

**UITVOERINGSPROGRAMMA JEUGDBELEID APELDOORN  
2012 - 2015**

## Inhoudsopgave

1. Inleiding .....	3
2. Gehonoreerde producten per scenario.....	4
2.1 Gehonoreerde producten .....	4
2.2 Nadere afspraken per product.....	5
2.2.1 Basispakket .....	6
2.2.2 Extra investeren op preventie .....	12
2.2.3 Extra aandacht voor kwetsbare groepen.....	15
2.2.4 Jongeren krijgen de ruimte .....	17
2.2.5 Een veilig Apeldoorn .....	19
2.2.6 Taal is de basis voor elke ontwikkeling .....	25
2.2.7 Jong talent in ontwikkeling .....	26
2.2.8 Producten die worden beëindigd .....	28
3. Financiën en bezuinigingsritme totaal .....	31
3.1 Beschikbaar budget.....	31
3.2 Bezuiningsritme totaal.....	31
3.3 Kostprijs en overhead.....	34
3.3.1 Aanleiding .....	34
3.3.2 Sturingsmodel .....	34
3.3.3 Overhead .....	34
3.3.4 Uitgangspunten .....	35
3.3.5 Vervolgproces .....	35
4. Verantwoording .....	36
4.1 Organisatiestructuur en regie.....	36
4.2 Verantwoordingssystematiek .....	36

## Leeswijzer

In hoofdstuk 1 worden kort de context en de uitgangspunten uit de kadernota herhaald. Het volgende hoofdstuk bevat een overzicht met de gehonoreerde producten per scenario en de daarbij behorende middelen. Tevens wordt per scenario voor ieder product een korte omschrijving gegeven van doelstellingen, activiteiten en prestaties en de wijze waarop in het scenario invulling wordt gegeven aan de uitgangspunten van de kadernota. In hoofdstuk 3 komen de financiën aan de orde, waarbij aandacht voor het afbouwritme van een aantal producten en de kostprijs. Het uitvoeringsprogramma eindigt met een beschrijving van de organisatiestructuur, de regievoering en de wijze waarop verantwoording wordt afgelegd.

# 1. Inleiding

De kadernota jeugd 2012-2015 is op 30 juni 2011 door de gemeenteraad vastgesteld. Deze nota vormt het vervolg op de nota Jongeren Uitdagen Maximaal te Participeren (JUMP), jeugdbeleid 2008-2011. Verdere uitwerking van de kadernota jeugd 2012-2015 vindt plaats in dit uitvoeringsprogramma jeugd 2012-2015 dat door het college wordt vastgesteld en daarna voor inspraak wordt vrijgegeven.

De gemeente Apeldoorn staat voor een grote uitdaging met betrekking tot het jeugdbeleid. Enerzijds ziet ze zich gesteld voor een bezuinigingsopgave op jeugd van 1,0 miljoen. Anderzijds worden een aantal taken van rijk en provincie betreffende jeugd gedecentraliseerd mét een bezuinigingstaakstelling. Bij de invulling van het jeugdbeleid zullen diverse uitgangspunten van de 'andere' overheid worden gebruikt. De gedachtevorming hierover is nog niet afgerond, maar als leidraad wordt het volgende gehanteerd:

- Eigen kracht van burgers: opvoeders en jongeren zullen meer dan voorheen worden aangesproken op hun eigen verantwoordelijkheid en mogelijkheden.
- Vrijwillige inzet: waar mogelijk zal een verschuiving van professionele inzet naar vrijwillige inzet worden nagestreefd.
- Wijkgericht werken: de vraag van de burger moet centraal staan en de uitvoering van taken dient dicht bij de burger plaats te vinden.
- Sobere en doelmatige uitvoering: sturen op kostprijs en overhead.
- Regie gemeente: uitvoerende taak worden zoveel mogelijk buiten de gemeente belegd en de gemeente stuurt op hoofdlijnen.

In hoofdstuk 2 wordt verder per scenario op de eerste drie uitgangspunten ingegaan. De overige uitgangspunten komen aan de orde in respectievelijk hoofdstuk 3 en 4.

In de kadernota worden een basisscenario en een zestal keuzescenario's onderscheiden. De basis vormt het absolute minimum voor ons jeugdbeleid om aan de wettelijke voorschriften vanuit de Wet maatschappelijke ondersteuning en de Wet op de jeugdzorg te voldoen (centra voor jeugd en gezin, verwijsindex, coördinatie van zorg, zorgstructuur onderwijs). Bovenop deze basis heeft de raad gekozen voor een zestal scenario's, te weten:

- A. Extra investeren in preventie
- B. Kwetsbare groepen
- C. Jongeren krijgen de ruimte
- D. Een veilig Apeldoorn
- E. Taal als basis voor elke ontwikkeling
- F. Jong talent in ontwikkeling.

In de kadernota is binnen elk scenario een minimum- en een maximumvariant onderscheiden. Besloten is tot uitvoering van de minimumvariant met uitzondering van het scenario kwetsbare groepen. Voor de begeleiding en opvang van dak- en thuisloze jongeren, blijft het budget van € 238.000 ongewijzigd ten opzicht van de afgelopen 4 jaar (Amendement "Outreachinge hulpverlening en begeleiding dak- en thuisloze jongeren")

Daarnaast heeft de gemeenteraad geadviseerd zowel het accommodatiegebonden als vrijwillig jeugd- en jongerenwerk kritisch te bekijken en tot een goede mix te komen (Voorjaarsnota amendementen A2 en A3).

## 2. Gehonoreerde producten per scenario

### 2.1 Gehonoreerde producten

Voor het uitvoeringsprogramma hebben alle professionele organisaties een productaanbieding gedaan. Bij het invullen hiervan is hen gevraagd rekening te houden met de geformuleerde uitgangspunten en, waar nodig, een voorstel te doen met betrekking tot de afbouw van het beschikbare budget over de jaren 2012, 2013 en 2014. Tabel 1 geeft een overzicht van alle gehonoreerde producten. De budgetten van de met een \* gemerkte producten worden in de komende 4 jaar afgebouwd tot het bedrag zoals genoemd in de laatste kolom.

Tabel 1: Gehonoreerde producten per scenario

Scenario	Product	Bedrag 2015
Basispakket	CJG	500.000
	Opvoedondersteuning: - Homestart - Doorstart - Opvoedsteunpunt - Programma's voor/door vrijwilligers	102.000
	Verwijsindex	60.000
	Zorgadviesteams basisonderwijs	30.000
	Schoolmaatschappelijk werk 12-	200.000
A. Extra investeren op preventie	Schoolmaatschappelijk werk 12 +	95.000
	Outreachinge CJG-teams	50.000
	Brede school kansenprofiel*	100.000
B. Extra aandacht kwetsbare groepen	Begeleiding/ondersteuning en opvang van dakloze jongeren	238.000
	Begeleiding kwetsbare jongeren/gezinnen	145.000
C. Jongeren krijgen de ruimte	Premie op actie voor jeugd	90.000
	Vrijwillig jeugd en jongerenwerk	180.000
D. Een veilig Apeldoorn	Vindplaatsgericht jeugd- en jongerenwerk*	680.000
	Straatgroepenteams	70.000
	Accommodatiegebonden jeugd en jongerenwerk*	420.000
	Coördinatie criminaliteitspreventie	65.000
	Ketenaanpak jeugdprostitutie	60.000
E. Taal is de basis voor elke ontwikkeling	Opstap*	140.000
F. Jong talent in ontwikkeling	Tijdelijke opvang voor dreigende uitvallers voortgezet onderwijs	50.000
<b>Totaal incl. amendement</b>		<b>€ 3. 583.000</b>

### Producten die geheel in stand blijven:

De producten die de zorgstructuur van de stad vormen blijven grotendeels in stand. Deze structuur zal de komende jaren van wezenlijk belang blijken te zijn met het oog op de transitie jeugdzorg. Ook het vrijwillig jeugd- en jongerenwerk blijft ongemoeid. Scoutingclubs, speeltuin- en jongerenverenigingen draaien geheel op vrijwilligers. Voor de jeugd en jongeren in de buurt, de wijk of het dorp bieden zij een plek en activiteiten voor ontmoeting en ontspanning. Hun manier van werken weet jongeren te binden en te motiveren ook zelf als vrijwilliger aan de slag te gaan. Dit sluit naadloos aan bij de in de kadernota geformuleerde uitgangspunten.

De subsidie per organisatie bestaat grotendeels uit niet of nauwelijks te beïnvloeden kosten als huisvestingslasten, onderhoud/vervanging speeltoestellen en veiligheidsmaatregelen. De subsidie zal per vereniging de komende 2 jaar ongewijzigd blijven. Op basis van de uitkomsten van de wijkvoorzieningscan zal in de tussenbalans 2013 worden aangegeven wat in het totaal van de jeugd- en jongerenaccommodaties nodig is en of dit gevolgen heeft voor de subsidies aan de organisaties voor vrijwillig jeugd en jongerenwerk

Voor de producten die in stand blijven zijn nadere afspraken gemaakt voor de jaren 2012 tot en met 2015. Deze zijn in het vervolg van dit hoofdstuk te vinden.

### Producten die gedeeltelijk worden afgebouwd:

Een aantal organisaties met producten waarvan het budget wordt teruggebracht, kunnen dit direct realiseren. Deze producten zijn alleen met het nieuw beschikbare bedrag opgenomen. Voor een aantal producten geldt dat de afbouw van het budget over de komende jaren zal worden gerealiseerd. Afspraken over deze producten zijn gemaakt voor de komende 2 jaar. Voor de jaren 2014 en 2015 zullen deze nog nader ingevuld worden. Organisaties kunnen de komende periode gebruiken om mogelijkheden te zoeken met minder middelen een maximale prestatie te leveren.

### Producten die geheel worden beëindigd:

Producten die gaan verdwijnen zijn niet in de scenario's opgenomen, maar staan in paragraaf 2.2.8 vermeld. Voor deze producten zijn, daar waar afbouw over enkele jaren gerealiseerd gaat worden, met de organisaties afspraken gemaakt over de jaren 2012 tot en met 2014. De uitgangspunten zijn met deze organisaties niet besproken.

## ***2.2 Nadere afspraken per product***

In deze paragraaf worden zowel de inhoudelijke als financiële afspraken met instellingen weergegeven. Tevens is per scenario vermeld hoe invulling wordt gegeven aan de eerste drie uitgangspunten (eigen kracht, vrijwillige inzet en wijkgericht werken).

## 2.2.1 Basispakket

Scenario Basispakket	Doelstellingen	(Hoofd)Activiteiten	Prestaties 2011	Prestaties 2012-2015	Budget 2015
<b>CJG</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- bieden van een laagdrempelig inlooppunt in 4 stadsdelen voor vragen over opvoeden en opgroeien</li> <li>- betere afstemming en samenwerking tussen professionals</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- voorzien in 4 fysieke inlooppunten</li> <li>- PR en communicatie cf. communicatieplan</li> <li>- realisatie eigen entiteit</li> <li>- bezetting balies op de inlooppunten gedurende minimaal 5 dagdelen per week</li> <li>-2011 en 2013 meting bekendheid onder ouders en jongeren</li> </ul>	<p>Vorbereiding 4<sup>e</sup> CJG gestart en opening volgens planning in november 2011.</p> <p>Afspraken gemaakt met regiogemeenten</p> <p>Aantal vragen mail, telefoon, balie: 243 (t/m augustus)</p> <p>Geëxtrapoleerd voor één jaar is prognose: 365.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-4 fysieke inlooppunten</li> <li>- minimaal 5 dagdelen per locatie open</li> <li>- Aantal vragen mail, telefoon, balie: 2012: 1.000 2013: 1.200 2014: 1.500 2015: 2.000</li> <li>-bekendheid eind 2013: 98% ketenpartners 75% ouders / jongeren en 75% overige instellingen</li> <li>- op iedere vraag reactie binnen 2 werkdagen</li> <li>- monitoring klanttevredenheid</li> <li>- eind 2015 eigenstandige juridische entiteit</li> </ul>	<p><b>2012</b> € 700.000</p> <p><b>2013</b> € 550.000</p> <p><b>2014/2015</b> € 500.000</p>
<p><b>Opvoedingsondersteuning</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Homestart</li> <li>- Doorstart</li> <li>- Opvoedsteunpunt</li> <li>- Programma's/activiteiten door/ter bevordering van vrijwillige inzet of ter bevordering van de inzet van vrijwilligers</li> </ul>	<p><u>Homestart:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- voorkomen van zwaardere problematiek bij gezinnen met minstens één kind jonger dan 6 jaar</li> <li>- cliënt voert de regie over de ondersteuning</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ondersteuning door vrijwilligers aan gezinnen volgens de principes, zo licht mogelijk, zo kort mogelijk en dicht bij het gezin</li> <li>- opleiden van vrijwilligers om aan gezinnen licht pedagogische hulp en ondersteuning te bieden</li> <li>- organiseren intervisie, themabijeenkomsten casuïstiekbesprekingen</li> <li>- houden van tussentijdse individuele gesprekken met de vrijwilligers.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 50 tot 60 gezinnen worden per jaar ondersteund;</li> <li>- gemiddeld zijn jaarlijks 35 vrijwilligers beschikbaar;</li> <li>- gemiddelde duur van de hulp bedraagt maximaal 1 jaar;</li> <li>- registratie en rapportage op ondersteuningsvraag, duur en effect hulp</li> <li>- 80% tevredenheid cliënten: exitgesprek bij afsluiting o.b.v. gestandaardiseerde vragenlijst</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 50 tot 60 gezinnen per jaar ondersteund;</li> <li>- gemiddeld 35 vrijwilligers beschikbaar;</li> <li>- monitoring van: Aantal ondersteunde gezinnen</li> <li>Soort ondersteuningsvraag</li> <li>Duur van de hulp</li> <li>Effect van de hulp</li> <li>Cliënttevredenheid</li> </ul>	<p><b>2012/2015</b> € 102.000</p>

Product	Doelstelling	(Hoofd)activiteiten	Prestatie 2011	Prestaties 2012-2015	Budget2012/2015
	<p><u>Doorstart:</u>  - voorkomen ernstige en langdurige problemen bij gezinnen met minstens één kind tussen de 7 en 14 jaar  - cliënt voert de regie over de ondersteuning</p> <p><u>Opvoedsteun(punt):</u>  - het vergroten van opvoedingscompetenties van ouders  - versterken van het sociale netwerk, de zelfredzaamheid en eigen kracht van jeugdigen/ gezinnen door kortdurende begeleiding bij opvoedingsproblematiek</p>	<p>- ondersteuning door vrijwilligers aan gezinnen volgens de principes zo licht mogelijk in hulp, zo kort mogelijk in tijd en zo dicht mogelijk bij het gezin  - opleiden vrijwilligers om aan gezinnen licht pedagogische hulp en ondersteuning te bieden.  - organiseren intervisie, themabijeenkomsten  - tussentijdse individuele gesprekken met vrijwilligers en/of gezinnen.</p> <p>- vanuit het CJG bieden van hulp door orthopedagogen vanuit verschillende instellingen (JGZ, BJZ, GGnet en Lindehout)  - aansluiten bij de mogelijkheden van ouders  - consultatiefunctie binnen het CJG  - afleggen huisbezoeken</p>	<p>- Afstemming gerealiseerd met andere organisaties die inzetten op signalering en / of een vorm van lichte (pedagogische) hulpverlening  Doorverwijzingen gerealiseerd indien nodig.</p> <p>Nieuw project</p> <p>Bereik van:  - 530 individuele gezinnen  - 210 consultatiegesprekken/adviesgesprekken professional;  - minimaal 55 opvoeders middels groepsvoorlichting  - 80% van de vragen betreft opvoedingsspanning  - 80% van de problemen is opgelost of hanteerbaar na inzet opvoedsteunpunt</p>	<p><b>2012</b>  - t/m juli 2012 15 tot 20 gezinnen ondersteund  - t/m juli 2012: 15 tot 20 vrijwilligers beschikbaar  - monitoring van:  Aantal ondersteunde gezinnen  Soort ondersteuningsvraag  Duur van de hulp  Effect van de hulp  Cliënttevredenheid  - medio 2012 o.b.v. ervaringen besluit over al of niet voortzetten van het product</p> <p>- 426 contacten individueel  - 138 consultatieve gesprekken  - 85 contacten middels groepsvoorlichting  - monitoring van:  Aantal ondersteunde gezinnen  Soort ondersteuningsvraag  Duur van de hulp  Effect van de hulp  Cliënttevredenheid</p>	<p><b>2012</b>  €55.233  <b>2013/2015</b>  pm</p> <p>€ 176.520</p>

Product	Doelstelling	(Hoofd)activiteiten	Prestaties 2011	Prestaties 2012-2015	Budget
Verwijsindex	<u>Programma's/activiteiten door vrijwilligers of die vrijwillige inzet bevorderen</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- realiseren van aanbod waarbij gebruik wordt gemaakt van inzet van vrijwilligers bv. Familie Netwerk Beraad, Eigen Kracht Conferenties, opvoeddebatten</li> </ul>	Nieuw project	<ul style="list-style-type: none"> <li>- vanuit het CJG de relatie met het vrijwillig jeugd- en jongerenwerk, sport en cultuurverenigingen etc. actief bevorderen</li> <li>- per jaar per CJG minimaal 1 bijeenkomst met ouders/opvoeders</li> <li>- aanbod van opvoedsteun door of in samenwerking met vrijwillige inzet is vergroot</li> </ul>	<b>2012</b> € 76.247 <b>2013/2015</b> € 131.480
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zo vroeg mogelijk zicht krijgen op jeugdigen en hun gezin in situaties waar zorgen zijn over de ontwikkeling van kinderen en/of jongeren</li> <li>- zo vroeg mogelijk kunnen signaleren waar inzet van zorgcoördinatie nodig is en deze zo snel mogelijk realiseren</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- technische aansluiting van benodigde instellingen</li> <li>- training van meldingsbevoegden</li> <li>- scholing / training van instellingscoördinatoren</li> <li>- inbedding realiseren in CJG</li> <li>- aanjagen en monitoren signaleringsgedrag aangesloten instellingen</li> <li>- knelpunten implementatie signaleren en oplossen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Apeldoorn heeft een keuze gemaakt voor een lokale verwijsindex</li> <li>- het implementatieproces van de verwijsindex (met als doel een goede zorgcoördinatie) is gestart.</li> <li>- relevante organisaties hebben zich gecommitteerd om medewerking te verlenen aan de verwijsindex (convenant zorgcoördinatie)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- minimaal twintig organisaties aangesloten en operationeel</li> <li>- meldingscriteria zijn voor alle meldingsbevoegden duidelijk</li> <li>- instrument wordt consequent gebruikt door meldingsbevoegden overeenkomstig afspraken instelling</li> <li>- voldoende sturing vanuit de instellingen op gebruik (door instellingscoördinatoren/management)</li> <li>- coördinatie van zorg wordt voortvarend opgepakt volgens afspraken regiemodel</li> </ul>	<b>2012/2015</b> € 60.000



Product	Doelstelling	(Hoofd)activiteiten	Prestatie 2011	Prestaties 2012-2015	Budget
<p><b>Zorgadviesteams 12-</b></p> <p><b>Op advies van de stuurgroep jeugd</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- bevorderen van de efficiëntie en effectiviteit van de hulp aan jeugdigen en hun ouders</li> <li>- verbeteren van de samenwerking tussen de zorg op de basisschool of de voorschoolse voorziening en de externe zorg</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- coördinatie, voorzitterschap en verslaglegging CJG-ZAT 0-12 jaar</li> <li>- dossiervorming en registratie</li> <li>- contacten met toeleiders en voorliggend veld</li> <li>- linking pin met bureau jeugdzorg</li> <li>- afstemming met ZAT's voortgezet onderwijs en indien nodig overdracht van informatie.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- per ZAT 10 bijeenkomsten per jaar</li> <li>- per ZAT per jaar minimaal 25 kinderen besproken</li> <li>- er is een goede afstemming tussen de betrokken instellingen</li> <li>- elk ZAT houdt jaarlijks twee wijkbijeenkomsten met als doel deskundigheidsbevordering en ontmoeting/uitwisseling</li> <li>- actief benaderen alle basisscholen, peuterspeelzalen en kinderopvangorganisaties over doel van het ZAT</li> <li>- er is een registratiesysteem opgezet waarin klantgegevens worden bijgehouden voor beleidsmatige doeleinden.</li> <li>- de ZAT's sluiten inhoudelijk en fysiek aan bij de Centra voor Jeugd en Gezin (CJG)</li> <li>- klanten zijn tevreden over aanpak en dienstverlening van het ZAT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- op grond van evaluatie verschuiven inzet (extern) zat naar outreachende CJG-teams op de basisscholen</li> <li>- <b>zorgstructuur basisonderwijs versterken via de outreachende CJG-teams.</b></li> <li>- vergroten van contactmomenten outreachend CJG met de basisscholen (van gemiddeld 2 naar 2,5x per jaar)</li> <li>- versterking vroegsignalering bij professionals die werken met kinderen in de leeftijd van 0-12</li> </ul>	<p><b>2012/2015</b></p> <p><b>€ 30.000</b></p>

<b>Schoolmaatschappelijk werk 12-</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- tijdig signaleren en bieden van hulp binnen het basisonderwijs</li> <li>- voorkomen van verergering van problematiek</li> <li>- signalen van scholen over kinderen en gezinnen actief en outreachend oppakken</li> <li>- ondersteuning bieden aan ouders/opvoeders d.m.v. een kortdurend hulptraject. Hierdoor worden scholen ontlast en wordt verzwaring van de problematiek voorkomen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- kortdurende oplossingsgerichte hulpverlening (procesmatige hulpverlening, bemiddeling, informatie, advies, ondersteuning en crisishulp) gericht op het versterken van de eigen kracht</li> <li>- casemanagement</li> <li>- schoolondersteuning t.b.v. leerkrachten en intern begeleiders</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- dagelijkse bereikbaarheid via telefoon, email en internet</li> <li>- bereik van 160 risicogezinnen per jaar</li> <li>- afstemming gerealiseerd met andere organisaties die inzetten op signalering</li> <li>- deelname aan de projectgroep Jeugd en zorg</li> <li>- inspanningen leveren om de KOT landelijk erkend te laten worden als effectieve interventie.</li> <li>- ontwikkeling en kwaliteitsverbetering van het product op grond van de geconstateerde vraag.</li> <li>- klanten zijn tevreden over geboden dienstverlening van SMW.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- dagelijkse bereikbaarheid via telefoon en internet</li> <li>- 160 hulpverleningstrajecten per jaar opgestart</li> <li>- gemiddelde cliënttevredenheid is minimaal 7.5</li> <li>- bij 70% van de cliënten is het probleem opgelost dan wel weer hanteerbaar</li> <li>- bij 10% van de cliënten is een verwijzing naar een meer passende hulp/organisatie gerealiseerd.</li> <li>- bijdragen aan verdere ontwikkeling CJG</li> <li>- SMW wordt vanuit alle CJG-locaties aangeboden</li> </ul>	<b>2012/2015</b> <b>€ 200.000</b>
<b>Totaal basispakket</b>					<b>2012</b> <b>€ 1.400.000</b> <b>2013</b> <b>€ 1.250.000</b> <b>2014/2015</b> <b>€ 1.200.000</b>

**Eigen inzet**

Zoals in de kadernota verwoord zijn ouders de eerst verantwoordelijken voor het opvoeden en opgroeien van hun kinderen. Op deze verantwoordelijkheid zullen zij nadrukkelijk worden aangesproken. Professionals in de CJG's, zowel de orthopedagogen, de schoolmaatschappelijk werkers, de JGZ-verpleegkundigen, etc. zijn of zullen worden getraind in het programma kort oplossingsgericht werken. Doel is zodanig zorg te verlenen dat deze aansluit bij de manier waarop opvoeders en jongeren zelf hun situatie beleven. Daarbij zal bij elke vraag bekeken worden wat de cliënt zelf kan bijdragen aan de oplossing van het probleem en hoe het eigen netwerk kan worden ingeschakeld. De opvoeder houdt dus de regie over de hulp. Daarbij zal de ondersteuning zo licht en zo kort mogelijk zijn.

**Vrijwillige inzet**

Niet voor elke opvoedingsvraag is een professional nodig. Het sociale netwerk, familie, vrienden of buren, kunnen ouders tot steun zijn.

Via het aanbieden van programma's als Homestart, Doorstart en Family Factory worden vrijwilligers ingeschakeld om een tijd met

ouders mee te lopen of de mogelijkheid te bieden om ervaringen uit te wisselen. Niets mooier dan te weten dat je niet de enige bent die opvoeden niet altijd makkelijk vindt.

Via de CJG's zal de komende jaren worden gestimuleerd dat ouders en buurtgenoten met elkaar in gesprek te gaan over opvoeden en opgroeien, zodat het opvoedklimaat in de wijken wordt versterkt. De relatie met vrijwilligersorganisaties verdient extra aandacht. Vrijwilligers in de sport, de scouting, etc. hebben structureel contact met kinderen en jongeren. Ze horen en zien veel en kunnen dus waardevolle partners zijn bij de ondersteuning van gezinnen. Het CJG wil ondersteuning bieden als vrijwilligers vragen hebben of problemen ervaren of signaleren. Het CJG zal actief het contact met deze organisaties zoeken.

**Wijkgericht werken**

Het werken vanuit 4 CJG's stimuleert organisaties om professionals meer wijkgericht te laten werken. Dit heeft een positief effect op de samenwerking. Werkers kennen elkaar en zoeken elkaar makkelijker op. Het CJG stimuleert dit verder door enkele malen per jaar het brede veld van zowel vrijwilligers als professionals die met jongeren in een bepaald stadsdeel werken bij elkaar te roepen en gezamenlijk een thema te bespreken.

## 2.2.2 Extra investeren op preventie

Scenario Extra preventie	Doelstellingen	(Hoofd)Activiteiten	Prestatie 2011	Prestaties 2012-2015	Budget 2015
<b>Schoolmaatschappelijk werk 12+</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- vroegtijdig realiseren van licht pedagogische hulp en ondersteuning, zodat zwaardere problematiek wordt voorkomen.</li> <li>- versterking van de interne leerlingenzorg en zorgstructuur binnen de school.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- kortdurende hulpverlening (procesmatige hulpverlening, bemiddeling, informatie, advies, ondersteuning en crisishulp) gericht op het versterken van de eigen kracht</li> <li>- casemanagement</li> <li>- schoolondersteuning t.b.v. leerkrachten mentoren en zorgcoördinatoren bij het signaleren van en omgaan met zorgleerlingen</li> <li>- deelname aan het ZAT van de school</li> </ul>	Nieuw project	<ul style="list-style-type: none"> <li>- aantal gerealiseerde trajecten: (nader invullen bij duidelijkheid over inzet uren)</li> <li>- dagelijkse bereikbaarheid via telefoon en email</li> <li>- bij 70% van de cliënten is het probleem opgelost dan wel weer hanteerbaar</li> <li>- bij 10% van de cliënten is een verwijzing naar een meer passende hulp/organisatie gerealiseerd.</li> <li>- gemiddelde cliënttevredenheid is minmaal 7.5</li> <li>- SMW zal zich ontwikkelen op het gebied van "welzijn nieuwe stijl" (meer samenwerken met sportclubs, buurtcentra en vrijwilligers)</li> <li>- bijdragen aan verdere ontwikkeling CJG</li> <li>- minimaal 50% cofinanciering door het onderwijs</li> </ul>	<b>2012/2015</b> € 95.000
<b>Outreachende CJG teams</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- verbeteren vroegtijdige signalering bij jeugdigen in het basisonderwijs</li> <li>- verbeteren van de samenwerking tussen jeugdgezondheidszorg, onderwijs en (jeugd)hulpverlening</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- bespreken van risicokinderen/gezinnen per school met de intern begeleider</li> <li>- bieden van advies en consultatie aan intern begeleiders</li> <li>- uitwisselen van informatie over ontwikkelingen landelijk, regionaal en lokaal</li> </ul>	Nieuw project	<ul style="list-style-type: none"> <li>- minimaal 2x per jaar bezoeken van de interne begeleiders van alle basisscholen</li> <li>- inzet 15 uren per week SMW uur GGD</li> <li>- monitoring aantal ingebrachte zorgsignalen</li> </ul>	<b>2012/2015</b> € 50.000

<b>Product</b>	<b>Doelstelling</b>	<b>(Hoofdactiviteiten)</b>	<b>Prestatie 2011</b>	<b>Prestaties 2012-2015</b>	<b>Budget</b>
<b>Brede School kansenprofiel</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- vergroten van ontwikkelingskansen van kinderen</li> <li>- bijdragen aan de leefbaarheid van de buurt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- in kaart brengen behoefte van kinderen en wijkbewoners</li> <li>- opstellen van een samenhangend en afgestemd activiteiten aanbod op het gebied van cultuur, sport, onderwijs/educatie en kinderopvang en vastleggen in een werkplan</li> <li>- zorgen voor uitvoering van het werkplan per brede school</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- uitbreiding van het aantal Brede Scholen, het streven is dat alle scholen voor basisonderwijs de kans krijgen om deel te nemen aan een Brede schoolverband.</li> <li>- kwaliteitsverbetering van de Brede Scholen (realiseren keurmerk Brede School Apeldoorn)</li> <li>- jaarlijkse conferentie Brede School</li> <li>- 50% tevredenheid kinderen, ouders en buurtbewoners.</li> <li>- 85 % ouders / verzorgers betrokkenheid bij buitenschoolse activiteiten.</li> <li>- 100% van de partners heeft brede School visie verankert in eigen organisatiebeleid</li> <li>- per Brede School activiteiten i.s.m. met buurt, sport- en/of culturele verenigingen.</li> <li>- per brede school minimaal 5 activiteiten in 2010/2011</li> <li>- per Brede School 95% realisatie werkplan / activiteitenplan</li> </ul>	<p><b>2012</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- tot augustus 2012 12 gesubsidieerde brede scholen</li> <li>- vanaf augustus 2012 5/6 brede scholen</li> <li>- afspraken met overige brede scholen over voortzetting</li> <li>- 90% van de werkplannen wordt uitgevoerd</li> </ul> <p><b>2013</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- aantal gesubsidieerde brede scholen af te bouwen tot een nader te bepalen aantal (4 tot 6)</li> <li>- 90% van de werkplannen wordt uitgevoerd</li> </ul> <p><b>2014/2015</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- aantal gesubsidieerde brede scholen is teruggebracht tot nader te bepalen aantal (4-6)</li> <li>- 90% van de werkplannen wordt uitgevoerd</li> </ul>	<p><b>2012</b> € 127.000</p> <p><b>2013</b> € 120.000</p> <p><b>2014/2015</b> € 100.000</p>
<b>Totaal scenario extra preventie</b>					<p><b>2012</b> € 272.000</p> <p><b>2013</b> € 265.000</p> <p><b>2014/2015</b> € 245.000</p>

**Eigen inzet**

Met vroegtijdige signalering van problemen door het schoolmaatschappelijk werk of de outreachende CJG-teams kunnen onderwijs en hulpverlening ouders tijdig aanspreken op hun verantwoordelijkheid of hen kortdurend ondersteunen met het doel zo snel mogelijk weer zelfstandig verder te kunnen. Ouders zijn en blijven zo lang mogelijk de eerstverantwoordelijken voor de opvoeding en ontwikkeling van hun kinderen. In gebieden waar meerdere ouders niet in staat zijn hun kinderen in hun ontwikkeling te stimuleren, kan de brede school kansenprofiel worden ingezet. Met een buitenschools aanbod worden kinderen extra mogelijkheden aangereikt zich te ontplooien.

Brede scholen in andere gebieden kunnen gebruik blijven maken van de inzet van de combinatiefunctionaris, maar geen beroep meer doen op extra middelen om een brede school programma op te zetten.

**Vrijwillige inzet**

Vrijwillige inzet is een aandachtspunt binnen de brede school. Onderwijs en diverse organisaties en instellingen willen kinderen extra kansen bieden. Van groot belang is ouders hierin mee te nemen. Ouders en kinderen krijgen jaarlijks een vragenlijst om hun behoefte in kaart te brengen en daarmee in het programma van de

brede school rekening te houden. Bij verschillende activiteiten worden ouders gevraagd één of meerdere keren aanwezig te zijn om zo thuis ook aandacht te hebben voor wat de kinderen binnen de brede school doen. Verder worden ouders waar mogelijk ingezet als vrijwilliger bij activiteiten. De specifieke dienstverlening ter ondersteuning van de onderwijszorgstructuur en de afstemming onderwijs en zorg leent zich niet voor de inzet van vrijwilligers.

**Wijkgericht werken**

Zowel de zorg vanuit de CJG's, waaronder schoolmaatschappelijk werk, als de brede scholen zijn per stadsdeel c.q. buurt of wijk georganiseerd. Scholen die geografisch gezien dichtbij elkaar zitten, delen vaak dezelfde professional.

Met het brede school kansenprofiel wordt de wijkinzet versterkt omdat de reden voor de subsidie in de bevolkingssamenstelling van de buurt of wijk wordt gevonden. De subsidie wordt aangevraagd door de brede school, maar moet ten goede komen aan alle kinderen in de betreffende wijk of buurt die een extra zetje in de rug nodig hebben.

Leerlingen van scholen voor voortgezet onderwijs komen uit alle delen van de gemeente en de regio. Het schoolmaatschappelijk werk voortgezet onderwijs opereert derhalve per school. Daar waar ondersteuning van de eerste lijnszorg nodig is, is er contact met het CJG in de wijk waarin de betreffende leerling woonachtig is.

## 2.2.3 Extra aandacht voor kwetsbare groepen

Scenario Kwetsbare groepen	Doelstellingen	(Hoofd)Activiteiten	Prestatie 2011	Prestaties 2012-2015	Budget 2015
<b>Begeleiding/ondersteuning en opvang dakloze jongeren</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- toeleiden naar en motiveren tot hulpverlening van (probleem/ risico)jongeren en jonge zorgmijders</li> <li>- oplossen van dakloosheid</li> <li>- voorkomen van dakloosheid</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- contacten leggen met (probleem/ risico)jongeren en jonge zorgmijders op vindplaatsen</li> <li>- intensieve begeleiding van dak- en thuisloze jongeren</li> <li>- verzorgen van de buitenbegeleiding van jongeren die een (tijdelijke) verblijfplaats hebben in crisisopvang jongeren (Vellertzoom), dan wel de uitgebreide nachtopvang (als die er komt)</li> <li>- intensieve begeleiding van risico jongeren</li> <li>- Zitting nemen in straatgroepenteams</li> <li>- Contactlegging op vindplaatsen</li> <li>- Geven van informatie en advies</li> <li>- Kortdurende hulptrajecten</li> <li>- doorverwijzing indien nodig naar intensievere hulp eventueel met opvang</li> </ul>	<p><i>Intensieve amb. hulp</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- minimaal 30 jongeren intensieve ambulante begeleiding</li> <li>- personele inzet minimaal 3 fte vereist.</li> </ul> <p><i>Outreachinge hulpverl.:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Minimaal 100 kortdurende hulptrajecten</li> <li>Minimaal 500 contactmomenten</li> </ul>	<p>Vindplaatsgericht:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 750 contactmomenten</li> <li>- 80 korte hulpverleningstrajecten / korte contacten</li> </ul> <p>Begeleiding:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 30 intensieve hulpverleningstrajecten</li> <li>- per jaar voor 30 jongeren toeleiden naar tijdelijke opvang</li> </ul>	<b>2012/2015</b> € 238.000
<b>Begeleiding kwetsbare jongeren/gezinnen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- autonomie van jongeren of opvoeders vergroten</li> <li>- versterken eigen kracht van jongeren en/of opvoeders</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- praktische gezinsondersteuning</li> <li>- bieden langdurige ondersteuning</li> <li>- flexibel inspelen op vragen om ondersteuning door kwetsbare groepen waarbij het sociale netwerk ontbreekt danwel de hulpvraag de draagkracht te boven gaat.</li> </ul>	<b>Nieuw project</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- per jaar minimaal 15 trajecten PGO gerealiseerd en succesvol afgesloten</li> <li>- PGO heeft bijgedragen aan herstel gezinsmanagement en eigen kracht in gezinnen (cliënttevredenheid/beoordeling)</li> <li>- compensatie gevolgen herindicaties AWBZ (IQ-maatregel)</li> </ul>	<b>2012/2015</b> € 145.000
<b>Totaal scenario kwetsbaren</b>					<b>2012/2015</b> € 383.000

**Eigen inzet**

Bij de ondersteuning in gezinnen waar het gezinsmanagement moeite geeft, is het doel om vanuit de positieve kracht in het gezin de hulp in te zetten. De omvang van de problematiek kan echter ook noodzaken tot langdurige ondersteuning, maar wel gericht op het terug geven van de eigen autonomie. Bij dak- en thuisloze jongeren geldt hetzelfde. De problematiek is omvangrijk en complex en er is veel stimulans en doorzettingsvermogen, zowel van cliënt als hulpverlener, nodig om tot verandering te komen. Ook daar worden jongeren zoveel mogelijk aangesproken op hun eigen verantwoordelijkheid.

**Vrijwillige inzet**

Gezien de problematiek van kwetsbare groepen is het sociale netwerk vaak zeer gering of afwezig. Voor de (langdurige) effecten van de hulp blijkt het opbouwen van een netwerk echter van wezenlijk belang. Hiervoor ontbreekt echter vaak de kennis bij de professionals en/of de financiering.

**Wijkgericht werken**

Tot op heden is geen sprake van wijkgerichte inzet van professionals die werken voor de kwetsbare groepen. Door de ontwikkelingen rond de sociale teams en de CJG's wordt nu wel overwogen om cliënten uit één wijk of stadsdeel aan een vaste professional te koppelen.



## 2.2.4 Jongeren krijgen de ruimte

Scenario Jongeren de ruimte	Doelstellingen	(Hoofd)Activiteiten	Prestatie 2011	Prestaties 2012- 2015	Budget
<b>Premie op actie voor jeugd</b>	- stimuleren van initiatieven voor en door jongeren	- onder de aandacht brengen van de mogelijkheden tot subsidie voor initiatieven voor en door jeugd - beoordelen van aanvragen om subsidie - verstrekken of afwijzen van aanvragen - beschikbaar stellen van een budget per stadsdeel voor initiatieven die de sociale cohesie in de buurt/wijk bevorderen waarbij m.n. aandacht is voor jongeren of de organisatie (mede) door jongeren wordt gedaan	Nieuw project	- in 2012 minimaal 20 initiatieven voor en door jongeren oplopend tot 150 in 2015. - in 2012 minimaal 2 initiatieven per stadsdeel oplopend tot 8 in 2015	<b>2012/2015</b> € 90.000
<b>Vrijwillig jeugd en jongerenwerk</b>	<u>scouting/jongerenverenigingen/speeltuinen</u> - het bieden van een plek en een mogelijkheid tot ontspanning en activiteiten voor jeugd en jongeren in de wijk  <u>Real-X</u> - het bieden van een bereikbare, veilige, laagdrempelige en betaalbare plek voor sportieve en recreatieve ontspanning van jongeren	- organiseren van structurele en incidentele ontmoetingsmogelijkheden en activiteiten voor jeugd en jongeren  - faciliteren en onderhouden van een overdekte ruimte en materialen - bieden van mogelijkheden aan jongeren die zich verder willen ontwikkelen op het gebied van muziek en/of beeldende kunst - samen met ACCRES, Wisselwerk en Gigant wedstrijden en events organiseren - het bieden van stageplekken ( MBO-ers en maatschappelijke stagiaires)	Geen specifieke afspraken gezien de veelal geringe subsidiebedragen bedoeld voor huisvestingslasten  Geen prestatieafspraken gemaakt	- geen specifieke afspraken gezien de veelal geringe subsidiebedragen bedoeld voor huisvestingslasten  - gemiddeld minimaal 1000 jongeren per maand (m.u.v. 2012 i.v.m. verhuizing) - 6 dagen per week geopend gedurende gemiddeld 4 uur per dag m.n. in de middag en avonden	<b>2012/2015</b> € 113.447  <b>2012</b> € 75.000 <b>2013</b> € 64.000 <b>2014</b> € 63.000 <b>2015</b> € 62.000
<b>Totaal scenario jongeren de ruimte</b>					<b>2012</b> € 278.447 <b>2013</b> € 267.447 <b>2014</b> € 267.000 <b>2015</b> € 266.000

**Eigen inzet**

Het vrijwillig jeugd- en jongerenwerk organiseert niet alleen activiteiten voor jongeren, maar stimuleert hen ook zelf initiatief te tonen. Vaak wordt oudere jeugd ingezet voor de begeleiding van jonge jeugd. Op deze manier worden hun talenten ontplooid en worden de vrijwilligers voor de toekomst opgeleid.

Met de regeling Premie op actie jeugd wordt jong talent ook uitgedaagd. Plannen en ideeën voor en door jongeren kunnen met een kleine bijdrage worden gehonoreerd. Jongeren zelf, of jongeren samen met andere wijkbewoners kunnen een aanvraag doen. Door een laagdrempelige regeling met een snelle afhandelingstermijn zal hieraan vorm worden gegeven.

**Vrijwillige inzet**

Zonder vrijwilligers geen vrijwillig jeugd- en jongerenwerk. De inzet van vele vrijwilligers geeft een grote groep kinderen en jongeren een zinvolle vrijetijdsbesteding. Ook doet het vrijwillig jeugd- en jongerenwerk een beroep op de jongeren zelf en leidt daarmee de vrijwilligers voor de toekomst op.

**Wijkgericht werken**

Jeugd en jongeren die deelnemen aan het vrijwillig jeugd- en jongerenwerk komen veelal uit de wijk waar ze zijn gehuisvest. Ook de vrijwilligers waarop dit werk drijft wonen in dezelfde wijk. Er is dus een sterke relatie met de wijk.

Van het budget Premie op actie zal een groot deel worden gereserveerd voor initiatieven vanuit de stadsdelen, die bijdragen aan de samenhang in de wijk of buurt. Met dit budget willen we wijkbewoners stimuleren gezamenlijk met een plan te komen. Jongeren moeten daarbij in ieder geval bij de organisatie zijn betrokken of het plan moet op bevordering van de relatie tussen jongeren en overige wijkbewoners zijn gericht.

## 2.2.5 Een veilig Apeldoorn

Scenario Een veilig Apeldoorn	Doelstellingen	(Hoofd)Activiteiten	Prestatie 2011	Prestaties 2012-2015	Budget
<b>Vindplaatsgericht jeugd- en jongerenwerk *</b>	- in beeld hebben van de jongeren op straat - toeleiden naar het reguliere aanbod, of indien nodig naar zorg	- contacten leggen met jongeren op straat - doorverwijzen naar hulpverlenende instanties - organiseren van activiteiten (sportwedstrijden, festivals e.d.) - komen tot een goede mix tussen accommodatiegebonden en vindplaatsgericht jeugd- en jongerenwerk	- inzet 7920 uren vindplaatsgericht jongerenwerk - flexibele inzet totaal aantal uren op basis van de actualiteit per wijk	<b>2012</b> - aanwezigheid van jongerenwerkers in elke wijk - ingezette 7750 uren vindplaats gericht jongerenwerk totaal - gemiddeld per jaar 3000 bereikte jongeren op straat - flexibele inzet totaal aantal uren op basis van de actualiteit per wijk - jongeren zo veel mogelijk toeleiden naar het reguliere aanbod - 2012 plan van aanpak hoe te komen tot een juiste mix tussen accommodatiegebonden en vindplaatsgericht jeugd- en jongerenwerk - jaarlijkse rapportage stand van zaken mix tussen accommodatiegebonden en vindplaatsgericht jeugd- en jongerenwerk - medio 2012 voorstel voor prestaties 2013 t/m 2015	<b>2012</b> € 792.000 <b>2013</b> € 780.000 <b>2014</b> € 690.000 <b>2015</b> € 680.000
<b>Straatgroepenteams</b>	- zicht houden op en kennen van alle straatgroepen - beperking van probleemgedrag van jongeren in groepen en als individu (preventief) - voorkomen van afglijden tot overlastgevende en/of criminele straatgroepen	- een vindplaatsgerichte aanpak van jongeren op straat met een uniforme structuur, registratie en aanpak - samenwerking en afstemming met instellingen. - systematisch verzamelen, bijhouden en analyseren van informatie over groepen jongeren en individuele jongeren die zich in	- 7 straatgroepenteams operationeel, waarvan 6 vanuit gefinancierd uit JUMP. - in 7 straatgroepenteams worden samen jaarlijks 80 straatgroepen besproken - aanpak van jaarlijks minimaal 50 groepen, waarmee gemiddeld 850	-7 straatgroepenteams operationeel. - per jaar worden 80 straatgroepen besproken - aanpak van 50 groepen, waarmee gemiddeld 850 jongeren worden bereikt. -1 x per drie weken overleg in 5 teams. Centrum en Dorpen 1x per 6 weken.	<b>2012/2015</b> € 70.000
<b>Product</b>	<b>Doelstellingen</b>	<b>(Hoofd)activiteiten</b>	<b>Prestatie 2011</b>	<b>Prestaties 2012-2015</b>	<b>Budget</b>

		de buurten op straat ophouden (Beke-systematiek)	jongeren worden bereikt. - 1 x per drie weken wordt er een overleg straatgroepenteams gerealiseerd in de stadsdelen. - jaarrapportage geeft inzicht in: probleemgedrag van de gesignaleerde straatgroepen, bereikte aantal jongeren in leeftijdscategorie, etniciteit en geslacht. - de partners zijn tevreden over de coördinatie van de straatgroepenteams (meting jaarlijks klant tevredenheidonderzoek)	- jaarrapportage geeft inzicht in de gesignaleerde straatgroepen, bereikte aantal jongeren per leeftijdscategorie, etniciteit en geslacht - geprioriteerde hinderlijke groepen melden voor het opstellen van een plan van aanpak	
<b>Accommodatiegebonden jeugd- en jongerenwerk</b>	<u>Don Bosco</u> - activeren en ondersteunen van jongeren in hun ontwikkeling; - bevorderen van maatschappelijke participatie en positief gedrag - indien nodig toeleiden van jongeren naar zorg - voorkomen van overlast door jongeren	- contact leggen en onderhouden met jongeren en bieden van ruimte voor ontmoeting en ontspanning - informatie verzamelen en signaleren - stimuleren en ondersteunen van eigen initiatief van jongeren - voorlichting geven aan jongeren op diverse terreinen (onderwijs, werk, zorg). - ondersteunen en adviseren van jongeren bij het vinden (behouden) van werk en onderwijs. - participatie in netwerken en samenwerking met partners in de wijk of de stad - begeleiding vrijwilligers/stagiaires - mentorproject - komen tot een goede mix tussen accommodatiegebonden en vindplaatsgericht jeugd- en jongerenwerk i.o.m. Wisselwerk	- in Don Bosco de Maten wordt wekelijks minimaal 54 uur jeugd- en jongerenwerk gerealiseerd Aantal gebruikers per dagdeel: minimaal 40 - structureel aanbod van jeugdactiviteiten buiten de schooltijden. Een aantal activiteiten zal wekelijks terug komen. Een aantal activiteiten is eenmalig en seizoensgebonden. (bv. Vakantiespelen, Sinterklaas) Hierin wordt samenwerking gezocht met Wisselwerk en Accres. - aantal gebruikers per activiteit: minimaal 10 - accommoderen van een tiental volwassenactiviteiten - jongerencentrum heeft tevens een	- openstelling 4 middagen en 3 avonden per week gedurende 40 weken per jaar - gemiddeld bezoekersaantal 30 jongeren per middag en 40 per avond - bieden van laagdrempelige inloop gedurende 48 weken per jaar. In Zevenhuizen 350 unieke bezoekers en de Maten 250 unieke bezoekers per jaar - internetcafé: 500 unieke bezoekers per jaar - genderspecifiek aanbod: meidenactiviteiten 25 unieke bezoekers, jongensgroepen 15 unieke bezoekers - huiswerkbegeleiding 40 unieke deelnemers - divers jeugd aanbod afhankelijk van de vraag van kinderen (kindervakantie-	<b>2012</b> € 282.750 <b>2013</b> € 268.500 <b>2014</b> € 254.250 <b>2015</b> € 240.000
<b>Product</b>	<b>Doelstelling</b>	<b>(Hoofd)activiteiten</b>	<b>Prestatie 2011</b>  ontmoetingsfunctie voor ouders en vrijwilligers uit de	<b>Prestaties 2012-2015</b>  driedaagse, kinderkookcafé, kinderknutselmiddag)	<b>Budget</b>

	<p><u>Wisselwerk</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- activeren en ondersteunen van jongeren in hun ontwikkeling</li> <li>- bevorderen van maatschappelijke participatie en positief gedrag</li> <li>- indien nodig toeleiden van jongeren naar zorg</li> <li>- voorkomen van overlast door jongeren</li> </ul> <p><u>Jejocema</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- instandhouden van het Don Bosco-gebouw in De Maten.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- bieden van ruimte voor ontmoeting en ontspanning</li> <li>- aanbieden van activiteiten</li> <li>- stimuleren van eigen initiatief van jeugd en jongeren</li> <li>- ondersteunen van jeugd en jongeren</li> <li>- participatie in netwerken en samenwerking met partners in de wijk of de stad</li> <li>- komen tot een goede mix tussen accommodatiegebonden en vindplaatsgericht jeugd- en jongerenwerk i.o.m. Wisselwerk</li> <li>- beheer en onderhoud pand</li> </ul>	<p>wijk de Maten.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 80 % van de gebruikers is tevreden over het activiteiten aanbod.</li> <li>- 80 % van de gebruikers is tevreden over de instuif (getoetst door gesprekken met de doelgroep en een jaarlijkse enquête).</li> <li>- 3900 uren inzet jongerenwerk</li> <li>- bereik 450 bezoekers per week</li> <li>- 3000 individuele jongeren per jaar</li> <li>- gebruik maken van 6 accommodaties</li> <li>- 50 uur per week openstelling</li> <li>- geen prestatieafspraken, subsidie is bestemd voor huisvesting</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- per activiteit minimaal 6 deelnemers</li> <li>- 75% tevredenheid onder bezoekers</li> <li>- medio 2012 voorstel voor prestaties 2013, 2014 en 2015</li> <li>- realisatie aantal accommodaties en eventuele bijstellingen daarvan o.b.v. goede mix en wijkvoorzieningscan</li> <li>- gemiddeld aantal bezoekers 400 per week</li> <li>- openstelling 94 uren per week</li> <li>- 2013 voorstel voor prestaties 2014 en 2015</li> <li>- jaarlijkse rapportage stand van zaken mix tussen accommodatiegebonden en vindplaatsgericht jeugd- en jongerenwerk</li> <li>- geen prestatieafspraken, subsidie is bestemd voor huisvesting</li> </ul>	<p><b>2012</b> € 189.000</p> <p><b>2013</b> € 170.000</p> <p><b>2014</b> € 150.000</p> <p><b>2015</b> € 144.000</p> <p><b>2012/2015</b> € 36.000</p>
--	--	--	--	--	--

<b>Coördinatie criminaliteitspreventie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- voorkomen dat jongeren in aanraking komen met politie en justitie d.m.v. vroege signalering.</li> <li>- voorkomen van recidive indien jongeren met politie/justitie in aanraking zijn</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- verzamelen informatie over jongeren waartegen proces verbaal is opgemaakt door politie/leerplichtambtenaar</li> <li>- gemeentelijk vertegenwoordiger in de keten preventie – zorg - justitie;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- goede contacten onderhouden met lokale netwerken van het preventieve lokale jeugdbeleid (straatgroepenteams, ZATs 0-12 en 12+) en regelmatig</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ontwikkelen, beheren en bijhouden registratiesysteem</li> <li>- elke 4 maanden rapporteren over de gang van zaken aan de coördinator jeugdbeleid (i.k.v. jeugdbeleid 2012-2015);</li> </ul>	<p><b>2012/2015</b> € 65.000</p>
--	---	---	--	--	--------------------------------------

	geweest	<ul style="list-style-type: none"> <li>- deelname aan het trajectberaad en het wekelijks justitieel casus-overleg (JCO) in de veiligheidskamer</li> <li>- afspraken van Trajectberaad uitzetten</li> <li>- inbrengen risicojongeren in het JCO en adviseren over de aanpak</li> <li>- toetsten processenverbaal leerplicht</li> <li>- koppelt relevante informatie terug naar het lokale netwerk</li> <li>- realiseren korte lijnen met het CJG en lokale zorgnetwerken en op verzoek deelnemen aan casusoverleggen</li> <li>- realiseren korte lijnen met en tussen de regiogemeenten, de jeugdhulpverlening en het strafrecht (leerplicht, politie, jeugdreclassering, het OM, Halt en de RvK)</li> <li>- bijdragen aan plan van aanpak samen met de ketenpartners (RvK, jeugdreclassering en JJI-medewerker);</li> <li>- deelname aan overleg jeugdige veelplegers en samen met de ketenpartners opstellen van een plan van aanpak</li> <li>- in kaart brengen probleemjongeren per wijk</li> </ul>	<p>contact met leerplicht, jongerenloket, politie, en overige relevante lokale partners.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- deelname en gemeentelijke inbreng in het Justitieel Casus Overleg (JCO).</li> <li>- actieve rol nemen in ontwikkeling nazorg 18min, in nauw overleg met nazorg 18+</li> <li>- bijhouden van een registratiesysteem (zoals gehanteerd tot 2007).</li> <li>- jaarverslag beleidsrelevante registratiegegevens gerealiseerd</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- jaarlijks aanleveren van een inhoudelijke rapportage met relevante beleidsinformatie</li> <li>- voor alle jeugdige ex-gedetineerden en veelplegers is een plan van aanpak uitgezet (met waar nodig aandacht voor scholing, werk, inkomen, wonen en zorg): ongeveer 10 jongeren ex-gedetineerden en 10 veelplegers</li> <li>- voor alle individuele overlastgevende jongeren per wijk is een plan van aanpak uitgezet: ongeveer 20 jongeren</li> <li>- streefcijfer is dat per 1000 jongeren in de leeftijd 12-18 maximaal 30 jongeren een delict plegen</li> </ul>	
--	---------	--	---	---	--

Product	Doelstellingen	(Hoofd)activiteiten	Doelstelling 2011	Prestaties 2012-2015	Budget
<b>Ketenaanpak jeugdprostitutie</b>	- voorkomen en/of stoppen van jeugdprostitutie / loverboyproblematiek	Activiteiten m.b.t. voorlichting, slachtofferhulp en daderaanpak.  <u>Meldpunt</u> - vraagverheldering - verstrekken informatie en advies - registratie	Werkgroep preventie en voorlichting van start Inventarisatie bestaande aanbod Realiseren scholingsaanbod op maat Start implementatie	- ketenaanpak gerealiseerd volgens afspraak (inrichtingsplannen) en jaarlijks geactualiseerd - functionele uitwisseling van informatie tussen ketenpartners	<b>2012/2015</b> € 20.000

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- toewijzing dossierhouder</li> <li>- verzamelen informatie</li> <li>- globale analyse dossier</li> <li>- crisisinterventie tijdens kantooruren</li> </ul> <p><u>Coördinatie van zorg</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- monitoren van de zorg bij meldingen jeugdprostitutie</li> <li>- realiseren van een systeemgerichte aanpak in een sluitende keten.</li> </ul> <p><u>Voorlichting</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- voorlichting geven aan jongeren en trainen van docenten en andere professionals</li> </ul>	<p>voorlichting in het onderwijs</p> <p>Ontwikkeling ketensamenwerking Model ketenaanpak ontwikkeld en getest (voor slachtofferhulp en daderaanpak).</p> <p>Verantwoordelijkheden deelprocessen vastgelegd en verdeeld over betrokken medewerkers (vanuit diverse organisaties)</p> <p>Start implementatie werkwijze</p> <p>Meldpunt gerealiseerd</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- opsporing van daders en "patseraanpak" nadrukkelijker op de agenda (i.s.m. publieksdienst/ veiligheid)</li> <li>- ketenregieteam ondersteunt uitrol in de regio met expertise en regionalisering van werkprocessen waar wenselijk en mogelijk.</li> <li>- meldpunt 24-uur bereikbaar en toegerust met opgeleide professionals op gebied van jeugdprostitutie</li> <li>- minimaal 25 meldingen voor Apeldoorn per jaar</li> <li>- álle slachtoffers krijgen aanbod voor opvang/ ondersteuning en/of hulpverlening (maatwerk)</li> <li>- 1x cursus train de trainer</li> <li>- 2x verkorte training signaleren en handelen</li> <li>- minimaal 40 professionals bereikt</li> <li>- 35 voorlichtingen aan jongeren</li> </ul>	<p><b>2012/2015</b> € 20.000</p> <p><b>2012/2015</b> € 20.000</p>
<b>Totaal scenario Een veilig Apeldoorn</b>					<p><b>2012</b> €1.495.000</p> <p><b>2013</b> €1.450.000</p> <p><b>2014</b> €1.325.000</p> <p><b>2015</b> €1.295.000</p>

### **Eigen inzet**

Het jongerenwerk spreekt jongeren aan op hun verantwoordelijkheid en stimuleert ze om zelf initiatief te tonen. Jongerenwerkers proberen zoveel mogelijk in samenspraak met de jeugd en jongeren zelf de programma's in te vullen en ondersteunen initiatieven van jongeren. Binnen de jeugdaccommodaties draaien jongeren ook mee als vrijwilliger.

Ouders worden benaderd als jongeren structureel overlast veroorzaken. Als opvoeders worden zij nadrukkelijk aangesproken op hun verantwoordelijkheid voor het gedrag van hun kind op straat.

### **Vrijwillige inzet**

Bij de hulp aan jongeren is ook nadrukkelijk aandacht voor het gezin en de groep waarbinnen de jongere functioneert. De groep heeft vaak een negatieve invloed en daar moet de jongere los van komen. In sommige situaties wordt een jongere toegeleid naar het project Hfftig waar een vrijwillige coach een steuntje in de rug biedt. Vaak echter zullen professionals hierin een rol vervullen.

### **Wijkgericht werken**

De inzet vanuit het jeugd- en jongerenwerk en de straatgroepenteams is wijkgericht. De jongerenwerkers zijn bekende gezichten op straat of in de jongerenaccommodatie. Ook bij de jeugdreclassering is een beweging te zien richting wijkgericht werken door jongeren uit eenzelfde buurt of wijk aan één professional te koppelen. Soms echter is de problematiek zo specialistisch of zijn de aantallen zo gering dat wijkgericht werken geen optie is, denk aan jeugdprostitutie.

Met amendement A2 en A3 bij de voorjaarsnota heeft de gemeenteraad verzocht te komen tot een goede mix tussen accommodatiegebonden en vindplaatsgericht jeugd- en jongerenwerk. De gemeenteraad spreekt voorkeur uit voor vindplaatsgericht jeugd- en jongerenwerk. Om tot de juiste mix te komen is o.a. van belang de vraag/behoefte van de jongeren, de mogelijkheid om (overlastgevende) jongeren een dak te bieden en signalen van professionals uit de wijk. Afhankelijk van de actualiteit moet hierop gereageerd kunnen worden. Maar beide vormen van jeugd- en jongerenwerk zijn nodig in de stad. Ze versterken elkaar. De werkers in de buurten en de wijken hebben zicht op de jongeren, weten wat ze doen en signaleren tijdig of hulp en ondersteuning nodig is. Dit maakt het mogelijk jongeren toe te leiden naar een zinvolle vrije tijdsbesteding, hetzij bij een vereniging hetzij in de jongerenaccommodatie, of de juiste ondersteuning en zorg in te zetten.

Het accommodatiegebonden jongerenwerk biedt jongeren letterlijk een plek. Met de opening van '7312' in Orden beschikt ieder stadsdeel over een eigen jongerenaccommodatie en is gehoor gegeven aan de roep van de jongeren om een eigen plek. Door de accommodatie is het mogelijk om jongeren te binden. Doordat relaties met jongeren minder vluchtig zijn, is het mogelijk te werken aan talentontwikkeling en zelfontplooiing. Ook weten de professionals jongeren als vrijwilliger bij het werk te betrekken. Natuurlijk wordt ook in de accommodaties gesignaleerd en zo nodig verwezen naar zorg en ondersteuning.



## 2.2.6 Taal is de basis voor elke ontwikkeling

Scenario Taal is de basis	Doelstellingen	(Hoofd)Activiteiten	Prestatie 2011	Prestaties	Budget
<b>Op Stap</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- vergroten van de kansen van kinderen met een taalachterstand in de leeftijd 4 tot 6 jaar</li> <li>- versterken interactie tussen ouder en kind gericht op taalontwikkeling</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- instructie van ouders in groepsverband om thuis samen met hun kind taal activiteiten te ondernemen</li> <li>- afleggen huisbezoeken</li> <li>- organiseren van themabijeenkomsten</li> </ul>	<b>Nieuw project</b>	<b>2012/2015</b> - jaarlijkse deelname van 60 gezinnen (30 1 <sup>e</sup> jaars en 30 2 <sup>e</sup> jaars) - gemiddeld 12 themabijeenkomsten per jaar	<b>2012</b> € 168.000 <b>2013</b> € 155.000 <b>2014/2015</b> € 140.000

### Eigen inzet

Op Stap is een gezinsgericht programma met als doel taalstimulering en opvoedingsondersteuning. Behalve dat kinderen op school profiteren van de extra aandacht voor taal en spel thuis, worden ouders gestimuleerd actief bij de samenleving betrokken te zijn. Met themagerichte bijeenkomsten of 'werk'bezoeken worden ouders geïnformeerd over het leven in Nederland.

### Vrijwillige inzet

Door de stimulans die uitgaat van het programma Op Stap worden verschillende deelnemers als vrijwilliger actief bv. op school.

### Wijkgericht werken

Op Stap biedt groepsbijeenkomsten aan afhankelijk van de woonplek van de deelnemers. Vaak in de wijken Orden en Zevenhuizen.

## 2.2.7 Jong talent in ontwikkeling

Scenario Jong talent	Doelstellingen	(Hoofd)Activiteiten	Prestatie 2011	Prestaties 2012-2015	Budget
<b>Tijdelijke opvang voor dreigende uitvallers voortgezet onderwijs</b>	- voorkomen en bestrijden van schoolverzuim en schooluitval in de leeftijd van 12 tot 18 jaar	<ul style="list-style-type: none"> <li>- aanbieden van opvangvoorzieningen met diverse functies voor (dreigende) uitvallers uit het regulier onderwijs en thuiszitters</li> <li>- ondersteunen en monitoren van een dekkend en goed functionerende (regionale) zorgstructuur in het voortgezet onderwijs</li> <li>- realiseren en continueren van een sluitende ketenaanpak door samenhang &amp; samenwerking met ZAT-teams en instellingen (leerplicht, zorg, justitie, arbeid) die deelnemen aan het Leerlingzorgloket (inclusief ZAT-kwadraat)</li> </ul>	<p><b>Regionale zorgstructuur:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ZAT-kwadraat is operationeel, 55 – 70 dossiers op jaarbasis</li> <li>- Iedere school in de regio Apeldoorn heeft een ZAT en legt jaarlijks via de ZAT-monitor verantwoording af over de ingebrachte dossiers &amp; resultaten</li> <li>- jaarlijks worden drie bijeenkomsten georganiseerd met ZAT-voorzitters.</li> <li>- ondersteuning op afroep voor ZAT's (toeleiding naar ZAT-kwadraat, case-management).</li> <li>- adequate aansluiting van Zorg Adviesteams PO op Zorg Adviesteams VO.</li> </ul> <p><b>Opvangvoorzieningen:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- jaarlijks worden 65 – 75 jongeren die dreigen uit te vallen / of uitgevallen zijn in de leeftijd van 12 – 17 jaar opgevangen.</li> <li>- realiseren en continueren van een sluitende keten-aanpak door de samenhang &amp; samenwerking met ZAT-teams en instellingen die deelnemen aan ZAT-kwadraat = aanmeldingen via Leerplicht, ZAT's en ZAT-kwadraat.</li> <li>- 90% van de opgevangen jongeren wordt (weer) toegeleid naar een onderwijstraject / duaal leren.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- leerlingzorgloket 125 aanmeldingen per jaar</li> <li>- determinatiegroepen &amp; opvangvoorzieningen 24 opvangplekken met een dagprogramma per jaar</li> <li>- ca. 60 jongeren die 3 à 6 maanden deelnemen aan een onderwijs- en zorgarrangement per jaar</li> <li>- cofinanciering vanuit het onderwijs is gegarandeerd</li> </ul>	<b>2012/2015</b> € 50.000

**Eigen inzet**

De opvangvoorziening voor dreigende uitvallers in het voortgezet onderwijs probeert jongeren voor het onderwijs te behouden door ze zelfvertrouwen terug te geven en ze opnieuw te motiveren. Jongeren worden weer in hun kracht gezet en waar mogelijk teruggeplaatst op een reguliere school. Hierbij zijn in de meeste situaties de ouders nauw betrokken.

**Vrijwillige inzet**

De hulp is zodanig specialistisch en onderwijsgericht dat geen sprake is van de inzet van vrijwilligers.

**Wijkgericht werken**

De opvangvoorziening heeft een regionale functie. Een directe relatie met de wijk is er dus niet.

## 2.2.8 Producten die worden beëindigd

Product	Doelstellingen	(Hoofd)Activiteiten	Prestatie 2011	Prestaties 2012-2015	Budget
<b>Brede school coördinatie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- samenhangend en afgestemd activiteiten aanbod op gebied van cultuur, sport, onderwijs/educatie en kinderopvang op wijk- of buurtniveau;</li> <li>- vergroten van kansen voor kinderen;</li> <li>- verbeteren leefbaarheid buurten.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- het vormgeven, borgen en bewaken van de inhoudelijke samenwerking, zowel binnen- als buitenschools.</li> <li>- thema's bespreekbaar maken, signaleren kansen en ontwikkelen van activiteiten op basis van signalen en thema's die in een wijk spelen.</li> <li>- opstellen activiteitenplan</li> <li>- contacten met alle partners</li> <li>- bewaken voortgang activiteitenplan</li> <li>- voorzitten overleggen rond invulling en voortgang brede schoolactiviteiten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2.997 uur verdeeld over 12 Brede Scholen</li> <li>- per brede school enquête naar behoeften en wensen ouders en kinderen</li> <li>- gemiddeld 10 samenwerkingspartners per brede school</li> <li>- mede organiseren conferentie brede school</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- tot en met juli 2012 12 brede scholen in stand houden</li> <li>- van januari tot juli 2012 coördinatietaken geheel afbouwen</li> <li>- overdracht van taken aan scholen/organisaties</li> </ul>	<b>2012</b> € 147.000 <b>2013-2015</b> € 0
<b>GOA</b>	n.v.t.				<b>2012-2015</b> € 0
<b>PR &amp; Communicatie</b>	n.v.t.				<b>2012-2015</b> € 0
<b>Jeugdmonitor</b>	n.v.t.				<b>2012-2015</b> € 0
<b>Aanpak echtscheidingsproblematiek</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- vermijden of beperken conflicten en trauma's bij ouders en kinderen door het vroegtijdig bereiken van ouders die gaan scheiden om</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- voorzien in adequaat informatiemateriaal voor ouders, kinderen en jongeren over de juridische en psychosociale kant van scheiden</li> <li>- folders over de kindercursus Kinderen in echtscheidingssituaties</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 80 % van de jongeren vanaf 13 jaar is tevreden over het aanbod in de groep.</li> <li>- 80% van de ouders merkt dat hun kind (tot 13 jaar) beter met de situatie om kan gaan.</li> <li>- 80% van de ouders is tevreden over het groepsaanbod gescheiden opvoeden.</li> <li>- 48 kinderen 4-12 jaar bereikt met groepsaanbod KIES</li> <li>- 8 jongeren 13-17 jaar bereikt met groepsaanbod KIES.</li> <li>- ouders van 10 kinderen/jongeren bereikt met groepsaanbod KIES.</li> </ul>	<b>2012/2015</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- op alle CJG's informatiemateriaal over scheiden beschikbaar</li> <li>- op alle CJG's foldermateriaal van de kindercursus beschikbaar</li> <li>- kindercursus op alle scholen in Apeldoorn bekend</li> </ul>	<b>2012</b> € 4.000 <b>2013</b> € 3.000 <b>2014</b> € 2.000

<b>Jongerenbus</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- verbeteren van de leefomgeving van jongeren</li> <li>- voorkomen van jongerenproblematiek in buurten en wijken</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- aanbieden van vrijetijdsbesteding</li> <li>- bevorderen van maatschappelijke participatie van jongeren en ondersteunen buurtinitiatieven gericht op jongeren</li> <li>- bemiddelen tussen jongeren en hun omgeving</li> <li>- vroegtijdig signaleren van risicogedrag en evt. toeleiden naar zorg</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- de Jongerenbus wordt 26 uur per week ingezet.</li> <li>- jaarlijks worden er minimaal 600 individuele jongeren bereikt.</li> <li>- minimaal 15 keer per jaar incidentele inzet van de bus bij voorlichting, sportmanifestaties, evenementen etc.</li> <li>- 3000 jongeren bereikt met incidentele inzet van de jongerenbus.</li> <li>- de jongeren zijn tevreden over de inzet van de Jongerenbus (via klanttevredenheidsonderzoek)</li> </ul>	<b>2012</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- beschikbaarheid bus gedurende 46 weken per jaar en 24 uur per week</li> <li>- bereik 600 jongeren per jaar</li> <li>- inzet voor voorlichting, evenementen e.d. 15 maal per jaar</li> <li>- bereik 3.000 jongeren bij incidentele inzet</li> </ul> <b>2013</b> <b>2014/2015</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nog nader te bepalen</li> </ul>	<b>2012</b> € 110.000 <b>2013</b> € 60.000 <b>2014/2015</b> € 0
<b>Product</b>  <b>Veilig Honk</b>	<b>Doelstelling</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- bieden van veiligheid en ondersteuning aan scholieren op hun weg naar school en terug</li> </ul>	<b>(Hoofd)activiteiten</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- instandhouden huidige honkroutes</li> <li>- contact onderhouden met honkhouders, wijkwerk, scholen en politie</li> <li>- klachten onderzoeken en oplossen</li> <li>- verzorgen foldermateriaal t.b.v. scholen</li> </ul>	<b>Prestatie 2011</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- in stand houden van de 3 bestaande veilig honk routes.</li> <li>- ontwikkelen nieuwe routes op grond van vraag leerlingen en ouders.</li> </ul>	<b>Prestatie 2012-2015</b>  <b>2012-2014</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 3 honkroutes (Eerbeek, Klarenbeek, Loenen) blijven in stand</li> </ul>	<b>Budget</b>  <b>2012</b> € 1.500 <b>2013</b> € 1.000 <b>2014</b> € 500
<b>Schooladoptie/ voorlichting Halt</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- voorkomen jeugdcriminaliteit</li> <li>- jongeren bewust maken van grensoverschrijdend gedrag en de (mogelijke) gevolgen daarvan</li> <li>- jongeren inzicht verschaffen in eigen gedrag en rol in de groep;</li> <li>- jongeren uitdagen verantwoordelijkheid te nemen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- geven van preventielessen</li> <li>- verspreiden van materiaal i.v.m. vuurwerkpreventie</li> <li>- deelname in enkele overlegvormen en netwerken</li> </ul>	Jaarlijks: <ul style="list-style-type: none"> <li>- 90 gastlessen op scholen voor primair onderwijs</li> <li>- 22 gastlessen voor speciaal primair onderwijs</li> <li>- 77 voorlichtingen gerealiseerd op het VO</li> <li>- 20 gastlessen gerealiseerd bij het speciaal VO</li> <li>- 75 uur ingezet t.b.v.</li> </ul>	<b>2012</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 85 lessen basisonderwijs</li> <li>- 20 lessen speciaal (basis)onderwijs</li> <li>- 15 lessen speciaal Voortgezet onderwijs</li> <li>- vuurwerkpreventie</li> <li>- 32 uren netwerkactiviteiten</li> </ul> <b>2013</b>	<b>2012</b> € 49.700 <b>2013</b> € 29.419 <b>2014</b> € 9.271 <b>2015</b> € 0

	voor eigen keuzes en daden		preventieactiviteiten - realiseren van een basispakket (kosten op grond van aantal inwoners) - 75% van de leerkrachten en leerlingen die voorlichting hebben ontvangen zijn hierover positief	- 48 lessen basisonderwijs - 10 lessen (speciaal) basisonderwijs - vuurwerkpreventie 9.271 jongeren - 16 uren netwerkactiviteiten  <b>2014</b> - vuurwerkpreventie 9.271 jongeren	
<b>Flexibel beleid</b>	n.v.t.				<b>2012-2015</b> € 0
<b>Totaal te beëindigen producten</b>					<b>2012</b> € 313.500 <b>2013</b> € 94.000 <b>2014</b> € 12.500 <b>2015</b> € 0

### 3. Financiën en bezuinigingsritme totaal

#### 3.1 Beschikbaar budget

Voor de uitvoering van het jeugdbeleid is door de gemeenteraad, na afbouw, 3,56 miljoen euro beschikbaar gesteld. Dit bedrag is verhoogd met € 0,23 miljoen door het amendement outreachende hulpverlening en opvang dak- en thuisloze jongeren. Deze middelen zijn afkomstig uit verschillende budgetten/begrotingsposten. Onderstaand een overzicht.

Brede doeluitkering/doeluitkering jeugd	+ € 1,20 miljoen
Preventief jeugdbeleid (630.9)	+ € 1,20 miljoen
Grote stedenbeleid provincie(verwachting)	+ € 0,40 miljoen
Vrijwillig jeugd- & jongerenwerk (excl. De Klup)	+ € 1,30 miljoen
Bezuinigingen Voorjaarsnota 2011 <sup>1</sup> (component preventief jeugdbeleid )	- <u>€ 0,54 miljoen</u>
Totaal excl. amendement	+ € 3,56 miljoen
Amendement outreachende hulpverlening en opvang dak- en thuisloze jongeren	+ <u>0,023 miljoen</u>
Totaal incl. amendement	+ € 3,583 miljoen

---

1: Totale bezuiniging jeugd € 1,0 miljoen, opgebouwd uit: € 0,24 miljoen onderwijsachterstandenbeleid, € 0,22 miljoen brede school en € 0,54 miljoen preventief jeugdbeleid.

#### 3.2 Bezuinigingsritme totaal

Op het jeugdbeleid rust een bezuinigingsopdracht van 1,0 miljoen euro. De afname van middelen voor het jeugdbeleid wordt binnen de looptijd van de kadernota jeugd 2012-2015 geëffectueerd. Tabel 2 geeft het beschikbare budget per jaar voor de verschillende producten weer. In de laatste regel staat per jaarschijf de omvang van de totale vermindering van het budget voor jeugd vermeld ten opzichte van de periode 2008-2011.

Tabel 2 Beschikbare budget per jaarschijf in euro's

Omschrijving op productniveau	Jump	Kadernota	Afbouw budget over de jaarschijven				
	2008-2011	2012-2015	Verschil	2012	2013	2014	2015
<b>Basispakket</b>							
CJG-ontwikkeling(huisvesting, personeel, ontw.)	1.224.000	500.000	724.000	550.000	520.000	520.000	500.000
Centra jeugd en gezin			0				
Opvoedprogramma's (Homestart, Opvoedsteunpunt, etc.)	167.000	410.000	-243.000				
<i>Homestart</i>			0	102.000	102.000	102.000	102.000
<i>Doorstart</i>	0		0	55.000	pm	pm	pm
<i>Opvoedsteunpunt</i>			0	177.000	177.000	177.000	177.000
<i>Nader in te vullen</i>	0		0	76.000	131.000	131.000	131.000
Coördinatie van zorg + verwijzindex	50.000	60.000	-10.000	60.000	60.000	60.000	60.000
ZATs (zorgadviesteams) PO/ 0-12	116.000	30.000	86.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Schoolmaatschappelijk werk 12-	203.000	200.000	3.000	200.000	200.000	200.000	200.000
<b>A. Extra investeren op preventie</b>							
Schoolmaatschappelijk werk VO	0	95.000	-95.000	95.000	95.000	95.000	95.000
Outreachinge CJG-teams BAO	0	50.000	-50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Brede school kansenprofiel (activiteitenbudget)	170.000	100.000	70.000	127.000	120.000	100.000	100.000
<b>B. Extra aandacht voor kwetsbare doelgroepen</b>							
Outr. hulpverl. en begeleiding/opvang dak-thuisloze jong.	238.000	238.000	0	238.000	238.000	238.000	238.000
Begeleiding kwetsbare jongeren/gezinnen	0	145.000	-145.000	145.000	145.000	145.000	145.000
<b>C. Jongeren krijgen de ruimte</b>							
Vrijwillig jeugd en jongerenwerk	179.688	179.688	0				
<i>Diverse verenigingen:</i>			0			114.000	114.000
<i>Christelijk Jongerenvereniging Apeldoorn</i>	19.847	19.847	0	19.847	19.847		
<i>Ver. Land. Contactorgaan ....</i>	659	659	0	659	659		
<i>Subsidie Scoutinggroepen</i>	56.645	56.645	0	56.645	56.645		
<i>Subsidie speeltuinverenigingen</i>	33.204	33.204	0	33.204	33.204		
<i>Subsidie jongerenverenigingen</i>	3.092	3.092	0	3.092	3.092		
<i>Real-X</i>	66.241	66.241	0	75.000	64.000	63.000	62.000
Premie op Actie jeugd	0	90.000	-90.000	90.000	90.000	90.000	90.000



Jeugd- en jongerenwerk Don Bosco en WW totaal	1.313.854	1.100.000	213.854				
<i>Don Bosco accommodatiegebonden j&amp;j-werk</i>			0	283.000	269.000	254.000	240.000
<i>Jejochema accommodatiegebonden j&amp;j-werk</i>			0	36.000	36.000	36.000	36.000
<i>Wisselwerk accommodatiegebonden j&amp;j-werk</i>			0	189.000	189.000	189.000	144.000
<i>Wisselwerk vindplaatsgericht j&amp;j-werk</i>			0	792.000	792.000	792.000	680.000
Straatgroepenteams	52.000	70.000	-18.000	70.000	70.000	70.000	70.000
Preventie jeugdcriminaliteit	65.000	65.000	0	65.000	65.000	65.000	65.000
Aanpak jeugdprostitutie/mensenhandel	58.000	60.000	-2.000				
<i>Voorlichting</i>			0	20.000	20.000	20.000	20.000
<i>Meldpunt</i>			0	20.000	20.000	20.000	20.000
<i>Coördinatie van zorg</i>			0	20.000	20.000	20.000	20.000
<b>E. Taal is de basis voor elke ontwikkeling</b>							
Op Stap (was 175.000 in GOA , wordt 140.000)	0	140.000	-140.000	168.000	155.000	140.000	140.000
<b>F. Jong talent in ontwikkeling</b>							
Time-outvoorziening en ZATs VO	100.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
<b>Te beëindigen</b>							
Brede school/ budgetsubsidie Wisselwerk (480.06)	220.000	0	220.000	147.000	0	0	0
GOA	240.000	0	240.000	0	0	0	0
PR & communicatie	5.500	0	5.500	0	0	0	0
Jeugdmonitor	15.000	0	15.000	0	0	0	0
Aanpak echtscheidingsproblematiek	5.000	0	5.000	5.000	3.000	2.000	0
Jongerenbus	110.000	0	110.000	110.000	60.000	0	0
Veilig Honk	2.000	0	2.000	1.500	1.000	500	0
Schooladoptie /criminaliteitspreventie (voorlichting HALT)	62.824	0	62.824	50.000	30.000	10.000	0
Flexibel beleid	28.309	0	28.309	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>4.625.175</b>	<b>3.582.688</b>	<b>1.042.487</b>	<b>4.209.947</b>	<b>3.915.447</b>	<b>3.783.500</b>	<b>3.579.000</b>
<b>Bezuiniging per jaarschijf</b>				<b>415.228</b>	<b>709.728</b>	<b>841.675</b>	<b>1.046.175</b>
Bezuinigingsreeks conform MPB				250.000	700.000	1.000.000	1.000.000
Verschil MPB reeks ten opzichte van uitvoeringsplan jeugd (egalisatie)				165.228	9.728	-158.325	46.175

### 3.3 Kostprijs en overhead

#### 3.3.1 Aanleiding

Eén van de aanbevelingen uit het rapport van de Coöperatie Overheid, het externe bureau dat onderzoek heeft gedaan in Apeldoorn t.b.v. van de scenario's jeugdbeleid, luidt: 'onderzoek op welke wijze het uurtarief kan worden gereduceerd'. In de kadernota jeugdbeleid is dit vertaald in het uitgangspunten een sobere en doelmatige uitvoering, waarbij sturen op kostprijs en overhead centraal staan. Op basis van de Algemene Wet Bestuursrecht, waarin in artikel 4:38 de mogelijkheid wordt geboden verplichtingen op te leggen die strekken 'tot verwezenlijking van het doel van de subsidie', kan de gemeente meer sturend gaan optreden t.a.v. de kostprijs.

#### 3.3.2 Sturingsmodel

Sturen op efficiency kan op twee manier. Gekozen kan worden voor een integrale kostprijs of voor het hanteren normstellende percentages. Het model van integrale kostprijs vraagt een diepgaand onderzoek naar de wijze waarop de kostprijs van de diverse producten en diensten is opgebouwd. Daarna zou op basis daarvan per product of dienst rekening houdend met het functieniveau een integrale kostprijs moeten worden vastgesteld. Een complex traject waarbij uiteindelijk nog sprake kan zijn van vertroebelende versleuteling van variabele kosten. Eenvoudiger en pragmatischer is het model waarbij op grond van 'best practice' een plafond wordt gehanteerd voor efficiency en overhead. Hiermee kan door het hanteren van maximale percentages een grens worden gehanteerd om mogelijke vetzucht als het gaat om overhead te voorkomen. Op basis van "best practice" kiezen we voor deze pragmatische aanpak als sturingsmodel voor de beoordeling van efficiency van overhead en kostprijs.

#### 3.3.3 Overhead

Allereerst is de vraag wat moet worden verstaan onder overhead. Op basis van eerder uitgevoerd onderzoek (Berenschot 2008) kan de volgende definitie als uitgangspunt worden gehanteerd: 'Tot de overhead rekenen wij die taken die geen directe relatie hebben met het 'productieproces' inzake de te subsidiëren activiteiten. Het betreft dan de taken:

- bestuur/directie – lijnmanagement - secretariële ondersteuning: uitzondering hierop vormt de meewerkend voorman. Hiervan is alleen sprake als deze 2 arbeidsovereenkomsten heeft met een
- CAO-conforme inschaling op basis van de aard van de verschillende soorten werkzaamheden;
- personeel en organisatie
- financiën en control (inclusief uitbestede werkzaamheden)
- informatievoorziening en automatisering (inclusief uitbestede werkzaamheden), waarbij een onderscheid moet worden gemaakt tussen algemene en activiteit gerelateerde werkzaamheden. Waar deze component direct is toe te rekenen aan een activiteit bv. het internetcafé vallen de kosten onder de activiteit en niet onder de overhead. Vervalt de activiteit dan vervalt ook deze kostenpost.
- marketing, communicatie en kwaliteitszorg: de algemene website wordt tot de overhead gerekend. Informatie over activiteiten en kwaliteitszorg worden toegerekend aan de activiteit
- facilitaire zaken: centrale huisvesting behoort tot de overhead. Kosten gemaakt voor ruimten om een activiteit uit te voeren behoren tot de kosten voor de activiteit
- juridische zaken: is onderdeel van de overhead.

### 3.3.4 Uitgangspunten

#### Vuistregel overhead:

In het onafhankelijk advies van Van der Schaaf wordt geadviseerd de volgende universele vuistregel te hanteren voor de hoogte van de overhead:

- maximaal 18% van de totale formatie
- maximaal 25% van de totale exploitatie exclusief de centrale huisvestingslasten
- maximaal 35% van de totale exploitatie 'all in'.

#### Vuistregel declarabiliteit:

Ten aanzien van de declarabele uren per FTE wordt het volgende uitgangspunt gehanteerd, te weten: richtlijn tot schaal 8 minimaal 1600 declarabele uur per FTE en vanaf schaal 8 en hoger minimaal 1400 declarabele uren per FTE

#### Uitzonderingen:

Op grond van specifieke omstandigheden kunnen afwijkingen danwel variabelen optreden die kunnen leiden tot verfijning en maatwerk. Zo kan er sprake zijn van specifieke huisvestingskosten die niet of voor slechts een deel beïnvloedbaar zijn. In die specifieke gevallen zullen individuele afspraken worden gemaakt.

### 3.3.5 Vervolgproces

Met de huidige uitvoerende organisaties binnen het jeugdbeleid zullen gesprekken worden gevoerd over overhead en het aantal declarabele uren. Organisaties zullen bovenstaande beschrijving van de overhead als richtlijn meekrijgen om de overhead van de eigen organisaties in beeld te brengen. In de tweede helft van het uitvoeringsprogramma zal aan de normen moeten worden voldaan. Specifieke omstandigheden kunnen echter tot afwijkingen van de norm leiden. De uitgangspunten ten aanzien van overhead en declarabele uren zullen vanaf 2014 onderdeel gaan uitmaken van de subsidieverplichtingen en daarmee ook van de verantwoording. Dan zal ook de integrale beoordeling plaats vinden tussen enerzijds de kwantitatieve beoordeling van inzet van directe en indirecte middelen (efficiency), de taakstellende bezuiniging als geheel en de kwalitatieve tussentijdse beoordeling van de geleverde diensten of producten. Vanwege de specifieke aard zal gevraagd worden de kosten voor huisvesting apart inzichtelijk te maken.

## 4. Verantwoording

### 4.1 Organisatiestructuur en regie

Binnen het college is één wethouder verantwoordelijk voor het jeugdbeleid. Rond het jeugdbeleid zijn een stuurgroep en een klankbordgroep gevormd. Deelnemers aan de stuurgroep zijn de wethouder jeugd, de coördinator jeugdbeleid, de manager van het centrum voor jeugd en gezin en de managers of lijnverantwoordelijken van de instellingen betrokken bij het jeugdbeleid in Apeldoorn. Doel is om te sturen op hoofdlijnen, de samenhang binnen het jeugdbeleid te bewaken, landelijke en regionale ontwikkelingen te volgen en zonodig te (laten) vertalen naar Apeldoorn.

De klankbordgroep jeugd bestaat uit zowel managers als overige professionals uit de verschillende organisaties. Vanuit de gemeente hebben een beleidsmedewerker en -ondersteuner jeugd zitting in de klankbordgroep. Doel is om de plaatselijke en regionale ontwikkelingen te volgen, elkaar actief te informeren over ontwikkelingen binnen de eigen organisatie of het eigen werkveld en activiteiten te initiëren n.a.v. vragen en/of geconstateerde noodzaak en hierover voorstellen te formuleren voor de stuurgroep. Het functioneren van de stuurgroep en klankbordgroep jeugd worden geëvalueerd. In de komende planperiode zal nadere uitwerking worden gegeven aan de uitkomsten van deze evaluatie.

Voor de doorontwikkeling van het centrum voor jeugd en gezin (CJG) is een strategisch overleg in het leven geroepen, waarin de (regio)managers of directeuren van de 6 kernpartners zijn vertegenwoordigd. In dit overleg worden strategische vraagstukken besproken en beleid ontwikkeld onder voorzitterschap van de coördinator jeugd. Terugkoppeling van de uitkomsten vindt plaats naar de stuurgroep jeugd.

De uitvoering van het preventieve jeugdbeleid heeft duidelijke raakvlakken met de decentralisatie jeugdzorg en passend onderwijs. Om tot een optimaal resultaat te komen tussen preventief jeugdbeleid en zorg voor jeugd is het noodzakelijk om tot één gezamenlijke regie te komen vanuit lokaal jeugdbeleid en onderwijs/zorgbeleid.

Daartoe zullen het besturenoverleg onderwijs en de stuurgroep jeugd agendatechnisch op elkaar worden afgestemd, zodat gezamenlijke lokale vraagstukken op bestuurlijk niveau ook gezamenlijk besproken kunnen worden.

Daarnaast zal onderzocht worden hoe in de regio de samengewerkt kan worden rondom de ontwikkelingen decentralisatie jeugdzorg en passend onderwijs. Mogelijk zal daarvoor het regionaal platform jeugdbeleid - jeugdzorg versterkt moeten worden.

### 4.2 Verantwoordingssystematiek

Om de aansturing op de producten in het jeugdbeleid eenvoudig te houden is per product één hoofdaannemer aangewezen die verantwoording aflegt aan de gemeente.

De uitvoering van het jeugdbeleid 2012-2015 valt onder de gemeentelijke subsidiesystematiek. Voor de activiteiten die in dit kader worden uitgevoerd wordt een subsidie verleend die in het jaar volgend op het uitvoeringsjaar wordt vastgesteld. Voor de vaststelling van de subsidie moet jaarlijks vóór 1 mei een activiteitenverslag en, afhankelijk van de hoogte van de subsidie, soms ook een goedgekeurde accountantsverklaring worden aangeleverd. Bovendien moet voor die zelfde datum een subsidieaanvraag zijn ingediend, wanneer men opnieuw voor subsidie in aanmerking wenst te komen.

Om de voortgang van de projecten actief te kunnen volgen in de klankbord- en stuurgroep jeugd zijn organisaties verplicht om twee keer per jaar (juli en januari) tijdig een tussentijdse rapportage aan te leveren met sturingsinformatie, zie bijgaand format. Deze rapportage moet zijn afgestemd op de overeengekomen prestatieafspraken zoals vastgelegd in de subsidieverplichtingen die bij de subsidiebeschikking zijn gevoegd. Met de keuze voor een halfjaarlijkse verantwoording wordt aangesloten bij het ritme van managementrapportages dat de meeste organisatie kennen. Dit betekent een vermindering van de managementlast voor organisaties. Tevens zal de vergaderfrequentie van zowel de stuurgroep als de klankbordgroep, die gekoppeld is aan het rapportageritme, teruggebracht kunnen worden van 3 tot 4 per jaar naar 2 vergaderingen per jaar.