

# Behoedzaam vooruit!



Collegeprogramma 2014-2018

WERKEN WONEN ZORG  
ROL GEMEENTE BEDRIJVEN  
RECREATIE WELZIJN  
LANDBOUW VOORZIENINGEN GEZONDHEID  
ONDERWIJS



De gemeenteraad en het college staan aan de vooravond van een nieuwe periode. In de voorafgaande perioden is er veel gebeurd. Er zijn veel ambities waargemaakt. Daarnaast zijn er twee forse bezuinigingsrondes geweest: "De toekomst tegemoet" en "Tegen de stroom in". Wat zeker over de afgelopen periode niet onvermeld kan blijven is de ambtelijke fusie met de gemeente Ommen. Vanaf 1 juli 2012 worden de gemeenten Ommen en Hardenberg ambtelijk ondersteund door de Bestuursdienst Ommen–Hardenberg.

In de komende periode moeten de afgekondigde bezuinigingen worden geëffectueerd. Dit is een hele opgave. Vooral de bezuinigingen op personeel van bijna 65 fte grijpen diep in. Daarnaast komen er vanaf 2015 veel zorg- en welzijnstaken naar de gemeente toe. De voorbereiding hiervoor zijn al een heel eind op weg. Het college denkt goed in staat te zijn de veranderingen te hanteren. Voor de inwoners van de gemeente Hardenberg zal het wennen zijn, niet alleen vanwege het feit dat de gemeente verantwoordelijk is, maar veel meer vanwege de veranderende rol en verantwoordelijkheid die de samenleving heeft en krijgt. Door dicht bij onze inwoners te staan denken en geloven we dat het ons gaat lukken. We hebben er zin in. Laat de decentralisaties maar komen.

De trend die de vorige collegeperiode is ingezet om met minder geld meer te doen zet zich in deze periode door. Echter, met enkel bezuinigen redden we het niet. De opgaven waar de gemeente voor staat vragen om nieuwe denkwijzen, concepten en innovaties en een slimmere manier van samenwerken en verbinden.

Inhoudelijk is het collegeprogramma opgebouwd volgens de drie programmalijnen uit de recent vastgestelde Toekomstvisie gemeente Hardenberg 2013–2023: wonen, werken en welzijn. Daarnaast is er een hoofdstuk aan de rol van de gemeente gewijd.

De recentelijk vastgestelde beleidsvisies op de verschillende terreinen zijn als uitgangspunt gehanteerd. In dit collegeprogramma zijn hierin nadere accenten aangebracht.

NAMENS

CDA  
*D. van der Valk*

NAMENS

ChristenUnie  
*W.H. Boersma*

NAMENS

Partij van de Arbeid  
*H.F. Juurlink-Nijhuis*

## 1. ALGEMEEN

Beleidsnota's en -visies die in de afgelopen periode op diverse terreinen zijn vastgesteld, vormen voor de komende periode 2014-2018 het uitgangspunt voor de werkzaamheden van het college van burgemeester en wethouders. Het gaat hierbij onder andere om de Toekomstvisie gemeente Hardenberg 2013-2023, de Kadernota Sociaal Domein, de Visienota Kunst en Cultuur, de Nota integrale jeugdgezondheidszorg, de Visienota Participatiewet, de Nota citymarketing, Lokaal gezondheidsbeleid 2014-2015, Beleidsplan Armoede 2014-2017, Woonvisie Hardenberg 2013-2020, de Economische visie regio Hardenberg 2020, de Visienota recreatie en toerisme en de Visienota landbouw en het Landschapsontwikkelingsplan. Er kan hierbij sprake zijn van uitvoering, concretisering en waar nodig uitbouw.

Er moet sprake zijn van effectmetingen en (tussen)evaluaties. Als er sprake is van factoren die nopen tot aanpassing (bijvoorbeeld: financieel, gewijzigd beleid op andere bestuursniveaus) of bij voortschrijdend inzicht, kan vastgesteld beleid ter discussie worden gesteld. Dit vindt plaats in een open sfeer, met een luisterend oor naar de samenleving en elkaar.

De gemeente gaat over tot het instellen van een integriteitstoets voor kandidaat-wethouders en raadsleden.

## 2. WONEN

### 2.1 Woningbouw

Het college spant zich in om, vraaggestuurd, voldoende woningen te realiseren in de gemeente. Hierbij is extra aandacht nodig voor betaalbare huur- en koopwoningen voor starters, gekoppeld aan levensloopbestendig bouwen.

Tweejaarlijks wordt het aantal beschikbare en benodigde levensloopbestendige/aanpasbare wooneenheden in de gemeente in beeld gebracht. Als blijkt dat er sprake is van een toenemend verschil tussen wat nodig en beschikbaar is, dan worden er beleidssuggesties gedaan.

Er worden prestatieafspraken met corporaties gemaakt, onder meer gericht op het verkorten van de wachttijd voor huurwoningen, het beperken van huurlastenverhogingen en meer aanbod van 'crisis- en overbruggingswoningen' en zorgeenheden.

Ook wordt ruimte geboden aan vraaggericht bouwen, bijvoorbeeld zelfbouw via collectief particulier opdrachtgeverschap.

Het instrument 'startersleningen' wordt vooralsnog gecontinueerd.



### 2.2 Voorzieningen

Met het oog op de streekfunctie moet het voorzieningenniveau in Hardenberg en Dedemsvaart zodanig zijn, dat de aantrekkelijkheid wordt behouden. In de kleinere kernen moet in ieder geval één ontmoetingsplek aanwezig zijn. Het streven is om, daar waar sprake is van een meervoudig voorzieningenvraagstuk, verschillende participanten samen te brengen en een toekomstvisie te maken met het oog op multifunctioneel gebruik.



### 2.3 Onderwijs

Het integraal huisvestingsplan voor basisscholen wordt uitgevoerd, ook met als doel voldoende scholen beschikbaar en bereikbaar te houden op het platteland. Het college zet zich ervoor in dat jongeren zoveel mogelijk dicht bij huis hun startkwalificatie kunnen behalen, met name voor beroepen die emplooi kunnen bieden. In dat kader is behoud en uitbreiding van het Regionaal Techniek Centrum van groot belang.

Ook spant het college zich in samenwerking met MBO-/HBO-scholen en werkgevers in de sectoren techniek, toerisme, zorg en zakelijke dienstverlening in om meer afstudeermogelijkheden (onderzoeken, projecten) voor hoger opgeleiden in de regio beschikbaar te krijgen.

Om leerkrachten in het basisonderwijs in staat te stellen zich vooral te richten op hun primaire taken, wordt in het belang van de kwaliteit van het onderwijs voor de komende jaren opnieuw geld beschikbaar gesteld voor de inzet van combinatiefunctionarissen op het gebied van sport en cultuur. Met het oog op de preventie moeten voorschoolse educatie en het primair onderwijs een adequate rol krijgen in de gebiedsteams.



### 2.4 Bereikbaarheid

Op het gebied van digitale bereikbaarheid zet het college zich in om de kansen te benutten om glasvezel ook voor kleine kernen en het buitengebied gerealiseerd te krijgen.

Ook de bereikbaarheid via de weg en het openbaar vervoer heeft de voortdurende aandacht van het college. Dit gebeurt onder meer door in te zetten op herstructurering van de stationsomgeving in Hardenberg en door er bij andere overheden op aan te dringen dat bestaande besluiten en plannen tot aanpassing van wegen worden uitgevoerd.

Het budget onderhoud wegen, waarin maatregelen met het oog op de verkeersveiligheid worden meegenomen, wordt op orde gehouden.

### 2.5 Sportvoorzieningen

Functies op de sportboulevard worden zo mogelijk gecombineerd met het te ontwikkelen gezondheidspark bij het ziekenhuis.

## 2.6 Veiligheid en Openbare orde

De gemeentelijke handavingsverplichtingen worden geïnventariseerd. Vervolgens brengt het college, in samenwerking met de raad, een prioritering aan.

In het kader van preventie worden de inwoners beter voorgelicht over veiligheidsrisico's.

## 3. WERKEN

### 3.1 Centrumplannen/leegstand

Bestaande en mogelijke nieuwe centrumplannen voor de kernen worden beoordeeld en tegen het licht gehouden met het oog op de economische crisis, veranderende samenstelling bevolking en opkomst van internetwinkelen. Indien daarvoor aanleiding bestaat, vindt aanpassing van de plannen plaats.

Na de centrumplannen in de grote kernen en de kernen van Gramsbergen en Slagharen, wordt er de komende periode ook aandacht besteed aan het centrum van Balkbrug, zo mogelijk in combinatie met de infrastructurele aanpassingen die gaan plaatsvinden. Het initiatief ligt daarbij in principe bij marktpartijen. De rol van de gemeente is faciliterend en zo nodig initiërend. In samenwerking met ondernemers(verenigingen), plaatselijke belangen en andere overheden wordt aangestuurd op een integrale aanpak van leegstand van winkels (herinvulling, tijdelijk gebruik, mogelijke functiewijziging, visueel aantrekkelijk houden).

### 3.2 Landbouw

Landbouw krijgt ruimte voor verbreding, innovatie en schaalvergroting. Bij schaalvergroting gaat het om het effect van de uitbreiding op de omgeving en niet om de aantallen dieren.

Bij ontwikkelingen in de landbouw zijn de visienota en het bestemmingsplan buitengebied leidend.

Daarnaast zijn duurzaamheid en ruimtelijke kwaliteit, zijnde ruimtelijke inpassing en kwaliteitsimpuls, belangrijke voorwaarden. Voor innovatie en het tot stand komen van “crossovers” met andere sectoren is een faciliterende rol voor de gemeente passend. Voor de invulling van vrijkomende agrarische gebouwen worden nieuwe mogelijkheden gecreëerd, mits de nieuwe functie geen belemmering vormt voor de agrarische bedrijven. Daarnaast spelen verkeersbewegingen in relatie tot de omgeving een rol. Om uitvoering te kunnen geven aan de kadernota's landschap en landbouw moet een cofinancieringsbudget verstrekt worden en een landschapsfonds ingesteld.

Particulier landschapsbeheer en het vermarkten van streekproducten wordt gestimuleerd, net als (tijdelijk) gebruik van braakliggende gemeentelijke terreinen door mensen met afstand tot de arbeidsmarkt.

Ook hier geldt dat dit geen afbreuk mag doen aan de landschappelijke kwaliteit en geen overlast mag veroorzaken.





### 3.3 Bedrijven en werk

Het streven is de economische positie van Hardenberg in de regio te versterken. Door beschikbaarheid van voldoende bedrijventerrein en zo weinig mogelijk bureaucratie en regelgeving, wordt ruimte geboden aan de ontwikkeling van met name mkb-bedrijven, als motor van de lokale economie en werkgelegenheid.

Het ondernemersstartpunt wordt (met subsidiemogelijkheden van andere overheden) verbreed naar een kennis- en innovatiecentrum, gericht op de sectoren techniek, agrifood, ict en zorg.

De gemeente ondersteunt een initiatief van ondernemers om te komen tot een investeringsfonds voor startende ondernemers, door de ondernemers behulpzaam te zijn bij het aanboren van fondsen.

Er wordt ingezet op meer banen, ook om meer mensen met een uitkering en/of een beperking aan het werk te krijgen.

Hiertoe wordt ingezet op het maken van (banen)plannen met werkgevers, waarbij extra aandacht is voor jongeren: zij moeten naar school of werkervaring opdoen.

### 3.4 Recreatie en toerisme

Het college streeft naar verlenging en verbreding van het toeristische seizoen, bijvoorbeeld door het ontwikkelen van arrangementen met cultuurvoorzieningen (theater, bioscoop, festivals). Verder zet het college innovatie van de kampeersector op de agenda, gekoppeld aan de visie op het terrein van recreatie en toerisme en in samenwerking met Vechtdal Marketing en Recron. De gemeente ondersteunt verbetering van de bevaarbaarheid van de Vecht, rekening houdend met de natuurlijke omgevingskwaliteit. Er moet een onderzoek komen naar alternatieven voor forensen- en toeristenbelasting, mits de sector een passende tegenprestatie levert. Het resultaat moet budgetneutraal zijn. Er komt een onderhoudsprogramma voor recreatieve fiets- en wandelpaden. De gemeente draagt hier in de vorm van cofinanciering structureel aan bij.

De vele kernen in de gemeente hebben elk een eigen cultuur. Op zondagen kunnen er, rekening houdend met deze cultuurverschillen, evenementen en activiteiten worden gehouden. In algemene zin geldt dat zondagse evenementen en activiteiten de kerkgang niet mogen verstoren. De gemeente Hardenberg gaat niet over tot het instellen van koopzondagen.



## 4. WELZIJN

### 4.1 Sociaal Domein

Bij de drie decentralisaties binnen het sociaal domein (Participatiewet, Wmo en Jeugdwet) is de inspanning erop gericht dat mensen niet tussen wal en schip vallen, volgens het principe 'meer burger, minder overheid'. De in de Kadernota Sociaal Domein gemaakte keuzes voor de aanpak (gebiedsgericht, gebiedsteams als schakel), de doelen/resultaten en de verdeling van beschikbare middelen zijn daarbij het uitgangspunt.

De mogelijkheden worden bekeken om werkzoekenden met afstand tot de arbeidsmarkt in te zetten bij bijvoorbeeld het onderhoud van openbaar groen en ter verlichting van taken van onderwijzend personeel.

De verschuiving van formele naar informele zorg vraagt om het intensiveren van de ondersteuning van vrijwilligers(organisaties) en mantelzorgers.

Door het beleid van de 'kanteling' voort te zetten, wordt (met het oog op het verkrijgen van draagvlak voor de aanpak op het gebied van het sociaal domein: meer burger, minder overheid) getracht het kostenbewustzijn en de eigen verantwoordelijkheid van inwoners en maatschappelijke organisaties te vergroten.

#### 4.2 Zorg

De gemeente spant zich in voor behoud en de regionale functie van het ziekenhuis. Bij (jeugd)zorg en welzijn wordt vooral ingezet op preventief werken. Vrijwilligers en maatschappelijke organisaties worden aangemoedigd om initiatieven te nemen en verantwoordelijkheden te dragen op het gebied van zorg. Daar waar nieuwe zorgtaken ontstaan, wordt ingezet op het bevorderen van het (multifunctionele) gebruik van (en aansluiten bij) bestaande voorzieningen. De gemeente onderzoekt de mogelijkheid om een zorg- of WMO-bedrijf in te stellen voor het werk als gevolg van de uitvoering van de drie decentralisaties, al dan niet onder eigen verantwoordelijkheid en/of in samenwerking met andere gemeenten en zorgaanbieders die actief zijn in het werkgebied. Doelstellingen zijn het creëren van een vernieuwend extramuraal aanbod en behoud van werkgelegenheid in de zorg binnen de gemeente door middel van een innovatieve organisatievorm.

De kennisoverdracht aan burgers op het terrein van zorg wordt goed georganiseerd.



#### 4.3 Armoede, minima en schuldhulp

In het kader van de aanpak van armoede wordt het onafhankelijk Meldpunt Schulden voortgezet en wordt gestreefd naar een netwerkorganisatie van maatschappelijke organisaties en financiële instellingen. Er wordt onderzocht in hoeverre ook volwassen minima via korting gebruik kunnen maken van de culturele en sportieve mogelijkheden in de gemeente. Er dient adequate schuldhulpverlening te zijn, gericht op preventie en het voorkomen van terugval. Hierbij wordt de eigen kracht van betrokkenen en hun directe omgeving ingeschakeld.

#### 4.4 Gezondheid

Mensen zijn in eerste instantie zelf verantwoordelijk voor hun gezondheid. Op terreinen waar dit onvoldoende wordt opgepakt moet de overheid het voortouw nemen met voorlichting en preventieprogramma's op het terrein van middelengebruik/verslaving en overgewicht. Ook het tegengaan van drugsgebruik en voorkomen van uitbreiding van gokgelegenheden blijft van belang. 'Vitaal Vechtdal', met als doel de preventieve werking die uitgaat van de verschuiving van aandacht voor zorg en ziekte naar gezondheid en gedrag, wordt doorontwikkeld. Daarvoor is inzet op een betere samenwerking tussen financiers (zorgverzekeraars en gemeenten) en zorgverleners noodzakelijk.



#### 4.5 Duurzaamheid en milieu

Hardenberg blijft voorloper op het gebied van duurzaamheid, met name bij het stimuleren van energiebesparende maatregelen. Hiervoor wordt door middel van lobby gezocht naar subsidiemogelijkheden en gunstige fiscale voorwaarden voor leningen. De gemeente streeft er naar om ook voor kleinere stallen verwisseling van 'asbest voor zonnepanelen' mogelijk te maken.

Bij de evaluatie van het huidige systeem van afvalinzameling wordt onderzocht of het brengen van grof vuil en gevaarlijk afval zoals asbest, verf en bitumen naar de stortplaats Bovenveld aantrekkelijker kan worden gemaakt, waardoor minder afval illegaal wordt gestort. Dit kan door bijvoorbeeld de mogelijkheid te bieden het afval een aantal keren per jaar gratis of kosteloos aan te bieden, tot een maximum gewicht per postcode en huisnummer.



#### 4.6 Hulp aan vluchtelingen

De hulp aan vluchtelingen blijft binnen de bestaande budgetten goed georganiseerd en adequaat gefaciliteerd.

## 5. ROL GEMEENTE

### 5.1 Rol gemeente

Hoewel de trend is dat de overheid steeds meer loslaat, is duidelijk dat de overheid, afhankelijk van het beleidsterrein en de maatschappelijke omstandigheden, steeds een andere rol kiest. Alle treden van de zogenaamde 'overheidsparticipatietrap' (reguleren, regisseren, stimuleren, faciliteren en loslaten) worden dus gebruikt.

Op het gebied van 'wonen' is de gemeentelijke rol voornamelijk regisserend, op het gebied van 'werken en voorzieningen' is de gemeente in hoofdzaak faciliterend en op het gebied van 'welzijn' kiest de gemeente vooral een stimulerende rol.

De opgave is om zo laag mogelijk op de trap te blijven.

Er is continue aandacht voor de verhouding overheid-burger door als overheid steeds de meest geëigende weg te kiezen voor betrokkenheid van de burger, bijvoorbeeld via een beter leesbare begroting.

### 5.2 Bestuurlijke samenwerking

De voor- en nadelen van een bestuurlijke fusie met Ommen en de haalbaarheid daarvan worden binnen twee jaar onderzocht.

### 5.3 Financiën en belastingen

De begrotingen dienen sluitend te zijn. De schuldpositie van de gemeente dient een 'houdbare schuld' te zijn. Hiervan is sprake zolang de netto schuldquote, berekend volgens de landelijk geaccepteerde formule, niet boven de 130% uitkomt.

Inkomsten die als gevolg van de drie decentralisaties per 1 januari 2015 en volgende jaren ter beschikking worden gesteld aan de gemeente, worden in de berekening onder de noemer 'Inkomsten' buiten beschouwing gelaten.

De meerjarenbegroting voor deze raadsperiode moet 'onder de streep' kloppend zijn. Als gevolg daarvan kan deze raadsperiode niet met een cumulatief verlieslatende exploitatie worden afgesloten.

Gemeentelijke heffingen worden in principe alleen met de inflatiecorrectie verhoogd. De verdeling van de totale opbrengst van de onroerende zaakbelastingen naar die van eigenaren van woningen en die van andere gebouwen wordt heroverwogen ten opzichte van eerdere besluitvorming hierover. Rijksbudgetten voor het sociale domein worden uitsluitend daarvoor gebruikt. De drie centralisaties binnen het maatschappelijk domein worden budgettair neutraal doorgevoerd.

Voor Europese en provinciale subsidies voor projecten/evenementen wordt cofinanciering georganiseerd.



### 5.3.1 Wensen met financiële gevolgen

Voor de komende periode zijn er diverse wensen ingebracht die financiële gevolgen hebben. In de eerste plaats zijn er wensen, waarvan realisering urgent is. Het gaat hierbij om de volgende zaken in 2015:

|                                        | Investering      | Structureel    | Incidenteel      |
|----------------------------------------|------------------|----------------|------------------|
| Tunnel Balkbrug                        | 1.000.000        | 60.000         |                  |
| Integraal Huisvestingsplan IHP         | 3.500.000        | 227.500        |                  |
| Cofinanciering plattelandsontwikkeling |                  |                | 600.000          |
| Versterken informele zorg              |                  | 150.000        |                  |
| Innovatiefonds                         |                  |                | 50.000           |
| Implementatie gebiedsteams             |                  |                | 180.000          |
| Alcoholpreventiebeleid                 |                  | 50.000         |                  |
| Evenementenbeleid                      |                  |                | 300.000          |
| Handhaving                             |                  | 40.000         |                  |
| Versterken positie Hardenberg          |                  | 100.000        |                  |
| Glasvezel buitengebied                 |                  |                | 200.000          |
| Diverse kleine investeringen           | 200.000          | 15.000         |                  |
|                                        | <b>4.700.000</b> | <b>642.500</b> | <b>1.330.000</b> |

Deze punten worden in de begroting van 2015 meegenomen. Als dit niet binnen de afgesproken normen (de schuldquote mag niet boven 130% komen, begrotingen moeten, in ieder geval meerjarig, sluitend zijn) kan, dan wordt bezien hoe dit opgelost moet worden, hetzij door te kiezen voor 'nieuw voor oud', hetzij via desinvesteringen.

Vervolgens is er een categorie wensen, waarvan realisering onvermijdelijk is, omdat andere partijen hun medewerking afhankelijk hebben gesteld van cofinanciering door de gemeente. Deze zaken hoeven nog niet in de begroting van 2015 opgenomen te worden, maar moeten wel binnen de komende raadsperiode geregeld zijn.

Ook hiervoor geldt: als dit niet binnen de afgesproken normen kan, wordt bekeken hoe dit opgelost kan worden.

Het gaat hierbij om de volgende zaken:

|                             | Investering       | Structureel    | Incidenteel |
|-----------------------------|-------------------|----------------|-------------|
| Spoorlijn Almelo-Hardenberg | 1.000.000         | 73.000         |             |
| N34                         | 4.500.000         | 330.000        |             |
| Stationsomgeving *wegaanleg | 3.500.000         | 257.000        |             |
| Stationsomgeving *tunnel    | 3.200.000         | 192.000        |             |
|                             | <b>12.200.000</b> | <b>852.000</b> |             |

Er is daarnaast een categorie wensen, waarvan nu nog niet wordt bepaald of en zo ja, wanneer die gerealiseerd kunnen worden. Jaarlijks wordt bij de voorbereiding van de begroting afgewogen of hier invulling aan kan worden gegeven. Aan deze wensen is de volgende prioritering toegekend, waarvan – binnen de afgesproken normen – kan worden afgeweken, waardoor de juiste momenten kunnen worden gekozen (met name de momenten waarop dit ook andere betrokken partijen uitkomt):

|                                                 | Investering       | Structureel    | Incidenteel    |
|-------------------------------------------------|-------------------|----------------|----------------|
| Rest Integraal Huisvestingsplan IHP             | 4.056.000         | 263.500        |                |
| Centrumplan Balkbrug                            |                   |                | 200.000        |
| Vitaal Vechtdal                                 |                   |                | 50.000         |
| Kunstgrasvelden *toplaag                        | 1.000.000         | 107.000        |                |
| Kunstgrasvelden *ondergrond                     | 500.000           | 37.000         |                |
| Sporthal sportboulevard                         | 4.500.000         | 293.000        |                |
| Diverse kleine investeringen                    | 200.000           | 15.000         |                |
| Herinrichting tennisaccommodaties<br>De Boshoek | 500.000           | 37.000         |                |
| Privatisering kleedaccommodaties                |                   |                | 700.000        |
| VRI Baalder                                     | 320.000           | 34.000         |                |
|                                                 | <b>11.076.000</b> | <b>786.500</b> | <b>950.000</b> |

Ten slotte is er nog een wens die binnen de bestaande budgetten voor duurzaamheid gerealiseerd kan worden:

Subsidie energiebesparing/asbest € 4.000

## College van B&W en portefeuillevverdeling



### **Burgemeester Peter Snijders**

- Algemene coördinatie
- Openbare orde / brandweer / politie / integrale veiligheid / horecabeleid
- Economische zaken
- Bestuurlijke organisatie / vertegenwoordiging gemeente extern
- Intergemeentelijke en grensoverschrijdende aangelegenheden
- Europa
- Uitvoering wettelijke taken
- Recreatie en Toerisme
- Communicatie, voorlichting en public relations
- Handhaving
- Gebiedsgericht werken: Dedemsvaart, Heemserveen / Rheezeveeën, Sibculo



### **Wethouder Jannes Janssen, CU 2e loco**

- Financiën
- Openbare werken
- Infrastructuur
- Verkeer en vervoer
- Natuur- en landschapsbeleid / plattelandontwikkeling / agrarische zaken / leader+
- Water (inclusief Vechtpark)
- Onderwijs / brede school / kinderopvang / peuterspeelzaalwerk / prestatieveld 2 Wmo
- Jeugdzorg
- Volksgezondheid / lokaal gezondheidsbeleid inclusief alcoholmatigingsbeleid en verslavingszorg
- Maatschappelijke opvang
- GGZ
- Gebiedsgericht werken: Bergentheim, Brucht, Bruchterveld, Gouden Ploeg, Ebbenbroek, Heemse, Mariënborg, Oud-Bergentheim, Rheeze-Diffelen



### **Wethouder Douwe Prinsse, CDA 1e loco**

- Ruimtelijke ordening / Grondbeleid
- Volkshuisvesting / Wonen
- Bouwzaken
- Wmo-deel wonen (individuele verstrekkingen / vervoersvoorzieningen / woningaanpassingen / huishoudelijke hulp) en regiotaxi (als vervoer gebundeld wordt dan naar leerlingenvervoer)
- Sport
- Gemeentelijke eigendommen (inclusief beheer, exclusief openbare ruimte)
- Facilitaire zaken / IT / interne dienstverlening / burgerzaken / security / juridische zaken / inkoop- en aanbestedingsbeleid
- Personeel en organisatie (DB-lid Bestuursdienst Ommen- Hardenberg, portefeuille financiën)
- Coördinatie Centrumplan Hardenberg en Dedemsvaart
- Coördinatie zorgboulevard en sport boulevard
- Aandeelhouder Rendo
- Gebiedsgericht werken: De Krim, De Belt en Schuinesloot, Hardenbergerveld, Hardenbergcentrum, Hoogenweg, Kloosterhaar, Marslanden, Radewijk en Slagharen



### **Wethouder René de Vent, PvdA 3e loco**

- Coördinatie 3 decentralisaties (Participatiewet, AWBZ en Jeugdzorg)
- Werk, inkomen en educatie (inclusief sociale werkvoorziening en inburgering)
- Welzijn breed / vrijwilligersbeleid / Wmo Welzijn deel / MFC's / buurtkaders / dorpshuizen / vluchtelingenwerk
- Milieu / energie / duurzaamheid
- Kunst en cultuur (inclusief muziekonderwijs) / bioscoop / theater
- Gemeentelijk deel LOC+
- Monumentenbeleid
- Aandeelhouder COGAS en ROVA
- Gebiedsgericht werken: Baalder / Oud Baalder, Baalderveld, Balkbrug, Collendoorn/Collendoornerveen, Gramsbergen, buitengebied Gramsbergen, Lutten, Oud-Lutten / Keiendorp



### **Gemeentesecretaris Jolanda Waaijer**

Telefoonnummer:

0523-289101

E-mailadres:

jolanda.waaijer@hardenberg.nl



## COLOFON

DATUM  
24 april 2014

Stephanuspark 1  
Postbus 500  
7770 HZ Hardenberg  
T 14 0523

[WWW.HARDENBERG.NL](http://WWW.HARDENBERG.NL)