

*Adviesrapport
Subsidieonderzoek*

*Financieel fundament onder
'Olympisch' sportonderzoek*

8 januari 2010



MOONEN SPORT&LEISURE

NOC*NSF

Financieel fundament onder 'Olympisch' sportonderzoek

Project : Subsidieonderzoek
Datum : 8 januari 2010
Opdrachtgever : NOC*NSF
Contactpersoon : Mevrouw Dr. N.H.M.J. van Veldhoven

Inhoudsopgave

	Blz.
1. Inleiding	2
2. Project en financiering	4
2.1 NOC*NSF Sportonderzoek	4
2.2 Wat zijn subsidies en fondsen?	4
2.3 Financiering van de sport	5
2.4 Uitgangspunten en criteria	7
3. Relevante subsidies en fondsen	8
3.1 Praktijkvoorbeelden	8
3.2 Subsidiënten in beeld	10
3.3 Financiering van onderzoek	15
3.4 Regelingen per Olympische ambitie	20
3.5 Beoordeling regelingen	29
4. Conclusies en vervolgstappen	32
4.1 Conclusies	32
4.2 Vervolgstappen	33
4.3 Strategisch subsidiebeleid NOC*NSF?	34
Bijlagenboek	
Bijlage 1: Overzicht subsidieregelingen en fondsen	
Bijlage 2: Samenvatting regelingen en fondsen	
Bijlage 3: Koppelingen regelingen en thema's	

1. Inleiding

Op dinsdag 17 november heeft overleg plaatsgevonden tussen mevrouw Van Veldhoven van NOC*NSF en de heer Moonen van Moonen Sport & Leisure. In dit overleg is gesproken over de onderzoeksprogrammering van de NOC*NSF, de financiering en de mogelijkheden van subsidies en fondsen daarbij. Naar aanleiding daarvan heeft Moonen opdracht gekregen voor het uitvoeren van:

1. Algemeen subsidieonderzoek
2. Subsidieadvies ten aanzien van concrete onderzoeksprojecten
3. Verzorgen van subsidieaanvragen

Deze rapportage is het resultaat van de eerste stap, namelijk het algemeen subsidieonderzoek.

Algemeen subsidieonderzoek

Om dit subsidieonderzoek af te bakenen zijn in relatie tot onderzoek thema's benoemd. Aan de hand van de ambities uit het Olympisch Plan 2028 zijn deze als volgt gegroepeerd:

1. Topsport
 - Talentontwikkeling
 - Internationaal vergelijkend onderzoek
2. Breedtesport
 - Bevorderen van sport en bewegen
 - Een leven lang sporten (o.a. sportaanbod voor senioren)
3. Sociaal-maatschappelijk
 - Sportparticipatie in achterstandswijken
 - Sociale cohesie
 - (Kansarme) jongeren
 - Integratie van allochtonen
 - Vrijwilligerswerk (o.a. als reïntegratietraject voor mensen met een uitkering)
 - Opvoeding, normen en waarden
 - Sport en gehandicapten
 - School en sport
4. Welzijn
 - Gezondheid
5. Economie
 - Innovatie
 - Financiële impact sport
6. Ruimtelijk
 - Duurzaamheid
7. Evenementen
 - Grootschalige sport- en culturele evenementen
8. Media-aandacht
 - Innovaties in media-aanbod
 - Passieve sportconsumptie
9. Brancheontwikkeling
 - Instellen leerstoelen of lectoraten
 - Professionaliteit sporttechnisch kader / vrijwilligerswerk / scheidsrechters
 - Sportsponsoring

Resultaat

Deze stap heeft betrekking op het onderzoeken van de mogelijkheden van subsidies en fondsbijdragen ten behoeve van de genoemde thema's. Uit de beschikbare subsidieregelingen is een aantal regelingen gefilterd dat aansluit bij de thema's van de opdrachtgever. Onderdeel van de rapportage is een Excelsheet waarbij de regelingen worden gekoppeld aan de thema's.

Werkzaamheden

De volgende werkzaamheden onderdeel maakten deel uit van het subsidieonderzoek:

- Oriëntatie op de plannen van opdrachtgever;
- Inventariseren relevante subsidieregelingen;
- Opstellen van een Excelsheet waarbij subsidies worden gekoppeld aan thema's;
- Opstellen van een adviesrapport;
- Overleg met medewerker(s) van opdrachtgever;

Structuur rapportage

Het adviesrapport bestaat uit enkele onderdelen. Op de eerste plaats wordt het project kort omschreven. Ten tweede worden enkele criteria en randvoorwaarden benoemd die van invloed zijn op de subsidiekansen van projecten. Vervolgens worden kansrijke regelingen en fondsen opgesomd. Tenslotte wordt de conclusie getrokken ten aanzien van de kansen op financiering met een advies ten aanzien van prioritaire subsidies en/of fondsen. Alle subsidieregelingen en fondsen die in dit rapport worden genoemd, worden in de bijlagen nader beschreven.

2. Project en financiering

In dit hoofdstuk wordt het project kort omschreven. Daarnaast geven een introductie over financiering van de sport en worden enkele algemene uitgangspunten van subsidiemanagement benoemd.

2.1 NOC*NSF Sportonderzoek

NOC*NSF heeft altijd een centrale rol gespeeld bij wetenschappelijk sportonderzoek¹. Als initiatiefnemer, als betrokkene bij onderzoek van derden en door het instellen van bijzondere leerstoelen. In de notitie 'Fundament onder Olympische ambities' geeft NOC*NSF weer op welke wijze ze de komende jaren invulling wil geven aan het Nederlands sportonderzoek. De doelstellingen van de Sportagenda 2012 en de ambities van het Olympisch plan 2028 zijn daarbij richtinggevend.

NOC*NSF onderschrijft de ook door anderen bepleite ontwikkeling van Nederland naar een 'sport-kennis-land'. Sportonderzoek berust tot nu toe voornamelijk bij een aantal (deels bijzondere) hoogleraren, verspreid over meerdere universiteiten. Er is geen gezamenlijk onderzoeksprogramma en weinig of geen coördinatie. Het toekomstig beleid op het gebied van het sportonderzoek dient op drie peilers te rusten:

1. NOC*NSF streeft naar een inhoudelijke programmering van het sportonderzoek, samen met haar partners op dit terrein.
2. Naast programmering is ontsluiting van kennis een belangrijke stap. Dat kan in de vorm van artikelen in clubbladen, op websites van sportbonden en (bijdragen aan) boeken, congressen, voordrachten en participeren in kennisnetwerken. Maar ook een centraal toegankelijke portal voor sport en kennis is noodzakelijk.
3. Op de langere termijn is een cultuurverandering nodig, waardoor sportonderzoek en sportpraktijk meer naar elkaar toegroeien en van elkaar kunnen profiteren. Dat vraagt om samenwerking en om het vertalen van wetenschappelijk kennis in praktijkgerichte informatie.

Voorwaarde voor ontwikkelingen zoals hierboven geschetst is dat voldoende financiële middelen beschikbaar zijn voor sportonderzoek en dat overleg en samenwerking op gang komt.

2.2 Wat zijn subsidies en fondsen?

Subsidie

Een subsidie betekent dat de overheid op grond van het algemeen belang een deel van de kosten betaalt die de subsidieontvanger heeft gemaakt. In artikel 4:21, art.1 van de Algemene Wet Bestuursrecht² wordt de volgende definitie gegeven:

'De aanspraak op financiële middelen, door een bestuursorgaan verstrekt met het oog op bepaalde activiteiten van de aanvrager, anders dan als betaling voor aan het bestuursorgaan geleverde goederen of diensten.'

¹ *Fundament onder Olympische ambities*, Nederlands sportonderzoek in de komende jaren: NOC*NSF, Arnhem, april 2009.

² *Ars Aequi Wetseditie: Algemene wet bestuursrecht 2006/2007*., Nijmegen 2006

De overheid gebruikt stimuleringsregelingen met het doel haar beleid te verkopen. Zo stimuleert de overheid bedrijven om mensen te scholen, investeringen te plegen, te exporteren, onderzoek te doen naar nieuwe technologieën, en deze toe te passen.

Subsidievormen

Op subsidiegebied is grofweg onderscheid te maken in de volgende subsidievormen:

- *Subsidie*: Een bijdrage van de overheid (ministerie, provincie, Europese Unie of organisatie die geld van de overheid krijgt) aan een aanvrager, die niet terugbetaald hoeft te worden;
- *Fiscale subsidie*: Een van de normale procedure afwijkende fiscale behandeling, waarvoor apart een aanvraag moet worden ingediend;
- *Lening/krediet*: Een bijdrage die terugbetaald moet worden. Het gaat om middelen voor zowel de langlopende als kortlopende termijn, al dan niet rentedragend en al dan niet tussentijds opzegbaar;
- *Garantie*: De bereidverklaring van de ene partij (meestal de overheid) om, indien de aanvrager niet aan zijn verplichtingen aan derden kan voldoen, deze verplichtingen over te nemen;
- *Participatie*: Deelname in het aandelenkapitaal van een onderneming, meestal gecombineerd met een achtergestelde/converteerbare lening;

Subsidie is dus per definitie *publieke financiering*: het geld is afkomstig van de overheid. Dit kan bijvoorbeeld de Rijksoverheid (ministeries) zijn, maar ook de Europese Unie.

Fondsen

Een fonds is *private financiering*: het geld is niet afkomstig van een overheid. Meestal is het geld ondergebracht in een stichting. In Nederland bestaan er drie typen fondsen:

- geldwervende fondsen;
- loterijfondsen;
- vermogensfondsen.

Geldwervende fondsen zamelen geld in bij het Nederlandse publiek om dit te besteden aan hun eigen doelstellingen. Voorbeelden van geldwervende fondsen zijn KWF Kankerbestrijding en het Aids Fonds. Loterijfondsen verkrijgen hun inkomsten uit de opbrengsten van aangesloten loterijen en verdelen dit rechtstreeks onder goede doelen. Een voorbeeld hiervan is Stichting de Nationale Sporttotalisator, die de gelden van de Lotto verdeelt. Het grootste deel van de fondsen zijn vermogensfondsen. Vermogensfondsen hebben hun vermogen gekregen door bijvoorbeeld legaten en erfstellingen en verdelen dit onder maatschappelijke en sociale doelen.

Hoeveel fondsen er in Nederland zijn is onbekend. Schatting geven aantallen aan van 15.000 tot 30.000 fondsen. Veel lokale fondsen zijn moeilijk te identificeren. Er zijn ongeveer 600 fondsen die een actief donatiebeleid voeren en bovenlokaal actief zijn.

2.3 Financiering van de sport

De sport in Nederland wordt nog altijd voor een groot deel gefinancierd door eigen bijdragen van sporters, subsidies van de overheid, sponsorgelden en giften van het bedrijfsleven. Daarnaast zijn er, hoewel in mindere mate, financieringsbronnen als fondsen, particuliere schenkingen en erfenissen/legaten. We laten de belangrijkste geldstromen voor de sport kort de revue passeren.

Eigen inkomsten

In de sport bestaan de eigen inkomsten uit contributies, lesgelden en entreegelden. In 2006 bedroegen die in totaal 35 miljard euro (gemiddeld € 216,- per persoon, per jaar)³. Ook geven particulieren aan sport; in 2005 29 miljoen euro. Hun bijdrage fluctueert nogal in de loop der jaren. Geven via een nalatenschap komt in de sport nauwelijks voor. Dat kan komen door beperkte mogelijkheden voor belastingaftrek.⁴

Overheidssubsidies

De gemeenten nemen zo'n 90% van de overheidsbijdragen voor hun rekening. Deze bijdragen zijn voornamelijk bestemd voor lokale sportaccommodaties. In 2006 bedroegen de bruto-uitgaven van de gemeenten ruim 1,2 miljard euro en hun inkomsten 346 miljoen euro. De bruto-uitgaven zijn ten opzichte van 2000 met 34% gestegen en de inkomsten met 31%. De netto-uitgaven van gemeenten aan sport zijn tussen 2000 en 2006 per saldo met 36% gestegen naar 895 miljoen euro. Het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) besteedt jaarlijks zo'n 120 miljoen euro aan sport. Hoeveel besteedt wordt aan sportonderzoek is niet duidelijk. In vergelijking met de netto-uitgaven van het rijk zijn de netto-uitgaven van provincies voor sport van oudsher beperkt. In 2006 bedroegen de provinciale netto-uitgaven 10 miljoen euro.

Lottogelden

Naast begrotingsgeld van de rijksoverheid is de bijdrage van de Lotto de andere landelijke geldstroom voor de sport. Jaarlijks ontvangt het NOC*NSF ongeveer 40 miljoen euro voor topsport, amateursport en breedtesport. Een groot deel gaat naar sportverenigingen. Zonder deze bijdrage zou de contributie voor de leden van sportverenigingen veel hoger zijn. In totaal heeft de Lotto in 48 jaar al ruim 1 miljard bijgedragen aan sport.

Giften en sponsoring van bedrijven

Sportsponsoring is de investering van een bedrijf in geld of in natura (producten, activiteiten, knowhow) in een atleet, sportteam of sportevenement met het oog op het bereiken van marketingcommunicatiedoelstellingen. In Nederland droegen bedrijven in 2005 via sponsoring en giften 574 miljoen euro bij aan de sport. Grofweg de helft gaat naar topsport en de andere helft naar de breedtesport.

Fondsen

Er zijn nagenoeg geen bovenlokale fondsenwervende instellingen voor de sport actief in Nederland⁵. De geschatte bijdrage van vermogensfondsen aan de sport komt uit op 8 miljoen euro in 2005. Dat is een bescheiden bijdrage (3%) van het totale bedrag van ruim 272 miljoen euro dat deze vermogensfondsen in 2005 hebben gegeven aan goede doelen. Van geldwervende fondsen ontving de sport in dat jaar 18 miljoen euro, 12% van het totaal dat deze fondsen hebben gegeven. In totaal heeft de sport in 2005 26 miljoen euro van fondsen ontvangen.

³ Breedveld, Koen, Kamphuis, Carlijn, Tiessen-Raaphorst, Annet: Rapportage Sport 2008. Sociaal en Cultureel Planbureau/WJH Mulierinstituut, Den Haag, december 2008.

⁴ Schuyt, Theo N.M., Barbara M. Schouwenberg, R. Bekkers, M. Meijer, P. Wiepking: *Geven in Nederland 2007*. Giften, legaten, sponsoring en vrijwilligerswerk, 2007.

⁵ Schuyt, Theo N.M., and Barbara M. Gouwenberg, eds. 2005. *Geven in Nederland 2005*. *Giften, Legaten, Sponsoring en Vrijwilligerswerk*. Den Haag: Elsevier Overheid.

2.4 Uitgangspunten en criteria

Enkele uitgangspunten van subsidiegevers en fondsen zijn:

1. Projecten die commercieel interessant zijn en zichzelf kunnen bedruipen worden niet ondersteund;
2. Reguliere activiteiten van aanvragers worden niet ondersteund;
3. Buiten de gemeenten zijn er nagenoeg geen partijen die organisaties structureel subsidiëren;
4. Fondsen ondersteunen geen projecten van de overheid of die grotendeels door de overheid worden betaald.

Kortom, subsidieverstrekken of fondsen willen projecten ondersteunen die bijzonder genoeg zijn om die door een financiële injectie mogelijk te maken. Bij de afweging die ze daarbij maken, kan in het algemeen worden gesteld dat de subsidiekansen van het project stijgen naarmate er:

- aansluiting gevonden wordt bij maatschappelijke doelen;
- sprake is van samenwerking met betrouwbare partijen;
- sprake is van een innovatief project;
- sprake is van een afgebakend en samenhangend project;
- sprake is van cofinanciering (welke bijdrage kan de opdrachtgever zelf leveren, welke financieringsbehoefte is er?).

Beoordeling

Subsidieaanvragen dienen uitgewerkt te worden in een concreet projectplan waaruit onder andere moet blijken hoe en in welke mate invulling gegeven wordt aan de genoemde criteria. Dat geldt ook voor onderzoeksprojecten. Ieder concreet onderzoeksvoorstel zal aan deze criteria worden getoetst. Dit maakt onderdeel uit van vervolgstap 2 (subsidieadvies ten aanzien van concrete onderzoeksprojecten).

3. Relevante subsidies en fondsen

Zoeken naar subsidieregelingen kan op verschillende manieren. Op de eerste plaats beschikt Moonen Sport & Leisure over een subsidiedatabank waarin meer dan 1.300 regelingen zijn opgenomen. Daarnaast biedt het internet enorme mogelijkheden om op zoek te gaan naar subsidies of praktijkvoorbeelden. Tenslotte zijn de websites van de logische partners belangrijke bronnen van informatie. In dit hoofdstuk geven we de resultaten van dat zoekproces weer.

3.1 Praktijkvoorbeelden

Partijen die in het verleden sportonderzoek hebben gefinancierd, zijn wellicht ook geïnteresseerd in toekomstig sportonderzoek. Daarbij kan ook geleerd worden van de inspanning die eerder zijn gedaan om onderzoeksprojecten gesubsidieerd te krijgen. Om een beeld te krijgen op welke wijze onderzoekers in het verleden hun projecten hebben gefinancierd, zijn onderstaande praktijkvoorbeelden bekeken.

Onderzoek	School, sport and exercise; the influence of the school environment on young peoples sport and exercise behaviour
Penvoerder	WJH Mulierinstituut
Periode	01/2008-onbekend
Financier	ZonMw

Onderzoek	Lifelines (gezondheidsonderzoek in Noord-Nederland)
Penvoerder	Universitair Medisch Centrum Groningen
Periode	2006-onbekend
Financier	Fonds Economische Structuurversterking (bijdrage: 40 miljoen) NWO (Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek) Samenwerkingsverband Noord-Nederland (EU-subsidie) Nierstichting Diabetesfonds Rijkuniversiteit Groningen Provincie Groningen Ministerie EZ

Onderzoek	Sportdeelname van gehandicapten
Penvoerder	WJH Mulierinstituut
Periode	01/2009-01-2015
Financier	Ministerie VWS

Onderzoek	Uitspoeling van meststoffen op sportvelden
Penvoerder	Nutriënten Management Instituut
Periode	01/2007-03/2009
Financier	Provincie Noord-Brabant Ministerie van VROM Waterschappen Aa en Maas, Brabantse Delta, Rivierenland, De Dommel

Onderzoek	Maatschappelijk verantwoord innoveren
Penvoerder	Universiteit Twente
Periode	onbekend
Financier	NWO (bijdrage: 3,4 miljoen)
Onderzoek	De sportvereniging: tussen traditie en transitie
Penvoerder	Utrechtse school voor bestuurs- en organisatiewetenschap
Periode	01/2007-12/2010
Financier	Ministerie VWS
Onderzoek	Topsportklimaat in Nederland, 2-meting
Penvoerder	WJH Mulierinstituut
Periode	04/2007-01/2009
Financier	Ministerie VWS
Onderzoek	FreeMotion - Beweging in de gezondheidszorg
Penvoerder	Roesing Research & Development (ism TNU, VU, UT et al.)
Periode	01/2005-01/2009
Financier	Ministerie EZ
Onderzoek	Bestrijdingsmiddelen op sportvelden en golfbanen
Penvoerder	HLB, Alterra
Periode	05/2009-04/ 2011
Financier	Ministerie LNV Provincie Noord-Brabant Stichting Kennisontwikkeling Bodem
Onderzoek	Sportfysiotherapie in de praktijk
Penvoerder	Nederlands Instituut voor Onderzoek van de Gezondheidszorg, ism TNO
Periode	2005
Financier	Ministerie VWS, KNGF
Onderzoek	Development and evaluation of a bicycle test and training protocol for adults with cerebral palsy
Penvoerder	Duyvensz-Nagel Onderzoekslaboratorium ism Revalidatiecentrum Amsterdam
Periode	2008-onbekend
Financier	Phelps-Stichting voor Spastici
Onderzoek	Inspanning in Balans (toBfit)
Penvoerder	Heliomare
Periode	2004-2005
Financier	Zorgverzekeraar (Nuts/Ohra)

3.2 Subsidiënten in beeld

In totaal zijn er ongeveer 750 subsidieverstrekende overheidsinstellingen, zoals:

- Europese verstrekkers: de EU
- Landelijke verstrekkers: de ministeries
- Provinciale verstrekkers
- Regionale verstrekkers, zoals waterschappen
- Lokale verstrekkers: gemeenten

In het kader van dit onderzoek worden de gemeenten buiten beschouwing gelaten.

Buiten de subsidiemogelijkheden van de overheid, worden door fondsen veel bijdragen verstrekt. Het aantal fondsen is onbekend. Schattingen geven aantallen aan van 30.000. Er zijn ongeveer 600 fondsen die bovenlokaal actief zijn en een actief donatiebeleid voeren.

In dit hoofdstuk worden diverse subsidiërende instanties op het vlak van sport en onderzoek beschreven.

Europese Unie

Ruim een derde van de EU-begroting wordt via de zogenoemde structuur- en cohesiefondsen uitgegeven aan het verkleinen van de onderlinge economische verschillen tussen regio's en aan het verbeteren van de economische structuur in de EU. Met structuurfondsen worden uiteenlopende projecten gefinancierd die kunnen bijdragen aan deze structuurversterking, zoals aanleg van infrastructuur, een deel van de plattelandsontwikkeling en werkgelegenheidsbevordering.

Structuurfondsen 2007-2013 (Cohesiefonds, EFRO, ESF)

Deze fondsen zijn beschikbaar voor regionale overheden, profit en non-profit organisaties. Vanaf 2007 focussen de structuurfondsen op drie doelstellingen:

- a. *Convergentie*: het opheffen van ongelijkheid en het bevorderen van de groei van de minder ontwikkelde landen. Dit doel geldt niet voor Nederland.
- b. *Regionaal concurrentievermogen & werkgelegenheid*: er is voor dit thema circa 60 miljard euro beschikbaar. Bij concurrentievermogen, gaat het om innovatie en kennismaatschappij. Bij het onderdeel werkgelegenheid is het belangrijkste doel het aanbrenge van flexibiliteit en toegankelijkheid van de arbeidsmarkt. Binnen deze doelstelling vallen de volgende onderdelen:
 - Het stimuleren van werkgelegenheid;
 - innovatie en kennis-economie;
 - toegankelijkheid;
 - milieu en stedelijke vernieuwing.

Het onderdeel concurrentievermogen wordt gevoed vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO), het onderdeel arbeidsmarkt wordt gevoed vanuit het Europees Sociaal Fonds (ESF).

- c. *Territoriale samenwerking*: Hiervoor is 13,2 miljard euro beschikbaar. Dit programma wordt ook het Interreg-programma genoemd. Het gaat hierbij om grensoverschrijdende samenwerking en samenwerking tussen transnationale gebieden. Er is subsidie voor ruimtelijk-fysieke projecten en samenwerkingsprojecten tussen groepen Europeanen.

POP Plattelandsontwikkelingsbeleid (ELFPO)

Er is 69,75 miljard euro beschikbaar voor het Europese platteland. Doelstellingen zijn:

1. Verbetering concurrentiekracht van landbouw- en bosbouwsector;
2. Verbetering kwaliteit van natuur en landschap door steun voor beheer van platteland;
3. Verbetering van kwaliteit van leven op het platteland en diversificatie van de plattelandseconomie;
4. Bottom-up plattelandsontwikkeling door lokale actiegroepen (leader benadering).

De subsidies zijn beschikbaar voor publieke overheden, non-profitorganisaties en ondernemers.

In de periode 2007-2013 krijgt Nederland in totaal 437 miljoen aan Europese plattelandsgelden. Dit bedrag wordt nog verhoogd door aanvulling met nationale plattelandsgelden.

KP7: het 7e kaderprogramma

Het 7e Kaderprogramma krijgt een totaalbudget van circa 48 miljard euro. Dit kaderprogramma richt zich op onderzoek en innovatie (R&D). Het bedrijfsleven, onderzoeksinstituten en universiteiten kunnen van dit programma gebruik maken. Jaarlijks worden er periodiek calls opengesteld waarop kan worden ingeschreven.

Het 7e Kaderprogramma borduurt voort op eerdere Kaderprogramma's en maakt financiering mogelijk van verschillende soorten onderzoeksprojecten, technologieactiviteiten en beurzen voor onderzoekers. Een belangrijke rol is er voor samenwerkingsprojecten van kennisinstellingen, universiteiten en het bedrijfsleven uit diverse lidstaten. Deze moeten zijn gericht op een aantal thema's zoals ICT, energie, gezondheid, nano-technologie, milieu en veiligheid. Hiervoor is ruim 32 miljard euro beschikbaar.

Andere Europese subsidieprogramma's

Naast het kaderprogramma zijn er ook andere subsidieprogramma's van de Europese Unie die mogelijk interessant zijn voor de financiering van onderzoeksprojecten.

- Competitiveness and Innovation Programme 2007-2013 (CIP) (ondernemerschap en innovatie, ondersteuning van het ICT, Intelligent Energy Europese onderzoekssamenwerking)
- Structuurfondsen (versterking van de economische, sociale en territoriale cohesie binnen Europa)
- ERA-net (samenwerking en coördinatie van onderzoekactiviteiten op transnationaal en interregionaal niveau)
- COST (Europees netwerk voor kennisuitwisseling en afstemming van hoogwaardig onderzoek, ondersteund door het kaderprogramma en de European Science Foundation)
- Europese Unie: subsidiemogelijkheden bij de verschillende directoraten generaal van de Europese Commissie. Zij bieden vaak eigen subsidieregelingen:
 - DG Competition (CIP) (contractonderzoek, onderwerpen: staatssteun, marktontwikkelingen, verzekeringen en bankieren.)
 - DG Education and Culture (Education; Culture; Languages)
 - DG Employment, Social Affairs and Equal Opportunities
 - DG Enterprise and Industry (verschillende subsidieprogramma)
 - DG Freedom, Security and Justice (AGIS; INTI; Daphne; ARGO)
 - DG Health and Consumer Protection (Public Health)
 - DG Information Society and Media (E-content+, eTEN)
 - DG Internal Market and Services (contractonderzoek)
 - DG Transport and Energy (Marco Polo)

Het Competitiveness and Innovation Programme (CIP)

CIP is een kaderprogramma voor innovatie en onderzoeksvermogen. Het nieuwe CIP-programma zal ondernemingen en de industrie ondersteunen bij hun innovatieactiviteiten. CIP richt zich op energie-efficiëntie, hernieuwbare energiebronnen, milieutechnologie en een beter gebruik van ICT. Het CIP-kaderprogramma bouwt voort op reeds bestaande programma's van de EU. De drie specifieke programmapijlers van het CIP zijn:

- Programma voor ondernemerschap en innovatie;
- Programma voor ondersteuning van het ICT-beleid;
- Intelligent Energy Europe programma.

Het CIP-programma bouwt voort op eerdere doelen van huidige specifieke programma's, zoals:

- de promotie en demonstratie van milieutechnologie uit het huidige LIFE-Milieuprogramma;
- de programma's met een focus op ICT: Modenis, eContent en eTen;
- het Intelligent Energy-Europe programma;
- bepaalde innovatiegerelateerde activiteiten van het Kaderprogramma voor onderzoek en technologische ontwikkeling (KP5 en KP6).

Het CIP voorziet in financiering en garanties voor met name MKB, ondersteuning en informatie voor innovatie MKB en ICT/Energie en Eco-innovatie projecten. Projecten die in aanmerking komen voor financiering beperken zich tot pilot and market replication projecten. Tussen 2007 en 2013 is er voor het MKB 3,6 miljard euro aan ondersteuning beschikbaar.

De samenwerking tussen het bedrijfsleven, universiteiten en regionale overheden ten aanzien van innovatieve projecten wordt zeer belangrijk. De inzet op sterke thema's zal beloofd worden: zoals Health Valley (Nijmegen), TechnoJogy Valley (Twente), Energy Valley (Groningen), Food Valley (Wageningen), Aqua-technologie (Zeeland) en Brainport (Eindhoven).

European Research Council

Een ander belangrijk onderdeel is de Europese Onderzoeksraad. Vergelijkbaar met NWO in Nederland, financiert deze organisatie op basis van een strenge selectie grensverleggend wetenschappelijk onderzoek. Daarnaast worden de succesvolle Marie Curie-onderzoeksbeurzen voortgezet met meer aandacht voor onderzoekersloopbanen en publiek-private mobiliteit. Ook ondersteunt de EU de ontwikkeling van nieuwe onderzoeksinfrastructuren.

De European Research Council heeft de start bekend gemaakt van het ERC Grant Scheme. Dit is een subsidieprogramma voor onderzoek dat vergelijkbaar is met de vid- en vici- steunvormen binnen de Vernieuwingsimpuls van NWO. Het programma richt zich op excellente onderzoekers die voorstellen voor vernieuwend onderzoek willen indienen. Er zijn twee steunvormen, de ERC Starters Grants en ERC Advanced Grants. De eerste vorm richt zich op onderzoekers die minimaal twee en maximaal negen jaar geleden zijn gepromoveerd en die voor het eerst een eigen onderzoeksgroep opzetten. De tweede vorm richt zich op onderzoekers die minimaal negen jaar geleden zijn gepromoveerd en die al ervaring hebben als leider van een eigen onderzoeksgroep.

Overige Europese organisaties

- European Science Foundation (Europese vereniging van de nationale organisaties voor wetenschappelijk onderzoek);
- EUHORCs (Europese voorzitters van organisaties voor wetenschappelijk onderzoek);

- EURYI-programma (Initiatief van ESF / EUROHORCs dat bestaat uit een jaarlijkse prijs aan jonge veelbelovende onderzoekers, met als doel hen voor de Europese wetenschap te winnen of te bewaren).

Succesfactoren in beeld

Het vakblad Binnenlands Bestuur heeft onderzoek gedaan naar EU-subsidies voor gemeenten⁶. We geven enkele conclusies weer.

- Grote gemeenten profiteren aanmerkelijk meer van EU-subsidies dan kleine gemeenten;
- Met name de scoringskans van de EU-subsidies die in Nederland kunnen worden aangevraagd (de relatief laagdrempelig bereikbare structuurfondsen EFRO en ESF en de Interreg-subsidies) hebben een grote kans op toezegging (boven de 75%). De centrale EU-subsidies hebben een lagere kans op toezegging;
- EU-subsidies lonen. De gemeenten die aan het onderzoek deelnamen hebben in 2006 een bedrag van circa 100 miljoen euro toegezegd gekregen. Voor de verwerving en realisatie van de subsidies hebben de gemeenten ongeveer 100 fte ingezet. Een opbrengst van één miljoen euro per fte.
- EU-subsidies zijn moeilijk bereikbaar, al blijkt dat vooral voor de gemeenten zonder ervaring met EU-aanvragen.

De onderzoekers hebben ook enkele succesvoorwaarden opgesteld, zoals:

1. Een directie die EU-subsidies aanjaagt heeft een positieve invloed op subsidieverwerving.
2. Maak van EU-subsidieverwerving een specifiek beleidsdoel.
3. Maak voldoende mensen en middelen vrij.
4. Probeer ervaring op te doen. Begin ergens!
5. Doe aan bevordering van competenties door middel van opleidingen.
6. Een subsidiecoördinator draagt bij aan de succeskans.
7. Besteed aandacht aan lobby en netwerken.

Rijksoverheid

De rijksoverheid is de bestuurslaag op landelijk niveau en wordt gevormd door alle ministeries en de uitvoeringsorganisaties die onder de verantwoordelijkheid van een ministerie vallen. De rijksoverheid houdt zich bezig met de voorbereiding en de uitvoering van plannen van de regering en het parlement.

Sport valt binnen het werkterrein van het ministerie van VWS. Het beleid van VWS is opgehangen aan drie kreten, te weten: Bewegen (verbeteren van de gezondheid), Meedoen (vergroten van de maatschappelijke samenhang) en Presteren (topsport).

Buiten VWS is er bij nagenoeg ieder ministerie een link te leggen met sport. We noemen enkele dwarsverbanden:

Ministerie

VWS

Aangrijpingspunt

- Gezond leven en preventie
- Ethiek (waarden en normen, alcohol- en drugsgebruik)
- Doelgroepen (chronisch zieken, jeugd, ouderen)
- Vrijwilligers

LNV

- Recreatieterreinen (golf), bewegen in de natuur, openbare ruimte en op het platteland

⁶ Bekkers, M.P.F.M., Land van 't G.J.: *EU-subsidies voor gemeenten*, succesfactoren in beeld, Kluwer 2007

OCW	<ul style="list-style-type: none"> • Samenwerking Buurt, Onderwijs, Sport • Combinatiefuncties • Emancipatie • (Sportieve) Brede School • Lichamelijke Opvoeding • Maatschappelijke stages
VROM	<ul style="list-style-type: none"> • Integratie • Leefomgeving en wijken • Ruimtelijke ordening • Milieu • Inbugering • Risicjongeren
EZ	<ul style="list-style-type: none"> • Innovatie • Research & Development (WBSO!) • (Duurzame) energie • Ondernemers in de sport
BZK	<ul style="list-style-type: none"> • Leefbaarheid op Antillen
SZW	<ul style="list-style-type: none"> • Werkgelegenheid in de sport • Re-integratie • Seksuele intimidatie
VenW	<ul style="list-style-type: none"> • Mobiliteit en bereikbaarheid • Infrastructuur • (Zwem)water
Justitie	<ul style="list-style-type: none"> • Jeugdbescherming en -criminaliteit • Criminaliteit
Financiën	<ul style="list-style-type: none"> • Wonen, werk en inkomen

Nadeel van het huidige subsidiebeleid van de ministeries is dat ze voor de uitvoering van hun subsidieregelingen exclusief gebruik maken van partners (zoals NISB, NOC*NSF, VNG/VSG, e.d.) en dat er slechts zeer beperkt mogelijkheden zijn voor 'losse' aanvragen van derden.

SenterNovem

Voor de uitvoering van subsidieregelingen maakt de overheid gebruik van agentschappen. SenterNovem is een goed voorbeeld. SenterNovem is een agentschap van het ministerie van Economische Zaken. Namens de overheid bieden ze een groot aantal regelingen en programma's aan op het gebied van duurzaamheid en innovatie. Deze regelingen zijn bedoeld om bedrijven, overheden, kennisinstellingen en in enkele gevallen ook consumenten te ondersteunen bij duurzame of innovatieve projecten. De ondersteuning van SenterNovem kan bestaan uit financiële steun, advies, kennis of hulp bij het zoeken van partners en contacten in binnen- en buitenland.

Provincies

De provincies vormen het middenbestuur tussen de nationale overheid en de gemeenten. De leden van Provinciale Staten (PS) worden elke vier jaar rechtstreeks gekozen door de inwoners van hun provincies. Het dagelijks bestuur van de provincie, het college van Gedeputeerde Staten (GS), wordt

gekozen door PS. Voorzitter van PS en GS is de Commissaris van de Koningin, voor zes jaar benoemd door de Kroon.

De provincie heeft op verschillende beleidsterreinen, zoals gezondheidszorg, ruimtelijke ordening en openbaar vervoer een belangrijke coördinerende taak. Andere provinciale taken liggen vooral op het terrein van welzijn en cultuur. Daaronder vallen onder meer de geestelijke gezondheidszorg, het bibliotheekwerk, de recreatie en de sportbeoefening. De provincie is in sommige gevallen toezichthouder op gemeenten en waterschappen. Provincies werken onderling samen in het Interprovinciaal Overleg en hebben functies in het kader van het Europees Comité van de Regio's.

Inkomsten en uitgaven

Provincies zijn voor hun inkomsten voor het overgrote deel afhankelijk van de rijksoverheid. Een deel van de inkomsten komt uit het zogenaamde Provinciefonds, een fonds waarin het Rijk jaarlijks een deel van de belastingopbrengst stopt en verdeelt over de twaalf provincies. Deze inkomsten mag de provincie naar eigen inzicht besteden. Naast inkomsten uit het Provinciefonds ontvangen de provincies zogenaamde doeluitkeringen van het Rijk, uitkeringen voor een vast omschreven doel zoals openbaar vervoer, jeugdhulpverlening of bodemsanering. Provincies kunnen ook zelf belasting heffen. Voor 2006 begrootten de twaalf Nederlandse provincies gezamenlijk 4,2 miljard aan inkomsten, terwijl de uitgaven op 4,4 miljard zijn begroot.

De grootste uitgaven voor de provincies komen voor rekening van de beleidsterreinen welzijn en verkeer en vervoer. Zowel verkeer en vervoer (waaronder de bouw en onderhoud van wegen, bruggen en dergelijke vallen) als het welzijnsbeleid (waartoe onder meer instandhouding sociale voorzieningen op het platteland, jeugdbeleid en armoedebestrijding behoren) drukken voor ongeveer een derde op de begrotingen van de provincies.

Sport

Iedere provincie heeft beleid op het vlak van sport en vrijetijd, sociale cohesie en dergelijke. Verderop zien we dat provincies diverse regelingen kennen die aansluiten bij het project. In tegenstelling tot ministeries hebben provincies wel open regelingen. Tenslotte is de provincie een interessante partij omdat ze als loket fungeert voor diverse structuurfondsen (m.n. POP2 en de Operationele Programma's).

3.3 Financiering van onderzoek

Ieder jaar wordt in Nederland ongeveer 8 miljard euro uitgegeven aan wetenschappelijk onderzoek. Ongeveer de helft daarvan komt voor rekening van het bedrijfsleven, patiëntenorganisaties en fondsen en ander bronnen. De andere helft komt van de overheid. Qua financiering wordt onderscheid gemaakt tussen drie geldstromen:

- Eerste geldstroom
- Tweede geldstroom
- Derde geldstroom

Eerste geldstroom

De rijksoverheid zorgt voor de publieke financiering van het wetenschappelijk onderzoek en is betrokken bij de eerste twee geldstromen. De eerste geldstroom bestaat uit ongeveer twee miljard euro die wordt verdeeld over de twaalf Nederlandse universiteiten, dus zonder tussenkomst van

intermediairs als NWO en KNAW. De universiteiten moeten dit geld besteden aan onderwijs en onderzoek en hebben grote vrijheid in hoe ze dit precies aanpakken.

Tweede geldstroom

De tweede geldstroom bestaat ook uit ongeveer twee miljard euro dat door de overheid wordt uitbetaald aan NWO en KNAW. Deze organisaties verdelen dit geld aan de hand van subsidies aan wetenschappers en onderzoeksgroepen aan universiteiten en onderzoeksinstituten en geven op die manier richting aan het onderzoek. Als belangrijkste doelstellingen voor de tweede geldstroom worden genoemd 'massa maken' en focus aanbrengen op die terreinen waar het noodzakelijk is voor topkwaliteit en vernieuwing van het gehele onderzoeksbestel. Daarnaast is een belangrijke doelstelling van de tweede geldstroom de bevordering van excellentie van het wetenschappelijk onderzoek aan de universiteiten en van de onderzoekers.

Derde geldstroom

De derde geldstroom bestaat uit inkomsten die wetenschappers ergens anders dan bij de overheid weten te vinden. Bijvoorbeeld bij bedrijven, fondsen, subsidies van ZonMw en Europese subsidies.

NWO

NWO, Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek, heeft diverse kerntaken:

- NWO is in Nederland de grootste fondsenverstrekker voor wetenschappelijke innovatie en opereert als intermediair tussen onderzoekers, (internationale) wetenschapscentra en samenleving;
- NWO financiert, coördineert en monitort jaarlijks duizenden onderzoeksprojecten en talloze samenwerkingsverbanden in alle wetenschappen en bemiddelt in het gebruik van geavanceerd materieel – zoals telescopen en supercomputers;
- NWO is de nationale partner als het gaat om kennisuitwisseling en wetenschappelijke samenwerking met landen in en buiten Europa;
- NWO promoot (het gebruik van) nieuwe wetenschappelijke inzichten uit het gesubsidieerde onderzoek in de Nederlandse samenleving en industrie.

NWO wil bewerkstelligen dat de Nederlandse wetenschap tot de wereldtop blijft behoren en dat de huidige sterke positie verder wordt verstevigd. NWO streeft er ook naar dat de resultaten van wetenschappelijk onderzoek sneller zichtbaar worden in de samenleving – als nieuwe knowhow of praktische toepassingen.

Welke subsidies biedt NWO?

NWO financiert wetenschappelijk onderzoek aan Nederlandse universiteiten en instituten via bijna 120 verschillende subsidies. Onderzoekers kunnen aanvragen indienen binnen vaststaande programma's en in de vrije competitie. Persoonsgebonden subsidies stimuleren individuele onderzoekers, waaronder minderheden en vrouwen. Op de website van NWO is een subsidiewijzer opgenomen.

Veni-, Vidi-, Vici -rondes van NWO voor onderzoekssubsidie

De Vernieuwingsimpuls (VI) kent drie steunvormen,

1. **veni**-subsidies voor pas gepromoveerde onderzoekers om gedurende drie jaar hun ideeën verder te ontwikkelen. Max. 250.000 euro.
2. **vidi**-subsidies voor onderzoekers om een eigen vernieuwende onderzoekslijn te ontwikkelen en één of meer onderzoekers aan te stellen. Max. 800.000 euro.

3. **vici**-subsidies voor senioronderzoekers, om een eigen onderzoeksgroep op te bouwen. Max. 1.500.000 euro.

KNAW

Als forum, geweten en stem van de wetenschap bevordert de KNAW de kwaliteit en de belangen van de wetenschap en zet zij zich in voor een optimale bijdrage van de Nederlandse wetenschap aan de culturele, sociale en economische ontwikkeling van de samenleving. De KNAW-instituten verrichten fundamenteel en fundamenteel-strategisch onderzoek op de gebieden levenswetenschappen en geestes- en sociale wetenschappen.

Taken:

- Advisering op het gebied van de wetenschapsbeoefening;
- Beoordeling van de kwaliteit van het wetenschappelijk onderzoek (peer review);
- Forum voor de wetenschappelijke wereld en bevordering van internationale samenwerking;
- Koepelorganisatie voor wetenschappelijke onderzoeksinstituten.

De KNAW:

- verstrekt beurzen voor onderzoek, congresbezoek of voor verblijf in het buitenland;
- draagt bij in de organisatiekosten van internationale congressen, workshops en colloquia in Nederland;
- stimuleert internationale contacten en samenwerkingsinitiatieven.

Programma Akademiehoogleraren

Akademiehoogleraren worden door de Akademie in de gelegenheid gesteld om zich vijf jaar lang geheel naar eigen inzicht bezig te houden met innovatief onderzoek en onderwijs, zonder de bestuurlijke verplichtingen die normaal gesproken tot hun functie behoren. De KNAW financiert het salaris van de Akademiehoogleraar en een onderzoeksbudget (bij elkaar 200.000 euro per hoogleraar). Jaarlijks worden in de regel vier Akademiehoogleraren benoemd.

Programma Akademie-assistenten

Doel van dit programma is om talentvolle studenten in de masterfase in een vroeg stadium te interesseren voor het wetenschappelijk onderzoek en een wetenschappelijke loopbaan. Faculteiten van alle Nederlandse Universiteiten kunnen een subsidieaanvraag indienen. Voor het Programma Akademie-assistenten is in totaal een bedrag beschikbaar van 4 miljoen euro. Per academie-assistent wordt maximaal 7.500 euro per aanstellingsjaar vergoed.

ZonMw: Nederlandse organisatie voor gezondheidsonderzoek en zorginnovatie

ZonMw werkt aan de verbetering van preventie, zorg en gezondheid door het stimuleren en financieren van onderzoek, ontwikkeling en implementatie. Hun werkgebied ligt op het snijvlak van gezondheidsonderzoek, beleid en zorginnovatie. Ministeries, NWO en andere organisaties geven ZonMw de opdracht om oplossingen te zoeken voor bepaalde knelpunten of om gerichte werkterreinen te stimuleren. Hoofdpoddrachtgevers van ZonMw zijn het ministerie van VWS en de NWO.

Subsidie

Bij ZonMw staat een hoge kwaliteit van wetenschap en gezondheidszorg voorop. Door duidelijke selectiecriteria komen alleen de beste voorstellen in aanmerking voor subsidie. Voorstellen voor onderzoek en praktijkinnovatie moeten passen binnen de programma's. De programmatische

werkwijze zorgt voor uitkomsten van onderzoeks- en vernieuwingsprojecten die toepasbaar zijn in de gezondheidszorg en verder wetenschappelijk onderzoek.

Regelmatig stellen de ZonMw-programma's subsidierondes open. Daarbinnen kunnen onderzoekers (van fundamenteel tot toegepast) en zorgverleners subsidie aanvragen voor onderzoek en innovatieprojecten. ZonMw besteedt bij de selectie van projectvoorstellen veelal speciale aandacht aan het patiëntenperspectief (zijn burgers en patiënten voldoende bij het project betrokken?) en aan 'diversiteit' (verschillen in cultuur, geslacht of leeftijd).

Sport, Bewegen en Gezondheid

Het ZonMw-programma Sport, Bewegen en Gezondheid heeft tot doel zowel de onderzoeksinfrastructuur als individuele projecten op het gebied van sport, bewegen en gezondheid te stimuleren. Het programma Sport, Bewegen en Gezondheid verloopt in 2 tranches. De 1e tranche is beëindigd (2004-2006), de 2e eindigt in 2010. Het budget voor de 1ste tranche was € 2,7 miljoen. Voor de 2de tranche was € 2,8 miljoen beschikbaar.

Aandachtsgebieden:

- Preventie door sport en bewegen;
- Behandeling van ziekten en aandoeningen met behulp van sport en bewegen;
- Preventie en curatie van sportgerelateerde aandoeningen.

Binnen de tweede tranche zijn twee deelprogramma's onderscheiden, namelijk:

1. Stimuleren onderzoeksinfrastructuur
2. Onderzoeksprojecten

Deelprogramma 1: Stimuleren onderzoeksinfrastructuur

Het eerste deelprogramma is gericht op het stimuleren van de onderzoeksinfrastructuur. Het programma streeft ernaar om onderzoek te bundelen in enkele academische centra. Het deelprogramma stimuleert de aanstelling van een hoogleraar en/of onderzoeksstaf. Doel is door een tijdelijke stimulering duurzame effecten te bereiken. Daarom stelt ZonMw financiering beschikbaar aan de academische centra die zich hebben verenigd in het Landelijk Overleg SportgezondheidsOnderzoek (LOSO).

Projecten:

- Establishment of a Center for Sports, Physical Activity and Health within the Maastricht network 'MOVE'
- Sportgeneeskundig onderzoek in de praktijk

Deelprogramma 2: Onderzoeksprojecten

Voorbeelden van gefinancierde projecten:

- Defining the characteristics of effective exercise intervention in type 2 diabetes
- Effectiveness of Extracorporeal Shockwave Therapy in Jumping Athletes with Patellar Tendinopathy
- GRONORUN 2: The effect of a preconditioning program on running related injuries (RRIs) in novice runners
- Promotion of Physical Activity in Parkinson's Disease; The ParkFit study
- School, sport and exercise; the influence of the school environment on young people's sport and exercise behaviour
- Sportclimbing injuries in the upper extremity

- The effect of an exercise referral program (exercise on prescription) on physical activity among 20-30 year old non-Western migrant women: a randomized controlled trial
- Which active adolescent is 29 years later an inactive adult?

InnoSportNL

In 2006 is door NOC*NSF en TNO de stichting InnoSportNL opgericht, met steun van het ministerie van VWS. Met de subsidiering van InnoSportNL heeft het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport een belangrijke impuls gegeven aan het tot stand brengen van deze vernieuwingen en innovaties in de sport. De subsidie betrof oorspronkelijk een bijdrage vanuit het Fonds Economische Structuurversterking die is omgezet naar een VWS-subsidie.

InnoSportNL onderscheidt zich van de gangbare innovaties in de sport door uit te gaan van de vraagsturing en behoefte van de sport zelf. Door de combinatie van sport, bedrijfsleven en kennisinstellingen kunnen kennis en deskundigheid vanuit verschillende bronnen omgezet worden in nieuwe methoden en systemen, innovatieve producten en diensten en in sommige gevallen zelfs in nieuwe bedrijvigheid. InnoSportNL streeft de volgende doelen na:

- *Sport*
Verbetering van (sport-)prestaties en bijdragend aan de ambitie van Nederland om bij de beste tien landen van de wereld op sportgebied te horen. Vergroting van gezonde sportparticipatie. Er aan bijdragen dat meer mensen veiliger en met minder blessures gaan sporten.
- *Bedrijfsleven*
Economische groei door het realiseren van nieuwe business binnen bestaande bedrijven en/of creatie van nieuwe bedrijvigheid.
- *Kennis*
Structurele versterking van de Nederlandse kennisinfrastructuur ten behoeve van de sport en valorisatie naar economische groei.

Raak: Regionale Aandacht en Actie voor Kenniscirculatie

RAAK werd in het leven geroepen door Stichting Innovatie Alliantie – een verbintenis van MKB Nederland, de HBO-raad, TNO en Syntens – met als doel de uitwisseling van kennis tussen MKB-ondernemers, hogescholen, BVE-instellingen en TNO.

RAAK-PUBLIEK

RAAK-Publiek richt zich voornamelijk op de sectoren: zorg, welzijn, veiligheid, volkshuisvesting, kunst, cultuur en onderwijs. Het doel van RAAK-Publiek is het creëren van ruimte voor praktische innovaties door samenwerking en kennisuitwisseling tussen professionals uit de publieke sector en kennisinstellingen in de regio. De innovatievraag van de professional vormt de basis voor de innovatiebenadering van RAAK-Publiek. Uitgegaan wordt van projecten met een looptijd van één tot twee jaar. De maximale subsidiebijdrage bedraagt € 250.000,-.

RAAK-MKB

Het innoverend vermogen van de ondernemers in het midden- en kleinbedrijf is een voorwaarde voor de Nederlandse economie om te kunnen blijven concurreren. De RAAK-MKB regeling kan worden benut voor innovatie binnen uiteenlopende bedrijfstakken, van dienstverlening en logistiek tot techniek en industrie. SIA ziet graag dat kennis circuleert tussen hogeschool en ondernemers en dat 'best practices' gedeeld worden. Uitgegaan wordt van projecten met een looptijd van één tot twee jaar. De maximale subsidiebijdrage bedraagt € 300.000,-.

RAAK-PRO

Het doel van RAAK-PRO is een verdieping van de onderzoekspraktijk van hogescholen. Bij RAAK-PRO staan de verbinding met andere kennisinstellingen, de relatie met de praktijk (privaat en/of publiek) en de link met het onderwijs centraal. Uitgegaan wordt van projecten met een looptijd van vier jaar. De maximale subsidiebijdrage bedraagt € 700.000,-.

RAAK-INTERNATIONAAL

Er komt een nieuwe stimuleringsregeling bij: RAAK-internationaal. Doel van RAAK-internationaal is het creëren van ruimte voor praktische innovaties door samenwerking en kennisuitwisseling tussen professionals uit de publieke sector of mkb'ers, kennisinstellingen in de regio en partners in het buitenland. Projecten kennen een looptijd van 2 jaar en per project is maximaal € 300.000,- beschikbaar.

3.4 Regelingen per Olympische ambitie

Bij de speurtocht naar interessante subsidiemogelijkheden zijn we thematisch te werk gegaan. Aan de hand van de ambities uit het Olympisch Plan 2028 worden deze als volgt gegroepeerd:

1. Topsport
 - Talentontwikkeling
 - Internationaal vergelijkend onderzoek
2. Breedtesport
 - Bevorderen van sport en bewegen
 - Een leven lang sporten (o.a. sportaanbod voor senioren)
3. Sociaal-maatschappelijk
 - Sportparticipatie in achterstandswijken
 - Sociale cohesie
 - (Kansarme) jongeren
 - Integratie van allochtonen
 - Vrijwilligerswerk (o.a. als reïntegratietraject voor mensen met een uitkering)
 - Opvoeding, normen en waarden
 - Sport en gehandicapten
 - School en sport
4. Welzijn
 - Gezondheid
5. Economie
 - Innovatie
 - Financiële impact sport
6. Ruimtelijk
 - Duurzaamheid
7. Evenementen
 - Grootschalige sport- en culturele evenementen
8. Media-aandacht
 - Innovaties in media-aanbod
 - Passieve sportconsumptie
9. Brancheontwikkeling
 - Instellen leerstoelen of lectoraten

- Professionaliteit sporttechnisch kader / vrijwilligerswerk / scheidsrechters
- Sportsponsoring

Op basis hiervan hebben we onze database met ruim 1.300 subsidies en fondsen geraadpleegd. Op de volgende pagina staat het overzicht met de subsidieregelingen en fondsen die zijn geselecteerd. De regelingen worden per Olympische ambitie weergegeven waarbij tevens inzichtelijk is bij welke thema's de betreffende regeling aansluit.

In de bijlagen vindt u zowel een totaaloverzicht, een samenvatting van iedere regeling als een overzicht weergegeven waarbij iedere regeling of fonds wordt gekoppeld aan de thema's die zijn afgebakend.

1. Topsport

Regelingen	Verstrekker	Talentontwikkeling	Internationaal vergelijkend onderzoek
14. Eur. Techn. Platforms / Joint Technology Initiatives	SenterNovem		●
16. Europese samenwerking op het gebied van het wetenschappelijk en technisch onderzoek	EU (centraal)		●
17. Eurostarsprojecten - Subsidieregeling innoveren	SenterNovem		●
23. Intern. innoveren - Subsidie sterktes in innovatie	SenterNovem		●
24. Internationalisering geesteswetenschappen	NWO		●
45. Programma Investerings-groot	NWO		●
46. Programma Investerings-middelgroot	NWO		●
47. Progr. intern. Samenw. bedrijven/onderz.instellingen	SenterNovem		●
61. Stichting Universiteitsfonds Delft	Fonds		●
62. Stichting Universiteitsfonds Twente	Fonds		●
69. Tijdelijke regeling sportstimulering 2008-2011	provincie Utrecht	●	
72. Vrije competitie NWO Exacte Wetenschappen	NWO		●
74. KP7 - Specifiek programma Capaciteit	EU (centraal)		●
75. KP7 - Specifiek programma Mensen (Marie Curie)	EU (centraal)		●
76. KP7 - Thematisch gebied 1: gezondheid	EU (centraal)		●
77. KP7 - Thematisch gebied 3: ICT	EU (centraal)		●
78. KP7 - Thematisch gebied 6: milieu	EU (centraal)		●

2. Breedtesport

Regelingen	Verstrekker	Bevorderen sport en bewegen	Leven lang sporten
30. Johanna Kinderfonds	Fonds	●	●
37. Nederlandse Hartstichting	Fonds	●	●
57. Stichting Fonds 1818 tot nut van het algemeen	Fonds	●	●

Regelingen	Verstrekker	Bevorderen sport en bewegen	Leven lang sporten
58. Stichting Fonds Schiedam Vlaardingen e.o.	Fonds	●	●
63. Stichting Zintuiglijk Gehandicapten (SZG)	Fonds	●	●
66. Subsidieregeling sport en bewegen	provincie Limburg	●	●
69. Tijdelijke regeling sportstimulering 2008-2011	provincie Utrecht	●	●

3. Sociaal-maatschappelijk

Regelingen	Verstrekker	Sociale cohesie leefbaarheid	(Kansarme) jongeren	Integratie	Vrijwilligerswerk	Waarden en normen	Gehandicapten	School en sport
1. Beatrixoord Noord-Nederland	Fonds			●			●	
3. Beleidsregel subsidie sociaal-economisch beleid 2008	provincie Gelderland							●
4. Bernard van Leer Foundation	Fonds		●			●		
7. Communautair actieprogramma jeugd in actie	EU (centraal)		●		●	●		
8. Comm. progr. ondersteuning Eur. audiovisuele sector	EU (centraal)							
9. Comm. Progr. werkgelegenheid + maatsch. solidariteit	EU (centraal)		●	●			●	
13. Elisabeth Kinder Fonds	PBC		●					
19. Fonds Gehandicapten sport	Fonds						●	
25. Interreg IVA Euregio Maas-Rijn	EU (regio)	●						
26. Interreg IVA Nederland-Duitslandl	EU (regio)	●		●				
28. Interreg IVB Noordzeeregio 2007-2013	EU (regio)	●						
29. Je Maintiendrai Fonds	Fonds	●	●	●				
30. Johanna Kinderfonds	Fonds		●					

Regelingen	Verstrekker	Sociale cohesie leefbaarheid	(Kansarme) jongeren	Integratie	Vrijwilligerswerk	Waarden en normen	Gehandicapten	School en sport
33. Landelijke Stichting voor Blinden en Slechtzienenden	Fonds			●			●	
35. Nationaal Revalidatie Fonds	Fonds						●	
40. OP West-Nederland 2007-2013 'Kansen voor West'	EU (regio)	●						
42. Oranje Fonds	Fonds	●	●	●	●	●		
50. RAAK	Stg. Innovatie Alliantie							●
51. REAB Zuidoost-Brabant	provincie Noord-Brabant		●					
53. SNS REAAL Fonds	Fonds	●	●	●	●	●		
54. Sociaal investeringsfonds	provincie Friesland	●	●		●	●		
56. Stichting Charlotte Fonds	Fonds						●	
57. Stichting Fonds 1818 tot nut van het algemeen	Fonds	●	●	●	●	●	●	●
58. Stichting Fonds Schiedam Vlaardingen e.o.	Fonds	●	●	●	●	●	●	●
59. Stichting Sport, Werk en Opleiding	Fonds				●			
60. Stichting Start Foundation	Fonds		●	●		●		
63. Stichting Zintuiglijk Gehandicapten (SZG)	Fonds						●	
66. Subsidieregeling sport en bewegen	provincie Limburg							●
68. Subsidieverordening sociale agenda 2008-2011 provincie Utrecht	provincie Utrecht	●	●	●				●
69. Tijdelijke regeling sportstimulering 2008-2011	provincie Utrecht	●	●		●	●	●	●
70. TNO Small Business Innovation Research Programme	TNO							
71. Uitvoeringsregeling actief meedoen Noord-Holland 2009	provincie Noord-Holland		●		●			

4. Welzijn

Regelingen	Verstrekker	Gezondheid
11. Diabetes Fonds Nederland	Fonds	●
12. Dr. W.M. Phelps- Stichting voor Spastici	Fonds	●
20. Fonds Psychische Gezondheid	Fonds	●
30. Johanna Kinderfonds	Fonds	●
35. Nationaal Revalidatie Fonds	Fonds	●
36. Nederlands Astma Fonds	Fonds	●
37. Nederlandse Hartstichting	Fonds	●
55. Stichting Anna Fonds	Fonds	●
57. Stichting Fonds 1818 tot nut van het algemeen	Fonds	●
58. Stichting Fonds Schiedam Vlaardingen e.o.	Fonds	●
69. Tijdelijke regeling sportstimulering 2008-2011	provincie Utrecht	●
79. ZonMw	Fonds	●

5. Economie

Regelingen	Verstrekker	Innovatie	Economische impact
3. Beleidsregel subsidie sociaal-economisch beleid 2008	provincie Gelderland		●
17. Eurostarsprojecten - Subsidieregeling innoveren	SenterNovem	●	
18. Experimentele kaderregeling subsidies innovatieprojecten	SenterNovem	●	●
22. Innovatievouchers - Subsidieregeling innoveren	SenterNovem	●	
23. Intern. innoveren - Subsidie sterktes in innovatie	SenterNovem	●	●
25. Interreg IVA Euregio Maas-Rijn	EU (regio)	●	●
26. Interreg IVA Nederland-DuitslandI	EU (regio)		●
27. Interreg IVA Vlaanderen-Nederland	EU (regio)		●
28. Interreg IVB Noordzeeregio 2007-2013	EU (regio)		●
31. Kennisvouchers Utrecht	provincie Utrecht	●	●

Regelingen	Verstrekker	Innovatie	Economische impact
40. OP West-Nederland 2007-2013 'Kansen voor West'	EU (regio)		●
41. Operationeel Programma Zuid-Nederland 2007-2013	EU (regio)		●
43. Pieken in de delta - Subsidie sterktes in de regio	EU (regio)	●	●
46. Programma Investerings-middelgroot	NWO	●	●
48. Programma voor ondernemerschap en innovatie CIP	EU (centraal)	●	●
49. Rabobank Projectenfonds	Fonds	●	
50. RAAK	Stg. Innovatie Alliantie	●	●
51. REAB Zuidoost-Brabant	provincie Noord-Brabant	●	
52. Small Business Innovation Research Programme	SenterNovem	●	
63. Stichting Zintuiglijk Gehandicapten (SZG)	Fonds	●	
70. TNO Small Business Innovation Research Programme	TNO	●	
71. Uitvoeringsregeling actief meedoen Noord-Holland 2009	provincie Noord-Holland	●	
73. WBSO	SenterNovem	●	
76. KP7 - Thematisch gebied 1: gezondheid	EU (centraal)	●	

6. Ruimtelijk

Regelingen	Verstrekker	Duurzaamheid
5. Besluit subsidies energieprogramma's	SenterNovem	●
25. Interreg IVA Euregio Maas-Rijn	EU (regio)	●
26. Interreg IVA Nederland-Duitslandl	EU (regio)	●
27. Interreg IVA Vlaanderen-Nederland	EU (regio)	●
48. Programma voor ondernemerschap en innovatie CIP	EU (centraal)	●
49. Rabobank Projectenfonds	Fonds	●
78. KP7 - Thematisch gebied 6: milieu	EU (centraal)	●

7. Evenementen

Regelingen	Verstrekker	Evenementen
2. Beleidsregel bijzondere evenementen	provincie Drenthe	●
32. Krediet subsidies sport	provincie Groningen	●

8. Media-aandacht

Regelingen	Verstrekker	Innovatief media-aanbod	Passieve sportconsumptie
8. Comm. progr. ondersteuning Eur. audiovisuele sector	EU (centraal)	●	
17. Eurostarsprojecten - Subsidiereregeling innoveren	SenterNovem	●	
22. Innovatievouchers - Subsidiereregeling innoveren	SenterNovem	●	
31. Kennisvouchers Utrecht	provincie Utrecht	●	
48. Programma voor ondernemerschap en innovatie CIP	EU (centraal)	●	
52. Small Business Innovation Research Programme	SenterNovem	●	
64. Stimuleringsregeling digitale pioniers	Stichting Nederland Kennisland	●	
77. KP7 - Thematisch gebied 3: ICT	EU (centraal)	●	

9. Brancheontwikkeling

Regelingen	Verstrekker	Leerstoelen of lectoraten	Professionalisering	Sportsponsoring
6. Bezoekersbeurs	NWO	●		
10. Descartes-Huygens Prijs	KNAW	●		
15. Europees Universitair Instituut-Academic Service	European University Institute	●		
21. Groen-plus lectoraten	Min. LNV	●		
34. Lectorenfonds	Stichting Kennis en Ontwikkeling HBO	●		

Regelingen	Verstrekker	Leerstoelen of lectoraten	Professionalisering	Sportsponsoring
44. Programma Akademiehoogleraren	KNAW	●		
59. Stichting Sport, Werk en Opleiding	Fonds		●	
65. Subsidieregeling Programma Akademie-assistenten	KNAW	●		
72. Vrije competitie NWO Exacte Wetenschappen	NWO	●		
74. KP7 - Specifiek programma Capaciteit	EU (centraal)	●		
75. KP7 - Specifiek programma Mensen (Marie Curie)	EU (centraal)	●		

3.5 Beoordeling regelingen

Er bestaan grote inhoudelijke en procedurele verschillen tussen de verschillende regelingen en fondsen. Om hierin meer inzicht te geven is iedere regeling gescreend op de zwaarte en complexiteit en de kans op succes (+, + -, -). Bovendien wordt een indicatie gegeven van de aan te vragen bedragen. Voor de goede orde: deze beoordeling is een indicatie en hieraan kunnen geen rechten worden ontleent.

Categorie

De categorie (kolom 'Cat') is een indicator van de zwaarte en complexiteit van de regeling. Daarbij onderscheiden we de volgende categorieën:

1. Zeer zware eisen aan de aanvraag, subsidiebeheer en verantwoording
2. Zware eisen aan de aanvraag, subsidiebeheer en verantwoording
3. Relatief eenvoudige aanvraagprocedure, lichte eisen aan subsidiebeheer en verantwoording

Kans

Dit is een inschatting van de kans op succes. Er worden drie categorieën onderscheiden:

- + Goede kans op een succesvolle aanvraag (± 60-85%)
- + Redelijke kans op een succesvolle aanvraag. De concurrentie is groot en de eisen aan het project zijn hoog (± 25-60%)
- Kleine kans op een succesvolle aanvraag (± 10-25%). Zeer veel concurrentie en zeer hoge eisen aan het project, samenwerking, borging e.d.

Regeling	Cat.	Kans	Bedrag (x 1000)			
			< 10	10-50	50-100	>100
1. Beatrixoord Noord-Nederland	3	+		●	●	
2. Beleidsregel bijzondere evenementen	3	+	●			
3. Beleidsregel subsidie sociaal-econ. beleid 2008	2	+ -			●	
4. Bernard van Leer Foundation	3	+ -		●		
5. Besluit subsidies energieprogramma's	2	+ -				●
6. Bezoekersbeurs	3	+	●			
7. Communautair actieprogramma jeugd in actie	1	-				●
8. Comm. Progr. Ondersteuning audiovisuele sector	1	-				●
9. Comm. werkgelegenheid en maatsch. solidariteit	1	-				●
10. Descartes-Huygens Prijs	3	+ -		●		
11. Diabetes Fonds Nederland	3	+			●	
12. Dr. W.M. Phelps- Stichting voor Spastici	3	+		●	●	
13. Elisabeth Kinder Fonds	3	+			●	
14. Eur. Techn. Platforms Joint Technology Initiatives	1	-				●
15. Europees Universitair Instituut-Academic Service	1	+ -	●			
16. Eur. Samenw. op wetensch. en techn. onderzoek	1	-				●
17. Eurostarsprojecten - Subsidieregeling innoveren	2	+ -				●
18. Experimentele regeling subsidies innovatieproj.	2	+ -				●
19. Fonds Gehandicaptensport	3	+ -	●			
20. Fonds Psychische Gezondheid	3	+			●	●
21. Groen-plus lectoraten	2	-				●
22. Innovatievouchers - Subsidieregeling innoveren	3	+	●			

Regeling	Cat.	Kans	Bedrag (x 1000)			
			< 10	10-50	50-100	>100
23. Internationaal innoveren - sterktes in innovatie	2	+-				•
24. Internationalisering geesteswetenschappen	2	+-		•		
25. Interreg IVA Euregio Maas-Rijn	2	+			•	•
26. Interreg IVA Nederl.-Duitsland-Euregio Rijn-Waal	2	+			•	•
27. Interreg IVA Vlaanderen-Nederland	2	+			•	•
28. Interreg IVB Noordzeeregio 2007-2013	2	+			•	•
29. Je Maintiendrai Fonds	3	-		•		
30. Johanna Kinderfonds	3	+		•	•	
31. Kennisvouchers Utrecht	3	+	•			
32. Krediet subsidies sport	2	+-	•	•		
33. Landelijke Stichting voor Blinden en Slechtienden	3	+	•			
34. Lectorenfonds	2	+				•
35. Nationaal Revalidatie Fonds	3	+-	•	•		
36. Nederlands Astma Fonds	2	+-				•
37. Nederlandse Hartstichting	2	+-			•	•
38. NWO - Maatschappij en gedragswetenschappen	2	+-			•	•
39. NWO-Spinozapremie	2	+-				•
40. OP West-Nederl. 2007-2013 'Kansen voor West'	2	+-				•
41. OP Zuid-Nederland 2007-2013	2	+-				•
42. Oranje Fonds	3	+			•	•
43. Pieken in de delta	1	+-				•
44. Programma Akademiehoogleraren	2	+-				•
45. Programma Investerings-groot	2	+-				•
46. Programma Investerings-middelgroot	2	+-				•
47. Progr. samenw. bedrijven/onderzoeksinst.	1	+				•
48. Programma ondernemerschap en innovatie - CIP	1	-				•
49. Rabobank Projectenfonds	2	+-			•	•
50. Regionale Aandacht en Actie Kenniscirculatie	2	+-				•
51. Reab Zuidoost-Brabant/Regio Eindhoven	3	+-		•		
52. Small Business Innovation Research Programme	2	+-			•	•
53. SNS REAAL Fonds	3	+			•	•
54. Sociaal investeringsfonds	2	+-	•	•		
55. Stichting Anna Fonds	3	+	•			
56. Stichting Charlotte Fonds	3	+	•	•		
57. Stichting Fonds 1818 tot nut van het algemeen	3	+				•
58. Stichting Fonds Schiedam Vlaardingen e.o.	3	+			•	
59. Stichting Sport, Werk en Opleiding	3	+	•			
60. Stichting Start Foundation	3	+-				•
61. Stichting Universiteitsfonds Delft	2	+-			•	•
62. Stichting Universiteitsfonds Twente	2	+-			•	•
63. Stichting Zintuiglijk Gehandicapten (SZG)	3	+	•	•		
64. Stimuleringsregeling digitale pioniers	3	+-		•	•	

Regeling	Cat.	Kans	Bedrag (x 1000)			
			< 10	10-50	50-100	>100
65. Subsidie Programma Akademie-assistenten	2	+-				●
66. Subsidieregeling sport en bewegen	2	+-			●	●
67. Subsidieregeling TTI VWS	2	+-				●
68. Subsidie sociale agenda 2008-2011 Utrecht	2	+-			●	●
69. Tijdelijke regeling sportstimulering 2008-2011	3	+	●	●	●	●
70. TNO Small Business Innovation Research Progr.	2	-			●	●
71. Uitv.regeling actief meedoen Noord-Holland	2	+-			●	
72. Vrije competitie NWO Exacte Wetenschappen	2	+-				●
73. WBSO	2	+				●
74. KP7 - Specifiek programma Capaciteit	1	-				●
75. KP7 Mensen (Marie Curie-acties)	1	-				●
76. KP7 - Thematisch gebied 1: gezondheid	1	-				●
77. KP7 - Thematisch gebied 3: ICT	1	-				●
78. KP7 - Thematisch gebied 6: milieu	1	-				●
79. ZonMw	2	+-				●

4. Conclusies en vervolgstappen

4.1 Conclusies

Op basis van de beschikbare informatie zijn de volgende conclusies getrokken:

1. Er zijn veel regelingen en fondsen die onderzoeksprojecten ondersteunen.
2. Er zijn voldoende subsidiemogelijkheden voor onderzoeksprojecten die zich richten op de volgende thema's:
 - Internationaal vergelijkend onderzoek
 - Bevorderen sport en bewegen
 - Leven lang sporten
 - Sociale cohesie en leefbaarheid
 - (Kansarme) jongeren
 - Integratie
 - Vrijwilligerswerk
 - Waarden en normen
 - Gezondheid
 - Innovatie
 - Economische impact
 - Duurzaamheid
 - Innovatief media-aanbod
3. Er zijn weinig subsidiemogelijkheden voor onderzoeksprojecten die zich richten op de volgende thema's:
 - Topsportontwikkeling
 - Evenementen
 - Professionalisering
 - Sportsponsoring
4. In het algemeen geldt dat hoe groter de subsidiebedragen, hoe zwaarder en risicovoller het traject om subsidie te verwerven. Echter, ervaring leert dat subsidieverwerving loont! Van NOC*NSF vergt dit dat enerzijds duidelijke keuzes voor de langere termijn gemaakt dienen te worden. Anderzijds moet de bereidheid aanwezig zijn om te investeren in menskracht en deskundigheid voor het op- en uitbouwen van netwerken en doorlopen van subsidietrajecten. Het is daarbij goed om te realiseren dat subsidietrajecten niet alleen een geldelijk gewin kunnen opleveren. Ook de positionering, administratieve organisatie, imago en dergelijke krijgen een 'boost' door dergelijke trajecten te doorlopen. Zie de aanbevelingen uit het onderzoek van Binnenlands bestuur (blz. 13).
5. Voor veel subsidieregelingen geldt dat samenwerking cruciaal is. Aandacht voor partnerships is belangrijk om enerzijds benodigde kennis te koppelen en anderzijds de afweging te kunnen maken welke partner het beste als penvoerder voor subsidieaanvragen kan optreden.

4.2 Vervolgstappen

Dit subsidieonderzoek was een eerste stap om inzicht te krijgen in de algemene mogelijkheden van subsidies en fondsen bij de financiering van sportonderzoek. Vervolgens dient te specifiek vertaald te worden naar concrete onderzoeksvoorstellen en uiteindelijk leiden tot subsidie- en fondsaanvragen. Om hieraan inhoud te geven zijn de volgende vervolgstappen voorgesteld.

Stap 2: Subsidieadvies ten aanzien van concrete onderzoeksprojecten

Naar verwachting zal NOC*NSF in januari 2010 een nadere afbakening en prioritering aanbrengen in het onderzoeksprogramma. De resultaten van het subsidieonderzoek worden bij die afweging meegenomen. In stap 2 wordt voor ieder concreet onderzoeksvoorstel bepaald welke subsidieregelingen het meest kansrijk zijn en op welke wijze Moonen adviseert om het subsidietraject vorm en inhoud te geven.

Resultaat

Het advies betreft een verbijzondering van de eindrapportage van stap 1. Voor ieder concreet onderzoek wordt een aantal regelingen gefilterd dat aansluit bij de thema's van de opdrachtgever. Tevens wordt een inschatting gemaakt van de succeskans en indicatie van eventueel te verwachten subsidiebijdragen. De resultaten en het advies worden opgenomen in een rapportage. Op basis van het advies wordt de haalbaarheid van één of meerdere subsidieaanvragen besproken. Aan het eind van deze stap wordt besloten om wel/geen concrete subsidieaanvragen te gaan indienen. Indien de haalbaarheid positief wordt beoordeeld, zullen afspraken gemaakt worden over het vervolgtraject.

Werkzaamheden

In deze paragraaf wordt beschreven welke werkzaamheden onderdeel uitmaken van een subsidieonderzoek:

- Overleg over het concrete onderzoeksprogramma van opdrachtgever;
- Inventariseren relevante subsidieregelingen;
- Opstellen van een adviesrapport;
- Overleg met medewerker(s) van opdrachtgever;
- Aan de hand van de resultaten wordt besloten of het zinvol is om concrete subsidieaanvragen te gaan doen en zo ja, welke regelingen prioriteit krijgen.

Stap 3: Verzorgen van subsidieaanvragen

Deze stap heeft betrekking op het voorbereiden en indienen van aanvragen bij fondsen en subsidieverstrekkers ten behoeve van concrete onderzoeksprojecten.

Resultaat

Het beoogd resultaat is dat voldoende financiën worden verworven om de onderzoeksprojecten uit te voeren. Concrete resultaten zijn dat samenwerkingsverbanden aangegaan, projectplannen worden geschreven, begrotingen worden opgesteld en subsidieaanvragen worden ingediend. Het subsidietraject eindigt met de beschikking van de subsidieverstrekker(s) waarmee duidelijk is in hoeverre de aanvraag c.q. aanvragen zijn gehonoreerd. Op basis van de beschikking adviseren wij tevens over de eisen van de subsidiegever(s) ten aanzien van de projectadministratie en het -beheer. Indien gewenst kunnen wij ook daarna bij het project betrokken blijven en kunt u gebruik maken van ons advies en ondersteuning om te waarborgen dat de eindafrekening ook conform de beschikking gebeurt. In dat geval doen wij u graag een nieuw voorstel.

Werkzaamheden

In deze paragraaf wordt beschreven welke werkzaamheden onderdeel uitmaken van stap 3.

- Vooroverleg met opdrachtgevers, fondsen en subsidiënten;
- In samenwerking met opdrachtgevers opstellen van (voor)aanvragen, projectplannen en begrotingen;
- Invullen van aanvraagformulieren;
- Projectaanvragen gereed maken voor indiening;
- Begeleiden aanvragen.

Deze fase eindigt met de beschikking van de subsidieverstrekker(s) waarmee duidelijk is in hoeverre de aanvraag c.q. aanvragen zijn gehonoreerd.

4.3 Strategisch subsidiebeleid NOC*NSF?

Het besluit om succesvol subsidie te willen verwerven is een strategisch besluit, met consequenties voor de doelen en inrichting van de organisatie. Dat begint met het vergaren van kennis over subsidiemanagement en het beschikken over informatie over relevante subsidies en fondsen.

Naast de uitvoering van de stap 2 en 3, kan Moonen Sport & Leisure daarvoor de volgende diensten aanbieden:

Periodiek subsidieonderzoek Dagelijks worden wijzigingen doorgevoerd in bestaande regelingen, komen er nieuwe regelingen bij en vervallen bestaande regelingen. Om een redelijk actueel beeld te houden van de subsidiemogelijkheden adviseren wij minimaal eenmaal per jaar het subsidieonderzoek te actualiseren.

Nieuwsbrieven Wij ontvangen dagelijks overzichten met nieuwsfeiten over subsidies en fondsen (nieuwe regelingen, naderende deadlines, e.d.). Wij stellen voor om zesmaal per jaar een nieuwsbrief uit te brengen waarbij we de informatie filteren voor uw situatie.

Scholing Om succesvol subsidies te verwerven is het belangrijk dat uw medewerkers zich bewust zijn de mogelijkheden, gemotiveerd zijn om hiermee aan de slag te gaan en ook over de competenties en vaardigheden beschikken om dit daadwerkelijk voor elkaar te krijgen. Moonen organiseert al enkele jaren samen met Fontys Hogescholen een cursus Sport en Subsidies. Komend najaar start een nieuwe groep. Ook bestaat de mogelijkheid om een in company traject aan te bieden waarbij heel gericht op de situatie van NOC*NSF ingegaan kan worden.

Coaching Moonen kan op ad hoc-basis fungeren als vraagbaak en/of als coach optreden om medewerkers te begeleiden bij subsidieverwerving.

Heeft u interesse in verdere ondersteuning, doen wij u graag een passend voorstel.

Moonen Sport & Leisure

Statenlaan 53

5121 HA Rijen

Telefoon: 0161-222 808

Fax: 0161 – 222 508

info@moonensportenleisure.nl

www.sportsubsidie.nl

www.moonensportenleisure.nl



MOONEN SPORT&LEISURE