

Cursus combinatiefunctionaris Academie voor Sportstudies, De Haagse Hogeschool

DE PRAKTIJK IS LEIDEND

DOOR TOM ROOVERS

Een bruggenbouwer, een spin in het web, een verbinder: de combinatiefunctionaris vervult vele functies en werkt met verschillende mensen, van kinderen tot directeuren. Hoe zorgen de hogescholen dat de combinatiefunctionarissen voldoende bagage hebben om die rol aan te kunnen? En ze optimaal functioneren in de praktijk? Maarten van Geffen en Christa Reurings geven uitleg. Ze doceren aan De Haagse Hogeschool en verzorgen (mede) de invulling van de cursus combinatiefunctionaris.

De cursus bestaat uit een evenwichtig les-pakket, waarbij verenigings- en zelfmanagement centraal staan. De focus tijdens de cursus ligt op zelfkennis, praktische vaardigheden en deskundigheidsbevordering. Reurings: "De verbindingsfunctie van de combinatiefunctionaris is hierbij essentieel. Bij de thema's zelfmanagement, het omgaan met vrijwilligers en verenigingsmanagement wordt dit onderwerp ruim behandeld. Om aan te sluiten bij het nieuwe beroepsprofiel van de buurtsportcoach zijn de mogelijke gesprekspartners bovendien uitgebreid. Van cursisten krijgen we terug dat het prettig is dat ze de vaardigheden direct in de praktijk kunnen brengen. Bijvoorbeeld het schrijven van een

beleidsplan of het begeleiden van vrijwilligers. Ook voor de verenigingen en clubs is het goed te weten dat de kennis opgedaan tijdens de cursus direct toepasbaar is."

Feedback

Het leerplan voor de cursus ligt landelijk vast, maar daarbinnen hebben de zes landelijke opleidingen Sportmanagement de ruimte om accenten te leggen. Voor de Academie voor Sportstudies speelt de praktijk een leidende rol. Zo hebben ook de docenten hun sporen verdiend in het werkveld: Van Geffen zit in het bestuur van een voetbalvereniging en is verantwoordelijk voor de aansturing van combinatiefunctionarissen. En Reurings geeft cursussen aan



Sportbureau

Een belangrijke rol bij het verbinden van de studenten, de opleidingen en het werkveld speelt het Sportbureau. Het Sportbureau is een samenwerking tussen de Academie voor Sportstudies (HALO en Sportmanagement) van De Haagse Hogeschool en de opleidingen Sport en Bewegen van ROC Mondriaan. Het bureau organiseert evenementen op het gebied van sport en bewegen, bemiddelt stagiaires, biedt scholing en training en verzorgt deskundigheidsbevordering voor professionals. Daarnaast bemiddelt het bureau bij onderzoeks- en adviesaanvragen. Kijk voor meer informatie op www.sport-bureau.nl.

verenigingsbesturen over de aansturing van combinatiefunctionarissen. Reurings: "Op die manier krijgen we uit eerste de hand informatie over en feedback op de cursus."



“De cursisten ontdekken tijdens de cursus hun sterke en verbeterpunten en denken na over hun verdere carrière”

Verdiepend aanbod

Voor een optimale aansluiting hebben de docenten op structurele basis overleg en werken ze nauw samen met de Stichting Werkgevers Sportclubs Den Haag (SWSDH). Deze stichting verzorgt (vanuit de gemeente Den Haag) het formele werkgeverschap, begeleidt de werknemers én ondersteunt de sportclubs. En kan op die manier inzicht geven in de behoeften van zowel de verenigingen als de combinatiefunctionarissen. Reurings: “Dankzij dit overleg krijgen we de kans onze cursus waar nodig aan te passen of verdiepend aanbod te ontwikkelen. Zo bleek er vraag te zijn naar verdieping op het vlak van projectmanagement. Bij combinatiefunctionarissen is de coördinerende rol immers onmisbaar. Een korte cursus van een of twee dagen over dit onderwerp is op dit moment in ontwikkeling. Hierin behandelen we het voorbereiden, plannen en uitvoeren van projecten.”

Regie in eigen handen

Ook zelfmanagement is een belangrijk thema. “Een buurtsporcoach zit soms op de stoel van de trainer, dan weer van de manager of de coördinator en vervolgens van de bestuurder”, vertelt Van Geffen. “Hij moet mensen verbinden en begeleiden. Onderhandelen met verschillende partijen, zoals kinderen en ouders, vrijwilligers, maar ook met directeuren. Het is dus een pittige functie. Zelfkennis is essentieel. Cursisten leren zich staande te houden en optimaal te functioneren in deze dynamische omgeving. Ze leren de regie in handen te nemen en zich te blijven ontwikkelen. Hun eigen kracht ontdekken en van daaruit het krachtenveld van de combinatiefunctionaris te betreden.”

Carrière mogelijkheden

In samenspraak met SWSDH bouwt de Academie voor Sportstudies het thema zelfmanagement verder uit. Van Geffen: “De cursisten ontdekken tijdens de cursus hun sterke en verbeterpunten en denken na over hun verdere carrière. Een deel van deze informatie wil SWSDH inzetten tijdens de functionerings- en beoordelingsgesprekken. Zo sluiten de cursus en het werkveld naadloos op elkaar aan. En worden de carrière mogelijkheden van combinatiefunctionarissen beter in beeld gebracht. Voor velen is het nu een tussenstap. Terwijl het een uitdagende functie is en het dus mooi is als de combinatiefunctionarissen zich in die functie blijven ontwikkelen.”

Individuele behoeften

Studenten die zich aanmelden voor de cursus combinatiefunctionaris hebben een afgeronde opleiding. Ze volgden de mbo-opleiding Sport en Bewegen of de hbo-opleidingen HALO of Sportmanagement. Reurings: “Iedere student heeft een eigen achtergrond en eigen individuele behoeften. In eerste aanzet is de cursus behoorlijk breed. Iemand met een afgeronde opleiding Sportmanagement heeft wellicht meer lessen nodig in het trainen van en de omgang met kinderen. Cursisten die HALO afronden, willen bijvoorbeeld meer verdieping op het vlak van management.” De Academie voor Sportstudies biedt ook hiervoor cursussen of minoren aan. Zoals het nieuwe Volunteermanagement. Centraal bij deze minor staat het begeleiden van vrijwilligers.

Professionele kracht

Dankzij de cursus zijn de combinatiefunctionarissen goed toegerust op het werkveld.

Marco de Keijzer, cursist
combinatiefunctionaris

“Het zijn juist de concrete en praktische ervaringen, waarvan je enorm leert”

“Ik heb de hbo-opleiding Sportmanagement gedaan. Veel theorie uit de cursus combinatiefunctionaris is daarom al bekend voor mij. Het mooie van de cursus is juist het interactieve. De cursus biedt de mogelijkheid te sparren met collega's of docenten. Zo merkte ik in de dagelijkse praktijk dat het lastig is een band met de kinderen en ouders op te bouwen. In de boeken staat beschreven dat je regelmatig een praatje moet maken met de ouders en de kinderen. Maar hoe pak je dit nu daadwerkelijk aan? Een medecursist gaf aan dat hij na de les een koekje en wat te drinken aanbiedt. Op die manier komen de kinderen én de ouders naar de kantine. Er is tijd voor een praatje en ze leren je, behalve als trainer, ook als mens kennen. Wat dat betreft is de cursus een goud recept. Het zijn juist de concrete en praktische ervaringen, waarvan je enorm leert.”

“Maar de praktijk leert ons dat het daarnaast belangrijk is dat bestuurders de tijd en de ruimte nemen om te communiceren met de combinatiefunctionarissen”, licht Van Geffen toe. “Vaak worden ze onvoldoende op de hoogte gehouden over het beleid en het bestuur. Waardoor ze minder effectief zijn. Terwijl het professionele krachten zijn, die op een positieve manier bijdragen aan de instandhouding en de ontwikkeling van verenigingen. Ik zou graag zien dat de verenigingen maximaal gebruikmaken van de professionaliteit en de kracht van de combinatiefunctionaris.” ●

Linda Bijlsma, oud-cursist combinatiefunctionaris

“De functie vanuit de theorie bekijken”

“Je positie als verbinder binnen de vereniging. Dat was een van de centrale onderwerpen binnen de cursus combinatiefunctionaris. Ook heel belangrijk was zelfkennis. Zo ontdekte ik dat ik over het algemeen een ‘doener’ ben. Ik vind het dan ook zonde van de tijd uren te vergaderen, terwijl een besluit in vijf minuten genomen kan worden. Verder leerde ik dat mijn hart bij het trainen van kinderen ligt. De cursus combinatiefunctionaris is effectief. Het is goed vanuit de theorie te bekijken wat de functie precies inhoudt. Daarnaast heb ik veel gehad aan het uitwisselen van ervaringen met medecursisten. Zeker omdat de cursisten actief waren in uiteenlopende sporten met elk een geheel eigen aanpak en werkwijze. Leuk en leerzaam.”

Tom Roovers is manager bij het Sportbureau en in die functie de brugbouwer tussen de opleidingen en het werkveld. Voorheen was hij twintig jaar werkzaam als manager in diverse sportaccommodaties, in zowel de profit- als de non-profitsector.
T: 06 – 28 80 28 12 E: troovers@hhs.nl