

# **Startnotitie Sport**

**Sportbeleid Hattem  
2009-2012**

## INHOUDSOPGAVE

<b>HOOFDSTUK 1: INLEIDING</b> .....	<b>3</b>
1.1 AANLEIDING.....	3
1.2 DE STARTNOTITIE.....	4
1.3 MISSIE.....	4
1.4 VERKENNING WERKVELD.....	4
1.5 AFBAKENINGSNOTITIES.....	5
<b>Kadernota welzijn en zorg</b> .....	<b>5</b>
“HET BEVORDEREN VAN SOCIALE SAMENHANG EN LEEFBAARHEID IN DORPEN, WIJKEN EN BUURTEN”.....	5
<b>Nota “Tijd voor sport”</b> .....	<b>5</b>
1.6 AFSTEMMING OVERIGE BELEIDSTERREINEN.....	6
<b>HOOFDSTUK 2: PROCES</b> .....	<b>7</b>
<b>Meten is weten</b> .....	<b>7</b>
<b>HOOFDSTUK 3: KADERSTELLING</b> .....	<b>9</b>
3.1 THEMA’S VANUIT HET WERKVELD.....	9
3.2 DE KADERS.....	9
3.3 AAN DE RAAD.....	11
3.4 INSTRUMENTEN.....	11
3.5 FINANCIËN.....	12
<b>HOOFDSTUK 4: ORGANISATIE EN PLANNING</b> .....	<b>13</b>
4.1 Inleiding	
Het traject voor de sportnota van Hattem wordt inhoudelijk begeleid door een ambtelijke werkgroep en mogelijk een klankbordgroep. De invulling hiervan wordt beschreven in deze paragraaf, evenals de planning van het traject.....	13
4.2 AMBTELIJKE WERKGROEP.....	13
4.3 KLANKBORDGROEP.....	13
<b>Samenstelling klankbordgroep</b> .....	<b>13</b>
4.4 UITGANGSPUNTEN.....	14
4.5 PLANNING.....	14
<b>HOOFDSTUK 5: BRONVERMELDING</b> .....	<b>16</b>

## HOOFDSTUK 1: INLEIDING

In Nederland zijn 72 sportbonden aangesloten bij het NOC\*NSF. In totaal tellen deze bonden bijna 27.000 aangesloten verenigingen en ruim 4,6 miljoen geregistreerde leden. Bovendien stijgt het aantal solo sporters en sporters in ongeorganiseerd verband. De 1700 sportscholen in Nederland hebben in 2006, 800.000 nieuwe leden mogen begroeten. Het aantal sporters en het percentage sporters op hogere leeftijd neemt sterk toe.

Zomaar wat cijfers over de sportdeelname in ons land. Mooie cijfers die doen vermoeden dat het met de sportdeelname in Nederland wel goed zit. Ervan uitgaande dat de samenleving in Hattem een afspiegeling is van de Nederlandse en dat globaal hetzelfde beeld verwacht mag worden, lijkt de huidige sportsituatie naar tevredenheid te zijn. Toch ligt hier voor u de startnotitie als aftrap voor een nieuw sportbeleid. Er is namelijk ook een andere kant van de medaille.

Dezelfde landelijke cijfers geven namelijk ook een heel ander beeld. Het aantal sporters dat lid is van tenminste 1 sportvereniging is dalende. De sportdeelname onder jeugd daalt van het 13<sup>e</sup> tot het 19<sup>e</sup> levensjaar met gemiddeld 13 procent. Slechts 25 procent van de jongeren haalt de beweegnorm en slechts 22 procent van de totale bevolking voldoet aan de fitnorm. In de leeftijd van 4 tot 15 jaar, heeft ongeveer 15 procent van de jeugd last van overgewicht. Ruim 3 procent van de kinderen heeft te kampen met obesitas. Bij de sportverenigingen heeft 40 procent te maken met een tekort aan vrijwilligers. 33 procent van de verenigingen heeft te kampen met een dalend ledenaantal.

Behalve deze cijfers met betrekking tot sportdeelname hebben we in Nederland te maken met een aantal ontwikkelingen en trends die ook van invloed zijn op sport en bewegen. Zo hebben we bijvoorbeeld steeds minder vrije tijd te besteden. Er is een sterke toename te verwachten van het aantal 65-plussers en dus is er een toenemende vergrijzing. Dit brengt tevens een groter aantal mensen met een beperking of chronische aandoening met zich mee. Er is sprake van een toenemende individualisering en dit gaat gepaard met een toename aan individuele sporters en behoefte van de sporter aan flexibiliteit en commercialisering. Hierdoor moeten sportinstellingen hun sport anders aanbieden, gericht op wensen en behoeften uit de omgeving. Dit is slechts een kleine greep uit een breed scala aan ontwikkelingen die zich momenteel voordoen.

De huidige sportsituatie en de beschreven trends en ontwikkelingen zijn van invloed op het karakter van de sport, hoe sport en bewegen wordt beleefd en hoe hier door de gemeente mee om moet worden gegaan. Het sportbeleid van de gemeente zal hier dan ook op moeten aansluiten. Een snelle blik op het huidige sportbeleid en de sportnota leert dat dit momenteel niet het geval is.

### **1.1 Aanleiding**

De afgelopen jaren is er in Hattem een sportbeleid gevoerd dat zich beperkte tot zaken als accommodatiebeleid en subsidiebeleid. De huidige sportnota stamt uit 1988 en is dan ook verouderd. Vanuit de georganiseerde sport en vanuit de raad is de wens en de noodzaak uitgesproken om een nieuw sportbeleid te ontwikkelen dat

past bij de huidige tijd. Er hebben zich de afgelopen jaren veel ontwikkelingen voorgedaan op maatschappelijk, demografisch, technologisch en economisch niveau in het algemeen en op sportgebied in het bijzonder. Deze hebben allen hun invloed gehad op de huidige sportsituatie. De dynamiek van de sport vraagt om een nieuw, actief en uitgebreid sportbeleid die met haar tijd kan mee groeien en kan inspelen op ontwikkelingen.

## **1.2 De startnotitie**

Door middel van deze startnotitie wordt in hoofdlijnen aangegeven waar de Gemeente Hattem met haar beleid op inzet en welke stappen ondernomen moeten worden om tot een nieuw sportbeleid voor de Gemeente Hattem te komen. In hoofdstuk 1 wordt de achtergrond geschetst waartegen het sportbeleid wordt geformuleerd. Belangrijk hierin is de misse die aangeeft wat de Gemeente Hattem wil bereiken met het sportbeleid. Het proces dat wordt gevolgd wordt in het vervolg van de startnotitie behandeld. Hoofdstuk 2 geeft de fasen weer die doorlopen worden bij de totstandkoming van de uiteindelijke sportnota. Hoofdstuk 3 behandelt de kaders die de input vormen voor het sportbeleid en de instrumenten en middelen die gebruikt zullen worden bij de uitvoering. De kaders geven richting aan het sportbeleid en geven aan waar de Gemeente Hattem met haar sportbeleid voor staat. Deze kaders worden door middel van deze startnotitie vastgesteld. In hoofdstuk 4 tenslotte, wordt de organisatie van het traject behandeld met de daarbij behorende planning.

## **1.3 Missie**

De missie die hieronder geformuleerd wordt geeft aan waar de Gemeente Hattem met het nieuwe sportbeleid heen wil. Deze missie luidt als volgt :

*Door middel van een breed gedragen sportbeleid wil de Gemeente Hattem bijdragen aan een leefbare stad, waarin gezondheid en sociale samenhang hoog in het vaandel staan. Participatie van alle inwoners is een streven. Hierbij moet het voor iedereen mogelijk zijn om deel te nemen aan sport in georganiseerd en ongeorganiseerd verband en op zijn of haar eigen niveau. Kwalitatief goede, voldoende en toegankelijke voorzieningen die aansluiten bij de behoeften van de inwoners van Hattem is daarbij een randvoorwaarde.*

## **1.4 Verkenning werkveld**

Het werkveld waarvoor de sportnota zal worden opgesteld bestaat uit een aantal belanghebbenden. Zo is er de georganiseerde sport, waar bijvoorbeeld de verenigingen onder kunnen worden geplaatst. Daarnaast zijn er tevens de aanbieders die de sportinfrastructuur vormen. Zo valt te denken aan MFC de Marke, het zwembad, maar bijvoorbeeld ook een sportschool. Onder de infrastructuur kunnen tevens ondersteunende instellingen geplaatst worden, zoals het vrijwilligerssteunpunt. Verder zijn er de scholen die te maken hebben met sportonderwijs. Tenslotte zijn er nog de individuele burgers die in ongeorganiseerd verband willen sporten of bewegen.

De doelgroep die door middel van de sportnota bereikt moet worden, zijn uiteindelijk de inwoners van Hattem. Het streven is een beleid te realiseren waarin elke inwoner de mogelijkheid heeft om op zijn manier met sport in aanraking te komen en dit ook

zo ervaart. Dit kan zijn als actief sporter, ondersteunend als vrijwilliger of begeleider, maar ook als bijvoorbeeld toeschouwer of recreant voor ontspanning en sociale doeleinden. De Gemeente Hattem wil zich in het bijzonder echter ook bezighouden met specifieke groepen die extra aandacht verdienen.

## **1.5 Afbakeningsnotities**

### *Kadernota welzijn en zorg*

De kadernota welzijn en zorg 2007-2010 is de kapstok waar het sportbeleid van Hattem onder kan worden gehangen. Deze kadernota wordt gevormd door een aantal prestatievelden die geformuleerd zijn vanuit de wet maatschappelijke ondersteuning (WMO). De WMO is ingevoerd en heeft als voornaamste kerngedachte om elk individu volwaardig mee te laten doen in de samenleving. Specifiek voor het sportbeleid betekent dit dat de sportnota een middel moet zijn bij de uitvoering van prestatieveld 1 van de WMO. Dit zal dan ook een centrale rol gaan innemen in het sportbeleid. Prestatieveld 1 van de WMO luidt:

*“Het bevorderen van sociale samenhang en leefbaarheid in dorpen, wijken en buurten”.*

### *Nota “Tijd voor sport”.*

Het ministerie van VWS heeft in het huidige sportbeleid een aantal beleidsdoelstellingen vastgelegd, welke zij door middel van de nota ‘tijd voor sport’ en het uitvoeringsprogramma ‘samen voor sport’ wil realiseren. Het gaat hier om een drietal beleidslijnen, te weten:

- Het verbeteren van de gezondheid; mensen gaan meer sporten en bewegen
- Het vergroten van de maatschappelijke samenhang; elkaar ontmoeten en meedoen aan maatschappelijke activiteiten
- Het stimuleren van topsport; als symbool voor ambitie, als bron van ontspanning en voor het nationale imago

Deze beleidsdoelstellingen vormen voor het sportbeleid van de Gemeente Hattem handvaten voor de richting die Hattem hiermee op wil. De Gemeente Hattem zoekt naar een afstemming met het nationaal beleid die past bij de schaal van Hattem. Sport vertegenwoordigt een aantal belangrijke waarden binnen de samenleving. Het bezit zowel een fysieke, een psychologische als een moreel vormende en bezit bovendien een sociaal-integratieve waarde. Zodoende stimuleert het sportief gedrag, gezondheid en sociale binding.

Topsport is een begrip dat op nationaal niveau een grote meerwaarde kan hebben. Deze nationale uitstraling kan invloed hebben op sportparticipatie in het algemeen. De schaal waarop de sport in Hattem acteert, de uitstraling die sport in Hattem heeft op de omgeving en het effect hiervan is echter klein. De positie die Hattem inneemt ten aanzien van sport kan daardoor niet op hetzelfde niveau geplaatst worden of op dezelfde manier benaderd worden als het nationaal beleid. De positie die aangenomen wordt ten aanzien van topsport en hoe hiermee om moet worden gegaan zal daarom op een andere wijze moeten worden geformuleerd en ingevuld.

### **1.6 Afstemming overige beleidsterreinen**

De sportnota zal een integraal karakter krijgen met andere beleidsgebieden. De verschillende beleidsgebieden kunnen ingezet worden om elkaar te ondersteunen en versterken. Dit zal zijn invulling krijgen in de ambtelijke werkgroep, waar later in deze startnotitie op zal worden teruggekomen. Hierbij valt onder andere te denken aan de volgende beleidsgebieden:

1. Volksgezondheid
2. Onderwijs
3. Ruimtelijke ordening
4. Sociale voorzieningen
5. Jeugd
6. Ouderen
7. Openbare orde en veiligheid

## HOOFDSTUK 2: PROCES

Bij de totstandkoming van de sportnota zullen drie fasen worden doorlopen. Deze leveren een aantal deelproducten op die aan de raad worden aangeboden ter vaststelling. Deze startnotitie is het eerste product in dit proces. Hierna volgen nog twee producten, te weten de beleidsvorming en het uitvoeringsprogramma.

### *1. De startnotitie;*

De startnotitie zoals deze hier voor u ligt beschrijft het traject die met de sportnota zal worden doorlopen. Het vormt de basis en geeft de richting aan bij de totstandkoming van de sportnota. De startnotitie geeft daarmee een eerste aanzet aan de procedure om te komen tot een actueel sportbeleid. De notitie wordt ter vaststelling aangeboden aan het College en Gemeenteraad. Middels deze sportnotitie vraagt het college om duidelijke kaders voor het beleid. Welke richting slaat de sport in Hattem in, welke keuzes worden daarbij gemaakt en hoe ziet de Gemeente Hattem zichzelf in 2020? Hier wordt in de kaderstelling (hoofdstuk 3) verder op terug gekomen.

### *2. De beleidsvorming;*

De beleidsvorming is fase twee en komt tot stand met behulp van input vanuit de ambtelijke organisatie en het werkveld. Het streven is om een interactief traject op te zetten, zodat de in deze fase op te stellen visie breed gedragen wordt. Door op deze manier steun te creëren vanuit het werkveld, wordt de kans op een succesvolle uitvoering vergroot. In de eerste gesprekken met onder andere de sportkoepeel, is een eerste inzicht verkregen in de wensen en behoeften vanuit onze omgeving. Dit heeft een aantal actuele thema's opgeleverd als input voor de kaders en de beleidsvorming in de tweede fase. In de kaderstelling wordt hier verder op ingegaan. Tijdens de beleidsvorming zullen deze verder worden uitgewerkt en wordt het beleid dat de Gemeente Hattem zal gaan voeren op het gebied van sport bepaald. De visie zal onder andere bestaan uit een aantal doelen die de gemeente zichzelf wil stellen. Om deze doelstellingen voor de gemeente te realiseren zullen hier een aantal projecten uit voortvloeien, die hierbij de instrumenten kunnen gaan vormen om dit te bewerkstelligen. Ook de beleidsvorming wordt ter vaststelling aangeboden aan college en gemeenteraad.

### *3. De uitvoering;*

In het uitvoeringsprogramma worden de concrete doelstellingen en daaruit voortvloeiende projecten verder uitgewerkt. De werkgroep en klankbordgroep zullen hier een actieve rol in spelen. Hier worden de uiteindelijke keuzes gemaakt voor de uitvoering van het sportbeleid 2009-2012. Deze bepalen uiteindelijk waar de Gemeente Hattem aan het einde van deze periode op het gebied van sport zal staan.

### *Meten is weten.*

Ondersteunend en onderbouwend aan de sportnota en de accenten die hierin gelegd worden, zijn de cijfers die beschikbaar zijn op het gebied van sport. De belangrijkste indicator op het terrein van sportbeoefening is de sportparticipatie uitgesplitst naar man/vrouw, jong/oud, etniciteit en met of zonder beperking (Hoyng en de Jong, NISB 2007). Vooral belangrijk is de sportparticipatie onder de bevolking van Hattem, ten opzichte van het landelijke beeld. Zo kan worden onderscheiden of er groepen zijn die speciale aandacht verdienen (jeugd, ouderen, minder validen, allochtone bevol-

king). Uiteindelijk wordt ingezet op een actief beleid, waarmee Hattem haar doelstellingen op het gebied van sport kan realiseren. Voldoende, juiste en volledige informatie is hierbij onmisbaar voor een sportbeleid dat aansluit bij de Hattemse sportsituatie. Daarom is het noodzakelijk om een onderzoek uit te voeren naar de sportsituatie en de sportdeelname in Hattem.



## HOOFDSTUK 3: KADERSTELLING

### **3.1 Thema's vanuit het werkveld**

De accenten die gelegd worden in het nieuwe sportbeleid worden vormgegeven door de kaders die vastgesteld worden door de raad. Waardevolle input wordt gegeven door het werkveld. In een eerste bijeenkomst met de sportkoepel in oprichting, hebben zijn er geluiden ontvangen met betrekking tot de knelpunten binnen de georganiseerde sport. Vanuit de georganiseerde sport waren hier een aantal verenigingen aanwezig die daarnaast ook hun visie op de sportnota gaven en de onderwerpen die hierin volgens hen aan de orde zouden moeten komen. Hier zijn een aantal thema's uit voortgekomen welke in de sportnota aan de orde zouden moeten komen. Het gaat hierbij om de volgende thema's, in volgorde van het belang dat de verenigingen aan elk van de thema's hebben gegeven op deze avond:

- **Samenwerking**  
Een goede samenwerking met de gemeente en andere partijen vanuit het werkveld.
- **Kader/opleiding**  
Voldoende opgeleid/gekwalificeerd kader, zoals technische begeleiding, bestuur etc.
- **Vrijwilligers**  
De verenigingen draaien op de vrijwilligers. Het vinden en binden van voldoende vrijwilliger is echter een van de knelpunten binnen de verenigingen.
- **Accommodaties en infrastructuur**  
Goed onderhouden, voldoende en toegankelijke gebouwen en terreinen zijn van belang bij het mogelijk maken van sport en de veiligheid en kwaliteit van het sporten.
- **Breedtesport**  
Sport voor iedereen, op zijn of haar eigen gewenste manier en niveau.
- **Topsport**  
Ruimte voor sporten op hoog niveau en met oog voor talent. Om bewegen te stimuleren en Hattem te profileren als sportstad.
- **Belangenbehartiging**  
Behoefte aan een aanspreekpunt bij de gemeente en een orgaan die de verenigingen vertegenwoordigt.
- **Participatie**  
Optimale deelname van iedereen aan sportactiviteiten.

De uiteindelijke keuzes die de Gemeente Hattem maakt ten aanzien van haar sportbeleid zullen deels gebaseerd zijn op de thema's die hier naar voren zijn gekomen. De belangen van de gemeente en de partijen in het werkveld kunnen echter van elkaar afwijken. De keuzes die hierin door de gemeente gemaakt worden ten aanzien van sportbeleid, zullen worden gemaakt aan de hand van de kaders.

### **3.2 De kaders**

Het sportbeleid van de Gemeente Hattem wordt vastgesteld aan de hand van een aantal kaders. Deze kaders geven aan waar haar de Gemeente Hattem met haar sportbeleid voor wil staan en voor wil gaan. Het is de eerste aanzet om te komen tot de visie in fase 2. De kaders waarbinnen het sportbeleid wordt geformuleerd worden als volgt omschreven:

- Het sportbeleid van de Gemeente Hattem is voorwaardenscheppend. Iedereen moet in de mogelijkheid verkeren om mee te kunnen doen in de samenleving door middel van sport. Men moet dit kunnen doen op zijn of haar eigen niveau en zowel in georganiseerd als in ongeorganiseerd verband. De Gemeente Hattem zet dan ook in op een laagdrempelig sportbeleid. Een van de randvoorwaarden om te kunnen sporten en bewegen zijn goede voorzieningen voor sport en bewegen. De Gemeente Hattem zet daarom in op kwalitatief goede, voldoende en toegankelijke voorzieningen die aansluiten bij de behoefte van de inwoners van Hattem. Hierbij valt zowel te denken aan accommodaties specifiek ingericht voor sport, als aan voorzieningen in de openbare ruimte. De gemeente treedt hier dan ook faciliterend op.
- Sporten en bewegen moet voor alle leeftijds- en doelgroepen toegankelijk zijn. Hiervoor zal een sportstimuleringsbeleid worden opgesteld, gericht op de behoeften vanuit de samenleving. Belangrijk instrument hierbij is het subsidiebeleid. Deze zal in de toekomst meer ondersteunend zijn aan het stimuleringsbeleid van de Gemeente Hattem en zal daartoe wellicht een verandering ondergaan. In het sportstimuleringsbeleid krijgen speciale doelgroepen, speciale aandacht.
- De Gemeente Hattem richt zich op de maatschappelijke waarde van sport. De gemeente zet in op een optimale participatie van alle inwoners van Hattem. De Gemeente Hattem gebruikt sportbeleid tevens als waardevolle input van het gezondheidsbeleid. Daarnaast erkent de Gemeente Hattem de vormende en sociaal-integratieve waarde van sport. Sport is zodoende een middel om de sociale samenhang en leefbaarheid in de Gemeente Hattem te bevorderen. Hiermee wordt het belang van het eerste prestatieveld van de WMO onderstreept door de gemeente. Dit zal dan ook een centrale rol spelen.
- Samenwerking is belangrijk bij het bevorderen van sporten en bewegen. De Gemeente Hattem erkent dit en onderstreept het belang van samenwerking voor een breed gedragen sportbeleid. Daartoe wordt onderlinge samenwerking tussen de sportinstellingen, verenigingen, scholen en sociale of maatschappelijke instellingen gestimuleerd. Speciale aandacht hierbij gaat uit naar vrijwilligers en (opgeleid) kader. Sport draait op de inzet van voldoende vrijwilligers en aanwezig kader. Dit verdient ondersteuning. Hiertoe is het vrijwilligerssteunpunt aanwezig.
- De gemeente is scherp op nieuwe ontwikkelingen en kansen. De gemeente ondersteunt, stimuleert en initieert nieuwe projecten en initiatieven, gericht op participatie en stimulering van sport.

### **3.3 Aan de raad**

Via deze startnotitie wordt de raad gevraagd om zich te verbinden aan bovenstaande kaders. Het uitspreken van de kaders geeft richting aan de beleidsvorming in fase 2 van het traject sportnota Hattem. Op deze manier wordt de gemeenteraad het volgende voorgelegd:

- *Kunt u akkoord gaan met deze kaders als richtinggevend voor het sportbeleid Hattem en wilt u de kaders als zodanig vaststellen?*
- *Zo nee, kunt u als raad aangeven op welke kaders aanpassing nodig is en deze voorzien van een juiste formulering?*
- *Kunt u de eventueel aangepaste kaders hierna vaststellen?*

Naast het uitspreken en vaststellen van deze kaders wordt de gemeenteraad specifiek gevraagd om uitspraken te doen over een tweetal andere zaken:

**1. *Wat is het belang van topsport voor Hattem?***

Hoe kijkt de gemeente aan tegen topsport als onderdeel van de sportnota? In hoeverre is topsport belangrijk voor bijvoorbeeld de PR en de uitstraling van Hattem? Op welke manier en in welke mate wil de Gemeente Hattem inzetten op topsport in haar sportbeleid? De raad wordt gevraagd om haar standpunt ten aanzien van topsport in te nemen.

**2. *Hoe wil de raad de Gemeente Hattem zien in 2020?***

Hiermee wordt de gemeenteraad gevraagd om haar ambitie uit te spreken ten aanzien van het sportbeleid van de Gemeente Hattem. De positie die de raad hier inneemt is sturend voor het sportbeleid van de Gemeente Hattem in de beleidsperiode 2009-2012. Zo kunnen wij als gemeente ernaar streven om de sportiefste, gezondste of beste sportstad te zijn. Het accent dat hier gelegd wordt is de onderlegger voor het sportbeleid en u wordt dan ook gevraagd om uw ambitie hierin te verwoorden.

### **3.4 Instrumenten**

Bij de uitvoering van het sportbeleid en het behalen van de doelen die de Gemeente Hattem zichzelf op het gebied van sport stelt, kan gebruik gemaakt worden van een 6-tal instrumenten. Deze instrumenten worden ingezet bij de uitvoering van het nieuwe uitvoeringsprogramma sport, welke in fase 3 wordt geproduceerd.

- Subsidiebeleid
- Accommodatiebeleid
- Doelgroepenbeleid
- Vrijwilligersbeleid
- Gezondheidsbeleid
- Stimuleringsbeleid ten behoeve van participatie

### **3.5 Financiën**

De financiën die ten grondslag liggen aan de uiteindelijke uitvoering van het sportbeleid, moeten deels komen uit het huidige budget voor subsidies. Het subsidiestelsel zal hiertoe wellicht moeten worden gewijzigd. Hierbij zal waarschijnlijk meer nadruk komen te liggen op subsidies op basis van prestaties en projecten. Hier zal een duidelijke filosofie aan ten grondslag liggen, namelijk dat het subsidiebeleid moet bijdragen aan de doelen die de Gemeente Hattem zichzelf met het sportbeleid stelt. De subsidiegelden zullen hierdoor waarschijnlijk heringericht worden, als duidelijk onderdeel van het sportbeleid.

Op dit moment kan de benodigde financiële ruimte voor de uitvoering van het sportbeleid nog niet worden ingeschat. Er dient echter rekening gehouden te worden met bijkomende kosten bij het opstarten van nieuwe projecten en initiatieven, als een actief en eigentijds sportbeleid gevoerd zal gaan worden. Daarom wordt hier de intentie uitgesproken om voor het uitvoeringsprogramma in de toekomst zo nodig extra gelden vrij te maken voor projecten die geformuleerd worden in de sportnota en die bijdragen aan de doelen die met het sportbeleid voor ogen worden gehouden.

## HOOFDSTUK 4: ORGANISATIE EN PLANNING

### 4.1 Inleiding

Het traject voor de sportnota van Hattem wordt inhoudelijk begeleid door een ambtelijke werkgroep en mogelijk een klankbordgroep. De invulling hiervan wordt beschreven in deze paragraaf, evenals de planning van het traject.

### 4.2 Ambtelijke werkgroep

Vanuit de eenheid ontwikkeling en advies zal een werkgroep worden samengesteld die het traject zal begeleiden. Door verschillende beleidsterreinen hierin te betrekken wordt getracht het integrale karakter van het sportbeleid te waarborgen. Hier wordt een voorstel gedaan voor het invullen van een ambtelijke werkgroep:

*Samenstelling ambtelijke werkgroep.*

<i>Ambtenaren</i>	<i>Functie</i>
Klaas Jan Ritzema	Beleidsmedewerker Sport, Spelen en Cultuur.
Annelies Tukker	Beleidsmedewerker Jeugd en Volksgezondheid
Peter Sips	Beleidsmedewerker Communicatie.
Theo Landweer	Beleidsmedewerker Onderwijs.
Susane Annot	Beleidsmedewerker algemeen/strategisch

### 4.3 Klankbordgroep

Om voldoende draagvlak voor het nieuwe beleid te creëren en te behouden vanuit het werkveld, is het van belang om deze bij het traject te betrekken. Daarom wordt voorgesteld om een klankbordgroep in het leven te roepen. Hierin zullen verschillende organisaties en/of individuen plaatsnemen, die betrokken zijn bij de sport in Hattem of regionaal. De invulling van deze klankbordgroep zal een representatief beeld geven van de sportaanbieders en belanghebbenden op sportgebied in de Gemeente Hattem. Deze partijen kunnen met hun deskundigheid op gebied van sport en de situatie in Hattem een bijdrage leveren aan de inhoud van het sportbeleid. Er wordt hier voorgesteld om onder andere de volgende partijen op te nemen in de klankbordgroep. De partijen die een uitnodiging ontvangen worden in de eerste bijeenkomst van de werkgroep definitief vastgesteld. Hieronder volgt een eerste voorzet:

*Samenstelling klankbordgroep.*

- Sportkoepel
- Scholen
- Vrijwilligerssteunpunt
- Ouderen / gehandicapten / jeugd – instellingen
- SCW
- Vertegenwoordiging infrastructurele voorzieningen
- Binnensportraad

#### **4.4 Uitgangspunten**

Bij de uitwerking van het sportbeleid worden de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- De ambtelijke werkgroep is verantwoordelijk voor de totstandkoming van de nota sportbeleid en is afdelingsoverschrijdend samengesteld zodat het beleid gemeentebreed wordt gedragen.
- De klankbordgroep wordt door middel van een tweetal bijeenkomsten betrokken bij het proces, waarin zij een actieve bijdrage zullen leveren in discussies en eventuele werksessies. Aan de hand van tussenrapportages geven zij feedback.
- Met de sportkoepel wordt gedurende het traject regelmatig contact onderhouden. Zij zijn een aanspreekpunt namens de georganiseerde sport.

#### **4.5 Planning**

Op de volgende pagina is de planning van het traject sportnota weergegeven.



## HOOFDSTUK 5: BRONVERMELDING

De volgende bronnen zijn geraadpleegd:

### Literatuur

- Kadernota welzijn en zorg 2007-2010
- Beleidswijzer sport en bewegen;  
Auteurs: Hoyng en de Jong; NISB september 2007
- - Nota "Tijd voor Sport - Bewegen, Meedoen, Presteren".  
- Uitvoeringsprogramma "Samen voor Sport"  
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
- Rapportage sport 2003  
Sociaal en Cultureel Planbureau
- Sport in Nederland; een beleidsgerichte toekomstverkenning  
Auteurs: van den Heuvel en van der Poel
- Visie en ontwikkelgids; Vernieuwing Lokaal Sportbeleid  
Vereniging sport en gemeenten
- Nota sportbeleid gemeente Hattem 1988
- Sportnota's van diverse gemeenten

### Webpagina's o.a.

- Ministerie van VWS
- Gelderse Sport Federatie
- Nationaal Instituut voor Sport en Bewegen
- NOC\*NSF
- Sportservice Zwolle