

COLUMN HUGO VAN DER POEL

TaTa - Tandeloze Taskforce



Laat ik vooropstellen: ik neem de leden van de Taskforce 'Belemmeringen Sport en Bewegen in de Buurt' niets kwalijk en verwijt ze ook niets. Alleen zit ik wel, na lezing van het rapport (zie ook het vorige nummer van *Sport & Gemeenten*) en de reactie daarop van de minister met de vraag: Wat kunnen we hiermee?

Misschien waren mijn verwachtingen te hoog. Als er een taskforce aan de slag gaat hoop ik altijd dat er iets gaat gebeuren. In het Engels bestaat het woord 'taskforce' niet. Dit is de vernederlandste schrijfwijze van *task force*, hetgeen betekent 'strijdmacht met bijzondere opdracht'. Inderdaad, meer dan een commissie. De bijzondere opdracht van deze strijdmacht was het in kaart brengen van veelvoorkomende belemmeringen, het prioriteren van belemmeringen, aandragen van oplossingen en wegnemen van gevonden belemmeringen, of in ieder geval acties in gang zetten die hier op termijn toe zullen leiden. Niet alleen een bijzondere, maar ook een onmogelijke opdracht.

Je kunt niet echt van vier drukke bestuurders van vier verschillende organisaties verwachten dat ze gevonden belemmeringen, zoals bijvoorbeeld de btw-problematiek, wegnemen, of zelfs dat ze hierop acties in gang gaan zetten. Een wethouder of directeur van een sportbond gaat niet over de btw, en heeft niet een begin van een mogelijkheid daar zelf iets aan te doen. Ze kunnen hooguit doen wat ze doen: anderen oproepen hier iets aan te doen.

We moeten het dan ook stellen met een 'actieprogramma', met daarin acties 'die de Taskforce van belang acht om belemmeringen in sport en bewegen in de buurt weg te kunnen nemen'. Zoals: 'De Taskforce bepleit een werkwijze

waarin de sport zo eenvoudig mogelijk kan voldoen aan haar verplichtingen binnen de voor overheden acceptabele wettelijke kaders.' Ik verwacht niet dat er in Nederland iemand te vinden is die hier tegen is. Tegelijkertijd verwacht ik ook niet dat er iemand is die na deze oproep daadwerkelijk in actie komt.

Het actieprogramma is heel eigentijds verlichtigd met zogeheten *best practices*. Als ik dat intik op mijn vertaler-app krijg ik een witte pagina. Waarschijnlijk wordt hiermee bedoeld: '(aller) beste voorbeelden'. Ook daarbij kun je de vraag stellen: Wat kun je met die voorbeelden? Nieuw Welgelegen in Utrecht wordt opgevoerd als voorbeeld van een multifunctionele accommodatie. Het is een gebouw en er gebeurt van alles en nog wat – heel multifunctioneel. Maar ik lees niets over de belemmeringen voor de realisatie en/of exploitatie van dit gebouw, en hoe die zijn opgelost. Of iets over randvoorwaarden, waaronder dit type accommodatie tot stand kan komen.

'Belemmeringen' neem je niet weg door ze in kaart te brengen en te prioriteren, of door het geven van voorbeelden. Duurzame oplossingen vergen dat je je verdiept in de achtergronden en oorzaken van de belemmeringen. Heb je de oorzaken gevonden, dan begint het zoeken naar een remedie, en vervolgens het uitproberen of de remedie werkt. Vandaar dat de opdracht van deze strijdmacht onmogelijk was: ze kreeg niet de tijd en niet het juiste wapentuig mee om deze missie tot een goed einde te brengen. Deze taskforce bleek tandeloos. Oftewel een tata, een verkenningscommissie die een mijnenveld is ingestuurd. We mogen blij zijn dat ze er levend uit zijn gekomen.

Hugo van der Poel is directeur van het Mulier Instituut