




COLUMN REMCO HOEKMAN

Ondernemende overheid

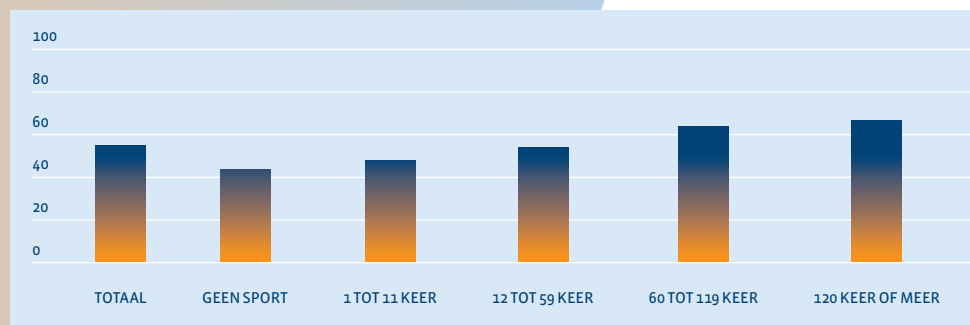
In financieel mindere tijden is een kerntakendiscussie onvermijdelijk. Waar is de overheid voor verantwoordelijk, en waar zet de overheid dus op in, en wat kan aan de markt en private partijen worden overgelaten? De sportsector ontkomt ook niet aan deze discussie. Sport is en blijft een vrijetijdsactiviteit en primair een verantwoordelijkheid van de burger. 

Gemeenten denken na over manieren om de kosten van sportruimte terug te dringen en hiermee te voldoen aan bezuinigingstaakstellingen. Enerzijds gaat het dan heel praktisch over het verhogen van de kostendekkendheid van de tarieven, en anderzijds is aandacht voor beter beheer en exploitatie van voorzieningen. Gemeenten beraden zich op mogelijkheden van zelfstandiging en privatisering. Zelfstandiging sluit aan op een bestuurlijke visie waarin van de politiek wordt verwacht dat die vooral stuurt, en de uitvoering onderhevig wordt gemaakt aan marktwerking. De verwachting is dat dit leidt tot economische prikkels en hiermee bijdraagt aan het realiseren van bezuinigingstaakstellingen. Maar het is de vraag of dit in de praktijk ook zo uitpakt.

In de Kennisagenda Sport 2011-2016 vormen efficiënt beheer en betere benutting van sportaccommodaties een belangrijk thema. Terecht wordt daarin geconstateerd dat er onvoldoende kennis aanwezig is op dit terrein. De behoefte aan kennis wordt onderstreept door de beleidsmakers, die op zoek zijn naar goede voorbeelden en 'evidence' voor hun beleid. De 'ondernemende overheid' weet zich graag geruggesteund in de zoektocht naar het juiste rendement van de investeringen. Hierbij gaat het, om in de woorden van Mark van den Heuvel te spreken, "om het zoeken naar een juiste balans tussen wat in dit geval de overheid wel effectief kan doen en wat beter overgelaten kan worden aan de markt of samen met de markt kan worden georganiseerd". Mark van den Heuvel sprak deze woorden in zijn lectorale rede bij de aanvaarding van de functie van lector iMotion of Sportbusiness aan de Fontys Economische Hogeschool Tilburg. Een voorbeeld van wat succesvol door de markt

IK VIND DAT DE OVERHEID ZORG MOET DRAGEN VOOR GOEDE SPORTVOORZIENINGEN

BRON: SPORTERSMONITOR 2011 - MULIER INSTITUUT



wordt opgepakt zijn de vele sportevenementen die plaatshebben. Met hardloopevenementen als het meest ultieme voorbeeld. Met een kleine investering, bijvoorbeeld door het verlenen van vergunningen, levert de gemeente samen met de markt een bijdrage aan de sportstimulering in de gemeente. Bijkomend voordeel, hiervoor wordt alleen gebruikgemaakt van de openbare ruimte en zijn geen niet-kostendekkende voorzieningen nodig. Een ander voorbeeld van succesvolle marktwerking in de sport is de opkomst van de fitnesssector en private aanbieders van tennis-hallen, klimhallen, skihallen enzovoorts.

Ondanks de goede voorbeelden van sportaanbod door de markt, blijft het faciliteren van sport een belangrijk onderdeel van het sportbeleid en rekent de gemeente dit ook terdege tot de eigen verantwoordelijkheden. Het is overigens niet alleen de overheid die voor zichzelf een rol ziet weggelegd bij het faciliteren van sport. Ook de burger is van mening dat de overheid de taak heeft om goede sportvoorzieningen te bieden voor de burger. Het zal u niet verbazen dat de

“Hardloopevenementen zijn het meest ultieme voorbeeld van wat succesvol door de markt wordt opgepakt”

sporters in grotere mate deze mening zijn toegeedaan dan de niet-sporters. Maar nog altijd 43 procent van de niet-sporters vindt het een taak van de overheid om te zorgen voor goede sportvoorzieningen. Neemt niet weg dat deze taak ook kan worden ingevuld in samenwerking met de markt en met behulp van andere, meer efficiënte, beheersvormen. Om dit te stimuleren is het van groot belang dat goede voorbeelden worden gedeeld en we werken aan kennis op dit terrein.

Remco Hoekman is senior onderzoeker bij het Mulier Instituut, in deze vaste column brengt hij sportonderzoek en sportbeleid samen.

Een digitale versie van de column en bijbehorende documenten zijn te downloaden op www.mulierinstituut.nl/media_opinie/columns/sport-lokaal.html.