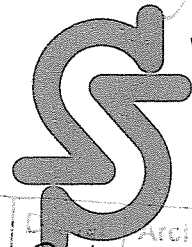


Bylage 3



Wmo-raad
GEMEENTE SLOCHTEREN

Reg. Nr. <i>08/2017</i>	Class. Nr.	Archiv.
Ingekomen Gem. Slochteren		<i>Bel</i>
d.d. <i>18 APR 2008</i>		
Rouwen		
1. <i>Bosman</i>		
2.		
3.		
Parool Gen.	Parool Burg.	Parool Dir.

ca

Aan College van Burgemeester & Wethouders
Hoofdweg10A
Postbus13
9620 AA Slochteren

Uw kenmerk Uw brief van Ons kenmerk

Onderwerp: Bijl.: 1 Slochteren, 17 april 2008

advies concept beleidsplan Wet Maatschappelijke Ondersteuning Datum verz. :

Geacht College,

Bij deze ontvangt U het definitieve advies inzake het (concept) vierjarig beleidsplan WMO.

Korthedshalve verwijzend naar de inhoud, lijkt ons nader overleg over het uiteindelijke beleidsplan in de rede te liggen.

Temeer nu de uitvoering ook voor de Wmo-raad wijziging in haar rol en functie kan meebrengen.

Met vriendelijke groeten,

Carla den Boon
Secretaris wmo-raad

Secretariaat
K. ter Laanstraat 20
9621 BV Slochteren
gsm (06) 22170930
www.slochteren.nl
wmoraad@slochteren.nl

Notitie

Bestemd voor: College van Burgemeester & Wethouders
van de gemeente Slochteren
Inzake: advies Concept Beleidsplan Wet maatschappelijke ondersteuning
2008 – 2011; “Meedoen door ontmoeten en verbinden”
dd.: 7 april 2008

Geacht College,

Verwijzend naar Uw schrijven van 12 maart 2008, treft U hierna het advies aan van de Wmo-raad, nader aan te geven met “-raad”, inzake het concept van het vierjarig Beleidsplan Wmo. In de ontstaansfase van dit plan heeft de –raad in een eerdere notitie, dd. 28 november 2007, enige aandachtspunten aangereikt. Punten die volgens de –raad direct en indirect het beleid rondom de Wmo blijven bepalen. Kortheidshalve verwijzend naar de inhoud van die notitie, sluit het definitieve advies er qua opzet en inhoud bij aan.

Tijdens gehouden informatiebijeenkomsten voor organisaties en professionals, zijn punten naar voren gekomen die zijn meegenomen en verwerkt. Het geheel vormt een afgerond advies inzake dit meerjarige Beleidsplan.

Nu er binnenkort sprake is van vastgelegd, meerjarig beleid rond de Wmo, treedt de -raad graag nader in overleg met Uw college inzake haar rol en functie in deze. Op voorhand neemt zij daartoe enige voorstellen mee in dit advies.

Ten aanzien van opzet en inhoud van het Beleidsplan en bijlagen:

De –raad vindt in het concept veel van door haar aangereikte aandachtspunten terug. Zij ziet dit als een resultante van een goed functionerend interactiepatroon met portefeuillehouder(s), ambtelijke ondersteuning en belangengroeperingen in de gemeente. Alhoewel het Beleidsplan qua verwoording en inhoud zo volledig mogelijk is ingestoken, acht de –raad het verstandig het geheel nog eens terdege door te nemen op gebruikte grammatica en een consequente en herkenbare doorvertaling van de onderscheiden plannen naar de uitvoering. In dat licht wordt tevens gewezen op de overzichten van de bekostiging.

Het verband tussen plannen, uitvoering en resultaten komt goed tot uitdrukking als de zgn. SMART-methode wordt gehanteerd. Mede ter structurering van evaluatie en beoordeling van activiteiten wordt geadviseerd deze methodiek in (werk-)processen te implementeren.

De “ketenaanpak”, alhoewel inhoudelijk een goede aanpak, kan gemakkelijk tot een containerbegrip worden. Iedereen in de keten wordt verantwoordelijk geacht, maar door deze collectieve gedachte kan zich de valkuil voordoen dat er niemand zich specifiek verantwoordelijk voelt en aanspreekbaar is. De –raad acht het dan ook verstandig de raakvlakken en overlappingsen in de aanpak te benoemen, er “probleemhebbers” aan te koppelen en dit als zodanig door te laten werken in de uitvoering.

Dit beleidsplan zal raakvlakken vertonen met andere, beleidsmatig te vertalen, onderwerpen. In dat licht wordt onder meer gewezen op de nota Armoedebeleid die dit jaar tot stand komt. Het is van belang in een vroegtijdig

stadium inhoudelijke thema's goed op elkaar af te stemmen. Inzicht in onder meer de mate waarin er sprake is van schuldhulpverlening, vormt een element dat niet los gezien kan worden van de omstandigheden die tot zorg(-elijke) omstandigheden kunnen leiden. Juiste afstemming en benoeming van raakvlakken voorkomt dat er overlap in aanpak en uitvoeringsmogelijkheden ontstaat.

Ten aanzien van afzonderlijke punten:

De –raad treft in het plan de verwoording van **de visie** van de gemeente m.b.t. de Wmo aan. Zij had hiertoe geadviseerd om het beleid niet alleen van algemene achtergronden te voorzien, ook om de relatie te leggen met verwachtingspatronen die gewekt kunnen worden. In dat licht is er op aangedrongen helder aan te geven **wat er wel en wat er niet** van de gemeente mag worden verwacht. Het overzicht dat daartoe op pag. 7 is opgenomen, behoeft aanpassing om het bedoelde onderscheid transparanter te laten overkomen.

Preventie en in het bijzonder aandacht voor de **eerste lijns hulpverlening**, komt meerdere keren naar voren als aandachtspunt. Ook tijdens informatiebijeenkomsten blijft dit een punt van aandacht. Een zich mogelijk ontwikkelende zorgvraag, of dit nu jeugdigen, volwassenen of ouderen betreft, moet in een zo vroeg mogelijk stadium her- en erkenning krijgen voor vertaling in adequate hulpverlening.

Inzichtelijkheid in het functioneren van de **verschillende ketens** is hiervoor van groot belang en moet in samenwerking met vertegenwoordigers uit de eerst lijn worden opgepakt. Een bijzondere positie blijkt hier door de huisarts te worden ingenomen. Samenwerking binnen een op preventie of uitvoering van zorg gerichte keten, zal geregisseerd tot stand moeten komen.

Regie is temeer noodzakelijk om **het integrale karakter** van de zorg en haar elementen goed op elkaar af te stemmen. Deze aanpak vergt nader overleg tussen portefeuillehouder en de –raad.

Het **maatschappelijk middenveld** neemt een belangrijke positie in bij het inhoud geven aan het begrip “civil society”. De –raad vraagt zich af of dit middenveld, i.c. organisaties en instellingen, deze positie qua rol en functie waar kan maken.

Ook het functioneren van kerkgemeenschappen binnen de lokale leefgemeenschap en een rol spelend in de sociale samenhang, zou hierin nadrukkelijker betrokken moeten worden. Zijn zij voldoende toegerust om aangesproken te kunnen worden op een cruciaal element van het functioneren van de Wmo?

Dit middenveld moet enerzijds worden aangegeven wat maatschappelijk van haar wordt verwacht, anderzijds kan zij zich niet aan haar eigen haren uit het moeras trekken. Zeker niet waar het een complexe cultuurverandering als de Wmo betreft. Structurele en professionele ondersteuning kan hier noodzakelijk zijn.

Het zal nadere bespreking vergen met bijv. verenigingen van Plaatselijk Belang of zij zich deze positie bewust zijn en voorts of zij hiernaar kunnen handelen.

Zeker ook waar het de noodzaak tot professionele ondersteuning betreft, vormt het een bruggetje naar het **vrijwilligerswerk**, nog zo'n fundament onder de Wmo. In het kader van structurele aandacht voor vrijwilligers t.a.v. verschillende elementen van de Wmo, moet onderscheid worden gemaakt naar de mogelijkheden van inschakeling. Door concreet inhoud te geven aan vrijwilligerstaken en er duidelijk over te zijn dat vrijwilligheid geen vrijblijvendheid inhoudt, moet een gericht wervingsbeleid mogelijk zijn. Zeker als hierin ook een relatief grote groep oudere werklozen kan worden betrokken.

In een eerder stadium is reeds gepleit voor het betrekken van **maatschappelijke stages** bij het uitvoeren van vrijwilligerstaken in de eigen woonomgeving. Zowel op het terrein van vrijwillige inzet als de **integrale benadering van het jeugdbeleid**, speelt de aanpak in deze een rol. Uitvoering mag niet op voorhand achterwege blijven vanwege complexiteit in de aanpak.

Alhoewel in eerste instantie niet als een afzonderlijk prestatieveld benoemd, is **Wonen met Zorg** een wezenlijk bestanddeel van het zo lang mogelijk actief mee kunnen doen in de eigen omgeving. De –raad meent dat hier bij betrokken moet worden dat met name nieuw te creëren woonomgevingen een **multifunctioneel karakter** moeten krijgen, wil het in de nabije en verre toekomst voldoende blijven aansluiten bij een goede combinatie van wonen met zorg. Hier wordt in het bijzonder geduid op de ontwikkelingen in Meerstad. Een meer uitdrukkelijke

betrokkenheid van de uitgangspunten van Wmo bij deze totaal nieuwe woonomgeving, acht de –raad dan ook opportuun.

Ten aanzien van de Bekostiging:

In aanvulling op de in de aanhef van dit advies bedoelde **kritische toetsing van plannen aan uitvoering en kosten**, is het zaak in dit hoofdstuk een goed beeld van de daarvoor gereserveerde budgetten te krijgen. Weliswaar hebben deze het karakter van begrootte bedragen, toch moet het mogelijk zijn hier van reële getallen uit te gaan.

Fundamenteel maar ook voor het beeld van het geheel:

- de totaaltelling van “Nieuwe act.beleidsplan” moet € 164.500,-- zijn i.p.v. de vermelde € 162.500,--,
- aan de prestatievelden 9 en 10 worden geen begrotingsbudgetten verbonden,
- het onderscheid tussen, c.q. de aansluiting van kosten “Nieuw i.h.k.v. de Wmo” en “Overzicht kosten nieuwe taken Wmo” op pag 34 behoeft nadere verduidelijking, en
- nu het hier een plan voor vier jaar betreft, adviseert de -raad ook de kosten voor deze termijn inzichtelijk te maken.

Noodzaak Evaluatie:

Voortdurende aandacht voor plannen, uitvoeren, evalueren en onderlinge afhankelijkheden, moet onlosmakelijk aan het beleidsplan worden verbonden. Inhoud en resultaten moeten zodanig met elkaar verbonden kunnen worden dat dit als resultante van het plan wordt gezien. Een en ander noodzaakt tot regelmatige **evaluatie** volgens **een structureel** aan te houden patroon zowel ten aanzien van het geheel als specifieke bestanddelen van de Wmo.

De –raad acht dit een taakveld dat past binnen haar rol en functie. Zij ziet dit als punt van nader overleg met de portefeuillehouder om hier inhoud aan te geven.

Tenslotte:

De –raad is ervan doordrongen dat de Wmo staat voor een complexe problematiek waarbij het van groot belang is vanuit welke gezichtshoek er naar wordt gekeken. De -raad meent dat dit ingegeven moet worden door er een evenwichtige balans tussen objectiviteit en betrokkenheid in door te laten klinken. Zij voelt zich daarin gesteund doordat er tijdens een informatiebijeenkomst o.m. werd geduïd op de valkuil om zorg niet alleen als "het zorgen voor ouderen" te betitelen, maar ook oog te hebben voor het geheel en de sociale samenhang. Daarmee enerzijds uiting gevend aan het besef van de cultuurverandering waar de Wmo voor staat, anderzijds doordrongen zijn van het feit dat het geheel meer is dan de som der delen. Op zich een goede ondergrond voor de uitvoering van dit meerjarige beleid.

De –raad ziet Uw reactie op dit advies met belangstelling tegemoet, waarbij zij zich kan voorstellen dat dit om pragmatische redenen kan door agendering van haar advies in een vergadering met de portefeuillehouder.

Reactiebijeenkomst Wmo raad en platforms 25 maart 2008

Wmo raad, dhr Biemold, mevr Den Boon , mevr. Van der Ark, mevr. De Jager, mevr. Bolhuis
 Platforms: mevr. (cliëntenpanel), dhr Visser, mevr. Van Dijk, mevr. Lambeck dorpsbelangen
 Siddeburen, mevr. Mulder, wethouder Huizing, mevrouw Bosman

Opmerkingen	Verwerking
Schema p 7. Eerste rij: het lijkt zo of de gemeente niet verantwoordelijk is als er een groei plaats vindt van de zorgafhankelijkheid:	Aangepast p 7
De heer Biemold wijst er bij het schema op dat de gemeente aangeeft dat het beleidsplan niet een zoveelste wettelijke verplichting is. Hij adviseert de gemeente echter wel duidelijk te maken dat dit deels natuurlijk wel het geval is. Ook in het licht van de komende ontwikkelingen rond de AWBZ.	Hoewel wij de wet aangrijpen als een kans is de rij er uit gehaald om onduidelijkheid te voorkomen.
Tip mevrouw Den Boon: bij aankoop huis al rekening houden met prognoses van de ontwikkeling van je ziekte of handicap. Gemeente al mee late kijken. Als er te veel moet worden aangepas kan er beter iets anders gezocht worden. Loket zou hier op kunnen wijzen.	Doorgegeven aan loket
H2 visie: zin over eigen verantwoordelijkheid is onduidelijk	Zin is aangepast
Benadrukken dat het ook om jeugd gaat: alle leeftijden	Is extra benoemd (jong oud, elke leeftijdsfase)
Voorbeeld p12 ketensamenwerking is onduidelijk	aangepast
Mevrouw van Dijk geeft aan dat inclusiefbeleid: het meedenken van de doelgroep bij de start of ontwikkeling van nieuwe plannen nog te weinig gebeurt.	Is een actiepunt (checklist)
Mevrouw Bolhuis vraagt aandacht voor jongeren van 18 jr en ouder die op bijstandsniveau zitten. Bijzondere bijstand als extra mogelijkheid benoemen.	Onderdeel uitw. minimabeleid
De heer Biemold geeft aan dat er aandacht moet zijn voor jonge mantelzorgers. Heeft de gemeente deze groep in beeld, zijn er knelpunten. Eerstelijnszorg vervult hier weer een belangrijke signalerende rol. (scholen en netwerken kunnen hierbij worden benut)	Actiepunt om na te gaan of er sprake is van knelpunten.
Mevrouw Bolhuis mist schuldhelpverlening in het loket.	Onderdeel van de gem. diensten in de backoffice waar naar kan worden doorverwezen, aanp p.17, 18
Mevrouw Bolhuis geeft aan dat kerken een belangrijke rol kunnen spelen bij de uitvoering van Wmo beleid. De Heer Biemold geeft aan dat zij die taken sowieso wel vervullen gemeente hoeft kerken geen opdracht gegeven dit te doen.	Elke maatschappelijke organisatie heeft eigen rol en verantwoordelijkheid. In samenwerking en per dorp kijken wie wat doet (maatwerk).
Mevrouw Van Dijk vraagt hoe het gaat met de respijtzorg als het project is afgerond.	Wordt structureel ingebed als onderdeel vrijwilligersnetwerk
De heer Biemold ziet maatschappelijke stages als onderdeel van vrijwilligerswerk: voorbereidend hierop. Uitvoering zou vooral binnen de gemeente plaats moeten vinden.	Wordt meegenomen
Mevrouw van Dijk mist het onderdeel geestelijke en emotionele ondersteuning bij mantelzorgondersteuning.	Dit maakt ook onderdeel uit van de ondersteuning, aangepast p 20.
In de bijeenkomst was discussie over de rol van het armoede beleid in relatie tot de Wmo. Moet dit er wel onderdeel van zijn? Mevrouw Bolhuis ziet het als preventief: met goed minimabeleid kun je [participatie bevorderen en eventuele problemen voorkomen.	Wordt kort benoemd in het plan en verwezen naar minimabeleid.

Mevrouw Den Boon vraagt aandacht voor de collectieve ziektekostenverzekering, als je hier niet meer voor in aanmerking komt, kom je zelf voor de kosten te staan. Dik kan behoorlijk oplopen.	Onderdeel minimabeleid
Aanwezigen benadrukken van de signaleringsfunctie van de eerstelijns hulpverlening	actiepunt
De Wmo raad geeft met betrekking tot de verantwoording en evaluatie een centrale rol zullen spelen als het gaat om advisering over de Wmo. Zij zullen dit zoveel mogelijke namens de bestaande platforms doen en hierin de bindende factor zijn.	Aangescherpt in H 4
De heer Biemold geeft de gemeente een complimenten voor de wijze waarop met inwoners en platforms is gecommuniceerd over het Wmo beleid.	

Schriftelijke reactie platform werk en inkomen.

Reactie professionals op concept beleidsplan

Beleidsplan verstuurd naar:

SWS, Politie, Noordermaat, MEE Groningen, Welzijn ouderen, Fivelland, Oosterlengte, Thuiszorg Groningen, Lentis, Jeugdwerker Prisma, stichting vrijwillige terminale zorg, Humanitas Hoogezand, NOVO, GGD jeugdgezondheidszorg, Huis voor de Sport.

Men is uitgenodigd voor een reactiebijeenkomst op 27 maart. Voorst was het mogelijk via de mail, post of telefonisch te reageren. De reacties zijn hieronder kort weergegeven.

Opmerkingen	verwerking
<p>Thuiszorg Groningen (mevr. Tholen en dhr. Steiner)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Geeft in reactie op de acties in het plan aan dat zij met hun aanbod een bijdrage kunnen leveren aan de uitvoering van een aantal punten in de uitvoering. Te denken valt aan: Voorlichting en preventie, overgewicht, roken, COPD, jeugdzorgverlening, gespecialiseerde gezinszorg. • Thuiszorg kan ook een rol spelen in het signaleren van problemen. Zij komen bij mensen thuis en zien veel. Hier zou een werkwijze voor bedacht kunnen worden. • Thuiszorg ontvangt weinig signalen van overbelaste jonge mantelzorgers • Door eerder overleg met partners te voeren kan opname soms voorkomen worden. 	<p>Zal bij de uitvoering meegenomen worden Expertise van thuiszorg wordt waar nodig en mogelijk worden benut</p>
<p>Jeugdwerker Prisma (mevr. Noever)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Signaleert een behoefte aan een formele structuur voor netwerksamenwerking ten behoeve van snelle signalering. Hierin moeten verschillende partijen vertegenwoordigd zijn. Er moet ook een koppeling gemaakt worden met het OGGZ netwerk. • Aandacht voor preventief werken: opbouwwerk, voorlichting op scholen. • Doorverwijzing duurt soms nog te lang: netwerk 12- functioneert werkt in dat opzicht ook nog niet altijd snel genoeg. • De jeugdwerker heeft wel de indruk dat jongeren open staan voor maatschappelijke stages. Van belang is hoe je jongeren hierover benaderd. Welke aanpak kies je? • Er zijn bij mevr. Noever geen signalen bekend van overbelaste jonge mantelzorgers 	<p>Opzetten netwerk 12+ is al een actiepoint</p> <p>Wordt meegenomen richting netwerk 12-</p>
<p>SWS (dhr. Hut)</p> <p>De heer Hut constateert een groei van het aantal huurder dat probelemen heeft op sociaal, maatschappelijk gebied. Deze groep heeft naast woonruimte tijdig hulp nodig. De woningstichting heeft er belang bij dat er een goede structuur is zodat problemen op een snelle manier, <u>preventief</u>, bij de hulpverlening terecht kunnen komen. Het komt nog te vaak voor dat zaken escaleren en er dan pas hulpverlening op gang komt. Contacten met eerstelijns hulpverlening t.b.v. preventie lopen nog niet naar wens.</p>	<p>Aandachtspunt bij Uitwerking OGGZ nertwerk en netwerk 12+ Onderzoeken ondersteuningsmogelij kheden Woonzorg Groningen via provincie</p>
<p>Lentis</p> <p>Apart overleg over uitvoering activiteiten in actieplan</p>	<p>Uitwerking voorstel collectieve preventie in Slochteren</p>
<p>Humanitas (dhr. Kolk)</p> <p>Geen opmerkingen over het plan. Humanitas is benieuwd naar de uitwerking van prestatieveld 4, het stimuleren van vrijwilligerswerk in de gemeente Slochteren. De nadruk ligt wel erg veel op mantelzorg terwijl er ook andere vormen van vrijwilligerswerk in de ondersteuning van inwoners zijn. Er wordt verwezen naar het beleidsplan van Humanitas</p>	<p>Overleg over aanbod Humanitas in samenhang met subsidieafspraken die er al zijn.</p>
<p>De Schutse, stichting voor vrijwillige palliatieve terminale zorg schriftelijke reactie.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Een prachtig uitgewerkt plan met daarbij behorende bijlagen!! • Onze belangstelling gaat (bijna vanzelfsprekend) uit naar de prestatievelden 3 en 4. 	

<p>In het algemeen werken onze vrijwilligers in een specifieke situatie van de mantelzorgondersteuning (er is samenhang met de formele zorg). Het gemeentelijk item van samen verantwoordelijk zijn, mede voor de mantelzorgondersteuning is duidelijk aanwezig.</p> <p>De faciliterende rol van de gemeente zien wij graag geëffectueerd in een subsidie. (hiervoor zullen wij - zoals afgesproken - nog een concreet verzoek indienen. Het wachten is op de beschikking van VWS, voordat wij duidelijk onze financiën in beeld kunnen brengen).</p> <p>Onder het motto "laat niemand in eenzaamheid sterven" zagen wij graag onze stichting en haar vrijwilligers vermeld als "zorgaanbod" bij het Loket.</p> <p>Bij onderdeel 3.2.4 merken wij op, dat de vrijwilligers van De Schutse een specifiek onderdeel van het vrijwilligerswerk in de mantelzorgondersteuning vervullen (vanuit medemenselijkheid en solidariteit is het een vorm van dienstverlenend vrijwilligerswerk).</p> <p>De Schutse hoort bij het ondersteuningsaanbod voor de mantelzorg.</p> <p>Wij missen onze naam in de inventarisatie bij prestatieveld 3 onder welzijnsvoorzieningen op pagina 6. Dan gaan we er gemakshalve van uit, dat we gesubsidieerd gaan worden.</p> <p>Bij prestatieveld 4 zijn ook wij steeds opnieuw aan het werven van vrijwilligers. Die worden - zoals bekend - eerst geschoold , voordat ze ingezet worden bij een terminale patiënt en zijn of haar mantelzorgers.</p> <p>Om bovenstaande redenen zien wij in de toekomst onze stichting ook graag genoemd in het uitvoeringsplan bij de prestatievelden 3 en 4.</p>	<p>Er is overleg over mogelijkheden subsidiëring. Subsidieaanvraag is inmiddels binnen en zal in behandeling worden genomen.</p> <p>Zorgaanbod is bekend bij loketmedewerkers, zal als apart aandachtspunt meegenomen worden in werkoverleg.</p>
<p>Buurtagenten en jeugdagent Slochteren</p> <p>Op pagina 14 wordt gesproken over het zorgplatform 12+. Het OGGZ netwerk waar Slochteren nu ook in deelneemt, kent een aanvullend onderdeel voor jeugdproblemen(het zorgnetwerk jeugd). Wellicht goed om daar ook melding van te maken en aan te geven of en zo ja op welke termijn daar ook aan deelgenomen kan worden.</p> <p>Bij het zorgnetwerk jeugd is er een andere trekker dan de leerplichtambtenaar namelijk de coördinator van het zorgnetwerk.</p> <p>Huiselijk Geweld:</p> <p>Op pagina 57 wordt aangegeven dat er opvallen veel mannelijke slachtoffers van huiselijk geweld in Slochteren zijn. Volgens Marcel Kleefman is dat niet het geval. Huis is contactpersoon huiselijk geweld en hij heeft tot nu toe alleen maar meldingen van vrouwelijke slachtoffers gehad.</p> <p>Zoals het nu lijkt komt er per 1 oktober 2008 een nieuwe wet op uithuisplaatsing. Dit houdt in dat de man (als meest voorkomende dader) voor minimaal 10 en maximaal 24 dagen uit huis kan worden geplaatst. Opvangplaatsen voor vrouwen zijn daardoor minder noodzakelijk dan voorheen.</p> <p>Aan zorgmijders wordt extra aandacht gegeven. Op welke wijze?? (indien mogelijk nadrukkelijker aangeven hoe dat gaat gebeuren)</p>	<p>Ja is onderdeel uitvoeringsplan: OGGZ netwerk en opzet netwerk 12+</p> <p>Zo gaat het nu in Hoogezand-Sappemeer. Wie coördinatir is hang af van de opzet in van een dergelijk netwerk in Slochteren</p> <p>Er zal worden nagegaan waarop deze cijfers zijn gebaseerd</p> <p>Zal meegenomen worden in de uitvoering</p>
<p>Welzijn ouderen (Fivelland)</p> <p>Geen opmerkingen</p>	