



Luisteren en doen

Samen werkend





Luisteren en doen

Samen werkend



Inhoud

1. Inleiding	5
2. Bestuurlijke afspraken	6
3. Inhoudelijke afspraken	9
4. Financiële afspraken	20
5. Portefeuilleverdeling	21
6. Ondertekening	22
BIJLAGE 1: Ruimtelijke projecten	23
BIJLAGE 2: Operationele afspraken financiën	24
BIJLAGE 3: Financiële raming nieuw beleid	27

1. Inleiding

Vóór u ligt het coalitieakkoord 2014-2018 'Luisteren en doen, samen werkend' van de partijen GBLV, VVD en D66. Wij hebben voor dit programma dankbaar gebruik gemaakt van input uit de samenleving. Veel van deze punten kunt u teruglezen in dit coalitieprogramma. De afspraken die in dit coalitieakkoord staan zijn afspraken *op hoofdlijnen*. Wij kiezen de komende vier jaar namelijk heel nadrukkelijk voor een open bestuursstijl. Wij willen aan het roer staan van een moderne overheid, die regisseert, stimuleert en faciliteert. Die gericht is op het creëren van optimale omstandigheden voor haar inwoners, instellingen en bedrijven. Die mogelijkheden ziet, aanjaagt, partijen met elkaar verbindt en waar nodig begeleidt. Die letterlijk en figuurlijk ruimte biedt aan inwoners, instellingen en bedrijven en daarbij open staat voor nieuwe, andere manieren van samenwerking. Om van mogelijkheden werkelijkheden te maken en samen onze ambities voor de gemeente te verwezenlijken. Lokaal, in de regio en daarbuiten.

Leidschendam-Voorburg is rijk aan groene en stedelijke voorzieningen, allemaal op loop- en fietsafstand. Deze duidelijke identiteit van onze gemeente komt voort uit onze gezamenlijke visie op de toekomst en vormt de basis van onze ambities, opgaven en wensen. Als coalitiepartijen hebben GBLV, VVD en D66 afspraken met elkaar gemaakt over de gezamenlijke ambities, opgaven en wensen voor de bestuursperiode 2014-2018. Wij willen de komende jaren inzetten op de opgaven die het karakter van de gemeente versterken: wij willen onze groene woon- en werkgemeente, de lokale economie en de

(regionale) bereikbaarheid verder ontwikkelen. Dit doen wij financieel verantwoord, duurzaam en toekomstgericht. De omvangrijke extra taken op het gebied van zorg en onderwijs kunnen rekenen op onze onverdeelde aandacht en energie. Daarnaast komt er een extra impuls voor activiteiten om de lokale economie te versterken en willen wij investeren in recreatie en toerisme.

Wij willen de komende vier jaar samen met u werken aan de uitdagingen waar de gemeente de komende jaren voor staat. In Leidschendam, Voorburg en Stompwijk. Luisteren naar inwoners, instellingen en bedrijven en vervolgens samen met u werken aan de opgaven voor onze gemeente. Kortom: luisteren en doen. Wij starten dit coalitieprogramma om die reden met de afspraken die wij gemaakt hebben over de bestuursstijl. Daarna volgen onze inhoudelijke ambities voor de komende vier jaar, de financiële afspraken en de portefeuillevverdeling van het nieuwe college.

2. Bestuurlijke afspraken

Wij willen werken aan een nieuwe bestuursstijl. Wij hebben daarvoor de onderstaande afspraken gemaakt.

Ten aanzien van inwoners, instellingen, bedrijven en overige betrokkenen

- Voor inwoners, instellingen en bedrijven in de gemeente is het college zichtbaar en aanspreekbaar. Zij kunnen een open bestuursstijl verwachten, die zich uit in houding en gedrag, passend bij de veranderende samenleving.
- Voor geluiden uit de samenleving staat het college open. Bij het denken over maatschappelijke vraagstukken begint het college met het ophalen van informatie, kennis en deskundigheid bij de betrokkenen. Daarbij past dat het college op zoek gaat naar een nieuw evenwicht tussen regels en maatwerk, waarbij het vaker aankomt op professionele beoordeling en oplossingsgerichtheid.
- Voor initiatieven uit de samenleving biedt het college ruimte, een positieve basishouding en denkt het mee met initiatiefnemers. Het college is een verbinder tussen partijen in de maatschappij en faciliteert samenwerking in het veld. Als wensen van inwoners, instellingen en bedrijven echt niet haalbaar zijn, leggen wij open en transparant uit wat de redenen daarvoor zijn en wat mogelijk wél kan.
- Inwoners, instellingen en bedrijven worden

in een vroegtijdig stadium betrokken bij planvorming of nieuw beleid en het college gebruikt daarvoor de participatieladder (Informeren, Raadplegen, Adviseren, Coproduceren, Meebeslissen, Zelfbeheer). Plannen worden, zoveel mogelijk, opgesteld op basis van interactief beleid. Wij maken gebruik van de aanwezige deskundigheid en kennis in de samenleving en willen deze periode werken aan het transparanter en toegankelijker maken van gemeentelijke informatie.

- Bij interactieve beleidsvorming schept het college juiste verwachtingen bij inwoners, instellingen en bedrijven. Vooraf beschrijven wij de spelregels en het speelveld en gedurende het proces communiceren wij helder over de inhoud, voortgang en te nemen vervolgstappen. Achteraf geven wij herkenbaar weer wat met de inspraak van inwoners, instellingen en bedrijven is gebeurd.
- Samen met inwoners, instellingen en bedrijven vindt een herijking van de strategische visie uit 2006 plaats.
- In samenwerking met scholen organiseren wij jaarlijks een bijeenkomst met jongeren, met als doel om jongeren actief te betrekken bij beleid dat hen betreft.

Ten aanzien van de gemeenteraad

- De gemeenteraad stelt als hoogste gemeentelijk bestuursorgaan de kaders.

Het college is faciliterend aan de raad om deze rol kwalitatief uit te bouwen. Van de kaderstellende rol van de gemeenteraad maakt het college optimaal gebruik. Het college geeft inhoud aan het dualisme en respecteert de verschillende rollen en verantwoordelijkheden van de drie gemeentelijke bestuursorganen.

- Verantwoording aan de gemeenteraad – en ook aan de inwoners, instellingen en bedrijven – legt het college op open en transparante wijze af. Het college stuurt op resultaat en vertrouwen en maakt besluitvorming transparant en begrijpelijk. Waar dit toegevoegde waarde heeft, krijgt de raad scenario's voorgelegd. Het college is transparant, ook ten aanzien van tegenvallers of verbeterpunten.
- De gemeenteraad wordt door het college bij beleidsvoorbereiding vooraf, tijdens en achteraf meegenomen in het te doorlopen proces en de daarin te nemen stappen en besluiten.
- Ingegeven door de interactieve beleidsvoorbereiding, de snelheid waarmee sommige onderwerpen zich ontwikkelen en de wens van het college om de raad tijdig en kwalitatief goed te betrekken bij het besluitvormingsproces, verkennen de partijen of de werkwijze van de raad op een andere manier ingevuld kan worden, die past bij de huidige dynamiek.

Daarvoor komt vóór de zomer van 2014 een voorstel.

- In samenspraak met de raad doet het college een verkenning naar de mogelijkheid om de griffie bij de ambtelijke organisatie te huisvesten met als doel de onderlinge afstemming en informatie-uitwisseling tussen raad en college te versterken.
- Raad en college bespreken, beginnend in 2014, eens per jaar, met elkaar de onderlinge verhoudingen en gehanteerde werkwijze. In gezamenlijkheid wordt bezien in hoeverre de effectiviteit kan worden verbeterd. Op basis van dit jaarlijks gesprek komt het college met concrete maatregelen en proces- en procedurevoorstellen.

Ten aanzien van het college

- Het college werkt vanuit een heldere visie en koers en met een collegeprogramma als uitwerking van het coalitieakkoord op hoofdlijnen.
- Deze periode bestaat het college uit de burgemeester en drie wethouders. Het college handelt als team op basis van collegiaal bestuur. Op onderwerpen die niet in het coalitieakkoord zijn uitgewerkt, accepteren de wethouders dat het kan voorkomen dat zij voorstellen verdedigen die niet door de eigen raadsfractie worden gesteund.
- Het college is zichtbaar actief in de regio.

Het college streeft naar een constructieve bestuurlijke samenwerking met andere overheden en streeft naar het gezamenlijk benutten van kansen en het oplossen van problemen op regionale schaal. Het college is duidelijk in wat het regionaal nastreeft, en wat het van andere overheden en overige betrokkenen verwacht.

Ten aanzien van de ambtelijke organisatie

- Wij willen in 2018 een regiegemeente zijn. Dit betekent zowel voor de raad, het college als voor de ambtelijke organisatie een andere werkwijze en een andere rol van de gemeente als eerste overheid.
- Creativiteit en deskundigheid van de ambtelijke organisatie wordt door het college gewaardeerd en gestimuleerd en het college geeft vertrouwen aan de ambtelijke organisatie. De ambtelijke organisatie vertaalt de bestuursstijl in houding en gedrag, denkt klantgericht, consistent, integraal en neemt inwoners, instellingen en bedrijven vanaf het begin tot eind in het proces mee. De veranderende maatschappij vraagt ook van ambtenaren een open houding ten aanzien van (burger)initiatieven en het, samen met inwoners, instellingen en bedrijven, vinden van een nieuw evenwicht tussen regels en maatwerk.

3. Inhoudelijke afspraken

Leidschendam-Voorburg is een gemeente met een goed sociaal beleid, waar iedereen de kans krijgt zich te ontwikkelen en waar inwoners, instellingen en bedrijven in een veilige, groene omgeving kunnen wonen, werken, ondernemen en recreëren.

Leidschendam-Voorburg is een gemeente die goed bereikbaar is, waar gewerkt wordt aan het versterken van de ruimtelijke kwaliteit en waar voldoende aandacht is voor de balans tussen binnenstedelijk bouwen, groen en water. Leidschendam-Voorburg is een ambitieuze, moderne, financieel gezonde gemeente met een goede dienstverlening aan inwoners, instellingen en bedrijven, die gericht is op regionale samenwerking.

**Leidschendam-Voorburg is
een gemeente met een goed
sociaal beleid...**

Drie decentralisaties

Wij hechten veel waarde aan een zorgvuldige en succesvolle invoering van de taken die naar de gemeente overkomen op het gebied van jeugd(zorg), maatschappelijke ondersteuning (AWBZ) en werk en inkomen (participatiewet): de drie decentralisaties. Deze nieuwe taken bieden veel kansen om de zorg dichtbij onze inwoners effectiever, met minder bureaucratie en goedkoper te organiseren. Rondom de decentralisaties zijn op dit moment nog wel een aantal onduidelijkheden, zowel ten aanzien

van de randvoorwaarden waaronder de taken worden overgeheveld als de precieze wijze van uitvoering van de taken.

Ondanks deze onzekerheden zien wij de overheveling van taken met vertrouwen tegemoet. Wij stellen een hoge prioriteit aan een kwalitatief goede overheveling van deze taken.

Daarvoor zijn inmiddels de nodige (gemeentelijke) budgetten gereserveerd. Deze reserveringen houden wij in stand en mocht in een later stadium blijken dat een goede overheveling van taken extra (financiële) inspanningen van de gemeente vraagt, stellen wij waar noodzakelijk aanvullende middelen ter beschikking.

Wij voeren de taken uit binnen de daarvoor bestemde budgetten die wij krijgen van de Rijksoverheid. Dit vraagt nauwe samenwerking met en door inwoners, met onze maatschappelijke partners en een andere rol van ons als overheid. Wij vertrouwen op de solidariteit van inwoners en de bereidheid van inwoners, instellingen en bedrijven om zich voor elkaar in te zetten. Pas als inwoners en gezinnen het niet redden op eigen kracht of met hulp uit eigen omgeving, zorgt de gemeente voor een vangnet. Dit doen wij op een effectieve en efficiënte wijze en in onderlinge samenhang. Voor de uitvoering van deze taken werken wij zo veel mogelijk samen met omliggende gemeenten, in het bijzonder met Voorschoten en Wassenaar, om efficiëntie- en inkoopvoordelen te behalen. Wij geven als gemeente het goede

voorbeeld. Zo hebben wij in het kader van de Participatiewet aandacht voor het aantrekken van nieuw personeel met een beperking en zetten wij in op *social return*.

Rol verenigingen, scholen en organisaties bij drie decentralisaties en preventief jeugdbeleid

Wij onderzoeken in hoeverre verenigingen, scholen en organisaties activiteiten kunnen uitvoeren die bijdragen aan de doelstellingen van het preventieve jeugdbeleid en/of de uitvoering van taken in het kader van de drie decentralisaties. Wij ondersteunen en faciliteren verenigingen om die rol uit te voeren. In samenspraak met de verenigingen wordt bezien welke rol zij kunnen vervullen. Vervolgens maken wij heldere (financiële) afspraken over de voorwaarden waaronder dit gebeurt. Wij ondersteunen noodzakelijke opleidingen van vrijwilligers in dit kader. Wij verkennen in hoeverre het mogelijk is om meer nadruk te leggen op preventief jeugdbeleid, waardoor kwaliteitswinst en efficiencywinst behaald kunnen worden.

Minimabeleid

Wij vinden het belangrijk dat iedereen in de samenleving de kans krijgt om mee te blijven doen. De Ooievaarspas is beschikbaar voor inwoners met een inkomen tot 130% van de bijstandsnorm.

Maatschappelijk huurtarief

Het maatschappelijk huurtarief wordt gehanteerd bij verhuur van gemeentelijke panden aan wijkverenigingen en aan andere maatschappelijke instellingen. Wij lichten deze maatschappelijke huurtarieven door en bezien of deze tarieven waar nodig aangepast moeten worden.

...waar iedereen de kans krijgt
zich goed te ontwikkelen...

Onderwijs

In samenwerking met partners in het veld ontwikkelen wij binnen een jaar een visie voor een integrale benadering van onderwijs van jeugdigen in de gemeente, waarbij het kind en zijn/haar omgeving centraal staat (bijvoorbeeld een kindcentrum of brede buurtschool): *van wieg tot volwassenheid*. Wij faciliteren voor- en vroegschoolse educatie aan alle kinderen die dat nodig hebben.

Onderwijshuisvesting

De gemeente heeft een wettelijke verplichting om te zorgen voor goede onderwijshuisvesting. Goed onderwijs kan alleen in schoolgebouwen die passen bij de eisen van deze tijd: schoon, veilig, comfortabel en duurzaam. Wij willen schoolgebouwen zonder achterstallig onderhoud en met een gezond binnenklimaat. Wij voeren daarom het huidige integraal huisvestingsplan uit, stellen een nieuw integraal

huisvestingsplan 2015-2018 op en geven prioriteit aan de uitvoering daarvan.

...waar inwoners in een
veilige, groene omgeving
kunnen wonen...

Woningbouwprogrammering

De ontwikkelingen op de woningmarkt en de woningbehoefte vragen om een herijking van de woningbouwprogrammering. Wij willen dat er voldoende variatie aan woningen en woonmilieus in onze gemeente is, zodat een goede wooncarrière voor onze inwoners mogelijk is binnen de gemeentegrenzen. Mede om de doorstroming te bevorderen ontwikkelen wij een evenwichtig woningbouwprogramma, dat aansluit bij de woningbehoefte en de markt. Uitgangspunt is dat meerdere doelgroepen blijvend worden bediend. Er blijft sprake van een gedifferentieerd woningaanbod en voor sociale woningbouw. Indien de sociale woningvoorraad de ondergrens nadert van 30% ten opzichte van de totale woningvoorraad, bekijken wij of additionele maatregelen genomen moeten worden.

Wonen en jongeren

Wij hebben specifieke aandacht voor jongerenhuisvesting, onderzoeken of de behoefte bij jongeren bestaat om zich in deze gemeente te vestigen en of wij daarvoor (aanvullende) maatregelen kunnen treffen.

Wonen en ouderen

Wij vinden het belangrijk dat ouderen in onze gemeente, bij voorkeur zelfstandig, kunnen blijven wonen, ook als zij (zwaardere) vormen van zorg nodig hebben. Wij hebben daarom aandacht voor het behoud van het aantal zorgplaatsen in de gemeente en geven uitvoering aan de nieuwbouw van de drie zorglocaties Rustoord, Sonneruyter en Mariënpark. Wij verkennen de mogelijkheden om ouderen langer zelfstandig of in de nabijheid van familie te laten wonen.

Groen

Leidschendam-Voorburg heeft van oudsher een groen karakter, zowel binnen de kernen als in het buitengebied. Dit draagt in hoge mate bij aan de woontevredenheid van onze inwoners. Wij zetten de afspraken die gemaakt zijn in het waterplan en groenstructuurplan voort en als deze aflopen, maken wij nieuwe afspraken. Het buitengebied tussen Den Haag en Leiden – regiopark Duin, Horst & Weide – heeft in deze dichtbebouwde regio een belangrijke functie voor de landbouw en de recreatieve groenbeleving. Wij zetten de afspraken voort die wij met Wassenaar en Voorschoten in dit kader hebben gemaakt in het Pact van Duivenvoorde. Het landschapsonwikkelingsplan voeren wij uit. Wij hebben de ambitie om in samenspraak met inwoners 1.000 extra bomen te planten en waar mogelijk zaait de gemeente ecologisch verantwoord in. Wij investeren in de groene

uitstraling van onze gemeente, ook na werkzaamheden in de openbare ruimte.

Duurzaamheid

Bij de duurzame ontwikkeling van onze gemeente willen wij aansluiten bij de behoeften van het heden en tegelijkertijd rekening houden met toekomstige generaties. Publiek-private samenwerking zien wij als een goede manier om verduurzaming te versnellen. Concrete duurzame initiatieven dienen als voorbeeld voor andere partijen. Wij verkennen daarom de mogelijkheid om als gemeente vraagbundeling van duurzame energiebesparende maatregelen te faciliteren, waarbij ook de deelname van maatschappelijke instellingen en bedrijven wordt gestimuleerd.

Milieu

Een schone gemeente is belangrijk voor de leefbaarheid en het welzijn van de inwoners. Wij voeren de afspraken in het klimaatplan uit. Wij hebben het streven om in 2050 een klimaatneutrale gemeente te zijn en om in 2020 een CO₂-uitstootreductie van 20% te realiseren. Wij werken al enige tijd voor een klein aantal milieutaken regionaal samen in de Omgevingsdienst Haaglanden. Afhankelijk van onze ervaringen bekijken wij of samenwerking in de Omgevingsdienst Haaglanden voor meer taken meerwaarde biedt.

Afval

Op dit moment werken wij samen met omliggende gemeenten aan een gezamenlijke afvalvisie. Uitgangspunt is dat wij een goede dienstverlening aan de inwoners, instellingen en bedrijven bieden, met een hoog scheidingspercentage, met hoog rendement voor het milieu, tegen zo laag mogelijke kosten en tarieven. Wij gaan hierover met inwoners het gesprek aan, omdat wij het belangrijk vinden hen te betrekken bij de keuzes die gemaakt worden.

Integraal veiligheidsbeleid

Inwoners voelen zich prettig in een veilige omgeving en vinden de veiligheid in en rond hun woning en op straat van groot belang. Wij hebben de afgelopen jaren met succes geïnvesteerd in het Jeugd Op het Rechte Pad (JORP) en bedden dit als vaste aanpak in. Voor de veiligheid in onze gemeente zijn wij mede afhankelijk van inwoners, instellingen en bedrijven.

Wij geven een extra impuls aan de buurtpreventieteams door hen optimaal te faciliteren en ondersteunen. Daarnaast willen wij in samenwerking met de politie en andere relevante (maatschappelijke) partners verkennen wat de mogelijkheden zijn om bijzondere aandacht te geven aan ouderen en veiligheid.

...waar inwoners en bedrijven kunnen werken en ondernemen...

Economie

Wij hebben de komende jaren veel aandacht voor de versterking van de lokale economie, de economische ontwikkeling en het bevorderen van de werkgelegenheid binnen de gemeente. Wij doen dit samen met ondernemers en stimuleren deze samenwerking door extra middelen ter beschikking te stellen. Wij spannen ons in om bedrijven voor de gemeente te behouden en om bedrijven actief aan te trekken die passen bij het karakter van onze gemeente. Wij stellen daarom een accountmanager aan om de dienstverlening voor ondernemers te versterken en stellen een acquisiteur aan om bedrijven aan te trekken.

Platform economie, onderwijs en arbeidsmarkt

Het platform economie, onderwijs en arbeidsmarkt draagt bij aan een goede samenwerking tussen gemeente, bedrijven en onderwijsinstellingen en heeft de afgelopen jaren concrete resultaten opgeleverd. Wij zetten dit beleid de komende jaren voort en de samenwerking wordt – waar mogelijk – verder versterkt met als motto: *niet praten, maar doen*.

Een belangrijk speerpunt in het platform is het bestrijden van jeugdwerkloosheid binnen onze gemeente. Wij geven waar mogelijk het goede voorbeeld en bieden daarom in

onze ambtelijke organisatie voldoende stageplaatsen voor jongeren.

Winkelgebieden

Aantrekkelijke winkelgebieden zijn van groot belang voor de leefbaarheid in de gemeente. Wij stellen op korte termijn samen met de belangrijkste stakeholders de actieprogramma's voor de kernwinkelcentra op, die voortvloeien uit de detailhandelsnota.

Wij zetten het centrummanagement voort (inclusief een uitbreiding naar het winkelcentrum De Julianabaan) en vinden het belangrijk dat de samenhang tussen de winkelgebieden door het centrummanagement wordt geborgd.

...en waar inwoners kunnen recreëren.

Recreatie en toerisme

Recreatie en toerisme levert een grote bijdrage aan het economisch klimaat in onze gemeente. Wij breiden de activiteiten op het gebied van recreatie en toerisme uit en stellen daarvoor een actieprogramma recreatie en toerisme op. In het actieprogramma hebben wij in ieder geval aandacht voor het recreatieve karakter van de Vliet en fietsverbindingen (in het buitengebied). Wij onderzoeken of stadspromotie een positieve impuls kan geven aan het toeristische klimaat en of het mogelijk is camperplaatsen te realiseren.

Aanlegplaatsen voor pleziervaart

Wij verkennen op welke plekken in de gemeente, waar nodig in samenspraak met de provincie en waterschappen, mogelijkheden zijn voor verruiming van aanlegmogelijkheden voor de kleine, recreatieve pleziervaart.

Cultuur

Leidschendam-Voorburg kent een breed aanbod aan culturele voorzieningen waar onze inwoners met veel plezier gebruik van maken. Wij werken komend jaar aan een brede cultuurvisie. In deze visie is in ieder geval plaats voor cultuurhistorie, cultuureducatie, aandacht voor jongeren, de bibliotheekfunctie en het theateraanbod in onze gemeente. Vooruitlopend op deze visie voert een extern bureau dit jaar een quick scan uit ten aanzien van de levensvatbaarheid van de twee musea.

Monumenten en beschermde dorpsgezichten

Monumenten en beschermde dorpsgezichten zijn bepalend voor onze gemeente. De komende jaren vindt daarom een herijking van de gemeentelijke monumentenlijst plaats. Wij continueren de subsidiestromen die noodzakelijk zijn voor het onderhoud van gemeentelijke monumenten.

Sport

Wij stimuleren onze inwoners tot bewegen en sport met als doel het bevorderen van een

gezonde levensstijl. Dit maken wij mogelijk door op zoveel mogelijk locaties kwalitatief hoogwaardige binnen- en buitensportaccommodaties te behouden en, waar mogelijk, te versterken. Wij inventariseren de behoefte bij sportverenigingen voor eventuele aanpassingen op het gebied van (sport)voorzieningen. Daarbij willen wij bezien of door slimme aanpassingen multifunctioneel gebruik door instellingen en/of onderwijs mogelijk gemaakt kan worden.

**Leidschendam-Voorburg is
een gemeente die goed
bereikbaar is...**

Verkeer en vervoer

Leidschendam-Voorburg is een goed bereikbare gemeente via het openbaar vervoer, per fiets en per auto. Dit willen wij zo houden en waar mogelijk versterken; ook tussen de kernen. Daarvoor leggen wij de herijking van het Verkeer- en Vervoersplan aan de raad voor, inclusief inhoudelijke prioritering en een voorstel voor aanvullende financiering. Wij werken constructief mee aan grote (regionale) projecten die bijdragen aan de goede bereikbaarheid, zoals de Rotterdamsebaan en de Rijnlandroute. De goede landschappelijke inpassing van dergelijke grote infrastructurele projecten mag daarbij niet uit het oog verloren worden en de Rotterdamsebaan mag niet leiden tot (extra) sluipverkeer in Voorburg-West.

Openbaar parkeren in onze gemeente blijft gratis, met uitzondering van het bestaande vergunningssysteem. Wij willen in deze periode het huidige parkeerbeleid herzien, met name in die gebieden waar sprake is van een hoge parkeerdruk en de overlast voor de woonomgeving hoog is. Wij hebben specifieke aandacht voor de parkeerhandhaving, intensiveren de handhaving en wij streven naar een fraudebestendig systeem ten aanzien van 'parkeertoerisme'.

Stompwijkseweg en verbindingsweg

Wij streven ernaar de reconstructie van de Stompwijkseweg en de aanleg van de verbindingsweg in deze bestuursperiode uit te voeren. Wij geven daarbij wel de prioriteit aan de Stompwijkseweg boven de aanleg van de verbindingsweg als de financiële middelen niet toereikend zijn.

Op basis van nader onderzoek beoordelen wij, in samenspraak met inwoners, voor 1 januari 2015 welke variant van de Stompwijkseweg technisch, financieel en qua verkeersveiligheid de voorkeur heeft. Afhankelijk van de financiële ruimte bekijken wij vervolgens of het mogelijk is de verbindingsweg deze periode binnen de nog beschikbare financiële middelen te realiseren. Als wij ook de verbindingsweg kunnen realiseren, kiezen wij voor een brede(re) variant, verder weg van 't Laantje van Van Kampen.

Sportpark Duivesteijn

De problemen die omwonenden ervaren ten aanzien van de verkeersafwikkeling en de parkeerproblematiek worden in samenspraak met de sportvereniging(en) en omwonenden verkend, zodat een gedragen oplossing wordt geboden.

Veiligheid fiets- en voetpaden

De veiligheid van fietsers en voetgangers is belangrijk. Wij geven bijzondere aandacht voor fietsers en voetgangers bij weginrichting en wegonderhoud, in het bijzonder bij scholen. Daar waar mogelijk realiseren wij doorgaande fietsroutes. Wij voeren een onderzoek uit naar belangrijke fietsknelpunten in onze gemeente.

...waar gewerkt wordt aan het versterken van de ruimtelijke kwaliteit met voldoende aandacht voor de balans tussen binnenstedelijk bouwen, groen en water.

Ruimtelijke ontwikkeling

Het interactieve proces waarbij in een vroegtijdig stadium inwoners, instellingen en bedrijven bij nieuwe (ruimtelijke) projecten worden betrokken, zetten wij voort. Projecten waarover met initiatiefnemers een overeenkomst is gesloten zijn opgenomen in bijlage 1.1. Over deze projecten moet de raad nog een besluit nemen over het ruimtelijk kader of bestemmingsplan. Gesloten overeenkomsten met initiatiefnemers

en andere partijen komen wij na. Projecten waar de raad al een ruimtelijk kader of bestemmingsplan heeft vastgesteld of het bestemmingsplan inmiddels onherroepelijk is, staan aangegeven in bijlage 1.2. Deze projecten voeren wij uit conform eerdere besluitvorming.

Locatie nieuwbouw Fluitpolderplein

Wij voeren op een zo kort mogelijke termijn een haalbaarheidsstudie uit naar de alternatieve invulling, niet zijnde bebouwingen, van de voormalige nieuwbouwlocatie Fluitpolderplein. Dit doen wij in samenhang met de bestaande afspraken die gemaakt zijn ten aanzien van de nieuwbouw van zwembad De Fluit.

Welstands- en monumentencommissie

Wij vinden het belangrijk dat historische gebieden in onze gemeente – zoals het beschermd dorpsgezicht in de kern van Oud-Voorburg – worden beschermd. Deels wordt dit ondersteund door de monumentenwet, deels door toezicht van onze eigen welstands- en monumentencommissie. In deze periode verkennen wij het toekomstperspectief en de rol van de welstands- en monumentencommissie.

Verzakking De Rietvink

Wij gaan samen met omwonenden naar een oplossing zoeken voor het verzakken van het openbaar gebied in een deel van de wijk De Rietvink.

Damcentrum staatssteun

In het staatssteundossier Damcentrum is een aantal onomkeerbare juridische stappen gezet. Wij zetten de juridische procedure daarom voort.

**Leidschendam-Voorburg is
een ambitieuze, moderne en
financieel gezonde gemeente
met een goede dienstverlening
aan inwoners, instellingen en
bedrijven...**

Dienstverlening

Wij werken aan de verbetering van de (digitale) dienstverlening voor inwoners, instellingen en bedrijven. Wij vinden het belangrijk dat onze inwoners op verschillende plaatsen in onze gemeente terecht kunnen voor informatie en de aanvraag van documenten (bijvoorbeeld paspoort en rijbewijs). Wij verkennen daarom de mogelijkheid of wij een informatie- en aanvraagpunt in Voorburg kunnen vestigen, bijvoorbeeld in de Herenstraat of in het Corbulogebouw. In de Herenstraat verkennen wij of dit in combinatie met een toeristisch informatiepunt kan, waarbij wij de effecten voor de plaatselijke middenstand meenemen.

Vermindering regeldruk

Onze gemeente heeft de afgelopen jaren de regeldruk met 25% verminderd. Dat is voor ons geen reden om achterover te leunen. Om een

nog beter evenwicht te creëren tussen regels en maatwerk, streven wij naar een verdere afname van de regeldruk voor inwoners, instellingen en bedrijven.

Bij het terugdringen van onnodige regels en procedures kijken wij allereerst naar de regels waar onze inwoners, instellingen en bedrijven het meest last van ondervinden.

Raadzaal

De huisvesting van de gemeenteraad voldoet niet meer aan de eisen die de huidige (digitale) tijd van ons vraagt. De raadzaal blijft in Voorburg. In deze periode verkennen wij de mogelijkheid de huisvesting van de raad te verbeteren.

...en die gericht is op
regionale samenwerking.

Regio

Samenwerking met omliggende gemeenten wordt belangrijker. Bij het uitvoeren van taken kiezen wij het schaalniveau dat het beste bij de taken past. Voorschoten en Wassenaar zijn daarbij onze preferente samenwerkingspartners, maar wij werken uiteraard ook met andere gemeenten samen. Wij streven naar een intensivering van de ambtelijke en bestuurlijke samenwerking met Voorschoten en Wassenaar. Onze regio verandert in snel tempo. De afbouw van het Stadsgewest

Haaglanden en de vorming van de Metropoolregio zijn ontwikkelingen die de komende periode verder worden vormgegeven. Dit vraagt van alle bestuursorganen in onze gemeente een actieve betrokkenheid.

Verbonden partijen

Onze gemeente werkt voor diverse taken met andere gemeenten samen in verschillende verbonden partijen. De afgelopen jaren hebben duidelijk gemaakt dat het belangrijk is dat de betrokkenheid van de raad bij grensoverschrijdende samenwerking en verlengd lokaal bestuur goed is georganiseerd. Wij vinden het belangrijk dat de gemeenteraad en het college sterk en gezamenlijk optreden en actief betrokken zijn. Wij willen daarom in 2014 – in samenspraak met de gemeenteraad – nieuwe afspraken maken ten aanzien van de governance van verbonden partijen in een nieuwe nota verbonden partijen. Daarbij vinden wij een gezonde financiële bedrijfsvoering van verbonden partijen van groot belang.

Avaalex

Wij streven ernaar de bedrijfsvoering van Avaalex zo snel mogelijk financieel op orde te brengen. Daarna bekijken wij, in samenspraak met overige deelnemende gemeenten, wat de toekomstige scenario's voor Avaalex zijn, waarbij op termijn op de markt brengen één van de mogelijkheden is.





4. Financiële afspraken

Wij willen een financieel gezonde gemeente zijn. Wij maken daarom de volgende financiële afspraken.

- Wij streven naar algemene lastenverlaging voor inwoners en bedrijven, met behoud van voorzieningen.
- Wij streven naar een lastendruk per belastingtarief onder het gemiddelde tarief van andere gemeenten in de regio Haaglanden.
- Wij streven ernaar structureel en op de lange termijn kostendekkende heffingen en leges door te voeren.
- Het verwachte begrotingsresultaat 2014 is positief. Wij geven het deel dat veroorzaakt werd door de inflatiecorrectie op gemeentelijke belastingen terug aan onze inwoners en bedrijven. Dit verrekenen wij bij de heffing van de gemeentelijke belastingen in 2015.
- In bijlage 2 van dit akkoord is een aantal uitgangspunten opgenomen dat als operationele uitwerking van de uitgangspunten voor het financieel beleid aan het nieuwe college van B&W wordt meegegeven.
- In bijlage 3 van dit akkoord is een financiële raming voor het nieuwe beleid opgenomen.

5. Portefeuilleverdeling

De portefeuilleverdeling is als volgt:



Hans van der Sluijs
(burgemeester)

- Openbare orde en Veiligheid (inclusief Veiligheidsregio)
- Integrale handhaving
- Personeel en Organisatie
- Interne zaken
- Communicatie
- Ontwikkeling naar een regiegemeente



GBLV: Frank Rozenberg
(1e locoburgemeester)

- Financiën (inclusief aandeelhouderschappen BNG, Eneco en Dunea)
- Grondzaken en vastgoed
- Jeugd(zorg)
- Kunst en cultuur
- Sport
- Project Stompwijkseweg/Verbindingsweg
- Project Kulturhus



VVD: Heleen Mijdam
(2e locoburgemeester)

- Ruimtelijke ontwikkeling (inclusief ruimtelijke projecten)
- Wonen
- Water en groen
- Archeologie en monumenten
- Stedelijke vernieuwing
- Economie, recreatie en toerisme
- Regionale aangelegenheden (inclusief Metropoolregio en Stadsgewest Haaglanden)
- Werk en Inkomen (inclusief DSW)



D66: Saskia Bruines
(3e locoburgemeester)

- Verkeer en Vervoer
- Openbare ruimte (inclusief wijkgericht werken)
- Onderwijs (inclusief integraal huisvestingsplan en kinderopvang)
- Zorg en welzijn
- Milieu en duurzaamheid (inclusief Omgevingsdienst Haaglanden, Avalex)
- Dienstverlening (inclusief centrale huisvesting)
- Volksgezondheid (inclusief GGD)

Foto Heleen Mijdam: Charles Groeneveld

Foto Saskia Bruines: Michel Groen

6. Ondertekening

Getekend voor akkoord door de onderhandelars:



Frank Rozenberg (GBLV)



Walter Rosbenders (GBLV)



Heleen Mijdam (VVD)



Astrid van Eekelen (VVD)



Peter van Dolen (D66)



Rob Schouten (D66)

Leidschendam-Voorburg, 8 mei 2014

BIJLAGE 1: Ruimtelijke projecten

*Bijlage 1.1 Projecten met private overeenkomsten,
nog geen raadsbesluiten over ruimtelijk
kader/bestemmingsplan*

- *Het Kulturhus Stompwijk*
- *Rijnlandroute & verbreding A4*
- *De CBS-locatie*
- *Leidsenhage*
- *Klein Plaspoelpolder*
- *Zürichgebouw*
- *Marcellus Emantslaan*
- *Het Huis (locatie de Heuvel)*
- *Hokatex*

*Bijlage 1.2 Projecten met raadsbesluiten ruimtelijk
kader/bestemmingsplannen*

- *Rotterdamsebaan*
- *Duivenvoordecorridor*
- *Leidschendam Centrum*
- *Rustoord*
- *Sonneruyter*
- *Buitenplaats Eemwijk*
- *Zwembad de Fluit*
- *De Dijsselbloem*
- *MCH/Antoniushove*
- *Mariënpark*

BIJLAGE 2: Operationele afspraken financiën

In aanvulling op de geformuleerde uitgangspunten en op hetgeen al is geregeld in de Verordening op de uitgangspunten van het financiële beleid, het financiële beheer en de inrichting van de financiële organisatie van onze gemeente zijn de volgende operationele punten geformuleerd:

- Incidentele tegenvallers in het lopende begrotingsjaar worden in principe binnen het beleidsterrein opgelost, waarbinnen de tegenvaller is ontstaan. Pas indien dit niet mogelijk is, vindt verrekening met eventuele meevallers binnen hetzelfde beleidsprogramma plaats.
- Incidentele meevallers in een begrotingsjaar ontstaan doordat de realisatie is vertraagd, worden door het college aan de raad zichtbaar gemaakt bij het rekeningresultaat. In de eerste tussentijdse rapportage van het nieuwe begrotingsjaar wordt gerapporteerd over de verdere voortgang van deze vertraagde realisaties. Doel is te komen tot een realistische begroting en doorschuiven van budgetten zoveel mogelijk te voorkomen.
- Incidentele begrotingsoverschotten of rekeningresultaten worden indien de weerstandscapaciteit lager is dan de (nog door de raad vast te stellen) risiconormering, afgestort ten gunste van de algemene reserve met bufferfunctie en voor het meerdere ten gunste van de algemene reserve vrij besteedbaar.
- Jaarlijks wordt via de begroting en jaarrekening over de algemene en de bestemmingsreserves op zodanig transparante wijze gerapporteerd, dat door de raad beoordeeld kan worden of heroverweging van de bestemming van de reserve of een deel daarvan mogelijk is of niet. Voor reserves of delen daarvan die niet langer nodig zijn, wordt voorgesteld deze over te hevelen naar de algemene reserve vrij besteedbaar.
- Het college brengt aan de raad eenmaal per jaar een nog te ontwikkelen risicorapportage uit met daarin onder andere een inventarisatie van de belangrijkste (positieve en negatieve) risico's, de beoordeling hiervan en mogelijke beheersmaatregelen. De rapportage staat naast de verplichte wijze waar in de begroting en jaarrekening over (positieve en negatieve) risico's wordt gerapporteerd. De rapportage is vertrouwelijk en wordt als zodanig behandeld.
- Het college ontwikkelt door de raad vast te stellen normen en criteria die gehanteerd worden als bewakings- en sturingsinstrumenten voor een financieel gezonde gemeente met daarbij in ieder geval aandacht voor de omvang weerstandscapaciteit in relatie tot het risicoprofiel van de gemeente en de verhouding eigen vermogen – vreemd vermogen.
- Uitgaven van de gemeente vinden in principe plaats binnen de daarvoor beschikbare bedragen die wij krijgen van het Rijk.
- Er worden geen initiatieven opgestart die niet zijn opgenomen en gedekt in het investeringsplan, waarbij tussentijds het investeringsplan wordt getoetst op noodzaak tot herfasering en herprioritering.
- De komende periode wordt gewerkt aan het verbeteren van de inzichtelijkheid van de begroting.





BIJLAGE 3: Financiële raming nieuw beleid

JAAR	2015	2016	2017	2018
Incidentele inflatiecorrectie belastingen	€ 175.000	€ 0	€ 0	€ 0
Versterken sociaal beleid	€ 155.000	€ 155.000	€ 155.000	€ 155.000
Versterken lokale economie/werkgelegenheid	€ 520.000	€ 620.000	€ 620.000	€ 620.000
Versterken veiligheid	€ 170.000	€ 170.000	€ 170.000	€ 170.000
Versterken groen en milieu	€ 175.000	€ 175.000	€ 175.000	€ 175.000
Versterken recreatie en toerisme	€ 330.000	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000
Versterken dienstverlening	€ 125.000	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000
Totale lasten	€ 1.650.000	€ 1.320.000	€ 1.320.000	€ 1.320.000

