

# Kleedkamers versus bestuurskamers



📍 KOEN BREEDVELD

Topsporters moeten egoïstisch zijn. Alle retoriek over sport en cohesie ten spijt, maar wie als topsporter niet het eigen belang laat prevaleren, wordt nooit wereldkampioen. Geen concessies!

De wereld buiten de topsport hangt van concessies aan elkaar. Compromissen sluiten is aan de orde van de dag. Het dagelijks werk van politici en bestuurders bestaat uit belangen wegen en daar proberen recht aan te doen. Voor ministers en CEO's is dat niet veel anders dan

voor voorzitters van sportverenigingen. Dat betekent niet doelloos ronddobberen en oeverloos vergaderen, maar wel draagvlak vinden voor besluiten en overleg daarover. Als topsporter kun je het wellicht alleen, ja, moet je het alleen doen; in de rest van de samenleving doe je het zelden solo en blijf je altijd afhankelijk van anderen. Die twee werkelijkheden – die van de topsport en van het sportbestuur – verhouden zich slecht ten opzichte van elkaar. De bestuurder overlegt zich een slag in de rondte, de topsporter ergert zich groen en geel aan het ogenschijnlijk eindeloze polderen. Feit is dat je niet als een topsporter kunt besturen. Het solistische gedrag van de topsporter levert *in no time* een lege bestuurskamer op. Een gede-

motiveerde achterban. Een organisatie die wrok koestert en waar kostbare energie verloren gaat. Stakeholders die zich van de sport afkeren.

In Nederland zijn top- en breedtesport innig met elkaar verbonden. Dat geldt binnen bonden, dat geldt bij de sportkoepel en dat geldt ook voor het beleid. Die verstrengeling heeft Nederland veel gebracht. Onze basis is ijzersterk. Mede daardoor kunnen we als klein land excelleren aan de top.

Natuurlijk is het daarbij zo dat de topsport maatschappelijk veel aandacht krijgt. Dat de media gretig inzoomen op wat onze helden te berde brengen. Logisch, want als geen ander kennen zij hun sport. Hun ervaringen zijn van onschatbare waarde en een onuitputtelijke bron van inspiratie. En toch, beste topsporters die over hun bond en bestuur praten in woorden als “ivoren torens”, “waterhoofden” en “pappen en nathouden”: realiseer je s.v.p. dat ook op het bondsbureau mensen werken met passie voor jouw sport. De bestuurskamer is nu eenmaal geen kleedkamer.

**Koen Breedveld**  
**Directeur Mulier Instituut**