



Ome Jaap als business case

Ze zijn er nog. De vrijwilligers die op zaterdag de kroketten in het vet doen, de lijnen kalken, de netten ophangen en

de deur achter zich dichttrekken als alle sporters moegestreden huiswaarts keren. Per vereniging zijn het er gemiddeld veertig, variërend van ambitieuze studenten die hun cv proberen op te poetsen, tot oudgedienden die betrokken willen blijven bij de club waar ze ooit tot kampioen werden gekroond en waar nu hun kleinkinderen van hun eigen kansen dromen. Ze maken de sport mogelijk en zijn zowel uitdrukking als vehikel van de maatschappelijke betekenis van de sport.

De laatste tijd hoor ik hier steeds minder over, en gaat het vooral over 'business cases', of over 'valorisatie'. Of het nu gaat om een goedlopend sportstimuleringsproject of om een initiatief om sportiviteit en respect te promoten, steevast moet de betekenis ervan in zakelijke termen worden geduid. Voorheen gebeurde dat ook wel, maar niet met het vocabulaire dat nu populair is onder beleidsmakers. De *beleidsspeak* van nu is vooral gekleurd door de taal van economen, consultants en adviesbureaus. Mensen die gewoon zijn om rationeel over zaken na te denken, en emoties op een afstand te houden.

De sport vereconomiseert. Verrassend is dat allerm minst. Swotanalyses, bedacht in de jaren zestig, golden lange tijd vooral als een tool voor de McKinseys van deze wereld. Tegenwoordig bedient Jan en alleman zich er van. We zijn allemaal managers geworden. Het heeft geen zin je tegen die ontwikkeling te verzetten. Bovendien, rationeel over iets nadenken heeft soms ook zijn voordelen. En toch kan ik het niet helpen. Het lukt me niet om de woorden sport en business case op één lijn te krijgen. Sport ontleent zijn betekenis aan het feit dat het zich niet laat reduceren tot een simpele doel-middelrationaliteit. Wie in die termen over sport spreekt, heeft het niet begrepen en zal ook nooit clubliefde voelen of ervaren wat het betekent om fan te zijn. Economie maakt meer kapot dan je lief is, zeker in de sport.

Koen Breedveld
Directeur W.J.H. Mulier Instituut