

COLUMN HUGO VAN DER POEL

Zelfredzaamheid vergt zekerheid



In opdracht van Vereniging Sport en Gemeenten heeft het Mulier Instituut een analyse uitgevoerd van de nieuwe collegeprogramma's. Uitkomst: gemeenten voorzien teruglopende uitgaven voor sport. Omdat het overgrote deel van deze uitgaven naar sportaccommodaties gaat, is de uitdaging hoe de accommodatielasten terug te brengen met zo weinig mogelijk effect op de sportdeelname. Want elke gemeente ziet nog wel de voordelen van sport voor het lokale welzijn en zou toch wel graag zien dat de deelname aan sport en bewegen verder stijgt.

Er wordt in de collegeakkoorden gespeeld met meerdere opties om deze ogenschijnlijk tegenstrijdige verlangens te combineren, zoals bevordering van sport en bewegen in de openbare ruimte, multifunctioneel gebruik van sportaccommodaties, hogere bezettingsgraad door sluiting en clustering van accommodaties, en verhoging van de huurtarieven. Wat ook veel wordt genoemd is vergroting van de 'zelfredzaamheid' van sportverenigingen. Dat kan inhouden de overdracht van beperkte beheers- en onderhoudstaken, maar ook dat van verenigingen een eigen verantwoordelijkheid en (financiële) inspanning wordt gevraagd voor de bouw, het onderhoud en het beheer van de accommodatie(s) die zij gebruiken. 'Zelfredzaam' wordt dan synoniem voor 'geprivatiseerd'. Dat heeft consequenties, ook voor de gemeente.

Op het moment dat een vereniging zelf de verantwoordelijkheid voor de (exploitatie van de)

accommodatie heeft, zal ze een visie op 'vastgoedbeheer' en een langetermijnbeleid moeten ontwikkelen. De vereniging krijgt te maken met nutsvoorzieningen, belastingen, (aanbieders van) onderhouds- en servicecontracten en de zorg voor 'lang geld' (hypotheek, (obligatie)leningen). Voor het aantrekken van extern geld en het afsluiten van meerjarige contracten zijn zekerheden nodig. Een hypotheekverstrekker wil een onderpand zien en een voordelig meerjarencontract vereist dat de tegenpartij er vertrouwen in heeft dat de vereniging nog jaren vooruit kan op de accommodatie waar ze zit.

Vergroten van zelfredzaamheid betekent dan dat gemeenten geen (verborgen) subsidies meer toekennen, maar daarentegen zekerheid bieden over (de prijs van) de grond (erfpacht, langjarig huurcontract), een langjarige exploitatievergunning en het mogen opbouwen van voorzieningen en reserves. Waar nodig moeten verenigingen hier ook in worden begeleid, liefst in de vorm van maatwerk en in afstemming met de betrokken bond. Zo niet, dan loopt de gemeente het risico dat de korte termijn blijft domineren en het eerste elftal voorrang houdt op het vastgoedbeheer. Na een aantal jaren zit de vereniging dan op een afgeragde en onveilige sportaccommodatie, zonder reserves voor het noodzakelijke groot onderhoud. En probeert zich dan zelf uit deze situatie te redden door aan te kloppen bij de gemeente...

**'Zelfredzaam' wordt
synoniem voor
'geprivatiseerd'**

**Hugo van der Poel is directeur
van het Mulier Instituut**