



Door!

Bestuursakkoord 2014-2018 D66, CDA, ChristenUnie, PvdA, Groen Links
Gemeente Apeldoorn

Door!

Met deze kreet vatten we als coalitie dit bestuursakkoord samen. We gaan voort op de ingeslagen weg van herstel, we pakken vastberaden nieuwe uitdagingen aan en treden met vertrouwen de toekomst tegemoet. Kortom: we gaan door!

De inwoner van Apeldoorn staat daarbij voorop. We maken er veel werk van te weten wat er gaande is in de stad en de dorpen. We geven ruimte aan initiatieven en gaan het delen van verantwoordelijkheden niet uit de weg. De kern van ons handelen is op basis van gelijkwaardigheid en vanuit een positieve houding luisteren naar nieuwe en vernieuwende ideeën. Durven loslaten als overheid maakt daar onderdeel van uit.

Afgelopen twee jaar is de weg naar financieel herstel ingezet. Niets bleef onbesproken of was onaanraakbaar. Tegelijkertijd beseffen wij dat het herstel de Apeldoorners hard heeft geraakt. We gaan voort op de weg van betrouwbaar en realistisch financieel beleid.

Continuïteit bepaalt ook onze toewijding aan de recent gekozen strategische doelen. 'Apeldoorn Buitenstad' is een comfortabele gezinsstad en moet dat blijven. We koesteren en versterken, samen met het bedrijfsleven, ons toeristisch toplandschap en het innovatief economische klimaat van de ondernemende stad. We laten met trots zien wat we doen op deze terreinen.

We zien kansen. Een paar voorbeelden noemen we. We gaan werk maken van verduurzaming van ons eigen vastgoed. We zetten met verdubbelde energie in op verlevendiging en vergroening van onze binnenstad. Evenementen van allerlei soort dragen bij aan dat levendige klimaat. Zorg en dienstverlening worden gevraagd in de wijken, wij willen dat deze ook meer wordt geboden in de wijken. Sportbeoefening krijgt een rol van betekenis in de wijken. Wij willen dat 'participatie' straks betekent dat mensen ook écht meedoen in de samenleving.

Tegelijkertijd realiseren we ons dat er grote opgaven op ons af komen. Zorg, jeugdzorg, participatie en passend onderwijs! De eerlijkheid gebiedt te zeggen dat we nog niet alles weten. We anticiperen op wat op ons af komt en hebben er vertrouwen in dat we deze taken volbrengen. We streven er als samenleving en overheid naar dat iedereen kansen krijgt en we dragen eraan bij dat elk mens de eigen mogelijkheden optimaal benut. We zorgen voor een goed sociaal vangnet, met extra aandacht voor de kwetsbare positie van kinderen.

De coalitiepartijen opereren op basis van dit akkoord op hoofdlijnen. Het primaat ligt bij de gemeenteraad. De bestuursstijl zal er een zijn van ruimte laten voor zowel de gemeenteraad als voor inwoners en partners in de stad voor inbreng, wijziging, verbetering en coproductie. De wijze van communiceren is proactief en doorzichtig en we zeggen ook duidelijk wanneer iets niet kan. Dilemma's en alternatieve scenario's worden benoemd zonder onrecht te doen aan de rol van het college.

Het college wordt gevraagd om voor het zomerreces te komen met een collegewerkprogramma als uitwerking van het bestuursakkoord.

Het sociale domein

Welzijn en zorg

Wij vinden het belangrijk dat iedereen, van jong tot oud, mee blijft doen in de samenleving, dat mensen zoveel mogelijk zichzelf redden en met voldoende keuzevrijheid. Apeldoorn krijgt er in 2015 belangrijke taken bij op het terrein van zorg. Wij zijn dan betrokken bij dagopvang en dagbesteding van kwetsbare groepen. Maar ook het ‘beschermd wonen’ wordt een nieuwe taak: Apeldoorn raakt nauwer betrokken bij de zorg voor mensen met psychiatrische klachten. De komst van deze taken gaat gepaard met een forse bezuiniging op zowel de huishoudelijke hulp als op de begeleiding. We zetten alle zeilen bij om dit in goede banen te leiden en doen dat in goede samenwerking met zorgvragers, zorgaanbieders en het welzijnswerk.

De geplande bezuinigingen op de opvang van dak- en thuislozen en verslaafden vangen we op door bij deze opvang vanaf 2015 ook het budget voor ‘beschermd wonen’ te betrekken. De komende jaren doen we nog meer een beroep op de eigen verantwoordelijkheid en kracht van Apeldoorners. De gemeente zegt vaker ‘nee’ waar een ‘ja’ wordt verwacht. We vinden het wenselijk dat mensen initiatief nemen en hun talenten inzetten.

De gemeente heeft regie op de toegang tot zorg. We gaan in gesprek met bestaande en nieuwe cliënten om hun omstandigheden en wensen goed in beeld te brengen. Wij doen dit in nauw overleg met de maatschappelijke partners die goed zicht hebben op de situaties van mensen in de wijk. Hiertoe horen o.a. de huisartsen, fysiotherapeuten, de wijk-verpleegkundigen en de zorgverzekeraars. Het overleg met deze partners intensiveren wij. Primair subsidiëren we taken. Zorg- en welzijnsorganisaties stimuleren wij om samen te werken; organisaties die dat onvoldoende realiseren, kunnen voor wat betreft de specifieke taken het recht op bekostiging verliezen. Het wordt spannend of Apeldoorn de komende jaren uitkomt met de budgetten voor de zorg. Om goed de vinger aan de pols te houden is een optimale vorm van monitoring een vereiste.

Het aspect ‘privacy’ is in het hele zorgdomein een belangrijk aandachtspunt, zeker waar wordt gewerkt met digitale dossiers. We investeren in informatiebeveiliging.

De samenwerking tussen netwerken gericht op hulpverlening versterken wij. Daarbij gaat het om de nieuw te ontwikkelen sociale wijkteams, buurtcoöperaties, het (passend) onderwijs, de Centra voor Jeugd en Gezin (CJG) en het Veiligheidshuis. Uitgangspunt is dat een gezin met meervoudige zorgvragen vanuit één team wordt geholpen door middel van een wijkgerichte aanpak. Alle dorpen en wijken hebben daarvoor een passend en effectief netwerk van ontmoetingsplekken.

Vrijwilligerswerk en mantelzorg

Vrijwilligerswerk verdient ondersteuning en stimulering. Regelingen die vrijwilligerswerk belemmeren, worden afgeschaft.

Werkgevers worden aangespoord meer rekening te houden met de positie van hun personeel met mantelzorgtaken. De gemeente geeft hierin het goede voorbeeld. Het geld dat de gemeente vanaf 2015 van het rijk krijgt vanuit het budget voor het mantelzorgcompliment wordt volledig ingezet voor het ondersteunen en ontlasten van mantelzorgers.

Jeugdzorg

Vanaf 2015 wordt Apeldoorn verantwoordelijk voor de jeugdzorg. Wij willen dat het kind centraal staat, niet de bureaucratie. Wij werken vanuit de gedachte dat voor problemen in een gezin er één plan is en één regisseur.

Wij investeren liever in preventie en lichte zorg dan in duurdere zorg: niet direct problematiseren en minder medicaliseren. Hierop heeft de gemeente zich voorbereid in de afgelopen periode: sinds 2011 bestaat in onze Apeldoornse Centra voor Jeugd en Gezin (CJG) de methode *CJG4Kracht*. De essentie van deze methode is dat binnen enkele weken hulp wordt geboden aan gezinnen met een hulpvraag.

Uiteraard wordt zwaardere hulp geboden als dat noodzakelijk is, ook vanaf 2015. Het wordt een grote opgave de komende jaren uit te komen met de beschikbare budgetten voor de jeugdzorg die tot 2017 jaarlijks met 5% krimpen. Wij willen via monitoring en rapportage de vinger aan de pols houden.

Participatie

Participatie vormt één van de drie grote decentralisaties. Wij gaan de verschillende doelgroepen via één benadering helpen bij het zoeken naar een geschikte plek waar zij of hij op het eigen niveau een bijdrage levert aan het arbeidsproces. Wij doen dat door werkgevers te inspireren om mee te denken en mee te doen. Apeldoorn werkt daarnaast als centrum-gemeente actief aan een regionaal werkbedrijf.

De sociale werkvoorziening Felua verandert geleidelijk. Als gevolg van de participatiewet kent deze organisatie voor sociale werkvoorziening geen instroom meer vanaf 2015. De voorziening blijft beschikbaar voor mensen die 'beschut werk' nodig hebben. Daarnaast richten wij ons op het zoveel mogelijk uitplaatsen van medewerkers. De werkprocessen van Felua en het Activerium worden in elkaar geschoven. Vanaf 2017 is er integratie van uitvoering van activiteiten ten behoeve van de verschillende doelgroepen.

Werk en inkomen

De afgelopen periode is arbeidsmarktbeleid meer dan ooit van belang gebleken.

Regionalisering en een samenhangende aanpak met zowel onderwijsbeleid als economische zaken stonden daarbij centraal en hebben geleid tot het programma voor de Ondernemende Stad. Binnen dat programma werken we verder aan de positie van Apeldoorn als centrum-gemeente in de arbeidsmarktregio. We werken intensief verder aan de relatie met het onderwijsveld via het concept Apeldoorn Stagestad. Daarnaast hebben we in het Akkoord van Beekbergen belangrijke ambities neergelegd om, samen met werkgevers, de werkgelegenheid te stimuleren, ook voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Uitstroom uit de bijstand bevorderen we via het beproefde programma Direct Actief en door het instellen van vormen van leerwerken in samenwerking met het Apeldoornse en regionale bedrijfsleven.

Een sobere en rechtvaardige uitvoering van de bijstand staat ook de komende periode centraal. Bewoners die in de schulden dreigen te raken, staan we tijdig bij. Wij zorgen voor een sociaal vangnet om klaar te staan voor onbedoelde gevolgen van de decentralisaties. Daarbij zal apart aandacht zijn voor kinderen die binnen het minimabeleid buiten de boot dreigen te raken.

We gaan door met de uitvoering van de wet Werk en Bijstand, waarbij we een tegenprestatie vragen maar niet als doel op zich. De tegenprestatie moet zich richten op vergroten van arbeidsritme, vaardigheden en daarmee op een grotere kans op een reguliere baan.

Onderwijs

De invloed van gemeenten op onderwijs is de laatste jaren minder geworden. Tegelijkertijd zien wij maatschappelijke veranderingen op zowel het onderwijsveld als de gemeente afkomen en dat pleit voor goede samenwerking. Het afnemen van de aantallen leerlingen, werken aan 'passend' onderwijs, de leegloop van scholen in de dorpen en de overheveling van gemeentelijke taken voor onderwijshuisvesting naar de schoolbesturen, bijvoorbeeld. De aansluiting van het onderwijs aan behoeften op de arbeidsmarkt is een onderwerp dat de komende jaren hoog op de agenda staat. Wij willen samen met het onderwijsveld in constructieve gesprekken afspraken maken over hoe de uitdagingen worden opgepakt. Steeds meer vormen van hoger beroepsonderwijs vestigen zich in Apeldoorn. Waar kansen zich voordoen op dat vlak, grijpen we die.

Bij de verdere ontwikkeling van het jeugdbeleid monitoren wij hoe het loopt met het onderwerp passend onderwijs. Wij helpen bij het vinden van de goede plek voor elk kind dat extra aandacht behoeft.

Sport

Sport raakt aan veel belangrijke zaken: het stimuleert de gezondheid en draagt bij aan de ontwikkeling van kinderen. Daarnaast vormt de sportvereniging een centrale plek in de wijk waar met veel vrijwilligers wordt gewerkt aan zaken die verder gaan dan sportbeoefening. Wij hebben oog voor het belang van sport voor de Apeldoerner en de plek van de vereniging in de wijken en dorpen. Sport en participatie gaan gelijk op. Wij gaan het gesprek aan met sportend Apeldoorn om meer samenwerking te bereiken op dat punt en onze bevindingen vastleggen in een notitie over sport en bewegen. Topsport is een belangrijke inspirator voor de breedtesport. Daarom zoeken we naar vormen om topsport-evenementen naar Apeldoorn te krijgen.

Kunst en cultuur

Apeldoorn heeft een uitgebreid aanbod aan culturele instellingen en biedt daarmee een breed spectrum van kunst en cultuur. Het cultuuraanbod is een belangrijk fundament, ook voor het, economisch, profileren van Apeldoorn. Op die manier trekken wij bewoners, bedrijven en bezoekers.

De kunst- en cultuursector leverde een bijdrage aan de bezuinigingen in de gemeente en is desondanks voldoende veerkrachtig gebleken om met nieuwe uitdagingen aan de slag te gaan. De daardoor veroorzaakte bewegingen op het vlak van samenwerking en cultureel ondernemerschap, bevorderen wij. We zoeken met de cultuurpartners, bijvoorbeeld met de stichting Cultuurkwartier, naar een betere afstemming tussen culturele evenementen en naar integratie van het cultuuraanbod in stad en dorpen. Wij zien een grote verwevenheid tussen wat de kunst- en cultuursector te bieden heeft en wat er vanuit het onderwijs en het welzijnsbeleid wordt gevraagd.

Het ruimtelijke domein

Ruimtelijke Ordening

De 'andere overheid' wil minder regelen en meer inspireren op het gebied van de Ruimtelijke Ordening in Apeldoorn. Vanuit die visie ontstond de structuurvisie *Apeldoorn Buitenstad*. De aanpak via de drie kookboeken (voor landschap, dorp en stad) wordt door het ministerie van Infrastructuur en Milieu als voorbeeld opgevoerd van het nieuwe werken in de Ruimtelijke Ordening. Wij willen dat de nieuwe welstandsnota vanuit dezelfde filosofie wordt opgesteld.

De RO-keten van 'planvorming tot handhaving' is op een meer transparante wijze ingericht: de samenleving heeft een rol vooraan in het proces. Hierbij maken we aan de voorkant van het proces volstrekt helder welke regels gelden om zo burgers en bedrijven rechtszekerheid en duidelijkheid te bieden.

Vanuit de gedachte dat ruimtelijke vraagstukken integraal behandeld worden, wordt de nieuwe Omgevingswet ingevoerd. Daarnaast willen wij een structurele oplossing voor de teruglopende inkomsten uit bouwleges. Cultuurhistorie en monumenten vragen als identiteitsdragers van Apeldoorn om blijvende aandacht; zij worden nog sterker uitgedragen.

Wonen

De focus ligt steeds meer op het bestaande aanbod van woningen, dat wil zeggen de kwaliteit van de wijken en de dorpen 'die er al zijn'. We kijken naar deze kwaliteit in samenhang met de vraagstukken die er liggen voor zorg en de wijkgerichte aanpak. Een constructieve samenwerking met de woningcorporaties helpt ons daarbij. Wij actualiseren de prestatieafspraken. De Woonagenda vormt de basis voor de vraagstukken binnen de volkshuisvesting en wij werken daarnaast aan specifieke zorggerelateerde onderwerpen zoals de extramuralisering. Verduurzaming van de bestaande woningvoorraad blijft een thema. Wij willen dat de programmering van de woningvoorraad opnieuw tegen het licht wordt gehouden, zowel kwalitatief als kwantitatief. Daarbij wordt rekening gehouden met de laatste inzichten en met het provinciale woningbouwprogramma voor de regio.

Wijken en dorpen

Bewoners en bedrijven zijn goed in staat om zelf meer regie te voeren op wat er in hun omgeving, in wijken en dorpen, gebeurt. De overheid beperkt zich tot de taak om met een minimum aan regels de ruimtelijke kwaliteit te bewaken en richt zich verder op het initiëren van verbindingen en het stimuleren van kwaliteit.

Een brede, integrale blik op de wijk is nodig. Stedelijke ontwikkeling gaat over alle onderwerpen die in ontwikkeling zijn in de stad en die een weerslag kennen in de wijken en dorpen. Wij besteden aandacht aan de verbreding van het takenpakket in de wijk door te kijken naar onze manier van werken (stadsdeelaanpak) en naar wat er moet gebeuren (wijkontwikkeling). Wij inventariseren wat er moet gebeuren in Apeldoorn door het maken van een 'foto van de wijk'. Ideeën daarover pakken wij integraal aan door relevante aspecten erbij te betrekken (vastgoed, woonagenda, zorg, duurzaamheid).

In de dorpen onderzoeken we bij de inventarisatie de belangrijke rol die de dorpshuizen spelen. Wij koesteren de bestaande voorzieningen in de dorpen en het buitengebied. Daar waar het kan, leveren wij een bijdrage aan het behoud ervan. De opgave om via ruimtelijke ordening een goed ruimtelijk beleid te hebben, is door dorpen anders dan voor de stad. Om de vitaliteit van het buitengebied te beschermen, willen wij bestaande bedrijven voldoende ruimte geven om hun onderneming aan te passen, bijvoorbeeld door aanvullende economische activiteiten mogelijk te maken op het gebied van toerisme, natuureducatie of de verkoop van streekproducten.

Water en groen

Apeldoorn is een gemeente in het groen. De komende jaren zetten we er nog meer op in om dit waar te maken. We hebben oog voor de waarde van de groene gebieden aan de randen van de stad. We vergroenen de binnenstad en behouden het groene karakter in de wijken. Tegelijkertijd stimuleren wij buurtbewoners hun woonomgeving zelf mooier te maken. Daar wordt de stad groener van en het is een impuls voor de saamhorigheid. We zetten in op tijdelijk groen: braakliggende terreinen worden daardoor waardevoller.

We gaan door met het intensieve bekenplan, de oplossing van Apeldoorn om het toenemende hemelwater op te vangen en tegelijkertijd een goede manier om de leefomgeving mooier te maken en onze geschiedenis te tonen.

Groen is meer dan alleen een natuurlijke versiering. Groen brengt mensen bij elkaar, draagt bij aan de gezondheid en verhoogt de waarde van de leefomgeving.

Duurzaamheid

Het kwaliteitsaspect 'duurzaamheid' in de brede betekenis is verweven met veel gemeentelijke beleidstaken. Waar het gaat om energieneutraliteit heeft Apeldoorn de afgelopen jaren met resultaat ingezet op regisseren en faciliteren van mooie initiatieven op dat gebied.

Energieneutraliteit en duurzaamheid zijn opgaven voor alle betrokkenen binnen de gemeente. Wij geven als lokale overheid het goede voorbeeld door het eigen vastgoed te verduurzamen. Veel initiatieven liggen bij markt en samenleving. Wij zijn actief bij het verwijderen van belemmeringen. Wij stimuleren positieve ontwikkelingen op dit vlak en pakken de rol van regisseur waar dat nodig is om zo partijen met elkaar te verbinden.

Milieu en afval

De Regionale Uitvoerings Dienst (RUD) is, door Apeldoorn en andere gemeenten, opgezet voor vergunningverlening, controle en handhaving rondom milieuzaken. De goede samenwerking met deze dienst blijft een belangrijk uitgangspunt de komende jaren, juist omdat het milieuvergunningenbeleid van grote invloed is op de Apeldoornse bedrijven.

Het verminderen en hergebruiken van ons afval blijft een prioriteit. We zoeken door naar manieren om minder restafval te krijgen. Dat doen we voor een beter milieu, maar ook voor lagere woonlasten.

Mobiliteit

Goede bereikbaarheid is voor Apeldoorn van groot belang. Daaronder verstaan wij een verkeersveilige stad met mogelijkheden om te kiezen voor alternatieven van de auto, zoals de fiets of het openbaar vervoer.

We gaan in gesprek met de samenleving en de gemeenteraad om te komen tot een nieuwe visie op deze onderwerpen. Daarbij besteden wij o.a. aandacht aan voldoende parkeervoorzieningen, de gratis fietsenstallingen, het verbeteren van doorstroming van de ring, veilige fietsroutes, modernisering van parkeerfaciliteiten, het verbeteren van de bereikbaarheid van de binnenstad en de verkeersveiligheid.

Beheer en onderhoud openbare ruimte

Voor de bereikbare stad willen wij veilige wegen. De achterstand in het wegenonderhoud wordt met voorrang weggewerkt. De budgetten voor onderhoud zijn toereikend voor het onderhoudsniveau waarbij geen sprake is van onveiligheid op de weg of van kapitaalvernietiging.

Bij de werkzaamheden voor beheer en onderhoud zet Apeldoorn medewerkers met een afstand tot de arbeidsmarkt aan het werk, soms in de omgeving van het zich ontwikkelende leerwerkbedrijf.

Grond

Openheid en transparantie spelen een belangrijke rol in de Apeldoornse grondportefeuille. Die lijn zetten wij voort terwijl we blijven zoeken naar verbetering. Hoewel de doelen voor het Grondbedrijf zijn bijgesteld en aansluiten bij de realiteit van nu, blijft er sprake van een behoorlijke opgave. Wij monitoren constant of onze prijzen nog marktconform zijn, of onze

ramingen de juiste zijn en of de plannen aansluiten bij de wensen in de markt. De nieuwe creatieve aanpak voor acquisitie bouwen we verder uit.

Voor de verkoop van kavels ligt er een uitdaging: dat geldt voor de wijk Zuidbroek en zeker voor de wijk Zonnehoeve dat voornamelijk bestaat uit kavels. We zien de verkoop langzaam opleven, enerzijds als gevolg van economisch herstel, anderzijds door acties van de gemeente. De kavelwinkel helpt, maar ook de prijsbijstelling en de garantie dat kopers nog profiteren van de eerstvolgende prijsverlaging. De komende jaren zoeken we meer mogelijkheden om de verkoop te versnellen.

Vastgoed

Wij stellen orde op zaken in de vastgoedportefeuille. In de praktijk blijkt dat ons vastgoed lastig te verkopen is, door plaats of door bestemming. In sommige gevallen wordt waarde gehecht aan het maatschappelijke gebruik van het vastgoed, zodat er niet alleen sprake is van een financieel-economisch belang, maar ook van zwaarwegend maatschappelijk belang. Bij het afstoten van vastgoed willen wij recht doen aan deze overwegingen. De relatie met vastgoedbeheerder Accres optimaliseren en verzakelijken wij.

Blik naar binnen en naar buiten

Financiën

Apeldoorn herstelt zich in financieel opzicht, maar dat herstel is pril. De toekomst laat zich moeilijk voorspellen, er liggen kansen maar ook bedreigingen. Dit alles maakt dat er ook in de komende jaren weinig ruimte is voor nieuw beleid. Nieuwe investeringen van enige omvang zijn alleen mogelijk als hiervoor externe geldbronnen beschikbaar komen. Wij gaan voor een bestendiging van het ingezette solide financiële beleid.

Bij onverhoopte tegenvallers zoeken wij in eerste instantie een oplossing binnen het domein waar de tegenvallers zich voordoen. Uitgangspunt is dat meevallers worden gestort in de Algemene Reserve.

Inkoop en aanbestedingsbeleid

Wij zien het inkopen van producten en diensten als het fundament onder de opdracht van kostenbeheersing en het efficiënt gebruik van middelen. Wij gebruiken dat beleid om ambities op het gebied van duurzaamheid te bereiken. Dan gaat het ook om sociale doelstellingen, zoals het betrekken van mensen die afstand hebben tot de arbeidsmarkt bij opdrachten. Ons inkoopbeleid en ons aanbestedingsbeleid moet transparant zijn en uitnodigend naar het Apeldoornse bedrijfsleven.

Economische zaken

Samenwerking is het sleutelwoord voor de portefeuille economische zaken. We maken als overheid Apeldoorn niet alleen, maar mét de Apeldoornse bedrijven. Daarbij past een overheid die boven alles verbindt en faciliteert.

We zetten onverminderd in op het binnenhalen van nieuwe bedrijvigheid en intensiveren tegelijkertijd de samenwerking met bestaande bedrijven om deze te behouden voor een sterk economisch klimaat en voor werkgelegenheid. Via het programma de Ondernemende Stad werken wij, mét de ondernemingen, aan het versterken van de arbeidsmarkt.

Wij willen dat bestaande bedrijventerreinen er goed uit blijven zien, eventueel met hulp van andere overheden. De komende jaren zetten we in op Apeldoorn als Stagestad. We gaan samen met de Apeldoornse attracties en toeristische sector toerisme nog meer op de kaart zetten. We geven nadrukkelijk aandacht aan de aantrekkelijkheid van de binnenstad. En we

kijken samen met ondernemers naar mogelijkheden, zoals een ondernemersfonds, om aan gezamenlijke promotie te doen. Clean Tech wordt met de regio Stedendriehoek verder uitgebouwd voor profilering.

De binnenstad heeft de komende jaren prioriteit. Het is belangrijk dit gebied aantrekkelijk te houden voor inwoners, toeristen en winkeliers. We sluiten hierbij aan bij de initiatieven van ondernemers zelf. De 'Vier straatjes en het plein' en 'Apeldoorn draait door' vinden wij hiervan goede voorbeelden uit de afgelopen periode. Met dank aan de provincie investeren wij in de binnenstad, bijvoorbeeld door het gevelfonds voor het stimuleren van initiatieven op het gebied van cultuurhistorie. Het 'vergroenen' en 'verblauwen' helpt mee bij het verbeteren van de uitstraling van de binnenstad. We stimuleren tijdelijk ander gebruik voor braakliggende terreinen, zoals een tijdelijk park.

Hoewel het probleem van de leegstand door de markt moet worden opgelost, pakken wij hierin een rol door partijen te verbinden en obstakels voor bijvoorbeeld tijdelijk gebruik of ander gebruik dan het bestemmingsplan toestaat, weg te halen.

Evenementen

Wij vinden het belangrijk dat Apeldoorn bruist. De vele evenementen in Apeldoorn houden de stad in beweging. Evenementen leveren een wezenlijke bijdrage aan de strategische doelen en de positionering van Apeldoorn. Op basis van de ingezette koers maken wij, met de samenleving, een volgende stap bij het ontwikkelen van het evenementenbeleid. Wij bieden de mogelijkheid om evenementen die van groot belang zijn voor de stad ook na de termijn van drie jaar subsidie te geven. We willen initiatiefnemers eerder duidelijkheid bieden over het verkrijgen van subsidie. Daarnaast willen we een meer transparante organisatiestructuur bij de begeleiding van evenementen in de gemeente.

Personeel en organisatie

Veel van alles in dit bestuursakkoord staat of valt bij een adequaat en veerkrachtig ambtelijk apparaat. De organisatie ontwikkelt zich verder tot een excellente organisatie. Vanuit de kernwaarden Betrokken, Uitnodigend en Slagvaardig gebeurt dat, maar ook betrouwbaarheid, veerkracht en resultaatgerichtheid zijn daarbij sleutelbegrippen.

Publieke dienstverlening en informatievoorziening

Apeldoorners kunnen rekenen op deugdelijke service bij hun contacten met de gemeentelijke overheid. Bereikbaarheid, snelle en deugdelijke informatieverstrekking en korte wachttijden blijven van groot belang. Automatisering speelt hierbij een essentiële rol. Wij willen de dienstverlening via de gemeentelijke website uitbreiden.

Apeldoorn in de regio

Regionalisering biedt kansen. Met onze partners in de regio kunnen we meer bereiken bij onze lobby richting het rijk of Europa. We kunnen voordelen halen en synergie bereiken door schaalvergroting en zoeken daarom naar vormen van gemeentelijke samenwerking op het gebied van dienstverlening. We kijken op regionaal niveau naar de arbeidsmarkt, maar ook naar aspecten als onderwijs en zorg. Wij sluiten ons aan bij de regionale ambitie voor energieneutraliteit in 2030.

Een aandachtspunt bij regionalisering is de democratische legitimatie: wij willen als gemeenteraad sturen op regionale beleidsafspraken en deze kunnen controleren.

Strategie en lobby

Bij het uitwerken van de drie strategische programma's past een gerichte lobby richting regio, provincie, rijk en Europa. Het gaat daarbij niet alleen om het verkrijgen van fondsen, maar ook om het beïnvloeden van het beleid dat aansluit bij de ambities van Apeldoorn. Wij richten ons op professionalisering van de lobby in brede zin, samen met onze partners, zoals het onderwijsveld en het bedrijfsleven.

Tenslotte..

De partijen die deelnemen aan de coalitie steunen de voorstellen van het college die in overeenstemming zijn met het bestuursakkoord, maar dit bestuursakkoord geeft geen antwoord op alle vragen. Er zijn onderwerpen waarvan we weten dat we het niet met elkaar eens worden. Er is wederzijds respect voor elkaars standpunten. We informeren elkaar tijdig en maken waar nodig afspraken over het te volgen proces. We zorgen er voor dat verschillen tussen de partijen een vruchtbare samenwerking niet in de weg staan. Samen optrekken betekent soms het samen in alle openheid oneens zijn. Dat geldt eveneens voor onderwerpen waarvan we nu nog niet eens weten dat we er de komende periode mee geconfronteerd gaan worden. Ook dan gaan we met respect voor elkaars standpunten in gesprek om tot breed gedragen oplossingen te komen.

Kort gezegd: de coalitiefracties hebben voor de komende periode drie hoofddoelstellingen:

- het financieel herstel doorzetten;
- wij vinden het belangrijk dat iedereen van jong tot oud blijft meedoen in de samenleving en dat mensen zich zoveel mogelijk redden met voldoende keuzevrijheid;
- de drie strategische doelen werken we uit: de comfortabele gezinstad, het toeristisch toplandschap en het innovatieve veelzijdige economisch klimaat, met duurzaamheid als rode draad.

Samenvattend: nuchter doorgaan met wat is bereikt en met elan de toekomst tegemoet...
Door!

Apeldoorn, 25 april 2014

D66, CDA, ChristenUnie, PvdA, GroenLinks

D66

Paula Donswijk

CDA

Jan Dirk van der Borg

Christen Unie

Roelof Veen

PvdA

Marga Jonkman

Groen Links

Ariane van Burg