



Bijlage I bij besluit van de raad van de gemeente Alphen aan den Rijn van
29 mei 2008, nr 2008/5681 (raadsbesluit 2008/35)

Uitwerking Kadernota Jeugd

Algemene inleiding
Van de deelprogramma's 3 en 4

Jeugd & Veiligheid
(onderdeel 3)

Jeugd & Vrije Tijd
(onderdeel 4)

Inhoudsopgave

1. Van kadernota naar deelprogramma	3
2. Feiten en cijfers	6
3. Organisatie van het programma Jeugd en de deelprogramma's	8
4. Leeswijzer	10

1. Van kadernota naar deelprogramma

Visionaire regie

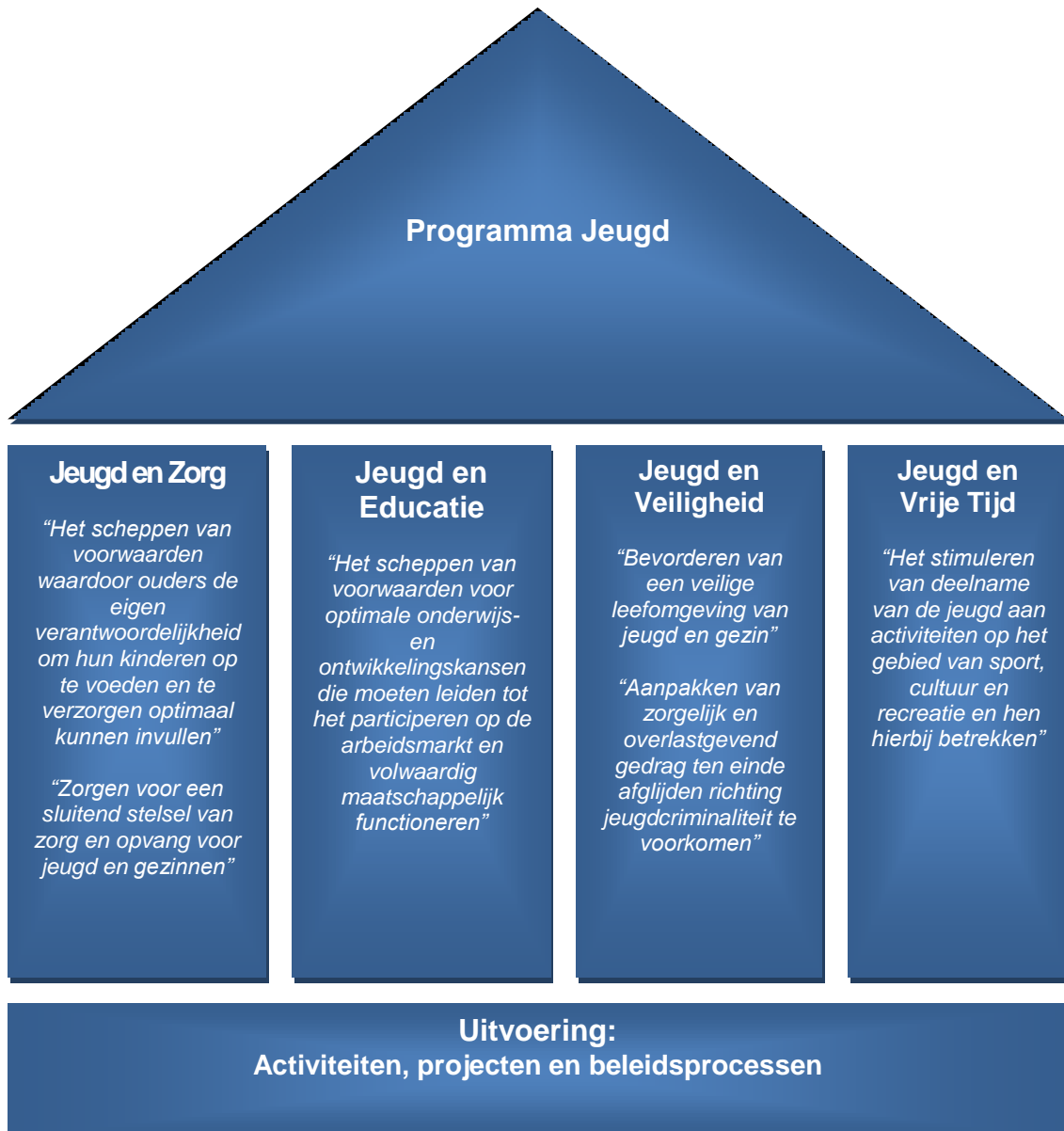
De kadernota jeugd brengt focus aan in het jeugdbeleid van Alphen. De basisgedachte in deze nota is dat voorwaardenscheppend beleid niet voldoende is maar dat de gemeente actief regie voert op het thema Jeugd. Visionaire regie, gericht op de macroketen en sociale regie. De gemeente geeft aan binnen welke kaders de betrokken organisaties (minimaal) zouden moeten samen werken, op welke vraagstukken de nadruk zou moeten liggen en welke doelen de gemeente wenst te behalen met haar beleid. Door middel van overtuigingskracht en het stimuleren van verantwoordelijkheidsgevoel probeert de gemeente betrokken partijen aan te zetten tot samenwerking en te komen tot een goede oplossing.

Visie van het Programma Jeugd

In de kadernota is de visie als volgt beschreven:

‘Het regisseren van alle krachten en kwaliteiten in de samenleving en het scheppen van voorwaarden voor persoonlijke groei en welbevinden van de Alphense jeugd van 0 tot 23 jaar zodat zij zich ontwikkelen tot zelfstandige en maatschappelijk actieve mensen’

Het programma Jeugd als geheel heeft duidelijke relaties met de programma's Wmo, Veiligheid en ISV. Die relaties komen in de deelprogramma's aan de orde. Om deze visie te realiseren zijn in de kadernota vier pijlers voor het programma Jeugd met de bijbehorende doelstellingen uitgewerkt. Schematisch ziet dit er als volgt uit:



Per deelprogramma zijn doelstellingen op hoofdlijnen geformuleerd. De deelprogramma's hebben een duidelijke onderlinge relatie, zowel inhoudelijk als organisatorisch. In de deelprogramma's zijn deze onderlinge relaties uitgewerkt.

1. Jeugd en zorg

- Het scheppen van voorwaarden waardoor ouders de eigen verantwoordelijkheid om hun kinderen op te voeden en te verzorgen optimaal kunnen invullen.
- Zorgen voor een sluitend stelsel van zorg en opvang voor jeugd en gezinnen.

2. Jeugd en educatie

- Het scheppen van voorwaarden voor optimale onderwijs- en ontwikkelingskansen die moeten leiden tot het participeren op de arbeidsmarkt en een volwaardig maatschappelijk functioneren.

3. Jeugd en veiligheid

- Bevorderen van een veilige leefomgeving van jeugd en gezin.

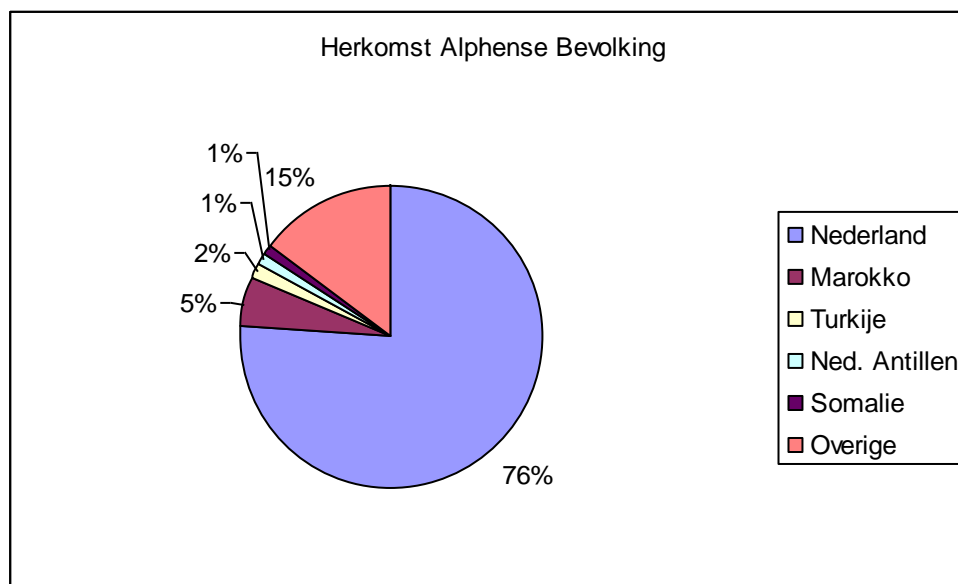
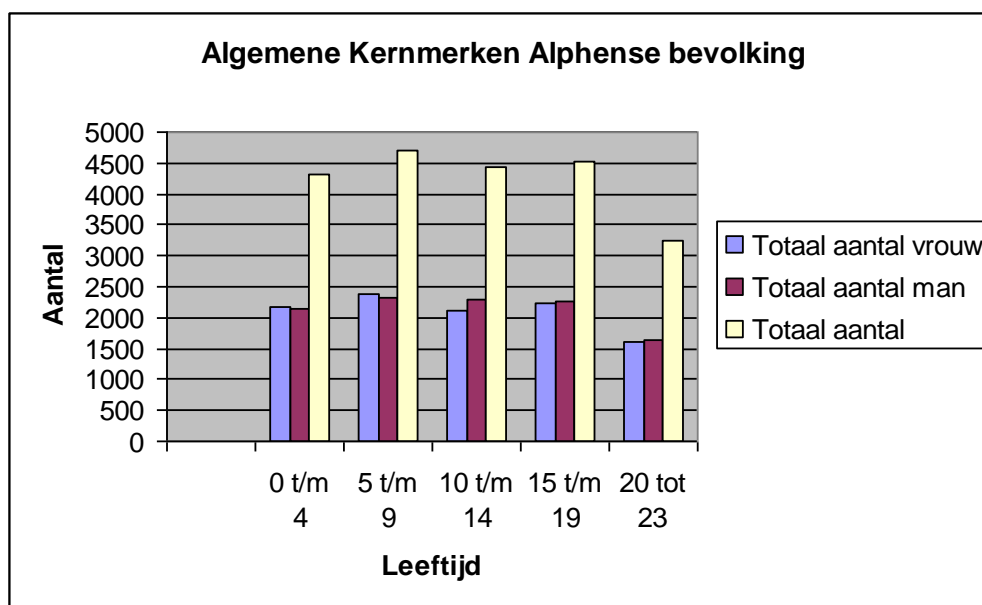
- Aanpakken van zorgelijk en overlastgevend gedrag teneinde afglijden richting jeugdcriminaliteit te voorkomen.

4. Jeugd en vrije tijd

- Het stimuleren van deelname van de jeugd aan activiteiten op het gebied van sport, cultuur, recreatie en de jongeren hierbij betrekken.

2. Feiten en cijfers

Om een beeld te krijgen van de context van de beide deelprogramma's, zijn hierna cijfers opgenomen die op hoofdlijnen inzichtelijk maken wat de kenmerken zijn van de doelgroep waar het programma Jeugd zich op richt. In de deelprogramma's worden meer specifieke gegevens gepresenteerd. Per 31 dec 2007 woonden er in Alphen aan den Rijn 21.194 jongeren (0-23 jaar). Dit is bijna 30% van de Alphenense bevolking (per 1 januari 2007; 71.533 inwoners). Ruim driekwart van de jongeren is Nederlands¹.



Situatie per wijk, de wijken in cijfers per 31 dec 2007

Wijk	0-4 j.	5-9 j.	10-14 j.	15-19 j.	20-23 j.	Totaal
------	--------	--------	----------	----------	----------	--------

¹ Bron: CBO 2008

Oudshoorn	517	568	602	700	512	2899
Ridderveld	808	767	773	880	700	3928
Zegersloot	621	596	612	711	533	3073
Hoorn	205	194	179	176	234	988
Hoge Zijde	482	496	401	455	343	2177
Lage Zijde	436	432	474	561	367	2270
Steekterpolder	55	47	46	59	38	245
Kerk en Zanen	1052	1405	1144	718	375	4694
Rietveld	5	5	1	4	1	16
Aarlanderveen	45	75	90	91	60	361
Zwammerdam	80	108	110	154	91	543
Totaal	4306	4693	4432	4509	3254	21194

3. Organisatie van het programma jeugd en de deelprogramma's

Programmatisch werken

Alphen aan den Rijn heeft gekozen voor programmatisch werken om relevante thema's die politiek–bestuurlijke aandacht vragen, in samenhang op te pakken en beter te kunnen sturen op maatschappelijk resultaat. In de visie op sturing is dit uitgewerkt. Er zijn begin 2008 vijf programma's, te weten Dienstverlening, Wmo, ISV, Veiligheid en Jeugd.

Alphen aan den Rijn heeft ervoor gekozen om met portefeuillehoudersturing te werken. De wethouder Jeugd is verantwoordelijk voor het programma Jeugd en de deelprogramma's. Dat betekent dat alle zaken die in het college van B&W en de gemeenteraad aan de orde komen, via de wethouder worden geagendeerd.

De sturing op het programma vindt plaats in de driehoek portefeuillehouder, ambtelijk opdrachtgever en programmamanager. Cruciaal is hierbij dat er sprake is van een dynamisch proces. Doelstellingen kunnen in de tijd verschuiven, net als het beroep op middelen en capaciteit en de verhouding tot de lijnorganisatie. De programmamanager articuleert de behoeften van het programma.

In de deelprogramma's staat voorop dat op inhoud en in de organisatie waar mogelijk de verbinding wordt gezocht tussen programma's en deelprogramma's.

Uitgangspunten

We hanteren in de deelprogramma's een aantal uitgangspunten, die herkenbaar terugkomen in de prioriteitstelling en de uitwerking van de activiteiten:

- **Samenhang.** De deelprogramma's staan niet op zichzelf, maar zijn een onderdeel van de kadernota Jeugd. Daarnaast zijn er verbindingen met vele andere beleidsterreinen zoals Sport, Cultuur, Ruimtelijke Ordening en Onderwijs, Veiligheid. In de deelprogramma's wordt steeds aangegeven of en hoe deze verbindingen kunnen bijdragen aan het realiseren van de doelstellingen van de deelprogramma's.

- **Ketenversterking.** Verschillende overheden, organisaties, instellingen zijn betrokken bij het jeugdbeleid. Rijk, gemeenten en provincies leveren vanuit hun eigen bestuurlijke verantwoordelijkheid een bijdrage aan het jeugdbeleid. De (programma)ministeries Jeugd en Gezin, VWS, OCW, SZW, Justitie en WWI zijn op een eigen manier in meer en mindere mate betrokken bij het jeugdbeleid. De meeste taken en verantwoordelijkheden liggen op lokaal niveau. De gemeenten hebben de regie over het lokale (preventieve) jeugdbeleid. Om resultaten te kunnen boeken in de deelprogramma's is het nodig de keten sluitend te maken en te versterken. In de deelprogramma's is uitgewerkt wat ketenversterking per deelprogramma in de praktijk betekent en wat de rol van de gemeente is.
- **Duidelijke regie.** Er zijn veel organisaties actief op het terrein van jeugd en er lopen veel verschillende initiatieven en projecten, deels geïnitieerd door partners. Het gemeentelijke beleid kan alleen succesvol worden uitgevoerd in samenwerking met deze lokale partijen als er een duidelijke regie is. De gemeente stuurt in eerste instantie vooral op het gemeentelijk aandeel in de jeugdketen: jongerenwerk, maatschappelijk werk, onderwijs, sport en politie. En vervolgens op het afstemmen van deze voorzieningen op de niet door de gemeente aangestuurde voorzieningen.

4. Leeswijzer

Na deze algemene inleiding voor beide deelprogramma's volgt, in deel 2, de beschrijving van het deelprogramma Jeugd & Veiligheid. Deel 3 bevat het deelprogramma Jeugd en Vrije tijd.

Er is omwille van de leesbaarheid voor gekozen in deze deelprogramma's dezelfde inhoudsopgave te hanteren. Eerst wordt de strategische visie, met strategische doelstellingen en strategische partners uitgewerkt. Daarna volgt een analyse van de actuele situatie in Alphen aan den Rijn, zowel de beschikbare feiten en cijfers als een overzicht van lopende projecten. Dit maakt het mogelijk prioriteiten te stellen (doelstellingen) en daar inspanningen aan te koppelen. De sturing en organisatie van het deelprogramma wordt daarna uitgewerkt en ook wordt inzichtelijk gemaakt welke capaciteit en middelen naar verwachting nodig zijn voor de uitvoering van het programma.

Behoort bij het besluit van de raad van de gemeente Alphen aan den Rijn van 29 mei 2008, nr 2008/35.

De griffier,