



# Sportnota

## Gemeente Boarnsterhim

### Rapport

SemadAdvies BV  
Ambachtstraat 2  
7041 GC 's-Heerenberg  
tel.: 0314 – 620 160  
fax: 0314 – 620 324  
email: [info@semadadvies.nl](mailto:info@semadadvies.nl)  
internet: [www.semadadvies.nl](http://www.semadadvies.nl)

's-Heerenberg, 12 juli 2002

# Een nieuwe kijk op sport

*Een sportief meerjarenperspectief  
voor de gemeente Boarnsterhim*

# Inhoudsopgave

	pagina
<b>1. Inleiding</b>	<b>1</b>
1.1 Opdracht en doel	1
1.2 Plaatsbepaling	2
1.3 Totstandkoming	2
1.4 Leeswijzer	3
<b>2. Analyse huidige situatie</b>	<b>4</b>
2.1 Algemeen	4
2.2 De maatschappelijke betekenis van sport	4
2.3 Sport in de praktijk	8
2.4 Conclusies analyse huidige situatie	9
<b>3. Beleidsperspectief</b>	<b>11</b>
3.1 Verantwoordelijkheden	11
3.2 Beleid gemeente Boarnsterhim	11
<b>4. Sportbeleid in de gemeente Boarnsterhim</b>	<b>15</b>
4.1 Algemeen	15
4.2 Kwaliteit, participatie en integraliteit	15
4.3 Veranderingsrichting	16
<b>5. Breedtesport</b>	<b>17</b>
5.1 Algemeen	17
5.2 Sportinfrastructuur: Visie	18
5.3 Sportinfrastructuur: De beleidsambities	19
5.4 Stimuleren SportDeelname: Visie	20
5.5 Stimuleren SportDeelname: De beleidsambities	20
5.6 Sport in de Kernen: Visie	21
5.7 Sport in de Kernen: De beleidsambities	22
<b>6. Topsport</b>	<b>24</b>
6.1 Visie	24
6.2 De beleidsambities	25

<b>7.</b>	<b>Sport &amp; Gezondheid</b>	<b>26</b>
	7.1 Visie	26
	7.2 De beleidsambities	26
<b>8.</b>	<b>Randvoorwaarden: Accommodaties</b>	<b>28</b>
	8.1 Algemeen	28
	8.2 Huidige situatie	28
	8.3 Eisen vanuit de sportinhoudelijk onderwerpen	29
	8.4 Eisen vanuit Ruimtelijk Ordening	29
	8.5 Eisen vanuit de gemeente	30
	8.6 Beleidsambities	30
<b>9.</b>	<b>Randvoorwaarden: Tarieven en subsidies</b>	<b>34</b>
	9.1 Algemeen	34
	9.2 Huidige situatie	34
	9.3 Eisen vanuit de inhoudelijke onderwerpen	34
	9.4 Beleidsambities	35
<b>10.</b>	<b>Monitoring</b>	<b>37</b>
	10.1 Algemeen	37
	10.2 Huidige situatie	37
	10.3 Eisen vanuit de inhoudelijke onderwerpen	37
	10.4 Beleidsambities	38
<b>11.</b>	<b>Consequenties beleidsvoornemens</b>	<b>39</b>
	11.1 Algemeen	39
	11.2 Vaststellen sportnota	39
	11.3 Actielijst korte termijn	39

**Bijlagen:**

1. Stellingen (verenigingsbijeenkomst en diepte-interviews)
2. Analyse huidige situatie (los bijgeleverd)

# 1. Inleiding

## 1.1 Opdracht en doel

De gemeente Boarnsterhim, gelegen in de provincie Friesland, heeft ruim 18.000 inwoners. Het bestuur van de gemeente Boarnsterhim spant zich in om het woon-, leef- en werkklimaat binnen de gemeente op een goed niveau te handhaven en waar nodig en mogelijk te verbeteren en/of uit te breiden.

In de afgelopen jaren is de maatschappelijke en economische betekenis van sport aanzienlijk toegenomen. Dit komt onder andere tot uiting in een stijging van het aantal mensen dat sport beoefent, maar ook door de groeiende interesse vanuit andere beleidsvelden. Steeds meer wordt tot het inzicht gekomen dat sport een afspiegeling is van brede maatschappelijke ontwikkelingen, waarbij aan sport een aantal positieve waarden kan worden toegekend. Sportbeoefening heeft echter ook een aantal ongewenste neveneffecten.

Om sport een goede en solide plaats in de samenleving te geven is het belangrijk dat aanwezige kansen worden benut en dat bedreigingen worden ingeperkt of zelfs worden omgezet in kansen. Dit vraagt om een actieve opstelling van zowel de gemeente als ook van de betrokken (sport-)organisaties.

De gemeente Boarnsterhim bestaat uit 18 kernen en is ontstaan na een gemeentelijke herindeling in 1984 van Idaarderadeel, Utingeradeel en Rauwerderhem. Van de totaal ruim 18.000 mensen in de gemeente Boarnsterhim maakt een deel, in welke vorm dan ook, op enigerlei wijze gebruik van de vele aanwezige sportvoorzieningen en/of het sportaanbod.

Binnen de gemeente Boarnsterhim zijn op het beleidsterrein van de sport een aantal ontwikkelingen waar te nemen. Als belangrijkste kunnen worden genoemd:

- het ontbreken van een adequate overleg- en communicatiestructuur;
- de discussie over het wel/niet privatiseren van gemeentelijke sportaccommodaties en het ontbreken van kaders waarbinnen een eventuele privatisering dient plaats te vinden;
- de, mede op basis van een door NOC\*NSF uitgevoerd onderzoek, uitgesproken verwachting dat met de huidige structuur van onderhoud en de hiervoor beschikbare middelen er op korte termijn een probleem dreigt te ontstaan bij de diverse buitensportaccommodaties;
- het nagenoeg ontbreken van tarieven- en subsidiekaders en de relatie tussen subsidie en tarieven;
- de knelpunten bij (mogelijke) realisatie van sportvoorzieningen (behoefte en ambitieniveau van de sport) in relatie tot de inrichting van de openbare ruimte;
- het ontbreken van kaders om te komen tot een integrale aanpak waarbij er sprake is van afstemming tussen (sport-)activiteiten en beschikbare sportaccommodaties c.q. – faciliteiten;
- het ontbreken van een beleid ten aanzien van sportstimulering c.q. breedtesport;
- de ontwikkelingen (mogelijke verplaatsing en exploitatie van zwembad en sporthal) inzake de realisatie van het project "A32" te Grou.

Op basis van onder andere deze ontwikkelingen heeft de gemeente Boarnsterhim het standpunt ingenomen dat er een samenhangend sportbeleid in de gemeente dient te worden gerealiseerd en geëffectueerd. Hierbij staat voorop dat het kwaliteitsniveau van de sportvoorzieningen gewaarborgd dient te blijven. Het integraal gemeentelijk sportbeleid zal dienen te worden verwoord in een Sportnota. Bij het ontwikkelen van een sportnota dienen minimaal de volgende aspecten aan de orde te komen:

- analyse huidige situatie met betrekking tot sportdeelname, sportaanbod, tarieven, accommodaties, inzet vrijwilligers, beheer- en organisatie etc.;
- te verwachten toekomstige ontwikkelingen van de hiervoor genoemde aspecten, rekening houdend met de specifieke lokale situatie en de landelijke ontwikkelingen (onder andere mogelijkheden c.q. kansen inzake de zogenaamde breedtesportimpuls);
- formuleren van een visie en missie met betrekking tot de sport in de gemeente Boarnsterhim;
- het opstellen van een integraal meerjarensportbeleid op basis waarvan plannen op uitvoeringsniveau kunnen worden opgesteld;
- het onderbouwd weergeven van de mogelijkheden en consequenties omtrent de verplaatsing van het zwembad en de sporthal in Grou (projekt "A32").

Om deze vraagstukken op te kunnen pakken heeft de gemeente Boarnsterhim contact gezocht met SemadAdvies, onafhankelijk specialist op het terrein van sport, welzijn en leisure, met het verzoek een sportnota op te stellen. In onderliggende rapportage zijn de bevindingen weergegeven.

## 1.2 Plaatsbepaling

De gemeente Boarnsterhim bestaat uit totaal 18 dorpskernen en is gesitueerd ten zuiden van Leeuwarden. De betrokken sportvoorzieningen, waarvoor de sportnota mede is opgesteld, liggen verspreid over de verschillende dorpskernen.

## 1.3 Totstandkoming

De sportnota voor de gemeente Boarnsterhim is het resultaat van een interactief proces, waar diverse belanghebbende actoren binnen de gemeente bij betrokken zijn geweest. De eindverantwoordelijkheid lag bij het gemeentebestuur en het proces werd uitgevoerd door SemadAdvies. Het totale proces heeft 8 maanden in beslag genomen.

De volgende partijen zijn bij de totstandkoming van deze sportnota betrokken geweest:

- de begeleidingscommissie, bestaande uit het hoofd van de afdeling Welzijn, Onderwijs en Sociale Zaken (WOS) en twee beleidsmedewerkers (samenlevingszaken) van de gemeente Boarnsterhim en een drietal vertegenwoordigers van de sportstichtingen;
- de Boarnsterhimse sportverenigingen, welke tijdens een tweetal verenigingsbijeenkomsten (21 maart 2002 en 21 mei 2002) collectief geïnformeerd zijn over de resultaten. Na het informeren van de verenigingen vond een interactief overleg plaats tussen SemadAdvies en de verenigingen (met behulp van een aantal

- stellingen, zie bijlage 1) waarin zowel de resultaten van de analyse aan de orde zijn gekomen als de voorgenomen beleidspunten;
- de portefeuillehouder Sport en vier medewerkers binnen de gemeente (grondzaken, samenlevingszaken, onderwijs en middelen) die middels een interview hun visie op het sportbeleid hebben afgegeven.

Parallel aan dit interactieve proces is het onderzoek uitgevoerd, bestaande uit een korte enquête onder de Boarnsterhimse sportverenigingen, een analyse van het bestaande gemeentelijke aanbod in combinatie met een globale schouw van enkele sportvoorzieningen en overige voor de sport relevante aspecten (tarieven, subsidies, vrijwilligers e.d.). De gegevens, specifiek voor de gemeente Boarnsterhim, zijn in verband gebracht met de landelijke situatie. De bevindingen uit het onderzoek en de resultaten van de diverse bijeenkomsten zijn met elkaar gecombineerd tot de onderliggende sportnota.

## 1.4 Leeswijzer

In hoofdstuk 1 is de aanleiding voor het opstellen van de sportnota weergegeven. In hoofdstuk 2 zijn de meest van belangzijnde resultaten van de analyse van de huidige situatie verwoord. De onderliggende gegevens van deze analyse zijn in de bijlage (welke als los onderdeel bij dit rapport is bijgeleverd) opgenomen. Vanaf hoofdstuk 3 is het sportbeleid voor de gemeente Boarnsterhim beschreven, onderverdeeld naar de verschillende te onderscheiden deelgebieden.

Over de in deze nota aangegeven beleidsambities zullen nog reacties vanuit het veld ingewonnen dienen te worden, evenals dat er politieke besluitvorming dient plaats te vinden.

## 2. Analyse huidige situatie

### 2.1 Algemeen

In dit hoofdstuk wordt de huidige stand van zaken met betrekking tot sport in al zijn facetten binnen de gemeente Boarnsterhim in kaart gebracht. Zo zal er aandacht geschonken worden aan de sport als onderdeel van de maatschappij, de sportdeelname, het aanbod van sportvoorzieningen, de tarieven en subsidiestructuur en de wijze van communicatie evenals de inzet van vrijwilligers. Bij het beschrijven van de huidige situatie is gebruik gemaakt van een grote diversiteit van bronnen; deze zijn in de voetnoten in de tekst aangegeven. Verder zijn de door de gemeente Boarnsterhim verstrekte gegevens gebruikt evenals de resultaten uit de gehouden enquête onder de sportverenigingen. Alle resultaten van de analyse van de huidige situatie zijn opgenomen in de bijlage welke als een separaat onderdeel bij dit rapport is meegeleverd.

### 2.2 De maatschappelijke betekenis van sport

#### 2.2.1 Algemeen

De plaats en betekenis die sport in het dagelijks leven inneemt, is in de afgelopen decennia aanzienlijk groter geworden. Het percentage sportbeoefenaars op de totale bevolking is gegroeid van 38% in 1963 tot 65% in 1999. Het aantal leden van sportverenigingen en -clubs steeg in de periode 1994 – 1999 van 4,4 miljoen naar 5,7 miljoen leden. De groei van het aantal accommodaties voor sportbeoefening hield met deze spectaculaire ontwikkeling gelijke tred.

De groei deed zich niet alleen voor in de sportverenigingen, ook het commerciële sportaanbod, waaronder circa 2.400 sportscholen en fitnesscentra, kende in 1993 meer dan één miljoen bezoekers per jaar. De popularisering van sport uit zich ook in het toegenomen aantal mensen dat met de topsport meeleeft.

Door de toegenomen belangstelling voor sport is ook de economische betekenis van sport sterk gestegen. De totale nationale bestedingen in verband met sport (exclusief medische uitgaven ten gevolge van sportactiviteiten) bedroegen in 1994 ongeveer 36,3 miljoen Euro.

De toenemende maatschappelijke betekenis van sport komt ook tot uitdrukking in een toename van het op sport en bewegen gericht wetenschappelijk onderwijs en onderzoek, er worden meer studies verricht naar alle facetten van de sport. Door al deze ontwikkelingen is sport meer naar het centrum van de samenleving opgeschoven. Dit heeft geleid tot een toenemend besef van de maatschappelijk betekenis die van sport uitgaat: sport is niet alleen op individueel niveau een aangrijpingspunt voor plezier, ontspanning, sociale contacten etc. In sociaal verband, zoals in een vereniging, op een sportschool, binnen school- of bedrijfsverband of in informeel groepsverband, heeft sport een belangrijke maatschappelijke impact.



## 2.2.2 Waarden van sportbeoefening

### *Intrinsieke waarde*

De basis van de maatschappelijke betekenis van sport wordt gelegd doordat velen sport leuk vinden om te doen en om naar te kijken. Vooral het spelkarakter, het competitie-element, de bewegingscomponent, de sociale context en de mondiale verspreiding geven sport een grote aantrekkingskracht. Daarbij komt dat sport een laagdrempelig karakter heeft. Sport is in onze samenleving bij uitstek een gebied van interculturele ontmoeting en interacties. Bovendien is het "sportlandschap" buitengewoon veelzijdig en veelkleurig: ieder kan naar eigen aard en aanleg een geschikte tak van sport en vorm van sport binnen de eigen gekozen sportcontext beoefenen.

### *Vormende waarde*

Naast de veelzijdige mogelijkheden voor zelfontplooiing heeft sportbeoefening ook een vormende en socialiserende waarde. Sport is in diverse opzichten te zien als een leerschool waar aandacht besteed wordt aan psychologische (samenwerkingsvermogen, doorzettingsvermogen), organisatorische (zelfwerkzaamheid, bestuur), morele (verantwoordelijkheidsbesef, fair play) en fysieke aspecten. Mensen leren door sport de eigen grenzen kennen, zich ergens in te bekwamen en zich te meten met anderen; men leert te winnen en te verliezen en daardoor ook het respect voor de ander te ontwikkelen.

In de sport worden mensen geconfronteerd met verschillende invalshoeken op beoordelingsproblemen die zich ook in de samenleving als geheel voordoen. Al sportend leert men normen, waarden en vaardigheden die in een andere context gebruikt kunnen worden.

### *Sociaalinteractieve waarde*

Sportbeoefening in sociaal verband draagt bij aan sociale cohesie; via sport komen persoonlijke contacten en relaties tot stand, bouwen mensen vriendenkringen en relatienetwerken op en kan ook het gemeenschapsgevoel worden versterkt. Door deze sociaal bindende werking kan sport bijdragen aan socialisatie-, integratie- en emancipatieprocessen in de samenleving. Bovendien vergt en stimuleert sportbeoefening zelfwerkzaamheid. Alle vrijwilligers die in verenigingsverband actief zijn, maar ook alle sporters die hun eigen sportactiviteit creëren en organiseren, zetten in de sport de expertise in die zij elders hebben opgedaan. Dergelijke ervaringen kunnen voor mensen van groot belang zijn om beter in de samenleving te integreren.

### *Gezondheidswaarde*

Sport is doorgaans een gezonde activiteit, met een positieve werking op zowel het fysieke als het psychosociale functioneren van mensen. Sport zet aan tot bewegen en draagt zodoende bij aan de preventie van diverse ziekten. Ook kunnen sport en bewegen een aantal ziekteprocessen gunstig beïnvloeden. Regelmatige (verantwoorde) sportbeoefening is een effectieve, geschikte en veilige manier om de spierkracht, coördinatie en snelheid van bewegingen te verbeteren, zowel voor mensen met, als mensen zonder handicap, zowel voor gezonde mensen als voor chronisch zieken. Het belang van bewegingsonderwijs binnen het basis- en voortgezet onderwijs wordt hiermee onderstreept. Door sport en sportief bewegen worden mensen fitter en leniger en voelen zij zich in het algemeen beter, wat leidt tot minder medische consumptie en minder arbeidsverzuim.

Blessures kunnen als tegeneffect van deze preventieve gezondheidswaarde van sport worden beschouwd. Toch blijkt dat sport in economische termen, per saldo een positieve gezondheidswaarde heeft.

Sportbeoefening kent ook ongewenste neveneffecten, zoals de genoemde blessures, doping, intolerantie, discriminatie en vandalisme.

Doordat zovelen door de sport aangetrokken worden, levert de massaliteit van de deelname aan sport soms problemen van veiligheid en ordehandhaving op of vindt ongewenste aantasting van het milieu plaats. Ook stelt sport vanwege de competitieve dimensie (groepen) mensen tegenover elkaar. De polarisatie die daarvan kan uitgaan, kan gepaard gaan met negatieve stereotypering van anderen of opwekking van agressie.

Gelet op de maatschappelijke betekenis van sport kan worden geconcludeerd, dat het voor de rijks-, provinciale- en lokale overheid meer dan de moeite waard is een substantiële inspanning te leveren om deze betekenis te vergroten en zo goed mogelijk te benutten door de positieve effecten daarvan te versterken en de ongewenste terug te dringen.

### 2.2.3 Algemene maatschappelijke ontwikkelingen

*Sport een afspiegeling van.....*

De sport is de laatste jaren onder invloed van diverse maatschappelijke en beleidsontwikkelingen omvangrijker, veelzijdiger en heterogener geworden. Zo weerspiegelt de maatschappelijke achterstandpositie van allochtonen, mensen met een handicap en ouderen zich ook in de sport. Sportstimuleringsbeleid is daarom toegespitst op deze doelgroepen, waarbij de laatste jaren de verwevenheid groter is geworden met integratiebeleid en achterstandsbeleid dat zich eveneens richt op onderwijs en welzijn.

De positieve waarden van de sport kunnen bijdragen aan dit bredere beleid. De positieve inbreng van sport geldt ook voor beleid dat zich richt op bevordering van de veiligheid en leefbaarheid in de buurt, het imago van de gemeente en een gunstig vestigingsklimaat voor inwoners en bedrijven. Anderzijds weerspiegelen negatieve tendensen in de samenleving, zoals agressie, discriminatie en druggebruik, zich in de sport.

*Demografische ontwikkelingen*

Onder invloed van demografische ontwikkelingen is de vraag naar sport en bewegingsactiviteiten verbreed. De toename van het aantal ouderen en de trend tot langer doorsporten en recreëren heeft geleid tot een vraag naar een meer recreatiesport en minder competitie. De leeftijdsgroep van 45 jaar en ouder zal in de komende vijftien jaar sterk in omvang toenemen. Hierdoor zijn toenemende kosten voor de volksgezondheid te voorzien, die door meer sport en beweging te beperken zijn. Tevens blijkt onder jongeren sprake te zijn van bewegingsarmoede, ondanks de hoge sportparticipatie van de jongste jeugd. Deze sportparticipatie is ook de laatste jaren dalende.

*Individualisering*

Ook de individualisering van de samenleving en de toegenomen consumptieve houding leiden tot nieuwe sportwensen. Sporters willen flexibeler openingstijden en teamindeling, men wil een "uurtje sport kopen". Tegelijkertijd is het vrijwillig bijdragen van sporters aan de organisatorische infrastructuur minder vanzelfsprekend aan het worden.

### *Werkomstandigheden*

Een ander probleem is dat mensen in de huidige samenleving lichamelijk minder actief zijn. Steeds meer mensen oefenen hun beroep voor een belangrijk deel zittend uit en het aantal uren dat men in de vrije tijd naar een televisie- of (computer)beeldscherm kijkt, neemt toe.

### *Marktgericht*

Vooral commerciële sportorganisaties springen in op de nieuwe wensen en behoeften aan meer service- en klantgerichtheid. Traditionele sportverenigingen, die mogelijkheden creëren voor de beoefening van een diversiteit aan sporttakken, lijken minder aanpassings- en innovatievermogen hiervoor te bezitten en vele kampen met financiële en organisatorische problemen.

### *Druk als gevolg van wet- en regelgeving*

Zoals in het algemeen sprake is van een grotere eigen verantwoordelijkheid van individuen en organisaties, geldt dat ook voor sportverenigingen. Nieuwe wetten en regels over bijvoorbeeld arbeidstijden, winkelsluiting en milieu brengen voor sportverenigingen extra (administratief) werk en hogere lasten met zich mee. Ook de wetgeving inzake hygiëne en horeca worden steeds strikter.

### *Privatisering*

Privatisering werkt ook door in de sportsector. Het gemeentelijk sportbeleid is aan sterke verandering onderhevig, een herijking van verantwoordelijkheden tussen gemeente, sportverenigingen en individuen vindt plaats. Daarnaast is de vergroting van het draagkracht- en profijtbeginsel ook een trend.

Beide ontwikkelingen hebben tot gevolg dat wordt geprobeerd kosten voor de sport te verminderen zonder de sportinfrastructuur aan te tasten: onderhouds- en exploitatietaken worden aan de sportverenigingen of commerciële aanbieders overgedragen, de efficiency van de interne organisatie wordt verbeterd, kortingen op subsidies aan sportverenigingen worden doorgevoerd, de huur van de gemeentelijke sportaccommodaties neemt toe en nieuwe sportprodukten die marktconform geëxploiteerd kunnen worden, worden gecreëerd.

### *Van kwantiteit naar kwaliteit*

De aandacht voor kwaliteit voor alle facetten van de sport is een grotere plaats gaan innemen in het sportbeleid ten opzichte van aandacht voor het aantal sporters.

### *Verantwoorde sportbeoefening*

Het begrip verantwoorde sportbeoefening heeft een bredere betekenis gekregen. Naast de aandacht voor pedagogische, sporttechnische en gezondheidsaspecten is er ook aandacht ontstaan voor de inrichting van de omgeving van de sportaccommodatie en het milieu.

Grote winst is de groeiende bewustwording in de sportsector van het belang van kwaliteitsverbetering van de sportinfrastructuur.

## 2.3 Sport in de praktijk

### 2.3.1 Landelijk

Sport is een breed begrip; vanaf 2001 wordt door de landelijke sportpartners de volgende definitie gehanteerd:

- breedtesport: de recreatieve en competitieve sportbeoefening van de georganiseerde sport via verenigingen, van de anders georganiseerde sport en van de ongebonden sport, inclusief het preventief bewegen vanuit het perspectief van de zorgsector;
- topsport: beoefening van sport op (inter-)nationaal niveau.

Vanuit verschillende motivatoren en als gevolg van het goede prestaties van Nederlandse topsporters is het sportklimaat als goed te kwalificeren. Van de beschikbare vrije tijd wordt een steeds groter deel besteed aan sportactiviteiten: in 1995 lag dit aandeel op 1,7% en dit steeg in 1999 naar 3,0%.

De sportparticipatie ligt in 1999, voor de bevolking tussen de 6 en 79 jaar, op 65% en is ten opzichte van 1995 gestegen. In de leeftijd van 6 tot 11 jaar is de participatie het hoogst (91,5%) en neemt vanaf die leeftijd af. Het is met name onder de ouderen (65 jaar en ouder) dat de sportparticipatie in de afgelopen jaren aan het toenemen is.

De verenigingssporten maken, als gevolg van de individualisering van de maatschappij, een daling door in participatie. Het zijn met name de solosporten die populair aan het worden zijn onder de Nederlandse bevolking (hardlopen, skeeleren, skaten).

Het aanbod van sportvoorzieningen in Nederland is de afgelopen jaren redelijk stabiel gebleven. Wel is er een verschuiving waarneembaar ten koste van de sportzalen en ten gunste van de sporthallen en gecombineerde (multifunctionele) overdekte accommodaties.

### 2.3.2 Sport in de gemeente Boarnsterhim

De gemeente Boarnsterhim kent in totaal 18 kernen, variërend in inwonersaantallen van circa 25 inwoners in de kleinste kern (Eagum) tot ruim 5.500 inwoners in de grootste kern (Grou). In 13 van de 18 kernen zijn sportvoorzieningen aanwezig. Dit betreffen voorzieningen voor zowel de binnen- als de buitensport.

De sportparticipatie onder de Boarnsterhimse bevolking is goed te noemen. Opvallend is dat er relatief veel mensen de sport schaatsen, kaatsen, tennis en badminton beoefenen, zeker wanneer deze participatie wordt afgezet tegen het landelijk gemiddelde. Bij de sport schaatsen dient die kanttekening gemaakt te worden dat een deel van de door de verenigingen aangegeven aantal leden ook niet-actieve leden zijn opgenomen (sponsor/donateur).

Op basis van een onder de sportverenigingen gehouden schriftelijke enquête komt naar voren dat de verenigingen een toename van het aantal leden verwachten in de komende vijf jaren. Kwantitatief verwachten de verenigingen een toename van 1% van het ledenaantal en staat in contrast met de landelijk te constateren daling in het ledenaantal onder sportverenigingen. Hierdoor dienen de gevonden resultaten voor dit onderdeel met voorzichtigheid geïnterpreteerd te worden.

## 2.4 Conclusies analyse huidige situatie

Op basis van de analyse zoals weergegeven in de bijlage, kunnen op hoofdlijnen de volgende conclusies worden geformuleerd:

1. Ondanks dat de sport een steeds belangrijker plaats inneemt in het dagelijks leven (gezondheid), neemt de sportparticipatie (landelijk) af. Deze afname is vooral terug te vinden in een afname in deelname aan verenigingen (badminton, zaalvoetbal, volleybal) als gevolg van de individualisering en de vergrijzing van de maatschappij. Dit uit zich onder andere in een toename in de solosporten (skaten, skeeleren etc.). De sportdeelname binnen de gemeente Boarnsterhim ligt op een goed niveau. De verenigingen verwachten een lichte toename in hun ledenaantal. Dit staat in contrast met de geconstateerde landelijke afname in de participatie. Indien genoemde ontwikkelingen tegen elkaar worden afgezet kan worden geconcludeerd dat er op termijn op zijn hoogst een stabilisatie van de sportdeelname in de gemeente Boarnsterhim te verwachten is.
2. De gemeente Boarnsterhim maakt geen gebruik van de regelingen op het gebied van de Breedtesportimpuls, dit in tegenstelling tot vele andere Nederlandse gemeenten.
3. De gemeente Boarnsterhim kent 18 kernen. In 13 van de 18 kernen zijn voorzieningen aanwezig waarbij met name in de grotere kernen de meest uitgebreide voorzieningen op het gebied van sport te vinden zijn (Akkrum en Grou). De keuze voor het gebruiken van een bepaalde sportvoorziening wordt grotendeels bepaald door de afstand tussen de accommodatie en de woonplaats van de leden. Vanuit dit punt gezien kan worden gesteld dat de gemeente Boarnsterhim voldoet in het beschikbaar stellen van sportvoorzieningen.
4. De bezetting van de binnensportvoorzieningen is zeer wisselend te noemen. Enkele accommodaties kennen een marktconforme bezetting, bij anderen is sprake van een lage bezetting (sporthal De Twine in Grou en It Mingeltje in Sibrandabuorren). Het gebruik van het openluchtwembad De Twine is mager te noemen, de weersomstandigheden buiten beschouwing latende, komen er relatief weinig bezoekers naar het openluchtbad. De sportvelden kennen, voor die velden waarvan bekend was op welk niveau het ledenaantal van de betreffende vereniging lag, een gemiddelde belasting, conform de normen zoals vastgesteld door de bonden dan wel NOC\*NSF. Een uitzondering hierop vormen de velden van voetbalvereniging GAVC die een relatief zware belasting kennen en in wat mindere mate de velden van voetbalvereniging Akkrum.
5. Voor alle accommodaties is op de een of andere wijze de stand van onderhoud in kaart gebracht door hetzij een extern bedrijf (NOC\*NSF voor de sportvelden), de gemeente (binnensportvoorzieningen) of de exploitant (De Twine en sporthal Akkrum). Het onderhoud van de accommodaties ligt niet bij alle voorzieningen op een goed niveau, bij sommige voorzieningen is er sprake van veel achterstallig onderhoud (sportveld Tersoal, gymzaal Raerd en in mindere mate De Twine). Door de verenigingen, die gebruik maken van de voorzieningen in Boarnsterhim, wordt dit beeld bevestigd waarbij niet alleen wordt ingegaan op het onderhoud maar ook de slechte hygiëne in bepaalde accommodaties.

6. Bij de gemeente Boarnsterhim bestaat er geen volledig en direct te presenteren overzicht van de eigendomssituaties omtrent de voorzieningen (waarde, kadastrale gegevens, status lopende contracten etc.).
7. Ondermeer om een verbetering in het beheer en exploitatie van bepaalde sportvoorzieningen te bewerkstelligen heeft de gemeente het plan "projekt A32" opgesteld. De uitgangpunten, randvoorwaarden en consequenties voor en van de uitvoering van dit projekt zijn nog niet nader bepaald. Op grond hiervan kunnen er nog geen beslissingen genomen worden.
8. Er is geen duidelijk tarievenbeleid in de gemeente Boarnsterhim. De tarieven voor de binnensportaccommodaties en sportvelden zijn ruim 15 jaar geleden vastgesteld en daarna geïndexeerd. Ondanks de doorgevoerde tariefsverhoging in 1996 zijn de tarieven voor de gymzalen laag te noemen, de tarieven voor het gebruik van de sporthal en –zaal zijn in het algemeen eveneens laag te noemen. De tarieven voor de sportvelden komen overeen met hetgeen geboden wordt. Voor het zwembad worden marktconforme tarieven gehanteerd, ruimte tot verhogen van de tarieven is, gezien het aanbod, niet aanwezig. Ondanks dat de tarieven over het algemeen relatief laag zijn, geeft het merendeel van de verenigingen aan geen verhoging van de tarieven te willen betalen, tenzij de kwaliteit van de gebruikte accommodatie verbeterd wordt.
9. Van het in 1985 opgestelde subsidiebeleid worden alleen subsidies ten behoeve van de jeugd en sporttechnisch kader benut. De subsidieregelingen (Sporttechnisch Kader en Sportieve Recreatie) sluiten niet meer aan op de praktijk van heden. Onder de verenigingen is over het algemeen het tarieven- en subsidiebeleid niet bekend, mede hierdoor geven de verenigingen aan niet tevreden te zijn met de huidige regelingen.
10. Het behouden van vrijwilligers binnen de verenigingen is landelijk gezien een lastige kwestie als gevolg van maatschappelijke ontwikkelingen evenals de wetgeving. Binnen de gemeente Boarnsterhim zijn ruim 1.000 vrijwilligers actief binnen de verschillende sportverenigingen. Door deze inzet van vrijwilligers kunnen de meeste verenigingen die activiteiten ondernemen die zij wensen te ondernemen.
11. In totaal zijn er 10 sportstichtingen actief in de gemeente Boarnsterhim. Van deze verenigingen functioneren 6 stichtingen goed, de overige stichtingen functioneren matig.
12. Tussen de sportstichtingen (inclusief de individuele verenigingen) en de gemeente heeft zich een vertrouwensbreuk voorgedaan op het moment dat de sportraad is opgeheven. De huidige communicatiestructuur (sportstichtingen versus gemeente) is goed tot matig te noemen voor de 6 sportstichtingen zoals onder conclusie 11. genoemd. In de praktijk echter is er sprake van een relatief slechte communicatie van de gemeente naar de sportstichtingen dan wel individuele verenigingen. De communicatie tussen sportstichting en vereniging wordt als goed beschouwd door de betrokkenen.



## 3. Beleidsperspectief

### 3.1 Verantwoordelijkheden

De waarde van sport voor individu en samenleving is het resultaat van handelingen van alle mensen die met elkaar op het terrein van de sport actief zijn. Individuele en groepen burgers bepalen daarmee in eerste instantie zelf de balans tussen de positieve en negatieve effecten van de sport; op dit evenwicht kunnen zij ook worden aangesproken.

Het individueel en maatschappelijk rendement van sport wordt eveneens beïnvloed door sportorganisaties en andere – maatschappelijke – instellingen die (deels) een sportfunctie vervullen, overheid, bedrijfsleven en media. De onderlinge afhankelijkheid van deze instanties, is hierdoor toegenomen. Dit brengt met zich mee dat iedere actor (= instelling of organisatie die invloed heeft op een bepaald proces) in de sport zich bij het nastreven van de eigen taak- en doelstellingen rekenschap dient te geven van de externe effecten van het eigen handelen; enerzijds met het oog op de maatschappelijke doorwerking daarvan, anderzijds in relatie tot de eigen aard en positie, de "eigenheid" van sport.

Op het beleidsterrein sport heeft de gemeentelijke overheid van oudsher een belangrijke (autonome) rol gespeeld. Dit betrof het scheppen van voorwaarden om sportoefeningen mogelijk te maken; stichten en exploiteren van sportaccommodaties, tarifiering en subsidiering.

### 3.2 Beleid gemeente Boarnsterhim

#### 3.2.1 Algemeen sportbeleid

In de in 1997 verschenen nota "sociaal cultureel beleid" van de gemeente Boarnsterhim is het volgende beleidskader vastgesteld:

*Het huidige sportbeleid is gericht op het bevorderen van sportbeoefening op een verantwoord niveau door subsidie te verstrekken in de kosten van het Sporttechnisch Kader, het stimuleren van sportdeelname in zijn algemeenheid en de jeugd in het bijzonder door een bedrag per jeugdlid beschikbaar te stellen.*

Op basis van de uitgevoerde analyse en de beschreven achtergronden, zoals in voorgaande hoofdstukken geschetst, de knelpunten en de kansen kiest de gemeente Boarnsterhim voor een sportbeleid dat op de volgende centrale doelstelling is gebaseerd:

*Het, met in achtneming van de intrinsieke waarde, optimaal benutten van de positieve maatschappelijke waarde van sport door:*

- *het veilig stellen en daar waar nodig verbeteren van de kwaliteit van de sportbeoefening;*
- *het versterken van de kwaliteit van de sportinfrastructuur;*
- *het verbeteren van de samenhang van het (mede) op sport betrekking hebbende beleid.*

### 3.2.2 Algemene visie

De toekomstvisie, bezien in termen van verantwoordelijkheden, is in deze sportnota verwoord door middel van de onderstaande algemene en specifieke ontwikkelingen en kenmerken.

#### *Van "zorgen voor" naar "zorgen dat"*

De sector sport is van oudsher verantwoordelijk voor de organisatie en invulling van haar activiteiten. De gemeente had hierin een aanvullende rol. Ook in de toekomst zal dit het geval zijn. De druk op de gemeentelijke organisatie neemt toe als gevolg van onder meer de decentralisatie van rijks- en provinciale taken en verantwoordelijkheden naar de gemeente. Hierdoor zal de gemeenten nog meer dan voorheen regisserend en voorwaardenscheppend zijn. Vanzelfsprekend dient hierbij te worden gestreefd naar een hoge graad van effectiviteit, efficiency en kwaliteit. Dit heeft tot gevolg dat de verantwoordelijkheid van de sport zelf, het verenigingsleven en de zogenaamde marktpartijen nog meer zal toenemen.

#### *Kwantiteit versus kwaliteit*

Activiteiten van gemeente en andere partijen die actief zijn op het beleidsterrein zijn veelal gericht op het bevorderen van sportdeelname, één en ander in kwantitatief opzicht. De geschetste maatschappelijke ontwikkelingen in de sport rechtvaardigen echter een beleid dat naast de aandacht voor de kwantiteit tevens is gericht op een verbetering en versterking van de kwaliteit van de sportbeoefening en de sportinfrastructuur. Een integrale benadering hierbij is van groot belang.

#### *Profit versus non-profit*

De sportvereniging was als non-profit organisatie in het verleden dé aanbieder van sportactiviteiten. Het blijkt dat de sportvereniging niet meer de enige aanbieder van sportactiviteiten is; in toenemende mate zijn commerciële (profit) organisaties actief op de "sportmarkt". Het verschil in doelstellingen en functies is aanleiding voor een gedifferentieerde gemeentelijk sportbeleid.

#### *Integraliteit*

Alle activiteiten gericht op georganiseerd en ongeorganiseerd sporten worden aangeduid met behulp van het begrip breedtesport<sup>1</sup>. Dit begrip is onder meer een uiting van een andere manier van denken over sportbeleid. Gestreefd wordt naar een integrale benadering van alle activiteiten die in het kader van breedtesport worden ontwikkeld. Dit betekent bijvoorbeeld dat in het kader van sportstimulering ook aandacht moet worden besteed aan kadervormende activiteiten. Een brede en bovenal gezamenlijke aanpak dient uitgangspunt te zijn bij het aanpakken en oplossen van knelpunten binnen de sportverenigingen.

#### *Samenspraak*

Sportbeleid is niet louter een gemeentelijke aangelegenheid. **Het behoort tot de verantwoordelijkheid van de gemeente om de lijnen van het sportbeleid uit te zetten.** De sportverenigingen hebben de verantwoordelijkheid om het beleid van de vereniging vorm en inhoud te geven, een en ander gericht op de wensen en behoeften van haar (toekomstige) leden.

---

<sup>1</sup> Ruimte voor ontwikkeling, NOC\*NSF 1997



Tussen de geschetste autonome verantwoordelijkheden van gemeente en sport ligt een breed veld waarop beide partijen elkaar kunnen ontmoeten, standpunten kunnen uitwisselen en hierdoor elkaars beleid kunnen beïnvloeden.

In navolgende paragrafen wordt het sportbeleid voor verschillende thema's verder uitgewerkt. Per thema wordt sport onder meer in verband gebracht met stimulering van burgerparticipatie, sociale en economische ontwikkeling, bevordering van integratie en bestrijding van bewegingsarmoede onder de jeugd. Hierbij wordt door de gemeente Boarnsterhim de begrippen breedtesport, topsport en sport&gezondheid als uitgangspunt gehanteerd. Daarmee sluit het gemeentelijk beleid aan bij de door het ministerie van VWS en de sportkoepel NOC\*NSF gehanteerde macro-indeling.

### 3.2.3 Belang van sport in integraal beleid

Bij het ontwikkelen van mogelijkheden om te sporten is er sprake van afhankelijkheid en samenhang met andere gemeentelijke beleidsterreinen. Een duidelijke relatie bestaat er bijvoorbeeld met Ruimtelijke Ordening (afstemming).

De geschetste ontwikkelingen geven aan dat sport een belangrijke rol kan spelen als middel op het terrein van het jeugdbeleid, onderwijsbeleid, gezondheidsbeleid, het bevorderen van maatschappelijke participatie en werkgelegenheid. Het belang van sectoroverstijgende, dat wil zeggen integrale benadering vanuit diverse invalshoeken en perspectieven, wordt hiermee onderstreept.

#### *Functie van sport in kader van welzijnsbeleid*

Een welzijnsbeleid is vooral gericht op:

- het bieden van een vangnet voor inwoners die (nog) niet in staat zijn om hun leven geheel of gedeeltelijk zelfstandig vorm en inhoud te geven;
- het direct of indirect aanbieden van preventieve activiteiten met name gericht op opvoedings(ondersteuning), onderwijs, jeugdzorg en arbeidsmarktbeleid;
- het bieden van voorwaarden zodat via sociale participatie de leefbaarheid kan worden vergroot.

Sport, gezien vanuit een breder perspectief, vervult een belangrijke functie bij de realisatie van deze doelen. Het belang van sport als (bind-)middel in een breed welzijnsbeleid wordt hiermee onderstreept.

#### *Functie van sport in kader van onderwijsbeleid*

In het kader van het streven naar een zogeheten "ononderbroken sportontwikkelings- en deelname lijn" biedt bewegingsonderwijs binnen zowel het basis- als het voortgezet onderwijs belangrijke aanknopingspunten en mogelijkheden. Sport in het onderwijs heeft namelijk tot gevolg dat:

- een bijdrage wordt geleverd aan de lichamelijke en motorische ontwikkeling;
- een bijdrage wordt geleverd aan de sociaal-economische ontwikkeling;
- voorbereiding plaats heeft/kan hebben op de doorstroming naar de (on)georganiseerde sport;
- een bijdrage wordt geleverd aan de maatschappelijke waarden van sportbeoefening (intrinsiek, vorming, sociale cohesie en gezondheid).

Bij het genoemde streven is een belangrijke vereiste dat afstemming en samenwerking plaatsvindt tussen de betrokken onderwijs- en sportorganisaties. Alsdan kan een doorstroming plaatsvinden van basisschool naar de sportorganisaties.

#### *Sport, spel en speelvoorzieningen in de openbare ruimte*

Op kernniveau zijn voorzieningen aanwezig die een wezenlijke bijdrage (kunnen) leveren aan de sociale en motorische ontwikkeling van de jeugd. Bekende voorbeelden hiervan zijn speelplekken/tuintjes die zijn bestemd voor de jongere jeugd. Voor de "oudere" jeugd kunnen voorzieningen zoals trapveldjes en pleintjes een (preventieve) rol spelen. Bij de realisatie hiervan zal de behoefte vanuit de jongeren zelf nadrukkelijk punt van aandacht moeten zijn.

### **3.2.4 Visie gemeente Boarnsterhim**

De gemeente Boarnsterhim heeft de volgende visie omtrent de sport in haar gemeente, gesplitst in een tweetal samenhangende componenten:

- I. *De gemeente Boarnsterhim beschouwt sport primair als iets waar mensen plezier en voldoening aan beleven. Dat is het belangrijkste doel van sport. Daarnaast zet de gemeente sport in als middel om diverse maatschappelijke doelstellingen te realiseren, zoals het bevorderen van de gezondheid, het verbeteren van de leefbaarheid en het stimuleren van participatie en integratie. Een sterke organisatorische sportinfrastructuur en een kwalitatief hoogwaardig sportaanbod zijn daarbij de eerste vereisten.*
- II. *De gemeente Boarnsterhim maakt bewust gebruik van het integrale karakter van sport, dat verschillende dimensies heeft. Sport bevindt zich op de eerste plaats midden in het continuüm van spelen, bewegingsonderwijs, sportieve recreatie en leisure. Op de tweede plaats vormen breedte- en topsport samen één geheel, waarbij voor de gemeente het primaat bij de breedtesport blijft liggen. En op de derde plaats zijn er diverse dwarsverbindingen te leggen tussen sport en andere gemeentelijke aandachtsgebieden, zoals recreatie, welzijn, onderwijs, ruimtelijk ordening en het beleid ten aanzien van bepaalde doelgroepen.*

### **3.2.5 Missie**

De gemeente Boarnsterhim streeft de komende jaren naar het realiseren van een volwaardig sportbeleid dat is gebaseerd op Kwaliteit, Participatie en Integraliteit.

## 4. Sportbeleid in de gemeente Boarnsterhim

### 4.1 Algemeen

In dit hoofdstuk wordt aangegeven wat de gemeente de komende periode van plan is, wat ze voorgenomen heeft en welk beleid gevoerd gaat worden. Aansluitend op het ministerie van VWS en NOC\*NSF hanteert de gemeente Boarnsterhim de macro-indeling van breedtesport, topsport en sport & gezondheid. Dit zijn voor de gemeente de inhoudelijke onderwerpen. In de hoofdstukken 8 en 9 wordt ingegaan op de randvoorwaarden die de gemeente ter beschikking heeft/stelt om de in de hoofdstukken 4 tot en met 7 aangegeven doelen te verwezenlijken. Alvorens per onderdeel het voorgenomen beleid te omschrijven, wordt hier kort ingegaan op de pijlers van het gemeentelijk (sport-)beleid.

### 4.2 Kwaliteit, participatie en integraliteit

Kwaliteit is een belangrijke pijler omdat in de huidige samenleving de consumenten steeds meer kwaliteitseisen stellen. Iedereen wenst waar voor zijn geld, maar ook voor tijd, aandacht etc. De huidige maatschappij ontwikkelt zich meer in de richting dat de beschikbare tijd en middelen op een nauwkeurige wijze worden benut en besteed.

Om de sport zijn positie midden in de samenleving te laten behouden, zal de sport, in navolging op andere sectoren, zich met kwaliteit bezig (moeten) houden. De lokale overheid stelt steeds hogere eisen aan haar partners binnen de uitvoering van het gemeentelijk beleid. De gemeente Boarnsterhim wil actief zijn bij het verbeteren van de kwaliteit van de sport in het algemeen en het sportaanbod in het bijzonder.

Participatie is een belangrijke pijler omdat de huidige samenleving en die van morgen niet zonder participerende burgers kan of zou moeten kunnen. Geconstateerd is dat niet iedereen volledig participeert, op welke wijze dan ook, in de samenleving en de sport in het bijzonder. De gemeente Boarnsterhim wil actief zijn om zowel de actieve als de passieve participatie te verbeteren.

Integraliteit is een belangrijke pijler omdat de huidige samenleving complex is en niet uit op zich staande onderdelen bestaat. Veel problemen maar ook uitdagingen kunnen het beste aangegaan worden vanuit een gecoördineerde integrale benadering. De gemeente Boarnsterhim wil actief zijn om zowel binnen het gemeentelijk apparaat als binnen de samenleving van Boarnsterhim een integrale aanpak te stimuleren en te waarborgen.

Bij de inhoudelijke onderwerpen wordt de volgende indeling gehanteerd: Breedtesport, Topsport en Sport & Gezondheid. Vanwege de complexiteit en de hoge relevantie wordt bij het onderwerp Breedtesport een verdere detaillering aangebracht naar Sportinfrastructuur (verenigingsondersteuning, vrijwilligers, professionalisering etc.), Stimuleren SportDeelname en Sport in de Kernen. Uitgaande van de driedeling binnen de inhoudelijke onderwerpen en hantering van kwaliteit, participatie en integraliteit is het mogelijk om het beleid in een matrix te plaatsen. Vanuit de matrix kunnen de beleidsvoornemens voor de korte en lange termijn ingevuld worden.

### 4.3 Veranderingsrichting

Om een nieuw sportbeleid te kunnen voeren, zullen een aantal processen binnen de gemeente Boarnsterhim moeten gaan veranderen. Dit betreffen veranderingen op organisatorisch niveau, cultuurveranderingen en beleidsmatige wijzigingen. Het gaat hier om de volgende veranderingen:

- van re-actief (pas actief ondernemen als daar naar gevraagd wordt) naar pro-actief beleid;
- van een sectoraal sportbeleid naar een integraal beleid;
- van een verenigingsgeoriënteerde aanpak naar een brede benadering van de markt;
- van aanbodgestuurd naar vraaggestuurd;
- werken aan de balans tussen pragmatisme en een bedrijfsmatige aanpak;
- zorgen voor consistentie tussen beleid en uitvoering en een heldere communicatie over missie, doelen en middelen.

## 5. Breedtesport

### 5.1 Algemeen

Breedtesport is een relatief nieuwe verzamelnaam voor alle verschijningsvormen van sport en bewegen in ongeorganiseerd en georganiseerd verband in en buiten de sportsector. Eigenlijk omvat de breedtesport alles wat geen topsport is. Het NOC\*NSF hanteert de volgende doelstelling omtrent het breedtesportbeleid: "het doel van breedtesportbeleid is dat iedere inwoner van Nederland in elke fase van zijn of haar leven, naar eigen voorkeur en op grond van zelf gekozen beweegredenen, aan sport en bewegingsactiviteiten van goede kwaliteit kan deelnemen, dan wel daarbij betrokken kan zijn."

Breedtesport staat enorm in de belangstelling. Zowel de georganiseerde sport als de overheid heeft de term "breedtesport" meer dan in de armen gesloten. De georganiseerde sport vooral omdat de breedtesporter de sport bijna voor 100% vertegenwoordigt en ze er dus ook (financieel) afhankelijk van is. De overheid is vooral geïnteresseerd in de positieve bijdrage die de sport, en met name de breedtesport, kan bieden aan de samenleving (sport als middel).

Voor de gemeente Boarnsterhim is de breedtesport een zeer belangrijke pijler in het welzijnsbeleid. De gemeente hanteert de volgende doelstelling ten aanzien van de breedtesport:

*Het van gemeentewege creëren van zo gunstig mogelijke voorwaarden voor sportbeoefening waardoor participatie, betrokkenheid en verantwoordelijkheid van bewoners (organisaties), sportverenigingen e.d. toenemen en nieuwe initiatieven (bij voorkeur in de vorm van zelforganisatie) tot bloei komen.*

Breedtesport verdient de nieuw verworven status als een niet weg te denken en hooggewaardeerde activiteit in de samenleving. De sport is bereid om naast het bieden van sport en bewegingsactiviteiten een actieve bijdrage te leveren aan de samenleving en het oplossen van knelpunten. De gemeente zal zich inspannen om de voorwaarden te creëren die nodig zijn om het (breedtesport)aanbod te leveren door al die verschillende aanbieders.

In de komende paragrafen zal per onderwerp of cluster van onderwerpen worden aangegeven wat de mogelijkheden, wensen en opties voor de gemeente Boarnsterhim zijn. Alvorens hieraan te beginnen is het, zeker voor wat betreft de breedtesport, noodzakelijk een afbakening aan te brengen. De reikwijdte van (breedte)sport kan enorm zijn en nooit volledig beheers- en uitvoerbaar. De gemeente Boarnsterhim koppelt breedtesport aan de onderwerpen sportinfrastructuur, stimuleren van sportdeelname en sport in de kernen.

## 5.2 Sportinfrastructuur: Visie

De gemeente en de sport in Boarnsterhim willen beide, niet altijd om louter dezelfde redenen, dat de sportverenigingen en andere sportaanbieders naar behoren kunnen functioneren. Dit lukt al decennia lang door de inzet van vele vrijwilligers en de professionals bij de sportaanbieders maar vooral ook door de financiële steun en inbreng van de overheid. Zonder deze ondersteuning zal de sport blijven bestaan, of dat in zijn huidige vorm zal zijn valt te betwijfelen. Door allerlei ontwikkelingen binnen en buiten de sport zal de druk op de verenigingen en het vrijwilliger kader toenemen.

Naast randvoorwaardelijke steun door de (lokale) overheid, die gericht is op accommodaties en subsidiering, kan de sport op ondersteuning vanuit de georganiseerde sport rekenen. Bonden, levensbeschouwelijke koepels, provinciale sportraden en ook lokale sportraden kunnen de sportverenigingen ondersteunen bij sportspecifieke maar ook sporttakoverstijgende knelpunten of uitdagingen. Deze vorm van ondersteuning wordt VerenigingsOndersteuning (VO) genoemd.

Sportverenigingen vragen nog relatief weinig om deze vorm van ondersteuning. Dit heeft meerdere redenen. Een belangrijke reden is dat bestuurders niet gewend zijn om hulp te vragen bij het besturen van verenigingen. Bestuurders willen maar beperkt in de eigen keuken laten kijken door derden. Een andere reden is dat de beschikbare ondersteuning niet of onvoldoende bekend is bij de besturen. Het ondersteuningsaanbod is weinig transparant en daardoor nauwelijks bereikbaar voor de gemiddelde vereniging.

### *Visie Boarnsterhim*

- de gemeente Boarnsterhim zal zich actief inspannen om de sportinfrastructuur in de gemeente Boarnsterhim te versterken. De VO is in eerste instantie gericht op het benutten van kansen. Soms op het direct wegnemen van knelpunten, maar meestal door de verenigingen dusdanig te ondersteunen, te coachen opdat men beter in staat is de kansen te benutten en de knelpunten zelf op te lossen. Na een periode van directe ondersteuning met mogelijk positieve resultaten kan de ondersteuning zich ook richten op andersoortige activiteiten. Dit kunnen activiteiten zijn die verenigingen en andere aanbieders in staat gaan stellen om de sport in te zetten als middel om gewenste maatschappelijke effecten te krijgen;
- bij het versterken van de sportinfrastructuur kan en wil de gemeente dit niet zonder de inbreng van de sport zelf doen. Er wordt gewerkt aan een open communicatie en samenwerking tussen de gemeente en de sport, mogelijk met behulp van een afvaardiging van de sport;
- naast het ondersteunen bij het oplossen van de huidige knelpunten, moet de VO verenigingen (en mogelijk andere sportaanbieders) begeleiden en adviseren bij het prepareren op de toekomst. NOC\*NSF en het ministerie van VWS experimenteren op dit moment volop met/over de (sport)vereniging van en voor de toekomst. De gemeente Boarnsterhim wil aan deze toekomstverkenning meedoen. Samen met sportend Boarnsterhim wil de gemeente werken aan een schets van het verenigingsleven;
- uiteindelijk zullen alle inspanningen leiden tot een breed sportaanbod van een hoog niveau van de sportaanbieders aan hun leden.

## 5.3 Sportinfrastructuur: De beleidsambities

### 5.3.1 Kwaliteit

Korte termijn ambities:

- opzetten van een lokaal sportloket dat de ondersteuning aan sportaanbieders coördineert (in combinatie met een op te richten sportraad);
- verbeteren en/of realiseren van randvoorwaarden waardoor de huidige knelpunten van verenigingen verminderd worden;
- inventariseren mogelijke projecten om gebruik te maken van de mogelijkheden vanuit de BreedtesportImpuls.

Lange termijn ambities:

- verbeteren van het functioneren van verenigingen;
- verbeteren van de kwaliteit van de sport (verbetering van het produkt van de verenigingen door de verenigingen) ten gunste van de leden;
- verbeteren van de bezetting van de verschillende accommodaties (efficiëntere inroostering) door zowel onderwijs- als verenigingsgebruik, hiertoe dienen de huidige roosters kwalitatief beoordeeld worden;
- verzakelijking van de relatie met de verenigingen (langdurige contracten afsluiten met (al dan niet) daarin wederzijdse prestatieverplichtingen). Hiervoor dient eerst de in gang gezette inventarisatie (bestaande contracten) te worden afgerond.

### 5.3.2 Participatie

Korte termijn ambities:

- stimuleren van lokale belangenbehartiging van de sport. Instellen van een sportraad met vertegenwoordigers uit alle dorpskernen (sportoverkoepeling per kern). Mogelijke taken voor de sportraad zijn: coördinatie, communicatie en bevordering sportparticipatie.

Lange termijn ambities:

- opstellen en uitvoeren plan van aanpak "Prins" (Professionalisering IN de Sport, dit houdt in het betaald laten uitvoeren van bepaalde functies of taken in de verenigingen, waarbij gebruik wordt gemaakt van allerlei regelingen van de overheid);
- ontwikkelen van een in de sport te benutten kaart (een kaart of pas waarmee de houder eventueel tegen een gereduceerd tarief kan deelnemen aan sportactiviteiten zonder lid te worden van de vereniging);
- aanstellen van professionele verenigingsmanager(s): een coördinator ten behoeve van de uitvoering van het sportbeleid c.q. sportprogramma's en een ondersteuner van verenigingen en de dorpskernen. De sportraad coördineert deze activiteiten. Ook kan gedacht worden aan samenwerking tussen verenigingen om gezamenlijk een dergelijke verenigingsmanager te bekostigen.

### 5.3.3 Integraliteit

Korte termijn ambities:

- opzetten van integraal vrijwilligersbeleid op verenigingsniveau;



- jaarlijkse "sportmarkt" met medewerking van alle sportaanbieders (tijdens een beurs kunnen alle sportaanbieders zich presenteren aan elkaar en aan de sporters van de gemeente Boarnsterhim).

Lange termijn ambities:

- verbreden van de focus naar de anders georganiseerde sport, dit houdt in het integreren van alle sportaanbieders in het gemeentelijk beleid (samenwerking zoeken met anders georganiseerde sportaanbieders zoals bijvoorbeeld commerciële organisaties etc.).

## 5.4 Stimuleren SportDeelname: Visie

"Stimuleren SportDeelname" is een relatief ouderwetse term. Deze term suggereert dat het voornamelijk te doen is om de deelname aan sportactiviteiten te stimuleren met een kwantitatief uitgangspunt. Het is echter zo dat de sportdeelname nog altijd hoog is. Het AVO (Aanvullend Voorzieningengebruik Onderzoek) geeft aan dat de deelname sinds midden jaren tachtig nog steeds rond de 65% zit. Daarnaast valt op dat de vrije tijd gelijk is gebleven maar dat het aantal uren sport is toegenomen. Dit geldt ook voor de groep 18 – 34 jaar. Vanaf 35 jaar is er sprake van een lichte stijging onder met name de personen in de leeftijd van 55 jaar en ouder. Zoals bij de meeste cultuurgoederen geldt ook in de sport dat naarmate het inkomen hoger is, de sportdeelname stijgt.

### *Visie Boarnsterhim*

- de huidige sportdeelname handhaven door middel van het opzetten van programma's die meer op kwaliteit gericht zijn (breder aanbod, doelgroepengericht, kaderondersteuning);
- "Stimuleren SportDeelname" zal zich in de gemeente Boarnsterhim richten op alle doelgroepen die zich door welke omstandigheid dan ook in een achterstand situatie voor wat betreft sporten en bewegen bevinden. Extra aandacht zal de gemeente geven aan de doelgroepen ouderen, jeugd en gehandicapten;
- de gemeente zal een actief beleid gaan voeren om de huidige sportdeelname te handhaven en waar mogelijk te verhogen. Bij dit streven past en hoort een intensieve samenwerking tussen verschillende sectoren in de Boarnsterhimse samenleving. Sport, onderwijs en welzijn kunnen integrale activiteiten ontplooiën om zo te komen tot win-win situaties;
- de gemeente Boarnsterhim stelt een deelnota "Sportstimulering" op.

## 5.5 Stimuleren SportDeelname: De beleidsambities

### 5.5.1 Kwaliteit

Korte termijn ambities:

- extra aandacht voor de doelgroepen ouderen en jeugd, waarbij tevens de gehandicapten aandacht dienen te krijgen (in samenwerking met Sport Fryslân, AldereinwurkB, jongerenwerk e.d.);
- schoolsportkalender uitgeven (samenwerking tussen sport en onderwijs waarbij activiteiten ontwikkeld worden die direct aansluiten op de schooluren van het BO en VO).



Lange termijn ambities:

- vaststellen breedtesportnota en uitwerken plan van aanpak.

### 5.5.2 Participatie

Korte termijn ambities:

- inventariseren van alle sport en beweegactiviteiten ten behoeve van de doelgroepen;
- starten van programma's "Jeugd in de sportvereniging". De Stichting Jeugd in Beweging heeft een methodiek ontwikkeld om verenigingen jeugdgericht te maken.

Lange termijn ambities:

- introduceren van een jeugdsportkaart voor 14 – 18 jarigen. Specifiek voor deze doelgroep is dat ze zogenaamd zappedrag vertonen. Een sportkaart kan jongeren de gelegenheid geven om al zappend gebruik te maken van het lokale sportaanbod;
- introduceren van een ouderensportkaart voor actieve en passieve sportdeelname. Met deze kaart wordt ouderen toegang gegeven tot sportactiviteiten. Er kan actief of passief deelgenomen worden;
- voor beide sportkaarten geldt dat ze kunnen worden ondergebracht in een integraal initiatief van de gemeente met betrekking tot een kaart. Voor specifieke doelgroepen wordt aan de kaart extra faciliteiten toegekend.

### 5.5.3 Integraliteit

Korte termijn ambities:

- het aanstellen van vakleerkrachten en overleg met deze krachten om te bezien op welke wijze zij een rol kunnen spelen op het gebied van sport (inventarisatie);
- plannen ontwikkelen om sport een plaats geven in projecten waarbij sport en onderwijs geïntegreerd worden.

Lange termijn ambities:

- na aanstelling de vakleerkrachten bewegingsonderwijs een rol laten spelen op het gebied van de sport. Uitgangspunt is hierbij dat er op deze wijze een actief beleid wordt gevoerd om de vakleerkrachten bewegingsonderwijs een rol te laten spelen om sport en onderwijs dichterbij elkaar te krijgen. Dit houdt in dat de vakleerkracht zowel op school als in de verenigingen actief zou moeten zijn. Daar waar geen vakleerkrachten bewegingsonderwijs aanwezig zijn, bevorderen dat deze (kunnen) worden aangesteld;
- mensen uit de doelgroepen de gelegenheid geven om middels interactieve beleidsvoering inbreng te hebben.

## 5.6 Sport in de Kernen: Visie

Met "Sport in de Kernen" is het mogelijk voor de lokale overheid te komen tot sociale vernieuwing. In 13 van de 18 kernen van de gemeente Boarnsterhim bevinden zich sportvoorzieningen op enigerlei wijze. Sport en bewegen kunnen bijdragen aan een prettiger leefomgeving, waarbij dit op meerdere wijzen is uit te leggen. De sociale contacten kunnen toenemen, de integratie stijgt, maar ook bij een scherp algemeen accommodatie- en ruimtebeleid zal de leefomgeving in letterlijke zin kunnen verbeteren.

### **Visie Boarnsterhim**

- de gemeente zal het sporten op kernniveau kans geven door een integrale aanpak binnen het gemeentelijk (sport-)beleid. Deelname van alle relevante sectoren binnen het gemeentelijk apparaat verhoogt de kwaliteit en slagingskans van de projecten;
- de gemeente zal alert blijven op ontwikkelingen in de maatschappij en het aanbod van activiteiten laten aansluiten bij de wensen van de gebruikers. Bij een goede afstemming met het sportaanbod in Boarnsterhim kan de sport in de dorpskernen een eigen positie verwerven waarbij de inbreng van de bewoners hoog is.

## **5.7 Sport in de Kernen: De beleidsambities**

### **5.7.1 Kwaliteit**

Korte termijn ambities:

- het in kaart brengen van de staat van onderhoud van alle sport- en recreatie accommodaties;
- het wegwerken van achterstallig onderhoud van de bestaande sport- en recreatie accommodaties (investeren).

Lange termijn ambities:

- de leefbaarheid verhogen door sport- en recreatieaccommodaties in de kernen zo veel mogelijk te handhaven;
- extra aandacht voor sportverenigingen die een centrale functie in een kern vervullen, uitgegaan wordt van een win-win situatie, dus wat kan de kern voor de (sport-)vereniging betekenen en vice versa.

### **5.7.2 Participatie**

Korte termijn ambities:

- handhaven c.q. oprichten van een sportoverkoepeling in elke kern;
- activiteiten richten op alle bewoners van de verschillende kernen met een extra accent op bepaalde doelgroepen die oververtegenwoordigd zijn in de desbetreffende kern.

Lange termijn ambities:

- de bewoners laten participeren in de totstandkoming van te organiseren activiteitenprogramma's. Uiteindelijk moet er een bewonersplatform "sport en spel" ontstaan;
- de verenigingsmanager, bewegingsconsulent en/of vakleerkrachten bewegingsonderwijs als ondersteuners inzetten.

### **5.7.3 Integraliteit**

Korte termijn ambities:

- samenwerking realiseren met andere gemeentelijke sectoren die op het kernniveau actief zijn.

Lange termijn ambities:

- bereiken van één sportloket (zie tevens paragraaf 5.3.1) situatie per dorpskern waarbinnen alle kernactiviteiten geclusterd zijn, dit houdt in; één centraal punt per dorpskern met een brede functie (aanspreekpunt in de kern).

## 6. Topsport

### 6.1 Visie

Topsport verdient in de huidige samenleving net als breedtesport een eigen positie. Ook topsport heeft belangrijke intrinsieke, vormende, sociale en gezondheidswaarden. Als voorbeeldfunctie, inspiratiebron en als ontmoetingsplek heeft topsport al bewezen zijn nut te hebben voor de maatschappij. Door de toenemende aandacht van de media (met bijbehorende uitzendrechten) heeft ook de commercie het belang van topsport ingezien. De met name financiële impuls vanuit het bedrijfsleven en de media heeft er toe geleid dat topsport steeds bedrijfsmatiger en professioneler kan worden opgepakt.

Voor veel (aankomende) topsporters is het bedrijven van topsport een volledige dagbesteding waarbinnen veel verlangd wordt van de sporter en zijn omgeving. De landelijke overheid en het NOC\*NSF hebben landelijk beleid ontwikkeld en vastgesteld. Er is een fonds voor de topsporter waar (gearriveerde) topsporters uit ondersteund kunnen worden. Verder wordt er veel aandacht besteed aan talentontwikkeling en begeleiding van potentiële topsporters. De begeleiding strekt zich uit van de aanloop tot en met de maatschappelijke carrière na de actieve sportbeoefening.

Het is bekend dat topsport veel spin-off kan opleveren voor gemeenten. Een gemeente kan geïdentificeerd worden met een bepaalde tak van sport of als topsportgemeente worden beschouwd.

#### ***Afbakening***

De gemeente Boarnsterhim wil in het kader van deze nota topsport als volgt afbakenen waarbij sprake zal zijn van een relatief terughoudend houding ten opzichte van de topsport. De gemeente spitst zich toe op de aankomende topsporter, de accommodatie en de verenigingen. De gemeente gaat er van uit dat een dergelijk topsportbeleid zich alleen laat uitvoeren bij een hoge participatie van de betrokkenen zelf. De gemeente Boarnsterhim definieert topsport als volgt: "alle sportactiviteiten gericht op het behalen van het hoogste niveau in Nederland".

#### ***Visie Boarnsterhim***

- de gemeente zal impulsen geven aan toekomstige topsporters en topsportverenigingen. Hierbij wordt er van uitgegaan dat onder de topsportaspiraties een degelijke basis ligt. Dat wil zeggen minimaal volledige participatie van de betrokkenen en een lange termijn visie;
- de gemeente zal gebruik maken van de promotie en PR die uitgaat van sporters die een (top)prestatie neerzetten of gezet hebben. Dit wil de gemeente bereiken door het actief ondersteunen van topsporters of topsportverenigingen die minimaal een landelijke uitstraling hebben.

## 6.2 De beleidsambities

### 6.2.1 Kwaliteit

Korte termijn ambities:

- inventariseren van (potentiële) topsporters en topsportactiviteiten;
- bestaande verenigingen met topsportambities (bijvoorbeeld korfbalvereniging) adequate accommodatievoorzieningen ter beschikking stellen. Hierbij dient het uitgangspunt te zijn dat topsportfaciliteiten zoveel mogelijk worden gecentraliseerd en dat de omvang in relatie wordt gebracht tot de omvang van het aantal betrokken sporters;
- mogelijke aansluiting OSG Sevenwolden (Grou) bij de Lootschool in Heerenveen (Landelijk Overleg Ondersteuning Topsporters).

Lange termijn ambities:

- topsporters ruim toegang geven tot gemeentelijke sportaccommodaties;
- ondersteuning voor verenigingen met topsportambities.

### 6.2.2 Participatie

Korte termijn ambitie:

- organiseren van een jaarlijks gala waar de sportman, -vrouw, -ploeg en -talent van Boarnsterhim bekend wordt gemaakt, alsmede de huldiging plaatsvindt van alle kampioenen.

Lange termijn ambitie:

- opzetten van een netwerk (kennis vergaren en contacten leggen om op de hoogte zijn van de mogelijkheden) waarin faciliteiten en diensten beschikbaar zijn voor topsportactiviteiten.

### 6.2.3 Integraliteit

Korte termijn ambities:

- de sport(organisaties) laten meepraten en –denken binnen het gemeentelijke beleid voor het promoten van de gemeente.

Lange termijn ambities:

- integreren van het topsportbeleid in het beleid van andere relevante terreinen binnen het gemeentelijk beleid.

## 7. Sport & Gezondheid

### 7.1 Visie

Een belangrijk motief om aan sport te doen is het verbeteren en in stand houden van een goede gezondheid. In de huidige samenleving is de belangstelling voor het bevorderen van de gezondheid door sportdeelname enorm toegenomen. Uit onderzoek is gebleken dat sportparticipatie een belangrijk onderdeel vormt van een gezonde leefstijl. Een negatief effect van veel sporten betreffen de talrijke blessures. Bij een uiteindelijke afrekening van baten en lasten van een hoge sportparticipatie zal de balans uitslaan naar meer positieve effecten.

Rondom de sport zijn er verder ontwikkelingen waarneembaar die een ongunstig effect hebben op de gezondheid. Hierbij moet gedacht worden aan dopinggebruik maar ook aan het gebruik van alcohol en rookwaren in sportkantines.

#### *Afbakening*

Om optimaal de positieve effecten van sporten te benutten, kan gesteld worden dat de gemiddelde inwoner van Nederland (en hiermee dan ook van Boarnsterhim) te weinig (uren) sport. De impulsen om meer sportdeelname te realiseren worden voorgesteld in het hoofdstuk breedtesport. In bijna alle inhoudelijke onderwerpen zitten elementen van gezondheid en gezondheidszorg.

#### *Visie Boarnsterhim*

- de gemeente zal impulsen geven om het gezondheidsbesef in en rondom de sport te verbeteren. Dit wil de gemeente bereiken door actief deel te nemen aan landelijke campagnes om het gezondheidsbesef te verhogen;
- de gemeente zal extra impulsen geven aan gezondheidsbesef bij jongeren. Sportstimuleringsprojecten kunnen uitstekend uitgebreid worden met introducties rondom gezondheid;
- de gemeente zal initiatieven nemen om sport en gezondheidszorg dichterbij elkaar te brengen. Zowel preventieve als curatieve middelen moeten beter beschikbaar komen voor de sport en de sporters.

### 7.2 De beleidsambities

#### 7.2.1 Kwaliteit

Korte termijn ambities:

- inventariseer alle initiatieven binnen de gemeente op het gebied van blessurepreventie en sportgezondheidsbeleid. Om een goede informatievoorziening te kunnen opzetten is inzicht in het bestaande aanbod noodzakelijk;
- aansluiting zoeken bij door NOC\*NSF opgezette of nog op te zetten campagnes (bijvoorbeeld Nederland in Beweging);
- organiseren van informatiebijeenkomsten rondom blessurepreventie;
- structureel aandacht schenken voor Sociale Hygiëne, IVA en bestuursreglement per vereniging.

Lange termijn ambitie:

- beoordelen van verenigingen op hun gezondheidsbeleid en geven van extra middelen en mogelijkheden aan deze verenigingen.

### 7.2.2 Participatie

Korte termijn ambities:

- samen met sportverenigingen projecten opstarten rondom matiging alcohol- en tabaksgebruik.

Lange termijn ambities:

- samenwerking realiseren met bijvoorbeeld fitnesscentra, fysiotherapeuten, sportverenigingen etc. om te komen tot integrale sportgezondheidsprojecten;
- ondersteuning van bedrijven die aan bedrijfssport willen doen bij voorkeur in samenwerking met bestaande sportaanbieders.

### 7.2.3 Integraliteit

Korte termijn ambities:

- het aanvullen van de op te zetten sportkaart met sport- en gezondheidsaspecten.

Lange termijn ambities:

- sportmedische zorg een prominente plaats geven binnen de reguliere gezondheidszorg;
- samenwerkingsmogelijkheden onderzoeken binnen de andere afdelingen van de gemeente om te komen tot een integraal gezondheidsbeleid.

## 8. Randvoorwaarden: Accommodaties

### 8.1 Algemeen

De lokale overheid is de belangrijkste "sponsor" van de sport. Door de inzet van gemeentelijke middelen zijn er in Nederland talloze hoogwaardige sportvoorzieningen gerealiseerd. Met vereende krachten van de overheid en het particulier initiatief worden de voorzieningen in stand gehouden. Sportvoorzieningen hebben in het verleden, het heden en zullen ongetwijfeld in de toekomst, midden in de belangstelling (ge)staan. Om verschillende redenen hebben de overheid en de gebruiker met elkaar ruzie gemaakt, overleg gehad of samen gedagdroomd.

De sportvoorziening is soms de noodzakelijke accommodatie om te kunnen sporten of recreëren. Soms ook is het een paradepaardje van club en/of gemeente en soms is het een "sta in de weg" voor verdere ontwikkeling van de ruimte. Er is de afgelopen jaren ook veel gediscussieerd en geëxperimenteerd met de verantwoordelijkheden met betrekking tot de accommodatie. Wie is en wie zou verantwoordelijk moeten zijn voor beheer en exploitatie? Ook moet de gemeente omgaan met vragen als "is het te verantwoorden dat we voor een nieuwe activiteit, waarvan nog niet duidelijk is of het een modegril of een nieuwe sport is, een nieuwe accommodatie moeten realiseren?". Maar ook; wanneer moet er gerenoveerd worden, wanneer moet iets aangepast, geïnnoveerd of gesaneerd worden?

Beleid rondom sportaccommodaties is binnen de sport het beleidsterrein dat de meeste integrale aandacht krijgt. Vele sectoren en afdelingen binnen het gemeentelijk apparaat kunnen en moeten zich met accommodatiebeleid bezig houden. Het komt steeds vaker voor dat bij sportaccommodatiebeleid zowel de inhoudelijke als randvoorwaardelijke zaken samen kunnen gaan. Met andere woorden; de ambtenaren sport, ruimtelijke ontwikkeling, beheer etc. moeten elkaar steeds vaker en beter vinden op de snijpunten van het eigen beleid.

### 8.2 Huidige situatie

De volgende belangrijkste conclusies kunnen getrokken worden uit de analyse van de huidige situatie in Boarnsterhim:

- er is geen sprake van een duidelijke, integraal accommodatiebeleid in de gemeente op het terrein van sport- en onderwijsvoorzieningen;
- de staat van onderhoud van de accommodaties verschilt, er zijn geen formele meerjaren-onderhoudsplannen voor de verschillende accommodaties in de gemeente opgesteld. Wel zijn er, zowel voor onderwijs- als sportaccommodaties zogenaamde meerjareninvesteringsramingen aanwezig. Het onderhoud wordt op ad hoc basis uitgevoerd. Tevens wordt er door de verenigingen (gebruikers) gewezen op de relatief slechte hygiënische toestand van enkele accommodaties;
- als gevolg van bovenvermeld punt verkeren niet alle accommodaties in de juiste staat van onderhoud (kwalitatief minder goed, sprake van achterstallig onderhoud);



- er is geen duidelijk beeld over de juridische stand van zaken omtrent de accommodaties in Boarnsterhim (geen integraal overzicht van de verschillende accommodaties omtrent kadastrale gegevens, lopende contracten etc.);
- de bezetting van de accommodaties in Boarnsterhim verschilt, bij enkele accommodaties is sprake van een onderbezetting (zwembad, sporthallen, sportzaal, enkele sportvelden), bij anderen is sprake van een goede bezetting dan wel een zware belasting van het veld (GAVC en in mindere mate de velden in Akkrum).

### 8.3 Eisen vanuit de sportinhoudelijke onderwerpen

#### *Sportinfrastructuur*

- voor een kwalitatief hoog sportaanbod zijn goede accommodaties nodig die voldoen aan de wensen van de gebruikers/klanten;
- bij elk type sportaanbieder (buurtvereniging, traditionele en commerciële aanbieders) horen, voor een deel, andere accommodaties;
- sporten in andere organisatieverbanden nemen toe, de vraag naar openbare sportaccommodaties zal ook toenemen.

#### *Stimuleren SportDeelname*

- actief sportstimuleringsbeleid zal leiden tot een toename van de sportparticipatie, de vraag naar extra accommodatieruimte neemt toe, efficiencyverhoging is mogelijk;
- samenwerking sport en onderwijs neemt toe, multifunctioneel gebruik van de accommodaties van de onderwijsinstellingen en van de sport is gewenst en noodzakelijk.

#### *Sport in de Kernen*

- meer sport in de dorpskernen legt een claim op de accommodaties in de verschillende kernen;
- verbeteren en openstellen van sportaccommodaties in de kernen als middel om de leefbaarheid te verhogen;
- realiseren van recreatieve sportvoorzieningen in de kernen.

#### *Topsport*

- ondersteunend beleid voor topsport zal de vraag naar aanpassing en/of vernieuwing van sportaccommodaties tot gevolg hebben.

#### *Sport & Gezondheid*

- veilige accommodaties en sportmaterialen.

### 8.4 Eisen vanuit Ruimtelijke Ordening

- clustering van sportvoorzieningen, naar lokatie "A32" in Grou en in de kern Akkrum;
- integraal overzicht van de (contractuele) afspraken tussen de gemeente en de gebruikers van de bestaande buitensportaccommodaties.

## 8.5 Eisen vanuit de gemeente

- de gemeente wil uitvoering geven aan de gedachte dat de sportaccommodatie een verantwoordelijkheid is van de gemeente en gebruiker, waarbij de rol en verantwoordelijkheid rondom beheer en onderhoud per situatie vastgesteld dienen te worden;
- de gemeente wil het realiseren van sportaccommodaties als primaire taak bij de gemeente houden, de gemeente zal hieromtrent een regiefunctie gaan vervullen;
- de gemeente wil de sportaccommodatie een belangrijke positie geven in het ruimtelijke ordeningsbeleid. Binnen dit integrale beleid moet gezocht worden naar afstemming van inhoudelijke en randvoorwaardelijke ambities;
- het streven is dat de sportaccommodaties in de gemeente Boarnsterhim blijven voldoen aan de (veranderende) wensen van de gebruikers;
- de (bestaande) sportaccommodaties als belangrijk middel inzetten om met name in de dorpskernen betere en meer sportdeelname te realiseren en de cohesie te bevorderen;
- de gemeente wil zich aan de eigen burgers, maar ook aan een ieder buiten de gemeente Boarnsterhim, presenteren als een gemeente waar de ruimte optimaal en in harmonie is ingericht met een hoog sportvoorzieningsniveau;
- de sportaccommodaties dienen voor iedere inwoner van Boarnsterhim in zowel fysiek als materieel opzicht bereikbaar, toegankelijk en bruikbaar zijn;
- voor deze onmisbare randvoorwaarden zal de gemeente een uitvoeringsnotitie "accommodatieontwikkelingen" opstellen. Hierin dient tevens te worden opgenomen wat de (contractuele) afspraken zijn tussen de gemeente en de gebruikers van de buitensportaccommodaties. Met betrekking tot "projekt A32" zal een separaat besluit dienen te worden genomen op basis van een uit te voeren haalbaarheidsstudie.

## 8.6 Beleidsambities

### 8.6.1 Kwaliteit

- verbeteren en instandhouden van sportaccommodaties door middel van het opstellen en adequaat uitvoeren van een meerjarenonderhoudsplan (MOP);
- het wegwerken van het achterstallig onderhoud op basis van een (geactualiseerde) nulmeting (investeren in accommodaties). Hierbij moet met name worden gedacht aan:
  - facelift sporthal Akkrum;
  - facelift sportzaal It Mingeltje;
  - nieuwbouw kaatsterrein Akkrum in relatie tot het asielzoekerscentrum;
- sneller en adequater reageren op meldingen en afhandelingen van onderhoudstechnische aspecten;
- het zorgdragen van een gevarieerd, kwalitatief en evenwichtig verspreid aanbod van accommodaties voor binnen- en buitensport, rekening houdend met de ruimtelijke mogelijkheden, behoefte en draagvlak. Hierbij dient tevens rekening gehouden te worden met de veranderde wens van de gebruikers zoals skatebaan, klimwand, basketbalveldje e.d.;
- sociale veiligheid rondom sportaccommodaties blijven verbeteren;

- clusteren van sportaccommodaties om zo efficiënter de ruimte te benutten en de exploitatie te versterken. In Akkrum en Grou dienen de bestaande accommodaties gecentraliseerd te worden. De hierdoor vrijkomende ruimte herontwikkelen (integrale aanpak);
- rentabiliteit van de accommodaties verbeteren (efficiëntere inroostering, effectieve exploitaties).

### 8.6.2 Participatie

- afronden van een integraal overzicht van de juridische stand van zaken omtrent de (buiten)sportaccommodaties in de gemeente (kadastrale gegevens, lopende contracten etc.);
- het beheer en de exploitatie van sportaccommodaties dienen zoveel mogelijk verzelfstandigd te worden:
  - de buitensportaccommodaties overdragen aan de betreffende verenigingen die dit willen/kunnen. Hieromtrent dienen randvoorwaarden door de gemeente te worden opgesteld waarbij rekening wordt gehouden dat meerdere verenigingen gebruik kunnen maken van één sportveld dan wel –complex. Op basis van deze randvoorwaarden dienen huur- en exploitatieovereenkomsten tussen de gemeente (eigenaresse van grond en opstallen) en de verenigingen te worden opgesteld. Jaarlijks dient hieromtrent verantwoording aan de gemeente te worden afgelegd. Het groot onderhoud wordt op basis van het meerjarenonderhoudsplan (MOP) door de gemeente uitgevoerd;
  - in aansluiting op vorig aspect dienen de privatiseringsmogelijkheden nader onderzocht te worden van de volgende accommodaties:
    - o ijsbanen Raerd, Akkrum en Grou;
    - o volledige privatisering van alle tennisbanen;
    - o speelvelden Dearsom, Tersoal en Poppenwier;
  - de gymlokalen in dorpskernen overdragen aan de betreffende lokale organisaties uit de kernen die dit willen/kunnen. Hieromtrent dienen randvoorwaarden door de gemeente te worden opgesteld waarbij rekening gehouden dient te worden dat meerdere verenigingen gebruik kunnen maken van één accommodatie. Op basis van deze randvoorwaarden dienen huur- en exploitatieovereenkomsten tussen de gemeente (eigenaresse van grond en opstallen) en de lokale organisaties te worden opgesteld. Jaarlijks dient hieromtrent verantwoording aan de gemeente te worden afgelegd. Het groot onderhoud wordt op basis van het meerjarenonderhoudsplan (MOP) door de gemeente uitgevoerd;
  - de grotere binnensportaccommodaties in Akkrum en Grou dienen door een gespecialiseerde organisatie te worden beheerd en geëxploiteerd (risicodragende exploitatie). Ook hieromtrent zullen randvoorwaarden door de gemeente dienen te worden opgesteld. Op basis van deze randvoorwaarden dient eveneens een huur- en exploitatieovereenkomst te worden opgesteld, waarbij de uitvoer van het meerjarenonderhoudsplan (MOP) geregeld wordt;
- opstellen toekomstperspectief gemeentelijke maneges;
- bepalen wanneer de gemeente participeert in nieuwbouw of verbouw (behoefteonderzoek);
- extra aandacht voor sport in de openbare ruimte (betrek hierbij bewoners en gebruikers) zoals bijvoorbeeld skatebanen.

### 8.6.3 Integraliteit

- beter benutten (optimale inroostering en gebruik) van de accommodaties;
- spreidingsplan (sport)accommodaties vaststellen waarbij op basis van effectiviteit en rekening houdend met de uitgangspunten van het sportbeleid (onder andere de samenwerking tussen sport en onderwijs) wordt bepaald welke elementen opgenomen dienen te worden (afstemmen op vraag en anticiperen op mogelijkheden).
  - a. **Grou:** nader (roostertechnisch) onderzoek dient te worden verricht om de kwantitatieve sportaccommodatiebehoefte te kunnen vaststellen. Hierbij dient nadrukkelijk rekening te worden gehouden met de herhuisvestingplannen van het basisonderwijs en de hieraan gekoppelde consequenties voor de sportverenigingen (die gebruik maken van gymzaal) en het bewegingsonderwijs van de basisscholen. Tevens dient rekening te worden gehouden met de verwachte groei van het bewegingsonderwijs ten behoeve van het voorgezet onderwijs in Grou. De verenigingen die op dit moment gebruik maken van de gymzaal in Grou kunnen niet ondergebracht worden in de sporthal in Grou (bezetting in avonduren). Op basis van het hiervoor genoemde onderzoek kan worden bepaald of een nieuwe sportvoorziening toegevoegd dient te worden aan het bestaande aanbod. De resultaten van dit onderzoek dienen integraal te worden meegenomen in de studie omtrent het gehele project A32. Op basis van een haalbaarheidsstudie dient te worden bepaald welke elementen opgenomen dienen te worden op deze lokatie, waarbij herlokatie van de ijs-, kaats- en atletiekvereniging aandacht dient te krijgen evenals het verplaatsen van de sportvelden van de Nesserdijk naar lokatie A32 (voetbal, korfbal, tennis);
  - b. **Akkrum:** nader (roostertechnisch) onderzoek dient te worden verricht om de kwantitatieve sportaccommodatiebehoefte te kunnen vaststellen. Hierbij dient rekening gehouden te worden met het feit dat tenminste 2, waarschijnlijk 3, basisscholen een herbestemming krijgen. Genoemde onderwijsinstellingen worden, op basis van de huidige stand van zaken, op één nieuwe lokatie gevestigd (Brede School) waarbij het bewegingsonderwijs ondergebracht zou kunnen worden in de sporthal;
  - c. **Jirnsum/Raerd/Warten:** in elke kern is een gymzaal aanwezig welke grote investeringen behoeven om weer op een verantwoord peil te worden gebracht. Gelet op de bezettingsgraad van de gymzalen dient sluiting van één van de drie accommodaties overwogen te worden. Gezien de bezetting en de staat van onderhoud gaat hierbij de voorkeur uit naar het sluiten van de gymzaal in Raerd, de gymzaal in Warten dient op korte termijn een facelift te krijgen. De consequenties van het sluiten van de gymzaal in Raerd (onderbrengen van de gebruikers in Warten dan wel Jirnsum) dient in kaart te worden gebracht (vervoer van de leerlingen);
- onderzoek verrichten omtrent de verbouwing dan wel herbouwing van sporthal De Twine in Grou. De benodigde investeringen voor het renoveren van de sporthal dienen te worden afgezet tegen nieuwbouw en/of uitbreiding met een sportzaal en in relatie te worden gebracht met de ontwikkelingen binnen het project A32;
- onderzoek verrichten of het financieel verantwoord is het openluchtzwembad De Twine te vervangen voor een nieuw overdekt zwembad op lokatie A32. Vanuit

beheers- en exploitatietechnisch oogpunt zijn er synergetische<sup>2</sup> voordelen te verwachten indien het nieuwe overdekte zwembad zou worden gekoppeld met een eventueel nieuw te realiseren sporthal in Grou;

- gelet op de hoogte van de jaarlijkse financiële bijdrage van de gemeente afgezet tegen het sociaal/maatschappelijke rendement dient te worden overgegaan tot het sluiten van het openluchtzwembad De Twine;
- sportaccommodaties en openbare sportvoorzieningen zoveel mogelijk integreren in een dorpskerngericht integraal beleid, rekening houdend met effectiviteit en rentabiliteit (groenvoorziening, leefbaarheid etc.);
- afdelingen sport, milieu, grondzaken en ruimtelijke ordening laten samenwerken;
- de financiële consequenties van de genoemde beleidsambities in kaart brengen zodra de noodzakelijke en gewenste plannen c.q. voornemens zijn uitgewerkt.

---

<sup>2</sup> Synergetische voordelen: voordelen die te behalen zijn door op bepaalde gebieden samen te werken, bijvoorbeeld gezamenlijke inkoop, efficiënt inzetten van personeel etc.

## 9. Randvoorwaarden: Tarieven en subsidies

### 9.1 Algemeen

Gemeenten, en ook de gemeente Boarnsterhim, hebben (veel) geld gestoken in de totstandkoming van sportaccommodaties. Ook voor het beheer en de exploitatie heeft de gemeente veel middelen gereserveerd. Door deze inzet van middelen kan het sportaanbod in de meeste situaties gerealiseerd en betaalbaar worden gehouden. Er dient ook opgemerkt te worden dat in toenemende mate het particuliere initiatief er toe heeft geleid dat er meer en verschillende accommodaties zijn gesticht.

Met betrekking tot accommodaties wordt meestal het systeem van indirecte subsidiëring toegepast. De kosten voor beheer en onderhoud van accommodaties liggen hoger dan de huurprijs die door de gebruiker wordt betaald. Naast deze indirecte subsidies wordt door gemeenten nog gesubsidieerd op inhoudelijke onderwerpen. De grondslag was, en in veel gevallen is dat nog zo, een subsidiëring op basis van het aantal jeugdleden, ook wel het (jeugd)kader. Er zijn ook gemeenten die subsidies geven voor bijvoorbeeld evenementen en andere projecten. Dit betreffen de directe subsidies.

### 9.2 Huidige situatie

De volgende belangrijkste conclusies kunnen getrokken worden uit de analyse van de huidige situatie in Boarnsterhim:

- de gemeente Boarnsterhim kent een indirecte subsidie zoals hierboven beschreven. Het beheer en onderhoud van de accommodaties kosten meer dan dat er aan huurprijs voor wordt betaald. Daarnaast wordt er een zogenaamde jeugdsubsidie verstrekt en kent de gemeente Boarnsterhim de subsidie STK (Sporttechnisch Kader);
- er is geen helder en duidelijk beleid omtrent de tarieven en subsidies;
- de tarievenstructuur kan als gedateerd worden omschreven en sluit niet meer aan op het aanbod van de betreffende accommodaties (scheve verhouding prijs-kwaliteit);
- het subsidiebeleid van de gemeente is niet afgestemd op de ontwikkeling van een integraal sportbeleid (toekomstig beleid).

### 9.3 Eisen vanuit de inhoudelijke onderwerpen

#### *Sportinfrastructuur*

- aanwezigheid van een lokale ondersteuningsbureau (betreft een taak van de sportraad, verenigingsmanager en sportoverkoepeling kernen) dat faciliteiten (gratis) aanbiedt;
- ontstaan van verschillende soorten sportaanbieders met verschillende waarden voor samenleving;
- aanstellen van een verenigingsmanager (ondersteuner sportverenigingen/coördinator).

### ***Stimuleren SportDeelname***

- extra aandacht geven voor jeugd, ouderen en gehandicapten;
- meer stimuleringsprogramma's dan op zich staande projecten;
- introductie faciliteiten speciaal voor jeugd en ouderen binnen een (sport)pas;
- de verlengde schooldag en sport.

### ***Sport in de Kernen***

- extra aandacht voor additioneel sportaanbod op dorpskernniveau.

### ***Topsport***

- topsporter gerichte verenigingen adequate faciliteiten aanbieden (zoveel mogelijk centraliseren binnen de gemeente).

### ***Sport & Gezondheid***

- programma's om de gezondheid in en door de sport te verbeteren.

## **9.4 Beleidsambities**

### **9.4.1 Algemeen**

Inzake het gebruik van tarieven voor het gebruik van gemeentelijke sportaccommodaties moet rekening worden gehouden met principes als redelijkheid, betaalbaarheid en het profijt dat van een voorziening uitgaat. Gestreefd dient te worden naar een optimale bezettingsgraad met een evenwichtige verhouding in kosten en baten. Met subsidies zal getracht dienen te worden een "positieve prikkel" af te geven aan de sportorganisaties.

### **9.4.2 Kwaliteit**

- opstellen van een transparante tarievenstructuur waarbij er een samenhang is tussen de kwaliteit van het aanbod en de door de verenigingen te betalen prijs. Uitgangspunt hierbij is dat de tarieven voor de buitensportaccommodaties voor alle verenigingen gelijk zijn en blijven. Daarvoor zal een integraal overzicht van de verschillende accommodaties dienen te worden opgesteld (kadastrale gegevens, contracten etc.). Op basis van deze informatie c.q. gegevens zal een waardebeoordeling van de respectievelijke gronden/velden plaats dienen te vinden. Op basis van deze waardebeoordeling (waardevaststelling) dient een huurbedrag te worden berekend die is gebaseerd op de genoemde waardebeoordeling. Indien het op deze basis bepaalde huurbedrag verschilt met het huidige huurbedrag (tarief) zal de gemeente het positieve of negatieve verschil middels een huurgewenningsperiode vloeiend doorvoeren;
- voor wat betreft de binnensportaccommodaties wordt een systeem ontwikkeld waarbij de uurprijs van de sporthal, op basis van marktconform tarief, leidend is. De sportzaal ligt op 67% van het tarief van de sporthal, de gymzaal 33%;
- nagaan waar indirecte subsidiëring kan overgaan in directe;
- meer op output gerichte subsidiëring met aansluiting op de ASV<sup>3</sup> via éénmalige subsidies, waarderingssubsidies, budgetsubsidies e.d. waarbij ook de huidige regelingen Sporttechnisch Kader en jeugdsport worden meegenomen;

<sup>3</sup> Algemene Subsidie Verordening zoals in de vergadering van april 2002 door de Raad vastgesteld.

- instellen van programma- en projectsubsiëring.

#### **9.4.3 Participatie**

- hoge participatie en eigen bijdrage belonen;
- introduceren van een (sport)pas waarmee jongeren en ouderen (doelgroepen) tegen een gereduceerd tarief mee kunnen sporten.

#### **9.4.4 Integraliteit**

- binnen andere afdelingen van de gemeente de mogelijkheden voor financiering van activiteiten binnen de sportsector onderzoeken.



## 10. Monitoring

### 10.1 Algemeen

Bij beleid hoort monitoring<sup>4</sup>; zonder inzicht in de vordering van de uitvoering van beleid kan geen dynamische beleidsvoering tot stand komen. De huidige samenleving verandert zo snel dat het steeds moeilijker wordt om het voorgenomen beleid vast te stellen voor lange perioden. Om actief in te spelen op de veranderingen is het hebben van gegevens en resultaten noodzakelijk. Door metingen, monitoring en onderzoek wordt voorzien in deze kennis. Per onderdeel van het (sport)beleid kan monitoring opgezet worden. Bij monitoring binnen de gemeente moeten gegevens vanuit de (landelijke) omgeving worden meegenomen.

### 10.2 Huidige situatie

In de gemeente Boarnsterhim is geen monitoring omtrent de ontwikkelingen op het gebied van sport.

### 10.3 Eisen vanuit de inhoudelijke onderwerpen

#### *Sportinfrastructuur*

- ondersteuning kunnen geven bij het aangaan van uitdagingen en verminderen van de knelpunten door verenigingen;
- schetsen en inspelen op toekomstscenario's van verenigingen (vaststellen kenmerken en meten op basis waarvan een verenigingen ingedeeld kan worden).

#### *Stimuleren SportDeelname*

- met name op jeugd en ouderen gerichte sportstimulering (effecten en deelname meten);
- inventariseren van alle sport en bewegingsactiviteiten (alle sportdeelname meten, dus ook buiten de georganiseerde verbanden).

#### *Sport & Gezondheid*

- verbeteren van de gezondheid in de door de sport (uitvoeren nulmeting).

---

<sup>4</sup> Met monitoring wordt bedoeld: een zogenaamde "vinger aan de pols" houden. Door regelmatig metingen en onderzoek te verrichten kunnen op tijd de signalen ondervangen worden op basis waarvan beleid bijgesteld (kan) worden. Tevens kan met behulp van monitoring gemeten worden welke effecten de uitvoer van de nota heeft op de lokale sport.

## **10.4 Beleidsambities**

### **10.4.1 Kwaliteit**

- nulmeting en tussentijdse metingen naar de knelpunten binnen sportorganisaties in de gemeente Boarnsterhim;
- onderzoeken van de kwaliteit van het sportaanbod zoals ervaren door de gebruikers in combinatie met een behoefteonderzoek.

### **10.4.2 Participatie**

- sportorganisaties instrumentarium en deskundigheid bieden om zelf de kwaliteit van het eigen sportaanbod te meten;
- monitoren van de sportdeelname;
- inzicht verkrijgen in de sportuitval (redenen, aantallen, in relatie tot knelpunten verenigingen).

### **10.4.3 Integraliteit**

- met andere gemeentelijke afdelingen samenwerken om uitvoering van beleid te monitoren.

## 11. Consequenties beleidsvoornemens

### 11.1 Algemeen

In de voorgaande hoofdstukken zijn de beleidsvoornemens van de gemeente Boarnsterhim weergegeven. In dit hoofdstuk wordt, in hoofdlijnen, weergegeven welke stappen ondernomen dienen te worden om te komen tot een definitief beleidsactieplan en de (financiële) uitwerking hiervan.

### 11.2 Vaststellen sportnota

Navolgende stappen dienen te worden ondernomen om de sportnota vast te stellen en als beleid ten uitvoer te brengen:

1. inzage geven in de teksten van de sportnota zodat betrokkenen de voornemens kunnen becommentariëren;
2. op basis van discussie de nota vervolmaken;
3. politiek besluit tot vaststelling van de korte en lange termijn visies;
4. financiële vertaling van de nota op basis van de uit te werken plannen (accommodatieplan, haalbaarheidsstudie "projekt A32");
5. opstellen actielijst waarbij prioriteiten worden aangegeven (in de volgende paragraaf is reeds een eerste actielijst opgenomen op basis van de teksten in deze nota).

### 11.3 Actielijst korte termijn

Op basis van de teksten, zoals weergegeven in deze nota, is een actielijst opgesteld voor de korte termijn (uit te voeren binnen een termijn van 2 jaar). Op basis van discussie en politieke besluitvorming dienen prioriteiten vastgesteld te worden.

Actie
<p><i>Breedtesport:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- opzetten lokaal sportloket/sportoverkoepeling per kern</li> <li>- inventarisatie mogelijkheden deelname BreedteSportImpuls</li> <li>- instellen sportraad</li> <li>- opzetten integraal vrijwilligersbeleid</li> <li>- organisatie jaarlijkse sportmarkt</li> <li>- opstellen en uitgeven van de schoolsportkalender</li> <li>- opstarten programma "Jeugd in de sportvereniging"</li> <li>- inventarisatie mogelijkheden inzet vakleerkrachten (combinatie van sport en onderwijs)</li> </ul>

Actie
<p><i>Topsport:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- inventarisatie (potentiële) topsporters/-activiteiten</li> <li>- inventarisatie mogelijkheden aansluiting LOOTschool in Heerenveen</li> <li>- organiseren jaarlijks topsportgala</li> </ul>
<p><i>Sport &amp; Gezondheid:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- inventarisatie bestaande initiatieven binnen de gemeente</li> <li>- opstarten programma's rondom matiging alcohol- en tabaksgebruik</li> </ul>
<p><i>Accommodaties</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- opstellen dan wel actualiseren nulmetingen en meerjarenonderhouds-plannen (MOP) voor alle accommodaties</li> <li>- wegwerken achterstallig onderhoud w.o.: <ul style="list-style-type: none"> <li>o facelift sporthal Akkrum</li> <li>o facelift sportzaal It Mingeltje</li> <li>o nieuwbouw kaatsterrein Akkrum in relatie tot Asielzoekerscentrum</li> </ul> </li> <li>- verbeteren rentabiliteit accommodaties (efficiënte inroostering)</li> <li>- opstellen accommodatieplan</li> <li>- afronden integraal overzicht inzake juridische stand van zaken</li> <li>- opstellen randvoorwaarden ten behoeve van verzelfstandiging</li> <li>- opstellen haalbaarheidsstudie projekt A32 in relatie tot studie her- of nieuwbouw sporthal De Twine en nieuwbouw overdekt zwembad</li> <li>- (roostertechnisch) onderzoek sportaccommodatiebehoefte Akkrum</li> <li>- onderzoek samenvoeging accommodaties Jirnsum/Raerd/Warten</li> </ul>
<p><i>Tarieven:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- opstellen transparante tarievenstructuur</li> <li>- opstellen meer op output gerichte subsidieregeling met aansluiting op vastgestelde ASV</li> </ul>
<p><i>Monitoring:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- opstellen nulmeting omtrent knelpunten en behoeften onder sportaanbieders</li> </ul>

## ***BIJLAGEN***

**Bijlage 1**  
**Stellingen (verenigings-  
bijeenkomst en  
diepte-interviews)**

## **Stellingen**

### **t.b.v. discussie met verenigingen en diepte-interviews**

- Het is een kerntaak van de gemeente om sportvoorzieningen te realiseren, beheren en in stand te houden.
- De gemeente Boarnsterhim is verantwoordelijk voor het initiëren van projecten in het kader van de Breedtesportimpuls.
- Het aanbod van sportvoorzieningen in Boarnsterhim dient gecentraliseerd te worden om een optimale beheersituatie te creëren. De voorliggende plannen voor "projekt A32" sluiten hierop aan.
- Er dient een apart beleid te worden ontwikkeld voor de topsport.
- De huidige tarievenstructuur dient gehandhaafd te blijven.
- Er dienen strengere eisen te worden toegekend aan het verstrekken van subsidies.
- Er is geen noodzaak tot het professionaliseren van het vrijwilligerswerk.
- Er dient een vaste communicatiestructuur tussen gemeente en sportverenigingen te worden vastgelegd.

**Bijlage 2**  
**Analyse huidige situatie**  
**(los bijgeleverd)**