

Inhoud

1	Inleiding financieel management	7	8	De materiële exploitatie	95
1.1.	Financieel beleid	8	8.1	Huisvestingslasten	95
1.2	Financieel management	8	8.2	Leermiddelen en inventaris	98
1.3	Planning en control	9	8.3	Overige instellingslasten	100
1.4	Administratieve organisatie (en interne controle)	10	8.4	Afschrijvingslasten	102
2	Financieel beleid en beheer	11	9	Verantwoording	105
2.1	Algemene financiële uitgangspunten en doelstellingen	11	9.1	Inleiding	105
2.2	Ken- en stuurgetallen en streefwaarden	12	9.2	Het Bestuursverslag onderdeel Financieel beleid	106
3	Planning- en controlcyclus	21	9.3	Voorbeeld Bestuursverslag financiële analyse	107
3.1	Inleiding	21	9.4	Het instellingsbeleid	115
3.2	De jaarlijkse beleidscyclus	21	9.5	De jaarrekening	122
3.3	De school binnen de totale organisatie	22	9.6	Nog een voorbeeld	133
3.4	Uitwerking planning- en controlcyclus	25	10	Financiën en medezeggenschap	135
4	Administratieve organisatie/interne controle	35	10.1	Medezeggenschapsaangelegenheden	135
4.1	Basisprincipes	35	10.2	Bestuursformatieplan en begroting	138
4.2	Procesmatige organisatie	35	11	Enkele specifieke zaken	143
4.3	Checklist administratieve organisatie en interne controle	36	11.1	Het jaarverslag in het openbaar onderwijs	143
4.4	Uitvoering werkzaamheden	37	11.2	Bruidsschatregeling	144
5	Risicomanagement	41	11.3	Ouderbijdragen	145
5.1	Inleiding	41	11.4	Buitenschoolse opvang	145
5.2	Model risicomanagement	43	11.5	Samenwerkingsverband WSNS en REC	147
5.3	Checklist risicoanalyse	44	11.6	Contracten en Europees aanbesteden	148
6	Inkomsten	47	11.7	Belastingen en btw	149
6.1	Grondslag bekostiging	47	Geraadpleegde literatuur en websites		151
6.2	Formatieve bekostiging	48	Bijlagen (ook opgenomen op de cd-rom)		
6.3	Budget personeelsbeleid	54	Hoofdstuk 3	Treasurystatuut	155
6.4	Materiële bekostiging	61	Hoofdstuk 4	Afsprakenregister	158
6.5	Overige overheidsbijdragen	65	Hoofdstuk 4	Service Level Agreement inzake managementrapportage	159
6.6	Overige baten	65	Hoofdstuk 4	Service Level Agreement inzake jaarrekening	161
6.7	Toedeling van middelen	66	Hoofdstuk 4	Overeenkomst dienstverlening	163
7	De personele exploitatie	69	Hoofdstuk 7	Uitleg premies	170
7.1	De personele kosten	69	Hoofdstuk 7	Bruto-nettotraject 2007	174
7.2	Het salaris en de werkgeverslasten	69	Hoofdstuk 8	Evaluatie Londo: uitstel of afstel?	178
7.3	Uitkeringen en toelagen	72	Hoofdstuk 9	Lijst geormerkte subsidies (PO)	187
7.4	Normjaartaak en werktijdfactor	73	Hoofdstuk 11	Fricties tussen BBV en OCW-Voorschrift	188
7.5	BAPO	81	Hoofdstuk 11	Publicatie Proloog Leeuwarden	192
7.6	Spaarverlof	82			
7.7	Vervangingsfonds en Risicofonds	83			
7.8	Het Participatiefonds	90			