

Sportvisie

Gemeente Hoorn

2008 - 2025



Sportraad
Hoorn

Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025

Hoorn, stad met een Sporthart !

Hoorn, 31 mei 2008

0.	VOORWOORD	2
1.	INLEIDING	3
2.	VISIE OP SPORT IN 12 BEDRIJVEN	
	a. De context van ons sportbeleid	8
	b. Sport verdient een hoge(re) prioriteit	10
	c. Accent op breedtesport	11
	d. Aandacht voor latente niet-sporters	13
	e. Sportinfrastructuur en de relatie met ruimtelijke ordening	14
	f. Samenwerking in doelgroepenbeleid	16
	g. Sport in relatie tot Onderwijs & Buurtbeleid	17
	h. Sportsubsidiebeleid	19
	i. Prestatiecontracten met gebruikers sportaccommodaties	20
	j. Rol voor bedrijfsleven, zorgverzekeraars & woningcorporaties	21
	k. Gemeentelijke sportorganisatie	22
	l. Sportraad Hoorn	24
3.	AANBEVELINGEN	25
4.	BIJLAGEN	
	a. Lijst van actoren	30
	b. Bevindingen op hoofdlijnen enquête onder verenigingen	32

Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025

Hoorn, stad met een Sporthart !

Hoorn, 31 mei 2008

0. VOORWOORD

Hoorn, 31 mei 2008

Hierbij bied ik u de Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025 aan. Bij de totstandkoming van deze sportvisie is door ons reeds uitgebreid met diverse betrokkenen van gedachten gewisseld. Dit vond plaats middels onze openbare Sportraadvergaderingen, de jaarvergadering met verenigingen en individuele contacten met betrokkenen. De eindredactie van de Sportvisie was daarbij in handen van de Sportraadleden Frank van de Ven en Harmen Ettema.

Ik wijs erop dat de visie richting zal geven aan het sportbeleid, maar nog geen concrete invulling daarvan behelst. Wij gaan er van uit dat enkele aanbevelingen snel in beleid kunnen worden omgezet en dat er voor andere aanbevelingen meer principiële uitwerkingen zullen moeten volgen. Als Sportraad staan wij het College en de Raad de komende jaren daarin graag bij.

Wij stellen u dan ook voor in te stemmen met de Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025 en de daarin verwoorde ambities en aanbevelingen voor de komende jaren.

Namens de Sportraad Hoorn,

Rien Stout (voorzitter Sportraad Hoorn)

Harmen Ettema (eindredactie Sportvisie)

Frank van de Ven (eindredactie Sportvisie)

Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025

Hoorn, stad met een Sporthart !

Hoorn, 31 mei 2008

1. INLEIDING

Sport in Nederland is volop in beweging. En sport is naar onze stellige overtuiging in de samenleving van essentieel belang, omdat het op verschillende terreinen een positieve bijdrage levert. In deze sportvisie zullen wij dit belang beargumenteren om daarmee de richting van het sportbeleid van de gemeente Hoorn voor de komende jaren een fundament te geven.

De wereld van de sport verandert, er ontstaan nieuwe behoeften, het vertrouwde komt onder druk te staan. Dat vraagt erom nieuwe wegen in te slaan, maar ook wat waardevol is te versterken. De focus op sport en sociale cohesie betekent niet dat andere aspecten uit het oog moeten worden verloren, wel dat het versterken van de sociale samenhang steeds een belangrijk criterium zou moeten zijn bij de afwegingen die de lokale overheid zou moeten maken. De sportsector kent geen specifieke wetgeving. Dat geeft de politiek (gemeenteraad en college van burgemeester en wethouders) volledige vrijheid een eigen sportbeleid te voeren en daarmee eigen politieke keuzes te maken. Daarom is een sportvisie voor de gemeente ook van groot belang.

De definitie van sport

Iedereen weet eigenlijk wel wat met sport wordt bedoeld, maar toch is het lastig om hiervan een eensluidende definitie te vormen. Om richting te geven aan sportbeleid is een definitie echter wel van belang. De term sport evolueert continu om nieuwe activiteiten die men als sport ervaart onder deze noemer te brengen. Sporten kan men in zijn algemeenheid samenvatten als activiteiten, gebaseerd op fysieke beweging, waarbij gebruik wordt gemaakt van karakteristieken als kracht, snelheid en behendigheid (NOC-NSF). Concrete invulling van deze definitie is afhankelijk van persoonlijke interesse, het niveau waarop het één en ander zich manifesteert en de meetbare elementen die er door de samenleving aan worden gegeven. Met behulp van de volgende indeling kan deze definitie nader hanteerbaar worden gemaakt:

Sportieve recreatie

Sportieve recreatie is een vorm van actieve vrijetijdsbesteding. Misschien kan in dit verband beter worden gesproken van bewegingsrecreatie. De waarden die hieraan moeten worden toegekend zijn van persoonlijke aard, zoals ontspanning, vreugde en gezondheid. Voorbeelden hiervan zijn wandelen, fietsen, skeeleren en joggen. Recreatieve beweging wordt vaak individueel en op eigen initiatief beoefend. De rol van de gemeente is om dit mogelijk te maken in de inrichting van de openbare ruimte.

Spel

Spel is een spelende vorm van sportieve recreatie die in groepsverband wordt beoefend. Kenmerk van spel is dat het niet officieel is gereguleerd, maar dat door de spelers ter plaatse regels worden gesteld. Het is als het ware een omliggende vorm van sportieve recreatie. Waarden die hierbij spelen zijn bijvoorbeeld vreugde, beweging en beleving. Spel vervult bijvoorbeeld een essentiële rol in de beweging van de jeugd. Ook hier dient de gemeente spelbeoefening in de openbare ruimte mogelijk te maken, met name door speelplaatsen in de wijk en bij schoolpleinen. Daarnaast dient de gemeente spelbeoefening actief te stimuleren.

Georganiseerde sport

Sport is een geordende en gereguleerde vorm van spel. Sport manifesteert zich altijd in georganiseerd verband en wordt veelal door sportbonden en verenigingen georganiseerd. De prestatie of het realiseren van waarden komt hier meer centraal te staan. Welke waarden hier aan het begrip prestatie moeten worden toegekend, is sterk afhankelijk van het niveau waarop de sport wordt beoefend. Binnen de georganiseerde sport zijn enkele categorieën te definiëren:

Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025

Hoorn, stad met een Sporthart !

Hoorn, 31 mei 2008

Wedstrijdsport

Wedstrijdsport is een vorm van sport waarbij naast persoonlijke waarden ook waarden worden toegekend aan meetbare resultaten. Deze vorm van sport manifesteert zich altijd in competitieverband. Derhalve wordt ook wel eens de definitie prestatieve competitie sport gehanteerd. In het kader van deze visie beperken wij de wedstrijdsport tot de bij het NOC * NSF aangesloten sporten.

Topsport

Topsport is een bijzondere vorm van wedstrijdsport waarbij de persoonlijke waarden als basis dienen voor beoefening, maar ondergeschikt zijn aan externe normen vanuit onder andere sportbonden, sponsors en meetbare resultaten. Er kan slechts sprake zijn van topsport indien deze resultaten beantwoorden aan het niveau van minimaal de nationale top. Dit geldt zowel voor de absolute top als ook voor de opkomende talenten. Een andere voorwaarde om te komen tot de kwalificatie topsport is dat deze vorm van sport directe ondersteuning en begeleiding geniet van de landelijke sportbond. Het behoeft geen betoog dat dit zowel het individu als de teamsport kan betreffen.

In deze visie wordt onder sport het samenspel van sportieve recreatie, spel en georganiseerde sport verstaan.

De waarde van sport

Sport vertegenwoordigt vele waarden. Mensen sporten voor hun plezier, maar ook voor hun gezondheid en voor de sociale contacten. Mensen sporten om een individuele prestatie te leveren, maar ook om een prestatie met een groep neer te zetten. De waarden die in deze visie worden toegelicht zijn: plezier, gezondheid, persoonlijke vorming en de maatschappelijke en economische waarde.

De rol van de gemeente

De vele waarden van sport vormen naar onze mening voor de gemeente een belangrijke reden om het particulier initiatief, waarop sport feitelijk draait, actief te blijven ondersteunen. Naar onze overtuiging zijn er geen argumenten om deze houding en inzet fundamenteel ter discussie te stellen of te wijzigen. Sport was, is en blijft een vaste waarde in het takenpakket van de gemeente en ondersteunt veel andere beleidsterreinen! En om te komen tot een bloeiende, interactieve stad kan het dus ook als waarde worden ingezet. Sport kan namelijk in dit kader bijdragen aan een leuke vrijetijdsbesteding voor de inwoners, de gezondheid bevorderen en de sociale samenhang versterken. Maar er zeker ook voor zorgen dat Horinezen trots worden en blijven op hun stad. Daarnaast kan sport een uitermate geschikt middel zijn om Hoorn op een positieve wijze op de kaart te zetten en een regionale uitstraling als centrumstad te geven.

Tot nu toe gold als algemeen kader de Welzijnswet 1994. Maar bij de invoering van de Wet Maatschappelijke Ondersteuning werd deze welzijnswet vervangen en verdween daardoor ook het wettelijk kader voor het sportbeleid. De Wet Maatschappelijke Ondersteuning is in 2007 al op onderdelen ingevoerd en de verwachting is ook dat er binnen deze wet een relatie zal worden gelegd met de sport. Dat neemt niet weg dat op landelijk niveau de discussie over een aparte sportwet nog steeds gaande is. Sport laat zich namelijk maar ten dele inpassen in kaders van deze nieuwe wet, omdat het in een aantal opzichten duidelijk afwijkt van andere welzijnssectoren, zoals het maatschappelijk en sociaal-cultureel werk. Zo is sport gegroeid als vorm van particulier initiatief en drijft het sportaanbod in belangrijke mate op de inzet van zeer vele vrijwilligers. Een ander onderscheid met andere welzijnssectoren zijn de vele dwarsverbanden tussen sport en het bedrijfsleven, in de vorm van zowel sportsponsoring als commercialisering van een deel van het sportaanbod.

Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025

Hoorn, stad met een Sporthart !

Hoorn, 31 mei 2008

De gemeente speelt een belangrijke rol in het verzorgen van de randvoorwaarden, voornamelijk om sportaccommodaties te stichten en in stand te houden. De gemeente Hoorn is daarin consistent en heeft dan ook de afgelopen decennia een voorwaardenscheppend beleid gevoerd. Een beleid dat echter niet is vastgelegd in beleidsnota's, maar vooral is gestoeld op ad hoc basis. Daarnaast speelt de provincie een ondersteunende rol, maar deze is zowel financieel als inhoudelijk zeer beperkt van omvang. De rol van het rijk op het terrein van de sport is vooral stimulerend en voor Hoorn, door de subsidietoekenning in het kader van de Breedte Sport Impuls en de B.O.S.- Impuls, van substantieel belang.

Ontwikkelingen in de sport

Oud-staatssecretaris mevrouw Erica Terpstra, thans voorzitter van de landelijke sportkoepel N.O.C. * N.S.F., had het niet treffender kunnen stellen: "de sport is een afspiegeling van de samenleving". Als een van de grootste welzijnssectoren is de sport, ook door haar laagdrempeligheid, buitengewoon gevoelig voor trends en ontwikkelingen in de samenleving. Zo hebben ontwikkelingen als de stijging van welvaart, de individualisering, de opkomst van de 24-uurs economie, het consumentisme en de zogenaamde zapp-cultuur het sportlandschap in vergelijking met enkele decennia geleden drastisch veranderd. Van oorsprong werd de Nederlandse sport gedomineerd door het aanbod van velerlei sportverenigingen, die vooral hun oorsprong en draagvlak vonden in de verzuilde samenleving van de vorige eeuw. Maar nu moeten we constateren dat er door de veranderde vraag steeds meer mensen *buiten* dan *in* verenigingsverband sporten.

Als collectief vormen de sportclubs weliswaar nog steeds de belangrijkste groep van sportaanbieders, maar het ontwikkelen van lokaal sportbeleid vereist nadrukkelijk een veel breder perspectief. Niet alleen omdat er qua sportaanbod veel meer spelers op het veld zijn gekomen (denk aan bedrijven en andere instellingen dan sportclubs), maar ook omdat sport veel meer verschijningsvormen heeft gekregen. Bij dit laatste valt te denken aan allerlei nieuwe vormen zoals fitness, skaten, mountainbiken, maar ook aan activiteiten zoals bijvoorbeeld streetdance, kitesurfen, klimmen en nordic-walking. Opvallend is de enorme groei van de individuele en recreatieve sportbeoefening zoals het hardlopen (trimmen), toerfietsen en skaten, alsmede de commercialisering van het sportaanbod, zoals de enorme opkomst van onder andere de fitness- en aerobic-sporten.

Dit is niet alleen het gevolg van de individualisering, maar ook van de demografische ontwikkelingen, zoals de vergrijzing van de bevolking en de veranderende motieven en houding ten aanzien van sport. Bij het motief om te sporten zijn - naast plezier en sportieve ambitie - gezondheid (fit zijn) en het uiterlijk (schoonheidsideaal) steeds belangrijker geworden. Dit verklaart mede de enorme ontwikkeling van de diverse fitness- en aerobicsporten, alsmede het groeiende legioen trimmers, fietsers, mountainbikers en skaters. Maar ook veiligheid en weerbaarheid worden steeds vaker genoemd als reden om te gaan sporten. Dit laatste heeft mede bijgedragen aan de groei van bepaalde sporten.

Als het gaat om de houding, is de sporter zich steeds meer gaan gedragen als een consument, als een klant van de sportaanbieder. De sporter wil sporten op de door hem of haar gewenste tijd, manier en niveau. Sporters worden steeds kritischer op de kwaliteit van het sportaanbod en nemen daarbij in veel gevallen de hogere kosten voor lief. De identificatie of solidariteit met een bepaalde sport of sportclub neemt af, de sporter stelt zijn of haar eigen wensen centraal. En de sportaanbieder moet maar zorgen dat aan de wensen van de sportconsument wordt voldaan. Ofwel, moet zijn aanbod heel vraaggestuurd en flexibel inrichten.

Commerciële en andere sportaanbieders lijken hierin beter te slagen dan veel sport-verenigingen die van oudsher een aanbodgericht karakter hebben. Dit komt mede omdat, in tegenstelling tot bij de andere sportaanbieders, traditie en eigen verenigingscultuur nog steeds de meest bepalende factoren zijn bij het voeren clubbeleid. Ingrijpende, maar vaak dringend noodzakelijke koerswijzigingen binnen een sportvereniging, bijvoorbeeld de omslag naar een meer professionele bedrijfsvoering of een fusie, komen daarom maar heel moeilijk tot stand. Het gevolg is dat, met uitzondering van enkele

Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025

Hoorn, stad met een Sporthart !

Hoorn, 31 mei 2008

sporten, de ledenaantallen bij sportclubs teruglopen. Clubbestuurders wijten dit veelal aan de toegenomen concurrentie op de vrijetijdsmarkt en noemen daarbij televisie, computers en vakanties als grote boosdoeners.

Maar dit is slechts ten dele waar, want uit diverse onderzoeken is gebleken dat er niet zo zeer *minder* wordt gesport dan vroeger, maar vooral *anders*. Daarbij is de taak van clubbestuurders en andere clubvrijwilligers er bepaald niet gemakkelijker op geworden. Want naast de toegenomen wet- en regelgeving, bijvoorbeeld ten aanzien van hun accommodatie, moeten door vrijwilligers gerunde sportclubs ook nog eens voldoen aan de wensen van de steeds kritischer wordende leden (sportconsumenten). Veel sportclubs kampen dan ook met een kwantitatief en kwalitatief vrijwilligerstekort.

Ontwikkeling van de samenleving

Landelijk is een aantal ontwikkelingen in de sport te signaleren die van invloed kunnen zijn op het te voeren sportbeleid. Dit landelijke beeld is in grote lijnen ook door te trekken naar de lokale situatie in Hoorn.

Ruimtelijke Ordening.

De sport neemt relatief veel ruimte in, terwijl de vraag naar beschikbare ruimte toeneemt en er daardoor sprake is van conflicterende belangen. Geconstateerd is ook, dat de afgelopen tientallen jaren er in Hoorn steeds meer (sport)groen is opgeofferd voor stenen. Demografische ontwikkelingen maken dat Hoorn steeds krappere in zijn jasje komt te zitten en de gemeentegrens begint knellend aan te voelen. Grond wordt immers schaars en duur. En dat kan betekenen, dat voor nog komende ontwikkelingen binnen de sport er waarschijnlijk nagenoeg geen ruimte meer beschikbaar zal zijn en uitsluitend herverdeling van sportgroen daarin een oplossing kan bieden. Essentieel daarbij is dat een zo optimaal mogelijk gebruik van de sportaccommodaties wordt nagestreefd.

Hoorn als hoofdstad van West-Friesland heeft een centrumfunctie. Dat hoeft echter geen reden te zijn, dat regionale takken van sport, zoals hockey, rugby, American Football, basketbal, badminton en honk- en softball, om er een paar te noemen, binnen de eigen grenzen moeten kunnen worden beoefend. Als het gaat om aanleg, bouwen of verplaatsing van sportaccommodaties voor deze takken van sport, dan zal meer en meer met de regiogemeenten "Westfries" moeten worden gedacht. Het aspect van de ruimtelijke ordening in breed Westfries verband, wordt daardoor ook voor de sport steeds belangrijker.

Demografie

Geconstateerd is dat de vergrijzing van de bevolking zich in rap tempo doorzet, terwijl het aantal jongeren daalt. Het sportaanbod zal zich hieraan moeten aanpassen.

Stimuleringsbeleid

In de kabinetsnota Tijd voor Sport is een beweegnorm en een fitnorm geïntroduceerd:

- * Beweegnorm: tenminste vijf dagen per week 30 minuten matig intensieve lichaamsbeweging (voor kinderen, jongeren en mensen met overgewicht is het gewenste aantal minuten per dag tenminste 60)
- * Fitnorm: drie maal per week tenminste 20 minuten intensieve lichaamsbeweging nodig (door bijvoorbeeld te sporten)

Uit allerlei onderzoeken blijkt echter dat landelijk de deelname aan beweegactiviteiten en sportverenigingen in totaliteit afneemt. Door de gemeente Hoorn wordt aan de beweeg- en fitnorm invulling gegeven door middel van beweegmanagement, de Jeugdsportpas en de B.O.S.-impuls.

Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025

Hoorn, stad met een Sporthart !

Hoorn, 31 mei 2008

Beleid

Onze sportvisie toont dat sport volop in ontwikkeling is en vele mogelijkheden heeft bij te dragen bij het realiseren van strategische doelen van de gemeente Hoorn. De gemeente kan de komende jaren hiermee vooruit en investeren in het sportbeleid en tevens nadenken over verdere ontwikkelingen in de sport. Onze sportvisie geeft de gemeente daarbij handvatten bij het realiseren van zijn ambities. Immers, scoren doe je met sport.

Dit betekent echter niet dat met deze sportvisie het beleid op het terrein van de sport is afgerond en geen verdere inspanningen of middelen meer behoeft. Integendeel: de sportvisie toont aan dat de sport in de samenleving onmisbaar is en daarom een beleidsterrein is dat permanent de aandacht verdient. Het blijvend investeren in de intrinsieke waarde van sport en in de lokale sportinfrastructuur is noodzakelijk om in de volle breedte te kunnen profiteren van de inzet van sport als middel. En daarbij blijft altijd gelden: sport moet aantrekkelijk blijven, niet alleen voor de huidige en nieuw te werven sporters zelf, maar ook voor hen die er voor zorgen dat er gesport kan worden zoals clubbestuurders, jeugdleiders en alle andere vrijwilligers.

Er van uitgaande dat de ontwikkeling van de nieuwe wijk Bangert-Oosterpolder binnen de bestaande grenzen van de gemeente de laatste uitbreiding zal zijn, dan zal de groei van de stad de komende jaren zich enigszins stabiliseren. De centrumstad Hoorn zal zich dan moeten opmaken van een groeiende stad met nieuwe inwoners naar een bestaande stad met inwoners. Deze inwoners, die zich dan hopelijk met Hoorn verbonden voelen, die met de gemeente communiceren, participeren in de gemeenschappen en het verenigingsleven, zullen dan trots zijn op hun stad met zijn voorzieningen. Binding zorgt voor stabiliteit en stabiliteit is de basis voor verdere ontwikkeling. En sport kan bij uitstek het middel zijn om te zorgen voor binding met en tussen inwoners. Wil de gemeente een verbondenheid realiseren tussen de inwoners en de stad dan is het logisch dat zij investeert in een hoogwaardig sportbeleid en dat zij inspeelt op de behoeften en ontwikkelingen op dat gebied.

Tot nu toe ontbreekt echter een totaalvisie op het lokale sportbeleid en een daarop gestoelde beleidsstrategie. Het is duidelijk dat die er moet komen en ons is gevraagd om een integrale visie op de sport te geven. In deze door ons opgestelde sportvisie zijn de bouwstenen voor mogelijk beleid weergegeven en in verschillende hoofdstukken vertalen wij deze in onze missie, uitgewerkt in een reeks van uitgangspunten en aanbevelingen, waaraan het college en de raad de komende jaren gericht zullen kunnen werken.

Onze sportvisie bestrijkt de periode 2008 tot en met 2025, grotendeels parallel met de Stadsvisie, omdat het realiseren van eventuele gewenste maatschappelijke acties en effecten nu eenmaal de nodige tijd vergt, waarbij naar onze mening iedere 3 jaar een evaluatie van de beleidsontwikkeling aan de orde zou moeten zijn.

Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025

Hoorn, stad met een Sporthart !

Hoorn, 31 mei 2008

A. De context van ons sportbeleid

Het Hoornse sportbeleid heeft te maken met landelijke en provinciale ontwikkelingen. Bovendien dient het inpasbaar te zijn in het lokale beleid waaronder bijvoorbeeld de Stadsvisie. In deze paragraaf schetsen wij deze context van het Hoornse sportbeleid.

Landelijk Sportbeleid en Maatschappelijke ontwikkelingen

Landelijk sportbeleid op dit moment is gebaseerd op de Nota 'Tijd voor Sport'. Deze geeft de volgende ontwikkelingen aan:

- Relatie tussen sport en gezondheid is van toenemend belang
- Inactiviteit en zwaarlijvigheid moet worden teruggedrongen
- Sport op school is van toenemend belang
- Geïntegreerd sporten voor allochtonen en aangepast sporten
- Rol van sport voor behoud van normen en waarden
- Integratie van sport in buurtbeleid
- Stimulans van topsport

Provinciaal Sportbeleid

In het hoofdstuk Welzijn van het provinciaal collegeprogramma 2007-2011 – gedateerd 5 april 2007 – is de volgende paragraaf inzake Welzijn en Sport opgenomen:

“Beweging is belangrijk voor het lichaam, maar ook voor sociale contacten. Zoveel mogelijk mensen moeten daarom in staat worden gesteld om te sporten. Wij zien voor de provincie een ondersteunende rol weggelegd bij de realisering van bovenregionale sportaccommodaties. [Begroot voor Regionale sportvoorzieningen: onderzoek naar vrije ruimte van € 15 mio in begroting Extra Investeringsimpuls Noord-Holland.]

Jongeren moeten kunnen sporten, ook wanneer hun financieel-economische status dit niet toelaat. Daartoe zullen wij Provinciale Staten voorstellen om, aanvullend op en in samenwerking met gemeentelijke initiatieven, een Jeugdsportfonds in te stellen. [Begroot voor Jeugdsportfonds: in 2010 en 2011 een budget van € 500.000.]

Een van de grootste gezondheidsbedreigingen is overgewicht. Sport en beweging zijn daarom belangrijk, naast een gezonde levensstijl. Onderzocht zal worden of wij als provinciale overheid ons reguliere beleid moeten aanpassen om beter aan te sluiten bij de hiervoor gestelde doelen.”

De Hoornse Stadsvisie

Sport is in de stadsvisie 2005-2025 onderdeel van de sociale pijler. Deze stadsvisie geeft ons voor het in kaart brengen van een stadvisie de volgende kaders mee:

- spreiding van sportvoorzieningen in de wijken
- investeren in de jeugd waaronder sport, maar ook sportvoorzieningen voor ouderen
- combinatie sport en (basis)school in de wijk
- informeel aanbod van sport aan jongeren in de wijken zonder de verplichting om lid te worden van een vereniging
- ouderenbeleid: van competitief naar recreatief sporten, samenhang sport & gezondheidszorg, oa. ontwikkeling particulier aanbod
- in de wijk, geen grote complexen aan de rand van de stad

Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025

Hoorn, stad met een Sporthart !

Hoorn, 31 mei 2008

- verschuiving van team- naar individuele sporten, flexibele openingstijden voorzieningen
- ambitie is breedtesport, geen topsport vanwege maatschappelijk nut breedtesport: volksgezondheid en socialisatie
- wèl: individuele topsporters ondersteunen, oa. in topsportklassen op scholen en met name watersport
- inhaalslag watersport wordt gepleegd met Schelphoek
- regionale samenwerking op het gebied van bijv. zwembaden, golfterreinen en motorsport

Op basis van de stadsvisie wordt aan de volgende zaken in dit rapport specifiek aandacht besteed:

- infrastructurele planning van sportaccommodaties: hoofdstuk E
- doelgroepenbeleid en samenwerking tussen partijen: hoofdstuk F

Collegeakkoord Hoorn 2006-2010

Op 2 punten komt het sportbeleid in het collegeakkoord naar voren:

20. Wij zetten in op meer mbo-, hbo- en universitair onderwijs in Hoorn. Wij zien goede mogelijkheden voor sportopleidingen.

26. Wij kiezen voor een actief sportbeleid met een nadruk op samenwerking en integratie tussen school, buurt en vereniging en aandacht voor aangepast sporten.

In het college uitvoeringsprogramma voor 2006-2010 zijn onder andere de volgende doelstellingen geconcretiseerd:

- *Een gemeentelijke visie op sport met daarin aandacht voor de beleidsterreinen breedtesport, topsport, jeugdsport, schoolsport, sportstimulering, Sportopbouwwerk, sportaccommodatiebeleid, tarifiering van de sportaccommodaties, sportsubsidieregelingen, beweegmanagement, de verenigingsmanager, vrijwilligers in de sport en gehandicaptensport.*
- *Aanpassing van sportvoorzieningen op basis van gewijzigde demografische ontwikkelingen, voorkomende problemen en technische mogelijkheden.*
- *Stimuleren van deelname van jong en oud, autochtoon en allochtoon aan sportactiviteiten via het Sportopbouwwerk. Stimuleren van samenwerking tussen verschillende partijen actief in buurt, onderwijs en sport (BOS).*
- *In samenwerking met Stichting Netwerk zullen activiteiten worden ontwikkeld die er toe zullen moeten leiden om met name allochtone vrouwen en jongeren tot sportdeelname te bewegen.*

Op basis van de stadsvisie wordt aan de volgende zaken in dit rapport specifiek aandacht besteed:

- doelgroepenbeleid en samenwerking tussen partijen: hoofdstuk F

Ontwikkeling bevolking

Het aantal inwoners van Hoorn zal naar verwachting de komende jaren nog behoorlijk groeien. Dit vereist gedurende de periode van deze Sportvisie nog een aanzienlijke investering in en uitbreiding van de sportvoorzieningen. Bijgaand de actuele verwachting van de bevolkingsontwikkeling:

2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
68.699	70.158	71.089	72.546	74.043	75.147	76.274	77.215	77.962

Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025

Hoorn, stad met een Sporthart !

Hoorn, 31 mei 2008

Aanbevelingen

* *De gemeente Hoorn neemt een actieve houding aan in het realiseren van regionale sportvoorzieningen en projecten:*

- *Hoorn stelt zich kandidaat voor de realisatie van regionale sportvoorzieningen in samenwerking met omliggende gemeenten en de provincie zoals bijvoorbeeld:
 - o *Regionaal Watersportcentrum (Schelphoek)*
 - o *Regionale Sporthal voor grote evenementen*
 - o *Regionale Sporthal speciaal gericht op aangepast sporten**
- *Regionale voorzieningen hoeven niet noodzakelijkerwijs in Hoorn gehuisvest te zijn*
- *Hoorn speelt actief in op regionale plannen op het gebied van sport zoals Jeugdsportstimuleringsprojecten en brengt daarbij als voorbeeld haar eigen aanpak in*
- *Hoorn streeft ernaar een 'fair share' van de regionale middeleninzet te verkrijgen*

* *De gemeente Hoorn biedt een aantal openbare sport- en speelvoorzieningen aan en stimuleert het actieve gebruik daarvan. Individuele sporters kunnen van deze voorzieningen gebruik maken maar er wordt zoveel mogelijk gestimuleerd dat dit in een georganiseerd verband plaats vindt. Hierbij spelen de volgende overwegingen en aandachtspunten:*

- *individuele sporters hebben behoefte aan sportfaciliteiten*
- *de gemeente stimuleert 'individuele' gebruikers zich te 'verenigen' voor het mede-organiseren van het beheer en gebruik*
- *de gemeente mobiliseert en stimuleert de sportaanbieders (vereniging, onderwijs en Sportopbouwwerk) om een sportaanbod te organiseren voor 'individuele' sporters op twee manieren:
 - *aanbod op de eigen (sport)locaties van de betrokken partijen*
 - *aanbod op de openbare sport- en speellocaties*
 - *de gemeente neemt het aanbod aan openbare sport- en speelplaatsen op in de communicatie over het gemeentelijke sportaanbod (Sportkrant Hoorn)**

* *De gemeente Hoorn zal door middel van een 'accommodatiebalie' het gebruik van sportinfrastructuur verder intensiveren. Hieronder valt het plannen en verhuren van sportlocaties aan verenigingen, scholen, Sportopbouwwerk. Het opvullen van onverhuurde tijden wordt gestimuleerd door een openbaar overzicht van vrije 'incourante' tijdvakken (website?) waardoor potentiële sporters (waaronder ook individuele sporters) worden gefaciliteerd mee te werken aan het optimaliseren van het gebruik.*

B. Sport verdient een hoge(re) prioriteit

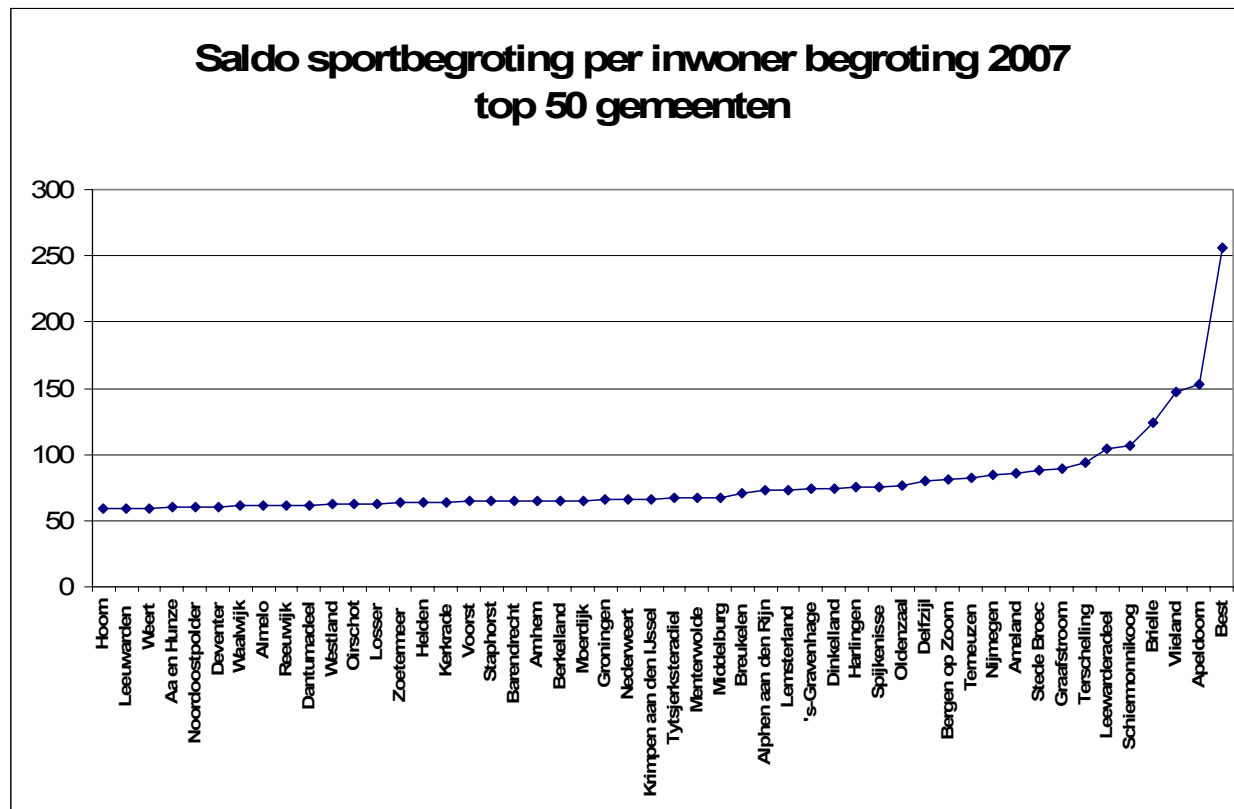
De Hoornse visie op sport geeft sport een belangrijke plaats in de samenleving en signaleert dat het belang van het sport nog steeds toeneemt. Sport is van belang voor de volksgezondheid en vervult een essentiële functie in de totstandkoming van een sociale woon- en leefomgeving. In toenemende mate mogen daarbij sportorganisaties (verenigingen) worden aangesproken op een bredere invulling van hun sportaanbod en het nemen van een maatschappelijke verantwoordelijkheid. Daarbij zullen steeds meer relaties met andere organisaties zoals het onderwijs maar ook met bijvoorbeeld woningcorporaties en zorgverzekeraars tot ontwikkeling komen. Bovendien gaat deze visie uit van een toenemende publieke verantwoordelijkheid ten aanzien van sport in de maatschappij. Er liggen kansen om sport bijvoorbeeld een belangrijke rol te geven in de ontwikkeling van na-schoolse opvang in samenwerking met andere partijen.

In deze sportvisie wordt daarom gekozen voor een ambitieuze positie van sport op de gemeentebegroting en in het gemeentelijk beleid. Hoorn streeft er naar bij de top-25 gemeenten in Nederland te horen voor wat betreft de gemiddelde uitgaven per inwoner aan sport en zal dit kengetal in haar jaarlijkse begroting volgen en iedere 3 jaar toetsen aan de ontwikkeling bij andere gemeenten.

Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025

Hoorn, stad met een Sporthart !

Hoorn, 31 mei 2008



Bron: CBS/Statline NB: Hoorn staat dus op de 50-ste plaats van de ca. 470 gemeenten

Aanbeveling:

* *Het College van B&W vraagt ten behoeve van de opstelling en behandeling van de gemeentelijke kadernota en jaarlijkse begroting advies van de Sportraad. Hierbij zal de Sportraad de kaders van de ontwikkeling van Sport in het beleid en de begroting toetsen.*

C. Accent op breedtesport

De schaalgrootte van Hoorn is van dien aard dat de gemeente geen ambitie heeft om als stad een uitgebreid topsportbeleid of topsportlocaties te ontwikkelen. Geen investeringen in prestigieuze topsportcomplexen. Het past meer bij de gemeente Hoorn om haar prioriteit bij een intensief en goed georganiseerd breedtesportaanbod te leggen. Toch zal het zo zijn dat een geïntensiverde breedtesport ontegenzeggelijk zal leiden tot een toename van de kwaliteit van de sportbeoefening en van het aantal topsporters binnen de gemeentegrenzen. Ook de huisvesting van de LOOT school stimuleert deze ontwikkeling.

Breedtesport: IEDEREEN DOET MEE!

Sport kent de afgelopen jaren ook een verhoogde belangstelling van politiek en bestuur. Naar onze overtuiging dient het gemeentelijk sportbeleid gericht te zijn op het actief stimuleren van de breedtesport. Dit omdat sport vele waarden vertegenwoordigt en het dus waard is om in te investeren. Breedtesport betekent dat er een sportaanbod is waar iedereen aan kan meedoen en dat dit meedoen actief wordt gestimuleerd.

De intrinsieke waarde is het plezier dat mensen aan sport beleven. Zowel actieve als passieve sportbeleving geeft mensen een vrijetijdsbesteding en is daarom voor velen zeer waardevol. Elementen als strijd, winnen en verliezen, fysieke inspanning en de sociale context zorgen ervoor dat mensen zich goed voelen bij sporten.

Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025

Hoorn, stad met een Sporthart !

Hoorn, 31 mei 2008

Daarnaast heeft sport een gezondheidswaarde. Sporten levert een grote bijdrage aan de lichamelijke en geestelijke gezondheid. Maatschappelijk gezien vervult sport hierdoor een belangrijke rol in de preventieve gezondheidszorg. Mensen worden minder snel ziek, herstellen sneller en voelen zich beter.

Sport heeft verder een belangrijke vormende waarde. Sport stelt mensen in staat vaardigheden te ontwikkelen die voor het persoonlijk functioneren van groot belang zijn. Zo komen sporters in aanraking met begrippen als competitie, winst, verlies en teamverband. Al op jonge leeftijd leren mensen hierdoor hun persoonlijke grenzen te verkennen, om te gaan met teleurstellingen en ze trainen hun sociale vaardigheden. Sport levert een uitwisseling van normen en waarden, zoals verantwoordelijkheid, tolerantie en rechtvaardigheid. Een investering in sport is daarmee een investering in de sociale integratie en algemene leefbaarheid van onze samenleving.

Sport heeft een belangrijke maatschappelijke waarde. Naast het werk, de familie en de vrienden schept sportbeoefening een extra sociaal verband, waarin persoonlijke contacten en relaties ontstaan. Dit geldt voor alle lagen van de bevolking: van jong tot oud, van blank tot zwart en van onbepaald tot lichamelijk beperkt. Sport voor senioren, zoals bijvoorbeeld het gemeentelijk project Meer Bewegen voor Ouderen, is een uitstekend middel om naast het opbouwen van conditie de toenemende vereenzaming tegen te gaan.

Ten slotte heeft sport een economische waarde. Zo staat de eerder genoemde gezondheidswaarde in relatie tot de kosten van ziekte en heeft sport ook een economische effect op bedrijvigheid en werkgelegenheid. Ook voor sponsors voegt sport waarde toe.

Gemeentelijke Sportpas

Door middel van de introductie van een sportpas (dan wel stadspas) voor alle dan wel enkele doelgroepen van inwoners zou een brede sportdeelname wellicht nog beter gestimuleerd kunnen worden. Zo'n sportpas zou bijvoorbeeld behulpzaam kunnen zijn bij het inzicht krijgen in de sportbeoefening in Hoorn en het stimuleren van sport binnen bepaalde doelgroepen. Het registreren door verenigingen van de sportpas door hun leden zou de basis kunnen zijn voor het verkrijgen van sportsubsidie. Daardoor bestaat inzicht in wie waar sport en wordt ook zichtbaar welke inwoners niet in verenigingsverband sporten. Hierdoor kan de gemeente samen met de sportaanbieders ook beter stimuleringsbeleid ontwikkelen. Bijvoorbeeld door niet-sportende inwoners van 55+ aan te schrijven over de mogelijkheden die voor hen worden geboden waarbij de sportpas recht geeft op een korting omdat de gemeente de betreffende vereniging een subsidie verstrekt voor deze sporter. Er zijn diverse voorbeelden van gemeenten die een dergelijke pas inzetten voor de sportstimulering onder minima.

De bejegening van Topsport...

Hoorn zal in haar visie op sport er in principe voor open staan om topsportinitiatieven te stimuleren en te faciliteren. Een beperkte (financiële) ruimte om op ad-hoc basis individuele initiatieven en individuele sporters te ondersteunen lijkt daarin gepast. Er wordt op dit moment geen structureel gemeentelijk beleid gemaakt voor de ontwikkeling van topsport. Dit wordt overgelaten aan de diverse partijen. In haar accommodatiebeleid is er aandacht voor dat topsport in de infrastructuur mogelijk wordt gemaakt, maar het ontwikkelen daarvan is een primaire verantwoordelijkheid van sporters, sportverenigingen en sportbonden. Voor het stimuleren van topsportinitiatieven moet worden aangehaakt bij landelijk beleid en criteria (A/B regeling), bijvoorbeeld door juist B- sporters extra aanvullend te ondersteunen. Wij bevelen aan een beperkt gemeentelijk fonds voor topsportinitiatieven in te stellen. Bovendien moet bekeken worden of er vanuit samenwerking in de regio en met de provincie gekomen kan worden tot topsportfaciliteiten die de gemeente niet zelfstandig zou ontwikkelen.

Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025

Hoorn, stad met een Sporthart !

Hoorn, 31 mei 2008

Aanbevelingen:

* *Het gemeentelijk sportbeleid zal – in lijn met het gevoerde algemene beleid – voornamelijk worden gericht op het stimuleren van breedtesport. Daarbij zal de gemeente breed samenwerken met de verschillende aanbieders van sport en in haar beleid stimulerend en faciliterend zijn.*

* *Wij bevelen aan dat de haalbaarheid van een gemeentelijke (sport)pas ten behoeve van het nieuwe sportbeleid zal worden onderzocht.*

* *De gemeente stelt een topsportfonds in waaruit individuele topsporters en topsportinitiatieven kunnen worden gestimuleerd (bijv. € 25.000 per jaar). Aanvragen voor bijdragen kunnen worden gedaan door o.a. topsporters, verenigingen en scholen. Vooralsnog kan de toekenning van gelden uit dit fonds plaatsvinden door B&W maar een zelfstandig fonds (stichting) zou op termijn de mogelijkheid tot het aantrekken van andere geldstromen kunnen vergroten zoals sponsorbijdragen.*

D. Aandacht voor latente niet-sporters

Breedtesport komt pas echt goed tot ontwikkeling wanneer er voldoende aandacht is voor sporters die buiten de boot dreigen te vallen. Daarom bevelen wij aan dat in het sportbeleid veel initiatieven zijn opgenomen die zich op de latente niet-sporter richten. Voor een belangrijk deel zal dit in een expliciet doelgroepenbeleid tot uiting moeten komen. In deze paragraaf richten wij ons op aanbevelingen voor initiatieven gericht op latente niet-sporters. We denken daarbij aan laagdrempelige initiatieven die deze burgers tot sporten kunnen bewegen. Dit betreft bijvoorbeeld het speelplaatsenbeleid, sport in de buurt, sport door minima, sport door allochtone vrouwen, sport door ouderen en sport door gehandicapten.

Speelplaatsenbeleid

Sport begint op het schoolplein en de speelplaats in de buurt. Het aanbieden en gebruik van deze voorzieningen dient dus nadrukkelijk gestimuleerd en mogelijk gemaakt te worden. Daarbij bestaat een spanningsveld met het vandalisme en de veiligheid rondom deze speelplaatsen. Vanuit de relatie met sport bevelen wij aan dat dergelijke voorzieningen ruim aangeboden en gebruikt zullen worden.

Sport in de buurt

De gemeente Hoorn kent al geruime tijd een goed aanbod van sport in de buurt door middel van de activiteiten van Sportopbouwwerk en het beweegmanagement in het basisonderwijs. In het kader van de sportvisie een essentieel aandachtsgebied om latente niet-sporters te bereiken en te stimuleren om te gaan sporten. Wij achten het van belang dat een structureel en intensief aanbod van buurtsport aangeboden blijft worden. De relatie met de georganiseerde sport en met het sociaal maatschappelijk werk dient in dit kader nog eens opnieuw te worden bezien. Zo zou de relatie met sportverenigingen intensiever kunnen worden om de doorstroming van buurtsport naar verenigingen verder te stimuleren. Daarbij kunnen verenigingen worden gestimuleerd om – met Sportopbouwwerk – ook de verantwoordelijkheid te nemen om een buurtsportaanbod te ontwikkelen. Er zal echter ook een doelgroep overblijven die structureel van het buurtsportaanbod gebruik zal maken. Wellicht kan voor deze groep in de toekomst nog meer tot een 'abonnementsvorm' gekomen worden zodat de binding met dergelijke sporters geïntensiveerd kan worden, bijvoorbeeld door communicatie met deze groep.

De activiteiten van Sportopbouwwerk overlappen voor wat betreft de doelgroepen in grote mate met de Stichting Netwerk. Het is aan te bevelen te bezien of in het benaderen van deze doelgroepen nog verder zou moeten worden samengewerkt. Gezien het belang van een aanbod in de buurt is dit in deze sportvisie in een aparte paragraaf nog nader uitgewerkt.

Voorzieningen voor niet-georganiseerde sporters

Gezien de tendens dat steeds meer 'sporters' sport beoefenen buiten verenigingsverband is het van belang dat er voorzieningen zijn voor deze doelgroep. Anders zouden dit wellicht ook latente niet-sporters zijn. Het betreft voorzieningen zoals loop-, wandel-, fiets- en skeelerroutes maar ook

Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025

Hoorn, stad met een Sporthart !

Hoorn, 31 mei 2008

bijvoorbeeld de Cruijff Courts in Hoorn. Wij zien echter ook een spanningsveld in de 'concurrentie' die deze voorzieningen bieden aan de georganiseerde sport. In verenigingsverband immers worden de gebruikers geacht mee te betalen aan de sportvoorzieningen terwijl dit bij de ongeorganiseerde sporter niet mogelijk is. Gedeeltelijk wellicht een maatschappelijke tendens waardoor sport een ruimere plaats op de gemeentebegroting dient te krijgen. Anderzijds een reden om te trachten dergelijke voorzieningen met mede-investeerdere van de grond te krijgen. Bijvoorbeeld de bijdrage van de Cruijff-foundation aan de Cruijff Courts. Ook is denkbaar dat sponsors en het bedrijfsleven in degelijke voorzieningen mee investeren. Anderzijds zou zoveel mogelijk gestimuleerd kunnen worden dat gebruikers van deze voorzieningen zich toch op een bepaalde manier verenigen om een bijdrage te leveren aan de instandhouding van de voorzieningen. Wellicht dat een Stichting Openbare Sportvoorzieningen Hoorn open kan staan voor bijdragen van sponsors en individuele donateurs om aldus bij te kunnen dragen aan het realiseren van deze voorzieningen.

Aanbevelingen:

* *Wij bevelen aan dat een ruim aanbod van laagdrempelige openbare speelvoorzieningen (waaronder schoolpleinen) aangeboden wordt ten behoeve van een laagdrempelige opmaat naar sport door jeugd. Dit aanbod kan door de gemeente in samenwerking met andere partijen worden ingevuld. Aandachtspunt hierbij is de tendens tot het onttrekken van openbaar speelaanbod op schoolpleinen door private partijen (schoolbesturen) waardoor dit aanbod onder druk komt te staan.*

* *Wij bevelen aan dat een intensief sportaanbod in de buurt aangeboden blijft voor de latente niet-sporters. Dit aanbod dient in goede samenhang met overige sportaanbieders en het sociaal maatschappelijk werk ingevuld en gecommuniceerd te worden.*

* *Afgewogen dient te worden of het aanbod van openbare sportvoorzieningen voor niet-gebonden sporters geïntensiveerd zal moeten worden. Daarbij dient te worden gekeken naar de mogelijkheid om dit met meer bijdragen van derden te realiseren.*

E. Sportinfrastructuur en de relatie met ruimtelijke ordening

Hoorn heeft haar sportvoorzieningen op zichzelf goed op orde. Er zijn echter de komende jaren nog een aantal grote (inhaal)investeringen te doen. Daaronder vallen bijvoorbeeld de investeringen in kunstgras voetbalvelden om de gebruiksintensiteit van de voetbalverenigingen op peil te kunnen houden. Gezien de krappe openbare ruimte vergt dit hogere uitgaven dan het geval zou zijn geweest indien er binnen de gemeente meer ruimte ter beschikking zou staan. Daarnaast leiden bijvoorbeeld de landelijke ontwikkelingen op het gebied van de hockeysport tot de noodzaak van verhuizing en vergroting van het hockeycomplex. Op het gebied van sporthallen is mede door het intensievere gebruik door scholen en de ouderdom van een aantal hallen de noodzaak tot groot onderhoud en modernisering de komende jaren aan de orde. Bij het inventariseren van de benodigde investeringen in de sportinfrastructuur zal ook aandacht moeten zijn voor de afbakening van de sporten die wel en niet als gemeentelijke investeringsverantwoordelijkheid moeten worden gezien.

(Fiscaal)juridische ontwikkelingen

Het groeiende belang van sport als overheidsverantwoordelijkheid leidt tot veranderingen in de (fiscaal)juridische bejegening van sport. Voorbeeld is het verlaagde BTW-tarief dat van toepassing is op 'het gelegenheid geven tot sportbeoefening'. Wij achten het van belang dat de gemeente Hoorn alert blijft op deze ontwikkelingen en actief de kansen benut die dit kan bieden. Voorbeeld is de uitwerking van de BTW-veranderingen in gewijzigd beleid. Dit kan ook consequenties hebben voor de toekomstige juridische structuur zoals wellicht het privatiseren van sportvoorzieningen.

Betrokkenheid van ruimtelijke ordening essentieel

In de komende jaren voorziet de sportvisie in een inhaalprogramma voor investeringen in de sportinfrastructuur en wordt aan sport een prominenter plaats in de stadsontwikkeling toegewezen. Sport dient daarom ook nadrukkelijk in de portefeuille van de wethouder Ruimtelijke Ordening te zijn

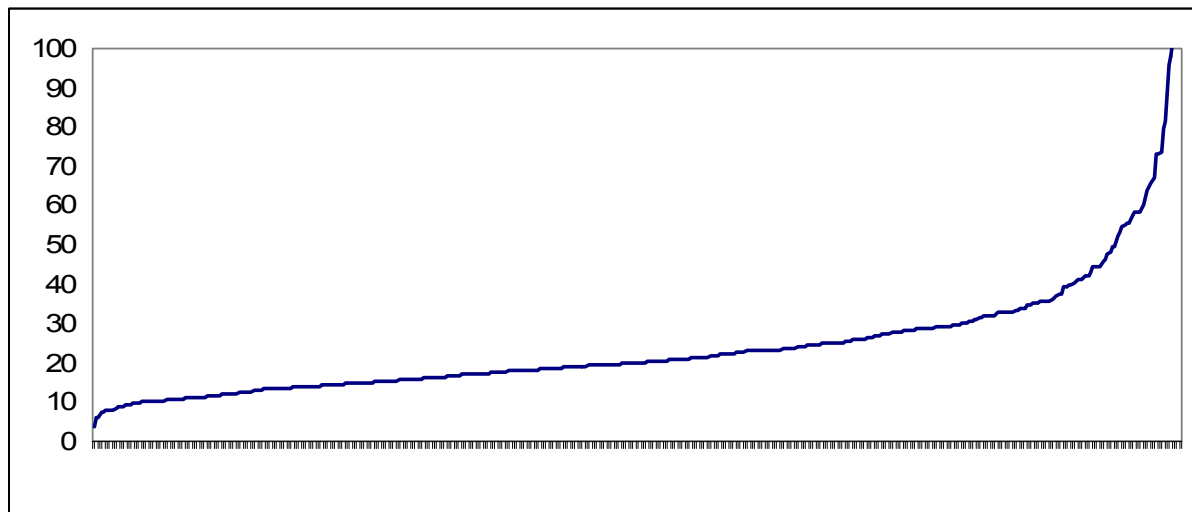
Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025

Hoorn, stad met een Sporthart !

Hoorn, 31 mei 2008

opgenomen. Het is wenselijk dat er een investeringsnorm komt voor sportinfrastructuur in relatie tot het realiseren van nieuwe woningeenheden. Bij het vaststellen van bestemmingsplannen en de herziening daarvan is het van belang dat door middel van een sportparagraaf invulling wordt gegeven aan de ruimte die daarin voor sport moet worden opgenomen.

Onderstaande grafiek geeft zicht op het aantal vierkante meter sportterrein per inwoner (bron: CBS 2003) voor alle gemeenten in Nederland. Tachtig procent van de gemeenten heeft tussen de 11 en 40 m² sportterrein per inwoner. In Hoorn is dit 11,7 m², waarmee Hoorn zich aan de onderkant van de Nederlandse gemeenten bevindt. De meeste omliggende gemeenten (Alkmaar, Purmerend, Stede Broec, Opmeer) hebben alle ca. 20 m² sportterrein per inwoner. Dit onderstreept – tezamen met de bevolkingsgroei de komende jaren – de noodzaak om in het ruimtelijk beleid voor sport een betere plaats in te ruimen.



Aanbevelingen:

- * *Wij bevelen aan dat jaarlijks in het kader van de behandeling van de kadernota een update van de lange termijn investeringsbegroting in sportvoorzieningen wordt geagendeerd en mede wordt voorzien van een pre-advies van de Sportraad.*
- * *Voor de gemeentelijke investeringen in sport zal op basis van politieke keuzes nader worden vastgesteld welke sportinfrastructuur in aanmerking kan komen voor gemeentelijke investeringen, alsmede ook de mate waarin van gebruikers een mede-investering dan wel gebruikersbijdrage wordt gevraagd. Tussen de verschillende sporten kan op basis van economische, politieke en maatschappelijke argumenten verschil in bejegening bestaan.*
- * *Wij bevelen aan dat de gemeente Hoorn optimaal gebruik (blijft) maken van de veranderende (fiscaal)juridische ontwikkelingen op het gebied van de sport.*
- * *Wij bevelen aan dat bij de vaststelling en herziening van bestemmingsplannen een sportparagraaf wordt opgenomen en dat daarbij ook het pre-advies van de Sportraad wordt gevraagd.*

Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025

Hoorn, stad met een Sporthart !

Hoorn, 31 mei 2008

F. Samenwerking in doelgroepenbeleid

Voor het sportbeleid is het onderscheid naar doelgroepen van groot belang vanwege het uitgangspunt dat steun gegeven moet worden daar waar het nodig is. De gemeente heeft hier bij het verleiden tot sportief bewegen een inspirerende, initiërende en waar nodig regisserende en faciliterende rol. Het gemeentelijk Sportopbouwwerk beschikt, zowel intern als extern, over kennis en kunde en over een uitgebreid netwerk in de sport en in de stad. Bovendien kan zij incidenteel financiële middelen verwerven via rijks- en provinciale subsidies voor deze doelgroepen. Voor elke doelgroep is de relatie met sport echter anders en is vanuit de sport een specifieke benadering op zijn plek. Natuurlijk is de markering van groepen niet meer dan een typering, die voorbij gaat aan de vele schakeringen en overlappingsen in de werkelijkheid. Onderscheid wordt gemaakt naar de doelgroepen: mensen met weinig kansen; mensen met een handicap; jongeren en senioren.

Er is naast Sportopbouwwerk een groot aantal partijen (actoren) werkzaam op het terrein van de sport (zie bijlage). Deze sportvisie pleit ervoor dat het sportaanbod tussen de diverse aanbieders beter op elkaar wordt afgestemd en wordt gebundeld tot een gemeenschappelijk "Sportaanbod Hoorn". We pleiten ervoor om dit sportaanbod gemeenschappelijk te promoten, bijvoorbeeld door een gemeentelijke sportkrant. Daardoor worden een aantal doelen bereikt:

- stimuleren van de sport in brede zin
- betere promotie van aanbod van sport voor bijzondere doelgroepen
- afstemmen van het onderlinge aanbod waaronder een jaarkalender
- bijdrage aan het imago van een gemeente met een goed leefklimaat

Aan het ontwikkelen van aanbod aan de doelgroepen buurtsporters, sporters met een handicap, jeugdsporters en seniorenporters wordt extra aandacht besteed en daarin zullen alle betrokken partijen moeten samenwerken om een optimaal aanbod te realiseren. In het bijzonder wordt ernaar gestreefd om in het kader van een moderne visie op sport ook de gezondheidszorg en zorgverzekeraars waar mogelijk te betrekken. De gemeente zou het tot ontwikkeling komen van dit gecoördineerde doelgroepenbeleid kunnen stimuleren door voor de gekozen doelgroepen een doelgroepcoördinator te benoemen. Deels is in het huidige beleid hierin voorzien door middel van de activiteiten van het gemeentelijke Sportopbouwwerk. Echter, wij pleiten er voor dat dit niet te snel leidt tot een eigen aanbod van sportactiviteiten door Sportopbouwwerk, maar tot gezamenlijke invulling van projecten. Zo zou een sportaanbod voor ouderen als lidmaatschap van een vereniging kunnen worden aangeboden waarbij de uitvoering bij Sportopbouwwerk wordt ingekocht. Dit kan voor verenigingen het probleem van de inzet van vrijwilligers deels oplossen en brengt in sociale zin deze doelgroep samen met andere sporters in een reguliere vereniging. Bovendien kan op die wijze de eigen bijdrage van de sporter (een contributie bij de vereniging) beter gewaarborgd zijn.

Tot slot is het aan te bevelen bij samenwerking (in doelgroepenbeleid) ook aandacht te besteden aan thema's die beter gezamenlijk kunnen worden aangepakt zoals Sport en Alcohol, Vrijwilligersbeleid en Sportiviteit & Respect, of de aandacht voor initiatieven zoals GGZ gerelateerde doelgroepen (bijvoorbeeld autisme, ADHD, manisch-depressieven, schizofrenie en dergelijke).

Aanbevelingen:

* *De gemeente Hoorn besluit voor welke doelgroepen specifiek stimuleringsbeleid zal worden ontwikkeld (bijv: jeugd, ouderen, sporters met een handicap, sport voor kansarmen, jongeren in de buurt, mensen met overgewicht, allochtonen).*

* *De gemeente Hoorn stelt per doelgroep een stimuleringsbeleid vast waarmee specifiek invulling gegeven wordt aan de activiteiten per doelgroep (zoals de inzet van Sportopbouwwerk, inzet van subsidies, stimulering van de ontwikkeling bij verenigingen)*

Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025

Hoorn, stad met een Sporthart !

Hoorn, 31 mei 2008

* *De gemeente zal een doelgroepcoördinator instellen voor de benoemde doelgroepen; de doelgroepcoördinator streeft ernaar een breed aanbod samen met de diverse actoren tot ontwikkeling te brengen; de coördinator onderzoekt ook de mogelijkheden voor regionale samenwerking en agendeert de thema's die gezamenlijk zullen worden aangepakt*

* *De gemeente zal het totaalaanbod aan sport bundelen in een Sportkrant Hoorn waarin aanbieders ruimte krijgen hun sportaanbod te communiceren naar de Hoornse gemeenschap*

G. Sport in relatie tot Onderwijs en Buurtbeleid

Beweegmanagement op basisscholen

Afgelopen jaren is in samenwerking met basisscholen de (duale) vakdocent goed tot ontwikkeling gekomen, waarmee de gemeente sport in het basisonderwijs stimuleert (beweegmanager). Hierdoor ontstaat een stimulerend programma voor intensieve en kwalitatieve invulling van sport op basisscholen. Bovendien is er aandacht voor specifieke doelgroepen waaraan meer aandacht besteed moet worden zoals kinderen met medische problemen en overgewicht. De landelijke beweegnorm en fitnorm zijn hierbij belangrijke uitgangspunten. Middels het Hoornse beweegmanagement en de invoering van de Jeugd sportpas wordt getracht de basisschooljeugd in Hoorn uitvoerig kennis te laten maken met de verschillende takken van sport en hen zodoende aan de beweegnorm te laten voldoen.

Met deze activiteiten wordt de jeugd aan het sporten gezet of gehouden en kan op een speelse wijze een gefundeerde keuze worden gemaakt voor het beoefenen van een bepaalde tak van sport. En hoe vroeger je iets leert, hoe vaker je iets doet, hoe normaler je vindt dat datgene er bij hoort. Daarnaast is sport een uitstekend medium om te leren winnen, maar ook verliezen en het hoort erbij dat je je aan bepaalde spelregels moet houden, waardoor je de "waarden en normen" van die sport leert kennen. Op dat punt kan sport dus opvoedkundig veel betekenen. Aandachtspunt is evenwel dat ook bij de verenigingen deze 'normen en waarden' op goede (professionele) wijze wordt voortgezet. Overwogen zou moeten worden om het beweegmanagement uit te breiden naar verenigingsondersteuning. Zo zou de beweegmanager kunnen helpen bij het normen- en waardenbeleid van de vereniging, bijvoorbeeld door instructielessen voor het technisch kader van de verenigingen.

Sport in het voortgezet onderwijs

De invulling van sport in het voortgezet onderwijs vindt traditioneel op autonome wijze plaats en vooral in het kader van het normale lesaanbod lichamelijke opvoeding. De laatste jaren is een ontwikkeling op gang gekomen (zoals bij Tabor en Atlas) waarbij vanuit de onderwijsinstellingen een eigen sportaanbod tot ontwikkeling komt. In beginsel wordt dit aanbod samen met verenigingen ingevuld. Daarbij wordt ook gebruik gemaakt van de gemeentelijke accommodaties. Te verwachten valt dat dergelijke programma's in de toekomst verder geïntensiveerd zullen worden. Ook organiseert een aantal sportbonden al dan niet in samenwerking met de KVLO een landelijke schoolcompetitie.

Wij juichen de intensivering van sport in het voortgezet onderwijs toe. Daardoor ontstaat een goede aansluiting met de sportstimulering op de basisschool. In het kader van de sportvisie is het van belang het voortgezet onderwijs te betrekken bij een gecoördineerd aanbod van sport in de gemeente. Bovendien zien wij kansen in het creëren van combinatiefuncties tussen dit sportaanbod en de invulling en professionalisering van het technisch kader bij verenigingen.

Buurtsport

De nieuwe tijdelijke stimuleringsregeling Buurt, Onderwijs en Sport, de zogenaamde B.O.S.-impuls, is de opvolger van de Breedtesportimpuls. Het kabinet streeft er met deze regeling naar om gemeenten te helpen om onder meer met sport en bewegen achterstanden bij jeugdigen in bepaalde wijken te bestrijden. De gemeente is een spilfunctie toebedacht in deze regeling, waarbij vooral wordt uitgegaan van samenwerking op lokaal niveau. De kern van de B.O.S.-impuls is het samenbrengen van buurt, onderwijs- en sportorganisaties, met als uitgangspunt om jeugdigen in de leeftijd van 4 tot 19 jaar met een achterstand, actief te laten bewegen.

Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025

Hoorn, stad met een Sporthart !

Hoorn, 31 mei 2008

Op dit moment wordt in verschillende wijken al uitvoering gegeven aan de B.O.S.-impuls. Met de introductie van dit stimuleringsbeleid heeft sport binnen Hoorn een andere plek gekregen. Sport wordt nu in het teken van preventieve gezondheidszorg en maatschappelijke participatie geplaatst. De rol hierbij van de gemeente is daardoor veranderd. Naast de voorwaardenscheppende zorg voor sportvoorzieningen, wordt nu ook rekening gehouden met het stimuleren en faciliteren van sportieve keuzes van de inwoners. Het gemeentelijk Sportopbouwwerk heeft hierbij een sturende en coördinerende rol. Door de diversiteit aan beweegactiviteiten snijdt het mes aan twee kanten. Bewegen is goed in het kader van de preventieve gezondheidszorg, maar sport activeert ook, want het maakt dat mensen participeren in de samenleving.

De buurtsport heeft een nauwe relatie met de sociaal-maatschappelijke doelstellingen in de wijk. Omdat de doelstellingen dicht bij elkaar liggen is er sprake van overlap en concurrentie en is de communicatie naar de doelgroep niet altijd optimaal. Met name omdat dezelfde doelgroep wordt benaderd is het aan te bevelen om te onderzoeken of een integratie van Sportopbouwwerk met de stichting Netwerk bij kan dragen aan meer effectiviteit en doelmatigheid.

Het (huidige) aanbod van Sportopbouwwerk voorziet naar onze mening goed in een aantal sportdoelstellingen in deze sportvisie. Het is dan ook aan te bevelen dat er een continuering van dit aanbod plaats zal vinden na beëindiging van de ontvangen subsidies in het kader van de B.O.S.-impuls. Wij achten een onderzoek naar de continuïteit van dit aanbod van belang waarbij ook wordt gekeken naar alternatieve financiering van deze activiteiten.

Daarbij zou bijvoorbeeld bekeken moeten worden of bepaalde vormen van sportbeoefening voor specifieke doelgroepen niet zouden kunnen worden ingekocht door een vereniging bij Sportopbouwwerk. Te denken valt aan een Ouderenuur bij een sportvereniging dat wordt ingevuld door een sportmedewerker van Sportopbouwwerk. De deelnemers betalen een (gesubsidieerde) contributie aan de vereniging die daarmee de uren van de sportopbouwmedewerker kan inhuren.

Aanbevelingen:

- * De gemeente zal het beweegmanagement op de basisscholen uitbreiden naar het ondersteunen van verenigingen om daar het bereiken van sportdoelstellingen te ondersteunen (zoals de beweeg/fitnorm en invulling van normen- en waardenbeleid)*
- * De gemeente ondersteunt de intensivering van sport in het voortgezet onderwijs en faciliteert dit door het ter beschikking stellen van accommodaties waar mogelijk en op nader te bepalen condities*
- * In de Sportraad zal een vertegenwoordiging van het onderwijs worden opgenomen*
- * De gemeente zal een integratie onderzoeken tussen Sportopbouwwerk en Stichting Netwerk*
- * De gemeente zal een intensief aanbod van sport in de buurt blijven stimuleren; er wordt onderzoek gedaan naar alternatieve financiering voor het continueren van de activiteiten die met behulp van de huidige B.O.S.-gelden worden gefinancierd*
- * De gemeente zal de inzet van combinatiefunctionarissen actief stimuleren (inzet van medewerkers bij zowel scholen als bij verenigingen) waarbij mogelijk Sportopbouwwerk ook betrokken kan worden*

Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025

Hoorn, stad met een Sporthart !

Hoorn, 31 mei 2008

H. Sportsubsidiebeleid

Als middel voor het realiseren van het beleid is het van belang de sportsubsidies te intensiveren. Zowel om een stimulans te bieden voor het ontwikkelen en intensiveren van de breedtesport als voor het ontwikkelen van aanbod aan specifieke doelgroepen (buurtsporters, sporters met een handicap, jeugdsporters en seniorenporters). In vergelijking met andere gemeenten zijn de subsidies in Hoorn beperkt en gaat het meestal om lage bedragen per (jeugd)sporter. Dit moet echter worden gezien in samenhang met het gevoerde tarievenbeleid, waar de gemeente Hoorn juist weer zeer beperkte bijdragen van de gebruikers vraagt. Momenteel is er sprake van: jeugdsportsubsidie, exploitatiesubsidie en individuele subsidieafspraken met sportaanbieders. Daarnaast is sprake van een subsidie aan voetbalvereniging Hollandia in het kader van de privatiseringsafspraken. Bovendien is sprake van subsidies in het kader van het accommodatiebeleid die we in samenhang daarmee bespreken in het volgende hoofdstuk.

De ontwikkeling van sportaanbod voor enkele doelgroepen wordt op dit moment nog maar beperkt gestimuleerd door subsidies. Verenigingen zouden met hogere subsidiebedragen meer gestimuleerd kunnen worden voor het ontwikkelen van aanbod aan doelgroepen zoals senioren en sporters met een handicap. Voordelen van het subsidie-instrument zijn dat de vereniging ook zelf fondsen mee werft voor het realiseren van dit beleid en dat de doelgroepen ook geïntegreerd gaan sporten met de reguliere sport. Mogelijk is hierbij ook het Sport- en Cultuurfonds en de Wet Maatschappelijke Ondersteuning inzetbaar waar het gaat om het aanbieden van sport aan de doelgroep minder draagkrachtigen. Ook zal moeten worden gekeken welke andere aanvullende geldstromen voor deze doelgroepen zijn aan te boren.

Voor het bepalen van de sporten die in aanmerking komen voor subsidies adviseren wij de afbakening van de bij het NOC-NSF aangesloten sporten te blijven hanteren. Een geïntensiveerde sportsubsidie overbrugt ook enigszins de huidige grote verschillen in het accommodatiebeleid tussen bijvoorbeeld tennis en voetbal.

Aanbevelingen:

* *Wij adviseren te komen tot een nieuwe algemene sportsubsidieregeling waarin volgens algemene richtlijnen sportaanbieders (bijv. verenigingen maar ook scholen en commerciële aanbieders) aanspraak kunnen maken op subsidiebedragen. Daarbij achten wij het met name van belang dat deze regeling recht doet aan de stimulering van doelgroepenbeleid alsmede het stimuleren van de breedtesport. Bovendien is het van belang dat tot voldoende substantiële bedragen kan worden gekomen waartegenover dan ook prestatieafspraken dienen te staan. Het is ook aan te bevelen hierin de mogelijkheid tot eenmalige projectmatige aanvragen op te nemen.*

* *Wij adviseren te voorzien in een specifieke invulling van sportaanbod aan minder draagkrachtigen in samenhang met het buurtsportbeleid, het Sport- en Cultuurfonds en de invulling van activiteiten in het kader van de Wet Maatschappelijke Ondersteuning.*

* *Wij achten het van belang dat er beleidsruimte blijft voor exploitatiesubsidies en individuele subsidieafspraken in specifieke gevallen. Bovendien kan in individuele gevallen in het kader van privatiseringsafspraken subsidie een middel zijn om tot doelmatige invulling van sportbeleid te komen.*

Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025

Hoorn, stad met een Sporthart !

Hoorn, 31 mei 2008

I. Prestatiecontracten voor gebruikers van sportaccommodaties

Om meer mogelijk te maken op het gebied van sport zal de rekening niet alleen bij de gemeente kunnen worden neergelegd. Wij bepleiten dat een groter deel van de kosten van de sportinfrastructuur (met name in de buitensport) wordt doorbelast naar de gebruikers. Dit leidt tot een impuls voor gebruikers om complexen ook intensief te gebruiken. Het dwingt de doelmatigheid van de gemeentebestedingen op het gebied van sport beter af. Het zal bovendien leiden tot een geïntensiveerd contact tussen gemeente en gebruikers over het realiseren van sportdoelstellingen en efficiënt gebruik van sportinfrastructuur.

Voor de eigen bijdragen door gebruikers in de totale exploitatielasten zouden nadere streefgetallen moeten worden gesteld. Momenteel bedraagt de eigen bijdrage voor veel buitencomplexen nog 0%. In de binnensport bedraagt het gemiddelde percentage dekking ca. 40%. Wij stellen voor de komende jaren tot een nieuw streefcijfer te komen voor de eigen bijdrage die van de gebruikers van sportcomplexen wordt gevraagd. Het verschil in het dekkingspercentage tussen binnen- en buitensport zal daarbij kunnen verminderen. Per complex zal er ruimte voor het college moeten blijven om bijzondere afspraken te maken. Het invoeren en verhogen van bijdragen van gebruikers dient naar onze mening in samenhang met de intensivering van de sportsubsidies te worden gezien. Daardoor zal er in veel gevallen slechts een beperkte financiële consequentie optreden. Tegelijkertijd beseffen wij dat dit tot een grondige herziening zal leiden en ook in veel gevallen tot een mogelijke lastenverzwaring. Invoering van een nieuw gebruikerstarief zal daarom geleidelijk en na zorgvuldige afweging pas in te voeren zijn.

Gezien het grote belang dat wordt gehecht aan het nut van sport dienen met de gebruikers ook betere prestatieafspraken gemaakt te worden. Immers, de complexen worden weliswaar gehuurd, maar de gemeente legt nog altijd een fors deel van de werkelijke kosten bij. Het maatschappelijke en financiële belang is te groot om vervolgens de realisatie van de sportdoelstellingen niet zorgvuldig met elkaar te monitoren en als gemeenschappelijke verantwoordelijkheid te zien. Naar onze mening kan een prestatiecontract per sportaccommodatie hierin voorzien. Daarbij zouden de gebruikers van een complex concrete doelstellingen en afspraken met de gemeente overeen kunnen komen die daarna ook jaarlijks worden geëvalueerd. Te denken valt aan parameters zoals:

- aantal leden en gemiddeld aantal uren sportbeoefening per lid
- aantal dagen waarop het complex wordt gebruikt
- aantal sporters per bijzondere doelgroep
- onderhoud en representativiteit van het complex
- stimulering en naleving van normen en waardenbeleid waaronder alcoholbeleid
- procentuele dekking van gebruikersbijdragen in totale exploitatielasten per complex

Daarbij zou gestimuleerd kunnen worden dat meerdere gebruikers gebruik maken van het betreffende complex indien daardoor de intensiteit van het gebruik kan worden bevorderd. Zo zouden in veel prestatiecontracten ook de schoolgebruikers en Sportopbouwwerk zich mee kunnen verbinden. Jaarlijks ontstaat dan ook een afstemmingsmoment tussen deze gebruikers om de benutting van het complex verder te optimaliseren. Door middel van een openbare jaarkalender zou transparant kunnen worden gemaakt wanneer complexen onbenut zijn en kunnen potentiële gebruikers hierop worden geattendeerd.

Aanbevelingen:

* *De gemeente Hoorn zal in de toekomst voor iedere Sportaccommodatie een periodieke 'gebruikers-evaluatie' uitvoeren waarbij het 'maatschappelijk rendement' van de betreffende accommodatie wordt geïnventariseerd. Daarbij stelt de gemeente vast of de gebruikers van het complex een optimaal rendement (benutting) uit de gemeentelijke investering genereren. Bij deze evaluatie wordt gekeken naar mogelijkheden om complexen – al dan niet met andere gebruikers of andere functies – meer te laten 'renderen'. Een dergelijke evaluatie zou eens in de 3-5 jaar moeten plaats vinden.*

Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025

Hoorn, stad met een Sporthart !

Hoorn, 31 mei 2008

* *In het kader van de periodieke 'gebruikers-evaluatie' wordt met de gebruikers van een complex een prestatiecontract afgesproken en zo nodig bijgesteld. De hierin afgesproken doelstellingen worden jaarlijks geëvalueerd. In samenhang met een nieuwe subsidieregeling van gebruikers zal in deze prestatiecontracten in de toekomst ook een financiële gebruikersbijdrage worden afgesproken.*

* *De gemeente ontwikkelt uitgangspunten voor de gebruikersevaluatie en de afspraken in de prestatiecontracten met gebruikers. Zo kan een norm voor de kosten per uur sportbeoefening en voor het percentage eigen bijdrage van gebruikers ontstaan. Een evaluatie van dergelijke normen zal ook meer inzicht geven in de onderlinge verschillen tussen de verschillende sporten en accommodaties. Tussen de verschillende sporten kan op basis van economische, politieke en maatschappelijke argumenten verschil in bejegening bestaan.*

J. Rol voor bedrijfsleven, zorgverzekeraars & woningcorporaties

In de veranderende maatschappij is sport een terrein dat door de private sector steeds meer wordt geadopteerd ter invulling van maatschappelijke en/of bedrijfsmatige doelstellingen. Het is van belang dat de gemeente en andere actoren op het gebied van sport de komende jaren allianties met dergelijke partijen proberen tot stand te brengen dan wel reeds bestaande contacten verder te intensiveren. Dit betreft enerzijds bijvoorbeeld een intensivering van sponsorrelaties maar anderzijds bijvoorbeeld het realiseren van (multifunctionele) sportcomplexen in samenwerking met private partijen zodat een win-win-situatie kan worden gecreëerd in het belang van de sport en de samenleving.

Stimuleren en faciliteren van sportsponsoring

Het leggen en onderhouden van sponsorrelaties is in de eerste plaats de verantwoordelijkheid van verenigingen. Ook in het realiseren van gemeentelijke sportprojecten liggen echter mogelijkheden om sponsoren te betrekken. Vanzelfsprekend zal een relatie tussen gemeente en sponsoren op een transparante en goed georganiseerde wijze moeten plaats vinden. Voorbeeld is de organisatie van de gemeentelijke sportverkiezingen (met diverse sponsoren). Ook het organiseren van schooltoernooien in een samenwerking tussen de gemeente en verenigingen waaraan exposure voor sponsoren wordt gekoppeld. Het is wenselijk dat de gemeente Hoorn de betrokkenheid van sponsoren optimaal stimuleert en faciliteert.

Realiseren van 'maatschappelijke projectontwikkeling'

In het realiseren van sportcomplexen moet worden gedacht aan de ontwikkeling van multifunctionele complexen waarop sportfuncties met commerciële functies worden gecombineerd. Landelijk zijn er diverse voorbeelden van projecten waarbij door commerciële huurders een 'kostendekking' voor de maatschappelijke functie van een dergelijk (sport)complex kan ontstaan. Voorbeeld: de huur van een deel van een complex aan een (commercieel) kinderdagverblijf dekt meer dan evenredig de kosten van het betreffende deel van het complex. Aldus kunnen de gebruikers van de sportvoorzieningen volstaan met een lagere huurprijs van de voorzieningen. Bovendien kan een goede wisselwerking bestaan tussen het gebruik van algemene voorzieningen zoals de parkeerplaatsen die op 'kantooruren' met name door de commerciële gebruikers worden gebruikt en daarbuiten door de sportgebruikers.

De beschreven vorm van publiek gebruik van complexen ten behoeve van de sport-functie gecombineerd met commerciële gebruikers doet zich steeds meer voor en kan onder de noemer 'maatschappelijk vastgoed' worden geschaard. Private partijen – waaronder met name ook woningcorporaties – streven in toenemende mate naar het realiseren van projecten waarbij sociaal-maatschappelijke functies worden geïntegreerd met de ontwikkeling van meer rendabele (commerciële) projectontwikkeling. Momenteel zeer actueel is de aanpak waarbij de leefbaarheid van wijken in grote steden aan de orde is maar ook zeer goed toepasbaar in de sport.

Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025

Hoorn, stad met een Sporthart !

Hoorn, 31 mei 2008

Het commerciële deel van de projectontwikkeling zou met een (vastgoed)rendement van 8% dekking kunnen leveren voor de publieke sportvoorzieningen met een rendement van enkele procenten. Een gemiddeld financieel rendement tussen de 4 en 5% voor het totale multifunctionele complex zou voor een woningcorporatie een zeer acceptabel object moeten kunnen zijn.

Een bijzondere kans zien wij de komende jaren in de rol die zorgverzekeraars zouden kunnen spelen bij de ontwikkeling van sportfunctionaliteit en 'maatschappelijke' sportcomplexen. Immers, de doelstellingen van sport zijn direct aan gezondheid gerelateerd en het financiële belang van sport en gezondheid voor zorgverzekeraars is groot. Ook vanuit de toenemende tendens tot maatschappelijk verantwoord ondernemen ligt een betrokkenheid bij zorgverzekeraars en het overige bedrijfsleven voor de hand.

Aanbevelingen

- * *De gemeente Hoorn stimuleert en faciliteert waar mogelijk het sponsoren door het bedrijfsleven van de sport*
- * *De gemeente Hoorn onderzoekt samenwerking met sponsors/private partijen voor specifieke sportprojecten en zal hiervoor eventueel nadere vormen ontwikkelen; dit is bijvoorbeeld toepasbaar bij het realiseren van een gemeentelijke sportkrant waarvan de kosten door adverteerders gedekt zou kunnen worden*
- * *Bij het realiseren van sportcomplexen zal worden onderzocht of toekomstige sportcomplexen te combineren zijn met andere functies waaronder meer commerciële functies. Daarbij wordt onderzocht of het betreffende complex kan worden gerealiseerd door private partners waaronder woningcorporaties, zorgverzekeraars of andere 'maatschappelijke' projectontwikkelaars. De gemeente Hoorn onderzoekt haar mogelijkheden om dergelijke projecten mede te financieren dan wel garanties te stellen voor het realiseren daarvan*

K. Gemeentelijke sportorganisatie

Om ambitieuze sportdoelstellingen te realiseren is een versterking van het gemeentelijke sportapparaat noodzakelijk. De vermindering van de bezetting van de afdeling Sport & Recreatie de afgelopen jaren verhoudt zich niet goed met het belang dat aan sport gegeven dient te worden. Bovendien pleit deze sportvisie voor versterking van de greep van de gemeente op het realiseren van sportdoelstellingen, mede door een intensievere relatie met de sportaanbieders. De intensivering betreft het beleidsmatig en praktisch ondersteunen van sportaanbieders bij het realiseren van de gemeentelijke sportdoelstellingen. Waar momenteel in het algemeen de relatie met de gemeente draait om de financiële verhouding zou deze een bredere invulling kunnen krijgen. Zo zou in een overleg tussen gemeente en de sportaanbieders (verenigingen) bijvoorbeeld gesproken kunnen worden over de invulling van doelgroepenbeleid en hoe beide partijen elkaar daarin kunnen ondersteunen. Ook voor wat betreft de verdere uitwerking van de sportambities uit deze sportvisie komt er de komende jaren een extra druk op de afdeling te liggen.

Verenigingsondersteuning in het kader van vrijwilligersproblematiek

De toenemende vrijwilligersproblematiek zet de organisatie van sportverenigingen steeds verder onder druk. Steeds vaker gaan (grottere) verenigingen over tot het aanstellen van betaalde medewerkers, ook buiten de aanstelling van sporttechnisch kader. Functies echter die niet altijd makkelijk te vervullen zijn vanwege het beperkt aantal uren en ook de aan het werkgeverschap verbonden risico's. Hierin kan een door de gemeente aangestelde verenigingsondersteuner in principe uitkomst bieden. Het is daarbij denkbaar dat verenigingen deze medewerker(s) ook voor een gedeelte van hun tijd kostendekkend kunnen inhuren. Dit zou zowel op het gebied van organisatorische als technische ondersteuning kunnen zijn. Verenigingen kunnen bovendien hun voordeel doen met een dergelijke ondersteuner die de goede voorbeelden van de ene vereniging ook kan toepassen bij de andere.

Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025

Hoorn, stad met een Sporthart !

Hoorn, 31 mei 2008

Ook kan deze functionaris helpen de brug te slaan tussen verenigingen, onderwijs en buurtsport. Dit past ook helemaal bij de landelijke ontwikkeling (ondersteuning) op het gebied van de combinatiefunctionaris. Verenigingsondersteuning zou zelfs uit kunnen groeien tot een afdeling van enkele medewerkers waarvan een groot gedeelte van de uren dekking zou kunnen vinden in de inhuur van deze medewerkers voor uitvoeren van taken bij de verenigingen.

Herpositionering van Sportopbouwwerk uitvoeren

De afgelopen decennia heeft Sportopbouwwerk zich ontwikkeld tot een belangrijke aanbieder van sport in de gemeente. Sportopbouwwerk richt zich met name op de sport in de buurt en een aanbod voor specifieke doelgroepen zoals ouderen, jongeren, kinderen en sociaal zwakkeren. Doelstelling is degenen die niet zelfstandig tot sporten zouden komen te stimuleren om te gaan sporten en dit te blijven doen. Vooral initiërend dus, om daarna over te kunnen dragen aan de georganiseerde sport. Het is toe te juichen dat uit de activiteiten ook nieuwe – georganiseerde – sport ontstaat waarbij in de toekomst meer aangestuurd zou kunnen worden om succesvolle activiteiten onder te brengen in of bij verenigingen. Praktische bezwaren van verenigingen om deze groepen te accepteren zijn oplosbaar door Sportopbouwwerk in te blijven roepen voor de organisatie van deze activiteiten. Daarbij zou uit de contributies die de vereniging bij deze nieuwe leden kan innen een (gedeeltelijke) kostendekking kunnen ontstaan voor de werkzaamheden van Sportopbouwwerk.

Het stimuleren van de samenwerking tussen Sportopbouwwerk en verenigingen zou een extra impuls kunnen krijgen door ook de hiervoor genoemde functie van verenigingsondersteuning bij Sportopbouwwerk onder te brengen. Hierdoor ontstaat een poule van gekwalificeerde medewerkers die naast hun pure 'sportopbouw'-activiteiten ook intensiever bij reguliere verenigingen ondersteunen om een goed sportaanbod tot ontwikkeling te brengen. Met als voordeel dat hier ook een geldstroom kan ontstaan die als basis kan dienen voor de continuïteit van Sportopbouwwerk. De pure 'sportopbouw'-functie ligt anderzijds weer zeer dicht tegen de activiteiten van Stichting Netwerk. In dat opzicht zou een verdere samenwerking of integratie met Stichting Netwerk overwogen kunnen worden.

Wij pleiten ervoor om het Sportopbouwwerk te privatiseren. Daarmee komt Sportopbouwwerk meer op een gelijk niveau te staan met de andere aanbieders van sport. De functie om een laagdrempelig sportaanbod te verzorgen in de buurt kan in grote mate worden gebaseerd op een vernieuwd subsidiebeleid waarmee de financiering van de 'Stichting Sportopbouwwerk' een blijvende basis kan krijgen. Het is echter zuiverder wanneer deze functie als private partij wordt vervuld waarbij ook andere aanbieders in aanmerking komen om een vergelijkbaar aanbod te ontwikkelen. De sportvisie gaat ervan uit dat dit voor wat betreft deze activiteiten stimulerend zal zijn om het aanbod van Sportopbouwwerk in toenemende mate samen met de andere sportaanbieders (verenigingen) te ontwikkelen. Wij gaan er bovendien vanuit dat een geprivatiseerd Sportopbouwwerk beter in staat zal zijn derde geldstromen aan te boren. Ook zou de relatie met na-schoolse opvang hierin sterker kunnen worden geïntegreerd. Daarnaast pleiten wij ervoor dat het team van Sportopbouwwerk (betaalde) diensten gaat verrichten ter ondersteuning van sportverenigingen.

Aanbevelingen:

* *De formatie van de afdeling Sport (& Recreatie) dient voor de komende jaren opnieuw bezien te worden in samenhang met de besluitvorming te aanzien van de Sportvisie. Er dient voldoende capaciteit te zijn om de ambities te kunnen realiseren.*

* *De gemeente Hoorn zal een verenigingsondersteuner aanstellen die verenigingen kan ondersteunen op organisatorisch gebied. Deze verenigingsondersteuner zal onderzoeken of bepaalde functies voor verenigingsondersteuning (zowel organisatorisch als ook sporttechnisch) in de toekomst ook vanuit de gemeente aangeboden kunnen worden mits daarvoor een (gedeeltelijke) kostendekkende basis zou kunnen bestaan. Ook wordt hierbij waar mogelijk invulling gegeven aan combinatiefuncties.*

Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025

Hoorn, stad met een Sporthart !

Hoorn, 31 mei 2008

** Wij adviseren een studie uit te voeren naar de herpositionering van Sportopbouwwerk.,Daarbij is in het kader van deze visie de instandhouding van een 'bureau' dat sportaanbod voor speciale doelgroepen kan verzorgen en tot meer verenigingsondersteuning kan komen een gewenste ontwikkeling. Bovendien zou hiermee het functioneren van Sportopbouwwerk minder afhankelijk van tijdelijke subsidieregelingen kunnen worden.*

L. Sportraad Hoorn

De Hoornse Sportraad ziet het als haar taak om toe te zien op de invulling van het Hoornse sportbeleid binnen het kader van in de Sportvisie afgesproken uitgangspunten. Daartoe zal het functioneren van de Sportraad een enigszins gewijzigde invulling moeten krijgen. Zo is het wenselijk dat de Sportraad bij de jaarlijkse begrotingsvoorstellen (najaar) een pre-advies geeft aan de Raad waarbij de beleidsvoorstellen worden getoetst aan de gemeentelijke Sportvisie. Daarnaast is zo'n pre-advies van belang bij de jaarlijkse agendering van de Kadernota. Verder achten wij het van belang dat door middel van een 'Hoorns Sportcafé' 1 of 2 maal per jaar wordt getracht de sportwereld en gerelateerde partijen bij elkaar te halen en daarbij de voortgang van ontwikkelingen op het gebied van sport intensief te communiceren met de achterban. Daarnaast zouden ca. 5 openbare vergaderingen conform de huidige opzet van de Sportraad – mits goed ingepast in de raadsagenda – voldoende kunnen zijn voor de afwikkeling van reguliere zaken. Daardoor kunnen Sportraadleden tussen deze reguliere vergaderingen door werkbezoeken afleggen aan verenigingen om de binding te vergroten en de visie op sport ook intensiever te communiceren naar de betrokken partijen.

Aanbeveling

** De Hoornse Sportraad zal de invulling en uitwerking van de Hoornse Sportvisie continu kritisch toetsen. Naast het voorgestelde gevraagde advies is ook het ongevraagde advies hierbij aan de orde.*

Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025

Hoorn, stad met een Sporthart !

Hoorn, 31 mei 2008

3. AANBEVELINGEN

De context van ons sportbeleid

1. De gemeente Hoorn neemt een actieve houding aan in het realiseren van regionale sportvoorzieningen en projecten:
 - Hoorn stelt zich kandidaat voor de realisatie van regionale sportvoorzieningen in samenwerking met omliggende gemeenten en de provincie zoals bijvoorbeeld:
 - o Regionaal Watersportcentrum (Schelphoek)
 - o Regionale Sporthal voor grote evenementen
 - o Regionale Sporthal speciaal gericht op aangepast sporten
 - Regionale voorzieningen hoeven niet noodzakelijkerwijs in Hoorn gehuisvest te zijn
 - Hoorn speelt actief in op regionale plannen op het gebied van sport zoals Jeugd sportstimuleringsprojecten en brengt daarbij als voorbeeld haar eigen aanpak in
 - Hoorn streeft ernaar een 'fair share' van de regionale middeleninzet te verkrijgen
2. De gemeente Hoorn biedt een aantal openbare sport- en speelvoorzieningen aan en stimuleert het actieve gebruik daarvan. Individuele sporters kunnen van deze voorzieningen gebruik maken maar er wordt zoveel mogelijk gestimuleerd dat dit in een georganiseerd verband plaats vindt. Hierbij spelen de volgende overwegingen en aandachtspunten:
 - individuele sporters hebben behoefte aan sportfaciliteiten
 - de gemeente stimuleert 'individuele' gebruikers zich te 'verenigen' voor het mede-organiseren van het beheer en gebruik
 - de gemeente mobiliseert en stimuleert de sportaanbieders (vereniging, onderwijs en Sportopbouwwerk) om een sportaanbod te organiseren voor 'individuele' sporters op twee manieren:
 - aanbod op de eigen (sport)locaties van de betrokken partijen
 - aanbod op de openbare sport- en speellocaties
 - de gemeente neemt het aanbod aan openbare sport- en speelplaatsen op in de communicatie over het gemeentelijke sportaanbod (Sportkrant Hoorn)
3. De gemeente Hoorn zal door middel van een 'accommodatiebalie' het gebruik van sportinfrastructuur verder intensiveren. Hieronder valt het plannen en verhuren van sportlocaties aan verenigingen, scholen, Sportopbouwwerk. Het opvullen van onverhuurde tijden wordt gestimuleerd door een openbaar overzicht van vrije 'incourante' tijdvakken (website?) waardoor potentiële sporters (waaronder ook individuele sporters) worden gefaciliteerd mee te werken aan het optimaliseren van het gebruik.

Sport verdient een hoge(re) prioriteit

4. Het College van B&W vraagt ten behoeve van de opstelling en behandeling van de gemeentelijke kadernota en jaarlijkse begroting advies van de Sportraad. Hierbij zal de Sportraad de kaders van de ontwikkeling van Sport in het beleid en de begroting toetsen.

Accent op breedtesport

5. Het gemeentelijk sportbeleid zal – in lijn met het gevoerde algemene beleid – voornamelijk worden gericht op het stimuleren van breedtesport. Daarbij zal de gemeente breed samenwerken met de verschillende aanbieders van sport en in haar beleid stimulerend en faciliterend zijn.
6. Wij bevelen aan dat de haalbaarheid van een gemeentelijke (sport)pas ten behoeve van het nieuwe sportbeleid zal worden onderzocht.

Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025

Hoorn, stad met een Sporthart !

Hoorn, 31 mei 2008

7. De gemeente stelt een topsportfonds in waaruit individuele topsporters en topsportinitiatieven kunnen worden gestimuleerd (bijv. € 25.000 per jaar). Aanvragen voor bijdragen kunnen worden gedaan door o.a. topsporters, verenigingen en scholen. Vooralsnog kan de toekenning van gelden uit dit fonds plaatsvinden door B&W maar een zelfstandig fonds (stichting) zou op termijn de mogelijkheid tot het aantrekken van andere geldstromen kunnen vergroten zoals sponsorbijdragen.

Aandacht voor latente niet-sporters

8. Wij bevelen aan dat een ruim aanbod van laagdrempelige openbare speelvoorzieningen (waaronder schoolpleinen) aangeboden wordt ten behoeve van een laagdrempelige opmaat naar sport door jeugd. Dit aanbod kan door de gemeente in samenwerking met andere partijen worden ingevuld. Aandachtspunt hierbij is de tendens tot het onttrekken van openbaar speelaanbod op schoolpleinen door private partijen (schoolbesturen) waardoor dit aanbod onder druk komt te staan.

9. Wij bevelen aan dat een intensief sportaanbod in de buurt aangeboden blijft voor de latente niet-sporters. Dit aanbod dient in goede samenhang met overige sportaanbieders en het sociaal maatschappelijk werk ingevuld en gecommuniceerd te worden.

10. Afgewogen dient te worden of het aanbod van openbare sportvoorzieningen voor niet-gebonden sporters geïntensiveerd zal moeten worden. Daarbij dient te worden gekeken naar de mogelijkheid om dit met meer bijdragen van derden te realiseren.

Sportinfrastructuur en de relatie met ruimtelijke ordening

11. Wij bevelen aan dat jaarlijks in het kader van de behandeling van de kadernota een update van de lange termijn investeringsbegroting in sportvoorzieningen wordt geagendeerd en mede wordt voorzien van een pre-advies van de Sportraad.

12. Voor de gemeentelijke investeringen in sport zal op basis van politieke keuzes nader worden vastgesteld welke sportinfrastructuur in aanmerking kan komen voor gemeentelijke investeringen, alsmede ook de mate waarin van gebruikers een mede-investering dan wel gebruikersbijdrage wordt gevraagd. Tussen de verschillende sporten kan op basis van economische, politieke en maatschappelijke argumenten verschil in bejegening bestaan.

13. Wij bevelen aan dat de gemeente Hoorn optimaal gebruik (blijft) maken van de veranderende (fiscaal)juridische ontwikkelingen op het gebied van de sport.

14. Wij bevelen aan dat bij de vaststelling en herziening van bestemmingsplannen een sportparagraaf wordt opgenomen en dat daarbij ook het pre-advies van de Sportraad wordt gevraagd.

Samenwerking in doelgroepenbeleid

15. De gemeente Hoorn besluit voor welke doelgroepen specifiek stimuleringsbeleid zal worden ontwikkeld (bijv: jeugd, ouderen, sporters met een handicap, sport voor kansarmen, jongeren in de buurt, mensen met overgewicht, allochtonen).

16. De gemeente Hoorn stelt per doelgroep een stimuleringsbeleid vast waarmee specifiek invulling gegeven wordt aan de activiteiten per doelgroep (zoals de inzet van Sportopbouwwerk, inzet van subsidies, stimulering van de ontwikkeling bij verenigingen)

Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025

Hoorn, stad met een Sporthart !

Hoorn, 31 mei 2008

17. De gemeente zal een doelgroepcoördinator instellen voor de benoemde doelgroepen; de doelgroepcoördinator streeft ernaar een breed aanbod samen met de diverse actoren tot ontwikkeling te brengen; de coördinator onderzoekt ook de mogelijkheden voor regionale samenwerking en agendeert de thema's die gezamenlijk zullen worden aangepakt

18. De gemeente zal het totaalaanbod aan sport bundelen in een Sportkrant Hoorn waarin aanbieders ruimte krijgen hun sportaanbod te communiceren naar de Hoornse gemeenschap

Sport in relatie tot Onderwijs & Buurtbeleid

19. De gemeente zal het beweegmanagement op de basisscholen uitbreiden naar het ondersteunen van verenigingen om daar het bereiken van sportdoelstellingen te ondersteunen (zoals de beweeg/fitnorm en invulling van normen- en waardenbeleid)

20. De gemeente ondersteunt de intensivering van sport in het voortgezet onderwijs en faciliteert dit door het ter beschikking stellen van accommodaties waar mogelijk en op nader te bepalen condities

21. In de Sportraad zal een vertegenwoordiging van het onderwijs worden opgenomen

22. De gemeente zal een integratie onderzoeken tussen Sportopbouwwerk en Stichting Netwerk

23. De gemeente zal een intensief aanbod van sport in de buurt blijven stimuleren; er wordt onderzoek gedaan naar alternatieve financiering voor het continueren van de activiteiten die met behulp van de huidige B.O.S.-gelden worden gefinancierd

24. De gemeente zal de inzet van combinatiefunctionarissen actief stimuleren (inzet van medewerkers bij zowel scholen als bij verenigingen) waarbij mogelijk Sportopbouwwerk ook betrokken kan worden

Sportsubsidiebeleid

25. Wij adviseren te komen tot een nieuwe algemene sportsubsidieregeling waarin volgens algemene richtlijnen sportaanbieders (bijv. verenigingen maar ook scholen en commerciële aanbieders) aanspraak kunnen maken op subsidiebedragen. Daarbij achten wij het met name van belang dat deze regeling recht doet aan de stimulering van doelgroepenbeleid alsmede het stimuleren van de breedtesport. Bovendien is het van belang dat tot voldoende substantiële bedragen kan worden gekomen waartegenover dan ook prestatieafspraken dienen te staan. Het is ook aan te bevelen hierin de mogelijkheid tot eenmalige projectmatige aanvragen op te nemen.

26. Wij adviseren te voorzien in een specifieke invulling van sportaanbod aan minder draagkrachtigen in samenhang met het buurtsportbeleid, het Sport- en Cultuurfonds en de invulling van activiteiten in het kader van de Wet Maatschappelijke Ondersteuning.

27. Wij achten het van belang dat er beleidsruimte blijft voor exploitatiesubsidies en individuele subsidieafspraken in specifieke gevallen. Bovendien kan in individuele gevallen in het kader van privatiseringsafspraken subsidie een middel zijn om tot doelmatige invulling van sportbeleid te komen.

Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025

Hoorn, stad met een Sporthart !

Hoorn, 31 mei 2008

Prestatiecontracten met gebruikers sportaccommodaties

28. De gemeente Hoorn zal in de toekomst voor iedere Sportaccommodatie een periodieke 'gebruikers-evaluatie' uitvoeren waarbij het 'maatschappelijk rendement' van de betreffende accommodatie wordt geïnventariseerd. Daarbij stelt de gemeente vast of de gebruikers van het complex een optimaal rendement (benutting) uit de gemeentelijke investering genereren. Bij deze evaluatie wordt gekeken naar mogelijkheden om complexen – al dan niet met andere gebruikers of andere functies – meer te laten 'renderen'. Een dergelijke evaluatie zou eens in de 3-5 jaar moeten plaats vinden.

29. In het kader van de periodieke 'gebruikers-evaluatie' wordt met de gebruikers van een complex een prestatiecontract afgesproken en zo nodig bijgesteld. De hierin afgesproken doelstellingen worden jaarlijks geëvalueerd. In samenhang met een nieuwe subsidieregeling van gebruikers zal in deze prestatiecontracten in de toekomst ook een financiële gebruikersbijdrage worden afgesproken.

30. De gemeente ontwikkelt uitgangspunten voor de gebruikersevaluatie en de afspraken in de prestatiecontracten met gebruikers. Zo kan een norm voor de kosten per uur sportbeoefening en voor het percentage eigen bijdrage van gebruikers ontstaan. Een evaluatie van dergelijke normen zal ook meer inzicht geven in de onderlinge verschillen tussen de verschillende sporten en accommodaties. Tussen de verschillende sporten kan op basis van economische, politieke en maatschappelijke argumenten verschil in bejegening bestaan.

Rol voor bedrijfsleven, zorgverzekeraars & woningcorporaties

31. De gemeente Hoorn stimuleert en faciliteert waar mogelijk het sponsoren door het bedrijfsleven van de sport
32. De gemeente Hoorn onderzoekt samenwerking met sponsors/private partijen voor specifieke sportprojecten en zal hiervoor eventueel nadere vormen ontwikkelen; dit is bijvoorbeeld toepasbaar bij het realiseren van een gemeentelijke sportkrant waarvan de kosten door adverteerders gedekt zou kunnen worden
33. Bij het realiseren van sportcomplexen zal worden onderzocht of toekomstige sportcomplexen te combineren zijn met andere functies waaronder meer commerciële functies. Daarbij wordt onderzocht of het betreffende complex kan worden gerealiseerd door private partners waaronder woningcorporaties, zorgverzekeraars of andere 'maatschappelijke' projectontwikkelaars. De gemeente Hoorn onderzoekt haar mogelijkheden om dergelijke projecten mede te financieren dan wel garanties te stellen voor het realiseren daarvan

Gemeentelijke sportorganisatie

34. De formatie van de afdeling Sport (& Recreatie) dient voor de komende jaren opnieuw bezien te worden in samenhang met de besluitvorming te aanzien van de Sportvisie. Er dient voldoende capaciteit te zijn om de ambities te kunnen realiseren.

35. De gemeente Hoorn zal een verenigingsondersteuner aanstellen die verenigingen kan ondersteunen op organisatorisch gebied. Deze verenigingsondersteuner zal onderzoeken of bepaalde functies voor verenigingsondersteuning (zowel organisatorisch als ook sporttechnisch) in de toekomst ook vanuit de gemeente aangeboden kunnen worden mits daarvoor een (gedeeltelijke) kostendekkende basis zou kunnen bestaan. Ook wordt hierbij waar mogelijk invulling gegeven aan combinatiefuncties.

Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025

Hoorn, stad met een Sporthart !

Hoorn, 31 mei 2008

36. Wij adviseren een studie uit te voeren naar de herpositionering van Sportopbouwwerk..Daarbij is in het kader van deze visie de instandhouding van een 'bureau' dat sportaanbod voor speciale doelgroepen kan verzorgen en tot meer verenigingsondersteuning kan komen een gewenste ontwikkeling. Bovendien zou hiermee het functioneren van Sportopbouwwerk minder afhankelijk van tijdelijke subsidieregelingen kunnen worden.

Sportraad Hoorn

37. De Hoornse Sportraad zal de invulling en uitwerking van de Hoornse Sportvisie continu kritisch toetsen. Naast het voorgestelde gevraagde advies is ook het ongevraagd advies hierbij aan de orde.

Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025

Hoorn, stad met een Sporthart !

Hoorn, 31 mei 2008

4. BIJLAGEN

a. Lijst van actoren

Bijgaande lijst van actoren is mogelijk niet volledig.

VERENIGINGEN

American Football Hoorn Unicorns	Omnisportver. HCSV Zwaluwen ' 30
Atletiekvereniging Hollandia	Omnisportvereniging Westfriezen
Badmintonvereniging H.B.V.	Onderwatersportvereniging Nekton
Badmintonvereniging RBC Slash	Pétanquevereniging De Bouledoers
Base- en Softbalvereniging Urbanus	Postduivenvereniging Coenstad
Basketbalvereniging De Hoppers	Reddingsbrigade Notwin
Biljartvereniging Acquit ' 83	Rugbyclub West-Friesland
Biljartvereniging De Witte Valk	Schaakvereniging Caïssa
Biljartvereniging Horna	Schaakvereniging De Eenhoorn
Biljartvereniging J.P.Z. Coen	Schaats Trainings Groep Hoorn
Biljartvereniging NHD-Kolenbrander	Schermsportvereniging Hoorn
Automobielen	Schietsportvereniging De Vrijheid
Boks- en Ontspanningsvereniging Alg.	Sportcentrum Hoorn
Bridgeclub Coenstad	Sportcentrum Vrededhof
Bridgeclub De Compagnie	Sportinstituut Frits v.d. Werff
Bridgeclub De Hoornse Brug	Squash Hoorn
Bridgeclub Hoorn	Stichting Formation Danssport Hoorn
Bridgeclub Never Down '76	Tafeltennisvereniging Disnierats
Bridgeclub Roken-Pas	Tennisvereniging De Ballentuin
Bridgeclub Sans à Tout	Tennisvereniging De Hulk
Bridgeclub Ups and Downs	Tennisvereniging Hoorn
Bridgeclub Zwaag-Risdam	Tennisvereniging Juliana
Budoschool Ton Neuhaus	Tennisvereniging Swaegh
D.V.I.N. Kringgroep West-Friesland	Voetbalvereniging Always Forward
De Zwaagse Gym- en Turnvereniging	Voetbalvereniging De Blokkers
Duikteam Plons	Voetbalvereniging Hollandia
Fitnesscentrum Beverly Gym	Voetbalvereniging HSV Sport 1889
Handbalvereniging Risdam-Zebra's	Volleybalvereniging Molenwijk
Handboogschietver. De Coenschutters	Volleybalvereniging NIVO
Hondensportver. K.C. West-Friesland	Volleybalvereniging Wham-Wham
Hoornse Gym- en Turnclub	Wandelsportvereniging UDI-SOS
Hoornse Hengelaarsbond	Waterskivereniging De Haai
Hoornse Mixed Hockey Club	Watersportvereniging De Karperskuyl
Hoornse Ren- en Toerclub	Watersportvereniging Hoorn
IJsclub Hoorn " IJsvermaak"	Zaalvoetbalvereniging Hovocubo
Indoor Bowls Vereniging	Zaalvoetbalvereniging Veerhuys
Judoschool Hans Meester	Zaalvoetbalvereniging Zwaag
Kanovereniging Flevo	Zwemvereniging Hoorn
Korfbalvereniging ADOS	Zwemvereniging INO
Kringgroep "De Coenstadt"	Stichting Budosport Hoorn
Loopgroep Hoorn	

Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025

Hoorn, stad met een Sporthart !

Hoorn, 31 mei 2008

BASISONDERWIJS

Stichting Penta
Stichting Algemeen Bijzonder Onderwijs
Stichting Westfrieze Vrije School Parcival
Talent, openbaar basisonderwijs

SPECIALAAL ONDERWIJS

De Piramide
't Jolletje
De Eenhoorn/De Stormvogel
De Wissel
De Spinaker

VOORTGEZET ONDERWIJS

Atlas College
Scholengemeenschap Tabor
AOC Clusius College
OPDC West-Friesland
Praktijkschool Westfriesland

BEROEPSONDERWIJS

Horizon College (beroepsonderwijs)

COMMERCIELE AANBIEDERS

Sportcentrum Hoorn
Fitness Centrum Powergym
Sportcentrum Vredenhof
Sportinstituut Frits van der Werff
Sportwandelschool
Studio Stretch & Relax
Taekwondo Centrum
Tennisschool All-In
Wu Shu Hoorn
Duikcentrum Atlantic
Manege De Eenhoorn

OVERIGE ACTOREN

Sportopbouwwerk Hoorn
De Waterhoorn
Marathon Hoorn
Sportclub Hard tegen Hart
Sportservice Noord-Holland

Sportvisie gemeente Hoorn 2008-2025

Hoorn, stad met een Sporthart !

Hoorn, 31 mei 2008

b. Bevindingen op hoofdlijnen enquête onder verenigingen

Nadat het College de Sportraad had gevraagd om een sportvisie op te stellen voor de komende jaren is allereerst een vragenformulier samengesteld met daarin een twintigtal vragen. In de periode december 2006 tot en met april 2007 zijn 50 formulieren ingevuld geretourneerd (een response van ongeveer 50%). Een groot deel van de gegeven antwoorden is door ons gebruikt als "onderlegger" voor het schrijven van de Sportvisie.

Met name de vragen die betrekking hadden op problemen/knelpunten bij de verenigingen gaven inzicht in actualiteiten die in het veld leven. Een aantal zaken viel ons daarbij op (en we noemen die in willekeurige volgorde):

- het tekort aan kader, zowel het technisch kader als het bestuurlijk kader (als mogelijke oplossing wordt de verenigingsmanager genoemd)
- in het verlengde hiervan: de vrijwilligersproblematiek (veel leden zijn alleen consument!)
- verschillende verenigingen missen "support" van de gemeente
- regelmatig kwam terug, dat verenigingen vinden dat de voetbalverenigingen "voorgetrokken" worden op verschillende terreinen
- enkele malen werd de angst van een mogelijke privatisering van de Huesmolen genoemd en de daaraan verbonden mogelijke gevolgen (huurverhoging!)
- problemen mbt wet- en regelgeving: er komt steeds meer op ons af! We zijn geen commercieel bedrijf, maar het wordt wel van ons verwacht. Ook door de overheid!
- een aantal verenigingen is zeer ontevreden naar de gemeente toe (medewerking en afspraken die niet worden nagekomen etc.)
- men wil graag één aanspreekpunt op het gemeentehuis voor alles wat met de sportverenigingen te maken heeft
- er is angst bij de verenigingen voor wat betreft het verder invullen van de Blauwe Berg (gevolgen van de woningbouw, van de ontsluiting, etc.)
- het wordt betreurd dat het denksportcentrum Brein ter ziele is gegaan. Mede daardoor geen schaakmogelijkheden meer op zaterdag
- de jeugdsportsubsidie mag best hoger
- verhoging zaalhuren
- inbraakpreventie
- meer mogelijkheden voor topsporters
- de gemeente trekt eigen activiteiten voor
- zaalvoetballers willen in augustus trainen, maar de zalen zijn dicht
- schaatsers willen 's zomers ergens trainen, maar waar ?