533		0						
		VII.2	Kunst en cultuurprijs			nieuw			0	0	0		dekking uit regulier budget
	Openluchtrecreatie			807.745	0		0						ombuiging lopende begroting
	Overige subsidies			58.500	59.436		0						
	Sport algemeen			152.750	0		0						
		VII.3	Sportstimulering			intensivering		40.000	40.000	40.000	40.000		
	Sportaccommodaties			1.302.247	61.807		0						
	Sport en Recreatie				2.786.856		56.900						
		VII.1	Overleg platforms			nieuw		35.000	35.000	35.000	35.000		
		VII.4	Speeltuinen Charlois			intensivering		150.000	150.000	150.000	150.000		project kost 600.000 euro
		VII.5	Onderhoudsprogr. Voorzieningen			intensivering		480.000	480.000	480.000	480.000		stedelijke financiering vragen
		VII.6	Cult. Hist. Tuin/kinderboerderij			afbouw		0	-100.000	-100.000	-100.000	100.000	
		VII.7	Voetbalvelden/sportvelden			afbouw		-70.000	-70.000	-70.000	-70.000		
	Wijkgebouwen			643.716	101.016		0						

VIII Algemeen Bestuur

A. Wat willen we bereiken?

Contact met de bewoners van Charlois

De deelgemeente Charlois investeert vanouds veel in de relatie met de bewoners van Charlois. In Charlois is het een vanzelfsprekende traditie dat belangrijke plannen van de deelgemeente worden ontwikkeld in nauwe samenspraak met belanghebbende burgers, verenigingen, bedrijven en instellingen. Maar ook over allerlei stedelijke initiatieven, bijvoorbeeld op het gebied van 'veiligheid', overlegt de deelgemeente regelmatig met de Charloise bevolking. De deelgemeente is tenslotte het meest burgernabije bestuur en dat is in Charlois geen holle kreet. In Charlois spreekt het bestuur daadwerkelijk met de burgers en ontwikkelt samen met hen de deelgemeente verder. De deelgemeentebestuurders zijn altijd goed bereikbaar en houden van korte lijnen. Over problemen in de wijken moet niet alleen worden gesproken. Problemen moeten worden opgelost door middel van een praktische en snel uitvoerbare aanpak. En daar zijn we in Charlois - zowel bestuurlijk als ambtelijk - steeds mee bezig.

De komende bestuursperiode willen wij deze goede traditie voortzetten en zelfs uitbouwen. De dienstverlening aan de burger kan immers altijd verder worden verbeterd. De komst van een Stadswinkel-Charlois, naar verwachting eind 2006 of begin 2007, kan hieraan een belangrijke bijdrage leveren. In deze stadswinkel worden de stedelijke en deelgemeentelijke dienstverlening aan de burger geïntegreerd. Wij willen van harte meewerken aan dit initiatief en zien kansen de stadswinkel te benutten om ook de eigen dienstverlening op een hoger peil te brengen. Essentieel hierbij zijn de zogenoemde 'servicenormen', die aangeven wat de burger van de (deel)gemeentelijke overheid mag verwachten. Charlois heeft dergelijke servicenormen vastgesteld en probeert hier zo goed mogelijk naar te handelen. Tot nu toe is een controle op de uitvoering van de deelgemeentelijke servicenormen achterwege gebleven. Er wordt vooral getoetst op klachten en andere reacties van burgers over de deelgemeentelijke dienstverlening. Wij zijn van plan de servicenormen deze bestuursperiode meer regelmatig en gestructureerd op uitvoering te doen controleren. Afhankelijk van de resultaten zullen verdere verbeteringen in de interne bedrijfsvoering van de deelgemeente worden aangebracht.

Als dagelijks bestuur willen wij een effectieve en efficiënte communicatie met onze Charloise burgers, bedrijven, verenigingen en instellingen. De afgelopen periode heeft het dagelijks bestuur regelmatig overleg gevoerd met vertegenwoordigers van verenigingen, instellingen en andere organisaties. Er werden werkbezoeken georganiseerd of er werd aangeschoven aan de tafel van het dagelijks bestuur. Het doel van deze ontmoetingen was altijd hetzelfde. Kennismaking voor zover nodig, analyse van problemen, bespreken van mogelijke oplossingen en afspraken maken over de realisering daarvan. Deze vorm van direct contact achten wij zeer waardevol en willen wij de komende bestuursperiode verder intensiveren. Het initiatief daartoe zal vooral bij ons en bij onze ambtenaren liggen. Wij zullen een voorstel uitwerken voor spreekuren van het dagelijks bestuur of van individuele dagelijkse bestuurders in de wijken. Uiteraard blijft voor een ieder de mogelijkheid bestaan om met leden van het dagelijks bestuur een afspraak voor overleg te maken ter deelgemeentesecretarie. Verenigingen, bedrijven, instellingen en andere organisaties die dat wensen kunnen het dagelijks bestuur uitnodigen voor een werkbezoek. Aan deze mogelijkheid zullen wij de nodige bekendheid geven. Dat geldt ook voor een nieuw initiatief dat wij gaan nemen: bij de burger op de koffie. Als burgers, of groepen van burgers, dat wensen, kunnen zij leden van het dagelijks bestuur uitnodigen voor een informeel overleg aan huis 'op de koffie'. Wij verwachten dat in deze setting Charloise problemen door burgers op een wat meer gemoedelijke, maar toch ook efficiënte wijze aan de orde kunnen worden gesteld.

Relatie met de Charloise deelraad

De afgelopen bestuursperiode heeft in het teken gestaan van een leerproces: het leren omgaan met het nieuwe, duale bestel. Zowel de deelraad als het dagelijks bestuur - en niet te vergeten de deelgemeenteambtenaren - hebben hun nieuwe positie in dit bestel moeten zien te vinden. Dat is van beide zijden met vallen en opstaan gebeurd. Inmiddels is al in redelijke mate ervaring opgedaan. In de komende bestuursperiode willen wij op deze ervaring voortbouwen. Het feit dat de nieuwe Charloise deelraad voor een groot deel bestaat uit nieuwe leden - die de tijden van het monisme niet hebben meegemaakt - maakt het verder vormgeven aan een goede werkrelatie tussen deelraad en dagelijks bestuur wellicht gemakkelijker. Herinneringen aan het verleden storen ons in steeds mindere mate.

Ook de leden van de deelraad zullen veel contact moeten hebben met de inwoners van Charlois en met vertegenwoordigers van Charloise bedrijven, instellingen, verenigingen en andere organisaties. In het duale bestel wordt de volksvertegenwoordigende taak van de deelraadsleden immers van groot belang geacht. Onze indruk is dat die belangrijke taak nog wel wat beter kan worden vervuld. Dat geldt ons inziens ook voor de rol van deelraadsleden als 'netwerker' in en voor de deelgemeente. Juist in een duaal bestel kan een dagelijks bestuur extra kracht putten uit een sterke raad die alert reageert op signalen van burgers, bedrijven en instellingen. In samenspel en na een goed debat kunnen zo voortvarend initiatieven worden genomen om stevige kaders voor noodzakelijk beleid te scheppen.

De Charloise deelraad heeft één jaar geëxperimenteerd met het werken zonder deelraadscommissies. Daarvoor in de plaats werd vaker door de deelraad vergaderd. Naar het oordeel van de deelraad heeft deze nieuwe werkwijze enigszins afbreuk gedaan aan de mogelijkheden van burgers en vertegenwoordigers van instellingen en dergelijke om hun zegje te doen in openbare deelraadsvergaderingen. Ook werden in toenemende mate de door ambtenaren gegeven toelichtingen gemist. Als nieuw model is in Charlois nu de 'Raadstafel' naar voren gekomen. Deze werkwijze biedt mogelijkheden voor directere inspraak en ambtelijke toelichtingen, maar vermijdt het opnieuw optuigen van omvangrijke vergadercircussen. Met de Raadstafels dient uiteraard ook eerst ervaring te worden opgedaan. Van onze kant willen wij er graag aan meewerken om van de Raadstafels een succes te maken.

Wij zijn in Charlois gewend aan tamelijk informele verhoudingen tussen deelraad en dagelijks bestuur, maar ook tussen leden van de deelraad en deelgemeenteambtenaren. Deelraadsleden die in contact willen treden met ambtenaren, zijn ter secretarie altijd welkom. Wij willen dat graag zo houden. Uiteraard gelden enige spelregels, die ervoor zorgen dat de deelraad en het dagelijks bestuur hun eigen verantwoordelijkheden en posities kunnen waarmaken en handhaven.

Helaas beschikt de deelgemeente Charlois nog steeds niet over een eigen raadzaal. Daarom is lange tijd vergaderd in wijkgebouw 'De Larenkamp' en nadien in 'Theater Zuidplein'. Echter, de behoefte aan een eigen raadzaal in het deelgemeentegebouw blijft onmiskenbaar bestaan. Een dergelijke zaal zou ook als trouwzaal kunnen worden gebruikt. De meest geschikte ruimte daarvoor lijkt te zijn de ruimte, waar nu de afdeling Publiekszaken is gevestigd. Deze ruimte is overigens ook in beeld als vestigingsplaats voor een toekomstige Stadswinkel Charlois, maar is daarvoor te klein. Vestiging van de Stadswinkel elders in ons gebouw - in het bijzonder denken wij dan aan de benedenverdieping van de dienst Sociale Zaken en Werkgelegenheid - stuit op het probleem dat deze ruimte niet op korte termijn beschikbaar lijkt te zijn. Wij zoeken desondanks naar een adequate oplossing binnen afzienbare termijn.

Samenwerking binnen de gemeente Rotterdam

Charlois is geen eiland in Rotterdam. Als deelgemeente maakt Charlois onderdeel uit van het Rotterdamse gemeentebestuur. Dat besef is in onze deelgemeente altijd nadrukkelijk aanwezig. Dit leidt ertoe dat het Charloise deelgemeentebestuur - zeker de laatste jaren - niet op zoek is naar confrontatie met het centrale stadsbestuur, maar naar goede samenwerkingsbanden. Als het stadsbestuur en het deelgemeentebestuur goed samenwerken - en zich niet willen profileren en fixeren op taken- en bevoegdhedendiscussies - is dat in het belang van alle Charloisers. Daarom willen wij investeren in een intensief te onderhouden netwerk met het college van burgemeester en wethouders, met leden van de gemeenteraad en met ambtenaren van de bestuursdienst en van gemeentelijke diensten en bedrijven. De afgelopen bestuursperiode heeft ons geleerd dat aldus het meeste resultaat kan worden geboekt. Als er in Charlois problemen zijn, gaan wij zo snel mogelijk die problemen proberen aan te pakken. Daarbij willen wij geen tijd verliezen aan discussies vooraf over taken en bevoegdheden. Deze opstelling van de deelgemeente Charlois heeft ertoe geleid dat 'de Coolsingel', over het algemeen gesproken, waardering heeft voor onze aanpak. Het vorenstaande houdt niet in dat het wat de samenwerking tussen stad en deelgemeente(n) betreft alles koek en ei is. Het grootste probleem in de samenwerking wordt gevormd door de verhouding tussen gemeentelijke diensten en deelgemeenten. Het wijkgericht werken is nog niet een werkwijze die bij alle gemeentelijke diensten ingang heeft gevonden. Ook vinden gemeentelijke diensten het nog vaak moeilijk om om te gaan met het decentrale bestuur in de stad. Deelgemeenten worden te vaak nog als hindermacht gezien, in plaats van als bestuursorganen die heel goed een coördinerende rol in de wijken kunnen vervullen vanwege hun bekendheid met de lokale problemen en hun mogelijkheden om lokale belangen zorgvuldig tegen elkaar af te wegen. Wij zijn voornemens ons in te zetten om deze problemen te helpen oplossen door het ontwikkelen van voorstellen terzake. Het gaat er vooral om dat met gemeentelijke diensten afrekenbare afspraken moeten kunnen worden gemaakt. De keerzijde hiervan is dat op het niet leveren van de afgesproken prestatie sancties dienen te worden gesteld, zoals bijvoorbeeld het kunnen terugvorderen van geld. Het vinden van een creatieve en werkbare oplossing is niet eenvoudig, maar dient daarom niet uit de weg te worden gegaan. Zeggen hoe het niet moet volstaat niet meer, zo vinden wij.
Het college van B&W heeft uitgesproken dat er helderheid dient te komen over de verhouding centraal bestuur, diensten en deelgemeenten. Passend in het coöperatieve optreden van het stadsbestuur zullen wij ons actief inzetten in het constructief meedenken over verbeteringen in het kader van het gebiedsgerichte werken. Daarnaast zal in de komende periode nogmaals moeten worden bezien of de parameters in de verdelingsmaatstaven van het deelgemeentefonds voldoende recht doen aan de oplossing van de Charloise problemen.

Uiteraard zullen wij ook investeren in netwerken met de overige Rotterdamse deelgemeentebesturen en met andere overheden. Ook dat is namelijk in het belang van Charlois. Samenwerken is voor ons niet alleen 'nemen', maar ook 'geven'. Dat wil zeggen dat wij ons onze samenwerkingsbereidheid niet precies afmeten naar noodzaak en belang voor Charlois. Wij stellen onze kennis en ervaringen ook graag ter beschikking van anderen.

De interne organisatie van de deelgemeente Charlois

Het Charloise deelgemeentebestuur kan alleen maar goed functioneren als het zich gesteund weet door een professioneel werkende ambtelijke organisatie. Gelukkig beschikken wij over een loyale en over het algemeen goed functionerende ambtelijke organisatie, waar een prima werksfeer heerst. Niet alleen wij als bestuurders, maar ook onze ambtenaren gaan echt voor Charlois.
Wij zijn van oordeel dat een ambtelijke organisatie niet statisch, maar dynamisch dient te zijn. De organisatie dient zich steeds aan te passen aan nieuwe ontwikkelingen op allerlei gebied. Ambtenaren van de deelgemeente zijn ook ambtenaren van de gemeente Rotterdam. Rechtspositioneel is er dus een sterke oriëntatie op rechtspositieregelingen van 'de stad'. Maar ook op het gebied van de bedrijfsvoering vinden wij dat Charlois niet noodzakelijkerwijs alles zelf moet doen. Als samenwerking tussen deelgemeenten tot betere resultaten kan leiden of als uitbesteding van taken een efficiëntere bedrijfsvoering met zich mee kan brengen, dient dat naar onze mening niet te worden nagelaten. Wij denken hierbij in het bijzonder aan uitbesteding van activiteiten op het gebied van personeel en organisatie (P&O) en op het terrein van informatisering en automatisering (I&A).
Informatiebeveiliging is stedelijk een belangrijk item en moet in Charlois leiden tot het opstellen van een informatiebeveiligingsplan.

Informatiebeveiliging beschermt informatie tegen een breed scala aan bedreigingen en dient om de continuïteit van de bedrijfsvoering te waarborgen en de schade voor de organisatie te minimaliseren.

Onlangs hebben wij het initiatief genomen om een in omvang beperkte groep ambtenaren, die allen nog niet zo lang bij onze deelgemeente werken, de opdracht te geven om de deelgemeentelijke begroting en werkwijze eens met een frisse blik te bezien en ons te laten weten wat hun 'verwonderpunten' zijn. Aldus hopen wij achter ingesleten gewoontes en procedures - met een mooi woord ook wel 'beroepsdeformatie' genoemd - te komen, die inmiddels mogelijk zijn gaan leiden tot onnodige bureaucratie en regelgeving en tot het nodeloos uitgeven van geld. Inmiddels heeft deze groep ambtenaren, die in de wandeling ook wel 'De bende van 4' wordt genoemd, al een eerste aanzet voor verbeterings- of althans nadenkvoorstellen gegeven. Wij hopen u daarover in de loop van dit jaar verder te kunnen informeren.
De interne bedrijfsvoering van onze ambtelijke organisatie zal de komende periode verder worden verbeterd. Niet alleen zal de planning en control cyclus verder worden geprofessionaliseerd, maar ook zal worden gewerkt aan een goed functionerend managementinformatiesysteem, waardoor gegevens die nodig zijn om tot goede besluitvorming te komen - zowel intern ambtelijk als extern bestuurlijk - tijdig en betrouwbaar ter beschikking kunnen komen. Tenslotte noemen wij hier de zogenoemde rechtmatigheidsdiscussie. De laatste tijd wordt bij accountantscontroles steeds meer de nadruk gelegd op het stipt voldoen aan alle eisen, waaraan de deelgemeentelijke organisatie op grond van wetten en andere regelgeving dient te voldoen, zoals bijvoorbeeld het nemen van besluiten binnen de daarvoor geldende termijnen. Tijdsoverschrijding wordt dan als 'onrechtmatig' gezien. Wat hier ook van zij - soms is tijdsoverschrijding of anderszins afwijken van de regels verdedigbaar of in ieder geval verklaarbaar - het rechtmatigheidsvereiste vraagt op verschillende onderdelen aanpassingen in (de werkwijze van) de ambtelijke organisatie.

Na de reorganisatie van de ambtelijke organisatie in 2005 hebben binnen het gebouw van de deelgemeente de nodige verhuisbewegingen plaatsgevonden. Al geruime tijd wordt gediscussieerd over de wenselijkheid en mogelijkheid van een eigen kantine voor het personeel van de deelgemeente in het souterrain. Deze kantine zou mogelijk ook kunnen worden benut door de andere gebruikers van het gebouw. Tijdens avondvergaderingen van de deelraad - in Raadstafels - zou een kantine eveneens welkom kunnen zijn. Uiteraard zijn hieraan kosten verbonden en een kosten/baten analyse is daarom noodzakelijk. Wij hopen u in de loop van dit jaar een nader voorstel terzake te kunnen doen.

Charlois Internationaal

Charlois is lid van het internationale samenwerkingsverband QeC-Eran, wat staat voor “European Regeneration Areas Network - Quartiers en Crise”. Het gaat om samenwerking van tientallen gemeenten en stadsdelen in Europa die met achterstandsproblematiek hebben te maken. In de praktijk komt het erop neer dat ambtelijke medewerkers van de deelgemeente, andere professionals of betrokken burgers in staat zijn en worden gesteld om internationale bijeenkomsten in verschillende Europese steden bij te wonen, teneinde aldaar eigen ervaringen met de aanpak van problemen inzake diversiteit, integratie en sociale integratie in Rotterdam te delen met collega’s of betrokkenen van andere Europese gemeenten en te leren van ervaringen met betrekking tot de aanpak van dit soort problemen elders in Europa. Wij achten dit op zich een waardevolle tijdsbesteding, bezien vanuit de Europese gedachte. De participatie door gemeenten uit het voormalige Oostblok heeft het belang van deze uitwisseling alleen nog maar doen toenemen. Ook Charloise deelgemeentebestuurders wonen met een zekere regelmaat internationale bijeenkomsten bij. Onze dagelijkse bestuurder Lionel Martijn heeft het zelfs gebracht tot president van QenC-Eran.
De aan deze uitwisseling verbonden kosten worden grotendeels uit Europese fondsen betaald; voor het overige komen deze kosten ten laste van de deelgemeentelijke begroting. Wij willen onze band met dit internationale netwerk in de komende bestuursperiode voortzetten met dien verstande dat wij wel kritisch blijven over nut en noodzaak hiervan in relatie met de wijze van functioneren van QenC-Eran.

B. Meerjarig projecten- en productenoverzicht

B1. Nieuwe projecten en producten

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VIII.1	Outsourcing I&A	Opstellen beslisdocument onder welke voorwaarden, financieel en inhoudelijk, tot een weloverwogen besluit gekomen kan worden over outsourcing	Opstellen plan van aanpak (inclusief SLA)	Inzet uren eigen medewerkers	€ 50.000 extra 2007: € 25.000 eenmalig	2007
Nadere toelichting:						
De belangrijkste redenen om de ICT uit te besteden is niet kostenreductie, al hoewel de kosten bij uitbesteding wel beter beheersbaar zullen worden. De belangrijkste voordelen voor uitbesteding zijn, dat de dienstverlening minder kwetsbaar is, de kwaliteit hoger en er duidelijke afspraken gemaakt kunnen worden over niveau en aard van de dienstverlening in een SLA (= service level agreement). In een SLA zal precies worden vastgelegd om welke producten tegen welke prijs en welk niveau van dienstverlening het gaat.						

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VIII.2	Quick Scan P&O deelgemeente	Inzicht krijgen wat de wensen zijn van de eigen organisatie op gebied van P&O en onderzoeken welke mogelijkheden er zijn om dit te organiseren	Uitvoeren quick scan met oplevering rapportage	Inzet uren eigen medewerkers	Niet van toepassing	Tweede helft 2006
Nadere toelichting:						
In de tweede helft van 2005 is de reorganisatie van de ambtelijke organisatie, die in 2004 is gestart, afgerond. Hierbij is de P-functie uit de lijn gehaald en ondergebracht binnen het stafbureau secretaris. De deelgemeente Charlois koopt een deel van de P-functie in bij het bureau POD. Dit bureau is enkele jaren geleden opgericht door middel van een samenwerkingsverband tussen 9 andere deelgemeenten. Vanwege de reorganisatie is binnen Charlois de vraag gerezen op welke wijze Charlois eventueel zelf invulling wil geven aan de P-functie. Om een goed beeld te krijgen wat de wensen zijn in de ambtelijke organisatie en welke mogelijkheden hiervoor ter beschikking staan zal na de zomer 2006 in eigen beheer een quick scan worden uitgevoerd.						

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VIII.3	Kadernota rechtmatigheid	De voorwaarden scheppen zodat de accountant een grondslag heeft om tot goedkeurende verklaring te komen, dit in verband met risicobeheersing.	Opstellen van: • normenkader • toetsing normenkader • opstellen toetsingskader • controleprocedures voor vaststellen rechtmatigheid	Uren eigen medewerkers plus extern adviseur	€ 20.000	• Normen-kader 2006 • Toetsing normen-kader 2006 (door derden) • opstellen toetsings-kader 2007 • controle-procedures vaststellen rechtmatig-heid 2007

Nadere toelichting:

Er kan onderscheid worden gemaakt tussen het juridische begrip rechtmatigheid en financiële rechtmatigheid in het kader van de accountantscontrole. Juridische rechtmatigheid betreft het totale spectrum van wet- en regelgeving. Financiële rechtmatigheid heeft betrekking op alle wet- en regelgeving die zijn weerslag vindt in financiële stromen verantwoord in jaarrekening, begroting en financiële rapportages. Veel risico's met betrekking tot de niet-financiële rechtmatigheid kunnen een financiële betekenis krijgen wanneer fouten rond de rechtmatigheid worden gemaakt. Daarom is van belang om het interne systeem van risicoafweging verder te professionaliseren en inzicht te krijgen waar de deelgemeente risico loopt of niet met betrekking tot het naleven van wetgeving.

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VIII.4	Meerjarig informatie-beveiligingsplan	Organiseren van informatiebeveiliging om de continuïteit van de bedrijfsvoering te waarborgen en mogelijke schade voor organisatie te minimaliseren.	Opstellen meerjarig projectendraaiboek waarmee de informatiebeveiliging in Charlois kan worden georganiseerd.	In eerste instantie inzet eigen uren medewerkers Daarnaast zal ook specifieke expertise ingehuurd moeten worden	pm	Uitvoering 2006-2010 Vaststelling 2006

Nadere toelichting:

Informatiebeveiliging is stedelijk een belangrijk item en moet in Charlois leiden tot het opstellen van een informatiebeveiligingsplan. Informatiebeveiliging beschermt informatie tegen een breed scala aan bedreigingen en dient om de continuïteit van de bedrijfsvoering te waarborgen en de schade voor de organisatie te minimaliseren. In een code wordt op basis van “best practices”aangegeven welke standaard beveiligingsmaatregelen moeten worden overwogen. Deze code is intussen als ISO norm geaccepteerd. In december 2005 heeft in Charlois op basis van deze code een nulmeting plaatsgevonden. De uitkomsten worden nog voor de zomer van 2006 vertaald naar een meerjarig informatiebeveiligingsplan inclusief een plan van aanpak.

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VIII.5	Professiona-lisering P&C	Eenduidige visie MT/DB op welk kwaliteitsniveau onze P&C cyclus moet functioneren om organisatie in control te krijgen/houden	Concretiseren verbeterslagen op basis vastgestelde visie MT/DB	Inzet eigen uren medewerkers	Niet van toepassing	Vervolg tweede helft 2006
Nadere toelichting:						
De planning en control cyclus is een continu proces waarbij iedere keer wordt geprobeerd het kwaliteitsniveau van de verschillende instrumenten die daartoe behoren, te verhogen en de onderlinge samenhang te vergroten. De gehele planning en controlcyclus bijft echter een zeer intensief proces dat veel inzet en capaciteit vraagt. Doel is om naast verbeteringen ook meer balans te brengen in het vereiste en door de deelgemeente gewenste kwaliteitsniveau en de te plegen inzet. Daarom zal met kritische blik onderzocht moeten worden op welke wijze een efficiency slag gemaakt kan worden.						

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VIII.6	Aanschaf management informatie-systeem (MIS)	Efficiency slag om verwerken van gegevens en opstellen van P&C instrumenten/ documenten via één integraal systeem te organiseren	Aanschaf en implementatie MIS obv plan van aanpak	Inzet eigen uren medewerkers	€ 100.000 extra eenmalig en € 15.000 structureel per jaar	2007-2008

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VIII.7	Relatie deelgemeenten en diensten	Visie ontwikkelen hoe de zakelijke relatie tussen deelgemeenten diensten vorm moet worden gegeven	Opstellen discussiestuk	Inzet eigen uren medewerkers plus externe ondersteuning (klankbord)	€ 15.000	2007
Nadere toelichting:						
Al jaren wordt er toegewerkt naar een verdere professionalisering van de werkrelatie tussen deelgemeenten en diensten. Zakelijkheid en afrekenen op geleverde prestaties hebben in de discussie aan belang gewonnen.Ondanks enkele succesjes verloopt de samenwerking en informatievoorziening met de diensten echter nog steeds moeizaam. Daarom wil de deelgemeente inzetten op grotere transparantie en afrekenbare prestaties in jaaropdrachten. Het motto zal zijn: wat niet wordt gehaald wordt niet betaald! Het kan immers niet zo zijn, dat de deelgemeente uit eigen middelen alsnog zaken aanvult die de diensten hadden moeten uitvoeren. Het is ook daarom dat de deelgemeente de discussie over gedwongen winkelnering opnieuw bespreekbaar wenst te maken.						

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VIII.8	Stadswinkel	Realisering Stadswinkel in deelgemeente-secretarie (Gooilandsingel)	Verbouwing afdeling Burgerzaken en faciliteiten bieden voor uitzetting gemeentelijke producten	Grote ambtelijke inzet (1.200 uur).	Deelgemeente: € 75.000 structureel Gemeente: PM	2007
Nadere toelichting:						
Het Stadswinkelconcept is gebaseerd op een zogenaamde “groeimodel”. Dit houdt in dat gestart gaat worden met producten van 5 gemeentelijke diensten en producten van de deelgemeente. In de loop der jaren zal het productenassortiment uitbreiden. De kosten zijn thans nog niet in schatten. In beginsel betaalt de stad de inrichting van de Stadswinkel. Daarnaast zal ook de deelgemeente voor kosten komen te staan.						

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VIII.9	Raads- en trouwzaal	Realiseren van raads- en trouwzaal	Afhankelijk van ontwikkelingen Stadswinkel en huisvestingsperikelen Sozawe deze voorzieningen in de deelgemeentesecretarie realiseren	P.M.	€ 35.000 kapitaallasten	Start 2007
Nadere toelichting:						
Nog steeds doet zich nadrukkelijk de behoefte gelden van het hebben van een eigen Charloise raadszaal annex trouwzaal. Een en ander zal worden bezien in combinatie met de verkrijging van een Stadswinkel Charlois.						

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VIII.10	Kantine	Realisatie kantinefaciliteiten in deelgemeentesecretarie	In het souterrain van de secretarie kantine-faciliteiten bieden met een breed karakter. Hiermee worden tevens de vergaderingen tijdens en na afloop beter bediend.	Ambtelijke inzet qua uren + aanbesteding aannemer	€ 10.000 kapitaallasten € 75.000 investeringen € 35.000 (s) exploitatielasten, die niet in exploi-tatiebegroting zitten en waarvoor middelen voor vrijgemaakt moeten worden	2007
Nadere toelichting:						
Er bestaat nog steeds de behoefte aan een kantine cq. bedrijfsrestaurant. Deze zou niet alleen kantinefaciliteiten voor het personeel moeten bieden, maar ook de catering bij vergaderingen overdag en in de avonduren, dus ook voor de deelraad, kunnen verzorgen. De bekostiging van deze faciliteit zal niet uit de bestaande exploitatiebegroting kunnen worden opgebracht.						

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VIII.11	Email-nieuwsbrief	Inspelen op behoefte naar digitale deelgemeentelijke informatie	1.000 mensen maken gebruik van de emaildienst	Stramien nieuwsbrief, technische realisatie	Deelgemeente: € 1.000	Start oktober2006

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VIII.12	Resultaten-brochure	Actief laten zien wat de resultaten zijn van het beleid in Charlois	Elke burger en ondernemer ontvangen een brochure met informatie over de gerealiseerde projecten	Vormgeven, drukken en verspreiden van de brochure.	Deelgemeente: € 6.000 euro per jaar	Start januari 2007

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VIII.13	Voorlichtings-wand Burgerzaken	Bezoekers bij Burgerzaken informeren over bouw- en bestemmingsplannen.	Bezoekers deelgemeente beter informeren over ROBB projecten in Charlois	Permanente presentatiewand in de hal van Burgerzaken	PM In combinatie met project Stadswinkel	Vanaf start Stadwinkel eind 2006

B2. Intensivering bestaande projecten en producten

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VIII.14	Klantvriendelijke toepassing wet- en regelgeving.	Bureaucratie waar mogelijk verminderen.	Spelregels voor allerlei procedures ten aanzien van burgers en instellingen soepel toepassen indien andere belangen hiermee niet geschaad worden.-	Mentaliteits-verandering ambtenaren stimuleren.	Niet van toepassing.	2006-2010
Nadere toelichting:						
Hoewel allerlei nieuwe regels qua controle en verantwoording achteraf steeds strengere eisen stellen aan bestuurders moet de menselijke maat niet uit het oog worden verloren. Wij proberen met de toepassing van deze nieuwe regels een helder evenwicht te vinden tussen de belangen van de burgers en de belangen die gemoeid zijn met het doel van de invoering van deze nieuwe regels. Daarnaast proberen wij eisen die gesteld worden aan burgers voor het indienen van allerlei vergunningen soepel op te vatten indien dit mogelijk is en belangen van derden hierdoor niet in het gedrang komen. Waar mogelijk helpen wij burgers die niet in staat staan zelfstandig aanvragen in te dienen met adviezen ten aanzien die van aanvragen om een soepel proces te bevorderen.						

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VIII.15	Uitbreiding internetsite	Internetsite upgraden door samenvoeging meerdere deelgemeentelijke internetsites	www.charlois.rotterdam.nl wordt bezocht door 1.500 unieke bezoekers per maand	Technische realisatie samenvoeging diverse deel-gemeentelijke internetsites.	Deelgemeente € 20.000	Start: maart 2007

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VIII.16	Verbeteren informatievoor-ziening aan de deelraad.	Deelraad in staat stellen kaderstellende en controlerende taak beter uit te voeren.	Relevante informatie tijdig beschikbaar stellen aan de deelraad.	Beleidsmedewerkers activeren relevante informatie gedoseerd aan de deelraad beschikbaar te stellen.		2006-2010
Nadere toelichting:						
Wij zijn voornemens aan deze verplichting gestructureerder inhoud te geven, zodat de raad beter zijn controlerende en volksvertegenwoordigende taken kan uitvoeren.						

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VIII.17	Uitbreiding deelgemeente-pagina	Deelgemeentepagina naast verplichte kennisgeving meer inzetten als boodschapper van deelgemeentelijk beleid	De deelgemeentepagina gaat van 2 naar 4 pagina's per week in de Havenloods.	Inkoop pagina's bij de Havenloods.	Deelgemeente € 39.000	Start: maart 2007

Nummer van het project of product	Naam van het project of product	Doel van het project of product	Beoogde prestatie	Benodigde inzet	Financiering	Realisering / fasering
VIII.18	Branding Pendrecht en Oud-Charlois	Tegenwicht bieden aan negatieve beeldvorming rondom Pendrecht en Oud-Charlois in het bijzonder en de deelgemeente in het algemeen.	Negatieve berichtenstroom in media neemt af en het huidige en toekomstige bewoners krijgen een positief beeld van de ontwikkeling van de gebieden	Communicatie-adviseur voor de duur van 2 jaar.	De Nieuwe Unie 37.500 euro DS+V 37.500 euro	Start: september 2006

C. Financieel overzicht

BESTUURSPROGRAMMA 2006-2010
OVERZICHT (incl. meerjarenraming)

PROGRAMMA	BELEIDSPRODUCTEN	Project nummer	omschrijving	LASTEN begroting 2006 Totaal	begroting 2007 primair	nieuw/ intensivering of afbouw	Onont-koombare knelpunten 2007	wensen-overzicht VJN 2007	MEERJARENOVERZICHT 2008	2009	2010	Externe financiering	Opmerkingen
VIII. ALGEMEEN BESTUUR				8.108.235	8.191.340		635.908		336.000	286.000	286.000	150.000	
	Apparaatskosten			1.097.556	1.100.094		75.000						
		VIII.1	Outcourcing I&A			Nieuw		75.000	50.000	50.000	50.000		
		VIII.3	Kadernota rechtmatigheid			Nieuw		20.000	0	0	0		
		VIII.4	Meerjarig uitv.plan info.beveil.plan			nieuw		p.m.	p.m.	p.m.	p.m.		
		VIII.5	Professionalisering P&C			nieuw		0	0	0	0		Dekking uit regulier budget
		VIII.6	Management informatiesysteem			nieuw		57.500	65.000	15.000	15.000		
		VIII.7	Relatie deelgemeenten en diensten			nieuw		15.000					
		VIII.9	Raads/trouwzaal			nieuw			35.000	35.000	35.000		
		VIII.10	Bedrijfskantine			nieuw		110.000	45.000	45.000	45.000		
		VIII.14	Klantvriendelijke toepassing regelgeving			intensivering		0	0	0	0		
		VIII.16	informatievoorziening deelraad			intensivering							
	Bestuur			524.668	540.859		0						
	Bestuursapparaat			5.129.794	5.254.683		560.908						
		VIII.2	Quick scan P&O Deelgemeenten			nieuw		0	0	0	0		Dekking uit regulier budget
	Burgerzaken			486.677	486.316		0						
		VIII.8	Stadswinkel			nieuw		75.000	75.000	75.000	75.000		
		VIII.13	Voorlichtingswand burgerzaken			nieuw		pm.	pm.	pm.	pm.		
	Communicatie			246.824	227.949								
		VIII.11	Email nieuwsbrief			nieuw		1.000	1.000	1.000	1.000		
		VIII.12	Resultatenbrochure			nieuw		6.000	6.000	6.000	6.000		
		VIII.15	Uitbreiding internetsite			intensivering		20.000	20.000	20.000	20.000		
		VIII.17	Uitbreiding dlgpagina			intensivering		39.000	39.000	39.000	39.000		
		VIII.18	Branding Pendrecht en Oud Charlois			intensivering		25.000	0	0	0	150.000	
	Raad en Griffie			622.716	581.439		0						