



# Verenigingsmonitor gemeente Stichtse Vecht 2022

Merle Schots  
Janine van Kalmthout

**mulier** instituut

# Inhoudsopgave

1.	<u>Inleiding</u>	3
2.	<u>Organisatiekracht</u>	4
	1. <u>Accommodatie</u>	6
	2. <u>Beleid</u>	7
	3. <u>Financiën</u>	12
	4. <u>Leden</u>	13
	5. <u>Kader</u>	15
3.	<u>Maatschappelijke oriëntatie</u>	16
	1. <u>Samenwerking</u>	18
	2. <u>Aanbod</u>	20
	3. <u>Maatschappelijke betrokkenheid</u>	21
	4. <u>Positieve sportcultuur</u>	22
	5. <u>Sportakkoord &amp; sportraad</u>	23
	6. <u>Rookvrij</u>	24
4.	<u>Vitaliteit</u>	25
5.	<u>Conclusies</u>	26
6.	<u>Aanbevelingen</u>	27
7.	<u>Bijlagen</u>	
	1. <u>Responsoverzicht</u>	28
	2. <u>Methodiek</u>	29



# 1. Inleiding

Dit verenigingsonderzoek heeft als doel om de vitaliteit van de sportverenigingen in de gemeente Stichtse Vecht in kaart te brengen. In de verenigingsmonitor wordt inzichtelijk gemaakt hoe sportverenigingen een bijdrage leveren en kunnen leveren aan de uitvoering van het lokale sportbeleid in de gemeente. Dit kan de gemeente helpen het beleid of de ondersteuning af te stemmen op de wensen en behoeften van de verenigingen. De monitor geeft de gemeente namelijk inzicht in het functioneren van de sportverenigingen, de maatschappelijke rol die zij (willen) vervullen en eventuele bedreigingen voor hun toekomstbestendigheid.

De resultaten van dit onderzoek worden vergeleken met landelijke cijfers, zodat de situatie van de verenigingen in de gemeente Stichtse Vecht kan worden afgezet tegen landelijke ontwikkelingen.

## Onderzoeksopzet

Voor de lokale monitor in de gemeente Stichtse Vecht is aansluiting gezocht bij de [vitaliteitsindex](#) van de landelijke verenigingsmonitor van het Mulier Instituut. In de lokale monitor is aandacht voor deze kernthema's: het ledenbestand, de ervaren knelpunten, de samenwerkingspartners, het beleid, de financiën, het (vrijwilligers)kader en de accommodatie. Deze punten bepalen mede de vitaliteit van de sportverenigingen. Uitgangspunt is het basismodel vitale sportclubs ([Lucassen & Van Kalmthout \(Reds.\), 2015](#)). De vitaliteit wordt bepaald door de organisatiekracht en de maatschappelijke oriëntatie van de vereniging.

De vragenlijst is afgenomen in de vorm van een webenquête. De gemeente heeft in samenwerking met het Mulier Instituut in totaal 94 sportverenigingen in de gemeente Stichtse Vecht voor dit onderzoek

uitgenodigd. De dataverzameling vond plaats van 24 mei t/m 18 juli 2022. Naast de vragen over de vitaliteit van de verenigingen is in de vragenlijst een aantal vragen opgenomen om een indruk te krijgen van de mate waarin de sluiting van de verenigingen vanwege het coronavirus in de afgelopen twee jaar van invloed is geweest op de organisatie van de sportvereniging en de mogelijke doorwerking daarvan op de vitaliteit van de vereniging. Daarnaast heeft de gemeente Stichtse Vecht een aantal vragen aan de vragenlijst toegevoegd, onder andere over het lokale sportakkoord, het bereiken van verschillende doelgroepen en positieve sportcultuur.

Van 43 sportverenigingen zijn de resultaten geanalyseerd, een nettorespons van 46 procent. Op basis van grootte van de vereniging (aantal leden) en het type sport (binnen/buiten) vormt de responsgroep een redelijke afspiegeling van alle sportverenigingen in de gemeente Stichtse Vecht. De volledige responsanalyse is opgenomen in bijlage 1.

De cijfers in de figuren en tabellen zijn op hele getallen afgerond. Het kan in enkele gevallen voorkomen dat de uitkomsten daardoor niet exact optellen tot 100 procent.

## Leeswijzer

In deze rapportage wordt de vitaliteit van de sportverenigingen in de gemeente Stichtse Vecht beschreven. Dit wordt gedaan door eerst de organisatiekracht en vervolgens de maatschappelijke oriëntatie van de verenigingen te beschrijven. Daarna wordt aan de hand van de organisatiekracht en de maatschappelijke oriëntatie een totaalbeeld van de vitaliteit van de verenigingen in de gemeente Stichtse Vecht geschetst. De rapportage eindigt met enkele conclusies en aanbevelingen die voortvloeien uit het onderzoek.

## 2. Organisatiekracht

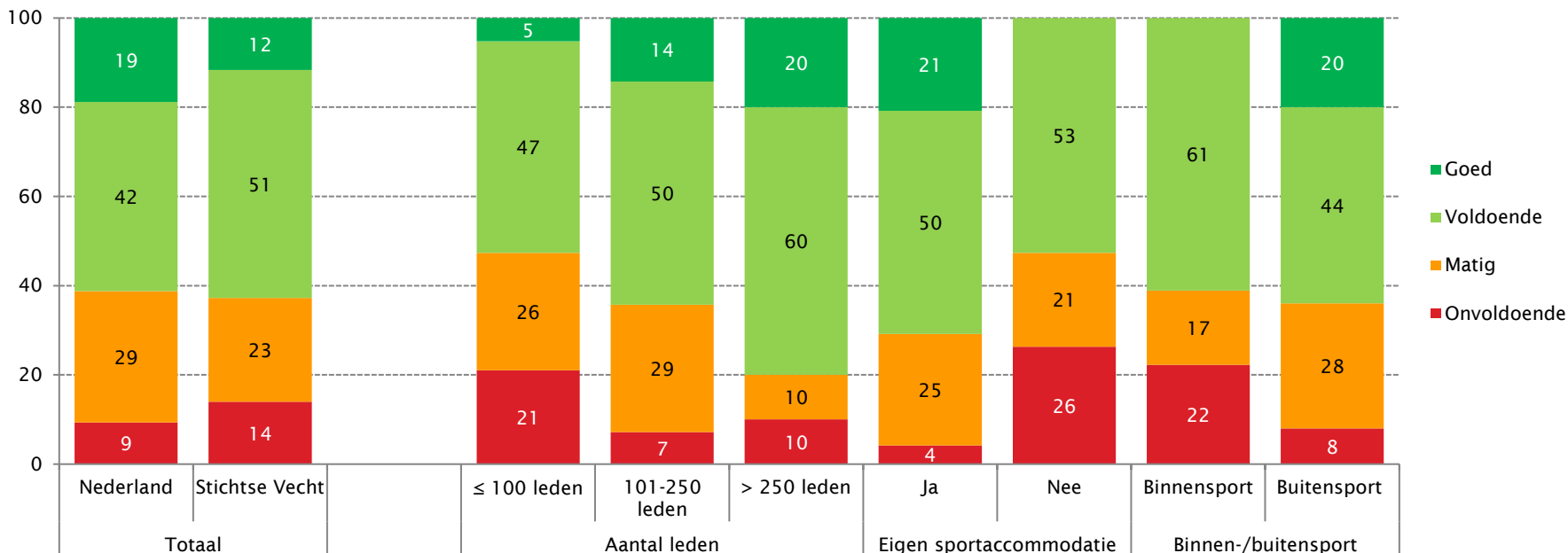
De organisatiekracht van de sportvereniging is gedefinieerd als de mate waarin de vereniging in staat is haar sportaanbod voor de (potentiële) leden te organiseren. Deze index bestaat uit vijf criteria: leden, kader, accommodatie, financiën en beleid. De score per criterium wordt ingedeeld in onvoldoende, matig, voldoende of goed. De scores op alle criteria bepalen samen de uiteindelijke organisatiekracht van de vereniging. Zie bijlage 2 voor meer uitleg over de methode.

**Organisatiekracht bij een derde van de sportverenigingen zorgelijk**  
Bijna twee derde van de verenigingen in de gemeente Stichtse Vecht scoort 'voldoende' tot 'goed' op de index organisatiekracht (63%, figuur

2.1). Deze verenigingen zijn in staat het sportaanbod voor de (potentiële) leden te organiseren. Gemeente Stichtse Vecht beschikt over een vergelijkbaar aandeel verenigingen met voldoende of goede organisatiekracht als gemiddeld in Nederland: daar scoort 61 procent van de verenigingen voldoende of goed.

Ruim een derde van de verenigingen heeft moeite met het organiseren van hun sportaanbod (37%). Kleine verenigingen (minder dan 100 leden, 47%) en verenigingen zonder eigen sportaccommodatie (47%) hebben meer moeite met het organiseren van het aanbod (47%) dan grote verenigingen (20%) en verenigingen met een eigen sportaccommodatie (29%).

**Figuur 2.1 Organisatiekracht sportverenigingen gemeente Stichtse Vecht (% verenigingen, n=43)**



### Financiën en accommodatie aandachtspunten in Stichtse Vecht

Op het gebied van organisatiekracht wordt in de gemeente Stichtse Vecht de hoogste score op het criterium leden behaald (figuur 2.2). Drie kwart van de verenigingen (77%) scoort voldoende tot goed op dit criterium. Landelijk is dit bij 71 procent van de verenigingen het geval.

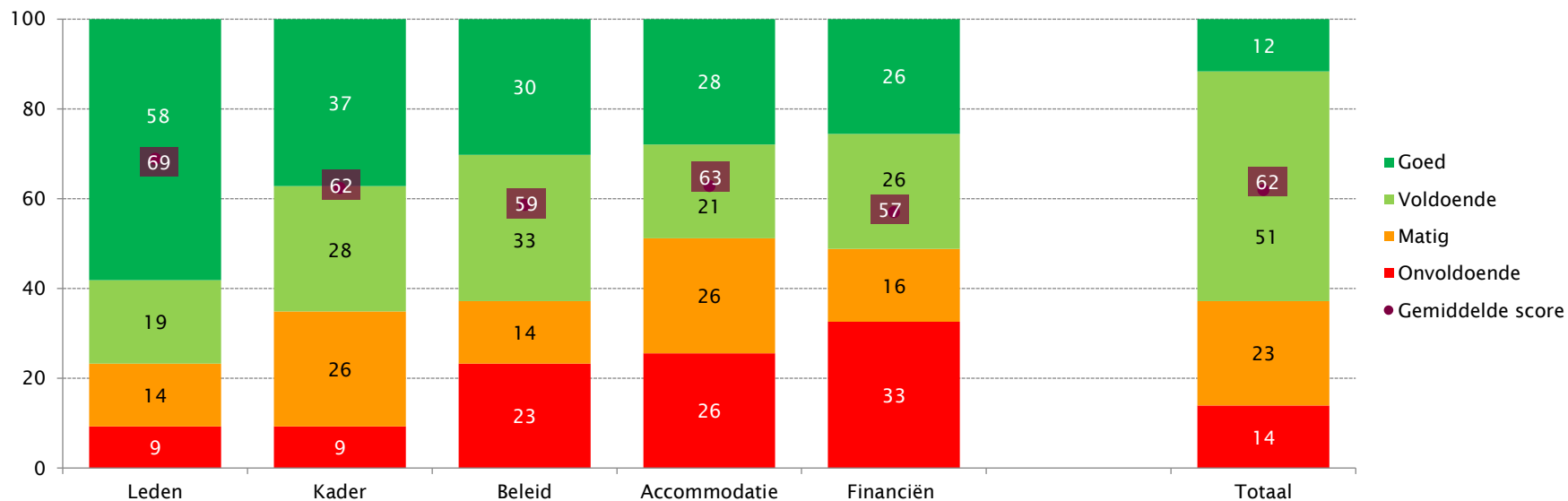
Verenigingen in Stichtse Vecht scoren het laagst op de criteria financiën en accommodatie. Een derde van de verenigingen scoort onvoldoende op het criterium financiën (33%). In totaal scoort de helft van de verenigingen onvoldoende of matig op dit criterium (49%). Vergeleken met landelijke cijfers scoren naar verhouding iets meer verenigingen matig of onvoldoende op financiën (14% matig en 26% onvoldoende).

Het criterium accommodatie vormt het tweede aandachtspunt voor verenigingen in Stichtse Vecht. Een kwart scoort matig op dit criterium (26%) en een kwart onvoldoende (26%). In vergelijking met de landelijke cijfers (14% matig en 17% onvoldoende) scoren verenigingen in de gemeente Stichtse Vecht vaker matig of onvoldoende op dit criterium.

### Meerderheid van verenigingen denkt gevolgen coronacrisis te overleven

Hoewel een deel van de verenigingen aangeeft dat corona nadelige gevolgen heeft op het gebied van leden, kader, financiën en/of maatschappelijke activiteit, denkt de meerderheid van de verenigingen de gevolgen van de coronacrisis te overleven. Twee deelnemende verenigingen denken dit niet te overleven en geven aan om helemaal of grotendeels op het punt van omvallen te staan.

Figuur 2.2 Verdeling scores op criteria van organisatiekracht (% verenigingen, n=43)



## 2.1 Accommodatie

De helft van de deelnemende sportverenigingen in de gemeente Stichtse Vecht (49%) beschikt over een eigen sportaccommodatie en kantine; 7 procent heeft alleen een eigen sportaccommodatie, 5 procent alleen een kantine. Vier op de tien verenigingen hebben geen eigen accommodatie of kantine (niet in figuur).

### Zorgen over de staat van de accommodatie

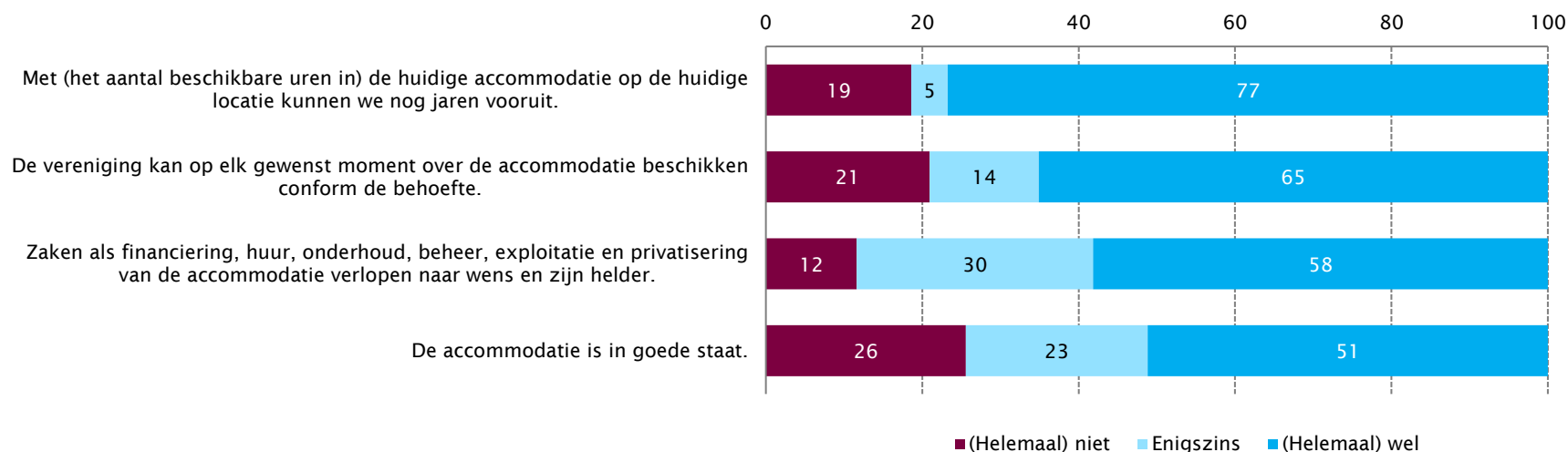
Over het algemeen zijn de verenigingen in Stichtse Vecht tevreden over de beschikbaarheid van de accommodatie(s) waar zij gebruik van maken. Drie kwart van de verenigingen (77%) geeft aan dat ze met de beschikbaarheid in de huidige accommodatie op de huidige locatie nog jaren vooruit kunnen. Een op de vijf verenigingen vindt dat niet (19%, figuur 2.3).

Twee op de drie verenigingen (65%) kunnen op elk gewenst moment over de accommodatie beschikken conform de behoefte. Dit is met name bij

buitensportverenigingen het geval (84%). Een op de drie (33%) binnensportverenigingen geeft aan niet op elk gewenst moment over de accommodatie te kunnen beschikken.

De helft van de verenigingen (52%) scoort onvoldoende of matig als naar het criterium accommodaties van de organisatiekracht wordt gekeken (figuur 2.2). Dit komt met name door de staat van de accommodaties. Een kwart van de verenigingen (26%) is van mening dat de accommodatie niet in goede staat verkeert. Eveneens een kwart van de verenigingen (23%) vindt dat de accommodatie slechts enigszins in goede staat is. Ook zaken als financiering, huur, onderhoud, exploitatie, enzovoort van de accommodatie verlopen bij vier op de tien verenigingen (42%) niet geheel naar wens of zijn niet helemaal helder.

**Figuur 2.3 Stellingen over onderhoud en staat accommodatie, volgens verenigingen in Stichtse Vecht (% verenigingen, n=43)**



## 2.2 Beleid

**Figuur 2.4 Onderwerpen beleidsplannen afgelopen vier jaar**  
(% verenigingen dat plannen op papier heeft, meer antwoorden mogelijk, n=16)



### Ruim een derde van de verenigingen werkt planmatig

Ruim een derde van de verenigingen in Stichtse Vecht (37%) heeft in de afgelopen vier jaar nieuwe voornemens of plannen op papier gezet voor het functioneren van de vereniging (niet in figuur). Dit is minder dan landelijk (46%).

### Ledenwerving en -behoud belangrijkste onderwerp

De meeste verenigingen die met beleidsplannen werken hebben plannen op papier voor ledenwerving en/of ledenbehoud (81%). Daarnaast staan werving en behoud van vrijwilligers (56%), het activiteitsaanbod (50%) en financiën (50%) vaak op de agenda. Landelijk zijn werving en behoud van leden en vrijwilligers de belangrijkste thema's in beleidsplannen, naast financiën en sporttechnische zaken.

Het werven of behouden van professioneel kader, de realisatie van een nieuwe/eigen accommodatie, het realiseren van (top)sportambities en specifieke doelgroepen zijn de afgelopen vier jaar nauwelijks in het beleid van verenigingen opgenomen.

**Figuur 2.5 Speerpunten voor komend jaar (% verenigingen, meer antwoorden mogelijk, n=43)**



### Leden belangrijkste speerpunt komend jaar

Behoud en werving van leden is komend jaar het belangrijkste thema waar bestuursleden zich voor willen inzetten. Dit staat bij drie kwart van de verenigingen in Stichtse Vecht het komende jaar op de agenda (74%, figuur 2.5).

Het werven en behouden van vrijwilligers heeft bij bijna de helft van de verenigingen in de gemeente Stichtse Vecht (47%) komend jaar de aandacht.

Verenigingen in Stichtse Vecht hebben nauwelijks speerpunten voor het verbeteren van de kwaliteit van het bestaande aanbod, samenwerken met onderwijs, samenwerken met andere niet-sportorganisaties, sporttechnische zaken en verhuizen naar een andere locatie.

De speerpunten voor komend jaar komen veel overeen met de beleidsplannen van de afgelopen vier jaar. De aandacht gaat in Stichtse Vecht voornamelijk uit naar het behoud en de werving van leden en vrijwilligers.



### Kwart verenigingen ervaart bedreiging in voortbestaan

Bijna alle bevraagde verenigingen in Stichtse Vecht geven aan in meer of mindere mate ten minste één probleem te ervaren (95%). Vier op de tien verenigingen ervaren enkele kleine problemen (44%). De helft van de verenigingen ervaart op ten minste één thema een (zeer) groot probleem (51%). De helft hiervan geeft aan twee of meer (zeer) grote problemen te ervaren. Een kwart van deze verenigingen geeft aan dat het zeer grote probleem (of meer problemen) het voortbestaan bedreigt (23%).

### Meeste zorgen over ontwikkeling ledenbestand

Ruim een kwart van de verenigingen ziet de ontwikkeling van het ledenbestand als een (zeer) groot probleem (28%, figuur 2.6). Ook de ontwikkeling van het aantal vrijwilligers (25%) en de ontwikkeling van het aantal trainers of instructeurs (21%) zijn thema's waar (zeer) grote problemen worden ervaren.

De beschikbaarheid van de sportaccommodatie(s) ervaart de meerderheid van de verenigingen niet als probleem (72%). De financiële situatie ervaren

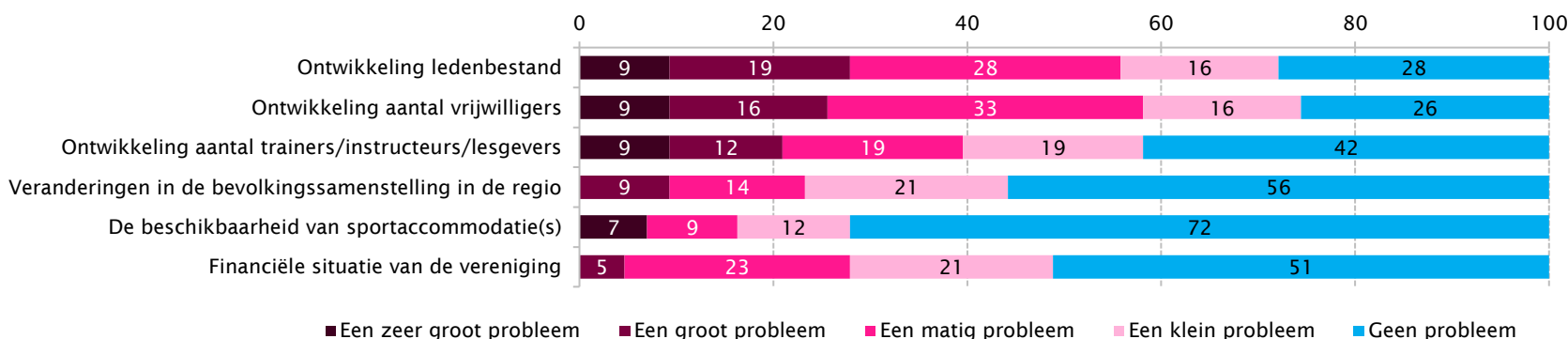
verenigingen voornamelijk als matig (23%) of klein probleem (21%).

### Verschillen tussen scores en ervaren problemen

De knelpunten die de verenigingen in de gemeente Stichtse Vecht ervaren, komen deels overeen met de speerpunten en beleidsplannen die worden opgesteld op het gebied van ledenbehoud en/of -werving en de werving van vrijwilligers/verenigingskader.

Opvallend is dat de verenigingen in Stichtse Vecht goed scoren op het organisatiecriterium leden (figuur 2.2.), ondanks dat dit voor een kwart van de verenigingen een (zeer) groot probleem is. Op de criteria accommodatie en financiën scoren verenigingen in Stichtse Vecht relatief laag (figuur 2.2.). Dit zijn juist de onderwerpen waar minder problemen worden ervaren.

**Figuur 2.6 Mate waarin thema's een probleem vormen voor verenigingen (% verenigingen, n=43)**



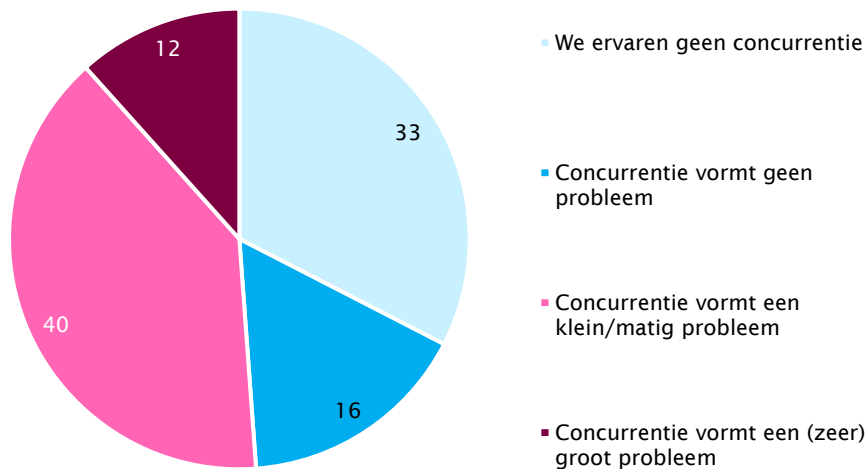
**Twee derde van de verenigingen ervaart concurrentie**

Twee op de drie verenigingen in de gemeente Stichtse Vecht geven aan dat zij van een of meerdere partijen concurrentie ervaren (68%). Voor de meeste verenigingen vormt deze concurrentie in meer of mindere mate een probleem (figuur 2.7).

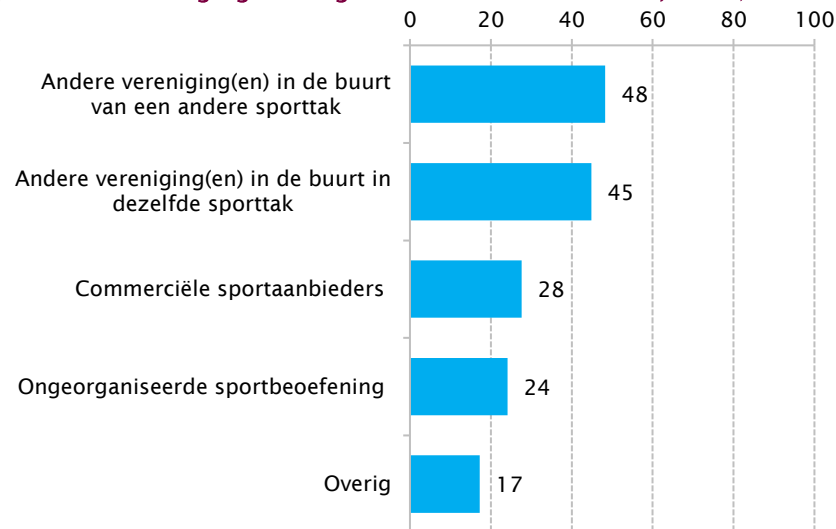
**Andere sportverenigingen grootste concurrent**

Van de verenigingen die concurrentie ervaren geeft de helft aan dat zij deze ervaren van andere sportverenigingen in de buurt die een andere sporttak aanbieden (48%, figuur 2.8). Ook sportverenigingen in de buurt die een dezelfde tak van sport aanbieden vormen regelmatig een concurrent (45%).

**Figuur 2.7** Mate waarin verenigingen concurrentie ervaren (n=43)



**Figuur 2.8** Partijen waarvan verenigingen concurrentie ervaren (exclusief verenigingen die geen concurrentie ervaren; n=29)



### Verenigingen positief over interne samenwerking

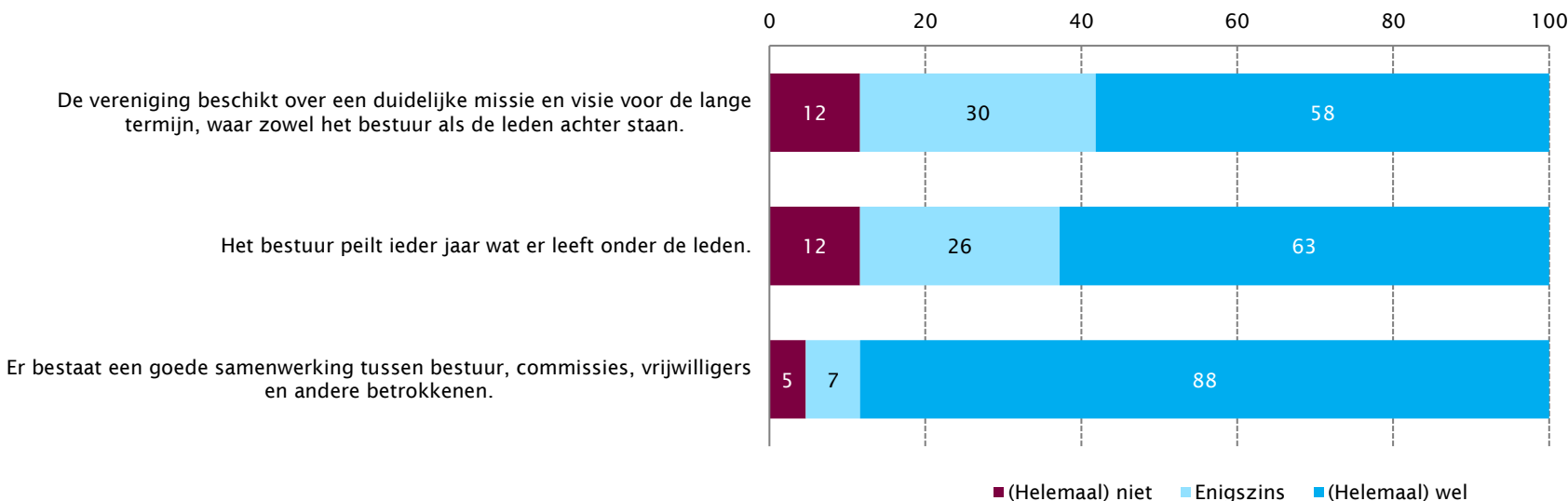
De samenwerking binnen de verenigingen in de gemeente Stichtse Vecht gaat goed. Negen op de tien verenigingen vinden dat sprake is van een goede samenwerking tussen bestuur, commissies, vrijwilligers en andere betrokkenen (88%, figuur 2.9).

Bij de meerderheid van de sportverenigingen in Stichtse Vecht blijken de bestuurders in goed contact te staan met de leden van hun vereniging. Twee derde van de verenigingen geeft aan ieder jaar hun leden te bevragen over wat er bij hen leeft (63%); een kwart doet dit enigszins (26%). Dat is respectievelijk iets meer en minder dan landelijk (56% en 32%).

### Meer dan helft verenigingen heeft missie en visie

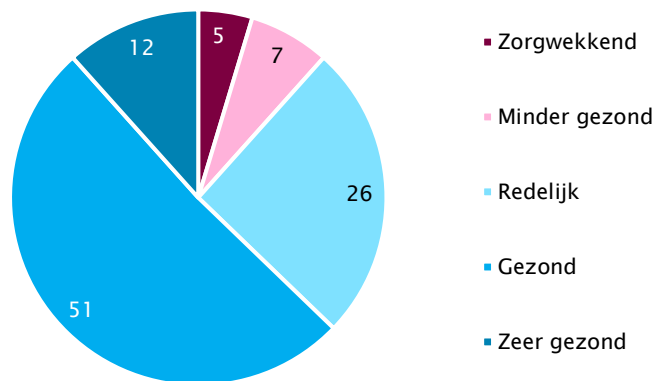
Zes op de tien verenigingen (58%) in Stichtse Vecht geven aan over een duidelijke missie en visie voor de lange termijn te beschikken waar zowel het bestuur als de leden achter staan (figuur 2.9). Dit is vergelijkbaar met het landelijke percentage (55%).

**Figuur 2.9 Stellingen over visie en interne samenwerking (% verenigingen, n=43)**

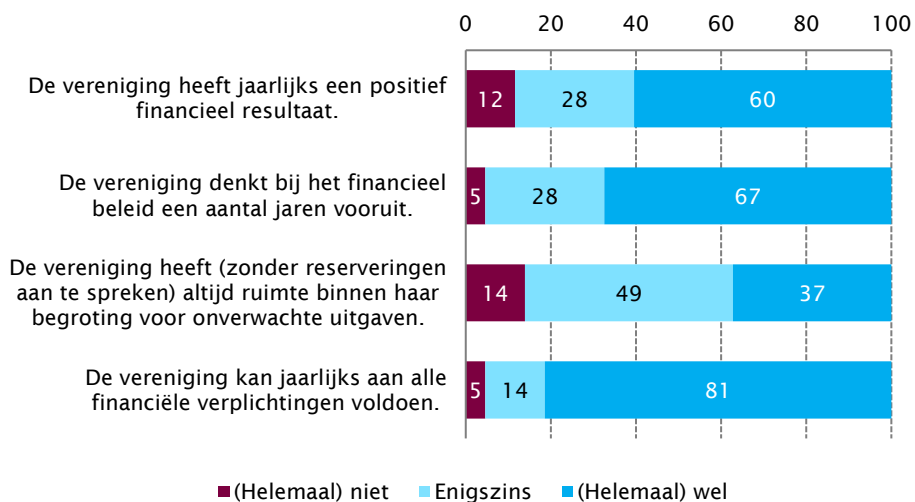


## 2.3 Financiën

**Figuur 2.10 Eigen inschatting financiële positie van verenigingen (% verenigingen, n=43)**



**Figuur 2.11 Stellingen over financiën (% verenigingen, n=43)**



### Twee derde van de verenigingen financieel gezond

Twee derde van de verenigingen omschrijft hun financiële positie als (zeer) gezond (63%, figuur 2.10). Dit is wat lager dan landelijk (72%). Een op de tien verenigingen in gemeente Stichtse Vecht (12%) noemt de financiële positie minder gezond of zelfs zorgwekkend.

Drie op de tien verenigingen geven aan dat de coronacrisis een (zeer) negatieve invloed op de financiële situatie heeft (30%, niet in figuur). Bij 7 procent van de verenigingen had de coronacrisis juist een positieve invloed op de financiën.

### Meeste verenigingen kunnen aan financiële verplichtingen voldoen

Ondanks dat verenigingen in Stichtse Vecht binnen de organisatiekracht het laagst scoren op het criterium financiën, zijn er nauwelijks verenigingen die de financiële situatie van de verenigingen als (zeer) groot probleem zien (5%, figuur 2.6). De meeste verenigingen (81%) geven dan ook aan jaarlijks aan alle financiële verplichtingen te kunnen voldoen (figuur 2.11).

Toch hebben slechts vier op de tien verenigingen (37%) altijd ruimte voor onverwachte uitgaven, zonder reserveringen aan te spreken. Landelijk heeft 58 procent van de verenigingen hier ruimte voor binnen hun begroting. Vooral kleine verenigingen hebben niet altijd ruimte voor onverwachte uitgaven (31%). Mogelijk zien verenigingen dit zelf niet als (zeer) groot probleem, maar op de lange termijn kan dit wel tot problemen leiden.

Vergelijkbaar met landelijk (69%) denkt twee derde van de verenigingen in Stichtse Vecht (67%) bij financieel beleid een aantal jaren vooruit. Ook dit wordt in Stichtse Vecht meer door de (middel)grote verenigingen gedaan dan door de kleine.

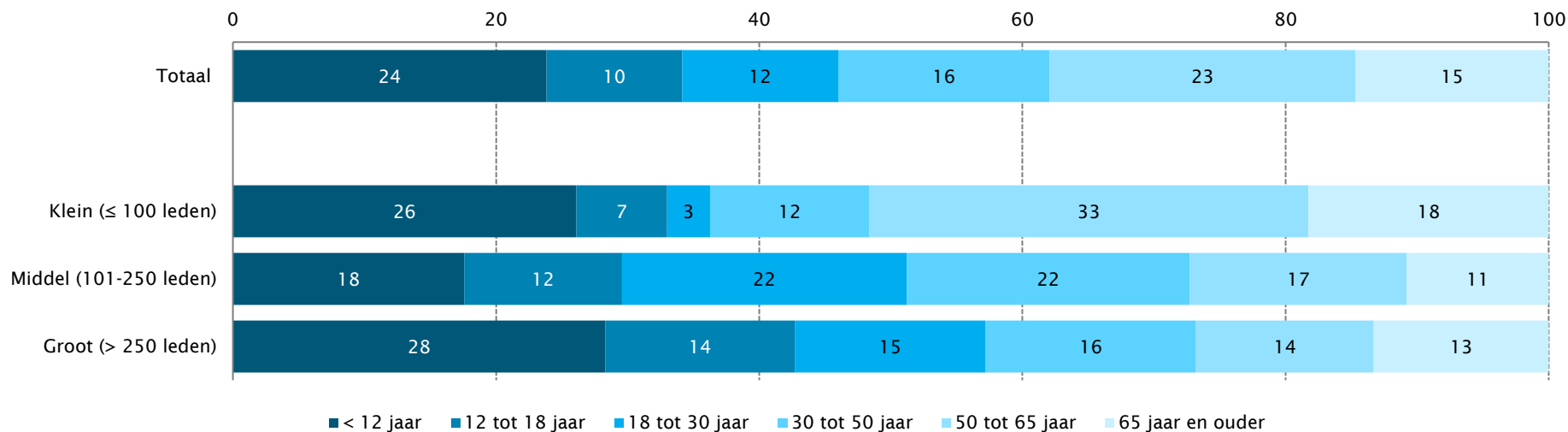
## 2.4 Leden

### Drie kwart van de verenigingen heeft jeugdleden

Een kwart van het ledenbestand van verenigingen in de gemeente Stichtse Vecht die deelnamen aan de verenigingsmonitor bestaat uit jeugdleden (< 12 jaar, figuur 2.12). 15 procent van het ledenbestand bestaat uit leden van 65 jaar en ouder. Bij kleine verenigingen zijn nauwelijks leden met een leeftijd van 18 tot 30 jaar lid (3%) en juist veel leden van 50 tot 65 jaar (33%).

Drie kwart van de verenigingen in Stichtse Vecht die deelnamen aan de verenigingsmonitor heeft jeugdleden (77%, niet in figuur). Alle grote verenigingen (meer dan 250 leden) hebben jeugdleden, de helft van de kleine verenigingen (minder dan 100 leden) heeft jeugdleden (47%).

Figuur 2.12 Opbouw ledenbestand naar leeftijd en verenigingsgrootte (% verenigingen, n=43)



### Ledental voor meerderheid clubs geen bedreiging

Verenigingen in de gemeente Stichtse Vecht scoren relatief goed op het criterium leden (figuur 2.2). Toch worden de meeste (zeer) grote problemen van verenigingen ervaren bij de ontwikkeling van het ledenbestand (figuur 2.6). Voor ruim een derde van de verenigingen vormt de ontwikkeling van het ledenaantal een bedreiging voor de toekomst van de vereniging (35%, figuur 2.13). Dit is vergelijkbaar met landelijke cijfers (38%). Verenigingen zien de ontwikkeling van het ledental met name als een bedreiging op de langere termijn (over twee of meer jaar). Twee van de deelnemende verenigingen maken zich zorgen over de ontwikkeling voor het komende jaar.

Bij bijna vier op de tien verenigingen had de coronacrisis een (zeer) negatieve invloed op de ledenontwikkeling (37%). Dit geldt met name voor kleine verenigingen (minder dan 100 leden, 63%) en binnensportverenigingen (50%). Een derde van de verenigingen zag het ledenaantal in de afgelopen twee jaar (sterk) dalen (33%, figuur 2.14). Mogelijk is dit een oorzaak van de ervaren (zeer) grote problemen (figuur 2.6). Dit is echter

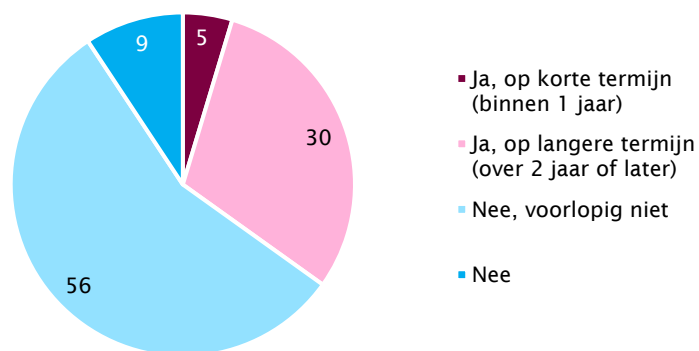
minder dan landelijk (40%). Bij een kwart van de verenigingen in Stichtse Vecht is het ledenaantal gestegen (26%). Binnensportverenigingen (50%) zagen hun ledental relatief vaak dalen. Bij buitensportverenigingen is het ledental voornamelijk gelijk gebleven (52%).

Het totale aantal aanmeldingen van nieuwe leden lag in de gemeente Stichtse Vecht hoger dan het aantal afmeldingen (niet in figuur). Drie kwart van de verenigingen verwacht dat het ledental het komende jaar gelijk zal blijven (74%, figuur 2.14). Slechts een op de tien verenigingen verwacht een (sterke) daling (11%). Landelijk verwacht een kwart van de verenigingen een daling (26%).

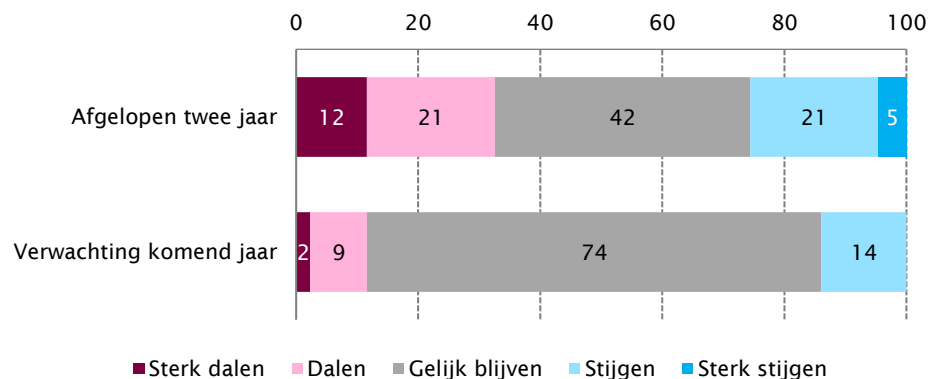
### Meerderheid verenigingen heeft ledengroeiambitie

80 procent van de verenigingen in de gemeente Stichtse Vecht (niet in figuur) geeft aan voor 2022 een groeiambitie te hebben. De helft van de verenigingen (53%) wil die ambitie realiseren door nieuwe leden te werven. Een op de vijf verenigingen heeft een groeiambitie, maar heeft hier geen speerpunten voor (21%).

**Figuur 2.13 Ontwikkeling ledenaantal als bedreiging voor de toekomst van de organisatie (% verenigingen, n=43)**



**Figuur 2.14 Ledenontwikkeling in de afgelopen twee jaar en de verwachting voor het komende jaar (% verenigingen, n=43)**



## 2.5 Kader

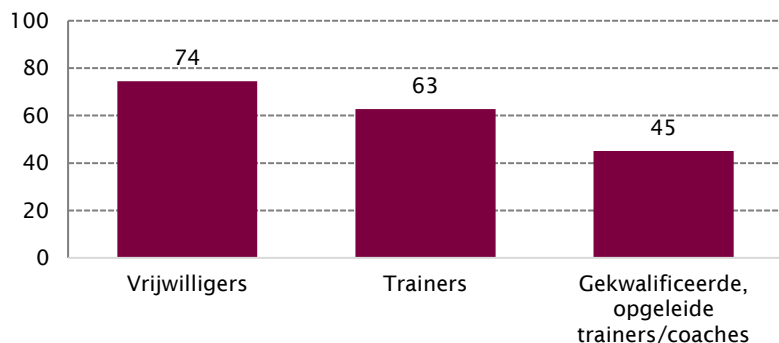
### Een op de drie verenigingen heeft gebrek aan trainers

Bij een op de drie verenigingen zijn betaalde medewerkers actief (31%, niet in figuur). Twee derde van de verenigingen beschikt over voldoende trainers (instructeurs, docenten, leraren; 63%, figuur 2.15). Dit is meer dan het landelijke percentage (58%).

Gemiddeld beschikken de verenigingen in de gemeente Stichtse Vecht over 31 vrijwilligers. Drie kwart van de verenigingen geeft aan over voldoende vrijwilligers te beschikken (74%, figuur 2.15). Dit is minder dan landelijk (85%). Bij ruim een kwart van de verenigingen heeft de coronacrisis een negatieve impact gehad op het aantal vrijwilligers (28%, niet in figuur).

De helft van de verenigingen in Stichtse Vecht geeft aan over voldoende vrijwilligers te beschikken, maar ook nog op zoek te zijn naar nieuwe vrijwilligers (47%, niet in figuur).

**Figuur 2.15 Verenigingen met voldoende vrijwilligers, trainers (n=43) en/of gekwalificeerde trainers (n=40) (% verenigingen)**



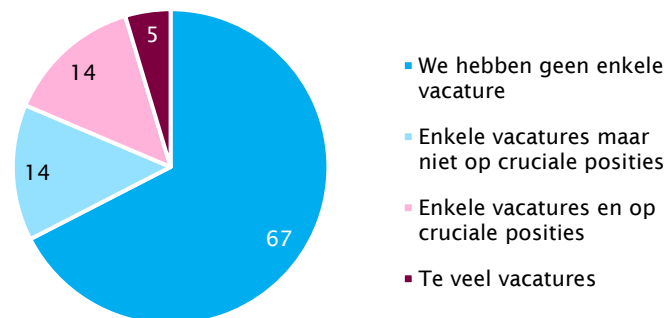
### Twee derde verenigingen heeft geen vacatures voor vrijwilligers

Twee op de drie verenigingen (67%) geven aan geen vacatures voor betaalde medewerkers en vrijwilligers te hebben (figuur 2.16). Slechts 14 procent van de verenigingen heeft vacatures op cruciale posities. Vooral grote verenigingen (meer dan 250 leden) hebben vacatures op cruciale posities (50%). De vacatures die verenigingen hebben voor vrijwilligers zijn voornamelijk voor bestuur (71%), organisatie van evenementen (64%) en organisatie van wedstrijden (57%, allemaal niet in figuur). Betaalde medewerkers worden gezocht voor bar- en kantinediensten en training en lesgeven.

### Nauwelijks plannen voor behoud/werving vrijwilligers

7 procent van de verenigingen heeft voor werving en behoud van vrijwilligers een actueel plan op papier (niet in figuur); 28 procent heeft een plan in ontwikkeling. Bijna twee derde van de verenigingen heeft op dit moment geen actueel plan (63%).

**Figuur 2.16 Vacatures voor betaalde medewerkers en vrijwilligers (% verenigingen, n=43)**



### 3. Maatschappelijke oriëntatie

Om meer inzicht te krijgen in de bredere maatschappelijke oriëntatie van sportverenigingen buiten het aanbieden van regulier sportaanbod is de index maatschappelijke oriëntatie ontwikkeld. Deze index bestaat uit twee criteria: maatschappelijke activiteit en maatschappelijke intentie. Maatschappelijke activiteit staat voor de mate waarin verenigingen actief een maatschappelijke rol vervullen en maatschappelijke intentie staat voor de houding van verenigingen ten opzichte van een actieve bredere maatschappelijke rol.

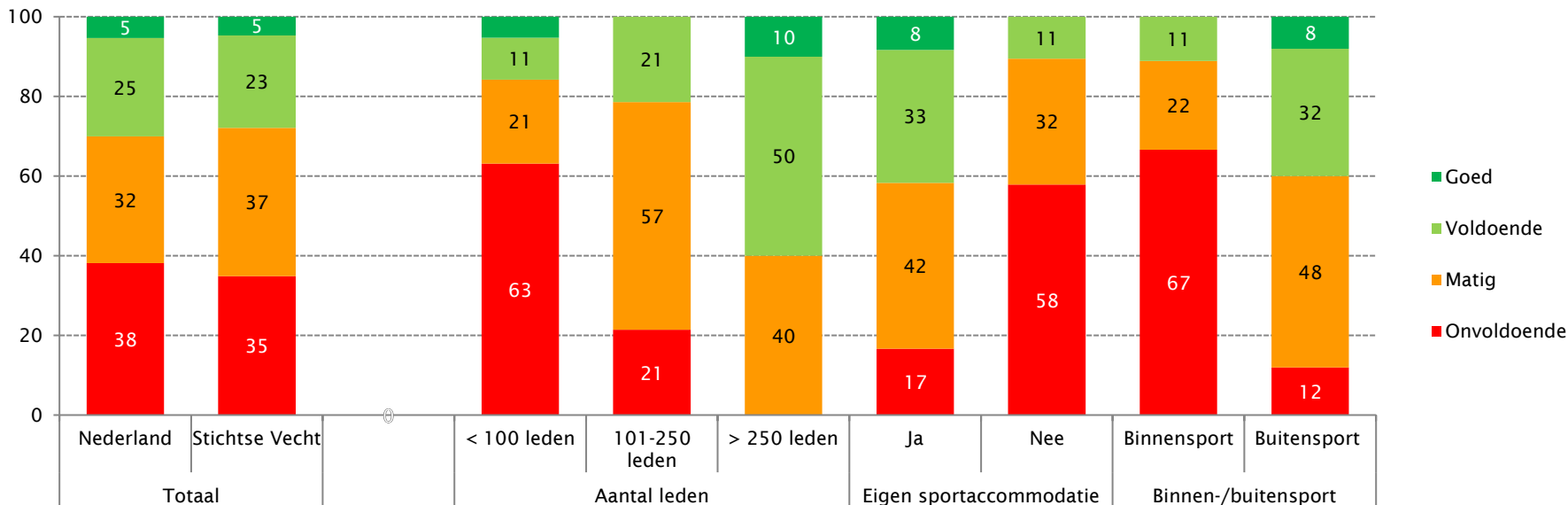
De score per criterium wordt ingedeeld in onvoldoende, matig, voldoende of goed. De scores van de twee criteria bepalen de mate van brede

maatschappelijke oriëntatie van een vereniging. Zie bijlage 2 voor meer uitleg over de methode.

#### Maatschappelijke oriëntatie vergelijkbaar met landelijk

In gemeente Stichtse Vecht scoren drie op de tien verenigingen voldoende of goed op maatschappelijke oriëntatie (28%). Dat is vergelijkbaar met landelijk (30%). Grotere verenigingen, verenigingen met een eigen accommodatie en buitensportverenigingen zijn het sterkst maatschappelijk georiënteerd. Ruim een derde van de verenigingen in Stichtse Vecht scoort onvoldoende op de index maatschappelijke oriëntatie (35%, figuur 3.1). Ook dat is vergelijkbaar met landelijk (38%).

**Figuur 3.1 Maatschappelijke oriëntatie van sportverenigingen (% verenigingen, n=43)**





### Een op de vijf verenigingen is maatschappelijk actief

Een op de vijf verenigingen in Stichtse Vecht blijkt, volgens de criteria, voldoende/goed maatschappelijk actief (19%, figuur 3.2); landelijk is dit 36 procent. Bijna vier op de tien (37%) scoren onvoldoende op het criterium maatschappelijke activiteit; landelijk is dit 33 procent. Deze verenigingen zijn niet of nauwelijks actief in het uitvoeren van maatschappelijke activiteiten.

Zich oriënteren op de maatschappij is voor verenigingen vaak lastiger dan hun eigen organisatie op peil houden. Zeker door de gevolgen van de Covid-19-crisis ligt de focus van verenigingen veelal bij hun eigen aanbod en leden. De helft van de verenigingen (47%, niet in figuur) geeft aan dat corona een negatieve impact heeft gehad op hun aanbod voor niet-leden.

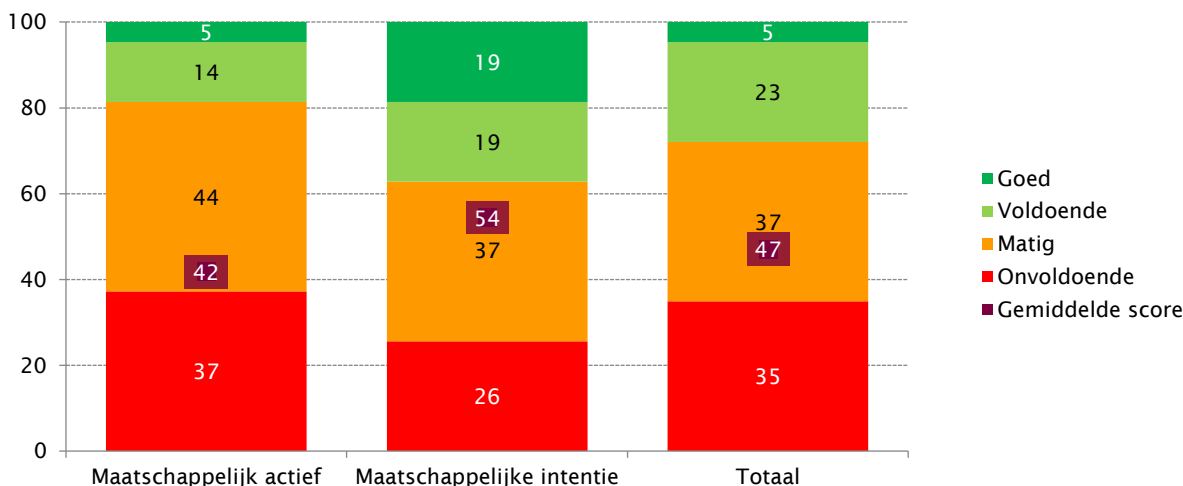
Een groot aantal verenigingen (44%) is matig maatschappelijk actief. Het is raadzaam zich (ook) op deze groep verenigingen te richten, omdat zij met

een stimulans relatief gemakkelijk voldoende maatschappelijk actief kunnen worden. De maatschappelijke oriëntatie van deze verenigingen kan bijvoorbeeld worden vergroot door andere of kwetsbare doelgroepen te betrekken en door sportactiviteiten en/of ander aanbod te voor potentiële nieuwe leden te ontwikkelen.

### Maatschappelijke activiteiten zullen naar verwachting toenemen

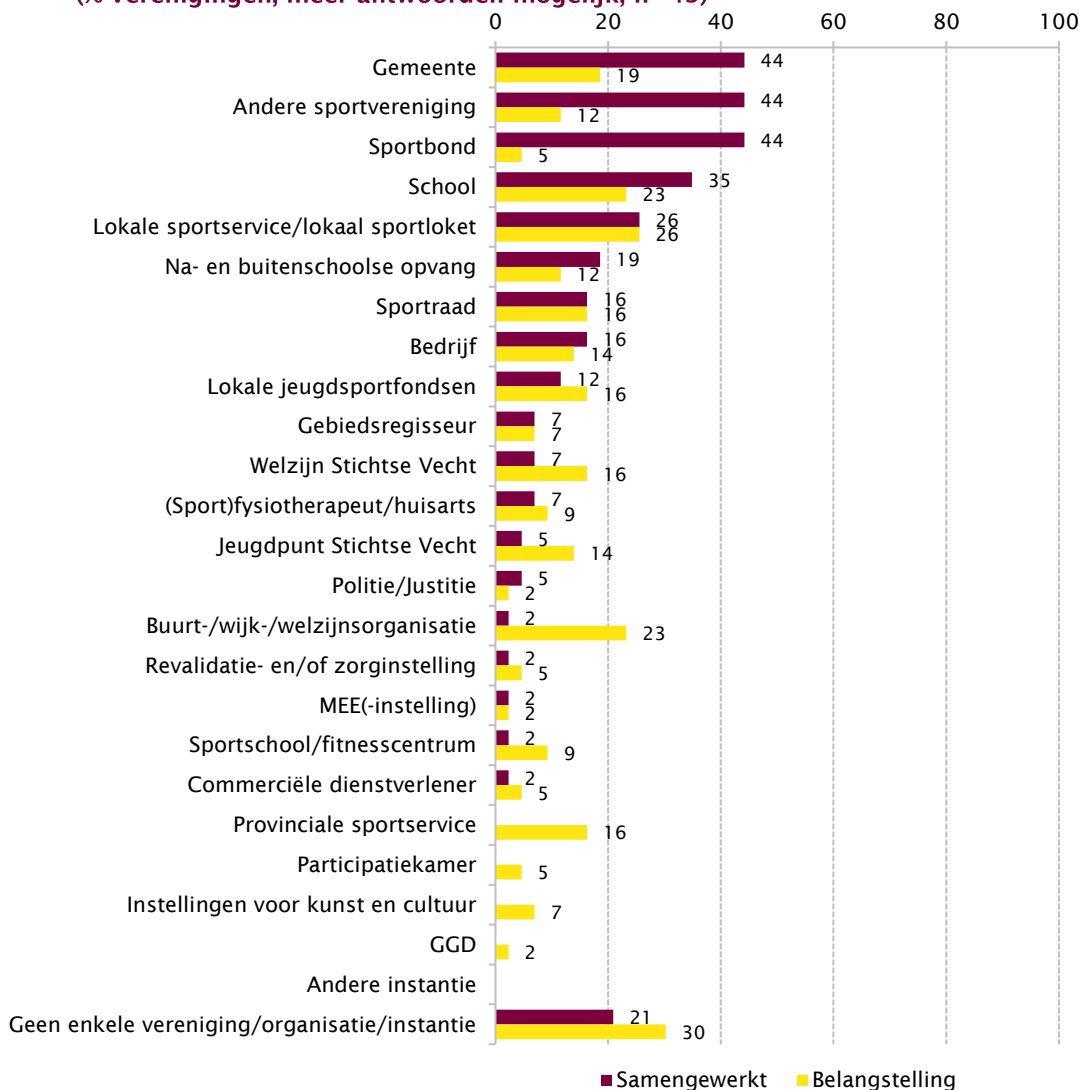
Ruim een derde van de verenigingen heeft plannen voor activiteiten of een positieve houding tegenover een bredere maatschappelijke oriëntatie voor hun vereniging (38%). Zij scoren voldoende tot goed op het criterium maatschappelijke intentie. De verenigingen in Stichtse Vecht scoren ongeveer hetzelfde op dit criterium als landelijk (34% voldoende/goed). Aangezien een groep verenigingen wel maatschappelijke intenties heeft, maar nog niet actief is, kan deze verenigingen hulp worden geboden om hun intenties om te zetten in daden, zodat de mate van maatschappelijke activiteit toeneemt.

Figuur 3.2 Verdeling scores criteria maatschappelijke oriëntatie (% verenigingen, n=43)



# 3.1 Samenwerking

**Figuur 3.3 Organisaties waar verenigingen het afgelopen jaar mee hebben samengewerkt en waar ze interesse in hebben om mee samen te werken (% verenigingen, meer antwoorden mogelijk, n=43)**



## Acht op de tien verenigingen werkten samen

De meeste sportverenigingen (79%) in de gemeente Stichtse Vecht hebben het afgelopen jaar met één of meer organisaties samengewerkt (figuur 3.3). Verenigingen werken vooral samen met de gemeente (44%), andere sportverenigingen (44%) en/of de sportbond (44%).

De verenigingen in Stichtse Vecht zijn positief gestemd over hun samenwerkingspartners. Verenigingen willen de samenwerking met de betreffende organisaties meestal behouden en soms intensiveren. Geen enkele vereniging wil een samenwerking stoppen.

## Interesse in nieuwe samenwerking met andere partijen

Als een vereniging niet met een bepaalde organisatie samenwerkt, is gevraagd of zij daar in de toekomst mogelijk interesse in heeft. Zeven op de tien verenigingen blijken interesse te hebben om hun samenwerkingen te verbreden (70%, figuur 3.3). De partners die het vaakst worden genoemd zijn de lokale sportservice (26%), scholen (23%) en buurt-, wijk- en/of welzijnsorganisaties (23%). Dit biedt mogelijkheden voor het verbreden van de maatschappelijke oriëntatie van sportverenigingen in de gemeente Stichtse Vecht.

### De helft van de verenigingen betrokken bij projecten

De helft van de sportverenigingen (49%) is het afgelopen jaar betrokken geweest bij sportprojecten/-functionarissen (figuur 3.4). Zeven op de tien verenigingen geven aan belangstelling te hebben om deel te (blijven) nemen aan een project of regeling (70%). De meeste belangstelling bestaat voor verenigingsondersteuning (49%) en cursusaanbod sportverenigingen (37%).

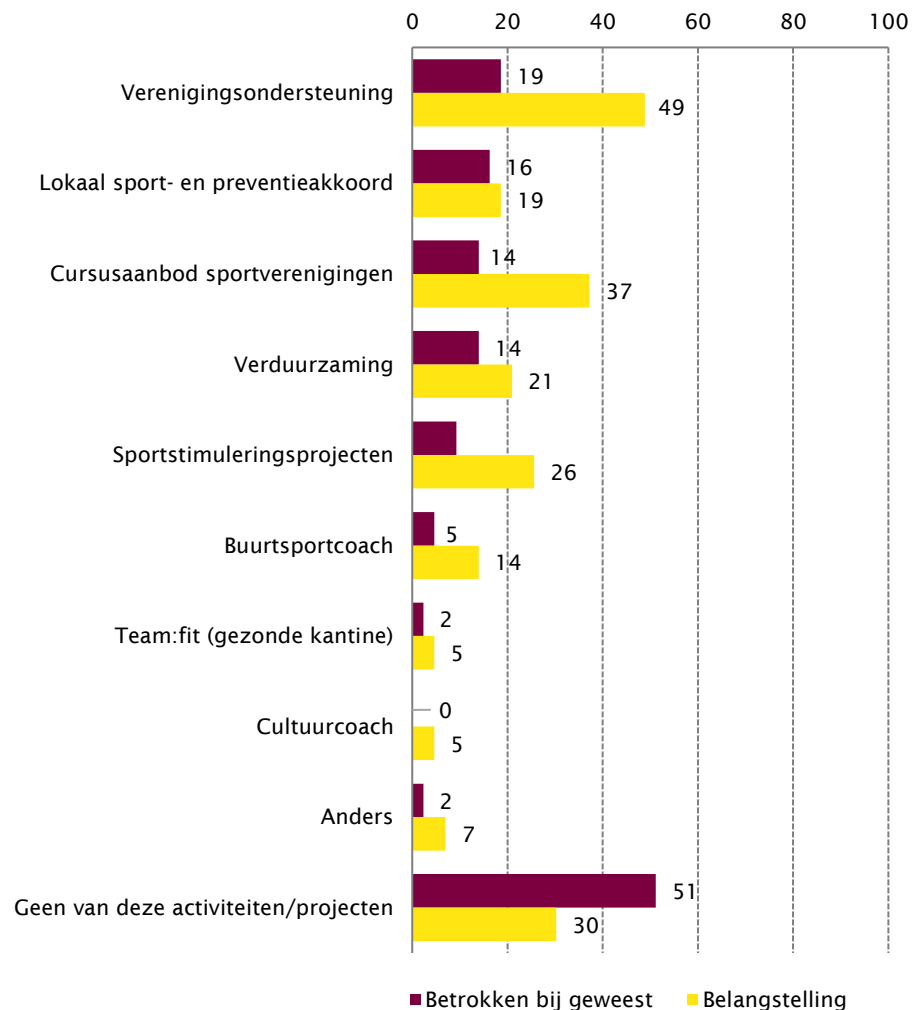
Met name verenigingen met jeugdleden zijn betrokken bij projecten en regelingen. Dat zijn ook de verenigingen die belangstelling hebben om deel te (blijven) nemen. De verenigingen zonder jeugdleden hebben minder belangstelling om betrokken te raken.

Niet alleen de bereidheid van verenigingen om deel te nemen aan projecten, maar ook het aanbod aan (sport)projecten binnen de gemeente speelt een rol. Hierbij is het zaak dat voldoende projecten worden geïnitieerd en georganiseerd die aansluiten bij de behoefte van verenigingen en dat de mogelijkheid bestaat om bestaande projecten uit te breiden.

### Weinig verenigingen bieden voorzieningen voor niet-leden aan

Een op de vijf verenigingen (21%, niet in figuur) biedt faciliteiten en voorzieningen aan voor niet-leden en andere organisaties. Zij bieden voornamelijk multifunctionele inzet van de sportruimte van de vereniging aan (11%). Het is niet verwonderlijk dat dit met name verenigingen zijn die beschikken over een eigen accommodatie en/of kantine. Een derde van de verenigingen wil in de toekomst hun faciliteiten en voorzieningen aan anderen aanbieden (32%).

**Figuur 3.4 Projecten/functionarissen/activiteiten/regelingen waar verenigingen het afgelopen jaar bij betrokken waren (% verenigingen, meer antwoorden mogelijk, n=43)**



## 3.2 Aanbod

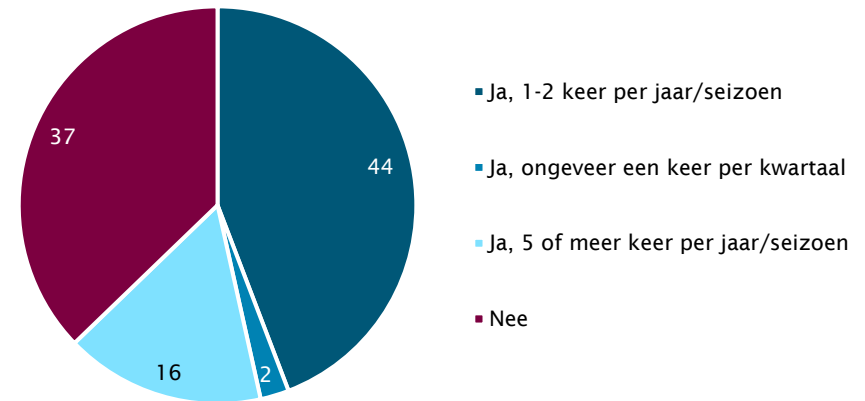
### Twee derde verenigingen heeft aanbod voor niet-leden

Acht op de tien verenigingen in de gemeente Stichtse Vecht organiseerden afgelopen jaar naast reguliere activiteiten andere activiteiten voor leden, zoals een kamp, clinic of bingoavond (79%, niet in figuur). Twee derde organiseerde afgelopen jaar aanbod waarbij niet-leden welkom waren (63%, figuur 3.5). Bij de meeste verenigingen blijft dit aanbod beperkt tot één of twee keer per jaar/seizoen (44%). De helft van de verenigingen geeft aan dat de coronacrisis hier een (zeer) negatieve invloed op heeft gehad (47%, niet in figuur).

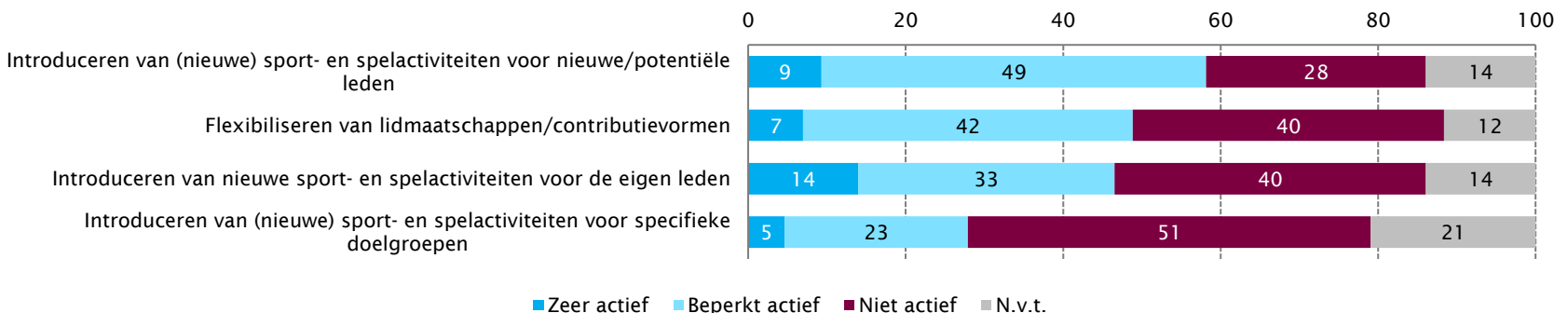
### Aandacht voor vernieuwing sport- en spelactiviteiten

Bijna zes op de tien verenigingen in de gemeente Stichtse Vecht vernieuwen hun aanbod om nieuwe leden te werven (58%, figuur 3.6). De helft van de verenigingen introduceert nieuw aanbod voor de eigen leden (47%). Een kwart zet zich in voor het ontwikkelen van activiteiten voor specifieke doelgroepen (28%). Dit percentage ligt een stuk lager dan het landelijke (43%).

Figuur 3.5 Organiseren van (sport)activiteiten waarbij deelname openstond voor niet-leden (% verenigingen, n=43)



Figuur 3.6 Aanbieden van activiteiten voor leden, vrijwilligers of bezoekers (% verenigingen, n=43)



## 3.3 Maatschappelijke betrokkenheid

### Meeste activiteiten rondom (sociale) veiligheid

Drie kwart van de verenigingen in de gemeente Stichtse Vecht (74%) onderschrijft dat sportverenigingen een maatschappelijke verantwoordelijkheid hebben (niet in figuur). Dit is vergelijkbaar met landelijk (78%).

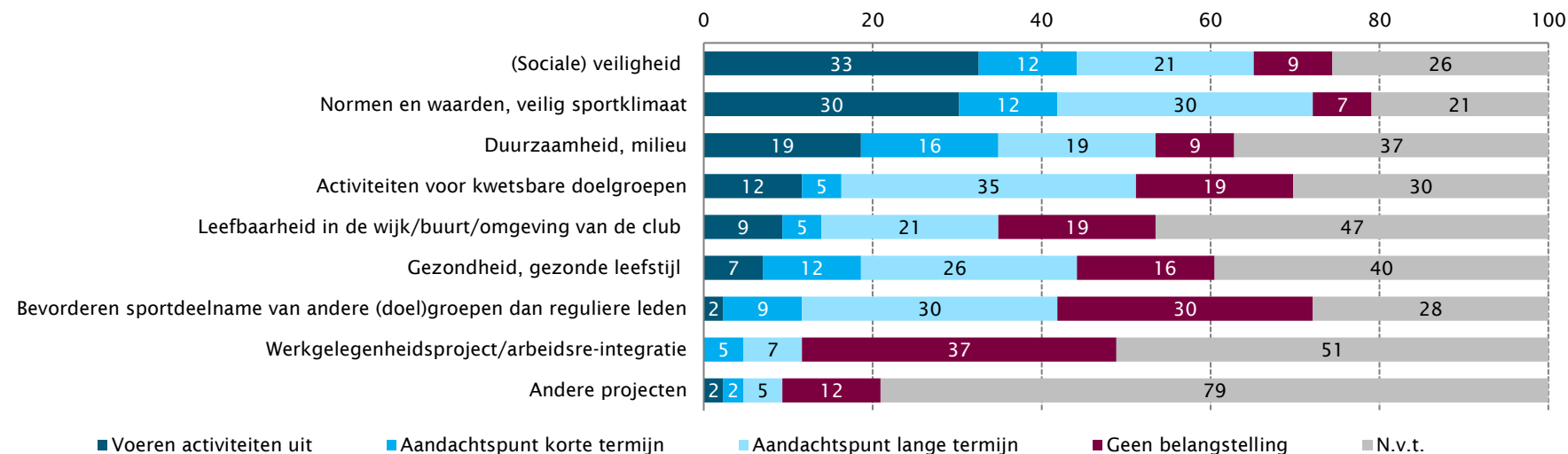
Ondanks dat de verenigingen in Stichtse Vecht een sterke maatschappelijke functie voelen, zijn zij beperkt actief op het gebied van maatschappelijke thema's (figuur 3.7). Wel zijn deze thema's vaak een aandachtspunt op de korte of lange termijn. Mogelijk kunnen verenigingen gestimuleerd worden deze aandachtspunten om te zetten in activiteiten. De meeste maatschappelijke activiteiten zijn gericht op (sociale) veiligheid (33%, landelijk 30%), normen en waarden en een veilig sportklimaat (30%, landelijk 30%) en duurzaamheid (19%, landelijk 16%).

### In toekomst meer aandacht voor kwetsbare doelgroepen

In de gemeente Stichtse Vecht is beperkt aandacht voor het organiseren van activiteiten voor kwetsbare doelgroepen (12%), leefbaarheid in de wijk (9%), gezondheid (7%) en het bevorderen van sportdeelname bij andere groepen dan reguliere leden (2%). Wel zien redelijk wat verenigingen deze punten als aandachtspunten voor de korte of lange termijn. Geen enkele deelnemende vereniging voert activiteiten uit op het gebied van werkgelegenheid en weinig verenigingen zien dit als een aandachtspunt voor de toekomst.

Verder valt op dat bij alle thema's een relatief groot aantal verenigingen aangeeft dat deze niet van toepassing zijn, terwijl thema's zoals (sociale) veiligheid in principe bij elke vereniging van toepassing zijn.

**Figuur 3.7 Betrokkenheid bij maatschappelijke thema's en/of projecten (% verenigingen, n=43)**



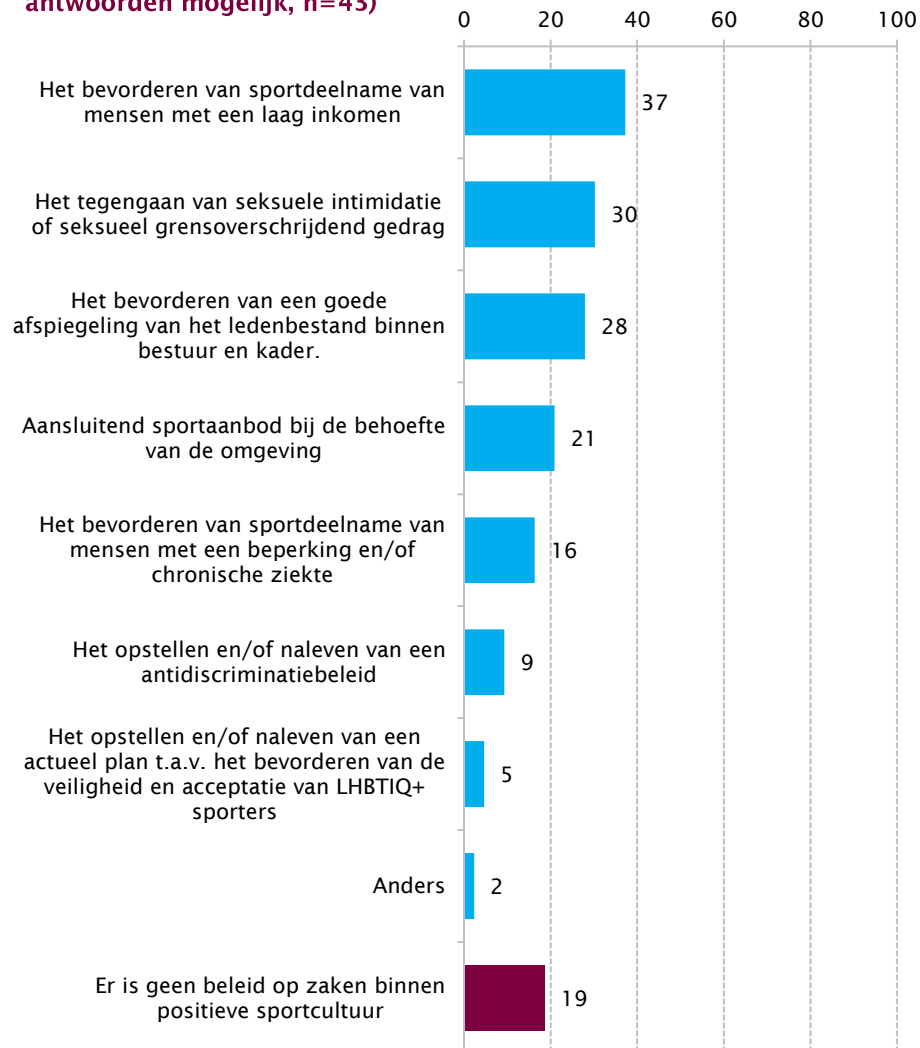
## 3.4 Positieve sportcultuur

### Vier op de vijf verenigingen hebben beleid over positieve sportcultuur

Vier op de vijf verenigingen zijn op bestuurlijk en/of uitvoerend niveau bezig met zaken binnen het thema positieve sportcultuur (81%, figuur 3.8). Verenigingen zijn met name bezig met het bevorderen van sportdeelname onder mensen met een laag inkomen (37%), het tegengaan van seksuele intimidatie of seksueel grensoverschrijdend gedrag (30%) en het bevorderen van een goede afspiegeling van het ledenbestand binnen bestuur en kader (28%).

Slechts weinig verenigingen (5%) hebben een actueel plan ter bevordering van de veiligheid en acceptatie van LHBTIQ+-sporters. Wel geven veel verenigingen aan dat discriminatie binnen de vereniging niet wordt getolereerd en dat iedereen welkom is binnen de vereniging (niet in figuur).

**Figuur 3.8 Onderwerpen waar verenigingen actief mee bezig zijn op bestuurlijk en/of uitvoerend niveau (% verenigingen, meer antwoorden mogelijk, n=43)**

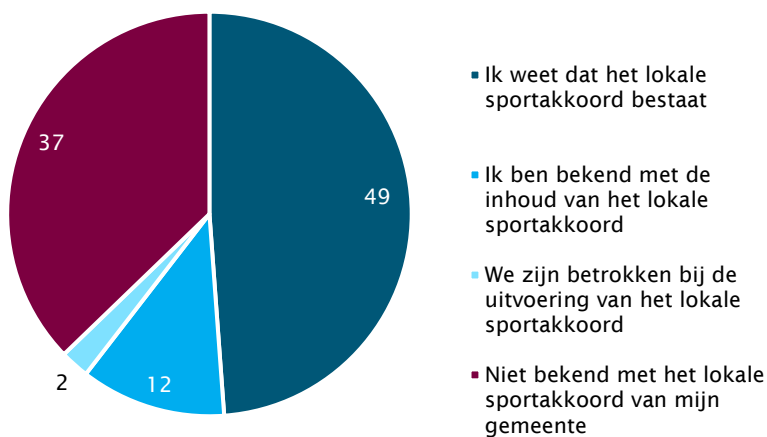


## 3.5 Sportakkoord & sportraad

### Meerderheid verenigingen weet van lokaal sportakkoord

Zes op de tien verenigingen weten van het bestaan van het Lokaal Sport- (en Preventie)akkoord van de gemeente Stichtse Vecht (63%, figuur 3.10). Het aandeel verenigingen dat ook daadwerkelijk bekend is met de inhoud van het lokale sportakkoord (12%) of betrokken is bij de uitvoering ervan (2%) is echter aanzienlijk kleiner.

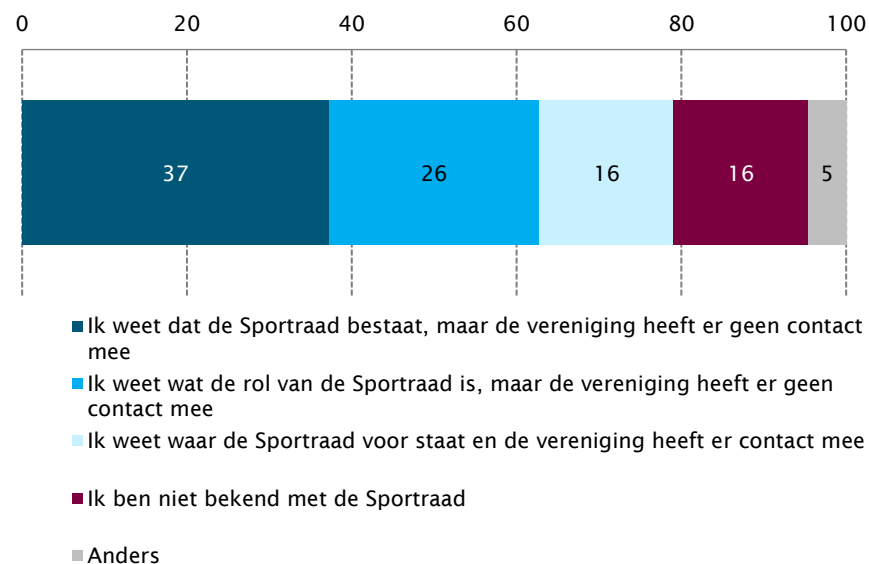
**Figuur 3.10 Bekendheid met het Lokaal Sport-(en Preventie)akkoord (% verenigingen, n=43)**



### Meerderheid verenigingen heeft geen contact met Sportraad

Hoewel de meerderheid van de verenigingen weet dat de Sportraad van de gemeente Stichtse Vecht bestaat (79%, figuur 3.11), heeft maar een klein aandeel daadwerkelijk contact met de Sportraad (16%). 16 procent van de verenigingen in Stichtse Vecht is niet bekend met de Sportraad.

**Figuur 3.11 Bekendheid met Sportraad (% verenigingen, n=43)**

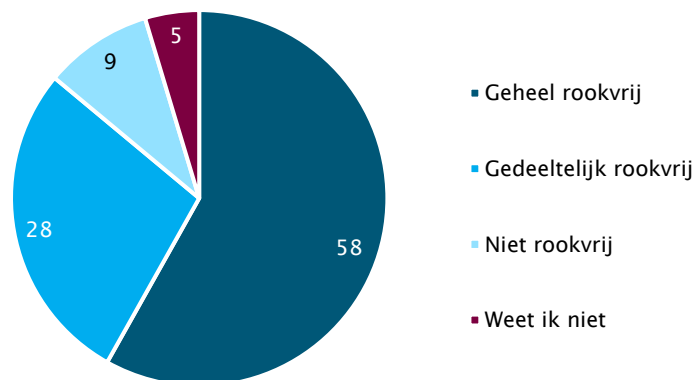


## 3.6 Rookvrij

### Zes op de tien verenigingen rookvrij

Zes op de tien verenigingen in Stichtse Vecht geven aan geheel rookvrij te zijn (58%, figuur 3.12). Op de sportaccommodaties van deze verenigingen mag in zijn geheel niet gerookt worden. Daarnaast is ruim een kwart van de verenigingen gedeeltelijk rookvrij (28%). Met name de binnensporten geven aan geheel rookvrij te zijn. De verenigingen met een eigen accommodatie en/of kantine zijn vaker gedeeltelijk rookvrij.

**Figuur 3.12 Rookbeleid van verenigingen (zowel binnen als buiten) (% verenigingen, n=43)**





## 4. Vitaliteit

Door organisatiekracht en maatschappelijke oriëntatie te combineren wordt in beeld gebracht hoe vitaal verenigingen zijn. Een vitale vereniging is een organisatiekrachtige vereniging die maatschappelijk georiënteerd is. De matrix die wordt gevormd, kan een hulpmiddel zijn voor segmentatie van verenigingen en maatwerk bieden bij ondersteuning. Met de vitaliteitsindex zijn vier soorten verenigingen te onderscheiden: de zogeheten kwetsbare verenigingen, maatschappelijke verenigingen, krachtige verenigingen en vitale verenigingen.

### Vitaliteit verenigingen vergelijkbaar met landelijk

16 procent van de verenigingen in de gemeente Stichtse Vecht kan worden beschouwd als vitale vereniging (figuur 4.1) en scoort ‘goed’ of ‘voldoende’ op beide indexen. Deze verenigingen zijn krachtig in hun organisatie en maatschappelijk georiënteerd. Landelijk kan 20 procent van de verenigingen als vitale vereniging worden beschouwd. Grote verenigingen (50%), verenigingen met een eigen accommodatie (25%) en buitensportverenigingen (24%) zijn het vaakst vitaal. Een kwart van de verenigingen scoort op zowel organisatiekracht als maatschappelijke oriëntatie onder de maat (26%, landelijk 29%): dit zijn kwetsbare verenigingen.

Bijna de helft van de verenigingen behoort tot het segment krachtige verenigingen (47%, landelijk 41%). Deze verenigingen hebben voldoende organisatiekracht, maar zijn (nog) nauwelijks maatschappelijk georiënteerd. Deze verenigingen kunnen vitale verenigingen worden. Wanneer de organisatie goed georganiseerd en sterk is, hebben de verenigingen mogelijkheden om buiten de vereniging te kijken.

12 procent is te benoemen als een maatschappelijke vereniging (landelijk 10%): een vereniging die een maatschappelijke oriëntatie heeft, maar onvoldoende organisatiekracht. Deze verenigingen hebben kansen om vitale verenigingen te worden door de organisatiekracht te versterken.

Twee derde van de verenigingen geeft aan zichzelf als een (zeer) sterke vereniging te zien (65%); een kwart vindt zichzelf niet zo sterk (28%, niet in figuur). Van de verenigingen die zichzelf als niet zo sterk typeren valt twee vijfde in de categorie ‘kwetsbaar’. Met name de grotere verenigingen (meer dan 100 leden) zien zichzelf als sterk. Het is opvallend dat 45 procent van de kwetsbare verenigingen zichzelf als (zeer) sterke vereniging ziet.

**Figuur 4.1 Matrix vitaliteit sportverenigingen (% verenigingen, n=43)**

		Organisatiekracht			
		Onvoldoende	Matig	Voldoende	Goed
Maatschappelijke oriëntatie	Onvoldoende	7	7	21	0
		‘Kwetsbaar’		‘Krachtig’	
	Matig	5	7	19	7
	Voldoende	2	9	9	2
	‘Maatschappelijk’		‘Vitaal’		
Goed	0	0	2	2	

# 5. Conclusies

## Organisatiekracht

Twee derde van de verenigingen in Stichtse Vecht is organisatiekrachtig (63%). Zij zijn voldoende tot goed in staat hun sportaanbod te organiseren. De overige verenigingen slagen daar matig of onvoldoende in. Dit is vergelijkbaar met het landelijk beeld.

De criteria financiën en accommodaties komen naar voren als de grootste aandachtspunten voor de verenigingen in Stichtse Vecht. Zo heeft de meerderheid van de verenigingen weinig ruimte in de begroting voor onverwachte uitgaven. Daarnaast hebben vier op de tien verenigingen niet of slechts enigszins jaarlijks een positief financieel resultaat. Verenigingen zien zelf geen (zeer) grote problemen op het gebied van financiën.

Binnen het thema accommodaties is vooral de staat van de accommodatie(s) een aandachtspunt. Daarnaast maken met name binnensportverenigingen zich zorgen over de beschikbaarheid van de accommodatie(s).

Gekeken naar organisatiekracht wordt de beste score in Stichtse Vecht gehaald op het criterium leden. Toch is de ontwikkeling van het ledenbestand het thema waarbij de meeste problemen worden ervaren. Dit is mogelijk te verklaren door de negatieve invloed die de coronacrisis voor sommige verenigingen had op de ledenontwikkeling. De verwachting is overigens dat het ledental bij veel verenigingen het komende jaar niet (verder) zal dalen.

## Maatschappelijke oriëntatie

Een op de drie verenigingen in gemeente Stichtse Vecht is maatschappelijk georiënteerd. Verenigingen hebben voornamelijk de intentie om maatschappelijk actief te zijn (38%). Een op de vijf verenigingen is nu maatschappelijk actief (19%). Door verenigingen met maatschappelijke intenties te ondersteunen om de intenties om te zetten in activiteit, kan de maatschappelijke activiteit van verenigingen in de gemeente Stichtse Vecht toenemen. Het aandeel verenigingen in Stichtse Vecht dat maatschappelijk georiënteerd is komt overeen met landelijke cijfers.

## Vitaliteit

De vitaliteit van verenigingen in Stichtse Vecht is vergelijkbaar met landelijke cijfers. 16 procent van de verenigingen in de gemeente Stichtse Vecht kan worden beschouwd als vitale vereniging. Deze verenigingen zijn krachtig in hun organisatie en maatschappelijk georiënteerd. Grote verenigingen, verenigingen met een eigen accommodatie en buitensportverenigingen zijn in Stichtse Vecht vaker vitaal. Een kwart van de verenigingen (26%) scoort op zowel organisatiekracht als maatschappelijke oriëntatie onvoldoende of matig. Dit zijn kwetsbare verenigingen. De verdeling van vitaliteit van verenigingen in Stichtse Vecht is ook gelijk aan de landelijke verdeling.

## 6. Aanbevelingen

### Vergroot kansen voor kwetsbare verenigingen

Een kwart van de verenigingen blijkt op basis van dit onderzoek een kwetsbare vereniging te zijn. Dit is vergelijkbaar met landelijk. Om de vitaliteit van deze verenigingen te vergroten is het belangrijk om met deze clubs het gesprek aan te gaan over de specifieke problemen (organisatiekracht en maatschappelijke oriëntatie) en over de mogelijkheden om hun vitaliteit te vergroten. (Extra) inzet van een buurtsportcoach en/of verenigingsondersteuner kan bij deze verenigingen wenselijk zijn.

### Heb aandacht voor financiën van verenigingen

Verenigingen in Stichtse Vecht scoren het minst goed op het organisatiekrachtcriterium financiën. Het aandeel verenigingen dat minder goed scoort op dit criterium is in Stichtse Vecht hoger dan landelijk. Dit komt voornamelijk doordat verenigingen in Stichtse Vecht weinig reserves hebben voor onverwachte uitgaven. Bij drie op de tien verenigingen heeft de coronacrisis daarnaast een (zeer) negatieve invloed gehad op de financiële situatie. Zelf zien verenigingen weinig problemen op het gebied van financiën. Het is daarom goed om in gesprek te gaan met verenigingen over hun financiële situatie, om zo te proberen te achterhalen waar hulp nodig is en hoe de verenigingen reserves kunnen opbouwen.

### Kijk kritisch naar de staat van accommodaties

De meerderheid van de verenigingen geeft aan geen problemen te ervaren op het gebied van accommodaties. Toch scoort de helft van de verenigingen onvoldoende of matig op dit criterium als wordt gekeken naar organisatiekracht. Dit is meer dan landelijk. Dit lijkt met name te komen door zorgen over de staat van de accommodaties. Daarnaast lijken binnensportverenigingen knelpunten te ervaren bij de beschikbaarheid van accommodaties. Het is goed kritisch te kijken in hoeverre deze problemen spelen in de gemeente Stichtse Vecht en hoe de staat en beschikbaarheid van de accommodaties verbeterd kan worden.

### Monitor de ledenontwikkeling

Hoewel het criterium leden het best scoort binnen de organisatiekracht, geven veel verenigingen aan problemen te ervaren met de ontwikkeling van het ledenbestand. Dit is mogelijk een negatief gevolg van de coronacrisis; de ruime meerderheid van de verenigingen verwacht het komende jaar namelijk geen (verdere) ledenafname. Verenigingen in Stichtse Vecht lijken erg ambitieus binnen het thema ledenontwikkeling en hebben in grote mate een groeiambitie. Dit kan lastig zijn gezien de ervaren concurrentie van andere sportverenigingen in de buurt. Om deze concurrentie de baas te zijn kan bijvoorbeeld worden ingezet op het ontwikkelen van sportaanbod voor specifieke doelgroepen. Op deze manier kan een vereniging zich onderscheiden van andere verenigingen en aansluiten bij doelstellingen uit het lokale sportakkoord.

### Verbreed de maatschappelijke oriëntatie

Om de vitaliteit van sportverenigingen te verbeteren kunnen verenigingen ondersteund worden bij het verbeteren van hun maatschappelijke oriëntatie. De ruime meerderheid van de verenigingen in de steekproef is niet of matig maatschappelijk actief. Een deel heeft wel de intentie om actief te worden. In het gemeentelijk sportbeleid kan meer worden ingesprongen op de grote interesse in samenwerkingsverbanden, met name met maatschappelijke organisaties.

### Vergroot betrokkenheid lokaal sportakkoord

Door verenigingen meer te betrekken bij de vorming van sportbeleid en het uitvoeren van het lokale sportakkoord kan de maatschappelijke oriëntatie in de gemeente worden vergroot. Op dit moment geeft nagenoeg geen enkele vereniging aan betrokken te zijn bij de uitvoering van het Lokaal Sport- (en Preventie)akkoord en kent slechts een op de tien verenigingen de inhoud van het akkoord.

# Bijlage 1 Responsoverzicht

**Tabel B1.1 Responsanalyse sportverenigingen naar grootte vereniging**

	Populatie*		Responsgroep*	
	Aantal	Percentage	Aantal	Percentage
T/m 100 leden	27	29	10	23
101 t/m 250 leden	53	56	27	63
Meer dan 250 leden	14	14	6	14
Totaal	94	100	43	100

\* Op basis van gegevens van de gemeente Stichtse Vecht.

**Tabel B1.2 Responsanalyse sportverenigingen naar type sport**

	Populatie*		Responsgroep*	
	Aantal	Percentage	Aantal	Percentage
Binnensport	42	45	18	42
Buitensport	40	43	20	46
Beide	12	13	5	12
Totaal	94	100	43	100

\* Op basis van gegevens van de gemeente Stichtse Vecht.

## Berekening score organisatiekracht

Organisatiekracht bestaat uit vijf criteria: beleid, leden, kader, accommodatie en financiën. Elk criterium van organisatiekracht bestaat uit vragen van de MI Verenigingsmonitor waarop door verenigingen wordt gescoord. De verenigingen kunnen op elk criterium maximaal 100 punten behalen. Een onvoldoende wordt gescoord wanneer een vereniging minder dan 40 procent van de punten voor een criterium heeft gehaald. Een score 'matig' staat voor 40 tot en met 59 procent van het totaal aantal punten, een score 'voldoende' voor 60 tot en met 79 procent en een score 'goed' voor 80 procent of meer van de punten.

De totaalscores van alle vijf de criteria bepalen de totaalscore voor organisatiekracht, waardoor verenigingen op deze totaalscore maximaal 500 punten kunnen behalen. Deze totaalscore wordt vervolgens opnieuw ingedeeld in onvoldoende, matig, voldoende en goed, volgens de hierboven genoemde indeling.

## Berekening score maatschappelijke oriëntatie

De maatschappelijke oriëntatie bestaat uit twee criteria: maatschappelijke intentie en maatschappelijk actief. Maatschappelijk actief staat voor de mate waarin verenigingen actief een maatschappelijke rol vervullen: wat ondernemen en organiseren verenigingen in het kader van een bredere maatschappelijke oriëntatie? Maatschappelijke intentie staat voor de houding van verenigingen ten opzichte van een actieve bredere maatschappelijke rol: zijn verenigingen van plan een bredere maatschappelijke oriëntatie op zich te nemen? Verenigingen kunnen op het criterium maatschappelijk actief maximaal 100 punten en op het criterium maatschappelijke intentie maximaal 70 punten behalen. Een onvoldoende wordt gescoord als een vereniging minder dan 40 procent van de punten

voor een criterium heeft gehaald. Een score 'matig' staat voor 40 tot en met 59 procent van het totaal aantal punten, een score 'voldoende' voor 60 tot en met 79 procent en een score 'goed' voor 80 procent of meer van de punten.

De scores op de beide criteria bepalen de uiteindelijke totaalscore op de index maatschappelijke oriëntatie. Dit betekent dat verenigingen maximaal 170 punten kunnen behalen. Deze totaalscore wordt vervolgens ingedeeld in dezelfde indeling van onvoldoende, matig, voldoende en goed.

## Toelichting totaalscores

De totaalscores voor zowel organisatiekracht als maatschappelijke oriëntatie zijn een optelsom van de onderliggende criteria. Dit betekent dat een vereniging die een onvoldoende op de totale organisatiekracht haalt, niet per definitie op elk criterium een onvoldoende heeft behaald. Een vereniging kan drie keer een onvoldoende, één keer een voldoende en één keer een goed hebben gescoord.

## Gemiddelde scores

De gemiddelde score staat voor het gemiddelde aandeel van het maximaal te behalen aantal punten. De gemiddelde score kan worden vergeleken met het geven van een cijfer: een gemiddelde score van 75 betekent dat verenigingen gemiddeld een cijfer van 7,5 scoren op dat criterium en daarmee een voldoende behalen (> 8 is een 'goed'). De gemiddelde score kan aanvullend werken bij de interpretatie van de scores.



[www.mulierinstituut.nl](http://www.mulierinstituut.nl)  
@mulierinstituut  
(030) 721 02 20



**mulier instituut**