

KRACHTEN BUNDELEN

Coalitieprogramma 2014-2018

Gemeente  **Waalwijk**





Inhoud

1. Krachten bundelen	3
2. Financiën	5
3. Visie op Waalwijk	7
4. Meer samenleving, minder overheid	8
5. De transitie	9
6. Drie projecten met prioriteit	10
7. Duurzaamheid	15
8. Buiten de gemeentegrenzen: de samenwerking met andere gemeenten	16
9. Binnen: de organisatieontwikkeling	17
10. Tot slot	19
 Bijlage I Begrotingsprogramma's	 21
Bijlage II Ombuigingen	35
Bijlage III Portefeuilleverdeling	47

1. Krachten bundelen

Waalwijk bestaat al meer dan 700 jaar en heeft zodoende een flink aantal stadsbesturen gekend. Voor allemaal – ook voor dat van 2014 - geldt dat ze de stad maar tijdelijk in beheer hebben met de opgave er vooral kwaliteit aan toe te voegen voor de komende generaties. Zo heeft Waalwijk in de loop der tijd met vallen en opstaan heel wat veranderingen doorgemaakt om te worden wat ze nu is: een stad waar het goed wonen, opgroeien en werken is, met een bloeiend bedrijfsleven, uitstekende voorzieningen, karakteristieke woonkernen en een diversiteit aan geloven en culturen.

We hebben gekozen om ons coalitieprogramma 'Krachten bundelen' te noemen. Voor ons staan inwoners, verenigingen, instellingen en ondernemers centraal. Samen met hen willen wij de krachten bundelen en versterken om de maatschappelijke opgaven waar we de komende jaren voor staan succesvol uit te voeren. Deze krachten maken het mogelijk een beroep te doen op de zelfredzaamheid van inwoners van Waalwijk, Sprang-Capelle en Waspik. Krachten die beschikbaar zijn op verschillende niveaus. Binnen de gemeente bij inwoners zelf en in hun directe leefomgeving, bij verenigingen, organisaties en ondernemers. Buiten de gemeentegrenzen bundelen we de krachten graag met andere gemeenten of organisaties om effectief en efficiënt te werken. Het bundelen van al deze krachten geeft een enorm potentieel aan energie en versterkt de input voor ons dynamisch denken en doen. Het zorgt ervoor dat het Waalwijk en zijn inwoners, ondanks de crisis en bezuinigingen, voor de wind gaat.

We zien drie belangrijke uitdagingen die het vertrekpunt zijn van ons coalitieprogramma.

1. Vitale inwoners

De crisis leidt aan de ene kant tot groeiende inkomensproblemen met alle sociale gevolgen van dien. Maar wij constateren ook dat de crisis de veerkracht in de samenleving heeft laten groeien. Inwoners zijn meer zelf gaan doen, voor het eigen huishouden en voor hun naaste (leef)omgeving. Daarbij blijkt dat ze zelf zaken vaak beter en effectiever oplossen dan de overheid. We zien bijvoorbeeld mooie resultaten bij de nieuwe aanpak van de Wmo, die het leveren van ondersteuning veel meer afstemt op wat mensen zelf kunnen doen en zelf kunnen organiseren. Ook in buurten en wijken zien we mooie bewonersinitiatieven voor meer sociale samenhang. Daar willen we op allerlei terreinen op voortborduren.



We realiseren ons dat dit een andere manier van kijken vraagt naar de relatie tussen inwoners en overheid (svoorzieningen). We vinden dat de oplossing voor veel problemen niet bij de gemeente ligt. Dit wil niet zeggen dat de overheid zich onverschillig moet opstellen en zich nergens meer mee moet bemoeien. Naar onze overtuiging gaat het juist ook hier om het bundelen van krachten, om het samenspel tussen inwoners, bedrijven, instellingen en overheden. Dit heet netwerksamenleving. Als gemeente willen we er daarom meer op uit, om maatschappelijk initiatief te stimuleren, door mee te denken en vaak ook mee te doen. Wel 'doen' dus, maar anders 'doen'. Meer vertrouwen en verantwoordelijkheden geven aan mensen en organisaties maar ook vaker een beroep op hen doen. We willen vertrouwen geven door het loslaten van regels en het voorkomen van omslachtige procedures. Problemen en tegenvallers gebruiken om te leren hoe vertrouwen en verantwoordelijkheden nog beter vorm kunnen krijgen, in plaats van de boel af te breken met een stapeling van nieuwe regels en voorschriften. Het afleren van onze zorg- en regelreflex bij problemen is nog een hele uitdaging. Een servicegerichte en slagvaardige gemeentelijke organisatie hoort daarbij: met de blik naar buiten, antenne uit voor wie wat wil (en kan).

2. Transitietaken

Voorlopig zet de trend door dat steeds meer verantwoordelijkheden van het Rijk naar de gemeenten gaan.

Zo zijn er de zogenoemde 'transities'. Vanaf 2015 worden taken op het gebied van jeugd, zorg en werk aan gemeenten overgedragen. Wij vinden dat een goede zaak omdat we deze taken met minder regels dichterbij de inwoners kunnen organiseren. Met meer lokale zeggenschap over de taken in het sociale domein krijgen we de kans om daadwerkelijk een verbetering aan te brengen in het versnipperde landschap van de maatschappelijke ondersteuning. Dit zagen we het afgelopen jaar bevestigd in de pilots die hebben gedraaid met zogenoemde 'gezinscoaches'. Niet alleen kan de effectiviteit van de zorg beter maar tegelijkertijd kunnen ook de kosten omlaag. Dit laatste is belangrijk omdat er in de transitie minder financiële middelen meekomen om de taken uit te voeren.



Er is een belangrijke relatie tussen onze ambitie om vitaal burgerschap te stimuleren en het vormgeven van de transitie. Onze inzet is om minder te 'zorgen voor' mensen en meer te 'zorgen dat' mensen zichzelf kunnen redden. Uiteraard moet iemand voor wie dit (nog) een onmogelijke opgave is niet aan zijn lot worden overgelaten, maar moet hij kunnen rekenen op de overheid. In dit coalitieprogramma besteden wij daarom onder meer extra aandacht aan het armoedebeleid, vooral gericht op kinderen.

3. Sociaal-economische ontwikkelingen

De crisis is niet aan Waalwijk voorbijgegaan. Onze inwoners, ondernemers, verenigingen en organisaties merken hier nog dagelijks de gevolgen van. Ook de gemeentelijke organisatie heeft de broekriem aan moeten halen. Hoe het nu verder gaat, is nog onzeker. Gelukkig zijn er wel signalen van een voorzichtig herstel van de economie. Hier past geen afwachterende houding



maar is ook een actieve bundeling van krachten nodig. Wij willen er met het bedrijfsleven en andere maatschappelijke organisaties voor zorgen dat we klaar staan om van het herstel te profiteren. Dit betekent meer gezamenlijke inzet op goede bedrijvenlocaties, een goede bereikbaarheid, de aansluiting van het onderwijs op de ontwikkeling van de arbeidsmarkt en een optimale gemeentelijke dienstverlening aan het bedrijfsleven.

Daarnaast zetten we ook in op het ontwikkelen van het centrumgebied Waalwijk, de locatie Raadhuisplein in Sprang-Capelle en de zorg voor aantrekkelijke woonmilieus en voorzieningen.

2. Financiën

Wat we uiteindelijk kunnen doen, is voor een belangrijk deel afhankelijk van onze financiële mogelijkheden.

Al bij de vaststelling van de begroting 2014 in de gemeenteraad was duidelijk dat onze meerjarenbegroting in 2017 een tekort vertoonde van €2.200.000. Inmiddels is een actualisatie gemaakt van dit meerjarig perspectief. De actuele stand van de rijks-bezuinigingen is verwerkt en deze verslechtert het beeld aanzienlijk. Ook zijn de risico's in de begroting nog eens tegen het licht gehouden en een aantal blijkt zich met aan zekerheid grenzende waarschijnlijkheid voor te gaan doen.

Al met al ontstaat het volgende financiële beeld¹ dat oploopt tot een tekort van bijna € 4.900.000 in 2018:

	2014	2015	2016	2017	2018
Primitieve begroting	114	-1.660	-1.706	-2.200	-2.200
Septembercirculaire 2013	-689	-1.160	-1.493	-1.278	-1.278
Herfstakkoord 2013	-150	250	280	330	330
Najaarsbericht gemeente 2013	-125	-125	-125	-125	-125
Eliminatie 2% OZB opbrengstverhoging		-195	-395	-595	-595
Verwijderen bijdragen uit geblokkeerde reserves sportpark De Gaard	-300	-300	-300	-300	-300
Minder bespaarde rente als gevolg van minder rente op product riolering	-240	-240	-240	-240	-240
Budgetten opnemen voor exploitatie-lasten oude gemeentekantoren	-60	-60	-60	-60	-60
Hogere storting onderhoudsvoorziening n.a.v. actualisering Planon	-310	-310	-310	-310	-310
Minder rente naar grondexploitatie		-100	-100	-100	-100
Begrotingstekorten	-1.760	-3.900	-4.449	-4.878	-4.878

Wij onderkennen dat ook dit overzicht een momentopname is. Bij de voorbereiding van de begrotingen 2015 en verder kunnen zich nog allerlei mee- en tegenvallers voordoen. Wij vinden wel dat een meerjarig sluitende begroting voor het nieuwe bestuur het vertrekpunt moet zijn. Met passen en meten hebben we dat ook voor elkaar gekregen.

Omdat de huidige bezuinigingsopgave stapelt op twee eerdere rondes vanaf 2009 (van in totaal 10 miljoen), is dit keer niet meer voor een generieke 'kaasschaaf' korting van pakweg 10% gekozen. Het beeld is als volgt:

¹ Cijfers x 1.000

	2015	2016	2017	2018
Benutten bestaande budgetruimte	1.748.000	1.748.000	1.748.000	1.748.000
Efficiëncy en regionale samenwerking	315.000	593.600	657.000	745.000
Inkrimpen en aanpassen organisatie	694.500	868.500	1.271.500	1.479.500
Versobering en eigen verantwoordelijkheid	580.000	690.500	754.000	829.000
Overige maatregelen	707.500	700.000	839.000	976.000
Totaal ombuigingen/besparingen	4.045.000	4.600.600	5.269.500	5.777.500

We zijn in volgorde als volgt te werk gegaan: (1) We hebben eerst een nauwkeurige scan gedaan op de onderbestedingen op de beschikbare budgetten, om te zien welke budgetaanpassingen mogelijk zijn zonder dat dit invloed heeft op het huidige niveau van uitvoering. Met betrekking tot de regionale samenwerking willen wij als uitgangspunt hanteren dat van deze vormen van ‘verlengd lokaal bestuur’ ook een bijdrage kan worden gevraagd in het oplossen van de lokale financiële problematiek (2). Vervolgens doen wij (3) een groot beroep op het verder afslanken van onze eigen organisatie. Pakweg tweederde daarvan is al ingevuld met concrete maatregelen. En eenderde vergt nog nadere uitwerking. Daarna hebben we (4) gekeken naar wat we aan voorzieningen en dienstverlening in de stad niet leuk maar wel verantwoord vinden om aan te passen. En tenslotte (5) hebben we gezien welke bijdrage we kunnen vragen in de vorm van een bescheiden verhoging van de OZB. Tegenover deze verhoging staat wel een verlaging van het tarief van het rioolrecht en de afvalstoffenheffing. Hierdoor daalt de gemiddelde lokale belastingdruk per huishouden uiteindelijk zelfs iets. Dit levert onderstaand beeld op:

Belastingdruk	2014	2015	2016	2017	2018
OZB	211	213	215	217	220
Afvalstoffenheffing	217	217	217	199	199
Rioolheffing	122	118	118	118	118
totaal belastingdruk	550	548	550	534	537

De ombuigingsmaatregelen tellen op tot meer dan het zuivere tekort in het meerjarenperspectief. Dit betekent dat er ruimte is voor nieuw beleid. Die vullen wij in door extra geld vrij te maken voor armoedebeleid, voor sociale initiatieven van bewoners en voor de verplaatsing en exploitatie van het vernieuwde leder- en schoenenmuseum naar het centrum van de stad.

Extra budget vrijmaken voor armoedebeleid	50.000
Budget voor stimulering sociale initiatieven uit de wijken	50.000
Verplaatsing van het schoenenmuseum (exploitatiekosten incl. kapitaallasten)	460.000
Verhoging subsidie Den Bolder t.b.v. continuïteit (management)	45.000
In begrotingsjaar 2018 niet begrepen bestendiging bestaand beleid IUP/GVWP/GRP	260.000
Eenmalig budget voor strategische visie + structuurvisie t.l.v. AR	PM
Eenmalig budget voor ontwikkeling binnenstad t.l.v. reserve ABV	PM
Langstraatsamenwerking ten minste budgettair neutraal	0

In bijlage II van dit document zijn alle ombuigingsmaatregelen per begrotingsprogramma aangegeven.

In een afzonderlijke bijlage zijn alle maatregelen weergegeven die in de coalitiebespreking ter tafel zijn gekomen en door ons zijn overgenomen voor verhoging van de subsidie aan Den Bolder. Deze zijn gespecificeerd in maatregelen waartoe de coalitie wel en maatregelen waartoe de coalitie niet besloten heeft

De inzet: onze krachten bundelen

Onze inzet in deze coalitieperiode is de inwoners, instellingen, ondernemers en de maatschappelijke opgaven centraal te zetten. Samen willen wij de krachten in Waalwijk bundelen en versterken.

Onze uitdagingen vragen om een uitgekiend financieel plan. De coalitie gaat het college verzoeken deze uit te werken in de begroting 2015 en de daarbij behorende meerjarenbegroting. We maken nu geen begroting. De financiële situatie verandert immers frequent en niet wij, maar de raad stelt begrotingen vast.

3. Visie op Waalwijk

De missie van onze gemeente staat in de strategische visie. Deze luidt:

‘De gemeente Waalwijk is een stedelijk knooppunt dat met zijn krachtige economische functie en karakteristieke kernen en omgeving een vitale schakel is in de regionale netwerken van Midden Brabant.’

www.waalwijk.nl/toekomst



Als coalitiepartners zien we deze missie als inspiratiebron in onze coalitieperiode. De kernwaarden blijven voor ons overeind staan. Deze gebruiken we als kapstok voor ons beleid. Zo blijven we het belangrijk vinden om een werkgelegenheidsgemeente te zijn. Waalwijk is met haar drie kernen één gemeente, met respect voor de eigenheid en verscheidenheid in aard en cultuur van de kernen. Dit met aandacht voor de medemens ongeacht afkomst, sekse, leeftijd of religie waarbij plaats is voor vrijheid, gerechtigheid en verdraagzaamheid en waar elke vorm van discriminatie of racisme wordt bestreden.

In 2012 is een tussenbalans van de strategische visie opgemaakt. We zijn van plan in 2016 wederom een herijking uit te voeren om te kijken hoe we er dan voor staan. Mogelijk zijn er nieuwe trends en ontwikkelingen die er voor zorgen dat we onze missie en ambities in de strategische visie moeten bijstellen.

Bij dit coalitieprogramma vonden we het belangrijk om ook de bevindingen uit de structuurvisie² mee te nemen. In de structuurvisie is ons samenhangend ruimtelijk beleid geformuleerd. Aangegeven is op welke wijze Waalwijk een bijdrage levert aan de ambities van de regio als vitale schakel. Tegelijk tonen we hoe Waalwijk zich binnen de regio onderscheidt met haar lokale kwaliteiten. Als sleutelprojecten benoemt de structuurvisie:

- Gebiedsontwikkeling Oostelijke Langstraat (GOL)
- Havenontwikkeling Waalwijk
- Centrumontwikkeling kern Waalwijk

Als coalitiepartners zijn we het eens over het belang van deze projecten. In hoofdstuk 6 komen onze plannen voor deze projecten daarom nader aan de orde.

Niet alleen het ruimtelijk perspectief maar ook de relevante ontwikkelingen op het sociale vlak laten we meenemen in een structuurvisie 2.0.

² De structuurvisie is de toekomstvisie over de ruimte in Waalwijk. Doel van de structuurvisie is aangeven wat Waalwijk wil zijn in 2035: welke ambities hebben we? En welke ruimtelijke keuzes gaan we daarvoor maken voor 2025?

4. Meer samenleving, minder overheid

Zorg

Bij de Wmo hebben we de afgelopen jaren goede resultaten bereikt vanuit het beginsel 'Meer samenleving, minder overheid'. Deze herdefiniëring van de rol van de lokale overheid is versterkt doordat de hulp en zorg te duur is geworden. Er is simpelweg onvoldoende geld om de verzorgingsstaat ongewijzigd in stand te houden. De vergrijzing speelt daarbij een belangrijke rol. De medische wetenschap maakt dat we allemaal steeds ouder worden maar dit kost ook geld aan zorg en medicijnen. De omslag is daarom al ingezet: 'van rechten naar voorzieningen'. Dit laat onverlet dat we ervoor willen zorgen dat de meest kwetsbare inwoners, die economisch en/of sociaal afhankelijk zijn van voorzieningen, niet buiten de boot vallen.

We realiseren ons immers dat het hebben van financiële problemen een zware wissel trekt op het hele gezin en consequenties heeft voor het dagelijkse leven. Dit betekent niet dat we als gemeente alles moeten en kunnen oplossen. Mensen zijn in eerste instantie zelf verantwoordelijk en we verwachten dat zij ook zelf de handen uit de mouwen steken om de problemen aan te pakken. We verwachten een actieve houding bij het vinden van werk en een creatieve houding bij het vinden van een oplossing binnen het eigen netwerk. Als dat (nog) niet lukt, bieden we ondersteuning.

Daarom bezuinigen we ook deze coalitieperiode niet op armoede- en minimabeleid. Sterker nog, we willen het armoedebestrijd intensiveren, in het bijzonder gericht op schoolgaande kinderen. We willen de overgang van armoede van ouders naar kinderen zoveel mogelijk voorkomen. Dit willen we van geval tot geval bekijken en maatwerk verzorgen. Bijvoorbeeld om te voorkomen dat kinderen niet mee kunnen op schoolreisje.



Veiligheid

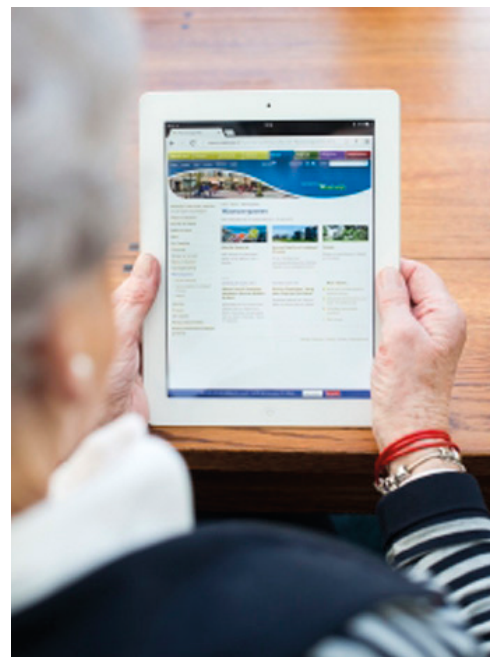
Ook op het gebied van veiligheid willen we tot een omslag komen. Inwoners hebben immers zelf ook een verantwoordelijkheid voor het veilig hebben en houden van hun huis en buurt. Daarbij denken we onder andere aan het meer inzetten van buurtpreventieteams; een goed voorbeeld van betrokkenheid van inwoners dat mooie resultaten oplevert.

Hoe we ook de krachten bundelen om onze gemeente veiliger te maken, kanttekening is wel dat absolute veiligheid niet gegarandeerd kan worden. We beseffen dat dit een risico is.

'Meer samenleving en minder overheid' zien we niet alleen als het koud afstoten van taken en werkzaamheden in de trant van 'daar zijn we niet meer van en daar willen we geen geld meer aan uitgeven'. Dan is het slechts een bezuinigingsoperatie, terwijl het net zo goed een nieuwe manier van kijken is naar de eigen kracht van inwoners en naar de relatie tussen inwoner en overheid(svoorzieningen).

Als coalitiepartners willen we daarom ook bezig zijn met 'meer samenleving en minder overheid' en 'eigen kracht' door:

1. Minder uit te gaan van 'wij' (overheid) en 'zij' (inwoners). Niet op basis van deze tegenstelling maar op basis van het benutten van elkaars mogelijkheden.
2. Digitale zelfbediening aan te bieden (e-participatie). Voor alles wat de inwoner vanuit zijn thuissituatie digitaal kan regelen, hoeft hij niet meer fysiek naar het stadhuis. Vergelijk de dienstverleningsontwikkelingen bij banken, verzekeringsmaatschappijen en onlinewinkels. We willen daarom meer investeren in digitalisering met behoud van gebruikersgemak. Persoonlijk contact blijft mogelijk. We realiseren dat hier natuurlijk ook behoefte aan is. We verwelkomen initiatieven uit de stad maar op basis van wederkerigheid. We willen geld steken in activiteiten in de stad maar alleen als de betrokken inwoners of belanghebbende organisaties zelf ook bijdragen, in geld of in natura. Hiervoor willen we het wijkbudget omvormen tot een fonds voor sociale initiatieven. Doel is om te investeren in het sociale weefsel van de stad.
3. Beleid en uitvoering meer in coproductie met inwoners van de stad vormgeven. We willen nog meer gaan luisteren naar wat de inwoner wil. We zoeken initiatieven op in de samenleving, verwelkomen ze en zullen ze - daar waar passend - faciliteren.
4. Via digitale toepassingen meningen peilen onder inwoners rondom belangrijke ontwikkelingen in de stad.
5. Inwoners, marktpartijen en maatschappelijke organisaties met minder regeldruk meer mogelijkheden voor zelfregulering te bieden en meer vertrouwen en verantwoordelijkheid te geven.



5. De transities

De transitietaken op het gebied van jeugd, zorg en werk komen er binnenkort aan. We zien dit als een positieve ontwikkeling. Door meer zeggenschap over transitietaken (Wmo, jeugdhulp en Participatiewet) krijgen we de kans daadwerkelijk een verbetering aan te brengen in het versnipperde landschap aan maatschappelijke ondersteuning. Samen met inwoners en instellingen bereiden we ons nu voor. In het Transitieplan 'Andere kijk, goed voor elkaar' is onze koers beschreven.

Als coalitiepartners kiezen we voor een actieve samenleving waarin inwoners zichzelf en anderen helpen en waarin huishoudens zich sociaal en economisch zelf kunnen redden. Daarbij gaan we uit van eigen kracht van inwoners en hun sociale netwerk. De inwoners voor wie dit (nog) niet haalbaar is krijgen op twee manieren ondersteuning: (1) wij zorgen dat ze niet buiten de boot vallen én (2) we zorgen dat ze beter leren om voor zichzelf te zorgen. We zullen deze inwoners blijven steunen volgens de uitgangspunten 'meer op maat' en 'naar draagkracht.'

De keuze om meer aan mensen zelf over te laten is niet alleen ingegeven door de noodzaak om te bezuinigen maar zeker ook door de overtuiging dat het zelf oplossen van problemen de mensen en de samenleving sterker maakt.

Waar wel ondersteuning nodig is wil de coalitie deze op de volgende ambities richten:

- Iedereen vrij van structurele en langdurige ondersteuning.
- Ieder huishouden heeft minimaal één kostwinner.
- Iedere jongere haalt een startkwalificatie.

Met hun zorgvraag kunnen onze inwoners per 1-1-2015 op één plek bij ons terecht. Dit organiseren wij centraal onder onze verantwoordelijkheid. Dit om te garanderen dat overzicht wordt behouden op alle interventies in het sociale domein, dat er korte lijnen zijn voor de afstemming en dat efficiëntiewinst kan worden behaald. Dit is nodig om ook op termijn hulp te kunnen bieden aan mensen die het echt nodig hebben. We zien namelijk goede mogelijkheden tot verbetering van de effectiviteit, onder andere door meer maatwerkoplossingen in plaats van het maken van generieke kosten.

Het Waalwijkse model komt geleidelijk tot ontwikkeling. Verwachting is dat in 2016 de meeste vormen van zorg zijn omgezet naar een nieuw regime gericht op bovenstaande ambities. Voor delen van de jeugdzorg is dat pas in 2018 vanwege regionale afspraken. Organisaties die betaalde ondersteuning geven hebben als opdracht in de hulpverlening de eigen kracht van inwoners centraal te stellen. Bij het contracteren van maatschappelijke organisaties en de verantwoording hanteren we als criteria:

- De eigenkrachtbenadering.
- De mate waarin resultaten worden behaald.
- De bejegening van de cliënt.



6. Drie projecten met prioriteit

In de begrotingsprogramma's (bijlage I) geven we een overzicht van ons actieprogramma voor de komende vier jaar. Drie projecten die we erg belangrijk vinden, lichten we hier uit. Dit zijn ook de projecten die in de structuurvisie zijn benoemd.



6.1 Binnenstad Waalwijk/Nederlands Leder- en Schoenenmuseum

Wij willen de huidige afspraken over winkelgebieden voortzetten. Bundelen en concentreren van winkels is de insteek om de voorzieningen in alle kernen van Waalwijk op peil te houden. Ook de huidige beleidslijn om flexibel om te gaan met bestemmingsplannen om leegstand te voorkomen en aan te pakken blijven we toepassen. Een bundeling van krachten is wel nodig om de binnenstad van Waalwijk verder te ontwikkelen. Wij willen samen met de ondernemers, bewoners en maatschappelijke (culturele) voorzieningen een programmatische aanpak van de binnenstad realiseren. Een combinatie van een divers horeca- en winkelaanbod, aantrekkelijke loop- en fietsroutes, een bijzondere inrichting van de openbare ruimte, culturele programmering en evenementen zorgen ervoor dat de Waalwijkse binnenstad nog aantrekkelijker wordt.

In de programmatische aanpak die wij de komende periode voor ogen hebben kiezen wij voor een belangrijke prioriteit. Wij willen samen met onze partners komen tot een verhuizing van het Leder- en Schoenenmuseum in een nieuw concept naar de locatie van het voormalige stadskantoor in het centrum van Waalwijk. We zijn van mening dat de komst van het museum – in combinatie met een aantrekkelijke inrichting van de openbare ruimte en een goede winkelstructuur – kan zorgen voor de allure, retail- en ontmoetingsfunctie die het centrum van Waalwijk – ook als hart van De Langstraat – verdient. Daarbij hebben we de overtuiging dat de komst van het museum naar het hart van de stad unieke kansen biedt om het leder- en schoenenprofiel van Waalwijk zowel cultuurhistorisch, toeristisch als economisch verder te ontwikkelen. Wij denken dat het museum daarbij kan dienen als uithangbord van de stad én de regio.



In dit palet aan energieke en kansrijke ontwikkelingen voor de stad en regio kiezen wij er voor om onze focus te leggen op de realisatie van een toonaangevend nieuw museumconcept in het hart van de stad. Een museum dat meer dan actief de verbinding aangaat met de actuele ontwikkelingen in leder en schoenen én de stad en regio. Wij leggen onze focus op het museum vanuit onze publieke verantwoordelijkheid als gemeente, vanuit een geloof in de katalyserende en verbindende functie van het museum, maar zeker ook vanuit de ruimte die wij willen geven aan andere partijen in de samenleving om in gezamenlijkheid concreet invulling te geven aan Waalwijk én De Langstraat als hét centrum van leder en schoenen.

We werken alleen mee aan een nieuwe locatie als er een nieuw, eigentijds en toonaangevend concept voor het museum komt, in samenwerking met SLEM. Dit nieuwe museale concept dient zo te worden vormgegeven dat het integraal onderdeel uitmaakt van een dagje erfgoed-, lederdesign- of schoenenmodebeleving. Daarbij vinden we een goede balans tussen educatie/informatie en entertainment van belang. Ook is het onze inzet dat het museum door zijn concept richting de branche in zijn algemeenheid - en de designers daarbinnen in het bijzonder - dynamiek en creativiteit faciliteert en activeert. De vormgeving en inrichting van het museumgebouw moet het non-statische en meerzijdige karakter van het museum mogelijk maken én uitdagen.



Als eerste stap schetsen wij dit na-jaar op hoofdlijnen de eerste ruimtelijke en inhoudelijke contouren van het nieuwe museum. Op basis van dit inzicht verzoeken wij de gemeenteraad een voorbereidingskrediet beschikbaar te stellen voor een voortvarende verdere uitwerking van het museum samen met onze partners.

Investing en dekking

Wij gaan uit van een investering van € 9 miljoen. De investering wordt afgeschreven in 50 jaar op annuïtaire basis, rekeninghoudend met een renteverlies van 3,5%.

- De kapitaallasten worden voor een geïnvesteerd bedrag van € 2 miljoen ten laste van de Algemene Reserve (rekeningresultaat 2013) gedekt.
- Voor een geïnvesteerd bedrag van € 5 miljoen ten laste van de Reserve Algemene Bovenwijkse Voorzieningen. De inzet van de reserve ABV leidt tot minder bespaarde rente op de exploitatie. Het betreft een bedrag van € 175.000.
- Het dan nog niet gedekt geïnvesteerd bedrag bedraagt € 2 miljoen. De kapitaallasten hiervan bedragen € 85.000
- De overige exploitatielasten ramen wij op een bedrag van jaarlijks € 500.000.

Op deze wijze kunnen de lasten van een nieuw schoenenmuseum als volgt worden weergegeven:

Minder bespaarde rente in de begroting	175.000
Kapitaallast niet gedekt deel van de investering	85.000
Overige exploitatielasten	500.000
	760.000
Reeds gedekte lasten van het huidig schoenenmuseum in de begroting	-/- 300.000
Toename lasten in de begroting door nieuw schoenenmuseum	460.000

6.2 Gebiedsontwikkeling Oostelijke Langstraat

Omdat we klaar willen te staan om van economisch herstel te profiteren, vinden we het uitermate belangrijk om de stad nog aantrekkelijker te maken als vestigingsplaats voor bedrijven. Ook hier kiezen wij ervoor alle maatschappelijke krachten te bundelen in een programmatische aanpak. Daarbinnen krijgt de inzet op goede bedrijvenlocaties, een goede bereikbaarheid, de aansluiting van het onderwijs op de arbeidsmarkt en een optimale gemeentelijke dienstverlening aan het bedrijfsleven, een afgestemde aanpak. Ook in de afgelopen vijf jaren van economische tegenwind heeft de logistieke sector in Waalwijk voor banengroei gezorgd, dus daar willen we in blijven investeren. De Gebiedsontwikkeling Oostelijke Langstraat en de ontwikkeling van een insteekhaven aan de Bergsche Maas zijn daarbij prioriteiten voor ons. Beide zijn zo ook benoemd in de structuurvisie.

De gemeenten Den Bosch, Heusden en Waalwijk, waterschap Aa en Maas en de provincie Noord-Brabant bundelen hun krachten met een groot aantal organisaties voor een integrale planvorming voor het gebied tussen Waalwijk en Den Bosch, genaamd de Gebiedsversterking Oostelijke Langstraat.

Met de aangepaste ontsluitingsstructuur wordt de bereikbaarheid van Waalwijk verbeterd. De aansluitingen 38 (Waalwijk Centrum) en 39 (Waalwijk Oost) op de A59 gaan verdwijnen. In plaats daarvan wordt een volledige aansluiting gerealiseerd in de Baardwijkse Overlaat, met daaraan gekoppeld een zuidelijke ontsluitingsstructuur naar de kern Waalwijk en een parallelstructuur ten noorden van de A59 richting het centrum van Waalwijk en bedrijventerreinen Haven.



De nieuwe aansluiting en de ontsluitingsstructuren dragen bij aan het weren van het doorgaand verkeer uit de woonwijken en verbeteren de bereikbaarheid van het bedrijventerrein Haven. Door het weren van het doorgaande verkeer uit de woonwijken verbetert de leefbaarheid. De verbeterde bereikbaarheid is van groot belang voor de functie van het bedrijventerrein Haven, onder meer als logistieke hotspot en voor de toekomstige ontwikkeling van Haven 8. Ook de gezamenlijke gevestigde bedrijven op het bedrijventerrein (als een van de samenwerkende partners binnen het GOL) onderschrijven dit belang. Om die reden hebben zij eerder dan ook aangegeven bereid te zijn om een substantiële bijdrage aan de verbeterde bereikbaarheid te leveren in de vorm van een verhoging van de OZB.

Beperkte infrastructurele werken in het lokale wegennet, mogelijk ook blijkend uit het mobiliteitsplan, leveren een bijdrage aan het vervolmaken/verbeteren van de verkeersstructuur.



Investing en dekking (ook N261)

Voor de uitvoering van fase 1 van de GOL hebben de partijen middelen beschikbaar gesteld. Voor Waalwijk bedraagt het aandeel € 18.400.000. De kosten worden geactiveerd en lineair gedurende 40 jaar afgeschreven.

De kapitaallasten worden als volgt gedekt:

- Door het bedrijfsleven in de vorm van een OZB-verhoging (50 x € 188.000,-);
- Door de gemeente voor een bedrag van jaarlijks € 962.000 (eerste jaar en vervolgens aflopend) vanuit de reserve Mobiliteitsfonds die jaarlijks gevoed wordt vanuit het positief resultaat van baten en lasten wegens parkeren.

Van het totaalbedrag van € 18.400.000,- is € 1.600.000,- beschikbaar gesteld. Voor het resterende bedrag van € 16.800.000,- is dekking gewaarborgd.

De bijdrage van Waalwijk in de ombouw van de N261 (provinciaal project) bedraagt € 6.200.000,-. Hiervoor zijn de middelen gereserveerd vanuit de tussentijds genomen winst op de exploitatie van Haven Zeven.

6.3 Havenproject

Bedrijventerrein Haven heeft zich de laatste tien jaar, zoals heel Midden-Brabant, meer en meer ontwikkeld tot een centrum voor logistieke dienstverlening. Waalwijk en Tilburg zijn samen derde logistieke hotspot in Nederland (na Venlo/Venray en West-Brabant). De ligging ten opzichte van Rotterdam, aan de Bergsche Maas en aan de A59 maakt Waalwijk tot een goede uitvalsbasis. Inmiddels vormt de logistieke sector de economische motor van Midden-Brabant.



We willen de logistieke positie van Waalwijk verder uitbouwen door in te steken op verbetering van de bereikbaarheid, zowel over de weg (N261 en GOL) als over het water (Havenproject). De huidige haven van Waalwijk dateert uit de zestiger jaren en wordt van de Bergsche Maas gescheiden door een schutsluis die ook deel uitmaakt van de primaire waterkering. De sluis is verouderd en technisch versleten. Nadeel aan de sluis is bovendien dat deze alleen kleine schepen (tot vaarklasse 3) kan ontvangen terwijl de trend in de binnenvaart zich richt op grotere schepen (klasse 4 en 5). Wil Waalwijk zijn logistieke positie de komende jaren handhaven dan wel versterken, dan is capaciteitsverhoging noodzakelijk. In 2012 is ervoor gekozen ons te richten op de renovatie van de

bestaande sluis in combinatie met de aanleg van een nieuwe (overslag) haven, geschikt voor schepen in vaarklasse 5.

Voor dit project is een business case opgesteld. We zijn ons er uiteraard van bewust dat het project nog veel onzekerheden en risico's kent. Tegelijk zijn we enthousiast over het partnerschap met de betrokken logistieke bedrijven die de havenontwikkeling steunen en ook bereid zijn financieel substantieel bij te dragen. Dat is ook 'krachten bundelen'. Gezien het grote belang voor de Waalwijkse economie willen wij ons de komende periode volledig inzetten op een verantwoorde realisatie. Onze inzet is en blijft een rendabele haven op langere termijn. We zien het moment van gunning als het moment voor een definitief besluit. Dit is vermoedelijk begin 2015. De middelen die daarvoor geormerkt zijn, houden we ook vast. Daarnaast vinden we het als coalitiepartners belangrijk dat voor de start duidelijkheid is over de jachthaven.



Investing en dekking

Voor het project Oostelijke insteekhaven is een business case opgesteld die in oktober 2013 sloot op een investeringsbedrag van € 30 miljoen.

Dekking werd voorzien door middel van:

- € 10 miljoen grondopbrengsten terminalterreinen;
- € 10 miljoen gemeente Waalwijk;
- € 5 miljoen DUB subsidie van het Ministerie van I&M;
- € 5 miljoen garantstelling door de provincie.

Inmiddels wordt de DBFM(O) aanbesteding voorbereid. In dit voorbereidingsproces bleek dat de business case nog een aantal bandbreedtes kent die door de Stuurgroep als 'te ruim' worden beschouwd, voornamelijk in bepaalde civiel technische onderdelen. Hiernaar vindt momenteel nader onderzoek plaats, waarna het college voor de zomer een besluit kan nemen over het al dan niet starten van de aanbesteding en in welke vorm. Tot die tijd wordt naast de civiel technische onderzoeken verder gezocht naar optimaliseringsmogelijkheden en eventuele aanvullende dekkingsmiddelen (Europese subsidieregeling TEN-T).

7. Duurzaamheid

Werken aan duurzame ontwikkeling blijft onze basishouding. Dit betekent dat bij beslissingen en acties de belangen van 'People', 'Planet' en 'Profit' integraal worden meegewogen. Een ontwikkeling op één van deze drie aspecten die ten koste gaat van de andere is niet duurzaam. Als het goed gaat met het milieu maar de economische ontwikkeling daardoor stopt dan is de ontwikkeling niet duurzaam. Andersom geldt natuurlijk hetzelfde. Een groeiende economie waarbij het milieu verslechtert, is geen duurzame economie.

Mensen moeten zich in vrijheid als sociale wezens kunnen ontwikkelen maar daarvoor zijn ook een gezonde economie en een goed milieu een vereiste. Duurzaamheid betekent dus evenwicht van belangen. Ook van onze inwoners en ondernemers vragen we om oog te hebben voor duurzaamheid en de circulaire economie³. Duurzaamheid hoeft daarbij niet duur te zijn. Sterker nog, een duurzame ontwikkeling betaalt zichzelf terug. Soms op korte termijn, soms op iets langere termijn. 'Niet duurzaam' werkt niet kostenbesparend maar kostenverhogend.

Wie zich realiseert dat de prijzen van de steeds schaarser wordende fossiele brandstoffen zullen stijgen, zal begrijpen dat besparen op energievoordeel biedt. Een volgende stap is het inzetten op schone energie (wind, zon, biomassa, aardwarmte). De ondernemingen die duurzaam werken zijn gericht op continuïteit en klaar voor de toekomst.



3 De circulaire economie is een economisch systeem dat bedoeld is om herbruikbaarheid van producten en grondstoffen te maximaliseren en waardevernietiging te minimaliseren. Anders dan in het huidige lineaire systeem, waarin grondstoffen worden omgezet in producten die na verbruik worden vernietigd.

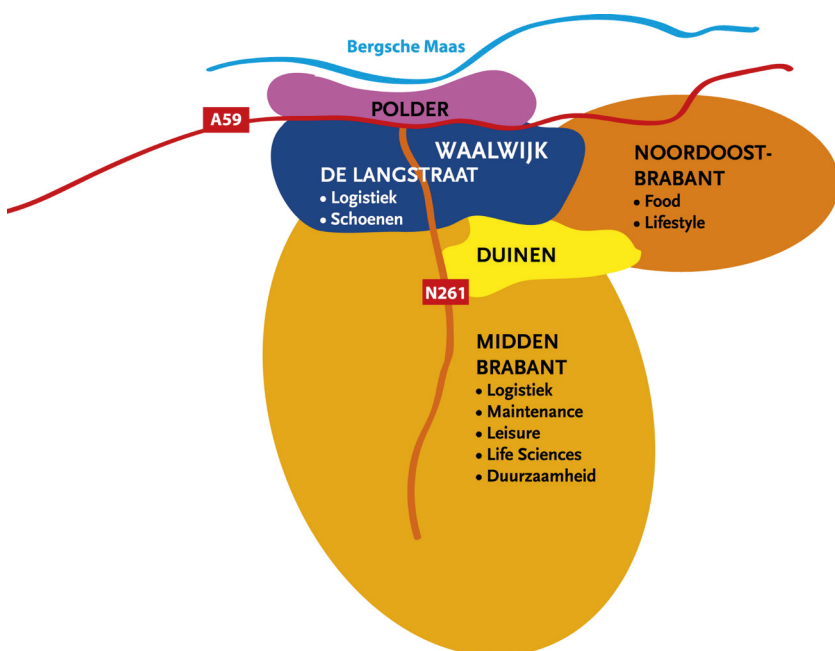
Vervoer over water en het gebruik van de fiets in plaats van de auto zorgen voor minder CO₂-uitstoot, minder overlast en meer verkeersveiligheid. Afvalscheiding en verstandig omgaan met energie zijn andere manieren waarop inwoners een bijdrage kunnen leveren.

Waalwijk heeft de ambitie om in 2043 klimaatneutraal te zijn. Om dit te bereiken, willen we ook hier onze krachten bundelen. Zelf het goede voorbeeld geven als gemeente is natuurlijk één - bijvoorbeeld door het vastgoed te verduurzamen - maar we willen ook particulier initiatief aanmoedigen, stimuleren en waar mogelijk faciliteren.

Sociale duurzaamheid (people)

Vrijwilligers, mantelzorgers en al het andere onderlinge hulpbetoon versterken het sociale weefsel. Het gezondheidsbeleid richt zich vooral op het voorkomen en bestrijden van overgewicht en alcoholmisbruik. Dit zorgt voor fitte(re) inwoners.

8. Buiten de gemeentegrenzen: de samenwerking met andere gemeenten



Waalwijk is een krachtige gemeente. Dit is bevestigd in de bestuursscan die de provincie Noord-Brabant heeft uitgevoerd in het kader van het project 'Krachtig Bestuur in Brabant'. Waalwijk is een stedelijk knooppunt, heeft haar financiën op orde en kent een professionele organisatie, aldus het provinciaal rapport.

Regionale samenwerking zien we dan ook niet als oplossing voor vermeende bestuurskrachtproblematiek. Als coalitiepartners zien we kansen in samenwerking, zowel op het gebied van strategie en beleid als in de bedrijfsvoering. Vooral met het doel om het bestaande voorzieningenniveau te kunnen blijven bieden aan onze inwoners.

De inhoud staat dus voorop. Beleidsmatige samenwerking zoeken we voor maatschappelijke opgaven die de gemeentegrenzen overschrijden. Te denken valt aan arbeidsmarkt, verkeer, wonen, industrieterreinen en sociaal-culturele instellingen. We gaan pragmatisch om met

ambtelijke samenwerking. De criteria voor ambtelijke samenwerking zijn de 3K's: verminderen van kosten, verhogen van kwaliteit en verminderen van kwetsbaarheid. Zowel op korte als lange termijn. Als er efficiencyvoordelen aanwezig lijken, dan zetten we er bij voorkeur een financiële doelstelling op.

Onze ambitie rond regionale samenwerking zit in (1) het beter aanpakken van (gemeente)grensoverschrijdende vraagstukken, (2) slimmer (en dus goedkoper) werken en (3) het zo dicht mogelijk bij huis organiseren, dicht bij onze inwoners. We beseffen dat we voor een succesvolle samenwerking ook afhankelijk zijn van onze partners.

Meer dan nu al het geval is, zoeken we in de samenwerking de combinatie met de andere economische belanghebbenden (bedrijven, onderwijs en sociale infrastructuur) waardoor lokale projecten met een regionale dimensie een hogere slagingskans krijgen.

We vinden dat de huidige beleidslijn van 'een stevige Langstraatsamenwerking binnen het Hart van Brabant' continuering verdient. We kiezen in de eerste schil voor De Langstraat, zowel voor operationele als beleidsmatige zaken. Als tweede schil kiezen we voor Midden-Brabant, met name voor beleidsmatige zaken. Als coalitiepartners zien we de samenwerking binnen De Langstraat met de gemeenten Heusden en Loon op Zand als een bijdrage aan een sterk Midden-Brabant.

De provincie deelt onze mening dat de samenwerkende gemeenten in Langstraatverband een belangrijk scharnierpunt vormen tussen Midden- en Noordoost Brabant.

We kiezen er daarom bewust voor om in beide verbanden (De Langstraat en Midden-Brabant) te acteren maar willen de komende tijd energie steken in De Langstraat. Daarnaast is aandacht nodig voor de politieke en ambtelijke 'mindset' dat beide ambities (De Langstraat én Hart van Brabant) tegelijkertijd inhoud verdienen en elkaar versterken.

Het komend jaar geven we daarnaast uitvoering aan het verzoek van de provincie Noord-Brabant om te komen tot een bestuurlijk gedragen uitwerking met concrete doelstellingen over de toekomst van onze gemeente. Voor het verkrijgen van een evenwichtig beeld vraagt de provincie daarbij om het totale spectrum aan mogelijkheden in ogenschouw te nemen. Variërend van voortzetting van de huidige situatie tot en met een bestuurlijke fusie. Als coalitiepartners staan wij open voor een dergelijk onderzoek. Onze voorkeur gaat uit naar het verkennen van de mogelijkheden, zoveel mogelijk in afstemming met de twee andere Langstraatgemeenten. We zien de samenwerking niet als vrijblijvend. Leidt de samenwerking niet tot wat noodzakelijk is, dan staan we open voor herindeling binnen De Langstraat.

Als laatste verdient de samenwerking in gemeenschappelijke regelingen onze aandacht. Los van de bestuurlijke drukte die het oplevert, beseffen we dat de democratische legitimatie en daarbij de betrokkenheid van de deelnemende raden een lastige zaak blijft. Dit geeft een spanningsveld. Bij het aangaan van nieuwe samenwerkingsverbanden ligt onze voorkeur dan ook niet bij het oprichten van nieuwe gemeenschappelijke regelingen maar meer in flexibele dienstverleningsovereenkomsten.

Spelregels voor samenwerking staan in onze nota 'Verbonden partijen', vooral ook om de controle door onze gemeenteraad te faciliteren. Daarbij gaan we ook in deze coalitieperiode uit van het beginsel 'trap op, trap af': als gemeenten het met minder geld moeten doen, dan gemeenschappelijke regelingen ook. Bij voorkeur gaan we ook meer prestatieafspraken maken met gemeenschappelijke regelingen, al dan niet met een bonus/malus-systeem.

9. Binnen: de organisatieontwikkeling

De traditionele rolinvulling door de gemeentelijke organisatie staat steeds meer ter discussie. Dit vanwege de voortgaande bezuinigingen, de decentralisatie van taken binnen het sociale domein, de netwerksamenleving met initiatiefrijke ondernemers en maatschappelijke organisaties, het groeiende beroep op zelfredzame en krachtige inwoners, met aan de andere kant een groeiend zorgbehoefte vanwege de vergrijzing.

Dit alles stelt nieuwe eisen aan de overheid en aan de ambtelijke organisatie van Waalwijk. De ambtenaar op afstand in een bureaucratische organisatie maakt plaats voor een flexibele, meedenkende, betrokken en netwerkende persoon, die naar buiten treedt en werkt vanuit een open en meer informele cultuur. Uitermate belangrijk daarbij is de vaardigheid om vraagstukken in de stad in coproductie aan te pakken, waarbij bewoners en organisaties wat ons betreft geen 'objecten van beleid' zijn maar partners.

Dit laat uiteraard onverlet dat wij in geval van strijdige belangen en conflicten niet wegllopen voor onze verantwoordelijkheid om richtinggevend en arbitrair op te treden.

In Waalwijk zijn we goed op weg maar we willen de organisatie verder ontwikkelen en ook nog efficiënter maken. We zetten daartoe in op drie actielijnen:



Gedrag:

Een deel van de effectiviteit van een organisatie is structuurongevoelig en zit in de mentaliteit en in het gedrag van mensen. Wij zien de afgelopen jaren een positieve ontwikkeling waardoor steeds meer goed gaat. Focus op het verder ontwikkelen van resultaatgerichtheid, samenwerking en op een ja-mits houding in de dienstverlening blijft belangrijk.

Een constant oog voor efficiency en effectiviteit:

De kerntaak van de gemeente is niet om zo weinig mogelijk geld uit te geven maar 'de goede dingen doen voor zo weinig mogelijk geld'. Dit is allereerst een opgave voor de interne organisatie. Wij willen zo nodig ook - met name de uitvoerende overheidstaken - uitbesteden aan marktpartijen of organiseren op intergemeentelijk niveau. De voorwaarde is wel dat het werk kwalitatief op een goed niveau gebeurt en we kosten kunnen sparen zonder de gemeentelijke risico's te vergroten.

De toekomst...:

We willen toewerken naar onze 'ideale' organisatie. Die organisatie heeft in de basis de zaken goed op orde en toont zich verder meester in het projectmatig en programmatisch aanpakken van integrale vraagstukken. Denk hierbij aan de ontwikkeling van de binnenstad, het economisch beleid, de integrale veiligheid en onze duurzaamheidsagenda. Zo komen wij tot een organisatie die een driedeling kent in 'programma's', 'lijn' en 'bedrijven'. Kort door de bocht: het programma leidt, de lijn faciliteert en de bedrijven voeren uit. Een stevige en zichtbare programma-organisatie past goed in de huidige netwerksamenleving en zal zowel het urgentiegevoel binnen en buiten de organisatie als ook de slagkracht vergroten. Het komende jaar gaan we deze actielijnen verder uitwerken en aanpakken. Wij gaan niet voor grote reorganisatie omdat die ten koste gaat van de voortgang in het werk dat dagelijks moet gebeuren. Wij willen de positieve ontwikkeling van de afgelopen jaren doorzetten en kiezen daarom voor een evenwichtige maar doortastende organische doorgroei van onze huidige organisatie.





10. Tot slot

Twaalf suggesties hebben we vooraf ontvangen, voornamelijk van verenigingen en instellingen. Deze aanbevelingen hebben we bij onze afwegingen betrokken. Wij hebben geprobeerd om op basis van de huidige informatie te komen tot een goede aanzet voor een sluitend financieel meerjarenperspectief. Niet alles is nog duidelijk. We verwachten dat later dit jaar meer duidelijkheid ontstaat. We benadrukken dan ook dat we geen begroting 2015 hebben gemaakt.

We denken wel dat in de vorm van dit coalitieprogramma en bijlagen voldoende input aanwezig is om tot samenstelling van de begroting te komen. Voor zover in de begroting afwijkingen ontstaan ten opzichte van het nu geschetste beeld, maakt het college deze expliciet zichtbaar voor de raad.

Waalwijk, 8 mei 2014

LokaalBelang: Henk Heuverling en Hans Brekelmans

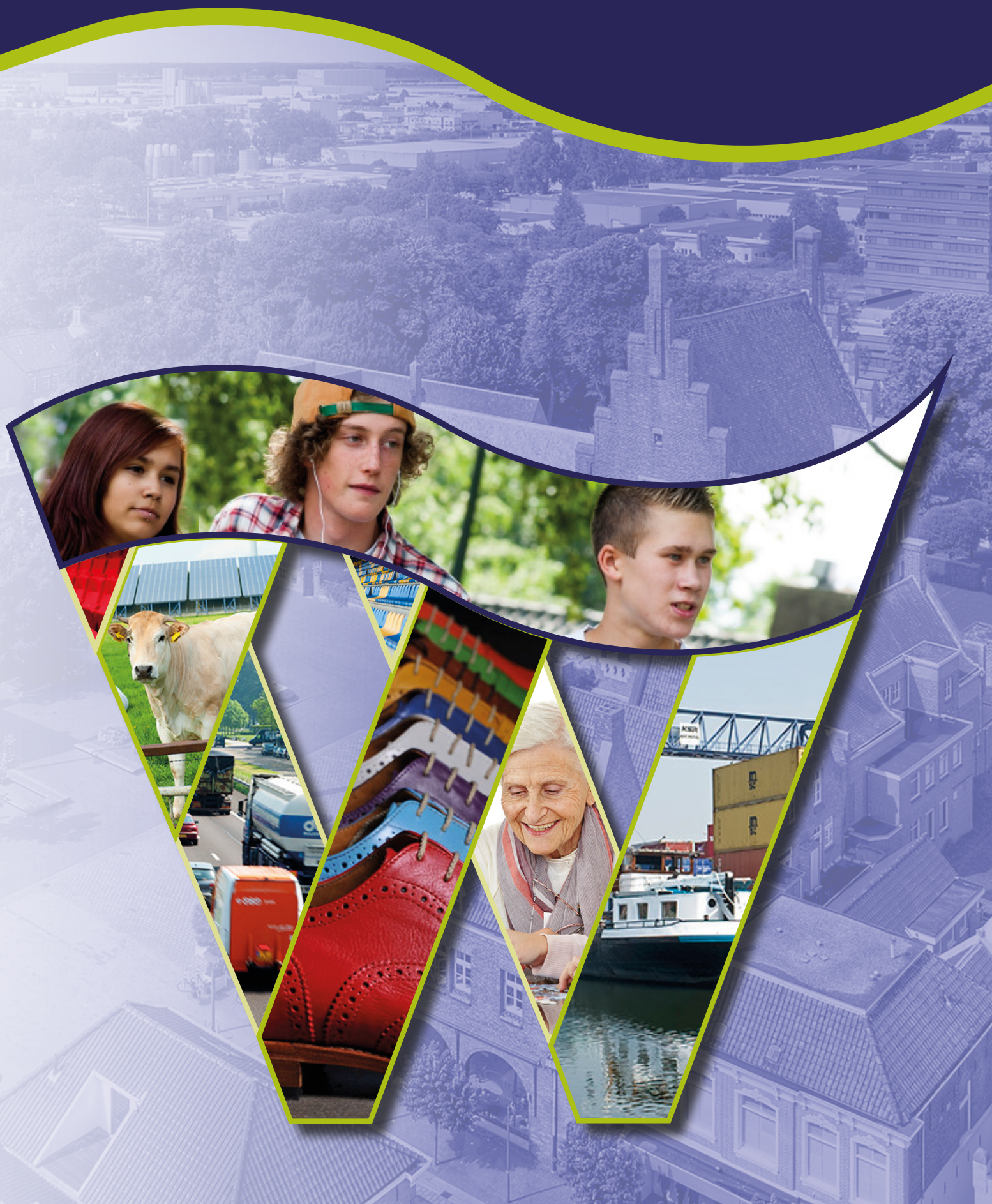
VVD: Ronald Bakker en Christiaan Kuijten

CDA: Riné van Dongen en Ad van Heesbeen

ChristenUnie: Jan van Groos en Leo van Helden

Bijlage I

begrotingsprogramma's





Inleiding

De begroting is ingedeeld in een aantal programma's. De raad is in de gelegenheid om de programma-indeling vast te stellen en dus te wijzigen. Wij pleiten hier niet voor en stellen de raad dus ook voor de indeling zoals die gebruikt werd in de periode 2010-2014 te handhaven. De afgelopen jaren is de indeling als logisch en goed werkbaar ervaren. Elke wijziging hiervan leidt er bovendien toe dat vergelijkingen met afgelopen jaren (zoals jaarrekening 2013 – begroting 2014 – begroting 2015) mank zullen gaan. Volledigheidshalve merken wij op dat de raming en verantwoording van de gevolgen van de transities prima binnen de bestaande programmastructuur kunnen plaatsvinden. Wij geven de raad in overweging om voor het verkrijgen van een samenhangend-, de programma's overstijgend, inzicht in de gevolgen van de transities, een paragraaf aan de begroting en jaarrekening toe te voegen.

Programma 1 Kernwaarden

Inleiding

Zoals de titel van het programma al aangeeft wordt hier een aantal activiteiten van de gemeente beschreven, die naar mening van de coalitie essentieel zijn voor de gemeente en het handelen van de gemeentelijke organisatie. We praten dan over bijvoorbeeld, betrouwbaarheid, dienstbaarheid en duurzaamheid.

Strategische visie

In 2012 is er een tussenbalans van de strategische visie opgemaakt. We zijn van plan in 2016 wederom een herijking uit te voeren om te bezien hoe we er dan voor staan. Mogelijk zijn er nieuwe trends en ontwikkelingen die maken dat we onze missie en ambities in de strategische visie moeten bijstellen.

Daarbij vinden we het belangrijk om de bevindingen uit de structuurvisie mee te nemen. Niet alleen het ruimtelijk perspectief maar ook de relevante ontwikkelingen op het sociale vlak willen we laten meenemen in een structuurvisie 2.0. In deze 2.0 versie willen we alvast vooruitlopen op de nieuwe Omgevingswet.

Duurzaamheid

Werken aan duurzame ontwikkeling blijft ook de komende collegeperiode het basisprincipe en dat geldt voor alle beleidsterreinen zowel fysiek als sociaal.

De vastgestelde programma's worden onverkort uitgevoerd en daar waar in samenwerking met marktpartijen kansen zich aandienen zoals energiecorporaties of uitbreiding van windenergie zal daar positief op ingestoken worden.

Uiteraard zal ook in het sociale domein en de komende periode uiteraard bij de implementatie van de transities samen met de partners gestreefd worden naar duurzame arrangementen die bijdragen aan zelfredzaamheid van onze inwoners.

Initiatieven uit de wijken

Er wordt grote waarde gehecht aan een sterk sociaal netwerk in de wijken, dat draagt immers bij aan de voorgestane zelfredzaamheid en sociale cohesie. Ten behoeve van initiatieven uit de wijken wordt structureel € 50.000,= extra vrij gemaakt en daarmee is voor initiatieven vanuit de wijken een structureel budget beschikbaar van € 150.000,=. De aanwending van de budget zal zo praktisch mogelijk worden geregeld zodat initiatieven niet door bureaucratische regels in de kiem worden gesmoord.

Deregulering

Vanuit klantperspectief willen we regels kwalitatief verbeteren en kwantitatief verminderen.

Op het gebied van deregulering zijn de afgelopen jaren daar waar mogelijk overbodige regels geschrapt. Het blijft echter noodzakelijk om periodiek de regels te screenen en deze bestuursperiode zal dan ook nogmaals een opschoningstraject in gang worden gezet.

Daarbij hoort dat de gemeenteraad, de gemeentelijke organisatie, inwoners en ondernemers kiezen voor een andere benadering: we zijn met elkaar verantwoordelijk en spanningen horen erbij; fouten kunnen nu eenmaal optreden, maar hoeven niet per se tot een aanpassing van regels te leiden. Maatschappij en bestuurders moeten een zekere mate van risico accepteren. In feite is dit in de huidige situatie niet anders. De overheid wekt nu vaak de indruk een risicoloze samenleving te kunnen



garanderen en heeft bij problemen last van een regelreflex. Incidenten leiden tot een overkill aan regels. Bij elke situatie waar geregeld moet worden, dient eerst vanuit het vraagstuk en de betrokken partijen te worden bekeken welke aanpak passend is en aansluit bij de visie van de gemeente. Deze benadering kan ertoe leiden dat wordt gekozen voor een minder regulerende en meer faciliterende rol van de overheid. Partijen kunnen ook zaken met elkaar regelen. In deze bestuursperiode wordt ingezet op specifiek programma's om deze nieuwe werkwijze aan te sturen. Het spreekt voor zich dat inwoners, ondernemers en instellingen suggesties ter verbetering kunnen doen.

Digitale dienstverlening

De site van de gemeente wordt door inwoners en ondernemers bezocht om een afspraak te maken, een melding te doen, een digitale aanvraag te doen of informatie op te zoeken. De site wordt tot nu toe te veel gebruikt om te zenden, om nieuws uit te dragen. De site moet worden aangepast, zodat de gebruikers direct of met een enkele klik uitkomen waar ze naar op zoek zijn (toptaken). Tegelijkertijd moet het aantal digitale producten steeds verder worden uitgebreid.

Integrale veiligheid

Als coalitiepartijen vinden wij het noodzakelijk om veiligheidsbeleid in samenhang vorm te geven. Veiligheidsbeleid heeft zich ontwikkeld van een reeks reacties op incidenten tot een brede en meer samenhangende aanpak. De traditionele verantwoordelijkheid van de burgemeester voor de openbare orde is aangevuld en ingebed in een veel breder vormgegeven veiligheidsbeleid, waar bijvoorbeeld ook onderwijs en zorg als beleidsterreinen bij betrokken zijn en waar het Openbaar Ministerie en de politie belangrijke veiligheidspartners van de gemeente zijn. In dat opzicht is het niet alleen het domein van de burgemeester maar gaat veiligheid het hele college aan.

De noodzaak het beleid in samenhang en in samenwerking met anderen vorm te geven, wordt de komende jaren alleen maar sterker. Kanttekening is wel dat absolute veiligheid niet gegarandeerd kan worden, dus dat we deels risico's moeten aanvaarden. Wij zijn van plan om nog dit jaar met een nieuw integraal veiligheidsplan te komen. Onderstaande punten geven weer voor welke opgaven we daarbij staan:

1. De inzet op de aanpak van woninginbraken moet intensiever.
2. De aanpak van in het bijzonder geweldsdelicten.
3. Bij de aanpak van criminaliteit moet meer nadruk komen op het doorbreken van verwevenheid van de onder- en bovenwereld.
4. Versterkingsmogelijkheden van de persoonsgerichte aanpak.
5. We moeten blijven zoeken naar nieuwe manieren om de veiligheidsbeleving van bewoners positief te beïnvloeden.
6. Een dynamisch verschijnsel zoals de (on)veiligheid van de gemeente Waalwijk vraagt om een houding die altijd alert is.
7. Het beter monitoren en evalueren van wat we doen.
8. In de crisisbeheersing is de trend om invulling te geven aan verdere regionale samenwerking.
9. Het is noodzakelijk om in het veiligheidsbeleid afwegingen in te bouwen tussen noodzakelijke bescherming en te accepteren risico's.

Intergemeentelijke samenwerking

De focus zal vooral gericht worden op samenwerking binnen De Langstraat. Wij verwijzen verder naar de inleiding van dit coalitieprogramma waarin uitgebreid is ingegaan op de door ons voorgestane samenwerking.

Regionale ombudsfunctie

In 2014 zal in Langstraatverband onderzocht worden of er draagvlak bestaat voor het instellen van een regionale ombudsfunctie. Naast uniformiteit in de regio levert een regionale ombudsfunctie een substantiële besparing op.

(Legalisering) De Sprankelaer

Het besluit van de raad tot aankoop van de betreffende gronden in januari 2013 heeft de ontsluitingsproblematiek opgelost. Aansluitend zijn de mogelijkheden van legalisatie van permanent wonen nader onderzocht. Hieruit blijkt dat er reële mogelijkheden zijn. Als eerste stap in deze richting is in december 2013 een verzoek tot aanpassing van de Verordening Ruimte bij de provincie ingediend. In 2014 zal samen met De Sprankelaer de planologisch en financiële haalbaarheid worden onderzocht. Uitgangspunt blijft dat de bewoners van De Sprankelaer de noodzakelijke kosten willen dragen voor die voorzieningen die noodzakelijk zijn voor een reguliere woonwijk.



Wet Markt en Overheid

Per 1 juli 2012 is de wet 'Markt en Overheid' in werking getreden voor nieuwe economische activiteiten. Deze wet bevat gedragsregels voor de situatie dat overheden goederen of diensten zelf of via hun overheidsbedrijven op de markt aanbieden. Voor bestaande activiteiten is een overgangstermijn van twee jaar ingesteld, welke afloopt op 1 juli 2014.

Het doel van de wet is om bij het verrichten van economische activiteiten oneerlijke concurrentie van de overheid met het bedrijfsleven te voorkomen en het creëren van zo gelijk mogelijke concurrentieverhoudingen tussen overheden en bedrijven.

Veel gemeenten berekenen uit maatschappelijk oogpunt integrale kosten niet door of verstrekken subsidies. Bij kostendekkende tarieven zou een aantal activiteiten niet meer toegankelijk en betaalbaar zijn voor een breed publiek. Wil een gemeente om die reden buiten de wet vallen, dan is na zorgvuldige belangenafweging van gebruikers en ondernemers een formeel besluit van algemeen belang van de gemeenteraad nodig. Zonder dit besluit zijn de gedragsregels onverkort van toepassing. De uitvoerende instantie, de Autoriteit Consument & Markt heeft aangegeven dat er vanaf 1 juli gehandhaafd gaat worden. Bij overtreding is de uiterste consequentie een last onder dwangsom.

Op korte termijn zal de gemeenteraad van Waalwijk een voorstel moeten worden voorgelegd tot vaststelling van het voormelde 'besluit van algemeen belang'.

Financieel

Voor de wijzigingen in de budgetten verwijzen wij naar bijlage II.

Voor initiatieven vanuit de wijken is structureel € 50.000 meer beschikbaar dan in voorgaande jaren.

Programma 2 Wonen

Samenwerking volkshuisvesting

Samen met externe partners is het rapport 'Geschikt Wonen Onderzoek Waalwijk' in 2013 aangevuld en ge-update. Gebleken is dat elke organisatie op zijn eigen manier zich aan het voorbereiden is om in te spelen op toekomstige ontwikkelingen. Vanuit het 'Geschikt Wonen Onderzoek Waalwijk' is ook in regionaal gemeentelijk verband (zowel in De Langstraat als in Hart van Brabant) gestart om te kijken waar zaken op elkaar afgestemd kunnen worden. We focussen ons daarbij op een integrale samenwerking met alle betrokken partijen.

Prestatieafspraken woningbouw

Ook deze collegeperiode zullen er met de corporaties prestatieafspraken worden gemaakt.

Naast de prestatieafspraken op het gebied van wonen, zullen er tevens afspraken worden gemaakt op het gebied van leefbaarheid, het stimuleren en faciliteren van ontmoeten, de betaalbaarheid van het wonen, de Wmo, het gedachtengoed van de Kanteling en duurzaamheid. Dit vraagt om vernieuwing en verandering van het aanbod en daarmee de samenwerking.

Evaluatie welstandsbeleid

Het in 2013 vastgestelde Welstandsbeleid zal in 2014 worden geëvalueerd. Coalitiepartijen opteren op voorhand voor het afschaffen van de Welstandscommissie. De welstandstoets en excessentoets kan op ambtelijk niveau worden uitgevoerd en daarbij zou in het kader van de onafhankelijke toets ervoor gekozen kunnen worden om in samenwerking met Heusden en Loon op Zand te kiezen voor een collegiale toets. Indien hiervoor wordt gekozen is een structurele besparing mogelijk van € 25.000,-.

Huisvesting arbeidsmigranten

In 2013 is het beleid m.b.t. arbeidsmigranten door de raad vastgesteld en zal de komende collegeperiode als leidraad worden gehanteerd.

Inmiddels worden vanuit de eerste generatie arbeidsmigranten (jaren 60 en 70) initiatieven ontwikkeld met betrekking tot woon-zorg concepten die aansluiten bij de transitiegedachte. Coalitiepartijen zijn bereid dergelijke initiatieven te steunen.



Financieel

Voor de wijzigingen in de budgetten verwijzen wij naar bijlage II. De wijzigingen beperken zich overigens tot een tweetal ruimtescheppende maatregelen, waarbij ISV middelen en de reserve duurzaamheid worden ingezet.

Programma 3 Welzijn

Sociaal-culturele basisvoorzieningen

Sociaal-culturele basisvoorzieningen die in ieder geval in stand moeten worden gehouden zijn Zidewinde voor de kern Sprang-Capelle, Den Bolder voor de kern Waspik en voor geheel Waalwijk De Leest, het Kunstencentrum, de Bibliotheek, het Nederlands Leder- en Schoenenmuseum en het Jongerenwerk vanuit De Tavenu (Stichting Jongerencentra Waalwijk).

Beleid m.b.t. Ouderen

Als het om ouderenbeleid gaat zal o.a. rekening worden gehouden met het rapport 'Waalwijk Ouderenproof' als uitgangspunt van het integraal ouderenbeleid.

Museum

Eind 2014 zal aan de raad een voorbereidingskrediet worden gevraagd ten behoeve van de ontwikkeling van een museumfunctie. De beoogde locatie is het perceel van de aanbouw van 1986 naast het Krophollermonument. De bouwkosten worden geschat op ca. € 9 miljoen en de exploitatielasten op ca. € 760.000,= (incl. kapitaallasten). In de begroting is al € 300.000,= beschikbaar zodat in dit coalitieprogramma € 460.000,= is vrijgemaakt voor deze cultuurhistorische en centrumimpuls.

Bibliotheeken

Het is duidelijk dat de bibliotheekvoorziening zich ontwikkelt, vooral van analoog naar digitaal. Wij hebben dan ook nadrukkelijk stil gestaan bij de mogelijkheid om tot afbouw van de gemeentelijke subsidie te komen. Omdat dit echter op dit moment nog zou resulteren in sluiting van vestigingen en wij het belangrijk vinden dat het voorzieningenniveau in de kernen niet wordt aangetast, handhaven wij de subsidie.

Monumentenbeleid

Het Rijk heeft steeds minder subsidiebudget beschikbaar voor de restauratie van rijksmonumenten en ook wij als gemeente zijn beperkt in onze middelen. Uitgangspunt is dat de eigenaren van monumentale panden verantwoordelijk zijn voor het in stand houden van het monument. De gemeente kan, zeker als het gaat om gemeentelijke monumenten een financiële bijdrage leveren. De beschikbare middelen zijn echter minimaal. Dit vraagt om een herbezinning op het aantal gemeentelijke monumenten. Daarnaast is het belangrijk dat eigenaren van gemeentelijke monumenten meer vrijheid krijgen bij het aanpassen van hun pand.

Incidenteel bekijken we hoe we een bijdrage kunnen leveren aan beeldbepalend erfgoed (met name rijksmonumenten). Er is inmiddels een besluit genomen m.b.t. de aanwending van het extra budget van € 165.000,= dat in 2013 door de raad beschikbaar is gesteld.

Evenementen

De coalitiepartijen vinden het voor de aantrekkelijkheid en levendigheid van Waalwijk van groot belang dat door de gemeente evenementen worden ondersteund door middel van facilitering zoals levering van dranghekken, wegafsluitingen en schoonmaak. Er is dan ook niet voor gekozen om op deze ondersteuning te bezuinigen (jaarlijks is er ca. € 80.000,= beschikbaar).

Financieel

Voor de wijzigingen in de budgetten verwijzen wij naar bijlage II.



Programma 4 Zorg en volksgezondheid

Transities(plan)

In het transitieplan 'Andere kijk, goed voor elkaar' is een uitvoeringsplan voor de Toegang aangekondigd met de wijze waarop de gemeente zich in 2014 voorbereidt op de decentralisatie van taken die van het Rijk overgaan naar de gemeenten. Dit omvat:

- De berekening van de verwachte volumes per type hulpvraag;
- De inbedding van de Toegang in de gemeentelijke organisatie;
- De inrichting en primaire processen van de Helpdesk en een Coachteam;
- De berekening van de benodigde formatie voor Helpdesk en Coachteam;
- De verschillende wijzen waarop hulp wordt ingekocht om maatwerk te kunnen leveren;
- De gewenste of noodzakelijke veranderingen bij regionale samenwerkingsverbanden;
- De taakomschrijvingen en competentieprofielen van transitie manager, helpdeskmedewerkers en coaches;
- Het opstarten van pilots onder meer om ervaring op te doen met de mogelijke caseload voor helpdeskmedewerkers en coaches;
- Wat er per 1-1-2015 moet zijn gerealiseerd;
- De bewaking van de kwaliteit van de verschillende processen;
- De benodigde automatisering, huisvesting, financiën, communicatie;
- Een invoeringsprogramma.

Coalitiepartijen onderschrijven de uitgangspunten van het transitieplan. Komende maanden zullen besluiten worden genomen over de onderdelen van het plan inclusief de financiële consequenties.

Aanvullende uitgangspunten:

- De Stichting Jongerencentra Waalwijk wordt als basisvoorziening 12+ ingezet voor eerdere en snellere hulpverlening en functioneert als een 'spin in het web' tussen de 1e en 2e lijn;
- De ondersteuning zo dicht mogelijk bij de mensen brengen door een wijk- kern- en klantgerichte benadering, waarbij de eigen kracht van betrokkenen en hun netwerken uitgangspunten zijn;
- Voorzien in ondersteuning van mantelzorgers.

Armoedebeleid

Voor het jaar 2014 en verder wordt de in 2012 en 2013 ingezette lijn vervolgd en wordt ingezet op:

- preventie en vroegsignalering;
- bestrijding armoede bij kinderen;
- versterken van het netwerk;
- voorkoming sociale uitsluiting;
- het niet gebruik van voorzieningen tegen gaan.

Vooraf ten behoeve van de bestrijding van armoede bij kinderen stellen coalitiepartijen een extra budget beschikbaar van € 50.000,-. De wijze waarop deze extra middelen worden ingezet om de doelgroep te bereiken zal nog nader onderzocht moeten worden.

Financieel

Voor de wijzigingen in de budgetten verwijzen wij naar bijlage II.

Programma 5 Scholing

MIP onderwijs

Met ingang van 2015 zal het onderhoud aan schoolgebouwen en het bijbehorende budget van de gemeente overgaan naar de schoolbesturen van het basisonderwijs.

Uiteraard zal in 2014 een geactualiseerd meerjarig investeringsplan onderwijs worden opgesteld.

Multifunctioneel gebruik schoolgebouwen

Multifunctioneel gebruik van beschikbare schoolgebouwen wordt gepropageerd en gestimuleerd.

Financieel

Voor de wijzigingen in de budgetten verwijzen wij naar bijlage II.

Programma 6 Sport

Tarieven sport- en zwemaccommodaties

De tarieven voor het gebruik van sportaccommodaties worden vanaf 2015 buiten inflatie niet verhoogd. De tarieven voor de zwembaden worden vanaf 2015 jaarlijks wel verhoogd en wel met 3%. Op basis van benchmarkgegevens is dit realistisch.

Van de baten en lasten van sportaccommodaties is het beeld op basis van de begroting 2014 als volgt:

	baten	lasten	tekort
zwembaden	846.000	2.702.000	-1.856.000
sporthallen	610.000	2.400.000	-1.790.000
sportparken	254.000	1.015.000	-761.000
	1.710.000	6.117.000	-4.407.000

Breedtesport

De kadernotitie Sport 2012-2016 zal jaarlijks door middel van het vaststellen van een uitvoeringsprogramma worden gerealiseerd. In overleg met het onderwijs, de sportverenigingen en de buitenschoolse opvang is in november 2013 gestart met 3,5 fte buurtsportcoaches (niet structureel) die de verbindende schakel tussen deze primaire partners zijn. De buurtsportcoaches worden ingezet op:

- kwantitatieve en kwalitatieve verbetering van de gymlessen in het basisonderwijs;
- uitbreiding activiteiten in de naschoolse tijd;
- ondersteuning van sportverenigingen;
- onderzoeken wat nodig is om de oudere jeugd vanaf 13 jaar te behouden voor de sport en vereniging.

Jaarlijks zal op basis van de opgedane ervaringen het uitvoeringsprogramma worden geactualiseerd.

Financieel

Voor de wijzigingen in de budgetten verwijzen wij naar bijlage II.



Programma 7 Werken

Werkgelegenheid

Klaarstaan voor de opbloeiende economie

Zoals al in de inleiding aangeven heeft de economie de opwaartse lijn te pakken en de coalitiepartijen willen daar op inspelen en klaarstaan om de verwachte expansie te kunnen faciliteren door de noodzakelijke voorzieningen tijdig op orde te hebben.

Het gaat hierbij om:

- Afbouw Haven I t/m VI zodat aan de vraag van bedrijventerreinen kan worden voldaan.
- Revitalisering van bestaande bedrijventerreinen.
- Realisering van de Oostelijke insteekhaven ter versterking van de logistieke hotspot en vanuit duurzaamheid het terugdringen van het aantal vervoersbewegingen over de weg.
- Realisering van het GOL zodat de bereikbaarheid van de bedrijventerreinen sterk wordt verbeterd.
- Verbeteren van de aantrekkelijkheid van de centra van Waalwijk.
- Zorg voor een gevarieerd woningaanbod.
- Gevarieerd aanbod van sport en culturele voorzieningen.
- Sociaal economische beleidsplan dat aansluit op de behoeften van het bedrijfsleven en dat aansluit bij de participatiegedachte.

Oostelijke insteekhaven

Verwezen wordt naar het hoofdstuk projecten.

Renovatie sluis

Verwezen wordt naar het hoofdstuk projecten.

Kerkvaartse Haven

Onderzocht wordt of de onvrede over de Havenverordening en herstel van de steunberm voor de dijk kan worden weggenomen daartoe loopt een mediationstraject en de eindrapportage zal in de loop van 2014 worden opgeleverd. Nu al kan worden geconcludeerd dat er vanuit de gemeente de komende jaren geen middelen beschikbaar zijn voor aanpassing van de Kerkvaartse Haven; de prioriteit ligt immers bij de renovatie van de Waalwijkse sluis en de realisering van de Oostelijke insteekhaven.

Participatie

Baanbrekers

In mei 2013 hebben de Langstraat gemeenten het Beleidsplan Werk & Inkomen 'iedereen doet mee' vastgesteld. De nota geeft een eerste aanzet tot een meerjarig participatiebeleid en is bedoeld als kaderstellend document. De uitvoeringsorganisatie Baanbrekers dient bij de implementatie van de Participatiewet rekening te houden met de geformuleerde kaders. Zoals in de inleiding aangegeven streven coalitiepartijen er naar dat ieder huishouden minimaal één kostwinner heeft en dat iedere jongere een startkwalificatie haalt. Het hebben van werk is een belangrijke voorwaarde om te kunnen participeren. De coalitiepartijen vinden het belangrijk dat de contacten met het bedrijfsleven worden geïntensiveerd zodat tijdig kan worden ingespeeld op de vraag naar arbeidskrachten.

Arbeidsmarktbeleid

Waalwijk is een gemeente met een relatief grote werkgelegenheid. De oplevende economische ontwikkelingen bieden een kans om deze werkgelegenheid verder uit te breiden in een nog grotere diversiteit. Hiertoe is samenwerking in De Langstraat en met de regio Hart van Brabant een belangrijke voorwaarde. De netwerkpartners Onderwijs en Ondernemers zullen samen met de gemeente moeten zorgdragen voor een juiste match tussen gevraagde en aangeboden arbeidscapaciteit.

In 2014 zal, met input van de netwerkpartners, door het Sociaal Economisch Team een meerjarig beleidsplan met activiteitenplan opgesteld worden.



Nadruk zal worden gelegd op het tegengaan van de opgelopen jeugdwerkloosheid om zo te voorkomen dat een te groot deel van de huidige generatie jongeren voor langere tijd uitgesloten blijven van het arbeidsproces. Hiervoor zal mede worden ingezet op de creatie en behoud van stageplaatsen en leerbanen alsmede het tot stand brengen van een betere koppeling tussen onderwijs en arbeidsmarkt op alle niveaus. Jongeren die op korte termijn geen baan kunnen vinden zullen zoveel als mogelijk arbeidsfit moeten worden gemaakt c.q. gehouden.

Bij het zoeken naar de verbinding tussen bedrijven en inwoners met een grotere afstand tot de arbeidsmarkt zullen de gemeentebestuurders, in het kader van Talent2Work, wederom een actieve rol hebben. Op deze manier kan onbenut arbeidspotentieel naar vermogen meedoen op de arbeidsmarkt.

Winkeltijden

In 2014 zal de evaluatie plaatsvinden van de in 2013 vastgestelde winkelsluitingstijden. Bij de evaluatie zullen de ondernemers en de bezoekers van het centrum nadrukkelijk worden betrokken.

Meubelboulevard

Door DMG is ervoor gekozen om de herontwikkeling van de meubelboulevard in twee fases uit te voeren eerst een ingrijpende revitalisering van de huidige opstallen en een volledige herinrichting en uitbreiding van de parkeerterreinen en op een later moment een totale herontwikkeling. De meubelboulevard draagt al jaren bij aan de (leisure)economie en naamsbekendheid van Waalwijk en coalitiepartijen vinden het dan ook belangrijk dat in overleg met DMG gezien wordt op welke wijze de gemeente faciliterend kan zijn.

RKC

RKC Waalwijk is een betaald voetbalorganisatie die in het seizoen 2013-2014 in de hoogste divisie van ons land speelt. Ontegenzeggelijk vervult RKC Waalwijk een belangrijke promotiefunctie voor onze gemeente. RKC voetbalt in het stadion dat eigendom van de gemeente is. Hiervoor betaalt RKC jaarlijks een huur van € 450.000 aan de gemeente. Deze huur dekt de kosten van de gemeente, die in hoofdzaak bestaan uit rente en afschrijving over een per eind 2014 geïnvesteerd bedrag van € 8,4 miljoen (€ 6,3 + € 2,1 miljoen).

RKC Waalwijk komt haar afspraken tot op heden goed na, echter vanwege de schuldpositie van RKC en de beperkte herontwikkelswaarde loopt de gemeente Waalwijk nogal wat risico. Wij blijven daarom streven naar ontvlechting van RKC en de gemeente Waalwijk. We realiseren ons dat mogelijkheden hiertoe beperkt zijn. De twee betrokken partijen immers dienen hiertoe beide bereid en in staat te zijn.

Financieel

Voor de wijzigingen in de budgetten verwijzen wij naar bijlage II.

Programma 8 Beheer openbare ruimte

Onderhoud openbare ruimte

Coalitiepartijen onderkennen dat inwoners veel waarde hechten aan schoon, heel en veilig en de komende jaren blijven voor onderhoud van de openbare ruimte dan ook, ondanks dat we noodgedwongen hebben moeten korten op de budgetten, substantiële bedragen beschikbaar. Een integrale aanpak van wijkactiviteiten en problemen door woningbouwcorporaties, wijkorganisatie, politie en gemeente dient te worden bevorderd.

Voor de uitvoering van het IUP worden jaarlijks vaste bedragen beschikbaar gesteld tot een totaal van € 294.450 per jaar. Dit laatste bedrag wordt aangewend ter dekking van kapitaallasten van investeringen die in het kader van het IUP uitgevoerd worden (daarnaast worden ten laste van de rioolrechten investeringen in riolering samenhangend met het IUP/GRP uitgevoerd). Het bedrag van € 294.450 vertegenwoordigt op basis van een afschrijvingstermijn van 40 jaar (lineair) en een rentepercentage van 3,5 % een jaarlijkse investeringscapaciteit (inclusief personele kosten van inhuur) van ruim € 4.500.000. Voorgesteld is om gedurende een jaar (2015) 50% van het bedrag (is een structurele besparing van € 140.000) in te leveren. Waar mogelijk wordt prioriteit gegeven aan projecten die in aanmerking komen voor cofinanciering. De cofinancieringsmiddelen (Brede doeluitkering verkeer en vervoer) bedroegen de afgelopen 7 jaar gemiddeld bijna € 500.000 per jaar.

Financieel

Voor de wijzigingen in de budgetten verwijzen wij naar bijlage II.

Programma 9 Verkeer

Mobiliteitsplan

Medio 2014 zullen de uitgangspunten voor het op te stellen mobiliteitsplan door de raad worden vastgesteld en voor inspraak vrij worden gegeven.

GOL/A59/N261 (ook aansluitingen op lokaal wegennet)

De verantwoordelijke overheden (gemeenten Den Bosch, Heusden en Waalwijk, waterschap Aa en Maas en provincie Noord-Brabant) werken vanuit een samenwerkingsovereenkomst van 12-12-12 samen met een groot aantal organisaties aan het opstellen van een business case t.b.v. een integrale planvorming voor het gebied tussen Waalwijk en Den Bosch, genaamd de Gebiedsversterking Oostelijke Langstraat (GOL).

In een bestuursovereenkomst hebben de overheden bepaald dat GOL in twee fasen is verdeeld. M.b.t. de onderdelen in fase 1 zijn concrete resultaatsverplichtingen aangegaan voor een aantal integrale deelprojecten. Dit betekent, dat de beschikbare middelen hoofdzakelijk zullen worden ingezet t.b.v. de aansluiting Ei van Drunen, Vlijmen-Oost en Baardwijkse Overlaat.

Voor de Baardwijkse Overlaat betekent dit dat de incomplete afslagenstructuur op de A59 ter hoogte van Waalwijk wordt opgeheven en dat er een volledige ontsluitingsstructuur in de Baardwijkse Overlaat wordt gerealiseerd. Daarnaast wordt er een ecopassage gerealiseerd, ontstaat er voor de landbouw een volwaardige onderdoorgang onder de A59 en vinden aanpassingen plaats aan de infrastructuur voor het langzaam verkeer.

De komende jaren zullen coalitiepartijen zich inzetten om de aansluiting van het lokale wegennet op de GOL-structuur te realiseren en daarbij zal het nog op te stellen mobiliteitsplan input moeten leveren om een zo optimaal mogelijke bereikbaarheid van Waalwijk te realiseren. Bij het opstellen van het IUP zullen hiervoor middelen vrij gemaakt worden.

Openbaar vervoer

In overleg met de vervoersorganisaties en provincie een beter en voor eenieder toegankelijk openbaar vervoer realiseren, waarin ook de buurtbus in en tussen de kernen een belangrijke functie vervult.

Verkeersveiligheid rond scholen

Met name rond de scholen dienen zo nodig extra maatregelen genomen te worden om de veiligheid van de kinderen te bevorderen, waarbij ook een belangrijke verantwoordelijkheid ligt bij de ouders.



Parkeerterrein

Het parkeerterrein bij De Els is in 2013 grotendeels opnieuw ingericht en gerenoveerd. Er is zoveel als mogelijk achteraf betaald parkeren gerealiseerd. Op dit moment is er voldoende parkeercapaciteit in het centrum van Waalwijk. Indien aan de Taxandriaweg alsnog de ontwikkeling van retail mogelijk is dan kan er een tekort aan parkeercapaciteit ontstaan. Dat zal vooral aan de orde zijn tijdens kantooruren als medewerkers gebruikmaken van de parkeerterreinen. Bij een eventuele ontwikkeling van de Taxandriaweg zal hiermee nadrukkelijk rekening worden gehouden.

Parkeertarieven

Sinds de verlaging van een deel van de parkeertarieven enkele jaren geleden, zijn de tarieven ongewijzigd gebleven. De begroting is inmiddels geheel vrijgemaakt van opbrengsten wegens parkeren. Daarmee vormen de parkeeropbrengsten in Waalwijk geen algemeen dekkingsmiddel voor de begroting. De meeropbrengst wegens parkeren (= positief verschil tussen opbrengsten en kosten) van ongeveer jaarlijks € 1.000.000 wordt toegevoegd aan de reserve Mobiliteitsfonds. Vanaf het moment dat de Gebiedsontsluiting Oostelijke Langstraat (GOL) is gerealiseerd, is het bedrag van € 1.000.000 benodigd voor de dekking van kapitaallasten van de GOL. Aan het Mobiliteitsfonds zelf liggen nog geen verplichtingen ten grondslag. Wij hebben stil gestaan bij het feit dat er tijdelijk middelen aanwezig zijn om tot (verdere) verlaging van parkeertarieven over te gaan, maar realiseren ons aan de andere kant dat verlaging van parkeertarieven niet of nauwelijks bijdraagt tot het frequenter bezoeken van winkelvoorzieningen in ons centrum. Wij zeggen toe om op korte termijn te onderzoeken of het gewenst is om de incidenteel niet benodigde parkeergelden in te zetten voor het treffen van maatregelen die Waalwijk als winkelstad voor de automobilist aantrekkelijker maken. Daar zal ook het parkeren door werknemers bij worden betrokken.

Financieel

Voor de wijzigingen in de budgetten verwijzen wij naar bijlage II.

Programma 10 Ruimtelijke strategie

Vastgoedbeleid

Er wordt ingezet op het samenbrengen van vastgoedinformatie, teneinde tot een efficiënter beheer en een adequaat gebruik van het gemeentelijk vastgoedbezit te komen. Van daaruit kan afgewogen worden om panden in eigendom te houden dan wel af te stoten. Vooralsnog wordt een organisatieaanpassing daar voor niet nodig geacht. Het opzetten van één of meerdere hulpstructuren binnen de bestaande organisatie kan afdoende zijn. Het vastgoedbeleid dient in 2014 te worden vastgesteld.

Structuurvisie

De 'Ontwerp Structuurvisie Waalwijk 2025' is januari 2014 door de raad vrijgeven voor participatie. Na het participatietraject kan de raad een besluit nemen over de verwerking van de ingekomen reacties en de definitieve structuurvisie vaststellen in de 2e helft van 2014. Ook het advies van de commissie MER zal daarbij worden betrokken.

Niet alleen het ruimtelijk perspectief maar ook de relevante ontwikkelingen op het sociale vlak zullen in de structuurvisie 2.0 worden meegenomen.

Bestemmingsplan gemengd gebied

Vanwege ontwikkelingen rond het Raadhuisplein in Sprang-Capelle en de relatie met detailhandelsmogelijkheden in lint Sprang-Capelle is eind 2013 de behandeling van de beleidsnotitie Gemengd Gebied uitgesteld. Zodra de ontwikkelingen m.b.t. het Raadhuisplein definitief zijn dient dit proces met voorrang te worden hervat.

Hoefsvengebied

Het Hoefsvengebied is een belangrijke uitbreidingslocatie voor woningbouw en deze collegeperiode zullen de mogelijkheden voor dit gebied verder verkend worden. Er zijn marktpartijen geïnteresseerd in de ontwikkeling van dit gebied. Het wordt mogelijk geacht om in dit gebied een 200 vrije sector woningen te realiseren.

Verplaatsbare Mantelzorgwoningen

Waar mogelijk en wenselijk op tijdelijke basis, in het kader van mantelzorg bij bestaande woningen, verplaatsbare mantelzorgwoningen plaatsen en/of bij en in bestaande voorzieningen een tijdelijke woonvergunning afgeven.

Binnenstadvisie

Zoals al gemeld bestaat er behoefte aan het gezamenlijk met de partners opstellen van een binnenstadvisie voor het centrum van Waalwijk. Gelet op het groot aantal leegstaande winkelpanden in het centrum en daarmee verlies aan aantrekkelijkheid van het centrum is de urgentie hoog om te komen tot een binnenstadvisie. De functie van het museum zal daar nadrukkelijk bij worden betrokken omdat het museum moet bijdragen aan de aantrekkelijkheid van het centrum en bezoekers uitnodigt langer in het centrum te verblijven.

Financieel

Voor de wijzigingen in de budgetten verwijzen wij naar bijlage II.

Programma 11 Financiën

Organisatie ontwikkeling

Momenteel wordt de reorganisatie van 2012 geëvalueerd en de uitkomst hiervan levert input voor het wegwerken van een aantal onvolkomenheden in het huidige model. Daarnaast is vanuit de directie aangegeven dat het wenselijk is om te gaan werken met programmamanagement. In dit coalitieprogramma formuleren wij een aantal doelen en om die op een adequate en effectieve wijze te kunnen realiseren en te monitoren onderschrijven wij de wens van de directie om hiervoor het instrument van programmamanagement te hanteren. Een ingrijpende reorganisatie met alle vervelende consequenties is hiervoor niet nodig, het is veeleer een nieuwe manier van werken en managen. Het werken met programmamanagement zal het integraal werken bevorderen en de verbanden tussen de diverse beleidsvelden inzichtelijker maken.

Het is niet uitgesloten dat als gevolg van het programmatisch werken het aantal leidinggevenden kan worden gereduceerd. Om de aandacht van de directie niet af te leiden van de programma's en daarmee van de te behalen doelen zal ook onderzocht worden welke organisatorische eenheden intern dan wel extern verzelfstandigd kunnen worden en daarmee minder of geen management aandacht vragen.

Meerjarig begrotingsbeeld

Het meerjarig begrotingsbeeld is als volgt tot stand gekomen: (bedragen x € 1.000):

	2014	2015	2016	2017	2018
Startpositie (hoofdstuk 2 Financiën)	-1.760	-3.900	-4.449	-4.878	-4.878
Ombuigingen	1.786	4.045	4.601	5.269	5.777
Nieuw beleid		-145	-145	-375	-865
Begrotingspositie (overschotten)	26	0	7	16	34



Aanpassing tarieven en belastingen

Wij stellen voor om in de komende periode slechts twee tarieven buiten inflatie te verhogen.

Tarieven zwembaden

De tarieven voor het gebruik van gemeentelijke zwembaden worden jaarlijks met telkens 3% verhoogd (gedurende vier jaar). Begrote meeropbrengst € 100.000.

Tarieven OZB

De tarieven OZB worden jaarlijks zodanig verhoogd dat een extra opbrengst van € 110.000 (in 4 jaar € 446.000) wordt gerealiseerd. Op basis van de huidige opbrengst en tarieven betekent dat een opbrengst- en tariefverhoging van jaarlijks 1%.

Tarieven rioolrechten en afvalstoffenheffing

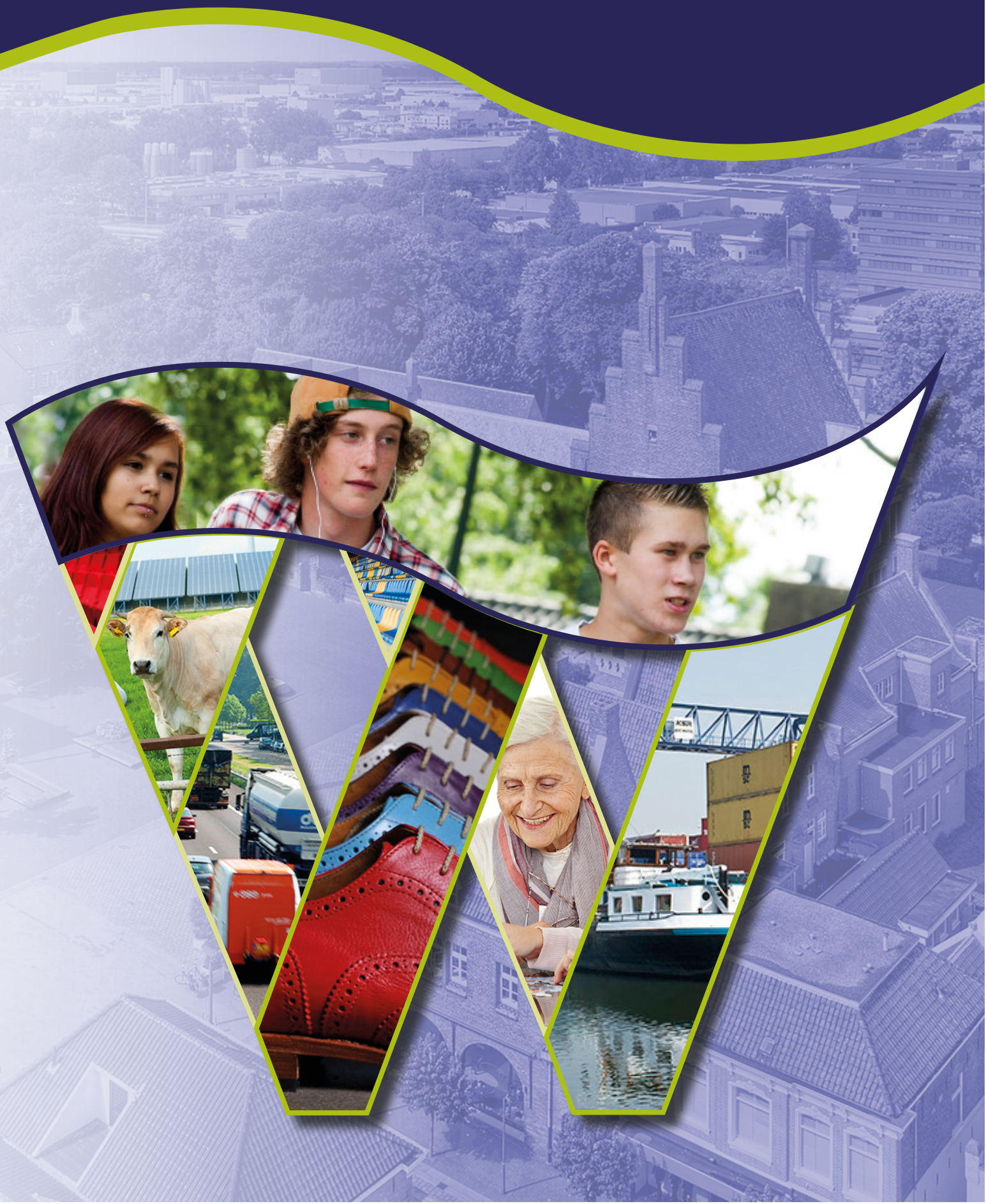
Wij gaan ervan uit dat op de kosten van riolering een kostenreductie m.i.v. 2015 kan plaatsvinden van € 100.000 en op de kosten van inzamelen en verwerken van huisvuil van € 350.000 vanaf 2017. Zie voor meer details hoofdstuk 2.

Financieel

Voor de wijzigingen in de budgetten verwijzen wij naar bijlage II.

Bijlage II

ombuigingen



Programma 1 Kernwaarden

totaal lasten	13.436.541
totaal baten	<u>2.393.536</u>
	11.043.004

Lastenverlagend

15	Budgetruimte WGA verzekering	2015	2016	2017	2018
21	Beperken koeriersdiensten tussen locaties	25.000	25.000	25.000	25.000
22	Taakstelling: besparingen door ICT, digitalisering/procesoptimalisatie	5.000	5.000	5.000	5.000
23	Verzoeken OMWD schrappen	25.000	50.000	50.000	100.000
24	Onderhoud plantenbakken etc. in eigen beheer	0	20.000	20.000	20.000
29	Zelf uitvoeren van administratief werk OMWD	10.000	10.000	10.000	10.000
33	Verlagen budget onderzoek en statistiek	0	40.000	40.000	40.000
95	Taakstelling raad/griffie	30.000	30.000	30.000	30.000
34	Verlagen budget directie diverse ontwikkelingen	50.000	50.000	50.000	50.000
64	Afschaffen welstandscommissie	40.000	40.000	40.000	40.000
80	Standaardiseren intranet	25.000	25.000	25.000	25.000
81	Investeringen ICT temperen	0	10.000	10.000	10.000
82	Afbouw egalisatiefonds ICT (niet structureel)	80.000	80.000	80.000	80.000
		150.000	225.000	225.000	225.000
		440.000	610.000	610.000	660.000

Batenverhogend

10	Raming opbrengst leges niet WABO vergunningen verhogen	20.000	20.000	20.000	20.000
11	Raming precariobelasting verhogen	25.000	25.000	25.000	25.000
14	Raming opbrengst leges omgevingsvergunningen verhogen	100.000	100.000	100.000	100.000
85	Hogere vergoeding voor administratie Parkmanagement	15.000	15.000	15.000	15.000
		160.000	160.000	160.000	160.000
	Totaal ombuigingsopties afgerond	600.000	770.000	770.000	820.000
		600.000	770.000	770.000	820.000

Programma 2 Wonen

totaal lasten	2.123.482
totaal baten	1.970.597
	<u>152.885</u>

Lastenverlagend

	2015	2016	2017	2018
	0	0	0	0

Batenverhogend

Deel apparaatskosten bodem en geluid ten laste van ISV brengen
Verlagen reserve duurzaamheid huursector

9
57

	30.000	30.000	30.000	30.000
	60.000	60.000	60.000	60.000
	90.000	90.000	90.000	90.000

Totaal ombuigingsopties

afgerond

	90.000	90.000	90.000	90.000
	90.000	90.000	90.000	90.000

Programma 3 Welzijn

totaal lasten	8.085.583
totaal baten	1.465.887
	6.619.697

	2015	2016	2017	2018
Lastenverlagend				
2 Budgetruimte door samengaan jeugdprojecten/GJG	160.000	160.000	160.000	160.000
4 Budgetruimte integraal jeugdbeleid	10.000	10.000	10.000	10.000
5 Budget cao consequenties vervalt door budgetsubsidies	30.000	30.000	30.000	30.000
7 Door wijziging Wet inburgering geen taalcoaches meer nodig	7.000	7.000	7.000	7.000
8 Budgetruimte vanuit uitvoering Nota buurthuiswerk	60.000	60.000	60.000	60.000
96 Lagere bijdrage aan SALHA door vertrek bovenformatieve medewerkers	0	0	51.000	65.000
31 Onbenutte ruimte subsidiebudget amateurfaciliteiten 50% schrappen	0	5.000	5.000	5.000
61 Lagere bijdrage aan Lokaal Educatieve Agenda	15.000	30.000	30.000	30.000
62 Geen middelen meer voor de maaltijden service	12.000	12.000	12.000	12.000
66 Korting op ontmoetingsfunctie Maasduinen, SWO, Parkpaviljoen	0	28.000	28.000	28.000
70 Verhogen ouderbijdrage peuterspeelzaal	10.000	25.000	40.000	40.000
71 Beëindigingbijdrage Startpunt	20.000	20.000	20.000	20.000
74 Transformatie van buurthuizen naar dienstencentra	0	40.000	75.000	75.000
	324.000	427.000	528.000	542.000
Batenverhogend	0	0	0	0
Totaal ombuigingsopties	324.000	427.000	528.000	542.000
afgerond	325.000	430.000	530.000	540.000

Programma 4 Zorg en Volksgezondheid

totaal lasten	26.994.280
totaal baten	11.878.295
	15.115.984

Lastenverlagend

1	Budgetruimte Steunpunt huiselijk geweld
3	Budgetruimte WMO uitvoeringsbudget
6	Budgetruimte presentiegelden van Platform Zorg dat is opgeheven
12	Correctie WMO budgetten
20	Budgetruimte AWBZ pakketmaatregel
25	Bezuinigingsbijdrage GGD
60	Geen bijdrage meer aan methadonpost

	2015	2016	2017	2018
	21.000	21.000	21.000	21.000
	50.000	50.000	50.000	50.000
	6.000	6.000	6.000	6.000
	800.000	800.000	800.000	800.000
	100.000	100.000	100.000	100.000
	0	18.600	31.000	55.000
	12.000	12.000	12.000	12.000
	989.000	1.007.600	1.020.000	1.044.000

Batenverhogend

	0	0	0	0
--	---	---	---	---

Totaal ombuigingsopties

	989.000	1.007.600	1.020.000	1.044.000
--	---------	-----------	-----------	-----------

Afgerond

	990.000	1.007.000	1.020.000	1.045.000
--	---------	-----------	-----------	-----------

Programma 5 Scholing

totaal lasten	7.688.342
totaal baten	1.610.167
	6.078.176

Lastenverlagend

- 19 Leerlingenprognoses uitvoeren 1 X per 2 jaar i.p.v. jaarlijks
 30 Ondersteunend werk leerplicht (deels) afschaffen
 59 Geen vervoer meer t.b.v. gymnastiekonderwijs naar Zidewinde

	2015	2016	2017	2018
	4.000	8.000	4.000	8.000
	15.000	15.000	15.000	15.000
	0	5.000	11.000	11.000
	19.000	28.000	30.000	34.000

Batenverhogend

	0	0	0	0
--	---	---	---	---

Totaal ombuigingsopties

	19.000	28.000	30.000	34.000
--	--------	--------	--------	--------

Afgerond

	19.000	30.000	30.000	35.000
--	--------	--------	--------	--------

Programma 6 Sport

totaal lasten	7.292.298
totaal baten	2.771.160
	4.521.137

Lastenverlagend

- 16 Budgetruimte onderhoud sportparken
 28 Beperken kosten horeca en beheer sportaccom. door meer flexibele inhuur
 73 Onderhoud buitensportaccommodaties door verenigingen zelf

	2015	2016	2017	2018
	25.000	25.000	25.000	25.000
	25.000	25.000	25.000	25.000
	0	0	0	75.000
	50.000	50.000	50.000	125.000

Batenverhogend

- 77 Verhogen tarieven zwembaden met jaarlijks 3%

	24.000	48.000	75.000	100.000
	24.000	48.000	75.000	100.000

Totaal ombuigingsopties

	74.000	98.000	125.000	225.000
afgerond	75.000	100.000	125.000	225.000

afgerond

Programma 7 Werken

totaal lasten	21.358.174
totaal baten	20.017.118
	1.341.055

	2015	2016	2017	2018
Lastenverlagend				
Bezuinigingsbijdrage Baanbrekers	0	170.000	170.000	170.000
	0	170.000	170.000	170.000
Batenverhogend				
Besparingen op exploitatielasten gemeentelijk vastgoed	60.000	100.000	100.000	100.000
	60.000	100.000	100.000	100.000
Totaal ombuigingsopties	60.000	270.000	270.000	270.000
Afgerond	60.000	270.000	270.000	270.000

Programma 8 Beheer openbare ruimte

totaal lasten	17.595.919
totaal baten	9.074.495
	8.521.424

Lastenverlagend

13	Budgetruimte uitvoering baggerplan
27	Besparing op kosten onderhoud openbare ruimte
55	Minder investeringsruimte uitvoering IUP
58	Beperking uitgaven beheer openbaar gebied
69	Budget Kinderboerderij Zanddonk korten

Batenverhogend

Totaal ombuigingsopties

Afgerond

	2015	2016	2017	2018
	50.000	50.000	50.000	50.000
	165.000	165.000	165.000	165.000
	76.000	76.000	76.000	76.000
	300.000	300.000	300.000	300.000
	0	7.500	15.000	15.000
	591.000	598.500	606.000	606.000
	0	0	0	0
	591.000	598.500	606.000	606.000
	590.000	600.000	610.000	610.000

Programma 10 Ruimtelijke strategie

totaal lasten	1.517.930
totaal baten	85.450
	<u>1.432.480</u>

	2015	2016	2017	2018
Lastenverlagend	0	0	0	0
Batenverhogend	0	0	0	0
Totaal ombuigingsopties	0	0	0	0
afgerond	0	0	0	0

Programma 11 Financieel evenwicht

totaal lasten	5.714.744
totaal baten	62.200.044
	56.485.300

Lastenverlagend

17 Verlagend van de omslagrente van 3,75% naar 3,5%

97 In 2015 eenmalig geen rente bijschrijven op -/beschikken over Algemene Reserve

18 Voordeel op kapitaallasten door terugbrengen aantal werkplekken

	2015	2016	2017	2018
	200.000	200.000	200.000	200.000
	268.500	0	0	0
	5.000	5.000	5.000	5.000
	473.500	205.000	205.000	205.000

Batenverhogend

99 Stijging OZB opbrengsten 1% per jaar

	110.000	222.000	334.000	446.000
	110.000	222.000	334.000	446.000

Totaal saldo van ombuigingsopties en lastentoe name

	583.500	427.000	539.000	651.000
	580.000	430.000	540.000	650.000

Afgerond

Inkrimpen en aanpassen organisatie

Lastenverlagend

	2015	2016	2017	2018
37 Minder presentiegelden/overwerkvergoeding nodig door werktijden cao	89.000	89.000	89.000	89.000
38 Inleveren restant formatie DIV	0	0	9.000	9.000
39 Centraliseren functioneel applicatiebeheer	10.000	10.000	10.000	10.000
41 Afbouw formatie team Financiën administratie	15.000	23.000	23.000	23.000
43 Afbouw formatie bestuurssecretaresses	24.000	24.000	24.000	24.000
44 Afbouw formatie bodedienst	0	12.000	23.000	23.000
46 Samenvoegen afdelingen (minder leidinggevenden)	220.000	220.000	220.000	220.000
47 Afbouw formatie Concernstaf door natuurlijk verloop	0	0	20.000	40.000
48 Afbouw formatie DIV door natuurlijk verloop	0	10.000	20.000	20.000
49 Afbouw formatie Publiekszaken door natuurlijk verloop	20.000	50.000	50.000	50.000
53 Minder investeringsruimte uitvoering IUP	64.000	64.000	64.000	64.000
98 Taakstelling directie: besparing pers.kosten door organisatieontwikkeling	100.000	200.000	300.000	400.000
92 Outsourcing/privatiseren van belastingoplegging/-invordering	0	0	150.000	150.000
45 Coördinatie ouderadvies in transities incorporeren	50.000	50.000	50.000	50.000
52 C/JG valt weg in transities	35.000	35.000	35.000	35.000
42 Personele afbouw zwembaden door natuurlijk verloop	0	0	21.000	40.000
40 Stoppen bemensing sluis na pensioen	0	0	44.000	44.000
51 Afbouw formatie Bedrijven door natuurlijk verloop en afbouw taken	0	14.000	42.000	111.000
35 Reductie uren medewerkers RSO	47.500	47.500	57.500	57.500
50 Afbouw formatie RSO	20.000	20.000	20.000	20.000
	694.500	868.500	1.271.500	1.479.500

Bijlage III

portefeuilleverdeling





Wethouder LokaalBelang

Locoburgemeester
Onderwijs/passend onderwijs
Leerplicht –jeugdzorg (na implementatie ca. 1-1-2015) – gezondheidszorg-kinderopvang
Maatschappelijk werk, ouderenbeleid, jeugd en jongerenbeleid
Samenlevingsopbouw /wijkgericht werken sociale component en coördinatie
Cultuur en archief
Sport
Centrumontwikkeling/coördinatie Waalwijk
Evenementen (exclusief vergunningen)
Projecten: verplaatsing Schoen en Ledermuseum, herontwikkeling schoollocaties Moller-Walewyc, ontwikkeling Olympiazone
Wijkwethouder Waalwijk Noord

Wethouder VVD

Economische zaken
Acquisitie bedrijventerreinen
Havens inclusief project Oostelijke insteekhaven
RKC
Coördinatie transitie
Participatiewet-Wmo/AWBZ
Intergemeentelijke (operationele) samenwerking
Parkmanagement/ Parkned
Wijkwethouder Waalwijk Zuid

Wethouder CDA

Ruimtelijke Ordening en Volkshuisvesting
(o.a. 1e Zeine, landgoed Driessen, Hoefsvengebied, Deltaprogramma)
Stedelijke vernieuwing-structuurvisie
Ontwikkeling locaties Waspik
Centrumontwikkeling Waspik en Sprang-Capelle
Vergunningverlening/ Regionale omgevingsdienst
Toerisme en recreatie
Grondbedrijf/bedrijventerreinen Ruimtelijke ordening en exploitaties
Gemeentelijk Vastgoed/Beheer en onderhoud
Monumentenbeleid/ archeologie
Nationaal park Loonse en Drunense Duinen
Milieu en natuur en landschap
Wijkwethouder Waspik



Wethouder ChristenUnie

Financiën
Openbare werken en afval
Verkeer, vervoer en waterstaat
Beheer openbare ruimte/wijkgericht werken fysiek
Duurzaamheid en energiebesparing
Gemeentelijke dienstverlening/deregulering
Informatisering/automatisering
Gebiedsontwikkeling Oostelijke Langstraat (GOL)/Project A59
Overdiepse Polder
Wijkwethouder Sprang Capelle
Coördinerend waterwethouder
Uitvoering (fysiek openbaar gebied) project dorpsplein Sprang-Capelle

Burgemeester

Openbare orde en veiligheid
Algemeen bestuur inclusief publiekszaken en communicatie
Strategische visie
Evenementen-vergunningen
Handhaving
Internationale contacten
Relatiebeheer Economische zaken
Regionale samenwerking
Personeel en organisatie
Dierenwelzijn

