

Sociale kwaliteit 2016-2019

Datum 23.08.2016	GS-kenmerk 2016/0330146	Inlichtingen bij mw. M. Hogenkamp, telefoon 038 499 70 57 e-mail M.Hogenkamp@overijssel.nl
----------------------------	-----------------------------------	---

Aan Provinciale Staten

Onderwerp

Sociale kwaliteit 2016-2019

Bijlagen

- I. Ontwerpbesluit nr. PS/2016/776 (bijgevoegd)
- II. Uitvoeringsprogramma sociale kwaliteit 2016-2017 op hoofdlijnen (bijgevoegd)
- III. Budgettaire gevolgen van de 20^e wijziging van de Begroting 2016 (bijgevoegd)

Samenvatting van het voorgestelde besluit

De Overijsselse samenleving wordt gekarakteriseerd door 'noaberschap'. Lokaal initiatief wordt steeds belangrijker waar het gaat om het versterken van gemeenschappen. Het programma sociale kwaliteit speelt in op de vraag vanuit de samenleving, gericht op het versterken van lokale inzet en zelfregie. De rol van de provincie is gericht op een faciliterend bestuur, complementair aan gemeentelijke inzet, met aandacht voor bovengemeentelijke samenwerking en kennisuitwisseling. Provinciale Staten zijn nauw betrokken geweest bij het opstellen van het in dit voorstel geschetst kader voor het programma sociale kwaliteit. De opbrengst is vertaald naar vier – door het maatschappelijk veld gedragen – prestatieobjecten: 1. *Delen & leren*, 2. *Zelfstandig leven*, 3. *Gezond bewegen* 4. *Overijssels noaberschap*. Met de uitvoering van het programma sociale kwaliteit schept de provincie de mogelijkheid om resultaten te behalen op onderwerpen die aanvullend zijn op de inzet via andere kerntaken. Ons doel is bereikt als inwoners die zich inzetten voor hun eigen woon-, werk- en leefomgeving, benodigde kennis, informatie en deskundigheid tot hun beschikking hebben en ruimte krijgen om dat toe te passen. Hiertoe is een programma voor 2016 en 2017 opgesteld. Voor 2018 en 2019 wordt opnieuw in een interactief proces een programma ontwikkeld.

Inleiding en probleemstelling

Het afgelopen jaar is het sociaal flankerend beleid uit de periode 2013-2015 afgerond (zie PS/2014/857). Daarmee is sociale kwaliteit als integraal onderdeel van het omgevingsmanagement geborgd binnen de kerntaken. Sociale kwaliteit is nu onderdeel van het provinciale coalitieakkoord 'Overijssel Werkt' (mei 2015) en vormt samen met ruimtelijke kwaliteit en duurzaamheid de rode draden in de vernieuwde Omgevingsvisie.

Er wordt in Overijssel al ervaring opgedaan met noaberschap als basis voor sociale kwaliteit. Denk aan (energie en zorg)coöperaties, de ontwikkeling van multifunctionele accommodaties en andere ontmoetingsplaatsen. Er is echter meer inzet nodig om de continuïteit van deze initiatieven - vaak mogelijk gemaakt door vrijwilligers - te borgen. Begeleiding van goede initiatieven schiet tekort en kennis en ervaring zijn onvoldoende toegankelijk. Er is meer inzicht nodig over de preventieve werking van bewegen voor gezondheid. Sociaal beleid is na de decentralisatie van de Wet Maatschappelijke Ondersteuning de verantwoordelijkheid van gemeenten en het Rijk. Maar nog lang niet iedereen kan meedoen aan de samenleving. Gemeenten vragen aandacht voor het (gezamenlijk) aanpakken van maatschappelijke problemen zoals een toenemende tweedeling in de samenleving.

Ambitie

Vanuit sociale kwaliteit dragen wij bij aan initiatieven die de zelfredzaamheid van (kwetsbare) inwoners vergroten en bijdragen aan Overijssels noaberschap (krachtige gemeenschappen en samenredzaamheid). Onze ambitie is een samenleving met ruimte voor lokaal initiatief, met inwoners die zich inzetten voor hun eigen woon-, werk- en leefomgeving. Noaberschap is een drijfveer. Dit doen we vanuit de doelstelling 'samen maken we Overijssel'.

Vanuit alle kerntaken is er aandacht voor sociale kwaliteit. Het is immers een van de rode draden in de vernieuwde Omgevingsvisie. Mede vanuit die inzet wordt er vanuit meerdere trajecten geëxperimenteerd met vernieuwende processen, met zowel gebruikelijke (gemeenten, waterschappen, maatschappelijke partners, bedrijfsleven), als ongebruikelijke partners (studenten en scholieren, initiatiefnemers, kunstenaars). Met de uitvoering van het programma sociale kwaliteit schept de provincie de mogelijkheid om resultaten te behalen op onderwerpen die aanvullend zijn op de inzet via andere kerntaken. Crossovers bieden kans op kruisbestuiving en het versterken van samenhang tussen projecten.

Het programma sociale kwaliteit versterkt de deskundigheid van inwoners die met professionals samenwerken, verbindingen tussen stakeholders en inwoners worden gelegd en lokale initiatieven verrijkt met deskundigheid en procesbegeleiding. In een open kennis netwerk wordt voortgebouwd op bestaande kennis. De in het coalitieakkoord benoemde voorwaarden zijn leidend: stimuleren zelforganiserend vermogen, gemeente- en thema overstijgend, bijdragen aan provinciale kerntaken en financiering op project- en programma-basis.

Voorliggend statenvoorstel omvat het kader voor onze inzet voor kerntaak 9 Sociale kwaliteit voor de komende jaren. Tevens hebben wij een uitvoeringsplan 2016 en 2017 opgesteld. In bijlage II treft u dit ter informatie aan. De voorstellen zijn tot stand gekomen na een interactief proces met een breed maatschappelijk veld.

Participatie samenleving

De provincie werkt vanuit een moderne bestuurstijl (zie coalitieakkoord Overijssel Werkt) aan haar ambities en opgaven. Provinciale Staten zijn nauw betrokken geweest bij het opstellen van dit kader sociale kwaliteit. Sociale kwaliteit is dan ook een van de pilots waarvan de leerervaringen worden benut voor de vertaling van de moderne bestuurstijl in een goed samenspel tussen Provinciale en Gedeputeerde Staten.

Op verzoek van Provinciale Staten hebben wij een speeddate/ bijeenkomst Sociale Kwaliteit georganiseerd op 15 juni 2016: Statenleden gingen 'op expeditie' met het maatschappelijk middenveld, gemeenten en professionals. Gedeputeerde Staten waren op dezelfde dag in gesprek met Overijsselse wethouders, verenigd in het Platform Sociaal Domein van de VNG Overijssel. Daarnaast zijn er door het maatschappelijk veld zelf bijeenkomsten georganiseerd zoals de Krachttoer langs lokale initiatieven op 24 juni 2016, de bijeenkomsten van het netwerk kernencontactambtenaren, het netwerk kennismakelaars duurzame initiatieven en kennisbijeenkomsten met lokale initiatieven en sociale ondernemingen. De uitkomsten zijn met drie spiegelgroepen is besproken: één met gemeentelijke bestuurders, één met experts vanuit het veld en een interne spiegelgroep binnen de provincie.

Op de participatieladder kenmerkt het beschreven proces zich door coproduceren. Dit wil zeggen dat bestuur en betrokkenen samen een agenda overeenkomen en samen zoeken naar oplossingen. Mede hierdoor is er draagvlak bij gemeenten en maatschappelijk veld voor een actieve provinciale rol in het versterken van sociale kwaliteit, met aandacht voor (mede) ontwikkelen en ontsluiten van kennis en ervaring vanuit de praktijk van lokale initiatieven en gemeenten.

Provinciale Staten hebben aangegeven betrokken te willen blijven bij de verdere ontwikkeling van het programma sociale kwaliteit ook na 2017. Participatie blijft een relevant onderdeel van het proces dat ingezet wordt bij het vormgeven van het programma voor 2018 en 2019.

Overwegingen

We werken aan het behalen van resultaten op vier *prestaties* bij kerntaak 9 Sociale Kwaliteit. Ons doel is: Samen maken we Overijssel. De prestatielijnen zijn het resultaat van het participatieproces:

1. Delen en leren

Wij nemen onze verantwoordelijkheid voor een *kennisinfrastructuur sociale kwaliteit*, waarin kennis wordt ontwikkeld, geborgd, vergroot, beschikbaar gesteld en gedeeld. Arcon, Stimuland, Sportservice en de Overijsselse Vereniging van Kleine Kernen vragen we als eerste om zo'n kennisinfrastructuur vanuit een open netwerk te ontwikkelen. Dit biedt kans om verbinding te leggen met de kennis en ervaring vanuit andere participatieve trajecten, zoals Experimenten Bestuursstijl en de Stadsbeweging. Er is aandacht voor cross-overs en kruisbestuiving tussen projecten.

De kennisinfrastructuur richt zich met ingang van 2017 op:

- a) Signaleren en agenderen van sociaal-maatschappelijke vraagstukken.
- b) Vertalen hiervan naar samenleving in concrete producten/methodieken.
- c) Gezamenlijk ontsluiten van beschikbare kennis en informatie in een open netwerk.
- d) Actieve monitoring van ingezette instrumenten.

2. Zelfstandig leven

Steeds vaker wordt er van kwetsbare inwoners verwacht dat zij zelfstandig kunnen blijven wonen, werken en leven. Kortom zelfredzaam zijn. Wij zetten ons samen met gemeenten en initiatiefnemers in voor een inclusieve samenleving. Daarom ondersteunen via hen kwetsbare inwoners bij het vergroten van hun (economische) zelfstandigheid en levensvaardigheden. Daarbij horen bijvoorbeeld (langer) zelfstandig wonen, omgaan met nieuwe media en het kunnen lezen en schrijven.

3. Gezond bewegen

Sport en bewegen verbindt honderdduizenden mensen in Overijssel. Op verzoek van gemeenten en initiatiefnemers zorgen wij voor deskundige procesbegeleiding van initiatieven. Ook sluiten we aan bij extra investeringen die het rijk doet in het kader van de Sportimpuls en de rol van buurtsportcoaches. Daarnaast ondersteunen wij gemeenten en (sport)organisaties bij maatschappelijke activiteiten, gericht op talentontwikkeling en breedtesport, en leggen daarbij een relatie met topsport. We willen meer inzicht in de preventieve werking van bewegen van gezondheid. Verder leveren wij een bijdrage aan een beweegvriendelijk Overijssel. Denk aan bovenlokale projecten die bijdragen aan het inrichten van de openbare ruimte met bijvoorbeeld beleef- en beweegtuinten.

4. Overijssels noaberschap

In cocreatie met het maatschappelijk veld, geven we gehoor aan hun wens om lokale initiatieven die een bijdrage leveren aan het versterken van de leefbaarheid van gemeenschappen te blijven ondersteunen. Bijvoorbeeld het ontwikkelen van een samenhangende toekomstvisie of het creëren van een passend voorzieningen- en dienstenniveau. Daarnaast blijft het bestaande Overijssels Noaberschapsfonds (Oranjefonds) beschikbaar. Wij zullen de bekendheid vergroten en de toegankelijkheid verbeteren. We onderzoeken hoe we met de bestaande subsidieregeling voor Leefbare kleine kernen ook na 2016 initiatieven mogelijk kunnen maken.

Met de decentralisatie van de Wet Maatschappelijke Ondersteuning is sociaal beleid de verantwoordelijkheid van gemeenten en het Rijk. De wettelijke basis onder onze huidige inzet (steunfunctietaken WMO en subsidieregeling Ondersteuning Uitvoering Wet op de Maatschappelijke Ondersteuning) is daarmee komen te vervallen. En is 2016 het laatste jaar waarbij door Provinciale Staten hiervoor middelen beschikbaar zijn gesteld.

We geven in 2016 een extra impuls aan deze subsidieregeling WMO. Hiermee kunnen we tegemoet komen aan de grote vraag van gemeenten naar een bijdrage aan de door hun gezamenlijk aangevraagde projecten. Deze leveren een bijdrage aan onze prestatielijnen. Met het ontwikkelen van een kennisinfrastructuur sociale kwaliteit blijft opgedane kennis en ervaring in de afgelopen jaren voor Overijsselaars behouden en actief ingezet, vergroot, gedeeld en geborgd.

Bestedingen

Het jaar 2016 is door het participatieve karakter van het proces benut voor het opstellen van het programma. Er is een gedragen programma samengesteld dat na besluitvorming door Provinciale Staten op volle kracht van start kan. In de uitwerking van het uitvoeringsprogramma zien we de periode 2016 en 2017 als één geheel. Dit betekent dat we niet-benutte middelen uit 2016 in 2017 zullen inzetten (begrotingswijziging 20/2016). Het beschikbare budget is € 3,4 miljoen jaarlijks van 2016 t/m 2019. De toedeling van de budgetten van sociale kwaliteit wordt verwerkt via de begroting 2017.

Wij zullen Provinciale Staten eind 2017 met een tussenrapportage informeren over behaalde resultaten.

Prestatie	2016	2017
Delen en leren	€ 200.000	€ 1.600.000
Zelfstandig leven	€ 1.150.000	€ 950.000
Gezond Bewegen	€ 200.000	€ 1.450.000
Overijssels Noaberschap	€ 250.000	€ 1.000.000
totaal	€ 1.800.000	€ 5.000.000

Conclusie

Met dit statenvoorstel geven wij een impuls aan een samenleving met ruimte voor lokaal initiatief, met inwoners die zich inzetten voor hun eigen woon-, werk- en leefomgeving. We brengen kennis samen in een kennisnetwerk en nemen een verbindende rol in het ontwikkelen, ontsluiten en borgen van kennis en informatie. We dragen bij aan de zelfredzaamheid en zelfstandigheid van inwoners en versterken de ontwikkeling van Overijssels noaberschap. De aandacht voor gezond bewegen en talentontwikkeling sterkt de Overijsselse samenleving. We sluiten aan bij maatschappelijke ontwikkelingen en vragen uit de samenleving.

Vanuit alle kerntaken is aandacht voor sociale kwaliteit. Het is één van de rode draden in de vernieuwde Omgevingsvisie. Met de uitvoering van het programma sociale kwaliteit schept de provincie ruimte om resultaten te behalen op onderwerpen die aanvullend zijn op de inzet via andere kerntaken. We zorgen voor cross-overs met lopende programma's en plannen op de provinciale kerntaken en projecten. Door een juiste mix van instrumenten op lokaal en bovenlokaal niveau wordt recht gedaan aan de door het maatschappelijk veld en Provinciale Staten aangedragen vraagstukken.

Voorstel

Gelet op het voorgaande stellen wij u voor het besluit te nemen, als in concept in bijlage I verwoord.

Gedeputeerde Staten van Overijssel,

voorzitter
MW. DRS. A.TH.B. BIJLEVELD-SCHOUTEN,

secretaris
IR. J.M. OSINGA

Bijlage I

Ontwerpbesluit Statenvoorstel nr. PS/2016/776

Provinciale Staten van Overijssel,

gelezen het voorstel van Gedeputeerde Staten d.d. 23.08.2016 - kenmerk 2016/0316526

overwegende

1. dat sociale kwaliteit geïntegreerd onderdeel is van de provinciale kerntaken;
2. er behoefte is aan kennis, ervaring en procesbegeleiding bij het ontwikkelen van lokaal initiatief en bovengemeentelijke samenwerking;
3. dat stimulering van breedtesport en gezond bewegen hieraan kunnen bijdragen;
4. er een toenemend belang is voor lokaal initiatief bij het behouden en versterken van de leefbaarheid van gemeenschappen en de zelfredzaamheid van inwoners;
5. een inclusieve samenleving voor kwetsbare inwoners van groot belang is;
6. de provincie ten opzichte van gemeenten een belangrijke aanvullende, stimulerende rol heeft;
7. Provinciale Staten zelfstandig én in samenspraak met het maatschappelijk veld en gemeenten betrokken zijn bij de totstandkoming van dit kader sociale kwaliteit 2016-2019;
8. dit proces past binnen een eigentijdse bestuursstijl;
9. dat de inzet tot volle wasdom komt in 2017;
10. Provinciale Staten eind 2017 geïnformeerd worden over de voortgang van de uitvoering en behaalde prestaties;
11. Provinciale Staten betrokken worden bij het ontwikkelen van het programma voor 2018 en verder.

besluiten:

1. In te stemmen met het kader sociale kwaliteit 2016-2019 langs vier prestatielijnen met de bijbehorende budgetten, te weten: Delen en leren, Zelfstandig leven, Gezond bewegen en Overijssels noaberschap;
2. Kennis te nemen van het Uitvoeringsprogramma sociale kwaliteit 2016-2017 op hoofdlijnen in bijlage II;
3. In te stemmen met de financiële inkadering in de jaarschijven 2016 en 2017 en hiertoe de 20^e wijziging van de begroting 2016 vast te stellen (bijlage III);

Zwolle,

Provinciale Staten voornoemd,

voorzitter,

griffier,

Bijlage II Uitvoeringsprogramma sociale kwaliteit 2016-2017 op hoofdlijnen

Voor de opgave sociale kwaliteit is in de periode 2016 en 2017 6,8 miljoen euro beschikbaar. Op basis van gesprekken met het veld, de input vanuit Provinciale Staten en gesprekken met Overijsselse bestuurders is een uitvoeringsprogramma ontwikkeld. We zullen via subsidies projecten financieren. In 2016 ligt de nadruk op het uitvoeren van projecten die het meest urgent zijn of in uitvoering kunnen.

We geven in 2016 een extra impuls aan de subsidieregeling WMO. Hiermee kunnen we tegemoet komen aan de grote vraag van gemeenten naar een bijdrage aan de door hun gezamenlijk aangevraagde projecten. Deze leveren een belangrijke bijdrage op onze prestatielijnen.

Wij ontwikkelen een *kennisinfrastructuur sociale kwaliteit*, waarin kennis wordt ontwikkeld, geborgd, vergroot, beschikbaar gesteld en gedeeld. De kennisinfrastructuur richt zich met ingang van 2017 op:

- Signaleren en agenderen van sociaal-maatschappelijke vraagstukken.
- Vertalen hiervan naar samenleving in concrete producten/methodieken.
- Gezamenlijk ontsluiten van beschikbare kennis en informatie in een open netwerk.
- Actieve monitoring van ingezette instrumenten.

Daarnaast willen we meer inzicht krijgen in de werking sociale kwaliteit en vertalen dit naar praktisch toepasbare kennis.

Voor de periode 2016 en 2017 zijn initiatieven in beeld die aansluiten bij onze ambities. Deze projecten zijn in verschillende stadia van uitvoering. Na instemming van Provinciale Staten met het programma sociale kwaliteit, wordt verder onderzocht of een bijdrage vanuit het programma Sociale Kwaliteit mogelijk is. We hebben er voor gekozen om een aantal van deze projecten in het uitvoeringsprogramma te benoemen, ter illustratie bij de in te zetten instrumenten. Hiermee is dit geen volledige lijst. Er kunnen nog projecten afvallen en bij komen.

We gaan in op de wens van gemeenten voor het (mede) mogelijk maken van gebiedsregisseurs die lokaal initiatieven ondersteunen en die vanuit een gebiedsgerichte blik mensen, organisaties en ideeën verbinden. Ook versterken we op hun eigen verzoek de samenwerking tussen gemeenten door het financieren van gezamenlijke projecten ten behoeve van de prestatielijn zelfstandig leven, waarin kennisdelen en het ontwikkelen van netwerken van belang zijn.

Daarnaast onderzoeken we in samenwerking met gemeenten hoe we vanaf 2017 kunnen aansluiten bij de ambities van het ministerie van VWS voor het versterken van breedtesport en de rol van buurtsportcoaches daarin. We investeren via subsidies in de verbinding van breedtesport en talentontwikkeling met topsport.

In cocreatie met het maatschappelijk veld, geven we gehoor aan hun wens om lokale initiatieven te blijven ondersteunen. We werken aan een regeling waarbij initiatiefnemers zelf een rol krijgen in het vormgeven van de regeling en de beoordeling van projecten.

Programmalijn per prestatie

Generieke criteria bij de ontwikkeling van instrumenten zijn:

- het stimuleren zelforganiserend vermogen
- gemeente- en thema overstijgend
- bijdragen aan provinciale kerntaken
- financiering op project- en programmabasis.

Daarnaast werken we per prestatielijn specifieke criteria uit op basis van de meest belangrijke elementen (zie volgende pagina). Voor de periode 2016 en 2017 zijn initiatieven in beeld die aansluiten bij onze ambities. Een aantal zijn ter illustratie in het uitvoeringsprogramma opgenomen.

Schematisch overzicht per prestatielijn.

Prestatielijn 1. Delen en Leren	
Specifieke criteria	Kennis ontwikkelen en ontsluiten, via een gezamenlijk open netwerk, signaleren en agenderen, uitrolbare methodieken, monitoren van instrumenten.
Instrumenten	Monitoring en evaluatie, Kennisinfrastructuur sociale kwaliteit, subsidies.
Beoogde resultaten	Ontwikkelen en inzetten van meetmethodes en verkennend onderzoek. Meer inzicht in werking van sociale kwaliteit. Praktisch toepasbare kennis. Meer inzicht in maatschappelijke opbrengst van projecten. Ontwikkeling en uitvoering kennisinfrastructuur Sociale Kwaliteit. Deskundigheidsbevordering voor lokale initiatiefnemers, professionals en (ervarings)deskundigen. Verbinden met kennis van andere trajecten.
Potentiele projecten	Academies en trainingen voor (en door) lokale initiatiefnemers, ambtenaren, bestuurders en professionals. Versterken lokaal verenigingsleven door deskundigheidsbevordering van vrijwillige besturen. Ontwikkelen van een train-de-trainerprogramma, waarin inwoners zelf met hun kennis andere verenigingen adviseren en ondersteunen.

Prestatielijn 2. Zelfstandig Leven	
Specifieke criteria	Vergroten zelfredzaamheid van inwoners, versterken levensvaardigheden, langer zelfstandig wonen.
Instrumenten	Subsidieregeling Zelfstandig Leven, subsidie voor projecten aangevraagd i.h.k.v. Ondersteuning Uitvoering Wet op de Maatschappelijke Ondersteuning, subsidies.
Beoogde resultaten	Uitgevoerde samenwerkingsprojecten van gemeenten, gericht op het gezamenlijk ontwikkelen van aanpak of methode die het zelfstandig leven van mensen vergroten. Kwetsbare Overijsselaars die langer zelfstandig thuis wonen, toename zelfstandigheid van statushouders, toename van toeristen in Overijssel door mogelijkheid van laagdrempelige zorg, bijdrage aan sociale veerkracht van boeren met financiële en psychische problemen, toename taalbeheersing en taalvaardigheid van volwassenen en kinderen.
Potentiele projecten	Zorg op Locatie, terugdringen laaggeletterdheid, aanpak stil leed in het buitengebied. Tour du Overijssel: vluchtelingen maken kennis met Overijssel.

Programmalijn 3. Gezond Bewegen	
Specifieke criteria	Talentontwikkeling, breedtesport, maatschappelijke rol van (top)sport, inrichten openbare ruimte die bewegen stimuleert.
Instrumenten	Subsidieregeling Gezond Bewegen, subsidieregeling procesregisseurs en buurtsportcoaches, subsidies.
Beoogde resultaten	Talentontwikkeling in relatie tot topsport en breedtesport. Overijsselaars bewegen meer. Gezondere Overijsselaars. Toename van kennis over de rol van bewegen in het vergroten van het welbevinden van inwoners, uitrolbare aanpakken. Continuering inzet buurtsportcoaches. Minder jongeren met gezondheidsproblemen.
Potentiele projecten	Via inzet voetbal extra impuls aan maatschappelijke projecten, buurtsportacademy, Groen-Gelukkige buurt, Jongeren op Gezond Gewicht. Intensiveren sportieve en recreatieve fietsactiviteiten voor Overijsselaars.

Programmalijn 4. Overijssels noaberschap	
Specifieke criteria	Bijdrage aan leefbaarheid, noaberschap, lokale en bovenlokale samenwerking, toekomstvisie, passend voorzieningen- en dienstenniveau, maatschappelijke initiatieven.
Instrumenten	Subsidieregeling voor lokale initiatieven (in cocreatie met het maatschappelijk veld), continueren subsidieregeling Leefbare Kleine Kernen, servicedesk voor maatschappelijk initiatief, subsidies.
Beoogde resultaten	Uitgevoerde lokale initiatieven, vergrote leefbaarheid door een verbeterde de fysieke omgeving, meer duurzame projecten door professionele ondersteuning en inzet experts. Meer samenwerking binnen en tussen gemeenschappen. Zelfstandige lokale gemeenschappen, verantwoordelijk voor hun eigen dienstenniveau en de exploitatie en financiering daarvan.

Potentiele projecten	Uitreiking Vrijwilligersprijs Overijssel, ontwikkelen toekomstvisie Mijn Dorp 2013, ontwikkelen nieuwe recepten en (digitale) platforms voor samenwerking inwoners, journalistiek en politiek en accommodatiedialogen.
-----------------------------	--

Bijlage III: overzicht budgettaire gevolgen van de 20^e wijziging van de Begroting 2016

Investeringsvoorstel Sociale kwaliteit

(bedragen x € 1.000)

Volg-nummer	Kern-taak	Beleids-doel	Prestatie	I/S	Omschrijving	2016			2017			2018			2019			2020		
						Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo
	9	9.1	9.1.1	I	Sociale kwaliteit - programmakosten	1.600-		1.600	1.600		1.600-									
Totaal structurele exploitatiewijzigingen																				
Totaal incidentele exploitatiewijzigingen						1.600-		1.600	1.600		1.600-									
Totaal exploitatiewijzigingen						1.600-		1.600	1.600		1.600-									

LEGENDA

nr. omschrijving

- 1 Ruimtelijke ontwikkeling en waterbeheer
- 2 Milieu en energie
- 3 Vitaal platteland
- 4 Mobiliteit
- 5 Regionale economie
- 6 Culturele infrastructuur en monumentenzorg
- 7 Kwaliteit openbaar bestuur
- 8 Gebiedsontwikkelingen
- 9 Sociale kwaliteit
- 10 Bedrijfsvoering
- 20 Financiering en algemene dekkingsmiddelen

Geraamd EMU-saldo vorige wijziging			27.250-		43.627-		33.952-		33.542-		n.n.b.
Mutaties EMU-saldo deze wijziging	-1.600		1.600	1.600	1.600-						
Nieuw geraamd EMU-saldo (geraamd saldo +/- lasten + baten)			25.650-		45.227-		33.952-		33.542-		n.n.b.

Lasten: - = verlaging Baten: - = verlaging Saldo: - = financiële ruimte neemt af
 + = verhoging + = verhoging + = financiële ruimte neemt toe
 = baten +/- lasten

I/S: betreft incidentele lasten & baten (I) of structurele lasten & baten (S) conform uitgangspunten Begroting 2016, paragraaf 4.4.2